



## Revisiting Scientific Trends in Islamic Decision-Making: A Systematic Review

Mehdi Azizi<sup>1</sup> 

Received: 2023/12/25 • Revised: 2024/01/20 • Accepted: 2024/02/27 • Published online: 2024/03/28

### Abstract

Decision-making is the essence of management and a key factor in the success of individuals, organizations, and societies. Moreover, unlike many managerial and governance issues that are purely procedural, decision-making is directly influenced by doctrinal and value-based teachings. While numerous studies in the fields of Islamic management and governance have addressed this area, the lack of a holistic and structured perspective has led to fragmentation and a lack of synergy among these studies. The primary aim of this research is to meta-study previous studies to present a comprehensive and integrated depiction of the dimensions of Islamic decision-making, thereby identifying the major trends within this knowledge domain. Based on this objective, the central research question is: how can the dimensions and themes of Islamic decision-making be systematically categorized to clearly identify the strengths, weaknesses, opportunities, and threats of these studies and uncover gaps in this research field? The methodology of this study is grounded in a systematic review. To this end, the researcher, along with a team of experts, first developed a systematic review protocol. Peer-reviewed scholarly articles in Persian, English, and Arabic were selected as the scope of the review. Two search strategies were employed: a

---

1. Assistant Professor of Management Faculty of Imam Sadegh University, Tehran, Iran.

[azizi.m@isu.ac.ir](mailto:azizi.m@isu.ac.ir)

---

\* Azizi, M. (2024). Revisiting Scientific Trends in Islamic Decision-Making: A Systematic Review. *Journal of Governance in the Qur'an and Sunnah*, 2(3), pp. 167-215.

<https://doi.org/10.22081/jgq.2024.70639.1017>



---

©The author(s); Type of article: Research Article

keyword-based strategy and a source-oriented strategy. For the keyword-based strategy, a set of terms related to Islamic decision-making, including religious decision-making, was selected and searched in the three target languages across eight relevant academic databases. For the source-oriented strategy, seven journals focused on Islamic decision-making were comprehensively examined. As a result of these two strategies, a total of 11,159 scientific works were reviewed. After removing duplicates, invalid, or irrelevant works through several stages of screening, 395 scientific works remained within the scope of the study. The findings indicate that the body of knowledge on Islamic decision-making consists of ten fundamental themes: critical meta-paradigmatic foundationalism, affirmative theorizing, refinement of intra-paradigmatic theories, limitation of applied theories, commercialization of theories, stylistics of Islamic decision-making, operational biography research, community-nation experience documentation, and the integration of these axes. The key results show that each theme plays a distinct role in explaining and advancing the paradigm of Islamic decision-making. Strengths of these studies include linking Islamic theories to contemporary scientific theories, laying the groundwork for applied research, and developing Islamic decision-making knowledge at the international level. Conversely, notable weaknesses include insufficient focus on theory-centric approaches, repetition of topics, and a lack of robust methodology in applied studies. Finally, the research offers a conceptual model for the synergy and integration of these works. Using interpretive structural modeling, the relationships and roles of each trend within the framework of Islamic decision-making knowledge were clarified. This model emphasizes the foundational role of critical meta-paradigmatic foundationalism and affirmative theorizing, highlighting their prevalence in the pre-scientific stage of Islamic management knowledge. It also identifies four practical axes—commercialization of theories, stylistics, operational biography research, and community-nation experience documentation—as pivotal in making Islamic decision-making knowledge more applicable. In conclusion, theoretical and practical recommendations aligned with systematic review standards were provided.

## Keywords

systematic review, Islamic decision making, Islamic management, foundationalism, religious decision making, interpretive structural modeling.



EISSN: 2981-1783

## إعادة تفسير التيارات العلمية في اتخاذ القرارات الإسلامية، مراجعة منهجية

مهدى عزيزى<sup>١</sup>

تاریخ الإستلام: ٢٠٢٤/٠٣/٢٨ • تاریخ التعديل: ٢٠٢٤/٠١/٢٠ • تاریخ القبول: ٢٠٢٤/٠٢/٢٧ • تاریخ الإصدار: ٢٠٢٤/٠٣/٢٨

### الملخص

اتخاذ القرار هو جوهر الإدارة وعامل نجاح الفرد والمؤسسة والمجتمع. بالإضافة إلى ذلك، على عكس الكثير من المواضيع الإدارية والحكومية التي تُعنى بالتدابير فقط، فإن اتخاذ القرار يتأثر بشكل مباشر بالتعليم المدرسي والقيمية. على الرغم من وجود العديد من الدراسات ضمن تيارات الإدارة والحكم الإسلامي التي تناولت هذا المجال، إلا أنَّ غياب النظرة الشاملة والمنهجية أدى إلى تشتت هذه الدراسes وافتقارها إلى التكامل. بناءً على ذلك، يهدف هذا البحث بشكل أساسي إلى إعادة دراسة الأبحاث السابقة بهدف تقديم صورة شاملة ومتكلمة لأبعاد اتخاذ القرار الإسلامي، بحيث يمكن تحديد التيارات الرئيسية في هذا المجال المعرفي. بناءً على المهد المذكور سابقاً، السؤال الرئيسي لهذه الدراسة هو: كيف يمكن تصنيف أبعاد اتخاذ القرار الإسلامي ومضمونه بطريقة منهجية بحيث توضح نقاط القوة والضعف والفرص والتهديدات لهذه الدراسات، ويكشف عن الفجوات الموجودة في هذا المجال البحثي؟ لقد اعتمدت منهجية هذه الدراسة على المراجعة المنهجية. وعليه، قام الباحث بدايةً بالتعاون مع مجموعة من الخبراء بإعداد دليل للمراجعة المنهجية. ولتحقيق ذلك، اختيرت المقالات العلمية ذات سياسية التحكيم المجهول في ثلاث لغات: الفارسية والإنجليزية والعربية ضمن نطاق المراجعة المنهجية. بعد ذلك، اعتمدت

١٦٩

الحكمة في القرآن والسنّة

مراجعة منهجية في اتخاذ القرارات الإسلامية، مراجعة منهجية

١. استاذ مساعد، كلية الدراسات الاسلامية والادارة، جامعة الامام الصادق (ع)، طهران، ایران.

azizi.m@isu.ac.ir

\* عزيزى، مهدى. (٢٠٢٤). إعادة تفسير التيارات العلمية في اتخاذ القرارات الإسلامية، مراجعة منهجية. مجلة الحكمة في القرآن والسنّة فصلية علمية، ٢(٣)، صص ٠٢١٥-٠٢٦٧.

<https://doi.org/10.22081/jqq.2024.70639.1017>



© المؤلفون \* نوع المقالة: مقالة بحثية \* الناشر: المعهد العالي للعلوم والثقافة الإسلامية

<http://jqq.isca.ac.ir>

Publisher: Islamic Sciences and Culture Academy

استراتيجيتين للبحث عن المصادر: استراتيجية البحث باستخدام الكلمات المفتاحية واستراتيجية البحث المعتمدة على المصادر. بالنسبة لاستراتيجية البحث بالكلمات المفتاحية، اختيرت مجموعة من الكلمات المفتاحية ذات الصلة باتخاذ القرار الإسلامي، مثل "اتخاذ القرار الديني". بُحثت هذه الكلمات في اللغات الثلاث المختارة في ثمانية قواعد بيانات علمية متخصصة. بالإضافة إلى ذلك، وفقاً للاستراتيجية الثانية، أي الاستراتيجية المعتمدة على المصادر، تم فحص سبع مجلات متخصصة في اتخاذ القرار الإسلامي بشكل كامل. ونتيجة لهاتين الاستراتيجيتين، تم فحص ١١٥٩ عنواناً علياً دون إزالة المكرر منها، وبعد عملية الفرز التدريجي لاستبعاد العنوان المكررة أو غير المؤوثقة أو غير ذات الصلة، بقيت ٣٩٥ دراسة علمية ضمن إطار البحث. تشير نتائج هذه الدراسة إلى أن هيكل المعرفة المتعلقة باتخاذ القرار الإسلامي يتألف من عشرة مضمونين رئيسيّة. تشمل هذه المضمونين: الأساسية النقدية العابرة للنموذج الفكري، صياغة النظريات الإيجابية، تحسين النظريات داخل النطاق الفكري، تحديد النظريات التطبيقية، تغطية النظريات تجاريّاً، أسلوبية اتخاذ القرار الإسلامي، دراسة الترافق بشكل عملي، توثيق تجارب الأمة - الدولة، والدمج بين هذه المحاور. تُظهر النتائج الرئيسية أن لكل مضمون دوراً خاصاً في تفسير النطاق الفكري في اتخاذ القرار الإسلامي وتطوره. من بين نقاط القوة في هذه الدراسات يمكن الإشارة إلى: إيجاد صلة بين النظريات الإسلامية والنظريات العلمية المعاصرة، تهيئه بيئة للأبحاث التطبيقية، وتطوير المعرفة الإسلامية لاتخاذ القرار في الحافل الدولي. في المقابل، لوحظت بعض النواقص، مثل: غياب الاستناد الكافي على محورية النظريات، تكرار الموضع، ونقص في المنهجيات القوية في الدراسات التطبيقية. في النهاية، لقد طرح هذا البحث نموذجاً مفاهيمياً للتكامل (التضاد بالإضافة إلى التكامل) لهذه الدراسات، وتم بناءً على المندقة الهيكلية التفسيرية توضيح نوع العلاقة ودور كل من هذه التيارات في منظومة المعرفة المتعلقة باتخاذ القرار الإسلامي. يشدد هذا النموذج على دور البنى التحتية للأصولية النقدية العابرة للنموذج الفكري وصياغة النظريات الإيجابية، ويوضح أن تكرار هذه الدراسات يكون أكثر من أي مجموعة أخرى عندما يكون هيكل المعرفة الإسلامية الإدارية في المرحلة ما قبل العلمية. كما تم تحديد دور المحاور العملية الأربع: تغطية النظريات تجاريّاً، أسلوبية، دراسة الترافق بشكل عملي، وتوثيق التجربة للأمة - الدولة، باعتبارها تيارات يمكن لكل منها أن تدفع المعرفة الإسلامية لاتخاذ القرار نحو التطبيق العملي. وأخيراً، وفقاً لمعايير الدراسات المنهجية، طرحت مقتراحات نظرية وعملية ملائمة.

### **الكلمات المفتاحية**

مراجعة منهجية، اتخاذ القرار الإسلامي، الإدارة الإسلامية، المنهج التقديمي، اتخاذ القرار الديني، المندقة الهيكلية التفسيرية.

## المقدمة

يعتبر اتخاذ القرار من أهم مهام المدراء، وهو عامل رئيسي في نجاح المنظمات أو فشلها (Mahrinasari & et al., 2021) تأثر هذه العملية، على مستوى المعرفة والممارسة، بالقيم والمدارس المختلفة (رحيمي وفرقاني، ١٣٩٤ / ٢٠١٥ م). وفي الإدارة الإسلامية كذلك، يُعد اتخاذ القرار من المواضيع الأساسية التي حظيت باهتمام الباحثين، وقد أُنفتحت العديد من الدراسات في هذا المجال.

