

## عملکرد برنده، مفهومسازی و اندازه‌گیری

دکتر علی حسنی<sup>۱</sup>، دکتر سید جلال موسوی بازرگان<sup>۲</sup>، محمد قدیری نیا<sup>۳</sup>

(تاریخ دریافت: ۹۱/۱۱/۲۵، تاریخ تصویب: ۹۲/۰۲/۲۹)

### چکیده

در دهه‌های اخیر، نقش و اهمیت دارایی‌های نامشهود همزمان با افزایش سطح رقابت بین شرکت‌ها افزایش یافته است. یکی از دارایی‌های نام شهودی که مهم‌ترین عامل متمازنگنده یک شرکت و ایجاد مزیت رقابتی برای آن می‌باشد، برنده است. از آنجایی که عملکرد برنده رابطه مستقیمی با سازمان دارد، سنجش و پایش مستمر آن می‌تواند به عنوان ابزار مدیریتی قدرتمندی به مدیران در جهت نیل به اهداف کلی و استراتژیک سازمان‌ها کمک نماید. از آنجایی که عملکرد برنده ماهیتی چند بعدی دارد تا کنون محققان مختلف معیارها و شاخص‌های مختلفی را با توجه به نیاز و دیدگاه خود برای ارزیابی برنده معرفی کرده‌اند، ولی متأسفانه رویکرد یگانه و استانداردی در این زمینه وجود نداشته است. از این‌رو در این مقاله سعی شده است تا با مرور ادبیات تحقیق، شاخص‌ها و سنجه‌هایی که تا کنون برای سنجش عملکرد برنده معرفی شده‌اند به صورت منسجمی طبقه‌بندی و در گذار یکدیگر قرار داده شوند. این سنجه‌ها به سه گروه کلی سنجه‌های مبتنی بر نتایج کوتاه مدت، سنجه‌های مبتنی بر نتایج بلندمدت و سنجه‌های ترکیبی تقسیم شده‌اند. گروه اول علاوه بر شاخص‌های مالی و شاخص‌های بازاری، ارزش ویژه برنده مبتنی بر دیدگاه مالی را نیز شامل می‌شود در حالی که در گروه دوم عمدتاً شاخص‌های ادراکی و مبتنی بر رفتار مصرف کننده از جمله ارزش ویژه برنده مبتنی بر مصرف کننده (با مشتری) و سایر سنجه‌های رفتاری گنجانده شده است. مدل‌های مختلف ارزش‌گذاری برنده که ترکیبی از سنجه‌های بلندمدت و کوتاه مدت می‌باشند نیز در گروه سوم جای داده شده‌اند.

**واژگان کلیدی:** عملکرد برنده، شاخص‌های عملکرد برنده، ارزش ویژه برنده، ارزش‌گذاری برنده.

### مقدمه

۱- استادیار دانشکده مدیریت MBA، دانشگاه علم و فرهنگ

۲- استادیار دانشکده علوم گردشگری، دانشگاه علم و فرهنگ

۳- نویسنده مسئول: دانشجوی کارشناسی ارشد مدیریت MBA، دانشگاه علم و

فرهنگ [Magh.info@gmail.com](mailto:Magh.info@gmail.com)

پس از سال 1960 میلادی، به دلیل شکل گیری محدودیت‌های منابع و انرژی، جهان شاهد افزایش رقابت بین شرکت‌ها بوده و در این میان سازمان‌ها جهت بقا و رشد در بازارهای رقابتی به وجود آمده، ناگزیر به استفاده موثر، مفید و کارآمد از دارایی‌های مشهود و نامشهود خود گردیدند. از آن زمان تا کنون پیوسته به اهمیت و نقش دارایی‌های نامشهود در اثربخشی فعالیت‌ها و بهبود عملکرد کسب و کارها در سطح صنایع مختلف افروده شده است. در این میان یکی از دارایی‌های نامشهود و بسیار با اهمیت برای هر سازمانی برنده است. تعاریف مختلفی از برنده وجود دارد که کاتلر (1999) آن را این‌گونه تعریف می‌کند: "برند یک نام، عبارت یا اصطلاح، نشانه، علامت، نماد، طرح یا ترکیبی از آن‌ها است که هدف آن معرفی کالا یا خدمتی است که یک فروشنده یا گروهی از فروشنندگان عرضه می‌کنند و بدین وسیله آن‌ها را از محصولات شرکت‌های رقیب متمایز می‌نمایند". بنابراین تمایز محصول، خدمت و یا نام یک سازمان به عنوان مزیت رقابتی برشمرده شده و دستیابی به مزیت رقابتی در دنیای امروز، تنها با تکیه بر ویژگی‌های کارکردی محصولات و خدمات امکان پذیر نبوده، بلکه در عصر حاضر، برنده مهم‌ترین عامل متمایز‌کننده یک شرکت تجاری از رقبا است.

جمله معروفی در ادبیات مدیریت وجود دارد: "چیزی که اندازه گیری نشود، مدیریت نمی‌شود". حقیقتاً، اگر سلامت بلندمدت، ثبات و استحکام سازمان از جنبه‌ها و ابعاد مختلف اندازه گیری و کنترل نشوند، موقعیت سازمان چگونه خواهد بود؟ میونوز و کیومر (2004). اوکاس و ان جی (2007) در مقاله خود تحت عنوان "بازارداری در برابر فرهنگ نوآوری: دو مسیر به عملکرد برتر برنده" بیان می‌کنند که بر اساس مطالعات موجود، در حدود 70 درصد از درآمدهای شرکت‌ها قابل انتساب به برنده است. این موضوع بیانگر وجود یک رابطه مستقیم بین عملکرد سازمان و عملکرد برنده بوده و در دنیای به شدت رقابتی امروز که سازمان‌ها با هدف حفظ و توسعه سهم بازار خود پیوسته به دنبال دستیابی به مشتریان وفاداری که به تکرار خرید خود و توصیه آن به دیگران پیردازند، هستند، نه تنها اتخاذ یک استراتژی مناسب با هدف برآورده کردن حداکثری نیازها و خواسته‌های مشتریان جهت بقا در بازار ضروری است، بلکه پایش و ارزیابی مستمر و به عبارت دیگر سنجش عملکرد برنده نیز جهت جلوگیری از هر گونه انحرافی از اهمیت بالایی برخوردار می‌باشد. میونوز و کیومر (2004) در مقاله خود با عنوان "سنجه‌های برنده: اندازه گیری و مرتبط ساختن برندها با عملکرد کسب و کار" بیان می‌کنند که با توجه به تمام مباحثی که پیرامون اهمیت برنده به عنوان محرك ارزش و موفقیت کسب و کار وجود دارد، شگفت آور است که کسب و کارهای کمی اقدام به ایجاد یک طرح یا سیستمی تحلیلگر که به آن‌ها امکان اندازه گیری عملکرد برنده‌شان را بدهد، نموده‌اند. بنابراین لازم است که برندها به طور مداوم یا دوره‌ای از نظر تأثیری که

بروی مصرف کنندگان، تقاضای محصول یا خدمت و همچنین دستیابی به فرصت‌های توسعه داشته‌اند مورد اندازه گیری قرار گیرند.

### بیان نظری موضوع

#### - برند<sup>۱</sup> -

تاکنون بدنه وسیعی از ادبیات موضوع جهت مشخص نمودن محدوده و فلسفه بازاریابی تبیین شده است که در تمامی آن‌ها برند نقش مرکزی ایفا نموده است (پالمر، ۱۹۹۶). از برند به عنوان نماد خوش‌نامی سازمان یاد می‌شود و این موضوع تا جایی اهمیت پیدا کرده است که صاحب‌نظران این حوزه، برند را صاحب شخصیت می‌دانند. یکی از متفکران در همین مورد شخصیت برند را هسته مرکزی و نزدیک‌ترین متغیر در تصمیم گیری مشتری، هنگام خرید عنوان می‌کند. برند به سازمان‌ها می‌گوید که چه جایگاهی در افکار عمومی، فضای بازار و نزد ذینفعان سازمان دارند، چگونه باید این جایگاه را توسعه بدهند یا آن را مدیریت کنند و در مجموع اینکه برند، آینه‌ای از فعالیت‌های سازمان نزد جامعه است (چهاربالش، ۱۳۸۷). از سوی دیگر کاتلر برند را این‌گونه تعریف می‌کند: "برند یک نام، عبارت یا اصطلاح، نشانه، علامت، نماد، طرح یا ترکیبی از آن‌ها که هدف آن معرفی کالا یا خدمتی است که یک فروشنده یا گروهی از فروشنندگان عرضه می‌کنند و بدین وسیله آن‌ها را از محصولات شرکت‌های رقیب تمایز می‌نمایند" (کاتلر، ۱۹۹۹). در حقیقت، برنده‌سازی از سوی بسیاری از محققان بازار به عنوان یکی از قدرتمندترین استراتژی‌ها برای جایگاه یابی<sup>2</sup> تلقی می‌شود که محصول را قادر می‌سازد تا با استفاده از مزایا و وعده‌ها در میان رقبای خود و در اذهان مشتریان ایستادگی کند (کرافورد-ولج، ۱۹۹۸). یک برند قوی سبب تمایز محصول از محصولات رقبا (لیم و اوکاس، ۲۰۰۱)، کاهش هزینه‌های جستجو (آسال، ۱۹۹۵)، حداقل کردن خطرات و ریسک‌های درک شده (برتن، ۱۹۹۹) و ارایه کیفیت بالا از دید مشتری می‌گردد (اردم، ۱۹۹۸). از نظر کلر (۲۰۰۷) چیزی که به یک برند استحکام و قدرت می‌دهد انسجام اجزای برند است که به عنوان مثال بایستی یک تم کلی روشن و مشخصی را پشتیبانی کنند. در دیدگاه سنتی نقش برنده‌سازی تنها متمایزسازی محصولات بوده است در حالی که امروزه به طور فزاینده‌ای برندها به تصویر یک سازمان وابسته بوده که این تصویر خصوصاً از طریق خدمات ایجاد می‌گردد، جایی که خصوصیات غیرملموس کالا به سازمان موقعیت اعتبار یافتن

1- Brand

2- Positioning

می‌دهد که خود یکی از مهم‌ترین شاخص‌های انتخاب مشتری است (پالمر، 1996). آندریاس بیرنیک و همکاران (2010) در مقاله خود تحت عنوان "چالش‌های برنده‌سازی تولیدکنندگان آسیایی"، به بررسی این چالش‌ها و اینکه سازمان‌های موفق چگونه عمل کرده‌اند پرداخته و مشتری مداری، وجود دیدگاه بلندمدت، تمرکز بر روی کیفیت و نوآوری، و پیگیری و ارتباطات درون سازمانی را در جهت ارتقا برنده موثر می‌داند. استریزاکوا و همکاران (2008) نیز در مقاله خود تحت عنوان "مفاهیم محصولات برنده: توسعه یک مقیاس جهانی و ارزیابی مفهومی"، نتیجه گیری می‌کند که موضوع برنده با مفاهیمی از جمله کیفیت، خودنمایی<sup>1</sup>، گروه‌نمایی<sup>2</sup>، داشتن توانایی ارتقا و پیغایت اجتماعی، در برداشتن ارزش‌ها، علائق، نگرانی‌ها، سنت‌های خانوادگی و ارزش‌های ملی و اخلاقی ارتباط دارد.

### - عملکرد برنده<sup>3</sup>

موفقیت یک کسب و کار بی‌شک ناشی از عملکرد برنده آن کسب و کار می‌باشد (دی چرناتونی و همکاران، 2004). لزوم اندازه‌گیری عملکرد سازمان از جنبه‌ها و با توجه به سطوح مختلف اغلب در ادبیات بازاریابی و به عنوان یک متغیر وابسته همیشه مورد توجه بوده است، به همین جهت دیدگاهی جهت ارزیابی عملکرد از طریق محصولات و خدمات ارایه شده توسط سازمان وجود دارد که اصطلاحاً عملکرد برنده نامیده می‌شود (چیرانی و همکاران، 2012). به عبارت دیگر اغلب در بحث برندها دو سؤال اصلی در ذهن ایجاد می‌شود: "چه عواملی باعث ایجاد قدرت برنده می‌شوند؟" و "چگونه می‌توان برنده قدرتمندی ایجاد کرد؟" (بطحایی، 1391) که برای پاسخ به این سؤالات مفهوم گستردگی عملکرد برنده معرفی می‌گردد. بنابراین با آگاهی از ابعاد و ویژگی‌های عملکرد برنده، مدیران در به کارگیری استراتژی‌های مؤثرتر برنده، مجهزتر و تواناتر خواهند بود. مانند پژوهشی که سلامتی بیمار خود را با اندازه گیری پارامترهای مختلفی مانند فشار خون، وزن و دمای بدن مورد می‌تواند با سهولت بیشتری در مورد سیاست‌های بازاریابی مناسب تصمیم گیری و آن‌ها بکار بینند (دی چرناتونی و همکاران، 2004). ولی با توجه به پیشینه تحقیق هیچ‌گاه دیدگاه جامع و شاید بتوان گفت استانداردی برای طریقه سنجش آن وجود نداشته و محققان مختلف معیارهای متفاوتی را برای سنجش آن معرفی و استفاده کرده‌اند (چیرانی و همکاران، 2012). دی چرناتونی و همکاران (2004) در مقاله خود تحت عنوان "توسعه سنجه‌ای برای عملکرد برندهای برندهای

1- Self-Identity

2- Group-Identity

3- Brand Performance

ارایه دهنده خدمات مالی" دلیل این تفاوت در ارایه سنجه های مختلف را پیچیده و چند بعدی بودن نفس عملکرد کسب و کار، محیط پیرامونی و استراتژی های سازمان، تداخل اهداف مدیران حتی در سطح یک سازمان، درک متفاوت محققان از اهداف بازاریابی، نوع بازار و همچنین خدماتی و یا تولیدی بودن می دانند.

