



مرکز ملی باوردهای علمی و فناوری

سازمان بنادر و دریانوردی به عنوان تنها مرجع حاکمیتی کشور در امور بندری، دریایی و کشتی‌رانی بازرگانی به منظور ایفای نقش مرجعیت دانشی خود و در راستای تحقق راهبردهای کلان نقشه جامع علمی کشور مبنی بر "حمایت از توسعه شبکه‌های تحقیقاتی و تسهیل انتقال و انتشار دانش و سامان‌دهی علمی" از طریق "استانداردسازی و اصلاح فرایندهای تولید، ثبت، داوری و سنجش و ایجاد بانک‌های اطلاعاتی یکپارچه برای نشریات، اختراعات و اکتشافات پژوهشگران"، اقدام به ارایه این اثر در سایت SID می‌نماید.



سازمان بنادر و دریانوردی



سازمان بنادر و دریانوردی

# خبرنامه مرکز بررسی ها و مطالعات راهبردی

ISSN: 2383-417X

شماره ۷، سال هفتم، ۱۳۹۲

مرکز بررسی ها و مطالعات راهبردی

سازمان بنادر و دریانوردی به عنوان تنها مرجع حاکمیتی کشور در امور بندری، دریایی و کشتی رانی بازرگانی به منظور ایفای نقش مرجعیت دانشی خود در راستای تحقق راهبردهای

کلان نقشه جامع علمی کشور مبنی بر "حیات از توسعه بکده های تحقیقاتی و تسهیل انتقال و انتشار دانش و سامان دهی علمی" از طریق "استانداردسازی و اصلاح فرایندهای تولید،

ثبت، داوری و نسخ و ایجاد بانک های اطلاعاتی یکپارچه برای نشریات، اختراعات و اکتشافات پژوهشگران"، اقدام به ارایه این اثر در سایت SID می نماید.

## سرمقاله

### « ما و نیاز به یک ستاره قطبی »

چه در ادبیات قدیم و چه در ادبیات جدید و یا در حوزه مدیریت بر جمع و یا مدیریت بر خود، همواره بر وجود «چشم اندازی» از تبار «آرزو و امید و نوید» تاکید رفته است. در زبان گفت و شنود، وجود «چشم انداز» را به مانند وجود ستاره قطبی، شباهت می دهیم. و این گونه معتقدیم که ما در مسیر برنامه ریزی و مدیریت و راه پویی خود، ستاره قطبی را «جهت هدف» برای «آرزو» های خود قرار می دهیم.

در این میان، آگاهانه می دانیم که هرگز به ستاره قطبی نخواهیم رسید؛ اما آگاهانه تر یقین داریم که در این راه، «مسیر هدف» را از نقطه ای که هستیم، به خطا نمی رویم!

چه آن که این ستاره، پیوسته و با چشمک های درخشنده خود به ما «امید» می دهد و با نمود پایداریش، همواره «نوید» بخش توفیق ما، در راهی است که در پیش داریم.

حال این جایگاه را، در اعتباری بدانی که سبب شده است تا در اهمیت گذاری به برنامه فعالیت سازمان ها، چشم اندازها و برنامه راهبردی را خاستگاهی برای رسیدن به «آرزوها» و «امید و نویدی» برای درستی حرکت خود و راه دانی خود

تلقى کنیم.

بر این انگیزه ... اهتمام ورزیم

### فراخوان دریافت خبر

خبرهای دریایی را دریابیم و از ورای آن ها، با طیف وسیعی از شهرها، بازارها، فن آوری ها، مشتریان، دستاوردها، و رهیافت ها آشنا شویم. حوزه های یادگیری، مانیتورها و دموهای متنوعی دارند، خبراز جمله ی آن هاست. در این دمو و بر این مانیتورها، خود را مشارکت دهیم. دعوت می کنیم و از حضور شما استقبال می کنیم تا با خبرهای ناب و روزآمد خود، این حوزه اطلاع رسانی را، تقویت و پربار سازید.