اسعّت الدراسات المتعلقة باتخاذ القرار الإسلامي، مثل غيرها من المدارس الإدارية، في مجالات مختلفة مثل التسويق، والمالية، والمصرفية، والاستراتيجية. ومع ذلك، فإن انتشار هذه الدراسات وتنوعها قد أوجد تحديات، من أبرزها غياب رؤية شاملة ومنسجمة عن هذه الأبحاث، مما يخلق مشكلة لكل من الطلاب والباحثين وكذلك المدراء التنفيذيين. تناول هذا البحث مراجعة منهجية متقدمة للدراسات السابقة بهدف ملء هذه الفجوات وسعى إلى تحديد المواضيع الرئيسية، وتصنيفها، ودراسة العلاقات بينها.

### أسئلة البحث:

**السؤال الأساسي:** ما هي المضامين التي تناولتها أبحاث القرارت الإسلامية وكيف صُنفت هذه المضامين؟

### الأسئلة الفرعية

١. ما هو شكل الارتباط بين هذه الفئات؟
٢. ما هي حالة هذه الفئات من حيث نقاط القوة والضعف والمزايا والتهديدات؟

### إيداع البحث

يقدم هذا البحث من حيث المنهجية نهجاً جديداً من خلال دمج المراجعة

المنهجية، والأسس المعرفى (الإبستمولوجي)، ونندجة الميكلية التفسيرية. كاً أن التعريف بتيارات اتخاذ القرار الإسلامي مع التركيز على الأعمال نفسها، بدلاً من المقارنة مع مدارس الإدارة الشائعة (التقليدية)، هو جانب آخر مبتكر لهذا البحث.

### **المفاهيم النظرية والدراسات السابقة**

قبل الدخول في موضوع هذا البحث، من الضروري إجراء مراجعة مختصرة للدراسات السابقة. وبالنظر إلى أن هذا البحث يتناول المراجعة الشاملة للأعمال السابقة في مجال اتخاذ القرار الإسلامي، في القسم المتعلق بالدراسات السابقة فقد تم التركيز فقط على الدراسات التي أجريت باستخدام منهج المراجعة المنهجية في مجال الإدارة الإسلامية.

يشير الجدول رقم (١) إلى أهم هذه الآثار

**الجدول ١: الدراسات السابقة**

السلسل	العنوان	الشرح	المصدر
١	A systematic literature review on Islamic values applied in quality management context	المراجعة المنهجية للقيم الإسلامية المؤثرة في إدارة الجودة	Ishak & Osman (2016)
٢	Human resource management from an Islamic perspective: a contemporary literature review	المراجعة المنهجية لأبحاث إدارة الموارد البشرية الإسلامية	Rana & Malik (2016)
٣	الأسلوب التلوي (البعدي) للأبحاث دراسة تلوية صادقي وزملائه		

العنوان	الشرح	المصدر	تسلسل
في الإدارة الإسلامية في إيران (دراسة حالة: المقالات العلمية - البحثية من عام ١٣٩٤ هـ.ش إلى ١٣٨٠ هـ.ش) - من الجانب الأسلوبى	(بعدية) للأبحاث في مجال الإدارة الإسلامية ودراستها من الجانب الأسلوبى	(١٣٩٤ هـ.ش / ٢٠١٥ م)	
Developments in risk management in Islamic finance: A review	مراجعة الأبحاث المتعلقة بإدارة المخاطر المالية من منظور إسلامي.	Al Rahahleh & et al. (2019)	٤

١٧٣

الحقيقة في القرن العرين السنة

أعادة تفسير النشرات العلمية في اتخاذ القرارات الإسلامية، مراجعة منهجية

كما تظهر الدراسات الواردة في الجدول السابق، فقد استفاد الباحثون من أسلوب المراجعة المنهجية في أبعاد مختلفة من الإدارة الإسلامية. ويزّد هذا الأمر أهمية دراسة اتخاذ القرار الإسلامي وضرورته باستخدام المراجعة المنهجية، لا سيما بالنظر إلى الدور المحوري لاتخاذ القرار في علم الإدارة. وقبل متابعة البحث، من الضروري تقديم تعريف شاملة ومحضرة لكل من اتخاذ القرار واتخاذ القرار الإسلامي:

#### ١. اتخاذ القرار

لغويًا، اتخاذ القرار يعني القصد والإرادة (دهخدا، ١٣٨٦ هـ.ش / ٢٠٠٧ م، ص ٧٣٢ نقلًا عن رازيني وزملائه، ١٣٩٤ هـ.ش / ٢٠١٥ م). في المصطلح الإداري، يعتبر سايمون اتخاذ القرار مرادفًا للإرادة (سايمون، ١٩٦٠ م، ص ١٣٤). ويعرف دفت اتخاذ القرار على أنه "عملية التعرّف على المشكلات وحلها" (دفت، ١٩٧٩ م، ص ٤٢٥). في هذه الدراسة، وبالاستناد إلى وجهة نظر سايمون، فقد اعتبر اتخاذ القرار مرادفًا للإرادة.

## اتخاذ القرار الإسلامي

اتخاذ القرار الإسلامي يعني اتخاذ قرارات تستند إلى الأسس (جوادي آملي، ١٣٧٢هـ.ش / ١٩٩٣م)، والمصادر (رازيوني وزملائه، ١٣٩٤هـ.ش / ٢٠١٥م)، وأوالأهداف (دهقاني وزملائه، ١٣٩٦هـ.ش / ٢٠١٧م) المعتمدة على مدرسة الإسلام.

## ٢- أسلوب البحث

لدراسة الأبحاث السابقة حول اتخاذ القرار الإسلامي، استخدم هذا البحث طريقة المراجعة المنهجية، وهي طريقة يتم من خلالها تحديد الأدلة ذات الصلة بسؤال البحث وتقييمها وتفسيرها بناءً على نموذج محمد وقابل للتكرار (بولاند وأخرون،

١٧٤

الحقائق القرآنية

م٢٠١٧ / Boland &amp; et al., 2017

السنة الثالثة، العدد الأول، الرقم التسلسلي العدد ٢، تاريخ ٢٠١٧

## الطرق والمراحل

- **الأساس المعرفي (الإبستمولوجي):** يعتبر هذا النهج أن التغيير في البنية التحتية هو عاملًا للتحول في البنية الفوقية من خلال هيكلية متعددة الطبقات (دادجو، ١٣٩٤هـ.ش / ٢٠١٥م؛ كابلستون، ١٣٨٠هـ.ش / ٢٠٠١م). وقد استخدمت هذه الاستراتيجية في الإدارة الإسلامية كأداة للتنظير (عزيزني وزملاؤه، ١٣٩٦هـ.ش / ٢٠١٧م). في هذا البحث، صنفت التيارات المعرفة من المراجعة المنهجية وقُيمت بناءً على هذا النهج.
- **المنذجة الهيكلية التفسيرية:** استُخدمت آراء الخبراء والمقارنات الزوجية لتحليل العلاقات بين التيارات.

## الخطوات المفتاحية

١. **التحطيط:** نُفذت عملية المراجعة المنهجية مع التركيز على تعددية الأطراف

زيادة المصداقية.

أُجريت عملية البحث والتصفيه بشكل مستقل من قبل باحثين، وتمت مطابقة النتائج من قبل الباحث الثالث. بعد الترميز والتصنيف، أُعيدت مراجعة التقرير النهائي بعد شهر.

٢. إعداد الدليل: كتابة دليل البحث بالمناقشة والمشاورة مع الخبراء.

الجدول ٢: دليل المراجعة المنهجية (مخرجات البحث)

غير مقبول	مقبول	المعيار
بقية اللغات	فارسي، عربي، إنكليزي	لغة البحث
المصادر العلمية بخلاف المقالات	جميع المقالات التي تناول أحد أبعاد أو جوانب اتخاذ القرار الإسلامي.	المجتمع قيد الدراسة
المقالات رُفضت مصادقتها في منهجهية تعددية الأطراف	المقالات التي اعتُبرَت ذات مصداقية في منهجهية تعددية الأطراف	شروط الدراسة
جميع المقالات التي تفتقر من حيث مكان النشر إلى سابقتين	المقالات المنشورة في المجالات التي تعتمد سياسة التحكيم المجهول + المجالات التي لم تُدرج في القائمة السوداء لوزارة التعليم وجامعة آزاد	نوع المقالات
المقالات خارج نطاق استراتيجيات البحث	البحث بالكلمات المفتاحية + المراجعة الكاملة للمجالات المختارة	استراتيجيات البحث عن مقالات

لجمع الآداب المتعلقة باتخاذ القرار الإسلامي، استفاد هذا البحث من استراتيجيتين متمممتين دون النظر إلى تاريخ نشر الأبحاث:

## الاستراتيجية الأولى: البحث باستخدام الكلمات المفتاحية

- بُحثت باستخدام تراكيب ذات معنى للكلمات المفتاحية مثل اتخاذ القرار، الإسلام، القرآن والدين بثلاث لغات: الفارسية، العربية والإنجليزية.
- درست هذه الكلمات المفتاحية في ثلاثة قواعد بيانات فارسية، وأربع قواعد بيانات إنكليزية، وقاعدتي بيانات عربية للمقالات العلمية.

## الاستراتيجية الثانية: مراجعة المجالات المتخصصة

- اختيرت سبع مجالات علمية متعلقة بموضوع الإدارة الإسلامية.
- رُجعت عنوانين جميع المقالات في هذه المجالات لتحديد الآثار المتعلقة باتخاذ القرار الإسلامي.

**النتيجة:** أُنجزت هذه الطريقة الشاملة والمتحدة المستويات عبر جمع مصادر متنوعة وذات صلة بثلاث لغات رئيسية للبحث، وتفاصيل ذلك موضحة في الجدول

رقم ٣

الجدول ٣: المصادر المحسنة وفق استراتيجية الجمع الأولى

١/١/١/١/١/١/١/١/١/١/١/١				
متسلسل	الموقع المستهدف بالبحث	اللغة	الكلمة المفتاحية	عدد المصادر الناتجة
1	English google Scholar	إنجليزية	Islamic decision "making"	١٠٣
2	English google Scholar	إنجليزية	decision making in "Islam"	٧٨

١٧٦

الحقائق القراءة السنة

السنة الثالثة، العدد الأول، الرقم التسلسلي العدد ٢، تاريخ ٢٠٢٠

## ١/١/١/١/١/١/١ البحث وفق الاستراتيجية الأولى

مترتبة	الموقع المستهدف بالبحث	اللغة	الكلمة المفتاحية	عدد المصادر
٣	English google Scholar	إنجليزية	"Islamic based decision"	٦٩
٤	English google Scholar	إنجليزية	"Islamic Selection"	٤٣
٥	English google Scholar	إنجليزية	"Islamic choice"	٨٣
٦	English google Scholar	إنجليزية	Decisions based on "religion"	١٢٧
٧	English google Scholar	إنجليزية	Religious decision "making"	٦٩٥
٨	JSTOR	إنجليزية	Islamic decision "making"	١٤
٩	JSTOR	إنجليزية	decision making in "Islam"	٧
١٠	JSTOR	إنجليزية	"Islamic Selection"	١
١١	JSTOR	إنجليزية	Decisions based on "religion"	٥
١٢	JSTOR	إنجليزية	Religious decision "making"	١٣٩