### - ارزش ویژه برنده<sup>۱</sup>

قبل از آنکه به موضوع عملکرد برنده بپردازیم، لازم است به مفهومی که بدنه وسیعی از ادبیات تحقیق برنده را به خود اختصاص داده است بپردازیم. ارزش ویژه برنده تبدیل به یک موضوع مهم در دنیای تجارت شده و سنجه های مناسبی که برای آن معرفی گردیده می تواند برخی از نگرانی های مدیران برنده و بازاریابی سازمان ها را مورد توجه قرار دهد (آگاروال و رائو، ۱۹۹۶). مفهوم ارزش ویژه برنده به ویژه به دلیل رشد روزافرون شناخت برنده به عنوان یک دارایی با ارزش برای سازمان ها، چه از نظر آکادمیک و چه از نظر صنعتی توجه بسیار زیادی را به خود جلب نموده است. برخلاف توسعه در سطح مفاهیم، هنوز ادبیات موجود یک روش ارزیابی و سنجش رضایت بخشی را برای فهم منابع ارزش ویژه برنده ارایه نکرده است. مسلماً درک این موضوع که ارزش های ویژه یک سازمان و برندهای رقیب از کجا سرچشمه می گیرند برای مدیران برنده بسیار مهم و حیاتی خواهد بود، چرا که از طریق بهبود و توسعه آنها می توانند ارزش ویژه برنده خود را در مقایسه با رقبایشان افزایش دهند (تومین، ۱۹۹۹). ارزش ویژه برنده اولین بار از سوی فارکوهار (۱۹۹۰) "ارزش افزوده ای که برنده به محصول می دهد" تعریف شد. آنکه (۱۹۹۱) ارزش ویژه برنده را این گونه تعریف می کند: "مجموعه ای از دارایی ها و بدھی های مرتبط با یک برنده، نام و نشان آن، می باشد که به ارزش ایجاد شده به وسیله محصول یا خدمت برای شرکت یا مشتریان می افزاید یا از آن می کاهد". ارزش ویژه برنده از دیدگاه های مختلفی مورد بررسی قرار گرفته است. نخستین دیدگاه، مفهوم ارزش ویژه برنده را در قالب مفاهیم و تصمیم گیری های بازاریابی [مشتری و مصرف کننده] مورد استفاده قرار داده است در حالی که دومین دیدگاه مبتنی بر دیدگاه مالی بوده و به ارزش ویژه برنده در قالب مقایسه بین جریان های نقدینگی تنزیل داده شده حاصل از درآمدهای آینده محصول یک برنده و درآمدی که از محصولی مشابه ولی بی نام و نشان کسب خواهد شد می نگردد (موتمنی و شاهرخی، ۱۹۹۸).

کلر (2007) در کتاب خود با عنوان مدیریت استراتژیک برنده روش های مختلف اندازه گیری ارزش ویژه برنده را به دو دسته اصلی روش های مقایسه ای<sup>۱</sup> و روش های کل نگر<sup>۲</sup> تقسیم می کند (شکل ۱).

در روش‌های مقایسه‌ای، گرایشات و رفتارهای مصرف کنندگان نسبت به یک برنده ارزیابی می‌شوند که کلر این روش‌ها را به دو رویکرد اصلی مقایسه‌ای مبتنی بر برند<sup>3</sup> و مقایسه‌ای مبتنی بر بازار<sup>4</sup> تقسیم می‌نماید. در رویکرد مقایسه‌ای مبتنی بر برند تجرب یک گروه از مصرف کنندگان در پاسخ به برنامه‌های بازاریابی مرتبط با یک برند و تجرب گروه دیگری در شرایطی یکسان ولی در برابر محصول برنده رقیب، یا یک برنده جعلی و یا یک محصول یا خدمت بی نام و شان مورد ارزیابی قرار می‌گیرد. مقایسه واکنش‌های این دو گروه تصویری مفید از ارزش ویژه برنده ارایه می‌کند. مثال کلاسیک از این رویکرد، آزمون تاریکی<sup>5</sup> است که در آن مصرف کنندگان، ویژگی‌های یک محصول را در حالت مشخص بودن و نامشخص یا جعلی بودن برنده تجربه می‌کنند. از این روش‌ها که اصولاً در آن‌ها برنامه‌های بازاریابی متوقف شده و واکنش مصرف کنندگان در برابر برندهای مختلف بررسی می‌گردد، برای تعیین شاخص‌هایی نظری پاداش قیمت و میزان کشش پذیری قیمت استفاده می‌گردد. در رویکرد مقایسه‌ای مبتنی بر بازار، واکنش و پاسخ‌های مصرف کنندگان در مواجهه با تغییرات در برنامه‌های بازاریابی نسبت به برنده هدف و یا برندهای رقیب ارزیابی می‌شوند. در نهایت کلر تحلیل مشترک<sup>6</sup> را به عنوان گروه دیگری از روش‌های اندازه گیری مقایسه‌ای ارزش ویژه برنده معرفی می‌کند که تکنیکی مبتنی بر پیمایش و ترکیبی از این دو رویکرد بوده که به تشریح فرآیند تصمیم گیری مصرف کنندگان با توجه به محصولات و برندهای مختلف می‌پردازد. از سوی دیگر در روش‌های کل نگر، اصولاً تلاش می‌گردد تا یک ارزش کلی، عموماً از جنس مالی، به یک برنده نسبت داده شود. کلر این گروه از روش‌ها را نیز به دو رویکرد پسماند<sup>7</sup> و رویکرد ارزش‌گذاری<sup>8</sup> تقسیم می‌کند. در رویکرد پسماند، ارزش ویژه برند عبارت است از باقیمانده تفاضل بین ترجیحات و انتخاب‌های مصرف کنندگان و یا به عبارت دیگر آن مقدار ارجحیت مازادی که محصول یک برنده نسبت به همان محصول ولی بدون در نظر گرفتن نام و نشان تجاری ایجاد می‌کند. در رویکرد ارزش‌گذاری تلاش می‌شود که ارزش ویژه برنده به صورت دلاری و یا هر ارز دیگر برای مقاصد حسابداری محاسبه گردد (کلر، 2007). به عنوان مثال بر اساس داده‌های منتشر شده از سوی موسسه اینتربرند در سال 2012، ارزش برنده تنها ده برنده برتر دنیا بالغ بر 544 میلیارد دلار بوده است.

1- Comparative Methods

2- Holistic Methods

3- Brand-based Comparative Approach

4- Market-based Comparative Approach

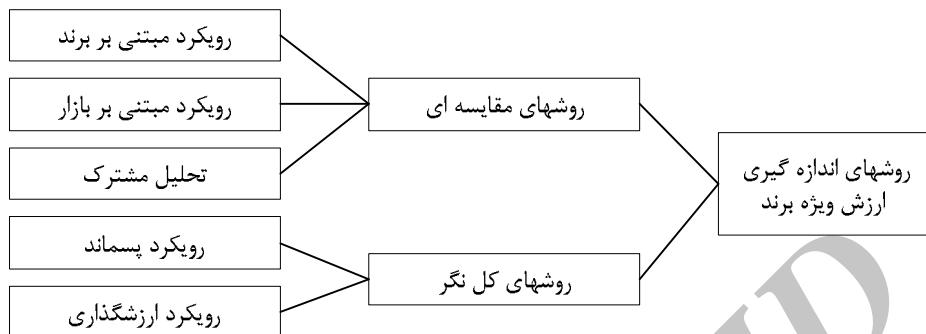
5- Blind testing

6- Conjoint analysis

7- Residual Approach

8- Valuation Approach

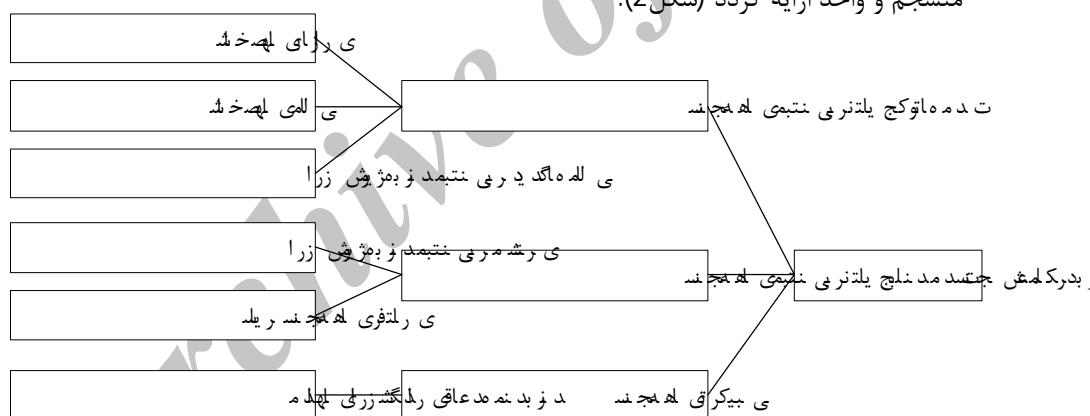
## فصلنامه گردشگری دانشگاه علم و فرهنگ



شکل شماره ۱: روش‌های مختلف اندازه گیری ارزش ویژه برند (کلر، ۲۰۰۷)

### طبقه بندی شاخص‌های سنجش عملکرد برند بر اساس پیشینه تحقیق

با توجه به ادبیات تحقیق طبقه بندی‌های مختلفی از شاخص‌های اندازه گیری و سنجش عملکرد برند صورت گرفته است که در اینجا سعی شده است که تمامی آن‌ها تحت یک طبقه بندی منسجم و واحد ارایه گردد (شکل ۲).



شکل شماره ۲ : طبقه بندی ارایه شده از شاخص‌های اندازه گیری عملکرد برند

آکر (1996) در مقاله خود با نام "اندازه گیری ارزش ویژه برند برای تمامی محصولات و بازارها"، به معرفی سنجه‌هایی جهت اندازه گیری عملکرد برند پرداخته و بیان می کند که اگرچه سنجه‌های مالی مانند میزان فروش، هزینه، سود، حاشیه سود و نرخ بازگشت سرمایه، معمولاً اهداف برند و سنجه‌های عملکردی را تحت پوشش قرار می دهند، ولی این سنجه‌ها رویکردهای کوتاه مدت داشته و انگیزه کمی را جهت سرمایه گذاری در ساخت برند ایجاد می کنند. وی تعداد

10 سنجه را معرفی می کند، که در ادامه تشریح خواهند شد، و ادعا می کند که می توانند جهت ارزیابی و مدیریت فعالیتهای برنده‌سازی، بنچمارکینگ، ایجاد سیستم‌های اندازه گیری ارزش ویژه برنده و مدیریت پرتفولیو برندها و بازارها بکار گرفته شوند. از سوی دیگر آمبلر (2000) سنجه های عملکرد را به دو دسته اصلی تقسیم می کند: آن‌هایی که مبتنی بر نتایج کوتاه مدت بوده و به فاکتورهای مالی مانند سود و زیان مرتبط هستند و آن‌هایی که نشان دهنده تغییرات ارزش ویژه برنده می باشند. سنجه های عملکرد طی سالیان اخیر از نتایج کوتاه مدت مالی به سمت نتایج بلند مدت و سنجه های ارزش ویژه برنده متمایل شده‌اند که این امر به این دلیل است که برندها که در حقیقت دستاوردهای بلندمدت می باشند از طریق سرمایه گذاری‌های بلند مدت حاصل می شوند (دی چرناتونی و همکاران، 2004). به سبب آنکه عملکرد برنده ماهیتی چندبعدی دارد، محققان مختلف شاخص‌ها و معیارهای مختلف و گوناگونی را برای اندازه گیری عملکرد برنده معرفی نموده‌اند. از این‌رو طبقه بندی ارایه شده آمبلر، در این مقاله به سه گروه کلی سنجه های مبتنی بر نتایج کوتاه مدت<sup>1</sup>، سنجه های مبتنی بر نتایج بلندمدت<sup>2</sup> و سنجه های ترکیبی<sup>3</sup> توسعه داده شده است. گروه اول علاوه بر شاخص‌های مالی و شاخص‌های بازاری، ارزش ویژه برنده مبتنی بر دیدگاه مالی را نیز شامل می شود در حالی که در گروه دوم عمدهاً شاخص‌های ادراکی و مبتنی بر رفتار مصرف کننده از جمله ارزش ویژه برنده مبتنی بر مصرف کننده (یا مشتری) و سایر سنجه های رفتاری گنجانده شده است. مدل‌های مختلف ارزش گذاری برنده که ترکیبی از سنجه های بلندمدت و کوتاه مدت می باشند نیز در گروه سوم جای داده شده‌اند.