لطفاً در صورت تمایل اخبار خود را در حوزه های مرتبط با فعالیت های دریایی و بندری، صنعت حمل و نقل دریایی، پیشرفت های فن آوری و حرفه ای، تحقیقات و مطالعات و ره یافت های علمی، اخبار اقتصادی و تجاری و ... به این آدرس : [mvahedi@pmo.ir](mailto:mvahedi@pmo.ir) ارسال فرمایید.

### در این شماره می خوانید...

سرمقاله	۱
اخبار داخلی	۲-۷
اخبار خارجی	۸-۱۱
تقویم رویدادها	۱۲-۱۳
مدیریت نوین	۱۴

## در همایش‌های صنایع دریایی پیر شدیم و مشکل صنعت حل نشد!

فرمانده نیروی دریایی سپاه با انتقاد از تداوم چالش‌های صنایع دریایی در کشور گفت: برگزاری منظم همایش‌های صنایع دریایی خوب است؛ اما ما پیر شدیم و مشکلات صنایع دریایی همچنان حل نشده است.

سردار علی فدوی در مراسم اختتامیه پانزدهمین همایش صنایع دریایی افزود: همایش‌های صنایع دریایی هر ساله برگزار می‌شود؛ اما هنر اینجاست که بتوانیم از برگزاری این همایش به رفع مشکلات و توسعه این صنعت برسیم. وی با اشاره به اذعان آمریکا به پیشرفت تکنولوژیک، استراتژیک و تاکتیکی ایران در بخش دفاعی دریایی گفت: چرا در بخش غیرنظامی هنوز نتوانسته‌ایم به صورتی که حق ملت ایران است؛ از صنعت دریایی بهره ببریم؟

سردار فدوی با اشاره به تأکیدات مقام معظم رهبری به اهمیت دریا و صنعت دریایی اظهار داشت: ایشان همواره تأکید دارند چرا نمی‌توانیم از منابع دریا به نحو شایسته و مطلوب استفاده کنیم. وی در ادامه با انتقاد از وضعیت صنعت کشتی‌سازی کشور افزود: از چند صد فروند کشتی که در کشور داریم، چند فروند آن ساخت داخل است؟ چرا روند ساخت کشتی در ایران با کندی انجام می‌شود؟ فرمانده نیروی دریایی سپاه گفت: متأسفانه برخی مسؤولان در صنعت دریایی کشور مشغول به کارند؛ اما کوچکترین سابقه ذهنی از موضوع دریا و این صنعت ندارند.

وی با بیان اینکه «برخی مسؤولان از اظهارات دو سال قبل من در همایش صنایع دریایی ناراحت شدند»، تصریح کرد: آیا این حرف که باید قوانین قدیمی و مشکل‌ساز در بخش دریایی را دور ریخت؛ حرف بدی است؟ فرمانده نیروی دریایی سپاه در پایان از مسؤولان دریایی کشور خواست با تدوین روش و نقشه راه دریایی نسبت به رفع موانع و مشکلات صنعت دریایی کشور اهتمام جدی بورزد.



## موضوعات مورد بررسی در جلسه کمیته کشتیرانی و دریانوردی انجمن مهندسی دریایی ایران

به گزارش کمیته اطلاع‌رسانی و خبری پانزدهمین همایش صنایع دریایی، کاپیتان مالک علی‌محمدی در این باره گفت: در این جلسه نمایندگان عموم ارگان‌های دریایی کشور و شرکت‌های کشتیرانی حضور داشتند.

وی افزود: توجه ویژه در سطوح مختلف آموزش و پرورش - دانشگاه‌ها و موسسات عالی - علمی کاربردی به آموزش رشته‌های مختلف دریانوردی از مباحث اصلی جلسه بود. همچنین در این نشست تأکید شد جهت پایداری نیروی انسانی دریانوردان ایرانی نیاز به هماهنگی بانک مرکزی مبنی بر پرداخت حقوق ارزی آنها وجود دارد.

به گفته وی، تأکید بر توجه خاص به امکانات بندری اسکله‌های شناور جایگاه مخصوص شناورهای خدماتی و تفریحی و امکانات رفاهی در بنادر و اسکله‌های مختلف و توجه مبرم به گردشگری دریایی از دیگر مباحث این نشست بود.