الحقوق في القرآن السنة

إعادة تفسير النشرات العلمية في إتخاذ القرارات الإسلامية، مراجعة منهجية

## ١/١/١/١/١/١/١/١ البحث وفق الاستراتيجية الأولى

عدد المصادر الناتجة	الكلمة المفتاحية	اللغة	الموقع المستهدف بالبحث	متسلسل
١	Islamic decision "making	إنجليزية	Science Direct	13
١٣	decision making in "Islam	إنجليزية	Science Direct	14
١٠	Religious decision "making	إنجليزية	Science Direct	15
٤	إتخاذ القرار الإسلامي	فارسية	بوابة العلوم الإنسانية الشاملة (www.ensani.ir/fa)	16
٢	إتخاذ القرار بالربح الإسلامي	فارسية	بوابة العلوم الإنسانية الشاملة	17
٢٦	إتخاذ القرار الإسلامي	فارسية	نور مکر (www.noormags.ir)	18
٣	إتخاذ القرار في القرآن	فارسية	نور مکر	19
٥	إتخاذ القرار في الإسلام	فارسية	نور مکر	20
٩	إتخاذ القرار بالربح الإسلامي	فارسية	نور مکر	21
٥	إتخاذ القرار الديني	فارسية	نور مکر	22
٣	صنع القرار الإسلامي	عربية	المهيل	23
٢	صنع القرار في الإسلام	عربية	المهيل	24

١٧٨

الحقائق القرآنية

السنة الثانية، العدد الأول، الرقم المتمدد العدد ٢، ربیع ٢٠٢٤

١/١/١/١/١/١/١/١/١ البحث وفق الاستراتيجية الأولى				
متبسل	الموقع المستهدف بالبحث	اللغة	الكلمة المفتاحية	عدد المصادر الناتجة
٢٥	الشارخ	عربية	اتخاذ القرار بالنجاح الإسلامي	٨
٢٦	Google Scholar	عربية	اتخاذ القرار بالنجاح الإسلامي	١٤
٢٧	Google Scholar	عربية	صنع القرار في الإسلام	٥
مجموع الأبحاث المحسنة بالإستراتيجية الأولى				١٤٧٤

١٧٩

الحقيقة في القرن العرين السنة

أعادة تفسير النشرات العلمية في إنتاج القرارات الإسلامية، مراجعة منهجية

كما يُظهر الجدول أعلاه لقد جُمع قرابة ألف وخمسمائة أثر علمي من اللغات الإنجليزية، الفارسية والعربية ضمن موضوع اتخاذ القرار الإسلامي ودرست عناوينها وذلك باستعمال إستراتيجية البحث الأولى.

#### الجدول ٤: المصادر المحسنة وفق الإستراتيجية الثانية

متبسل	المجلة	الناشر	اللغة	عدد المصادر المدروسة
١	Journal of Management, Spirituality & Religion	Taylor & Francis	إنجليزية	١٣٢٦
٢	Journal of Business Ethics	Springer	إنجليزية	٧٠٢١
٣	Journal of Islamic Studies	OXFORD ACADEMIC	إنجليزية	٢٨٦
٤	Journal of Islamic Marketing	Emerald	إنجليزية	٦٦٤

متسارع	المجلة	الناشر	اللغة	عدد المصادر المدروسة
٥	International Journal of Islamic and Middle Eastern Finance and Management	Emerald	إنجليزية	٣٧٥
٦	دورية الإدارة الإسلامية الفصلية	الجمعية العلمية للادارة الحكومية الإيرانية	فارسية	١٠
٧	دورية الإسلام والإدارة نصف السنوية	مركز أبحاث الحوزة والجامعة	فارسية	٣
مجموع الأبحاث المحسنة بالإستراتيجية الثانية				٩٦٨٥

١٨٠

المحكمة الفقهية السنة

السنة الثالثة، العدد الأولي، الرقم المتسارع العدد ٢، ربیع الثاني ١٤٢٤

بدأ هذا البحث بدراسة أحد عشر ألفٍ ومئةٍ وتسعمائةٍ وخمسين أثراً علمياً تُظهر شمولية مرحلة الجمع الأولى. نظراً إلى التركيز على الموضوع الجديد وهو اتخاذ القرار الإسلامي، تم حذف الآثار غير المرتبطة خلال ثلاث مراحل من الفرز:

### فرز المرحلة الصفرية

- حذف الآثار المكررة والأبحاث غير المرتبطة مع الموضوع بسبب الشبه الاسمي أو لأسباب غير تخصصية.
- النتيجة: بقاء ألفٍ ومئةٍ وسبعين أثراً علمياً.

الفرز الأولي:

- دراسة عناوين المقالات وملخصاتها، حذف الحالات غير المتعلقة ب مجال إتخاذ القرار الإسلامي.
- النتيجة:بقاء ثمانية وخمسون أثراً علمياً.

الفرز التفصيلي والمتمم:

- مطالعة مقدمات الآثار المعتمدة ونتائجها وحذف المقالات الضعيفة المنشورة في مجالات غير قيمة.
- النتيجة: انخفاض عدد الآثار إلى ثلاثة وخمسٍ وتسعين مقالة متعلقة بالموضوع ذات قيمة علمية.

١٨١

## الحلقة في القرن السنة

التحليل النهائي:

في هذه المرحلة، تمت دراسة الآثار النهائية باستعمال طريقة المذكرة التفسيرية. تحلى هذه الطريقة الارتباط بين التيارات المُتعرّف عليها وتأثيراتها المتبادلة واستُخدمت للتعرف على العلاقات بين العناصر المجردة. عُرضت نتائج هذه العملية في الأقسام اللاحقة.

### ٢- نتائج البحث

بعد حذف الآثار غير المرتبطة وغير الموثوقة، تمت دراسة وتحليل الأبحاث المجموعة بالتركيز على أسئلة البحث. بالنتيجة، استُخرجت المضامين الأساسية لأبحاث إتخاذ القرار الإسلامي في تسعة مجموعات رئيسية ومجموعة واحدة مركبة. تم التعريف بخاتمة مختلفة من الأبحاث لكل مجموعة وبذلت الجهد لتقديم صورة واسعة عن الآثار ذات الصلة، كمثال عُرف ثموذج واحد فقط كمؤشر في المجموعات ذات الآثار المتعددة حول موضوع خاص. ثم انتهى التحليل المقارن للآثار بالتعرف على نقاط القوة والضعف لكل مجموعة. بدأ المسار في التعريف بهذه

المجموعات من أكثر المضامين أساسيةً لكي يظهر الارتباط الهيكلـي للأبحاث بشكلٍ جيدٍ.

## ٢/١ التأسيسية النقدية العابرة للنموذج الفكري

يشكّل البحث المقارن في باب الأسس المعاذية لاتخاذ القرار الإسلامي بنهج الفلسفة النقدية جوهر هذا المضمون.

الجدول ٥: نماذج عن آثار التأسيسية النقدية العابرة للنموذج الفكري

متبّل	العنوان	إطار النقد / التركيز الإيجابي	المصدر
١	دراسة ونقد تأثير المدرسة النفعية على نظريات اتخاذ القرار وأسasها مع نظرية الارتفاع الإسلامي	التركيز على نقد النفعية كأساس لاتخاذ القرار في الغرب والتعريف بنظرية الارتفاع كأساس بديل	عزّيزـي وآخرون، ٢٠١٧
٢	دور الرؤى الإسلامية في عملية اتخاذ القرار	دور الوعي الأنطولوجي والأثروبولوجي الفعال في اتخاذ القرار	منطقي (٢٠١١)
٣	شرح الأسس والمكونات المعرفية المؤثرة على اتخاذ القرار في الإدارة الإسلامية	دراسة أساسية لعناصر الفطرة، الروح، النفس، الإحساس، العقل، القلب، الشعور، التفكير، التدبر في اتخاذ القرار الإسلامي	بخشـي ونقـي بورـفر (٢٠١٥)
٤	Towards	مقارنة أسس فلسفة	Shamsudheen

المصدر	إطار النقد / التركيز الإيجابي	العنوان	متسلسل
(2019)	الأخلاق الإسلامية وأصول الحدسية	conceptualizing ethical decision-making model in marketing: A religious–humanistic approach with special reference to ethical philosophy in Islam	

١٨٣

الحقائق في القرن العشرين

أعادة تفسير النشرات العلمية في إتخاذ القرارات الإسلامية، مراجعة منهجية

أهم نقاط قوة وضعف هذه المجموعة من الأبحاث على النحو التالي:

- دور خاص في طرح إتخاذ القرار الإسلامي في المحافل العلمية الدولية.
- توفير إمكانية الاستفادة من تجربة معظم المدارس من أجل مدرسة إتخاذ القرار الإسلامي.
- نشير فيما يلي إلى بعض نقاط الضعف والتهديدات التي تواجهها هذه المجموعة من الأبحاث:
  - حلول موضعية إزاء الاستقدادات.
  - الانتقاد وفق أسس غير مشتركة.

## ٢/١/٢ صياغة النظريات الإيجابية لل المستوى المحوري الأول

يشكّل البحث الإيجابي المهم بالمصدر جوهر هذه المجموعة من أبحاث إتخاذ القرار الإسلامي في باب وضع النظرية المركزية لـإتخاذ القرار الإسلامي.

**الجدول ٦: نماذج عن آثار صياغة النظريات الإيجابية للمستوى المحوري الأول**

العنوان	أسلوب البحث	المصدر	الترتيب
تصميم نموذج إتخاذ القرار بالنحو الإسلامي	نظريّة البيانات الأساس الحوارية	رازيبي وآخرون (٢٠١٥)	١
النموذج الشامل لِإتخاذ القرار الإسلامي	نظريّة البيانات الأساس النصيّة (في القرآن)	يوسفى فر (٢٠١٩)	٢
تصميم نموذج إتخاذ القرار الإسلامي على أساس دور العقل، الوحي والحضور القلبي حسب نظام القيم في الإسلام	الطريقة النوعية	لطف الله فروزنده دهکرد وآخرون (٢٠١٥)	٣

١٨٤

**الحقائق القراءة السنة**

ساعة الثالث، العدد الأول، الرقم التسلسلي العدد ٢، تاريخ ٢٠٢٠

تحليل نقاط القوة والضعف على الشكل التالي:

- تعريف المسائل والأهداف القادمة لعلم إتخاذ القرار الإسلامي
- الدور الخاص في عبور مجال إتخاذ القرار الإسلامي مرحلة ما قبل العلم
- تكرار المكرّرات وعدم تقدّم الأبحاث

**٢/١٣ تنقية وتحسين النظريات داخل نموذج إتخاذ القرار الإسلامي**

خلافاً للمجموعتين الأولى والثانية، تصبح نظرية إتخاذ القرار الإسلامي المركزية في هذه المجموعة محطة الاهتمام بشكلٍ مفترضٍ مسبقاً (أو يتم تجاهلها) وتتخضع النظريات الجزئية داخل النموذج للبحث. المقصود من داخل النموذج هو أنه يستفاد هنا غالباً أثناء الصياغة والاستدلال للنظريات من الاستدلالات والأبحاث المقبولة فقط بالنسبة للأفراد الذين هم داخل نموذج إتخاذ القرار.