1- Measures based on short-term results

2- Measures based on long-term results

3- Combined Measures

## سنجه‌های مبتنی بر نتایج کوتاه مدت

### - شاخص‌های بازاری عملکرد برنده

در جدول شماره ۱ سنجه‌های مختلفی که از سوی برخی از محققان برجسته در قالب شاخص‌های بازاری معرفی و یا مورد استفاده قرار گرفته، آورده شده است. در ادامه به بررسی پیشینه تحقیق هر یک از این سنجه‌ها می‌پردازیم:

**ن** سهم بازار<sup>۱</sup>: نخستین شاخص بازاری که در ادبیات تحقیق و در جهت سنجش عملکرد برنده بیشترین استفاده را داشته، سهم بازار است. آکر (1996) در کتاب خود تحت عنوان "ایجاد برندهای قدرتمند"، سهم بازار را بازتابی از همراهی برنده با مشتریان می‌داند. هنگامی که برنده از یک مزیت نسبی در اذهان مشتریان برخوردار است، سهم بازارش افزایش یافته و یا اینکه دست کم کاهش نخواهد یافت. البته آکر ایرادهایی را نیز نسبت به شاخص سهم بازار بیان می‌کند:

• جهت تعیین سهم بازار، کلاس محصول و مجموعه رقبا بایستی به طور کامل و دقیق مشخص شوند که این موضوع گاهی اوقات سخت بوده و اندازه گیری سهم بازار را مشکل می‌نماید.

• بزرگ‌ترین ایراد سهم بازار اینست که این شاخص نسبت به استراتژی‌های کوتاه مدت به شدت حساس بوده و با استفاده از تبلیغات و تحریک مشتریان حساس به قیمت قابل تغییر و افزایش است. از سوی دیگر حتی زمان‌هایی که اقدامات برنده‌سازی بی نتیجه و بی اثر هستند، سهم بازار می‌تواند افزایش یابد.

ویبر اواردن و همکاران (2006) نیز در تحقیق خود با عنوان "آیا صنعت مهم است؟ بررسی نقش ساختار صنعت و یادگیری سازمانی در نوآوری و عملکرد برنده"، از سنجه‌های سهم نسبی بازار<sup>۲</sup> و رشد فروش<sup>۳</sup> برای سنجش عملکرد برنده استفاده کرده‌اند. اوکاس و ان جی آ (2007a) در تحقیق خود با عنوان "بازارمداری و فرهنگ نوآوری: دو مسیر به سمت عملکرد برتر برنده" معتقد‌نند که عملکرد سازمان و عملکرد برنده دو چیز مجزا هستند که البته هنوز سازه‌هایی در هم تنیده هستند. این محققان معتقد‌نند عملکرد برنده به اندازه گیری موفقیت برنده در بازار

1- Market Share

2- Relative Market Share

3- Sales Growth

اشاره دارد که با توجه به ادبیات تحقیق با فاکتورهایی نظیر سهم بازار، حجم فروش، رشد فروش، سوددهی و میزان دستیابی به اهداف تعیین شده سازمانی قابل سنجش است. در این تحقیق از سهم نسبی بازار و رشد فروش به عنوان شاخصهایی جهت سنجش عملکرد بازاری برنده استفاده شده و از مدیران بازاریابی شرکت‌های استرالیایی به عنوان پاسخگویان به پرسشنامه‌ها، خواسته شد تا این شاخص‌ها در مورد برنده خود با یک مقیاس 7 تایی لیکرت از خیلی ضعیف تا خیلی خوب رتبه دهی کنند. از دیگر محققانی که از این سنجه‌ها در تحقیقات خود استفاده کرده‌اند می‌توان به کاماکورا و راسل (1993)، گاش و همکاران (1995)، راس (1995)، چادهوری و هالبروک (2001)، برونبیرگ و سیسمیریو (2002)، گلر و لمن (2003)، اهرنبرگ و همکاران (2004)، اوکاس و ان جی آ (2007b)، لی و همکاران (2008)، تولبا و حسن (2009)، لای و همکاران (2010) و اوکاس و ویپراوردن (2010) اشاره نمود.

**ن** نفوذ در بازار<sup>1</sup>: اهرنبرگ و همکاران (2004) در مقاله خود با عنوان "درک سنجه‌های عملکرد برنده" از شاخص نفوذ در بازار استفاده نموده‌اند. آن‌ها نفوذ در بازار را با نسبت تعداد مشتریانی که حداقل یکبار برنده مورد نظر را خریداری کرده‌اند به تعداد کل مشتریان بالقوه تعریف کرده‌اند.

**ن** قیمت نسبی بازار<sup>2</sup>: شاخص دیگری که از سوی محققین برای ارزیابی عملکرد برنده مورد استفاده قرار گرفته است قیمت بازاری و یا قیمت نسبی بازاری می‌باشد. آکر (1996) معتقد است، از آنجایی که سهم بازار به واسطه کاهش قیمت یا تبلیغات افزایش می‌یابد و در نتیجه به عنوان سنجه‌ای از عملکرد برنده و یا ارزش ویژه می‌تواند رفتاری گول زننده داشته باشد، از این‌رو اندازه گیری قیمت نسبی بازاری که محصول یا خدمت یک برنده در آن به فروش می‌رسد می‌تواند سنجه‌ای مهم در ارزیابی عملکرد برنده باشد. آکر قیمت بازاری را نسبت میانگین قیمت محصول یا خدمت یک برنده به میانگین قیمت محصول یا خدمت تمامی برندهای موجود در بازار و در همان کلاس محصول و یا خدمت معرفی می‌کند. چادهوری و هالبروک (2001) در مقاله خود، قیمت نسبی را نسبت بهای خرده فروشی محصول یک برنده به بهای خرده فروشی رقیب پیشتازش (رقیبی با بیشترین سهم بازار) تعریف کرده و در

1- Market Penetration

2- Market Price or Relative Price

## فصلنامه گردشگری دانشگاه علم و فرهنگ

صورتی که آن برنده خود پیشتاز باشد، بهای خرده فروشی اولین رقیب پس از آن در نظر گرفته شده است.

**ن** گستردگی توزیع<sup>1</sup>: آکر (1996) بیان می‌کند که سهم بازار یا داده‌های فروش یک برنده شدت نسبت به میزان پوشش و گستردگی توزیع محصول یا خدمت حساسیت دارند چرا که فروش یک شرکت به دلیل دستیابی به یک بازار جدید و یا از دست دادن یک بازار به طور محسوسی تغییر خواهد کرد. بنابراین وی شاخص گستردگی توزیع را معرفی می‌نماید که با نسبت فروشگاه‌هایی که برنده مربوطه را می‌فروشنند و یا عرضه می‌کنند و یا نسبت افرادی که به محصول یا خدمت یک برنده دسترسی دارند قابل اندازه گیری می‌باشد. البته از آنجایی که اکثر برندها، شرکت‌هایی بزرگ و با کانال‌های متعدد توزیع بوده و گاهی از تعداد کلاس‌های مختلف و متعدد محصول نیز برخوردار هستند، جمع آوری اطلاعات مورد نیاز جهت اندازه گیری شاخص گستردگی توزیع در برخی موارد بسیار مشکل می‌باشد.

**ن** پاداش قیمت<sup>2</sup>: پاداش قیمت عبارت است از قیمت اضافه‌ای که یک مشتری تنها به خاطر برنده یک محصول می‌پردازد که از سوی محققان مختلف از جمله کلر و لمن (2003) معرفی گردید. البته آکر (1996) این شاخص را به عنوان معیاری برای سنجش وفاداری در نظر می‌گیرد که در نهایت شاخصی از عملکرد برنده خواهد بود ولی ما در اینجا این معیار را جز شاخص‌های بازاری عملکرد برنده در نظر می‌گیریم. به عنوان مثال یک مصرف کننده ممکن است تمایل به پرداخت ۱۵٪ هزینه بیشتر بابت خرید یک نوشیدنی نسبت به نوشیدنی مشابه دیگر تنها به دلیل نام و نشان آن داشته باشد.

**ن** کشش پذیری قیمت<sup>3</sup>: این شاخص از سوی کلر و لمن (2003) معرفی گردید که عبارتست از افزایش یا کاهش تقاضای یک برنده در نتیجه افزایش یا کاهش قیمت محصول.

**ن** ساختار هزینه<sup>4</sup>: این شاخص نیز از سوی کلر و لمن (2003) معرفی شد. ساختار هزینه یا توانایی کاهش مخارج برنامه‌های بازاریابی یک برنده در نتیجه ذهنیت غالب مشتریان می‌باشد، به عبارت دیگر، به دلیل آنکه فرضًا مشتریان نظرات و دانش مثبتی در مورد یک

1- Distribution Coverage

2- Price Premium

3- Price Elasticity

4- Cost Structure

برند دارند، هر جنبه ای از برنامه بازاریابی بیشترین تأثیر را با توجه به سطح هزینه مربوطه خواهد داشت. به عبارت دیگر کارایی بالاتری با هزینه پایین‌تری حاصل می‌گردد.

ن موفقیت در توسعه بازار<sup>1</sup>: منظور موفقیت برند در توسعه فرصت‌ها و بازار و همچنین معرفی محصولات جدید می‌باشد که از سوی کلر و لمن (2003) معرفی شد.

ن رشد فروش<sup>2</sup>: ویبر اواردنا و همکاران (2006) در تحقیق خود از این شاخص برای سنجش عملکرد برند استفاده کردند. آن‌ها در پرسشنامه خود و از مدیران صنایع مختلف، رشد فروش را با استفاده از یک طیف پاسخگوی 7 تایی لیکرت از بسیار ضعیف تا بسیار خوب مورد ارزیابی قرار دادند. محققان دیگری مانند اوکاس و ان جی آ (2007a) و (2007b)، لی و همکاران (2008)، لای و همکاران (2010) و اوکاس و ویبر اواردنا (2010) از این شاخص در تحقیق خود استفاده کردند.

ن حجم فروش<sup>3</sup>: بالدار و همکاران (2003 و 2009) در تحقیق خود از حجم فروش یک برند در مقایسه با سایر برندها به عنوان شاخصی جهت سنجش عملکرد بازاری برند استفاده کردند. همچنین محققان دیگری مانند لاسار (1998)، هانگ کیم و وو کیم (2005) و فوبرت و گیجس برچ (2010) از این شاخص در تحقیق خود برای سنجش عملکرد استفاده کردند.

ن سرعت فروش<sup>4</sup>: بروونیرگ و سیسمریو (2002) در مقاله خود با عنوان "استفاده از داده‌های بازار چندگانه جهت پیش‌بینی عملکرد برند در بازارهای بدون داده و یا با داده‌های ضعیف"، از سهم بازار و سرعت فروش برای سنجش عملکرد برند استفاده کردند. آن‌ها سرعت فروش را با نسبت فروش هفتگی برند به کل فروش سالانه بازار تعریف و مورد استفاده قرار دادند.

1- Success in category extension

2- Sales Growth

3- Sales Volume

4- Sales Velocity

## فصلنامه گردشگری دانشگاه علم و فرهنگ

جدول شماره 1: شاخص‌های بازاری معرفی شده برای عملکرد برند از سوی محققان مختلف

شاخص بازاری عملکرد برند	پیشینه تحقیق
سهم بازار	کاماکورا و راسل (1993)، گاش و همکاران (1995)، راس (1995) ، آکر (1996)، چادهوری و هالبروک (2001)، برونبیرگ و سیسمریو (2002)، کلر و لمن (2003)، اهرنبرگ و همکاران (2004)، ویبر اوواردا و همکاران (2006)، اوکاس و ان جی آ (2007a) و 2007b، لی و همکاران (2008)، تولبا و حسن (2009)، لای و همکاران (2010) و اوکاس و ویبر اوواردا (2010)
نفوذ در بازار	اهرنبرگ و همکاران (2004)
قیمت نسبی بازار	آکر (1996)، چادهوری و هالبروک (2001)
گستردگی توزیع	آکر (1996)
پاداش قیمت	آکر (1996)، کلر و لمن (2003)
کشش پذیری قیمت	کلر و لمن (2003)
ساختار هزینه	کلر و لمن (2003)
روشد فروش	ویبر اوواردا و همکاران (2006)، اوکاس و ان جی آ (2007a) و 2007b، لی و همکاران (2008)، لای و همکاران (2010) و اوکاس و همکاران (2010)
حجم فروش	لاسار (1998)، بالداف و همکاران (2003)، هانگ کیم و وو کیم (2005)، بالداف و همکاران (2009) و فویرت و گیبس برچز (2010)
سرعت فروش	بروننبیرگ و سیسمریو (2002)

### - شاخص‌های مالی عملکرد برند -

جدول شماره 2 سنجه‌هایی که مطابق پیشینه پژوهش و از سوی محققان مختلف در قالب شاخص‌های مالی بکار گرفته شده‌اند را نشان می‌دهد.