وی افزود: در این جلسه همچنین با اشاره به دزدی دریایی در سواحل کشورهای فقیر آفریقایی توجه مسئولین به امور تجارت و ایجاد بازار بین کشورهای منطقه و سواحل آفریقا و آسیا، بعنوان مهمترین عامل برون رفت از رکود کشتیرانی و در پی آن توسعه صنعت و اقتصاد کشور مطرح شد.

توجه خاص به صدور اجازه ورود دریانوردان خارجی در بنادر ایران طبق قوانین IMO با تحویل شناسنامه دریانوردی و الزام راهبری شناورها از طریق شرکتهای مدیریتی استاندارد از دیگر خواست‌های اعضای کمیته کشتیرانی و دریانوردی انجمن مهندسی دریایی ایران بود که در این جلسه عنوان شد.





## اولین کشتی تحقیقاتی کشور امسال تحویل می شود اگر...



رییس پژوهشگاه ملی اقیانوس شناسی و علوم جوی با اشاره به پیشرفت ۷۲ درصدی اولین کشتی تحقیقاتی اقیانوس پیمای ساخت داخل گفت: در صورتی که منابع مالی لازم به این پروژه تزریق شود این کشتی امسال تحویل خواهد شد.

دکتر وحید چگینی به ما نا گفت: برای ساخت و تکمیل این کشتی تحقیقاتی به ۱۵ میلیارد تومان اعتبار نیاز است که تاکنون پرداخت ۹ میلیارد تومان آن قطعی شده است. چگینی افزود: شش میلیارد تومان دیگر نیز باید برای تامین تجهیزات این کشتی در اختیار پژوهشگاه ملی اقیانوس شناسی و علوم جوی قرار بگیرد که تاکنون اقدامی در این زمینه صورت نگرفته است.

رییس پژوهشگاه ملی اقیانوس شناسی و علوم جوی در زمینه طرح ایجاد اولین پایگاه تحقیقاتی ایران در قطب جنوب نیز گفت: این طرح در سال گذشته به تصویب و شورای عالی عطف رسید و هم اکنون نیز منتظر تصویب آن طرح در دولت یا در شورای عالی صنایع دریایی هستیم. رییس پژوهشگاه ملی اقیانوس شناسی و علوم جوی درباره مرجعیت سازمانها در این طرح گفت: با توجه به اینکه پژوهشگاه ملی اقیانوس شناسی و علوم جوی از طرف کمیسیون بین الدول اقیانوسی شناسی به عنوان نماینده این کمیسیون و مرجع ملی فعالیتهای اقیانوس شناسی و راه اندازی ایستگاه های پژوهشی و تحقیقاتی در کشور و تعیین و معرفی شده و این طرح نیز برای اولین بار توسط این پژوهشگاه ارائه شده است بنابراین مرجعیت این طرح با پژوهشگاه اقیانوس شناسی و وزارت علوم خواهد بود.

## دولت از فعالان صنایع دریایی حمایت می کند



معاون اول رییس جمهور با بیان اینکه بخش خصوصی باید محور عمده توسعه صنایع دریایی باشد، گفت: دولت یازدهم که از آغاز کار خود این شاخه از صنعت را مورد توجه قرار داده است، بخش خصوصی و فعالان صنایع دریایی را حمایت خواهد کرد تا شاهد توسعه و تحول در این بخش باشیم. به گزارش ما نا از پایگاه اطلاع رسانی ریاست جمهوری،

دکتر اسحاق جهانگیری در نخستین جلسه شورای عالی صنایع دریایی در دولت یازدهم که عصر دیروز سه شنبه برگزار شد با اشاره به ظرفیت های فراوان کشور در بخش صنایع و امور دریایی، بر لزوم پیشرفت هماهنگ و همه جانبه این صنعت پر اهمیت تاکید کرد.