**الجدول ٧: نماذج عن آثار تنقية وتحسين نظريات إتخاذ القرار الإسلامي**

متبوع	العنوان	المكون الخاص	المصدر
١	The Effect of Islamic Cultures Constitutions on Decision Making	دور مكونات الثقافة الإسلامية	Alavi & Azizi (2020)
٢	Islamic Moral Responsibility in Decision Making	دور المسؤولية الأخلاقية من منظار إسلامي	Fontani & et al. (2008)
٣	تحليل واجبات إتخاذ القرار التشاركي على أساس التعاليم الإسلامية	دور التشاور	عظيم زاده أردني وآخرون (٢٠٢٠)
٤	أثر التقوى على إتخاذ القرار الأخلاقي في العمل من منظار الاقتصاد الإسلامي	دور التقوى	كاظمي نجف آبادي (٢٠٢١)
٥	A Practical Approach to Maslahah Based Decision Making Framework	دور المصلحة	Yusof & et al. (2019)

نشير فيما يلي إلى نقاط القوة والضعف لهذه المجموعة من الأبحاث:

- تنبية صياغة إتخاذ القرار الإسلامي من الناحية النظرية
- التمهيد لأبحاث إتخاذ القرار الإسلامي التطبيقية
- الضعف الناجم عن عدم الارتكاز على نظرية مركزية
- الضعف الناجم عن التصور البسيط لإتخاذ القرار الإسلامي

## ٤/٢ حصر النظريات التطبيقية لاتخاذ القرار الإسلامي

إن المقصود من حصر النظريات التطبيقية لاتخاذ القرار الإسلامي، الأبحاث التي يكون مضمونها الأساسي تحديدٌ تطبيقيٌ خاصٌ وجزئيٌّ لقسمٍ من تعاليم اتخاذ القرار الإسلامي. تُدوّن هذه المجموعة من الآثار عادةً بمركبة الحالات المختلفة التخصصية للإدارة.

الجدول ٨: نماذج عن آثار حصر النظريات التطبيقية لاتخاذ القرار الإسلامي

المصدر	الجال التخصصي	العنوان	متسلسل
موسوى كاشي وآخرون (٢٠١٨)	الصحة والسلامة	اتخاذ دراء مجال الصحة للقرار بالنهج الإسلامي، الأسس النظرية لرؤية الإسلام ونهجه في عملية اتخاذ القرار	١
خير اللهى وآخرون (٢٠١٥)	المحاسبة	تقنيات اتخاذ القرار في الحاسبة الإدارية من وجهة نظر إسلامية	٢
أميري وآخرون (٢٠١٩)	المالية	تأثير المكونات الإسلامية على اتخاذ أصحاب الأسهم في المصارف للقرار	٣
الشمرى وآخرون (٢٠١٥)	السياسة الخارجية	تأثير البعد الإسلامي في السياسة الخارجية للمملكة العربية السعودية	٤

١٨٦

الحكم في القرآن السنة

سنة الثالثي، العدد الأول، الرقم المتسلسل العدد ٢، ربى ١٤٢٠

شرح نقاط القوة والضعف لهذه المجموعة من الآثار:

- المساعدة على جعل اتخاذ القرار الإسلامي تطبيقياً أكثر وذلك عبر التطرق إلى مجالات تطبيقية وتخصصية لاتخاذ القرار
- طرح مجالات جديدة والإشارة إلى نوافع جديدة في مجال اتخاذ القرار الإسلامي

- مستوى التكرار المرتفع والتداخل بين آثار إتخاذ القرار الإسلامي في المجالات المختلفة
- الضعف في منهجية القسم الإسلامي (استفادة غير تخصصية من القرآن والسيرة الشفهية والعملية)

## ٢/١٥ التسويق التجاري لنظريات إتخاذ القرار الإسلامي

في بادئ الأمر لعله من الممكن اعتبار مجموعة الأبحاث هذه أبحاثاً تطرق إلى تسويق إتخاذ القرار الإسلامي. لكن الآثار الرصينة في هذه المجموعة هي آثارٌ تختلف عن الآثار التي تطرق إلى التسويق؛ حيث إنه لا يوجد في التسويق أي قيودٍ لتغيير النظرية بغية تحولها إلى تجارية (Fini & et al., 2019)، بينما في التسويق التجاري يتم تنسيق الآلية الخارجية للنظرية فقط بالمتضييات التنفيذية والتجارية مع المحافظة على أصل النظريات. ربما تكون مجموعة الأبحاث هذه هي الأقل عدداً من بين المجموعات، لكن لها أهمية بالغة لتطوير علم إتخاذ القرار الإسلامي.

الجدول ٩: نماذج عن التسويق التجاري لنظريات إتخاذ القرار الإسلامي

المصدر	نطاق التركيز	العنوان	متسلسل
Rahman & et al. (2021)	التركيز على دور المسلم المتخذ للقرار	Application of Decision Making from Islamic Perspective by Decision Maker	١
حمزه بور عزيزى (٢٠٢١)	التركيز على المراحل المطلوبة ليصبح إتخاذ القرار الإسلامي مُنفذًا	خطوات جعل إتخاذ القرار تطبيقياً بالمنهج الإسلامي	٢

المصدر	نطاق التركيز	العنوان	متسلسل
عزيري وآخرون، ٢٠١٨	التركيز على الأصالة كمفتاح لتصبح إتخاذ القرار الإسلامي تطبيقياً	إتخاذ القرار الإسلامي بركيزة الأصالة	٣

نقاط قوة وضعف هذه المجموعة من الآثار على النحو التالي:

- تلعب دوراً تحكمية أساسية لجعل إتخاذ القرار الإسلامي تطبيقياً
- تنمية إتخاذ القرار الإسلامي في المجتمعات غير المسلمة
- عدم الالتفات إلى متطلبات البيئات الحقيقية لـإتخاذ القرار
- عدم الالتفات إلى أنواع إتخاذ القرار في تصميم المراحل التنفيذية

١٨٨

الحكم في القرآن السنة

سنة الثالثي، العدد الأول، الرقم المتسلسل العدد ٢، ربیع بیانی ٢٠٢٠

#### أسلوب اتخاذ القرار الإسلامي

أساليب اتخاذ القرار من أجدد المواضيع وأهمها التي أصبحت محط اهتمام في الوقت الحاضر. من الواضح أن هناك فرض مسبق في هذه المجموعة أن اتخاذ القرار الإسلامي له أنواع خاصة. وينوي الباحثون العمل على واحدة من أنواعه. هذه المجموعة من الأبحاث عادة تكتب من قبل باحثين محترفين في اتخاذ القرار.

الجدول ١٠: نموذج لمؤلفات منهجية اتخاذ القرار الإسلامي

المصدر	النوع / أسلوب اتخاذ القرار	العنوان	متسلسل
گودرزی / ۱۳۸۹ (م ۲۰۱۰)	اتخاذ القرار الواحد	اتخاذ القرار الاستراتيجي الواحد	١

المصدر	النوع / أسلوب اتخاذ القرار	العنوان	متسلسل
كوهي (١٣٨٩ ش/ ٢٠١٠ م)	اتخاذ القرار الاستراتيجي	نموذج اتخاذ القرار المبني على القيم الاستراتيجية الإسلامية	٢
شيعه زاده وهمكاران (١٣٩١ ش/ ٢٠١٢ م)	اتخاذ القرار الحكيم	عرض مؤشرات الاتكال: مدخل إلى اتخاذ القرار الحكيم	٣
اكبرى ورمضاني (١٣٩١ ش/ ٢٠١٢ م)	اتخاذ قرار أخلاقي	دراسة الأسس النظرية لموضوع اتخاذ القرار المبني على الأخلاق الإسلامية	٤

١٨٩

الحكمة في القرن العرين السنة

 أعادة  
تفسير  
التراثات  
العلمية  
في  
اتخاذ  
القرارات  
الإسلامية،  
مراجعة  
منهجية

في هذا السياق، كنموذج يمكن الالتفات لنقطات القوة باختصار شديد على الشكل التالي:

- تحويل اتخاذ القرار الإسلامي إلى علم تطبيقي
- توسيع نطاق تطبيق علم اتخاذ القرار الإسلامي
- فقدان الاهتمام بجوهر اتخاذ القرار الإسلامي
- فقدان الاهتمام بالنじح الاقتصادي في توضيح أساليب وأنواع اتخاذ القرار الإسلامي
- التعامل بشكل ذوي في استخدام أساليب وأنواع اتخاذ القرار الإسلامي

#### دراسة الترجمة التنفيذية في اتخاذ القرارات

هناك دراسات تعمل على اتخاذ القرار في سيرة أحد الشخصيات في مدرسة الإسلام. من الواضح أن هذه الفئة من الأبحاث لها شعبية خاصة وتُستخدم بشكل خاص في الأبحاث الأكثر عمومية.

**الجدول ١١: نماذج لمؤلفات دراسة الترجم التتنفيذية في اتخاذ القرار الإسلامي**

المصدر	الشخصية	العنوان	متسلسل
عزبي وهمكاران (ش ١٣٩٦) (م ٢٠١٧)	أمير المؤمنين عليه السلام	دراسة السيرة العملية في اتخاذ القرار الإسلامي	١
فروتي وهمكاران (ش ١٣٨٦) (م ٢٠٠٧)	الإمام الخميني	تصميم ومقارنة نموذج اتخاذ القرارات الاستراتيجية للإمام الخميني (رحمه الله) مع بعض النماذج الحديثة لاتخاذ القرارات الاستراتيجية في الإدارة الحديثة	٢
رهبر وقلي بور (ش ١٣٩٤) (م ٢٠١٥)	المرشد الأعلى	عقلانية تعالي الحور في منطق اتخاذ القرار القيادي في نظام الجمهورية الإسلامية الإيرانية	٣
سلامجه وهمكاران (ش ١٣٩٩) (م ٢٠٢٠)	الحاربون والقادة المسلمين	إعداد نموذج اتخاذ القرار لقادة الفرقـة ٤١ ثأر الله في عمليات والفجرـ٨ ومقارنته مع مفاهيم نظرية النشاط	٤

فيما يتعلق ب نقاط القوة والضعف لهذه الفئة من الأبحاث يجب الالتفات للنقطات التالية:

- أداء الدور على أنه مصدر إلهام
- دور مهم في النظريات المتعلقة باتخاذ القرار الإسلامي لتصبح تنفيذية أكثر
- إغفال الخصوصية
- خلط التوقعات من نتائج الأبحاث المختلفة لهذه الفئة

## ٠ خلط مجالات اتخاذ القرار في السير الذاتية

توثيق تجارب اتخاذ القرار الإسلامي بمحورين متطابقين الأمة - الدولة  
 معرفة هذه الفئة من الأبحاث تحتاج لدقة وملاحظة خاصة. يجب الانتباه إلى أنه هناك عدد عظيم للأبحاث تعمل على تجربة اتخاذ القرار في دول مختلفة وبالطبع قسم ملحوظ منها أيضاً يدرس هذا الموضوع في الدول الإسلامية. مع كل هذا هل يمكن اعتبار كل هذه الابحاث هي من فئة أبحاث اتخاذ القرار الإسلامي. يشير التدقيق في هذا النوع من الأبحاث إلى إمكانية الاهتمام بمحورين مختلفين بشكل عام. توثيق التجارب من حيث خصائص الثقافة الإسلامية للمجتمع وتوثيق التجارب من حيث خصائص منحصرة بالوطنية الاجتماعية.