ن سودآوری<sup>1</sup>، حاشیه سود<sup>2</sup>، جذابیت مالی<sup>3</sup> و سهم سوددهی<sup>4</sup>: بالدار و همکاران (2003 و 2009) در تحقیقات خود تحت عنوان "نتایج عملکردی مدیریت ارزش ویژه برنده" و "تأثیر تصویر کشور سازنده و تلاش‌های بازاریابی بر ارزش ویژه برنده فروشی"، مفاهیمی را تحت عنوان عملکرد سودآوری برنده<sup>5</sup> و عملکرد بازاری برنده<sup>6</sup> مطرح نمودند. مطابق عقیده این پژوهشگران، عملکرد سودآوری برنده شاخصی است از سهم مالی یک برنده در سود یک فروشنده واسطه و عملکرد بازاری برنده تقاضای بازار را در نظر گرفته و از شاخص‌هایی مانند حجم فروش و سهم بازار استفاده می‌کند. به عبارت دیگر آن‌ها مفهوم عملکرد برنده را در میزان قدرتی که یک برنده در بازار دارد نهفته دانسته که در حقیقت شاخص‌هایی مانند سهم بازار، رشد فروش، سودآوری و ... نمایانگر این قدرت می‌باشند. این محققان برای سنجش عملکرد سودآوری برنده در مورد صنعت کاشی، پرسشنامه‌هایی را بین فروشنده‌گان واسطه توزیع نمودند و از آن‌ها خواستند تا به سؤالاتی نظیر سودآوری نسبی یک برنده نسبت به سایر برندها، حاشیه سود حاصل شده از بابت یک برنده خاص، میزان جذابیت مالی یک برنده و درصدی از کل سود که به واسطه یک برنده خاص برای آن‌ها بدست آمده است، پاسخ دهند. همچنین شاخص سودآوری از سوی گاش و همکاران (1995)، لاسار (1998) و کلر و لمن (2003) و شاخص حاشیه سود از سوی لی و همکاران (2008) و لای و همکاران (2010) برای سنجش عملکرد برنده مورد استفاده قرار گرفت.

ن بازگشت سرمایه<sup>7</sup>: لی و همکاران (2008) در پژوهش خود با عنوان "تأثیر سیستم مدیریت برنده بر عملکرد برنده در محیط‌های B-B و B-C" عملکرد برنده را به دو جز عملکرد مشتری و عملکرد مالی تقسیم نموده و عملکرد مالی را با استفاده از شاخص‌های رشد فروش، حاشیه سود، سهم بازار و برگشت سرمایه مورد ارزیابی قرار دادند.

- 1- Profitability
- 2- Profit Margin
- 3- Financial Attractiveness
- 4- Profitability Share
- 5- Brand Profitability Performance
- 6- Brand Market Performance
- 7- Return on investment

## فصلنامه گردشگری دانشگاه علم و فرهنگ

ن درآمد<sup>۱</sup>: فویرت و گیجس برچز (2010) در پژوهش خود عملکرد برنده را با دو شاخص میزان فروش و درآمد برنده مورد ارزیابی قرار داده اند.

ن جریان نقدی عملیاتی<sup>۲</sup>: میونوز و کیومر (2004) در مقاله خود این سنجه را جز سنجه های مالی معرفی نمودند.

جدول شماره ۲: شاخص های مالی معرفی شده برای عملکرد برنده از سوی محققان مختلف

عملکرد برنده	شاخص بازاری
گاوش و همکاران (۱۹۹۵)، لاسار (۱۹۹۸)، بالداف و همکاران (۲۰۰۳)، کلر و لمن (۲۰۰۹) و بالداف و همکاران (۲۰۰۳)	سودآوری
بالداف و همکاران (۲۰۰۳ و ۲۰۰۹)، لی و همکاران (۲۰۰۸)، لای و همکاران (۲۰۱۰)	حاشیه سود
بالداف و همکاران (۲۰۰۳ و ۲۰۰۹)	جداییت مالی
بالداف و همکاران (۲۰۰۳ و ۲۰۰۹)	سهم سوددهی
لی و همکاران (۲۰۰۸)	بازگشت سرمایه
فویرت و گیجس برچز (۲۰۱۰)	درآمد
میونوز و کیومر (۲۰۰۴)	جریان نقدی عملیاتی

### - ارزش ویژه برنده مبتنی بر دیدگاه مالی -

در رویکرد مالی ارزش ویژه برنده<sup>۳</sup> [که با نام ارزش ویژه برنده در سطح شرکت<sup>۴</sup> نیز معرفی شده است] به طرق مختلف به تخمین ارزش مالی یک برنده به عنوان یک دارایی با اهداف حسابداری، از نظر قیمت گذاری دارایی‌ها در ترازنامه و یا مقاصد دیگری نظیر ادغام و مالکیت پرداخته می‌شود (کلر 2007). تومین (1999) در مقاله خود تحت عنوان مدیریت ارزش ویژه برنده بیان می‌کند که این مفهوم در عمل به این معنا و مفهوم است که برندها دارایی‌های مالی بوده و این دیدگاه بایستی

1- Revenue

2- Operating Cash Flow

3- Financial-based Brand Equity

4- Firm Level

در مدیریت ارشد و بازارهای مالی به وجود آید. به عبارت دیگر می‌توان گفت که جهت فهم ارزش‌های ملموس و غیرملموس برندها، مفهوم ارزش ویژه برنده در ادبیات بازاریابی پدیدار گردید و به عنوان موضوعی محوری در تحقیقات مدیریت بازاریابی قرار گرفت. ارزش ویژه برنده نه تنها شامل ارزش خود برنده می‌شود، بلکه تلویحًا ارزش دارایی‌های ناملموسی مانند تکنولوژی، ابداعات، علایم تجاری، دانش تولید و ... که یک سازمان یا برنده در اختیار دارد را نیز در بر می‌گیرد. به عنوان مثال، گرچه ارزش سهام یک سازمان بیش از ارزش ویژه برنده آن است، اما هنگامی که برنده یک سازمان با مشکل مواجه می‌شود، تغییر در ارزش ویژه برنده طور محسوسی بر ارزش سهام آن سازمان تأثیر می‌گذارد (تومین، 1999). تومین در این تشریح، بیشتر به بیان دیدگاه مالی ارزش ویژه برنده پرداخته است. در ادبیات تحقیق به ارزش ویژه برنده در سطح محصول<sup>1</sup> نیز اشاره شده است که می‌توان آن را در زمرة دیدگاه مالی قرار داد. در این سطح، قیمت محصول یک برنده با قیمت محصولی کاملاً مشابه ولی گمنام مقایسه شده و تفاوت قیمت به عنوان ارزش ویژه برنده شناخته می‌شود.

یک برنده می‌تواند و باید یک دارایی بادوام و سودآوری برای مالکان آن باشد. به همین دلیل و همان طوری که بیان شد، بسیاری از صاحبان برنده همواره به دنبال جستجوی روشی جهت قرار دادن ارزش مالی برنده در ترازنامه خود بوده‌اند، همانند آنچه که برای سایر دارایی‌های فیزیکی و ملموس صورت می‌گیرد. هنگامی که جان استوارت، مدیرعامل شرکت کویکرانداوتز در سال 1948، بیان می‌کند که "اگر کسب و کار تفکیک می‌شد، من برندها، علایم تجاری و سرفلی‌ها را بر می‌داشم و شما می‌توانستید تمام آجرها و ساروحها را داشته باشید و من موفق‌تر از شما می‌بودم."، وی به این شناخت دست یافته بود که برندها در اذهان مصرف‌کنندگان وجود داشته و آنچه که این مصرف‌کنندگان درباره یک برنده خاص می‌اندیشند، ارزش برنده شرکت مربوطه را مشخص می‌کند (دیسون و همکاران، 1996). در اواسط دهه 1980، اینترنترنده که یک شرکت مشاوره‌ای انگلیسی است، اولین ارزش‌گذاری برنده را برای شرکت آراجام<sup>2</sup> انجام داد و توانست تا ارزش برنده این شرکت را در ترازنامه شرکت به عنوان یک دارایی وارد نماید. به طور کلی مبلغی که برای مالکیت، به ویژه شرکت‌هایی با نام و نشان‌های معروف، پرداخته می‌شود بیشتر از ارزش خالص دارایی‌های ناملموس مانند برندها، حقوق انصاری، حق ابداعات و اختراع‌ها، دانش پرسنل و همچنین وفاداری مشتریان می‌باشد (سیتارامن و همکاران، 2001). کرافز و گیلدنگ (1999)

1- Product Level

2- Rank Hovis McDougall (RHM)

معتقدند که ارزش‌گذاری برنده با پل زدن بین حسابداری و بازاریابی به شرکت‌ها این امکان را می‌دهد تا به طور واقعی دارایی‌های غیر ملموس خود را در ارزیابی عملکرد مالی خود دخیل سازند. به عبارت دیگر ارزش‌گذاری برنده یکی از مؤثرترین ابزارها برای سازمان‌ها است تا حسابداری و بازاریابی را با هدف مدیریت استراتژیک برنده به یکدیگر نزدیک‌تر سازند. این محققان در جای دیگری از مقاله خود بیان می‌کنند که ارزش‌گذاری برنده جامع‌تر از یک تکنیک هزینه‌یابی یا قیمت‌گذاری است چرا که به خروجی‌های سازمان مرتبط بوده و تجسمی از درآمدها و جریان نقدینگی آینده را نیز در بر می‌گیرد (کراونز و گیلیدینگ، 1999).

روش‌های مختلفی برای ارزش‌گذاری ارزش ویژه برنده وجود دارد که در زیر تعدادی از آن‌ها مطابق با ادبیات معرفی می‌شوند:

**۱** ارزش‌گذاری مبتنی بر هزینه‌های تحقیق، توسعه و بازاریابی<sup>1</sup>: این روش ارزش‌گذاری بر مبنای تجمیع تمامی هزینه‌های بازاریابی، تبلیغات و هزینه‌های تحقیق و توسعه می‌باشد که صرف برنده در یک دوره مشخص شده است. در این روش فرض می‌شود که برنده یک دارایی است که ارزش آن در نتیجه سرمایه‌گذاری انجام شده در یک دوره از زمان حاصل می‌گردد (موتمنی و شاهرخی، 1998). کراونز و گیلیدینگ (1999) بیان می‌کنند که حسابداران با این روش بیشتر آشنا بوده و از آن به عنوان روشی قابل پذیرش در ارزش‌گذاری برنده دفاع می‌کنند ولی بازاریابان خیلی موافق این تکنیک نیستند چون معتقدند که این روش نمی‌تواند ارزش افزوده‌ای که در نتیجه فعالیتها و فرآیندهای مدیریت استراتژیک برنده ایجاد می‌شود را محاسبات خود دخیل کند.

**۲** ارزش‌گذاری مبتنی بر ارزش بازار<sup>2</sup>: مبنای این روش، تخمینی از میزان بهایی است که یک برنده با آن امکان فروش در بازار را خواهد داشت. منافع آینده ای که با مالکیت برنده قابل اکتساب خواهند بود نیز در تخمین ارزش بازاری برنده دخیل بوده و به زمان حال تنزیل می‌شوند. ولی از آنجایی که در واقعیت اکثراً چنین بازاری برای برندها وجود ندارد، این روش به سمت تخمینی که بازارهای مالی از ارزش برنده می‌توانند داشته باشند کشیده می‌شود که یک راه آن کسر دارایی‌های ملموس از ارزش بازاری کل شرکت و سازمان است (کراونز و گیلیدینگ، 1999). از آنجایی که در این روش از سنجه‌های عینی مبتنی بر بازار استفاده می‌شود، این یک روش منطقی ارزش‌گذاری برنده بوده و در نتیجه امکان مقایسه در طول زمان و بین شرکت‌های

1- Valuation based on marketing and R&D costs

2- Valuation at market value

مختلف را ایجاد می‌کند. سایمون و سولیوان (1993) قیمت سهام را پایه ارزیابی خود قرار داده و ارزش ویژه برنده را این گونه تعریف نمودند: "جربان‌های نقدینگی‌ای اضافه ای که محصولات برنده نسبت به محصولات غیر برنده کسب می‌نمایند". آن‌ها ارزش ویژه برنده را از ارزش سایر دارایی‌های شرکت استخراج کردند. در روش ارایه شده از سوی این محققان، در ابتدا و در یک رویکرد کلی، یک ارزش عینی برای برندهای یک سازمان مشخص شده و این ارزش به عوامل تعیین‌کننده ارزش ویژه برنده ارتباط داده می‌شود. سپس در رویکرد جزیی‌تر، تغییرات ارزش ویژه برنده در سطح یک برنده خاص با سنجش واکنش‌های ارزش ویژه برنده نسبت به تصمیمات بازاریابی مورد ارزیابی قرار می‌گیرند. (موتمنی و شاهرخی، 1998). روش دیگر تخمین ارزش بازاری یک برنده مقایسه برنده با عملکرد یک برنده دیگر در بازار می‌باشد. این روش، روشی واقعی‌تر و ملموس‌تر نسبت به سایر روش‌ها می‌باشد به شرط برنده مشابهی در بازار وجود داشته باشد (سیتارامن و همکاران، 2001).