وی گفت: وجود دریا در شمال و جنوب کشور یک موهبت و نعمت الهی است که باید از این فرصت به بهترین شکل ممکن برای توسعه رشته های مختلف دریایی استفاده کنیم. وی کشتیرانی، بندر، توسعه سکوهای نفت و گاز و شیلات را از جمله زمینه های فعالیت در حوزه دریا برشمرد و افزود: زمینه ها و شاخه های فراوانی برای فعالیت وجود دارد که باید سرمایه گذاری های زیادی در این بخش ها صورت بگیرد. معاون اول رییس جمهوری از صندوق توسعه ملی و قانون توسعه و حمایت از صنایع دریایی به عنوان دو مولفه قابل اتکا برای استفاده در جهت توسعه این صنعت یاد کرد. معاون اول رییس جمهوری با تاکید بر این که رویکرد دبیرخانه شورای عالی صنایع دریایی باید توسعه همه بخش ها و شاخه های این صنعت باشد افزود: دبیرخانه در جلسات کارگروه های فرعی با حضور نمایندگان دستگاه های مختلف، مشکلات و موانع اصلی را شناسایی کند و این مشکلات را در جلسات شورای عالی منعکس کرده تا با استفاده از اختیارات قانونی شورا نسبت به رفع آنها اقدام شود. جهانگیری اظهار داشت: بخش خصوصی باید محور عمده توسعه صنایع دریایی باشد و دولت یازدهم نیز که از آغاز کار خود این شاخه از صنعت را مورد توجه قرار داده، بخش خصوصی و فعالان صنایع دریایی را مورد حمایت قرار خواهد داد تا شاهد توسعه و تحول در این بخش باشیم.

معاون اول رییس جمهور خاطرنشان کرد: کارها و اقدامات زیادی در زمینه صنایع دریایی صورت گرفته است اما تا رسیدن به نقطه مطلوب هنوز فاصله زیادی وجود دارد که امیدوارم با همت همه دست اندرکاران و تلاشگران بتوانیم صنایع دریایی را متناسب با ظرفیت ها و فرصت های فراوان کشور توسعه دهیم.

## شرکت کالمار و Global Services در ساخت پشته ساز (Reachstacker) دوگانه سوز

کالمار اعلام نمود که در توسعه و ساخت پشته ساز دوگانه سوز، به عنوان یک شریک صنعتی خارجی اولیه عمل خواهد نمود.

تحت راه کارهای ابتکاری جرثقیل های سبز (Green Cranes)، کالمار با Green Service ایتالیا که سرپرست این پروژه است شراکت خواهد نمود و در تولید نمونه اولیه کمک خواهد کرد.

این نمونه اولیه که انتظار می رود از نقطه نظر عملیات دوستدار محیط زیست، نتایج قابل توجهی را دربرداشته باشد، قرار است تا پایان ماه نوامبر که پرسنل Greencranes جهت همکاری در انجام مرحله آزمایش در بندر لیوورنو دعوت دارند، به پایان برسد. پرده برداری عمومی از این پشته ساز دوگانه سوز قرار است در آغاز ماه نوامبر در لیوورنو انجام شود.

نمایش و آزمایش پایلوت این پشته ساز براساس انطباق و تبدیل یک پشته ساز کالمار به یک ماشین که موجب کاهش اثرات زیست محیطی و نیز کاهش مصرف سوخت خواهد شد، صورت خواهد گرفت.

Greencranes پروژه ای است که سه کشور عضو یعنی اسپانیا، ایتالیا و اسلونی را شامل می شود و دربرگیرنده انجام امور اجرایی عمومی، بنادر راهبردی، شرکای صنعتی بنادر و مراکز نوآوری است. هدف از این ابتکار مطالعه و تبیین روش ها و مقیاس هایی جهت توصیف پروفایل های انرژی پایانه های کانتینری بنادر و تجزیه و تحلیل فن آوری های کارآمد سازگار با محیط زیست جهت کاهش گازهای گلخانه ای و افزایش بهره وری آن ها است. هدف دیگر این پروژه، استفاده آزمایشی از راه حل های احتمالی مختلف و استخراج نتایج مرتبط از اقدامات پایلوتی است که باید در پایانه کانتینری بنادر مختلف به عنوان استانداردهای احتمالی و تعریف شده که از سرمایه گذاری سریع روی این فن آوری های جدید در اروپا حمایت می کنند، منتشر شوند.