١٩١

إعادة تفسير النسارات العلمية في اتخاذ القرارات الإسلامية، مراجعة منهجية

**الجدول ١٢: نماذج لمؤلفات في توثيق التجارب**

المصدر	الإطار الجغرافي المحط تركيز	العنوان	متسلسل
Kashif & et al. (2018)	مقارنة الأمم المسلمة المختلفة	The dynamics of Zakat donation experience among Muslims: a phenomenological inquiry	١
Bunt (1998)	اتخاذ القرار في المجتمعات الإسلامية في بريطانيا	Decision-making concerns in British Islamic environments	٢
Shamsudheen	اتخاذ القرار في	The impact of situational	٣

المصدر	الإطار الجغرافي المخط ترکیز	العنوان	متسلسل
& Rosly (2020)	المجال المصرفي في الأمارات العربية المتحدة	factors on ethical choice: A survey of Islamic banking practitioners in UAE	
Al Garni & et al. (2016)	توثيق تجارب التخاذل القرار المتعدد المعايير في السعودية	A multicriteria decision making approach for evaluating renewable power generation sources in Saudi Arabia	٤

١٩٢

**الحقائق القرآنية السنة**

السنة الثالثة، العدد الأول، الرقم المتسلسل للعدد ٢، ربى ١٤٢٠

توطين اتخاذ القرار الإسلامي كنظرية عالمية شاملة:

- زيادة تقبل اتخاذ القرار الإسلامي في المجتمع
- إغفال التمييز بين المبادئ الثابتة والمبادئ المتغيرة في نظرية اتخاذ القرار الإسلامي
- قبول عناصر ثقافية مخالفة للتعاليم الدينية

**دور اتخاذ القرار الإسلامي في منظومة علم الادارة الإسلامية**

في الأصل يعرّف اتخاذ القرار الإسلامي على أنه عنصر مهم ومحوري في النموذج الفكري للإدارة الإسلامية. على هذا الأساس، أهم الإجراءات هي معرفة دور هذا العنصر ومكانته في منظومة علم الإدارة الإسلامي. من هذا المنطلق، بعض الأبحاث أخذت هذا الموضوع المهم بعين الاعتبار وعملت عليها. ولاحقاً سنوياً الاهتمام لبعض هذه المؤلفات كنموذج.

## الجدول ١٣: نماذج دراسة المكانة في اتخاذ القرار الإسلامي

متسلسل	العنوان	دراسة المكانة	المصدر
١	Strategic pricing by Islamic banks and the impact on customer satisfaction and behavioral intention	تبين دور اتخاذ القرار الإسلامي في رضا الزبون	Rama (2020)
٢	A moderating role of halal brand awareness to purchase decision making	توضيح علاقات اتخاذ القرار الإسلامي وإدارة العلامات التجارية	Rachmawati & Suroso (2020)
٣	Microeconomic Decision-making in an Islamic Framework. In <i>Contributions to Islamic Economic Theory</i>	توضيح علاقة اتخاذ القرار الإسلامي والبناء الاقتصادي للإدارة	Choudhury (1986)
٤	Impact of Muslim decision-making style and religiosity on intention to purchasing certified halal food	أسلوب اتخاذ القرار الإسلامي والعالمة التجارية الحلال.	Usman & et al. (2021)

هناك ملاحظتان للالتفات لهما بخصوص هذه الفئة من الأبحاث في الشرح

التالي:

- تسهيل دخول الباحثين من مجالات أخرى إلى مجال اتخاذ القرار الإسلامي

• تعاون أبحاث اتخاذ القرار الإسلامي مع سائر مؤلفات الإدارة الإسلامية

أبعد من التسعوي: دمج المواضيع

على الرغم أن التصنيف التسعوي أعلاه شامل وكامل لكن هناك قسم مهم من أفضل الأبحاث ليس فقط موجود في فئة واحدة وإنما في عدة فئات في المواضيع أعلاه. أبحاث أكثر تخصص واحترافية في اتخاذ القرار الإسلامي تعمل في الأغلب على دمج عدة فئات مختلفة من المواضيع السابقة الذكر. فيما بعد سنشير لبعض هذه المؤلفات كنموذج.

الجدول ١٤: نماذج لممؤلفات مدمجة لاتخاذ القرار الإسلامي (متعدد التيارات)

المصدر	مجال التركيز الثاني	مجال التركيز الأول	العنوان	الرقم
دهقاني وهمكاران (ش/ ١٣٩٦) (م ٢٠١٧)	دراسة الترجم التنفيذية في اتخاذ القرار الإسلامي	تحديد النظريات التطبيقية في اتخاذ القرار الإسلامي	نموذج اتخاذ القرار في السياسة الخارجية لجمهورية الإسلامية الإيرانية في أفكار آية الله خامنئي	١
Abdul- Baki & et al. (م ٢٠١٣)	تسويق تجاري نظريات اتخاذ القرار الإسلامي	تحديد النظريات التطبيقية لاتخاذ القرار الإسلامي (اتخاذ القرارات في مجال محاسبة الإدارة)	Islamic perspective of management accounting decision making techniques	٢
Yildiz	تسويق تجاري	توثيق تجربة اتخاذ	Performance	٣

١٩٤

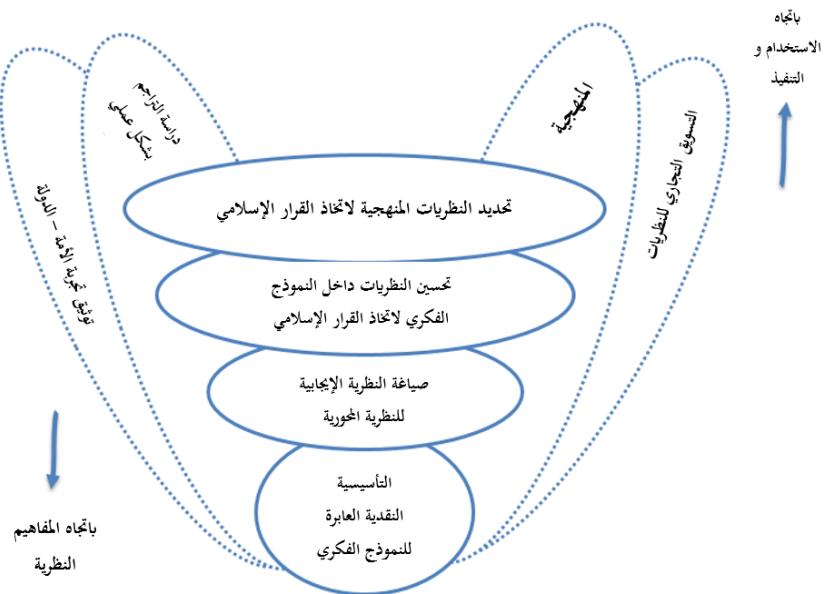
الحقائق القرآنية

سنة الثالثي، العدد الأول، الرقم التسلسلي العدد ٢، ربیع بیانی ٢٠٢٤

الرقم	العنوان	مجال التركيز الأول	مجال التركيز الثاني	المصدر
	analysis of Turkey's participation and conventional indices using TOPSIS method	القرار الإسلامي في محورين متوازيين: الأمة - الدولة (الإمارات العربية المتحدة)	نظريات اتخاذ القرار الإسلامي	(٢٠٢٠) نظرية-
٤	Religiosity and Muslim consumers' decision-making process in a non-Muslim society	تحسين النظريات داخل التموج الفكري في اتخاذ القرار الإسلامي	اتخاذ القرار الإسلامي في منظومة علم إدارة الأعمال الإسلامية دور اتخاذ القرار في سلوك المستهلك	Razzaque & et al. (2013) توثيق تجربة اتخاذ القرار الإسلامي في محورين متوازيين: الأمة - الدولة

عملت الكثير من الابحاث التنفيذية عند اتخاذ القرار الإسلامي على دمج المواضيع المختلفة. يمكن أن تطوي هذه الابحاث على نقاط قوة مضاعفة وأن نقاط ضعف مدمجة في فئات مختلفة. أهم نقطة هنا، هو الاهتمام بتلافي الضعف والاستفادة من المزايا.

كما هو موضح في الرسم البياني أدناه، صُنفت كل المواضيع الموجودة في مؤلفات اتخاذ القرار الإسلامي. وفيما بعد سيعرف التيار العابر للمجالات في أبحاث اتخاذ



١٩٦

الحكم في القرآن السنة

السنة الثالثة، العدد الأول، الرقم الممتد للعدد ٢، ربیع ٢٠٢٠

تم اختيار خبراء متخصصين لهذا الغرض، وبالنظر إلى إمامتهم بجميع التيارات الشكل ١: النموذج المفاهيمي لتصنيف موضوعات أبحاث اتخاذ القرار الإسلامي استناداً إلى النهج الأساسي

يشير الشكل أعلاه إلى أن تصنيفات مواضيع أبحاث اتخاذ القرار الإسلامي تعكس بشكل مشترك وحدة وتكامل هذا المجال، وتصور الانتقال من الجذور إلى المثار في هذه الدراسات. من خلال استخدام المندجة البنوية التفسيرية، تم تحديد التأثير المتبادل بين هذه التيارات المعرفية، وهو شرط أساسي ضروري لوصول اتخاذ القرار الإسلامي إلى مرحلة النضج العلمي (كوهن، ٢٠١٢).

المقدمة، قاموا بإعداد مصفوفة هيكلية (بنوية) ذاتية التفاعل لتسعة تيارات رئيسية. وتشمل هذه التيارات: الأساس النقدي، صياغة النظرية الإيجابية، تحسين

النظريات، النظريات التطبيقية، تحليل الأساليب، الدعم التجاري، دراسة الترجم بشكل عملي، التوثيق التجريبي للأمة - الدولة، موقع اتخاذ القرار الإسلامي ضمن منظومة المعرفة في الإدارة الإسلامية.