**ن** ارزش‌گذاری مبتنی بر درآمدهای بالقوه آینده<sup>1</sup>: در این روش درآمدهای خالص آینده مناسب به برنده شناسایی و تخمین زده شده و سپس با یک نرخ تنزیل مناسب به زمان حال تنزیل می‌شوند (کراونز و گیلدنینگ، 1999). درآمدهای آینده تنزیل داده شده به زمان حاضر مشکلات و سختی‌های رویکرد هزینه محور را نخواهد داشت (موتمنی و شاهرخی، 1998).

**ن** ارزش‌گذاری مبتنی بر پاداش قیمت<sup>2</sup>: در این روش ارزش‌گذاری میزان درآمد اضافه حاصل شده به دلیل تفاوت‌های قیمت، مبنای ارزش‌گذاری برنده قرار می‌گیرد. در این رویکرد، پاداش قیمت به راحتی در بازار قابل مشاهده بوده و یا از طریق پیمایش‌های مرتبط با مشتری قابل اندازه گیری خواهد بود (موتمنی و شاهرخی، 1998).

**ن** ارزش‌گذاری مبتنی بر حق امتیازهای سالانه<sup>3</sup>: در این روش به تخمین حق امتیازهای سالانه مرتبط با برنده مانند موافقت نامه‌های صدور مجوز پرداخته می‌شود. این روش ارزش‌گذاری عموماً برای برندهایی که در بازارهای بین‌المللی فعالیت می‌کنند کاربرد بیشتری خواهد داشت (کراونز و گیلدنینگ، 1999).

1- Valuation based on future earnings potential

2- Valuation based on premium pricing

3- Valuation based on annual loyalties

ن<sup>6</sup> ارزش‌گذاری مبتنی بر عوامل مصرف کننده<sup>1</sup>: در این روش فاکتورهایی نظری اعتبار، شناخت و آگاهی از برنده مد نظر قرار گرفته می‌شوند که می‌توانند از طریق پیمایش ترجیح و گرایش مشتری اندازه گیری و در ارزش‌گذاری برنده مورد استفاده قرار گیرند (موتمنی و شاهرخی، 1998). دیسون و همکاران (1996) در مقاله خود با نام "درک، اندازه گیری و استفاده از ارزش ویژه برند" مدلی را به نام ارزش مصرف کننده<sup>2</sup> ارایه دادند که به اعتقاد این پژوهشگران پلی را بین دیدگاه‌های مبتنی بر مشتری و مبتنی بر دیدگاه مالی ایجاد نموده و ارزش‌های مالی متناظر با تصاویر و تداعی‌های برنده که اجزای ارزش ویژه برند مبتنی بر مصرف کننده می‌باشند را محاسبه می‌کند. آن‌ها با استفاده از این مدل و هرم پویایی‌های برنده<sup>3</sup>، ارزش مالی اجزای ارزش ویژه برند مبتنی بر مصرف کننده را نسبت به ارزش کل برنده تعیین کردن. کاماکورا و راسل (1993) نیز در مقاله خود تحت عنوان "اندازه گیری ارزش برنده با استفاده از داده‌های پویشگر"، از سنجه‌هایی مبتنی بر رفتار مصرف کننده برای ارزش‌گذاری برنده استفاده کرده‌اند که در آن به ارزش ویژه برنده با توجه به مراحل مختلف فرآیند تصمیم گیری مصرف کننده نگریسته شده است. آن‌ها ارزش برنده<sup>4</sup> را سنجه‌ای از سودمندی ذاتی و یا ارزش یک برنده برای مصرف کننده دانسته و بیان می‌کنند که این سنجه از مدل انتخاب احتمالی [مصرف کننده] استخراج شده و با استفاده از قیمت کوتاه مدت محصول و با توجه به فاکتورهای موقعیتی تبلیغاتی اندازه گیری می‌شود. در این مقاله آن‌ها دو سنجه برای اندازه گیری دو وجه ارزش ویژه برنده به نام‌های ارزش ملموس برنده<sup>5</sup> (کیفیت ادراک شده و یا ارزشی که یک مصرف کننده برای یک برنده قائل است) و ارزش ناملموس برنده<sup>6</sup> (سودمندی منتبه به عوامل غیرملموس محصول مانند تداعی کننده‌ها و ادراکات ناشی از تبلیغات) معرفی نمودند.

ن<sup>6</sup> ارزش‌گذاری بر اساس هزینه جایگزینی<sup>7</sup>: در این روش نیز سعی می‌شود تا بر مشکلات رویکرد هزینه محور غلبه گردد (موتمنی و شاهرخی، 1998).

- 1- Valuation based on consumer factors
- 2- Consumer Value
- 3- BrandDynamics Pyramid
- 4- Brand Value (BV)
- 5- Brand Tangible Value
- 6- Brand Intangible Value
- 7- Replacement costs valuation

## سنجه های مبتنی بر نتایج بلند مدت

### - ارزش ویژه برندهای مبتنی بر مشتری

در دیدگاه مبتنی بر مشتری، ارزش ویژه برنده است که با نام ارزش ویژه برنده در سطح مصرف کننده<sup>1</sup> نیز شناخته شده است، معمولاً به جمع آوری اطلاعات اذهان مشتریان، احساسات و رفتارهای آنان در مورد یک برنده پرداخته می‌شود که تحت عنوان ارزش ویژه برندهای مبتنی بر مشتری<sup>2</sup> یا مصرف کننده<sup>3</sup> ترویج یافته است. به عبارت دیگر در این دیدگاه ذهن مشتریان جهت یافتن تداعیات وی از برنده برای اندازه گیری سازه‌هایی نظیر آگاهی از برنده و تصویر برنده نقشه برداری می‌شوند. کلر (2007) در بیان خود از دیدگاه مبتنی بر مشتری یا مصرف کننده ذکر می‌کند که ارزش یک برنده و نتیجتاً ارزش ویژه آن از کلمات و رفتارهای مصرف کنندگان در بازار ناشی می‌شود. مصرف کنندگان با خریدهای خود که بر اساس فاکتورهایی است که به نظر آن‌ها مهم است، مشخص می‌کنند که کدام برندها از ارزش ویژه بالاتری نسبت به سایر برندها برخوردارند. تمامی تعاریفی که از ارزش ویژه برندهای شده است با وجود رویکردهای مختلفشان، متکی به ساختارهای دانش برنده در اذهان مصرف کنندگان به عنوان منبع یا پایه ارزش ویژه برنده می‌باشند. به عبارت دیگر قدرت حقیقی یک برنده در اندیشه‌ها، احساسات، تصاویر، اعتقادات، گرایشات، تجارب و مانند آن‌ها در اذهان مصرف کنندگان می‌باشد (کلر، 2007).

از سوی دیگر، عملکرد برنده سازمان و عملکرد برنده سازه‌هایی به شدت درهم نییده شده می‌باشند (هریس و دی چرناتونی، 2001). همچنین ادبیات تحقیق نشان می‌دهد که ارتباط و همبستگی مستقیمی بین ارزش ویژه برندهای مبتنی بر مشتری و عملکرد برنده سازمان وجود دارد (پارک و سرینی واسان، 1994، آکر، 1996، دیسون و همکاران، 1996، کیم و همکاران، 2003، کلر و لمن، 2003، بالداف و همکاران، 2003، کیم و کیم، 2005، تولبا و حسن، 2009، بالداف و همکاران، 2009، تساوی و همکاران، 2010، لای و همکاران، 2010). چادهوری و هالبروک (2001) نیز در مقاله خود با نام "زنگیره اثرات از اعتماد به برنده و علاقه به برنده به سمت عملکرد برنده: نقش وفاداری به برنده" به این نتیجه دست یافتند که اعتماد به برنده و علاقه به برنده بر وفاداری به برنده به عنوان یکی از ابعاد ارزش ویژه برنده و در نهایت وفاداری به برنده بر عملکرد برنده تأثیر

1- Consumer Level

2- Customer-based Brand Equity

3- Consumer-based Brand Equity

## فصلنامه گردشگری دانشگاه علم و فرهنگ

مثبت دارد. بنابراین با توجه به این پیشینه، ارزش ویژه برنده مبتنی بر مشتری می‌تواند مستقیماً به عنوان سازه‌ای برای سنجش عملکرد برنده در نظر گرفته شود.

ادبیات تحقیق مربوط به ارزش ویژه برنده مبتنی بر مشتری جهت استخراج مؤلفه‌های تعریف شده برای آن مورد بررسی قرار گرفت که نتایج آن در جدول ۳ خلاصه شده است. آگاروال و رایو (1996) به همراه مک کی (2001) معتقدند که مؤلفه‌های مختلفی باید برای تشریح ارزش ویژه برنده بکار گرفته شوند (دی چرناتونی و همکاران، 2004) و همان‌طوری که مشاهده می‌شود فاکتورهای گوناگونی از سوی محققان مختلف برای ارزش ویژه برنده تعریف شده که البته بسیاری از آن‌ها ماهیتی یکسان دارند.

جدول شماره ۳: مؤلفه‌های تعریف شده برای ارزش ویژه برنده مبتنی بر مشتری از سوی پژوهشگران مختلف

پژوهشگر	پیشینه تحقیق
وفادری به برنده <sup>۱</sup> :	یک مشتری با چه احتمالی آماده تغییر انتخاب به سمت برنده بیگر، به ویژه به هنگام تغییر در قیمت یا سایر تسهیلات محصول، خواهد بود.
آگاهی از برنده <sup>۲</sup> :	توانایی یک خریدار بالقوه در شناخت و یا به یادآوردن آنکه یک برنده عضوی از یک گروه از محصولات می‌باشد.
آکر ۱991 و ۱996 (2001)	کیفیت ادراک شده <sup>۳</sup> : ادراک مشتری از کیفیت کلی و برتری یک محصول یا خدمت نسبت به محصولات یا خدمات‌های جایگزین
یو و دانتوو (2001)	تداعی‌های برنده <sup>۴</sup> : یک ارتباط ذهنی به برنده است که می‌تواند شامل ویژگی‌های محصول، منافع مشتری، استفاده‌ها، سبک‌های زندگی، کلاس‌های محصول، رقبا و کشورهای سازنده باشد.
(اکر پیشنهاد می‌کند تا از ضریبی به عنوان عایدی‌های برنده <sup>۵</sup> بر اساس میانگین وزن دار این پنج جز ارزش ویژه برنده استفاده شود)	سایر دارایی‌های مربوط به برنده <sup>۶</sup> : مانند حق امتیاز و حق اختراع

- 1- Brand Loyalty
- 2- Brand Awareness
- 3- perceived Quality
- 4- Brand Associations
- 5- Other Proprietary Brand Assets
- 6- Brand-earnings multiplier

پیشینه تحقیق

پژوهشگر

تأثیر تفاضلی <sup>۱</sup> پاسخ مشتری به بازاریابی یک برنده در مقایسه با بازاریابی محصول یا خدمت ناشناخته و یا جعلی	کلر (1993)، 1998 و 2003 و 2007
دانش برنند <sup>۲</sup> : شامل آگاهی از برنند و تصویر برنند <sup>۳</sup> بوده و به عنوان شخصیت برنند معرفی می‌گردد	
پاسخ مشتری به بازاریابی <sup>۴</sup> : پاسخ متفاوتی که مشتری بر اساس درک، ترجیحات، سلایق و رفتارهای خود نسبت به فعالیتهای مرتبط با آمیخته بازاریابی از خود نشان می‌دهد.	

اجزای مبتنی بر مشخصه های محصول یا خدمت <sup>۵</sup> : این جز از ارزش ویژه برنند تداعی گرهای برنند که مربوط به مشخصه ها و ویژگی های محصول نمی باشند را مورد ارزیابی قرار می‌دهد، (به عنوان مثال تصویر مردانگی ای که به واسطه عکس مردی که در تبلیغات سیگار مارلبورو به ذهن متادر می‌گردد).	
ارزش ویژه برنند = اجزای مبتنی بر مشخصه های محصول یا خدمت + اجزای مبتنی بر مشخصه های دیگر	

- 1- Differential Effect
- 2- Brand Knowledge
- 3- Brand Image
- 4- Consumer Response to the marketing
- 5- Attribute-based Components
- 6- Non-attribute-based Components

## فصلنامه گردشگری دانشگاه علم و فرهنگ

### پیشینه تحقیق

### پژوهشگر

عملکرد<sup>۱</sup>: قضاوت مصرف کننده از کارکرد بی عیب و نقص و طولانی مدت، و همچنین بی نقص بودن ساخت محصول

تصویر اجتماعی<sup>۲</sup>: درک مصرف کننده از اعتبار اجتماعی برنده بوده که شامل خصوصیاتی است که مصرف کننده از یک برنده تصور کرده و چنین می‌پندارد که کابر محصول چنین برنده با این خصوصیات و ویژگی‌ها مواجه خواهد بود.

تعهد<sup>۳</sup>: نیروی نسی احساسات مثبت مصرف کننده نسبت به یک برنده

ارزش<sup>۴</sup>: سودمندی درک شده مشتری نسبت به هزینه صرف شده از سوی او. به عبارت دیگر ملاحظه همزمان چیزی که پرداخت شده و چیزی که در ازای آن دریافت گردیده است.