## رشد ۴/۲ درصدی احجام باری DP World در سه ماهه سوم سال

DP World که سومین متصدی بندر بزرگ جهان است، در طول فصل سوم سال ۲۰۱۳ حدود ۲/۱۴ میلیون TEU بار را جا به جا نمود که مبین ۴/۲ درصد افزایش سالانه می باشد.

این شرکت مستقر در دبی سعی در بهبود عملکرد خود در فعالیت های تجاری منطقه آسیا - اقیانوس آرام و عملیات داخلی در امارات متحده عربی دارد که رکورد جا به جایی ۶/۳ میلیون TEU که یک رکورد بالا برای این منطقه است به خود تخصیص داده است. احجام جا به جا شده در ۹ ماه اول سال برای اولین بار در تاریخ کشور امارات متحده از ۱۰ میلیون TEU فراتر رفت.

عملکرد DP World در سه ماهه اول ۲۰۱۳ نیز قوی بود و ناوگان امارات متحده عربی بهترین فصل عملیاتی خود را پشت سر گذاشت که این امر مبین رشد مداوم در دبی می باشد.

احجام باری غیرعمومی DP World در این فصل ۴/۰ درصد کاهش داشت که این امر منعکس کننده تعدادی از سلب امتیازها در طی سال گذشته است.

در این اثنا، پایانه های عمومی این شرکت ۷/۶ میلیون TEU کالا در فصل سوم سال جا به جا نمودند و نرخ رشد ۲ درصدی احجام باری را رقم زدند که در درجه اول از رکورد عملکرد این شرکت در امارات متحده عربی و پایداری در منطقه آسیا - اقیانوس آرام و شبه قاره هند ناشی شده بود.

با توجه به شرایط نامشخص بازار، این شرکت با هدف قرار دادن ظرفیت نهایی بالاتر و افزایش بازده، هم چنان روی سودآوری تمرکز خواهد نمود.

این شرکت تلاش دارد توانایی خود در پاسخگویی به نیازها و انتظارات بازار در طول سال را حفظ نماید.

در طول فصل سوم سال ۲۰۱۳، DP World تست عملیات در تاسیسات جدید امبراپورت خود در برزیل را آغاز نمود. انتظار می رود که این تاسیسات در فصل چهارم امسال به طور کامل مورد بهره برداری قرار بگیرد. به همین ترتیب، DP World لندن گیت وی که اولین پایانه

کانتینری عمیق قرن بیست و یک بریتانیا و بزرگ ترین پارک لجستیک اروپا است نیز

قرار است در فصل چهارم امسال افتتاح شود. اولین شناور در ماه نوامبر در این

تاسیسات پهلو می گیرد.



# DP WORLD

## ساخت پایانه جدید LNG توسط BAM

شرکت توسعه بندر عقبه (ADC) قرارداد طراحی و ساخت پایانه گاز طبیعی (LNG) جدید در بندر عقبه واقع در ۱۸ کیلومتری جنوب عقبه را به شرکت بین المللی BAM که شرکت عامل گروه رویال BAM در خارج از اروپا است، اعطا نمود.

این قرارداد که به ارزش در حدود ۴۷ میلیون یورو است شامل طراحی و ساخت یک اسکله LNG شامل خدمات مکانیکی، مهندسی و لوله کشی می باشد. انتظار می رود شرکت بین المللی BAM و شریک محلی آن (شرکت مهندسی و پیمانکاری MAG)، این پروژه را طی ۱۵ ماه به پایان برسانند. این کار عمرانی توسط DMC شرکت مهندسی BAM طراحی شده است.