**الجدول ١٥: المصفوفة الهيكلية ذاتية التفاعل للتيارات التسعة**

9	8	7	6	5	4	3	2	1	j/i
O	X	X	v	O	V	v	v	X	1
O	X	X	v	V	V	v	x		2
X	A	A	X	X	V	x			3
O	A	A	X	x	X				4
O	A	A	X	x					5
O	A	A	x						6
V	A	X							7
X	X								8
X									9

### نتائج البحث

استناداً إلى الجدول أعلاه، تم استخراج جدول الوصول التراكمي على النحو التالي:

**الجدول ١٦: مصفوفة الوصول التراكمي للتيارات التسعية**

وقدرة التأثير ومتى تأثير كل تيار (نتائج البحث)

المجموعة الأساسية	نوع: فردي مفرد	9	8	7	6	5	4	3	2	1	j/i
1,2,3,4, 6,7,8	7	0	1	1	1	0	1	1	1	1	1
2,3,4,5, 6,7,8,9	8	1	1	1	1	1	1	1	1	0	2
3,4,5,6, 9	5	1	0	0	1	1	1	1	0	0	3
4,5,6	3	0	0	0	1	1	1	0	0	0	4
3,4,5,6	4	0	0	1	1	1	1	0	0	0	5
3,4,5,6	4	0	0	1	1	1	1	0	0	0	6
1,2,3,4, 5,6,7,8, 9	9	1	1	1	1	1	1	1	1	1	7
1,2,3,4, 5,6,8,9	8	1	1	0	1	1	1	1	1	1	8
3,8,9	3	1	1	0	0	0	0	1	0	0	9

١٩٨

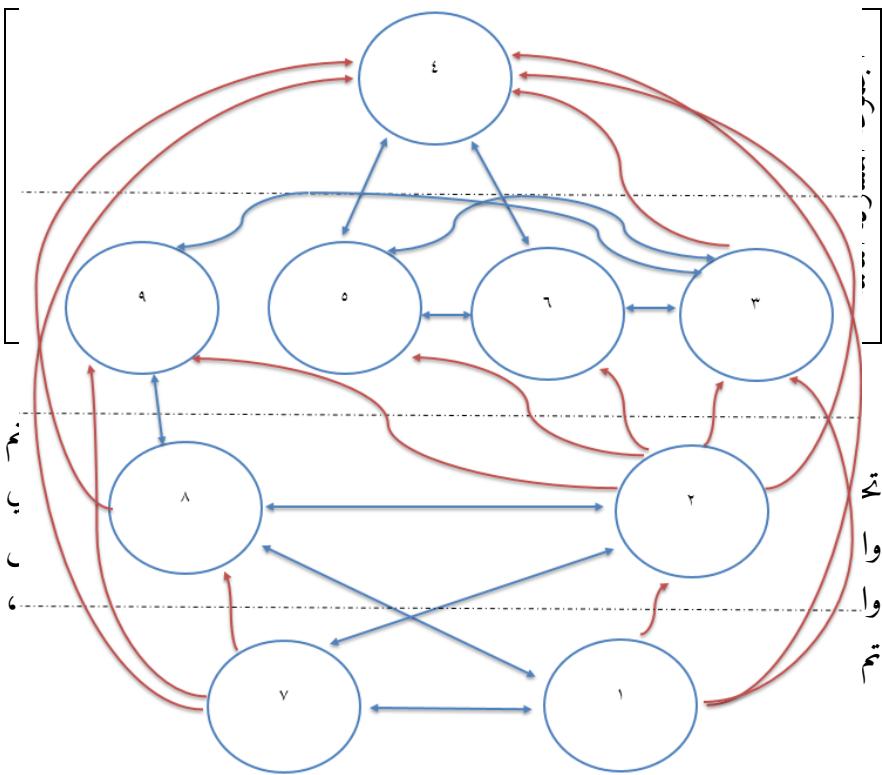
الحقائق القراءية

السنة الثانية، العدد الأول، الرقم المسلسل للعدد ٢، ربیع ٢٠٢٤

١٩٩  
الحقائق القرآنية السنة

إعادة تفسير النتائج العلمية في استخدام القرارات الإسلامية، مراجعة منهجية

		5	5	3	8	7	8	8	4	3	مستوى التعلق
		2, 3, 7, 8, 9	1,2, 1, 2,3,4, 5,6,7, 9	1, 2, 5,6,7, 7	2,3,4, ,5,6,7, 8	1,2,3, 4,5,6, 8	1,2,3, 5,6,7, 7,8	1,2, 4,5,6, 7,8	1, 7, 8	1, 7, 8	مجموعة الوصول
		3, 8, 9	1,2, 8,9	1, 2, 7	3,4,5, 6	3,4,5,6	4,5,6	3,5,6, 9	2,7, 8	1, 7, 8	الجامعة المشتركة الأولى
		3, 8, 9	2,8, 9	3,4,5, 6	3,4,5,6	4,5,6	3,5,6, 9	2,8			الجامعة المشتركة الثانية



السنة الثانية، العدد الأول، الرقم المدخل للعدد ۲، ربیع ۱۴۲۴

٢٠٠

الحقائق القرآنية

الشكل (٢): الرسم البياني البهكلبي التفسيري لعلاقة التيارات المعرفية  
في اتخاذ القرار الإسلامي (نتائج البحث)

في تحليل الرسم البياني أعلاه، يجب مراعاة أن صياغة النظرية الإيجابي الذي يرتكز على النظرية يعتمد على الأبحاث الفلسفية الأساسية لاتخاذ القرار الإسلامي. وبالتالي، فإن الأعمال التي تركز على تحسين النظريات ضمن إطار اتخاذ القرار الإسلامي تعتمد على النظرية المركزية لاتخاذ القرار الإسلامي. كما أنَّ الأبحاث التي تهدف إلى تحديد النظريات التطبيقية تعتمد أيضًا على النظريات الدقيقة المصنفة ضمن فئة تحسين نظريات اتخاذ القرار الإسلامي.

في هذا السياق، هناك أربع فئات أكثر تطبيقية: الدعم التجاري لنظريات اتخاذ القرار الإسلامي، دراسة الترجم بشكل عملي في اتخاذ القرار الإسلامي، التوثيق التجاري بمحورين متزامنين (الأمة - الدولة)، وتحليل أساليب اتخاذ القرار الإسلامي. وكما يظهر في المذوج أعلاه، فإن هذه الفئات الأربع تعتمد بشكل متزامن على الفئات الأربع الأكثر نظرية وتستند إليها. هذا الأمر من جهة يُظهر الصعوبة الأكبر للأبحاث التطبيقية، ومن جهة أخرى يبرز ضرورة إمام الباحثين في هذا النوع من الدراسات بالجوانب النظرية والفلسفية لاتخاذ القرار الإسلامي. بالإضافة إلى ذلك، يجب الإشارة إلى أن كل فئة من الفئات المقدمة تلعب دورها بطريقة ما في ربط اتخاذ القرار الإسلامي ب مجالات المعرفة الأخرى في الإدارة الإسلامية، وهو ما تم مناقشته عند تقديم كل فئة منها.

### خلاصة البحث والنتائج

تشير نتائج هذا البحث إلى التوافق مع الأعمال البارزة في مجال اتخاذ القرار الإسلامي. على سبيل المثال، ركز كل من مطهري (٢٠١١م) ولطيفي وزملاؤه (٢٠١٧م) بشكل مشابه على الأساسية والانتقال من الجذور إلى الثمار، وكذلك على الهيكل الطبيعي للمعرفة في الإدارة الإسلامية. وبالمثل، تناول كل من برانز (٢٠٠٢م) وأذر وزملاؤه (٢٠٢٢م) هذا الهيكل الطبيعي وأهمية الانتقال من الجذور إلى الثمار في المعرفة الإدارية السائدة. ومع ذلك، تظهر نتائج هذا البحث منهاجاً مختلفاً ومتفرداً مقارنة بالعديد من الدراسات الأخرى في مجال اتخاذ القرار الإسلامي. يميز هذا البحث اعتماده على منهج عالي ودولي، واستخدام منهجيات بحثية معروفة، مع الحفاظ على المنظور الفلسفى - الإسلامي، والتركيز على الأبعاد التطبيقية لاتخاذ القرار الإسلامي.

٢٠٢

#### **الحكمة في القرارات الدينية**

السنة الثالثة، العدد الأول، رقم التسلسل العدد ٢٣، تاريخ ٢٠٢٢

في بداية المقالة، أشير إلى ثلاثة بقوس ناشئة عن الوضع المتشتت للأبحاث في مجال اتخاذ القرار الإسلامي، مما شكل عائقاً أمام ثلاث فئات من الجمهور المستهدف. فيما يلي تطرح التوصيات لهذه الفئات الثلاث: الطلاب والباحثين، الباحثين المحترفين والمدراء.

١. **الطلاب والباحثين:** يوصى بأن يبدأوا دراستهم وأبحاثهم من الطبقات العليا للمعرفة (الثمار) ثم يتحرّكوا تدريجياً نحو الطبقات السفلية (الجذور).
٢. **للباحثين المحترفين:** قبل البدء في أبحاثهم المتعلقة بمجال اتخاذ القرار الإسلامي، ينبغي تحديد موضوع البحث ضمن الفئات العشر المقدمة، ثم تجهيز فريق البحث بمهارات وقدرات تناسب مع طبقة المعرفة المتعلقة ببحثهم.
٣. **للمدراء وصنّاع القرار:** يوصى بعدم اعتبار أي موضوع قرار خارج نطاق اتخاذ القرار الإسلامي، حيث يمكن أن يساهم هذا المجال في جميع القرارات، وليس فقط في القضايا المتعلقة بالأحكام الشرعية. كما ينصح بوضع مبادئ ثابتة لقراراتهم مستندة إلى اتخاذ القرار الإسلامي، مع تطوير تقنيات تطبيقية ومرنة تناسب كل فئة من القرارات.

## فهرس المصادر

- اکبری، علی؛ رمضانی، حسن. (۱۳۹۱). بررسی پایه‌های نظری موضوع تصمیم‌گیری مبنی بر اخلاق اسلامی. *مجلة الإدراة الإسلامية*، شماره ۸۴، صص ۱۴۹-۱۷۵.
- امیری، میثم. (۱۳۹۸). تأثیر مؤلفه‌های اسلامی بر تصمیم‌گیری سهامداران بانک‌ها. *مجلة البحوث المالية الإسلامية*، ۹(۱۷)، صص ۲۰۵-۲۳۶.
- بخشی، علی اکبر؛ نقی پورفر، ولی الله (۱۳۹۴). تبیین مبانی و مؤلفه‌های شناختی تأثیرگذار بر تصمیم‌گیری در مدیریت اسلامی. *الإسلام و دراسات الإدراة*، ۴(۱۰)، صص ۲۵-۴۸.
- جوادی آملی، مرتضی (۱۳۷۲). نحوه سیاست‌گذاری و تصمیم‌گیری در مدیریت *الحكمة في القرن العرين*. اسلامی. *الإدراة الحكومية*، شماره ۲۳، صص ۱-۱۰.
- همزه‌پور، مهدی؛ عزیزی، مهدی (۱۴۰۰). گام‌های کاربردی سازی تصمیم‌گیری با رویکرد اسلامی، سیره پژوهی عملیاتی در تصمیم‌گیری اسلامی. تهران: انتشارات عصر اطلاعات (نشر عصر المعلومات).
- خیراللهی، فرشید و همکاران (۱۳۹۴). تکنیک‌های تصمیم‌گیری در حسابداری مدیریت از دیدگاه اسلامی. *البحوث المالية الإسلامية*، ۴(۸)، صص ۶۹-۹۶.
- دادجو، ابراهیم. (۱۳۹۴). نظریه‌های توجیه و مبنای کوایی. طهران: پژوهشگاه فرهنگ و اندیشه اسلامی. (المعهد العالي للعلوم الثقافية الإسلامية)
- دهقانی، سید جلال و مرتضوی شریف، علی (۱۳۹۶). الگوی تصمیم‌گیری سیاست خارجی جمهوری اسلامی ایران در اندیشه‌های آیت الله خامنه‌ای. رهیافت انقلاب اسلامی (نهج الثورة الإسلامية). دوره ۱۱، شماره ۳۸، صص ۱۱۳-۱۳۰.
- رازینی، روح الله و عزیزی، مهدی. (۱۳۹۴). طراحی الگوی تصمیم‌گیری اسلامی

در سازمان، مدیریت اسلامی (الادارة الإسلامية). شماره ۴، صص ۱۰۰-۷۳.