قابلیت اعتماد<sup>۵</sup>: منظور اعتماد و اطمینانی است که یک مصرف کننده نسبت به یک شرکت و ارتباطاتش داشته، و اینکه آیا فعالیت‌های سازمان دلخواه مصرف کننده می‌باشد یا خیر.

آگاهی از برنده (مطابق تعریف آکر 1991) کاب

کیفیت ادراک شده (مطابق تعریف آکر 1991) والگرن و

تماعی‌های برنده (مطابق تعریف آکر 1991) همکاران

(1995)

آگاهی<sup>۶</sup> کاب

ادراکات و گرایشات<sup>۷</sup> والگرن و

ترجمیحات<sup>۸</sup> رائو

تمایلات انتخابی<sup>۹</sup> (1996)

انتخاب واقعی<sup>10</sup>

1- Performance

2- Social Image

3- Commitment

4- Value

5- Trustworthiness

6- Awareness

7- Perceptions and Attitudes

8- Preferences

9- Choice Intentions

10- Actual Choice

## پژوهشگر

## پیشینه تحقیق

آگاهی از برنده: توانایی مشتری در تشخیص و به یاد آوردن برنده هنگامی که در برابر یک اشاره یا سرنخ قرار می‌گیرد. به اعتقاد بری، این سازه تحت تأثیر سازه های ارایه برنده<sup>1</sup> (منظور ارتباطات هدفدار و کنترل شده یک سازمان از طریق تبلیغات، تسهیلات خدماتی و ظاهر تأمین کنندگان خدمات، مانند نام، نشان و ...) و ارتباطات خارجی برنده<sup>2</sup> (منظور اطلاعاتی است که مشتری خارج از کنترل سازمان دریافت می‌کند، مانند ارتباطات دهان به دهان).

بری (2000) معنی برنده<sup>3</sup>: منظور ادراکات غالب مشتریان از یک برنده می‌باشد. به عنوان مثال معنی برنده همان چیزی است که با به زبان آوردن نام یک برنده در ذهن مشتری متبار می‌گردد. بری معتقد است که این سازه تحت تأثیر سازه های ارایه برنده، ارتباطات خارجی برنده و تجربه مشتری با شرکت<sup>4</sup> می‌باشد.

عملکرد برنده: با استفاده از معیارهای رضایت کلی از محصول و خدمت<sup>5</sup>، قصد خرید مجدد، ارزش درک شده<sup>6</sup> و ترجیح برنده<sup>8</sup> مورد سنجش قرار می‌گیرد.

آگاهی از برنده: با سنجه به خاطر آوردن برنده سنجیده می‌گردد.

کیفیت ادراک شده<sup>9</sup>: قضاویت یک مشتری از مزیت، اعتبار یا برتری یک برنده نسبت به برندهای دیگر.

ارزش ادراک شده به ازای هزینه<sup>10</sup>: تشخیص یا ارزیابی کلی مشتری از سودمندی یک برنده نسبت به برندهای دیگر و بر اساس ادراکات از چیزی که کسب شده (مثل کیفیت یا رضایت) و یا معین شده (مثل قیمت و یا هزینه های غیر پولی). به عبارت دیگر ارزش ادراک شده به ازای هزینه تعادلی بین چیزی که دریافت شده (مثل سودمندی های کارکردی و احساسی) و چیزی که پرداخت شده (مثل زمان، بول و یا تلاش) می‌باشد.

یگانگی برنده<sup>11</sup>: میزانی که مشتریان احساس می‌کنند که یک برنده مشخص در مقایسه با دیگر برندها متفاوت است.

پراسد و دو  
(2000)

نتمیر و  
همکاران  
(2004)

- 1- Presented Brand
- 2- External Brand Communications
- 3- Brand Meaning
- 4- Customer Experience with Company
- 5- Overall satisfaction with product and service
- 6- Return Intent
- 7- Price - value perception
- 8- Brand preference
- 9- perceived Quality (PQ)
- 10- Perceived value for the cost (PVC)
- 11- Brand uniqueness

## فصلنامه گردشگری دانشگاه علم و فرهنگ

### پژوهشگر

### پیشینه تحقیق

تمایل به پرداخت پاداش قیمت<sup>۱</sup>: مقدار پولی که یک مشتری تمایل به پرداخت برای برنده مورد نظر خود نسبت به برندهای دیگر همسطح و قبل مقایسه و باسته بندی و کیفیت مشابه دارد.

وفاداری به برند دی

رضایت مصرف کننده<sup>۲</sup>: منظور قضاوتی همراه با گرایشی مشبت پس از خرید و یا انجام تعاملی با یک ارایه کننده یک خدمت همکاران (2004) شهرت<sup>۳</sup>: سرمایه ادراکی در اذهان ذینفعان درباره عملکرد یک برند می باشد.

آگاهی از برند (مطابق تعریف آکر ۱۹۹۱)

وفاداری به برند (مطابق تعریف آکر ۱۹۹۱)

تداعی های برند (مطابق تعریف آکر ۱۹۹۱)

کیفیت ادراک شده (مطابق تعریف آکر ۱۹۹۱)

رضایت از برند<sup>۴</sup>: ارزیابی ذهنی مشتری از کیفیت محصول و یا خدمت با مقایسه انتظارات و ادراکات خود و یا به عبارت دیگر ارزیابی کلی مشتری از تجارت خرید و مصرف

بر جستگی برند<sup>۵</sup>: نشان از قدرت حضور یک مقصد گردشگری در ذهن به هنگام انجام یک سفر می باشد.

تداعی های برند: هر چیزی مرتبط با یک مقصد گردشگری که در ذهن نقش بسته است.

طنین برند<sup>۶</sup>: تمایل به ارتباط و یا سفر به یک مقصد گردشگری را نشان می دهد.

وفاداری به برند: وفاداری به یک مقصد گردشگری با تکرار ملاقات و یا توصیه های دهان به دهان گردشگری بیان می شود.

پاییک  
(2007)

صنعت

همکاران  
(2008)

اولبیوربا

کاسترو و

همکاران  
(2008)

کیفیت<sup>۷</sup>: سطح کیفیت محصول

دانش<sup>۸</sup>: نام و نشان برند چقدر شناخته شده است

1- Willingness to pay a price premium

2- Consumer Satisfaction

3- Reputation

4- Brand Satisfaction

5- Brand Salience

6- Brand Resonance

7- Quality

8- Knowledge

### پژوهشگر

### پیشینه تحقیق

برجستگی برنده<sup>۱</sup>: نشان از قدرت حضور یک مقصد گردشگری در ذهن به هنگام انجام یک سفر می‌باشد.

ادراکات از کیفیت<sup>۲</sup>: منظور فهم و درک کیفی از زیرساخت‌ها و خدمات مهمان نوازی و همچنین مطبوع بودن شرایطی مانند پذیرایی منسوب به یک مقصد گردشگری

پایک  
(2010)

تصویر برنده: منظور ادراکات منسوب و یا به اصطلاح الصاق شده به یک مقصد گردشگری می‌باشد.

(صنعت  
گردشگری)

وفاداری به برنده: منظور سطحی از اتصال به یک مقصد گردشگری می‌باشد که با معیارهایی مانند سفر و یا تمايل به سفر به یک مقصد گردشگری و همچنین توصیه آن به دیگران قابل سنجش و ارزیابی می‌باشد.

وفاداری به برنده: مطابق تعاریف ادبیات تحقیق  
کیفیت ادراک شده: مطابق تعاریف ادبیات تحقیق  
تصویر برنده: مطابق تعاریف ادبیات تحقیق  
آگاهی از برنده: مطابق تعاریف ادبیات تحقیق

تسای و  
همکاران  
(2010)

### - سایر سنجه‌های رفتاری

در ادبیات تحقیق، گروهی از محققان به معرفی سنجه‌های مختلف ارزیابی عملکرد برنده که مبتنی بر ادراک و رفتار مصرف کننده می‌باشند پرداخته‌اند. همان طور که پیش‌تر بیان شد، لی و همکاران (2008) در پژوهش خود با عنوان "تأثیر سیستم مدیریت برنده بر عملکرد برنده در محیط‌های B-B و B-C" عملکرد برنده را به دو جز عملکرد مشتری و عملکرد مالی تقسیم نموده‌اند. آن‌ها بیان می‌کنند که عملکرد مشتری، عملکردی است که با ارتباط دائم بین مشتری و یک برنده می‌تواند بهبود داده شود و به ویژه به عملکرد اجزایی نظریه جذب مشتری<sup>۳</sup>، حفظ مشتری<sup>۴</sup>، رضایت مشتری<sup>۵</sup>، آگاهی از برنده، تصویر برنده و ارتباط برنده<sup>۶</sup> مرتبط می‌باشد.

1- Brand Salience

2- Perceptions of quality

3- Customer acquisition

4- Customer maintenance

5- Customer satisfaction

6- Brand relationship

میونوز و کیومر (2004) در مقاله خود با عنوان "سنجه های برنده: اندازه گیری و مرتبط ساختن برندها با عملکرد کسب و کار"، سه گروه از سنجه ها با نام های سنجه های ادراکی<sup>1</sup> (شامل سنجه های آگاهی، و آشنایی و ملاحظه<sup>2</sup>، سنجه های عملکردی<sup>3</sup> (شامل سنجه های تصمیم خرید<sup>4</sup>، و وفاداری) و سنجه های مالی<sup>5</sup> (شامل سنجه های ایجاد ارزش<sup>6</sup>) را معرفی می کنند.

کینگ و گریس (2010) در مقاله خود با نام "ساخت و اندازه گیری ارزش ویژه برنده مبتنی بر کارکنان" به ارایه مدل جدیدی از ارزش ویژه برنده مبنای کارکنان یک برنده پرداخته اند. آنها معتقدند که این مدل بینشی از اینکه چگونه سازمان ها می توانند به صورت موثری به مدیریت فرآیندهای درون سازمانی برنده پردازنده، ایجاد می کند. این محققان سازه های تولید اطلاعات<sup>7</sup> (میزان درک یک کارمند از اینکه سازمان از طریق بازخورد کارکنان به تولید اطلاعات می پردازد)، انتشار دانش<sup>8</sup>، (میزان درک یک کارمند از اینکه دانش مربوط به برنده از سازمان به کارکنان و با روشی معنی دار و مرتبط منتقل می گردد)، آشکاری<sup>9</sup> (میزانی که یک کارمند پذیرنده مکالمات سازمانی است)، عامل اچ و یا عامل انسانی<sup>10</sup> (میزان درک یک کارمند از اینکه سازمان به آنها به چشم یک انسان می نگردد)، وضوح نقش<sup>11</sup> (سطحی از وضوح که یک کارمند از نقش در ذهن دارد)، تعهد به برنده<sup>12</sup> (منظور دلیستگی روانی یا احساس تعلق کارکنان نسبت به سازمان می باشد) و منافع ارزش ویژه برنده مبتنی بر کارکنان<sup>13</sup> (منظور نمود فعالیتها و مفاهیم سازگار با برنده در کارکنان می باشد) را به عنوان اجزای ارزش ویژه برنده مبتنی بر کارکنان معرفی نمودند.

- 
- 1- Perception metrics
  - 2- Familiarity and consideration
  - 3- Performance metrics
  - 4- Purchase decision
  - 5- Financial metrics
  - 6- Value creation
  - 7- Information generation
  - 8- Knowledge dissemination
  - 9- Openness
  - 10- 'H' factor or the 'Human' factor
  - 11- Role clarity
  - 12- Brand commitment
  - 13- EBBE benefits

## سنجه های ترکیبی

### - مدل های ارزش گذاری قاعده مند برنده<sup>۱</sup>

در این مدل ها عموماً معیارهای متعدد و چندگانه ای در کنار سنجه هایی از جنس مالی برای محاسبه ارزش ویژه برند استفاده می شود. در زیر به تشریح مختصراً از برخی از انواع مختلف روش های ارزش گذاری مبتنی بر رویکردهای قاعده مند که خلاصه آن در جدول ۴ آمده است، پرداخته می شود:

۱- روش ارزش گذاری اینتربرند<sup>۲</sup>: یکی از جامع ترین رویکردها در ارزش گذاری برند از سوی گروه اینتربرند ارایه گردیده است. این روش از سه جز اصلی و کلیدی تشکیل شده است. نخستین جز، تحلیل نقش برنده<sup>۳</sup> است که به درک و بررسی رفتار خرید می پردازد، به عبارت دیگر در این تحلیل تأثیر برند بروی شکل گیری تقاضای منتج شده در اثر انتخاب مصرف کنندگان موردن بررسی قرار می گیرد. دومین عنصر، قدرت برنده<sup>۴</sup> است که توانایی برند در ایجاد مدام و مستمر تقاضا در آینده از طریق وفاداری و در نتیجه کاهش ریسک را اندازه گیری می کند. برای این منظور، ۱۰ فاکتور اندازه گیری قدرت برند به دو دسته داخلی (مدیریت و کارکنان) و خارجی (مشتریان) تقسیم می شوند. تعداد ۴ فاکتور داخلی عبارتند از وضوح<sup>۵</sup> (میزان انتشار ارزش ها، جایگاه یابی، برنامه، دیدگاهها نسبت به مشتریان و ...) در سطح سازمان، تعهد<sup>۶</sup> (منظور تعهدی است که در داخل سازمان نسبت به برند و اعتقادی است که نسبت به اهمیت برند وجود دارد می باشد)، حفاظت<sup>۷</sup> (اینکه چقدر یک برند از جنبه های مختلف قانونی، مالکیت اجزا یا طراحی، اندازه و گستردگی جغرافیایی مطمئن و ایمن می باشد)، پاسخگویی<sup>۸</sup> (توانایی در پاسخ به تغییرات بازار، چالش ها و فرصت ها). تعداد ۶ فاکتور خارجی نیز عبارتند از: اصالت<sup>۹</sup> (میزان درست و صلاحیت درونی سازمان)، ربط<sup>۱۰</sup> (منظور میزان تناسب با نیازها،