پایانه LNG بخشی از طرح ADC برای توسعه بندر سوختی عقبه است. دولت ADC را موظف ساخته است که ظرفیت جذب سوخت اردن را افزایش داده و عرضه مداوم سوخت هایی نظیر نفت، LNG، LPG را تضمین کند. BAM به تازگی پروژه توسعه پایانه کانتینری عقبه (برای APM و APC) را در شمال پایانه LNG جدید به پایان رسانده است که توسعه ای کلیدی برای کشور اردن محسوب می شود.

در مناطق جنوبی تر، BAM در حال ساخت یک دیوار اسکله برای پروژه بندر جدید عقبه است (که قرار است در اوایل سال ۲۰۱۴ به پایان برسد) که دومین بندر مربوط به طرح جامع اقتصادی این کشور می باشد.



## جشن افتتاحیه پایانه کانتینری در بندر بصره



بندر بصره مراسم افتتاحیه ای برای پایانه کانتینری جدید خود برگزار نمود.

این افتتاحیه نشانی از پایان یک پروژه نوسازی یک ساله در این بندر بود که در منطقه تحت عنوان بندر AL Magal شناخته می شد و شامل تبدیل اسکله ۱۴ به سکویی برای جا به جایی کانتینرها است.

مدیریت بندر Nawah (NPM) که به همراه شرکت جنرال بنادر عراق مسوولیت مدیریت این پایانه جدید را بر عهده خواهد داشت، یک جرثقیل اسکله متحرک و یک دستگاه پشته ساز (Reachstacker) جدید از Liebherr خریداری نموده است و آن ها را در اسکله ۱۴ مستقر نموده است و در عین حال محوطه کالاهای عمومی و بارهای کانتینری را در نزدیکی این تاسیسات جدید جانمایی کرده است.

ارایه خدمات جا به جایی بار کانتینری در فاصله کم تر از ۵۰ مایلی از سه حوزه بزرگ نفتی در عراق یک وجه تمایز استراتژیک است که مدیریت بندر Nawah به ارمغان آورده است.

## ورود E-Triple به بندر آنتورپ

مقامات بندر آنتورپ ورود اولین ابرشناور کانتینری (ماری مرسک با ظرفیت TEU ۱۸۰۰۰) به این بندر را خوشامد گفتند.

تعداد ابرکشتی های کانتینری (ULCS) که خواهان ورود به این بندر هستند در سال های اخیر افزایش یافته است. در طول ۹ ماه اول امسال، حدود ۹۰ شناور با ظرفیت TEU ۱۳۰۰۰ یا بیش تر وارد این بندر شده اند، این در حالی است که در مدت زمان مشابه در سال گذشته ۶۹ شناور در بندر آنتورپ لنگر انداختند.

تنها چند روز پس از آن که شبکه P۳ که اتحادی از سه شرکت کشتی رانی بزرگ جهان می باشد اعلام نمود که آنتورپ را به عنوان یکی از بنادر توقف اروپایی انتخاب نموده است، این سفر آزمایشی آغاز شد.

پس از انجام عملیات عمیق سازی اسکله ها، تعداد ورود شناور TEU ۱۰۰۰۰ تا TEU ۱۳۰۰۰ و حتی شناورهای بزرگ تر واقعا افزایش یافته است.

ثابت شده است که بازده این سرمایه گذاری، عظیم است و ارزش افزوده مستقیمی معادل ده میلیارد یورو برای این بندر ایجاد می کند و آن را قادر می سازد که موقعیت رقابتی خود را بیش از پیش بهبود و توسعه ببخشد.



# نخستین همایش ملی آلودگی های محیط زیست و روش های کنترل آن

حوزه(های) تحت پوشش: سلامت محیط زیست، محیط زیست (عمومی)

تاریخ برگزاری: اسفند ۱۳۹۲

تاریخ برگزاری میلادی: ۲۰-۲۰۲-۲۰۱۴

برگزار کننده: دانشگاه آزاد اسلامی واحد سسندج

سایر برگزار کنندگان: تحت حمایت سیویلیکا

محل برگزاری: سسندج

وضعیت کنفرانس: در حال پذیرش خلاصه مقاله



## تاریخ های مهم:

مهلت ارسال چکیده: ۱۳۹۲/۸/۳۰

اعلام نتایج داوری چکیده مقالات: ۱۳۹۲/۹/۱۵

مهلت ارسال اصل مقاله: ۱۳۹۲/۹/۳۰

اعلام نتایج داوری اصل مقاله: ۱۳۹۲/۱۰/۱

## اهداف همایش:

- آلودگی های محیط زیست (هوا، آب و خاک)
- آلودگی های محیط زیست و سلامت
- محورهای ویژه