رحیمی، احسان؛ فرقانی، یونس (۱۳۹۴). بررسی جایگاه مصلحت در تصمیم‌گیری مدیران از منظر فقه امامیه. در: کنفرانس بین‌المللی مدیریت، اقتصاد و مهندسی صنایع. (المؤتمر الدولي للادارة، الاقتصاد والهندسة الصناعية)

رهبر، عباسعلی؛ قلیپور، علیرضا. (۱۳۹۴). عقلانیت تعالی محور در منطق تصمیم‌گیری رهبری نظام جمهوری اسلامی ایران. رهیافت انقلاب اسلامی (نهج الثورة الإسلامية)، شماره ۳۰، صص ۳-۲۲.

سلامجه، سنجر و همکاران. (۱۳۹۹). طراحی الگوی تصمیم‌گیری فرماندهان لشکر ۴۱ ثارالله در عملیات والفجر ۸ و تطبیق آن با مفاهیم نظریه فعالیت. مدیریت اسلامی (الادارة الإسلامية)، ۲۸(۲)، صص ۷۷-۱۰۶.

شمیری، مشعل بن فضی فائز؛ (۲۰۱۵). تأثیر البعد الإسلامي في السياسة الخارجية للملكة العربية السعودية. الزهراني، يحيى بن مفرح (مشرف). على، إبراهيم ميرغنى محمد (مناقش). ربابة، عبدالله محمد (مناقش). رساله دكترى. مكتبه الملك فهد الوطنية.

شیعه‌زاده، الهام؛ مرتضوی، سعید؛ انصاری، محمدعلی. (۱۳۹۱). بازنمایی شاخص‌های توکل: مدخلی بر تصمیم‌گیری حکیمانه. اسلام و مدیریت (الإسلام والإدارة)، ۱(۲)، صص ۷۱-۹۲.

صادقی، امیر و همکاران (۱۳۹۴). فراوش پژوهش‌های مدیریت اسلامی در ایران (مورد مطالعه: مقاله‌های علمی - پژوهشی ۱۳۸۰ تا ۱۳۹۴). مدیریت اسلامی (الادارة الإسلامية)، ۲۳(۴)، صص ۱۰۱-۱۳۲.

عزیزی، مهدی؛ بختیاری، حسین. (۱۳۹۷). تصمیم‌گیری اسلامی حیث محور.

۲۰۴

الحكمة في القرآن السنة

ساله الثاني، العدد الأول، الرقم التسلسلي العدد ۲۰۴، تاريخ ۲۰۰۷

## تحقيقات بنيادين علوم انساني، (أبحاث العلوم الإنسانية الأساسية) ٣(٩)، صص

٠٤٢-٢٥

عزیزی، مهدی؛ لطیفی، میثم. (١٣٩٦). بررسی و نقد تأثیر مکتب فایده‌گرایی بر نظریه های تصمیم گیری و مقایسه آن با نظریه رشد اسلامی، مدیریت اسلامی (الادارة الإسلامية) ٥(٥)، صص ٣١-١٩.

عظم زاده اردبیلی، افضلی قادی. (٢٠٢٠). تحلیلی بر بایسته های تصمیم گیری مشورتی براساس آموزه های اسلامی. مدیریت اسلامی (الادارة الإسلامية) ٢٨، ٢(٢)، صص ٠٧٦-٣٩.

فروتنی، ز؛ جعفری، ح؛ عابدی، تسیمی، حسن، درانی محمد و سعید کمال.

الحقائق في القرن السنة (٢٠٠٧). طراحی و مقایسه الگوی تصمیم گیری راهبردی امام نجفی علیه السلام با برخی از الگوهای تصمیم گیری راهبردی در مدیریت نوین. فصلنامه دانش مدیریت، مجله المعرفة الإدارية الفصلية، ٢٠(٢)، صص ٠٩٦-٦٩.

فروزنده، لطف الله؛ شهابی، مریم. (١٣٩٤). طراحی الگوی تصمیم گیری اسلامی بر اساس نقش عقل، وحی و شهود بر مبنای نظام ارزشی اسلام، اسلام و پژوهش‌های مدیریتی، (الإسلام والبحوث الإدارية) السنة الخامسة، ٢(١١)، صص ٠١٣٥-١١٧.

کاپلستون، فدریک. (١٣٨٠). تاریخ فلسفه (ج ٤، از دکارت تا لاپنیتس، المترجم: غلامرضا اعوانی). طهران: نشر سروش.

کاظمی نجف آبادی، مصطفی. (١٤٠٠). اثر تقوی بر تصمیم گیری اخلاقی در کسب و کار از منظر اقتصاد اسلامی. اقتصاد و بانکداری اسلامی (الاقتصاد والمصرفية الإسلامية)، شماره ٣٥، ١٠١، صص ٠١٢٤-١٠١.

کوهن، توماس. (١٣٩١). ساختار انقلاب‌های علمی. سعید زیبا کلام. طهران: نشر

سمت.

کوهی، گلچین. (۱۳۹۸). الگوی تصمیم‌گیری مبتنی بر ارزش‌های راهبردی اسلامی. مدیریت اسلامی (الادارة الإسلامية)، الرقى ۱۰۹، صص ۷۷ - ۱۰۳.  
گودرزی، غلامرضا. (۱۳۸۹). تصمیم‌گیری راهبردی موعودگار. طهران: نشر جامعه الإمام الصادق علیه السلام.

لطيفي، ميم وعزيرزي، مهدى. (۱۳۹۶). فينيسم در سازمان و مدیریت. تهران: انتشارات دانشگاه امام صادق علیه السلام.

مطهری، مرتضی. (۱۳۹۰). الإمامة والقيادة (چاپ ششم). طهران: نشر صدرا.  
منطقی، محسن. (۱۳۹۰). نقش نگرش‌های اسلامی در فرآیند تصمیم‌گیری. اسلام و پژوهش‌های مدیریتی (الإسلام والدراسات الإدارية)، ۱(۲)، صص ۴۱ - ۵۸.

موسوی کاشی، زهره؛ پورمحمدی روردرسی، رضا، جعفری؛ صیاد، حسن. (۱۳۹۷). تصمیم‌گیری مدیران حوزه سلامت با رویکرد اسلامی، مبانی نظری نگرش و رویکرد اسلام در فرآیند تصمیم‌گیری. پژوهش در دین و سلامت (بحث في الدين والصحة)، ۴(۳)، صص ۱۰۳ - ۱۱۷.

يوسفى فر، حسن. (۱۳۹۸). مدل جامع تصمیم‌گیری اسلامی. در: دومین کنفرانس بين المللی مدیریت، مهندسی صنایع، اقتصاد و حسابداری (المؤتمر الدولي الثاني للإدارة والهندسة الصناعية والاقتصاد والمحاسبة).

۲۰۶

الحقائق الفتاوى السنة

السنة الثالثة، العدد الأول، الرقى ۲، رقم التسلسل العدد ۲، تاريخ ۱۴۲۰

## References

- Abdul-Baki, Z., Uthman, A. B., Olanrewaju, A. A., & Ibrahim, S. A. (2013). Islamic perspective of management accounting decision-making techniques. *Journal of Islamic Accounting and Business Research*, 4(2). <https://doi.org/10.1108/JIABR-05-2012-0031>
- Akbari, A., & Ramezani, H. (2012). Barrasi-ye payahā-ye nazari-ye mowzū-e tasmīm-gīrī-ye mubtanī bar akhlāq-e eslāmī. *Modiriyat-e Eslami*, (84), 149–175. [In Persian]
- Al Garni, H., Kassem, A., Awasthi, A., Komljenovic, D., & Al-Haddad, K. (2016). A multicriteria decision-making approach for evaluating renewable power generation sources in Saudi Arabia. *Sustainable Energy Technologies and Assessments*, 16, 137–150.
- Al Rahahleh, N., Ishaq Bhatti, M., & Najuna Misman, F. (2019). Developments in risk management in Islamic finance: A review. *Journal of Risk and Financial Management*, 12(1), 37. <https://doi.org/10.3390/jrfm12010037>
- Alavi, S. A., & Azizi, M. (2020). The effect of Islamic culture's constituents on decision-making. *Journal of Islamic Marketing*. (ahead-of-print). <https://doi.org/10.1108/JIMA-10-2018-0192>
- Amiri, M. (2019). Ta'thīr-i mu'allafahāyi islāmī bar Taṣmīmgīrī-yi sahām'dārān-i bānk'hā. *Taḥqīqāt-i Mālī-yi Islāmī*, 9(17), 205–236. [In Persian]
- Azar, A., & Azizi, M. (2022). Developments and changes in organization and management research in the post-COVID-19 era: A

- foundationalist approach. *Socioeconomic Dynamics of the COVID-19 Crisis: Global, Regional, and Local Perspectives*, 101.
- Azar, A., & Azizi, M. (2022). Developments and changes in organization and management research in the post-COVID-19 era: A foundationalist approach. In N. Faghih & A. Forouharfar (Eds.), *Socioeconomic Dynamics of the COVID-19 Crisis* (pp. 101–123). Springer. [https://doi.org/10.1007/978-3-030-89996-7\\_6](https://doi.org/10.1007/978-3-030-89996-7_6)
- Azimzadeh Ardebili, A. Q. (2020). Tahlīlī bar bāyistih-hāyi Taṣmīmgīrī-yi mashvaratī bar asās-i āmūzish-hāyi islāmī. *Mudīriyyat-i Islāmī*, 28(2), 39–76. [In Persian]
- Azizi, M., & Bakhtiari, H. (2018). Taṣmīmgīrī-yi islāmī-yi ḥujjat-mīhvar. *Tahqīqāt-i Bunyādīn-i ‘Ulūm-i Insānī*, 3(9), 25–42. [In Persian]
- Azizi, M., & Latifi, M. (2017). Barrasī va naqd-i ta’thīr-i maktab-i fā’idih-girā’ī bar naẓarīyih-hāyi Taṣmīmgīrī va muqāyisih-yi ān bā naẓarīyih-yi rushd-i islāmī. *Mudīriyyat-i Islāmī*, 52(5), 19–92. [In Persian]
- Bakhshi, A. A., & Naqipourfar, V. (2015). Tab’yīn-i mabānī va mu’allafahāyi shenākhtī-yi ta’thīr-gozār bar Taṣmīmgīrī dar mudīriyyat-i islāmī. *Islām va Pizhūhish-hāyi Mudīriyyatī*, 4(10), 25–48. [In Persian]
- Boland, A., Cherry, G., & Dickson, R. (2017). *Doing a Systematic Review: A Student’s Guide* (2nd ed.). SAGE Publications Ltd.
- Brans, J. P. (2002). OR, ethics and decisions: The OATH of PROMETHEUS. *European Journal of Operational Research*, 140(2), 191–196. [https://doi.org/10.1016/S0377-2217\(02\)00062-0](https://doi.org/10.1016/S0377-2217(02)00062-0)
- Bunt, G. (1998). Decision-making concerns in British Islamic environments. *Islam and Christian-Muslim Relations*, 9(1), 103–113.

٢٠٨

السنة الثانية، العدد الأول، الرقم المنسق للعدد ۲، ربیع ۱۴۲۰

Choudhury, M. A. (1986). Microeconomic decision-making in an Islamic framework. In *Contributions to Islamic Economic Theory* (pp. 87–107). Palgrave Macmillan, London.