1- Valuation based on formulary approaches

2- Interbrand Brand Valuation

3- Role of Brand

4- Brand Strength

5- Clarity

6- Commitment

7- Protection

8- Responsiveness

9- Authenticity

10- Relevance

خواستها و معیارهای تصمیم گیری مشتریان یا مصرف کنندگان)، تمایز<sup>1</sup> (درجه ای که مشتریان یا مصرف کنندگان از تمایز برنده نسبت به رقیبانش درک می‌کنند)، ثبات<sup>2</sup> (میزانی که یک برنده بدون شکست به فعالیت خود ادامه داده است)، حضور<sup>3</sup> (منظور میزان حضور همه جانبی و نقل قول مثبت مشتریان و مصرف کنندگان از برنده می‌باشد)، درک<sup>4</sup> (منظور میزان داشش و فهم عمیقی است که مشتریان نسبت به مشخصات و کیفیت شاخص برنده دارند). در نهایت، این ورودی‌ها با یک تحلیلی از عملکرد مالی کسب و کار مربوطه برای اندازه گیری توانایی برنده برای ایجاد ارزش اقتصادی برای صاحبانش ترکیب می‌شوند. این تحلیل مالی بازگشت مالی سرمایه گذاران سازمان و یا به عبارتی سود اقتصادی را بررسی و اندازه گیری می‌کند. منظور از سود اقتصادی سود عملیاتی برنده پس از کسر مالیات و هزینه سرمایه به کارگیری شده خلق درآمدها و سودها می‌باشد (روچا، 2012).

2- روش ارزشیاب دارایی برنده.<sup>5</sup> در این روش که از سوی گروه یانگ اند رابیکم<sup>6</sup> از زیرمجموعه‌های گروه وی پی<sup>7</sup>، یکی از شرکت‌های عظیم پیشرو در بازاریابی، ارایه شده است، چهار گروه از ادراکات مشتری به نام‌های تمایز<sup>8</sup>، ارتباط<sup>9</sup> و داشش<sup>10</sup> جهت ارزش‌گذاری برنده با استفاده از 70 سنجه موردنظر ارزیابی قرار می‌گیرند. تمایز و ارتباط، توان بالقوه رشد برنده را نشان می‌دهند که به آن قدرت برنده<sup>11</sup> و همچنین اعتبار و داشش نشان از توان کنونی برنده دارند که به آن منزلت برنده<sup>12</sup> اطلاع می‌گردد (2013 BrandAsset Valuator | Young & Rubicam).

3- مدل ارزش‌گذاری برندزی<sup>14</sup>: این مدل که از سوی شرکت میلوارد بران<sup>1</sup>، از زیرمجموعه‌های گروه وی پی، ارایه شده است. ارزش برنده از حاصل ضرب سه جز اصلی عواید غیرملموس

1- Differentiation

2- Consistency

3- Presence

4- Understanding

5- Brand Asset Valuator

6- Young & Rubicam Group

7- WPP Group

8- Differentiation

9- Relevance

10- Esteem

11- Knowledge

12- Brand Vitality

13- Brand Stature

14- BrandZ Valuation

برند<sup>2</sup> (منظور میزان دریافتی منتب به یک برند خاص می‌باشد)، سهم برند<sup>3</sup> (که از طریق پایگاه داده گسترده در اختیار شامل تعداد بسیار زیادی مصاحبہ با مصرف کنندگان که هر ساله از طریق مطالعات مختلف بروز می‌گردد، بدست می‌آیند). این اطلاعات بر اساس هرم وفاداری<sup>4</sup> که همراهی یک مشتری با یک برند را به پنج مرحله حضور<sup>5</sup>، ارتباط<sup>6</sup>، نمود<sup>7</sup>، برتری<sup>8</sup> و تعلق<sup>9</sup> تقسیم می‌کند، جمع آوری می‌گردد) و ضریب برند<sup>10</sup> (که معیاری از ارزش بازاری و رشد بالقوه برند، و یا به عبارت دیگر عواید بالقوه آینده) بدست می‌آید.  
(2013 MillwardBrown)

4- مدل ارزش‌گذاری اکویی ترند<sup>11</sup>: در این مدل برخلاف مدل‌های دیگر ارزش‌گذاری، فاکتور مالی در ارزیابی ارزش برند دخالت داده نمی‌شود. این مدل که از سوی شرکت هریس اینتراتیو معرفی و بکار گرفته می‌شود، از دو سنجه کلی ارزش ویژه<sup>12</sup> و گرایشات و اعتقادات<sup>13</sup> استفاده می‌کند. ارزش ویژه که در حقیقت سهم یک برند از بازار می‌باشد از ترکیب سه سنجه آشنایی<sup>14</sup>، کیفیت<sup>15</sup> و توجه در خرید<sup>16</sup> بدست می‌آید، و گرایشات و اعتقادات نیز با استفاده از رابطه مصرف کننده<sup>17</sup> (ترکیبی از احساس مشتری نسبت به برند، میزان تناسب برند با سیک زندگی و تصویر درونی مشتری، میزان اعتماد به برند و عملکرد برند)، شتاب برند<sup>18</sup> (پیش‌بینی‌ای از موقعیت آینده برند) و آوازه<sup>19</sup> (میزانی از مکالمات و

1- Millward Brown

2- Branded Intangible Earnings

3- Brand Contribution

4- Loyalty Pyramid

5- Presence

6- Relevance

7- Performance

8- Advantage

9- Bonding

10- Brand Multiple

11- EquiTrend

12- Equity

13- Attitudes and Beliefs

14- Familiarity

15- Quality

16- Purchase Consideration

17- Consumer Connection

18- Brand Momentum

19- Buzz

## فصلنامه گردشگری دانشگاه علم و فرهنگ

گفتگوهایی که یک برنده در رسانه های جمعی و آنلاین به خود اختصاص داده است) ارزیابی و اندازه گیری می گردد (2013 Harris Interactive: EquiTrend).

5- مدل ارزش‌گذاری دیسون و همکاران: دیسون و همکاران (1996) در مقاله خود با نام "فهم، اندازه گیری و استفاده از ارزش ویژه برنده" به تشریح سیستمی جهت ارزش‌گذاری مالی ارزش ویژه برنده مبتنی بر مصرف کننده پرداخته‌اند. دو جز اصلی این سیستم، مدل ارزش مصرف کننده<sup>1</sup> و هرم برنده‌ای نامیکز می‌باشد. در واقع مدل ارزش مصرف کننده پلی بین ارزش ویژه مصرف کننده و مالی زده و تجمیع ارزش مصرف کننده مربوط به پاسخگویان مختلف، امکان پیش‌بینی سهم بازار را فراهم می‌کند. از سوی دیگر اختلاف در سطوح مختلف وفاداری پاسخگویان با استفاده از هرم وفاداری برنده تعبیر می‌گردد. در نهایت این دو جز، ارزش یک برنده را بر اساس میزان تخمینی وفاداری آن‌ها مشخص می‌کند.

6- مدل ارزش‌گذاری ارزش ویژه برنده جهانی<sup>2</sup>: موتمنی و شاهرخی (1998) در مقاله خود به نقد مدل‌های موجود ارزش‌گذاری برنده پرداخته و در نهایت مدلی جامع برای ارزش‌گذاری برنده ارایه می‌کنند. این مدل ترکیبی از چندین مدل بوده و به گفته این پژوهشگران ضعف‌های مدل‌های دیگر را ندارد. در این مدل ارزش ویژه برنده از حاصل ضرب عواید خالص برنده<sup>3</sup> و مضرب برنده<sup>4</sup> حاصل می‌گردد. مضرب برنده بر اساس قدرت برنده که خود بر اساس فاکتورهای اصلی توانمندی از نظر مشتری<sup>5</sup> (شامل معیارهای آگاهی از برنده، تداعی کننده‌های برنده و کیفیت ادراک شده)، توانمندی رقابتی<sup>6</sup> (شامل معیارهای گرایش برنده، حمایت برنده، حفاظت برنده و توانمندی رقابتی) و توانمندی کلی<sup>7</sup> (شامل معیارهایی نظیر عوامل بازار، عامل‌های فروش شخصی و ترفیعی، عامل‌های توزیع، فاکتورهای محصول، عامل‌های قیمتی و عامل‌های قانونی) محاسبه می‌شود، ارزیابی می‌گردد.

- 1- Consumer Value Model
- 2- Global brand equity valuation
- 3- Brand's net earnings
- 4- Brand multiple
- 5- Customer Base Potency
- 6- Competitive Potency
- 7- Global potency

## فصلنامه گردشگری دانشگاه علم و فرهنگ

جدول شماره ۴ : روش‌های مختلف ارایه شده ارزش‌گذاری مبتنی بر روی کردهای قاعده‌مند

معرف	اجزای مدل
نقش برنده	قدرت برنده (وضوح، تعهد، حفاظت، پاسخگویی، اصالت، ربط، تمایز، ثبات، حضور و درک)
گروه ای‌نتربند	عملکرد مالی برنده
گروه یانگ اند رابیکم (گروه وی بی بی)	انرژی برنده (تمایز، ارتباط) منزلت برنده (اعتبار، داشش)
می‌لوارد بران (گروه وی پی پی)	عواید غیرملموس برنده سهمه برنده (هرم وفاداری: حضور، ارتباط، نمود، برتری و تعلق) ضریب برنده
هریس ای‌نتراکتی و	ارزش ویژه (آشنایی، کیفیت و توجه در خرید) گرایشات و اعتقادات (رابطه مصرف کننده، شتاب برنده و آوازه)
دی‌سون و همکاران	مدل ارزش مصرف کننده هرم برنندای‌نامی‌کز
موتومنی و شاهرخی	عوااید خالص برنده مضرب برنده (قدرت برنده: توانمندی از نظر مشتری، توانمندی رقابتی، توانمندی کلی)

### نتیجه گیری

در این مقاله سعی شد تا با مرور گسترده ادبیات تحقیق، سنجه‌های مختلفی که تاکنون برای ارزیابی عملکرد برنده ارایه شده است را با ساختاری منسجم و یکپارچه طبقه بندی نموده، تا بتوان ضمن کاهش پراکندگی آن‌ها، در ذهن مخاطب دیدی کلی در این زمینه ایجاد نمود. مرور ادبیات مشخص ساخت که سنجه‌های اندازه گیری عملکرد برنده که تاکنون از سوی محققان مختلف ارایه شده است را می‌توان به سه گروه مبتنی بر نتایج کوتاه مدت، مبتنی بر نتایج بلند مدت و گروه سوم که ترکیبی از دو گروه قبلی می‌باشد، تقسیم نمود. گروه اول بیشتر شامل سنجه‌های مالی و بازار بوده و گروه دوم بیشتر شاخص‌های ادراکی و مبتنی بر رفتار مصرف کننده را در بر می‌گیرد. گروه سوم نیز شامل مدل‌های مختلف ارزش‌گذاری برنده می‌باشد که اکثراً از سوی شرکت‌های معتبر معرفی شده و در آن‌ها ترکیبی از سنجه‌های مالی و ادراکی مورد استفاده قرار گرفته است. با توجه

## فصلنامه گردشگری دانشگاه علم و فرهنگ

به ادبیات تحقیق می‌توان نتیجه گرفت که از زمان شکل گیری مفهوم برنده تا کنون محققان مختلف با توجه به دیدگاه و نیازی که احساس می‌کرده‌اند، تعاریف مختلفی را ارایه داده‌اند ولی این تعاریف به تدریج از رویکرد صرف مالی به سمت سنجه‌های مبتنی بر ادراکات و رفتار مصرف کننده گرایش پیدا کرده‌اند. به عبارت دیگر، پیچیده شدن مناسبات اقتصادی و مسایل کسب و کار در قرن بیست و یکم، اتکای شرکت‌ها به سنجه‌های مالی برای ارزیابی عملکرد را کم رنگ نموده و نارسایی‌های سنجه‌های مالی صرف که از آن جمله می‌توان به اتکا به نتایج کوتاه مدت، ملاحظه صرف دارایی‌های مشهود، گذشته گرا و تابع بودن اشاره نمود، را بیش از پیش نمایان ساخت. بنابراین، به دلیل وجود این نارسایی‌ها در سنجه‌های مالی، شاهد معرفی و به کارگیری روزافروزون سنجه‌هایی غیر مالی و بیشتر از نوع هادی و نه تابع هستیم.