## محورهای همایش:

- آلودگی های محیط زیست (هوا، آب و خاک)
- شناسایی، پایش و کنترل منابع آلاینده
- مدل سازی انتشار آلاینده ها
- بررسی اثرات ریز گرد ها بر سیمای محیط زیست و اکوتوریسم در استان های مرزی
- فناوری نوین در کنترل آلودگی
- ملاحظات اقتصادی در شناسایی و پایش و کنترل منابع تولید ریز گرد ها
- آلودگی های محیط زیست و سلامت
- ارزیابی تاثیر تغییرات زیست محیطی بر سلامت
- برنامه ریزی ارتقاء سلامت محیط زیست و توسعه پایدار

## محورهای ویژه:

- کاربرد های بیوتکنولوژی و نانو تکنولوژی در حفاظت کنترل و پالایش هوا، آب و خاک
- کاربرد GIS و RS در مطالعات آلاینده های زیست محیطی
- استاندارد آلاینده های خطرناک زیست محیطی
- محیط زیست و فناوری اطلاعات

اطلاعات تماس با دبیرخانه:

تلفن دبیرخانه: +۸۷۱۳۲۸۸۶۶۱



# دهمین کنفرانس بین المللی مهندسی صنایع

حوزه(های) تحت پوشش: مهندسی صنایع

تاریخ برگزاری: ۷-۸ بهمن ۱۳۹۲

تاریخ برگزاری میلادی: ۲۰۱۴

برگزار کننده: دانشکده مهندسی صنایع دانشگاه تهران

سایر برگزار کنندگان: تحت حمایت سیویلیکا

محل برگزاری: تهران



## تاریخ های مهم:

مهلت ارسال اصل مقاله: ۱۳۹۲/۷/۳۰

دریافت نسخه نهایی مقالات: ۱۳۹۲/۹/۱۰

اعلام نتایج داوری اصل مقاله: ۱۳۹۲/۸/۲۰

مهلت ثبت نام: ۱۳۹۲/۱۰/۱۰

## محورهای کنفرانس:

- رویکردهای تداوم کسب و کار
- اقتصاد مهندسی و مهندسی مالی
- بهینه سازی و برنامه ریزی ریاضی در بخش های صنعت و خدمات
- طراحی سیستم های تولیدی و خدماتی
- مدیریت زنجیره تامین و لجستیک صنعتی و خدماتی
- مدیریت، برنامه ریزی تولید و توالی عملیات
- مدیریت پروژه
- مدیریت و مهندسی کیفیت
- مدیریت و مهندسی نگهداری و تعمیرات و پایایی
- مهندسی فاکتورهای انسانی / ایمنی و بهداشت شغلی
- مهندسی ساخت و تولید
- مدیریت ریسک / مدیریت بحران
- مدل های احتمالی و سیستم های صف / شبیه سازی سیستم ها
- مدل های فازی و محاسبات نرم
- سیستم های اطلاعاتی / هوش مصنوعی و سیستم های خبره / داده کاوی
- مدیریت اتلاف / بهبود بهره وری و ناب سازی فرآیندها
- مدیریت و مهندسی انرژی / محیط زیست
- مهندسی سلامت
- تحلیل سیستم های اقتصادی-اجتماعی
- معماری کسب و کار / معماری محصول

دبیر کنفرانس: دکتر کامران رضایی

دبیر علمی: دکتر مسعود ربانی

دبیر اجرایی: دکتر علی بزرگی

اطلاعات تماس با دبیرخانه:

تلفن دبیرخانه: ۰۲۱ ۸۲۰۸۴۱۹۵

## ادامه مبحث تغییر در سازمان...



اعتقاد پیتردراکر در مورد سازمان و نحوه شکل گیری آن بدین صورت است: «یک سازمان همواره براساس تخصص شکل می گیرد، و در اثر مسوولیت و وظیفه خاص خود هویت پیدا می کند و تعریف می شود. به طوری که سازمان زمانی ثمربخش و مفید فایده است که تنها در حول یک مسوولیت، وظیفه و تخصص تمرکز پیدا کند»

در جای دیگر، پیتردراکر در صدد تعریف بیش تر و عنوان نمودن ویژگی های سازمان های آینده می باشد. به عنوان مثال او معتقد است: «برای رویارویی با مسایل و مشکلات در قالب سازمان، باید به گروه بندی مسایل و تخصصی کردن هر یک از مشکلات در قالب یک سازمان دست زد. تجزیه و تنوع وظایف در هر سازمان اعم از آن که تجاری، صنعتی، خدماتی یا اجتماعی باشد، ظرفیت عملکرد آن سازمان را از بین می برد. سازمان یک ابزار است. لذا، مثل هر ابزار دیگر هر چه وظیفه داده شده تخصصی تر باشد، ظرفیت عملکردش بیش تر است».

سازماندهی در سازمان هایی با خصوصیات عصر کنونی بسیار مشکل و پیچیده است. زیرا سازمان ها جهت انطباق بیش تر با تحولات بیرونی نیاز به تغییر سیاست ها و اقدامات خود دارند. لذا، سازمان هایی که براساس یک سیاست خاص سازماندهی می شوند و در مقابل تغییرات مقاومت از خود نشان می دهند، حصول به اهداف سازمانی را مشکل می سازند. برعکس، در سازمان هایی که سازماندهی بتواند تعامل بیش تر افراد را امکان پذیر سازد، همه افراد را با تعریف محدوده عملیاتی شان در تصمیم سازی دخالت دهد، آنان را مسوول تحقق اهداف آرمانی سازمان نماید (و چنانچه بپذیریم تصمیم گیری را تجویز نمی کند) در این صورت به ناچار باید اذعان نماییم که ایجاد پاره ای تغییرات اساسی در شکل های سنتی سازمان، غیرقابل اجتناب است و در نتیجه آن نوع سازماندهی را پذیرا خواهد بود که بهره وری را در تعامل میان عناصر آن جستجو نماید. بدیهی است که در هر نوع تغییر شکل سازمانی عوامل محیطی که سازمان ها در آن فعالیت دارند، نقش مهمی ایفا می نماید.

نکته اساسی، شناخت و آگاهی از این محیط و فرهنگ حاکم بر سازمان هاست، به گونه ای که یک شیوه مناسب جهت استفاده مطلوب از منابع سازمان در جهت منافع همه گروه هایی که با آن سر و کار دارند، فراهم شود.

با توجه به عوامل فوق، مدیران می توانند یکی از روش های سازماندهی را براساس محصول، براساس موقعیت جغرافیایی واحدهای تحت پوشش، براساس مشتری و محل های مورد فروش یا تقسیم واحدها، براساس نوع عملیات یا تخصص ها مانند تولید، مهندسی، مالی و فروش برگزینند و حیطه نظارتی خود را به شکل منطقی و کارا نظام مند نمایند. البته در شکل پیشرفته تر و در بعضی فعالیت ها، سازماندهی را می توان با برخورداری از مزایای روش های مذکور به صورت ماتریسی و تلفیقی انجام داد. بدین صورت هر مدیری بر حسب نوع پروژه و هدف خاصی که برای او مشخص شده است افراد را از واحدهای تخصصی مانند تولید، مهندسی و مالی در اختیار می گیرد و پس از به انجام رساندن فعالیت خود، آن ها را به واحدهای اصلی و تخصصی اولیه باز می گرداند.

(ادامه دارد)

فرمان دادن و فرمان بردن کار را به اتمام نمی رساند، همکاری و تفکری است که شگرد راستین مدیریت کامیاب محسوب می شود.