Copleston, F. (2001). *Tārīkh-i falsafih, J4, az Dikārt tā Lāybnītz* (G. Avani, Trans.). Tehran: Soroush Publications. [In Persian]

Dadjou, E. (2015). *Nazāriyah-hāyi tayjīh va mabnāgirā?*. Tehran: Pazhuheshgah-i Farhang va Andisheh-yi Islāmī. [In Persian]

Daft, R. L., & Wiginton, J. C. (1979). Language and organization. *Academy of Management Review*, 120–122.

۲۰۹

Dehghani, S. J., & Mortazavi Sharif, A. (2017). Ulgū-yi Taşmīmgīrī-yi siyāsat-i khārijī-yi Jumhūrī-yi Islāmī-yi Īrān dar andīshah-hāyi Āyat Allāh Khameneī. *Rahyāft-i Inqelāb-i Islāmī*, 11(38). [In Persian]

Fini, R., Rasmussen, E., Wiklund, J., & Wright, M. (2019). Theories from the lab: How research on science commercialization can contribute to management studies. *Journal of Management Studies*, 56(5), 865–894.

Fontaine, R. (2008). Islamic moral responsibility in decision making. *International Journal of Economics, Management and Accounting*, 16(2).

Foroutani, Z., Jafari, H. A., Hassan Abedi, Taslimi, M. S., Dorani, & Kamal. (2007). Tarrāhī va muqāyisih-yi ulgū-yi taşmīm-girī-yi rāhburdī-yi Imām Khomeini bā barkhī az ulgū-hāyi Taşmīmgīrī-yi rāhburdī dar mudīriyyat-i nuvīn. *Faslnāmih-yi Dānish-i Mudīriyyat*, 20(2). [In Persian]

Forouzandeh, L., & Shahabi, M. (2015). Tarrāhī-yi ulgū-yi taşmīm-girī-yi islāmī bar asās-i naqsh-i ‘aql, vahy va shuhūd bar mabnā-yi niżām-i arzishī-yi Islām. *Islām va Pazhūhish-hāyi Mudīriyyatī*, 5(2), 117–135. [In Persian]

- Goudarzi, G. (2010). *Taşmīmgīrī-yi rāhburdī-yi maw'ūd-garā*. Tehran: Imam Sadegh University Press. [In Persian]
- Hamzepour, M., & Azizi, M. (2021). *Gāmhāyi kārbardī'sāzī-yi Taşmīmgīrī bā rūykard-i islāmī, sīrah'pizhūhī-yi 'amalīyātī dar Taşmīmgīrī-yi islāmī*. Tehran: Asr-e Etelaat Publications. [In Persian]
- Ishak, A. H., & Osman, M. R. (2016). A systematic literature review on Islamic values applied in quality management context. *Journal of Business Ethics*, 138(1), 103–112.
- Javadi Amoli, M. (1993). Nahva-yi siyāsat'gozārī va Taşmīmgīrī dar mudīriyyat-i islāmī. *Mudīriyyat-i Dawlatī*, 23, 1–10. [In Persian]
- Kashif, M., Jamal, K. F., & Rehman, M. A. (2018). The dynamics of Zakat donation experience among Muslims: A phenomenological inquiry. *Journal of Islamic Accounting and Business Research*, 9(1), 45–58.
- Kazemi Najafabadi, M. (2021). Athar-i taqwā bar Taşmīmgīrī-yi akhlāqī dar kasbva kār az manżar-i iqtisād-i islāmī. *Iqtisād va Bānk'dārī-yi Islāmī*, 35, 101–124. [In Persian]
- Kheirollahi, F., & Colleagues. (2015). Tīknīk-hāyi Taşmīmgīrī dar hisābdārī-yi mudīriyyat az dīdgāh-i islāmī. *Tahqīqāt-i Mālī-yi Islāmī*, 4(8), 69–96. [In Persian]
- Kohi, G. (2019). Ulgū-yi Taşmīmgīrī-yi mubtanī bar arzish-hāyi rāhburdī-yi islāmī. *Mudīriyyat-i Islāmī*, 109, 77–103. [In Persian]
- Kuhn, T. (2012). *Sākhṭār-i īqelābhāyi 'ilmī* (S. Zibakalam, Trans.). Tehran: SAMT Publications. [In Persian]
- Latifi, M., & Azizi, M. (2017). *Feminism dar sāzmān va mudīriyyat*. Tehran: Imam Sadegh University Press. [In Persian]

٢١٠

الحمد لله رب العالمين  
السنة الثانية، العدد الأول، الرقم السادس للعدد ۲، ربیع الثانی ۱۴۲۰

السنة الثانية، العدد الأول، الرقم السادس للعدد ۲، ربیع الثانی ۱۴۲۰

- Mahrinasari, M. S., Hussain, S., Yapanto, L. M., Esquivel-Infantes, S. M., Untari, D. T., Yusriadi, Y., & Diah, A. (2021). The impact of decision-making models and knowledge management practices on performance. *Academy of Strategic Management Journal*, 20, 1–13.
- Manteqi, M. (2011). Naqsh-i nigārīsh-hāyi islāmī dar farāyand-i Taşmīmgīrī. *Islām va Pizhūhish-hāyi Mudīriyyatī*, 1(2), 41–58. [In Persian]
- Motahhari, M. (2011). *Imāmat va rahbarī* (6th ed.). Tehran: Sadra Publications. [In Persian]
- Mousavi Kashi, Z., Pourmohammadi Roudsari, R., Jafari, & Sayyad, H. (2018). Taşmīmgīrī-yi mudīrān-i ḥawzih-yi salāmat bā rūykard-i islāmī, mabānī-yi naẓārī-yi nigārīsh va rūykard-i islām dar farāyand-i Taşmīmgīrī. *Pazuhesh dar Din va Salāmat*, 4(3), 103–117. [In Persian]
- Politi, M. C., & Street, R. L. (2011). The importance of communication in collaborative decision-making: Facilitating shared mind and the management of uncertainty. *Journal of Evaluation in Clinical Practice*, 17(4), 579–584.
- Rachmawati, E., & Suroso, A. (2020). A moderating role of halal brand awareness to purchase decision-making. *Journal of Islamic Marketing*, 13(2), 542–563. <https://doi.org/10.1108/JIMA-05-2020-0145>
- Rahbar, A., & Gholipour, A. (2015). ‘Aqlāniyat-i ta‘ālī-miḥvar dar manṭiq-i Taşmīmgīrī-yi rahbarī-yi niżām-i Jumhūrī-yi Islāmī-yi Īrān. *Rahyāft-i Inqelāb-i Islāmī*, 30, 3–22. [In Persian]

Rahimi, E., & Forqani, Y. (2015). Barrasī-yi jāygāh-i maşlahat dar taşmīm-girī-yi mudīrān az manzār-i fiqh-i Imāmīyah. In *Kunfirāns-i Bayn al-Milālī-yi Mudīriyyat, Iqtisād va Muhandisī-yi Şanāyi?*. [In Persian]

Rahman, M., Haque, M. F., Osmani, N., Ali, I., & Sarker, M. A. R. (2021). Application of decision making from Islamic perspective by decision maker. *Al Tijarah*, 7(1), 42–51.

Rama, A. (2020). Strategic pricing by Islamic banks and the impact on customer satisfaction and behavioral intention. *Journal of Islamic Accounting and Business Research*. (ahead-of-print). <https://doi.org/10.1108/JIABR-04-2019-0078>

Rana, M. H., & Malik, M. S. (2016). Human resource management from an Islamic perspective: A contemporary literature review. *International Journal of Islamic and Middle Eastern Finance and Management*, 9(1), 109–124. <https://doi.org/10.1108/IMEFM-01-2015-0002>

Razini, R., & Azizi, M. (2015). Tarrāhī-yi Ulgū-yi Taşmīmgirī-yi islāmī dar sāzmān. *Mudīriyyat-i Islāmī*, 23(4), 101–132. [In Persian]

Razzaque, M. A., & Chaudhry, S. N. (2013). Religiosity and Muslim consumers' decision-making process in a non-Muslim society. *Journal of Islamic Marketing*, 4(2). <https://doi.org/10.1108/17590831311329313>

Sadeghi, A., & Colleagues. (2015). Farārvish-i pazhūhish-hāyi mudīriyyat-i islāmī dar Īrān (Mawrid-i muṭāli‘a: Maqālih-hāyi ‘ilmī-pazhūhishī 1380 tā 1394). *Mudīriyyat-i Islāmī*, 23(4), 101–132. [In Persian]

Salajeghe, S., & Colleagues. (2020). Tarrāhī-yi ulgū-yi taşmīm-girī-yi farmāndihān-i lashkar-i 41 Thār’Allāh dar ‘amaliyāt-i Vālfajr 8 va

- taṭbiq-i ān bā mafāhīm-i naẓarīyah-yi fa‘alīyat. *Mudīriyyat-i Islāmī*, 28(2), 77–106. [In Persian]
- Shammary, M. B. F. F. (2015). Ta’thīr al-bu‘d al-islāmī fī al-siyāsah al-khārijīyah lil-Mamlakah al-‘Arabīyah al-Sū‘ūdīyah (Doctoral dissertation). King Fahd National Library. [In Persian]
- Shamsudheen, S. V., & Rosly, S. A. (2019). Towards conceptualizing ethical decision-making model in marketing: A religious–humanistic approach with special reference to ethical philosophy in Islam. *Journal of Islamic Marketing*, 10(2). <https://doi.org/10.1108/JIMA-03-2018-0055>
- Shamsudheen, S. V., & Rosly, S. A. (2020). The impact of situational factors on ethical choice: A survey of Islamic banking practitioners in UAE. *Journal of Islamic Accounting and Business Research*. (ahead-of-print). <https://doi.org/10.1108/JIABR-03-2018-0048>
- Shiazzadeh, E., Mortazavi, S., & Ansari, M. A. (2012). Bāznamā’ī-yi shākhesh-hāyi tavakkul: Madkhalī bar Taṣmīmgīrī-yi ḥakīmānah. *Islām va Mudīriyyat*, 1(2), 71–92. [In Persian]
- Simon, H. A. (1960). *The new science of management decision*. Harper & Row.
- Usman, H., Chairy, C., & Projo, N. W. K. (2021). Impact of Muslim decision-making style and religiosity on intention to purchasing certified halal food. *Journal of Islamic Marketing*. (ahead-of-print). <https://doi.org/10.1108/JIMA-01-2021-0027>
- Yıldız, S. B. (2020). Performance analysis of Turkey’s participation and conventional indices using TOPSIS method. *Journal of Islamic*

*Accounting and Business Research.* (ahead-of-print). <https://doi.org/10.1108/JIABR-08-2018-0123>

Yousefifar, H. (2019). Model-i jāme‘-yi Taşmīmgīrī-yi islāmī. In *Duvvomīn Kunfirāns-i Bayn al-Milalī-yi Mudīriyyat, Muhandisī-yi Şanāye<sup>2</sup>, İqtisād va Hisābdārī*. [In Persian]

Yusof, K. S., Jailani, M. Y., & Kamis, U. H. (2019). A practical approach to maslahah-based decision making framework. <https://e-ilami.unissa.edu.bn:8443/handle/20.500.14275/1053>

٢١٤

الحمد لله رب العالمين

السنة الثانية، العدد الأول، الرقم المنسق للعدد ٢، ربیع ٢٠٢٤