## منابع

1. اسدالله، ه، حمیدی زاده، م، دری، ب، کریمی علوجه، م (1388). توسعه مدل ارتباطی بین ارزش و پیش بند مبتنی بر مشتری با عملکرد برند در بازار: مطالعه موردی برند های لبی در بازار تهران. *فصلنامه اقتصاد و تجارت نوین*, 15 و 16, 76-52.
2. چهاربالش، م. (1387). *عامل پویایی و بقای سازمان های آینده*. مجله تدبیر، 198، 82-83.
3. کلر، ک. ل. (1391). *مدیریت استراتژیک برنده*. (ع. بطحایی، مترجم) تهران: انتشارات سیته.
4. Aaker, D. A. (1991). *Managing Brand Equity*. New York: Free Press.
5. Aaker, D. A. (1996). *Measuring Brand Equity Across Products and Markets*. California Management Review, 38(3), 102-120.
6. Agarwal, M. K., & Rao, V. R. (1996). *An empirical comparison of consumer-based measures of brand equity*. Marketing Letters, 7(3), 237-247.
7. Ambler, T. (2000). *Marketing and the Bottom Line: The Marketing Metrics to Pump Up Cash Flow*. London: FT Prentice Hall.
8. Assael, H. (1995). *Consumer behaviour and marketing action*. Cincinnati: South-Western College Publishing.
9. Baldauf, A., Cravens, K. S., & Binder, G. (2003). *Performance consequences of brand equity management: evidence from organizations in the value chain*. Journal of Product & Brand Management, 12(4), 220-236. doi:10.1108/10610420310485032.
10. Baldauf, A., Cravens, K. S., Diamantopoulos, A., & Zeugner-Roth, K. P. (2009). *The Impact of Product-Country Image and Marketing Efforts on Retailer-Perceived Brand Equity: An Empirical Analysis*. Journal of Retailing, 85(4), 437-452.
11. Berry, L. L. (2000). *Cultivating Service Brand Equity*. Journal of the Academy of Marketing Science, 28(1), 128-137. doi:10.1177/0092070300281012.
12. Berthon, P., Hulbert, J. M., & Pitt, L. F. (1999). *Brand Management Prognostications*. Sloan Management Review, 40(2), 53-65.
13. Birnik, A., Birnik, A. K., & Sheth, J. (2010). *The branding challenges of Asian manufacturing firms*. Business Horizons, 53, 523-532. doi:10.1016/j.bushor.2010.05.005.
14. BrandAsset Valuator , Young & Rubicam. (2013). *Retrieved from Young & Rubicam*, Homepage: <http://young-rubicam.de/tools-wissen/tools/brandasset-valuator/?lang=en>
15. Bronnenberg, B. J., & Sismeiro, C. (2002). *Using Multimarket Data to Predict Brand Performance in Markets for Which No or Poor Data Exist*. Journal of Marketing Research, 39(1), 1-17.

16. Chaudhuri, A., & Holbrook, M. B. (2001). *The chain of effects from brand trust and brand affect to brand performance: The role of brand loyalty.* Journal of Marketing, 65(2), 81-93.
17. Chirani, E., Taleghani, M., & Esmailie Moghadam, N. (2012). *Brand Performance and Brand Equity.* Interdisciplinary Journal Of Contemporary Research In Business, 3(9), 1033-1036.
18. Cobb-Walgren, C. J., Ruble, C. A., & Donthu, N. (1995). *Brand equity, brand preference, and purchase intent.* Journal of Advertising, XXIV(3), 25-40.
19. Cravens, K. S., & Guilding, C. (1999). *Strategic Brand Valuation: A cross-functional perspective.* Business Horizons, 42(4), 53-62.
20. Crawford-Welch, S. (1998). *To brand or not to brand? That is the question. Developments*, 30–40.
21. de Chernatony, L., Harris, F. J., & Christodoulides, G. (2004). *Developing a Brand Performance Measure for Financial Services Brands.* The Service Industries Journal, 24(2), 15–33.
22. Dyson, P., Farr, A., & Hollis, N. S. (1996). *Understanding, Measuring, and using Brand Equity.* Journal of Advertising Research, 9-21.
23. Ehrenberg, A. S., Uncles, M. D., & Goodhardt, G. J. (2004). *Understanding brand performance measures: using Dirichlet benchmarks.* Journal of Business Research, 57(12), 1307–1325.
24. Erdem, T. (1998). *An empirical analysis of umbrella branding.* Journal of Marketing Research, 35(3), 339-351.
25. Foubert, B., & Gijsbrechts, E. (2010). *Please or Squeeze? Brand performance implications of constrained and unconstrained multi-item promotions.* European Journal of Operational Research, 202, 880-892. doi:10.1016/j.ejor.2009.06.020
26. Ghosh, A. K., Chakraborty, G., & Ghosh, D. B. (1995). *Improving brand performance by altering consumers' brand uncertainty.* Journal Of Product & Brand Management, 4(5), 14-20.
27. Harris, F., & de Chernatony, L. (2001). *Corporate branding and corporate brand performance.* European Journal of Marketing, 35(3/4), 441-456.
28. Harris Interactive: EquiTrend. (2013). *Retrieved from Harris Interactive:Home:<http://www.harrisinteractive.com/Products/EquiTrend.aspx>.*
29. Kamakura, W. A., & Russell, G. J. (1993). *Measuring brand value with scanner data.* International Journal of Research in Marketing, 10, 9-22.
30. Keller, K. L. (1993). *Conceptualizing, Measuring, and Managing Customer-Based Brand Equity.* Journal of Marketing, 57(1), 1-22.
31. Keller, K. L. (1998). *Strategic brand management: building, measuring, and managing brand equity.* Prentice Hall: Upper Saddle River.

32. Keller, K. L. (2003). *Strategic brand management: building, measuring, and managing brand equity* (2nd ed.). Upper Saddle River, NJ: Prentice-Hall.
33. Keller, K. L. (2007). *Strategic brand management: building, measuring, and managing brand equity* (3rd ed.). Pearson Higher Ed USA.
34. Keller, K. L., & Lehmann, D. R. (2003). *How do brands create value?* Marketing Management, 12(3), 26-31.
35. Kim, H.-b., & Kim, W. G. (2005). *The relationship between brand equity and firms' performance in luxury hotels and chain restaurants*. Tourism Management, 26(4), 549–560.
36. Kim, H.-b., & Kim, W. G. (2005). *The relationship between brand equity and firms' performance in luxury hotels and chain restaurants*. Tourism Management, 26, 549–560.doi:10.1016/j.tourman.2004.03.010
37. Kim, H.-b., Kim, W., & An, J. A. (2003). *The effect of consumer-based brand equity on firms' financial performance*. The Journal of Consumer Marketing;, 20(4/5), 335-351.
38. King, C., & Grace, D. (2010). *Building and measuring employee-based brand equity*. European Journal of Marketing, 44(7/8), 938-971. doi:10.1108/03090561011047472
39. Kotler, P. (1999). *Marketing Management: Analysis, Planning, Implementation and Control* (9th ed.). NJ: Prentice Hall, Upper Saddle River, NJ.
40. Lai, C.-S., Chiu, C.-J., Yang, C.-F., & Pai, D.-C. (2010). *The Effects of Corporate Social Responsibility on Brand Performance: The Mediating Effect of Industrial Brand Equity and Corporate Reputation*. Journal of Business Ethics, 95, 457–469.doi:10.1007/s10551-010-0433-1
41. Lassar, W. M. (1998). *Control systems in supplierretailer relationships and their impact on brand performance*. Journal of Retailing and Consumer Services, 5(2), 65-75.
42. Lassar, W., Mittal, B., & Sharma, A. (1995). *Measuring customer-based brand equity*. Journal of Consumer Marketing, 12(4), 11-19.
43. Lee, J., Park, S. Y., Baek, I., & Lee, C.-S. (2008). *The impact of the brand management system on brand performance in B-B and B-C environments*. Industrial Marketing Management, 37(7), 848–855.
44. Lim, K., & O'Cass, A. (2001). *Consumer brand classifications: an assessment of culture-of-origin versus country-of-origin*. Journal of Product&BrandManagement,10(2),120136.doi:10.1108/1061042011038867 2.
45. MillwardBrown. (2013). *Mill ward brown Home*. Retrieved from MillwardbrownMethodology:[http://www.millwardbrown.com/BrandZ/Top\\_100\\_Global\\_Brands/Methodology.aspx](http://www.millwardbrown.com/BrandZ/Top_100_Global_Brands/Methodology.aspx)

46. Motameni, R., & Shahrokh, M. (1998). *Brand equity valuation: a global perspective*. Journal of Product & Brand Management, 7(4), 275 - 290. doi:10.1108/10610429810229799.
47. Munoz, T., & Kumar, S. (2004). *Brand metrics: Gauging and linking brands with business performance*. Brand Management, 11(5), 381-387.
48. Netemeyer, R. G., Krishnan, B., Pullig, C., Wang, G., Yagci, M., Dean, D., . . . Wirth, F. (2004). *Developing and validating measures of facets of customer-based brand equity*. Journal of Business Research, 209-224. doi:10.1016/S0148-2963(01)00303-4
49. O'Cass, A., & Ngo, L. V. (2007a). *Market orientation versus innovative culture: two routes to superior brand performance*. European Journal of Marketing, 41(7/8), 868-887. doi:10.1108/03090560710752438
50. O'Cass, A., & Ngo, L. V. (2007b). *Balancing external adaptation and internal effectiveness: Achieving better brand performance*. Journal of Business Research, 60(1), 11-20.
51. O'Cass, A., & Weerawardena, J. (2010). *The effects of perceived industry competitive intensity and marketing-related capabilities: Drivers of superior brand performance*. Industrial Marketing Management, 39(4), 571-581.
52. Oliveira-Castro, J. M., Foxall, G. R., James, V. K., Pohl, R., Dias, M., & Chang, S. W. (2008). *Consumer-based brand equity and brand performance*. Service industries Journal, 28(4), 445-461.
53. Palmer, A. J. (1996, October 1). *Integrating brand development and relationship marketing*. Journal of Retailing and Consumer Services, 3(4), 251-257. doi:[http://dx.doi.org/10.1016/0969-6989\(95\)00071-2](http://dx.doi.org/10.1016/0969-6989(95)00071-2)
54. Park, C. S., & Srinivasan, V. (1994). *A Survey-Based Method for Measuring and Understanding Brand Equity and Its Extendibility*. Journal of Marketing Research, 31(2), 271-288.
55. Pike, S. (2007). *Consumer-based brand equity for destinations: Practical DMO performance measures*. Journal of Travel & Tourism Marketing, 22(1), 51-61. doi:10.1300/J073v22n01\_04
56. Pike, S., Bianchi, C., Kerr, G., & Patti, C. (2010). *Consumer-based brand equity for Australia as a long-haul tourism destination in an merging market*. International Marketing Review, 27(4), 434-449. doi:10.1108/02651331011058590
57. Prasad, K., & Dev, C. S. (2000). *Managing Hotel Brand Equity*. Cornell Hotel and Restaurant Administration Quarterly, 22-31.
58. Rocha, M. (2013, February 17). *Interbrand: Best Global Brands 2012: Methodology: Brand Valuation*. Retrieved from Interbrand Web Site: [http://www.interbrand.com/Libraries/Articles/Brand\\_Valuation\\_Final.sflb.aspx](http://www.interbrand.com/Libraries/Articles/Brand_Valuation_Final.sflb.aspx)

59. Roth, M. S. (1995). *Effects of global market conditions on brand image customization and brand performance*. Journal of Advertising, 24(4), 55-75.
60. Seetharaman, A., Bin Mohd Nadzir, Z. A., & Gunalan, S. (2001). *A conceptual study on brand valuation*. Journal of Product & Brand Management, 10(4), 243 - 256. doi:10.1108/EUM0000000005674.
61. Strizhakova, Y., Coulter, R. A., & Price, L. L. (2008). *The meanings of branded products: A cross-national scale development and meaning assessment*. International Journal of Research in Marketing, 25(2), 82-93.
62. Tolba, A. H., & Hassan, S. S. (2009). *Linking customer-based brand equity with brand market performance: a managerial approach*. Journal of Product & Brand Management, 18(5), 356 - 366.
63. Tsai, H., Cheung, C., & Lo, A. (2010). *An exploratory study of the relationship between customer-based casino brand equity and firm performance*. International Journal of Hospitality Management, 29(4), 754-757. doi:10.1016/j.ijhm.2009.08.001
64. Tuominen, P. (1999). *Managing Brand Equity*. The Finnish Journal of Business Economics, 1, 65-100.
65. Wang, Y., Kandampully, J. A., Lo, H.-P., & Shi, G. (2006). *The Roles of Brand Equity and Corporate Reputation in CRM: A Chinese Study*. Corporate Reputation Review, 9(3), 179–197. doi:10.1057/palgrave.crr.1550027
66. Weerawardena, J., O'Cass, A., & Julian, C. (2006). *Does industry matter? Examining the role of industry structure and organizational learning in innovation and brand performance*. Journal of Business Research, 59(1), 37-45. doi:10.1016/j.jbusres.2005.02.004
67. Yoo, B., & Donthu, N. (2001). *Developing and validating a multidimensional consumer-based brand equity scale*. Journal of Business Research, 52, 1-14. Aaker, D. A) .(1991) .(Managing Brand Equity .New York: Free Press.