



مرکز ملی باوردهای علمی و فناوری

سازمان بنادر و دریانوردی به عنوان تنها مرجع حاکمیتی کشور در امور بندری، دریایی و کشتی‌رانی بازرگانی به منظور ایفای نقش مرجعیت دانشی خود و در راستای تحقق راهبردهای کلان نقشه جامع علمی کشور مبنی بر "حمایت از توسعه شبکه‌های تحقیقاتی و تسهیل انتقال و انتشار دانش و سامان‌دهی علمی" از طریق "استانداردسازی و اصلاح فرایندهای تولید، ثبت، داوری و سنجش و ایجاد بانک‌های اطلاعاتی یکپارچه برای نشریات، اختراعات و اکتشافات پژوهشگران"، اقدام به ارایه این اثر در سایت SID می‌نماید.



سازمان بنادر و دریانوردی

## امکان‌سنجی ایجاد پایانه‌های کانتینری داخلی در پس‌کرانه بنادر

### با شیوه‌های دسترسی نوین

سید احسان دادور، کارشناس ارشد برنامه ریزی حمل و نقل، دانشگاه آزاد واحد

تهران جنوب،

۰۹۱۲۲۵۷۸۶۱۵- @Gmail.com Ehsan.Dadvar

نادر عربشاهی، دکترای سازه‌های هیدرولیکی، ایتالیا، استادیار دانشگاه، مدیرعامل

شرکت طرح اندیشان،

- ۸۸۸۲۸۲۷۰ nashid@neda.net.ir

### چکیده

از جمله روش‌های کاهش فشار ناشی از نیاز به گسترش فضای فیزیکی در پایانه‌های ساحلی استفاده از یک بندر خشک در پس‌کرانه بندر می‌باشد. بنادر خشک یا داخلی، پایانه‌های داخلی ترکیبی کالا می‌باشند که در بعضی از کشورها به منظور مواجهه با این گونه پدیده‌ها ایجاد شده‌اند و در غالب موارد دارای ارتباط مستقیم و برنامه‌ای ریلی با یک یا چند بندر ساحلی می‌باشند. بخش اعظمی از خدمات گسترده صورت گرفته در بنادر ساحلی قابلیت ارایه در بنادر خشک را دارند. عملکرد یک بندر خشک/ داخلی می‌تواند بسیار کارآمد شود در صورتی که تمامی خدمات و وظایف مرتبط با پردازش، زمان‌بندی، انبارش و انتقال کانتینرها در بین بندر خشک و پایانه‌های کانتینری ساحلی به صورت خودکار انجام شوند. در این تحقیق، یک چارچوب کاربردی به منظور «امکان‌سنجی ایجاد ترمینال کانتینری خشک در پس‌کرانه (Dry Port) و

سیستم جا به جایی کانتینر در بین بندر و ترمینال کانتینری خشک» پیشنهاد شده است. به عنوان مطالعه موردی، پس کرانه بندر شهید رجایی، مهم ترین بندر کانتینری کشور - عملکرد سال ۲۰۰۸ برابر با ۲ میلیون TEU- با استفاده از چارچوب پیشنهادی ارزیابی و تحلیل شده است. نتایج شبیه سازی با نرم افزار ED بیان گر قابلیت اجرایی سیستم پیشنهادی ACTIPOT می باشد که می تواند هم چون راه کاری به منظور تداوم رقابت پذیری و افزایش ظرفیت بندر شهید رجایی در نظر گرفته شود.

**واژه های کلیدی:** بندر خشک، پایانه کانتینری داخلی، اتوماسیون، AGV، ALV، شبیه سازی

#### مقدمه

در سال های اخیر تجارت جهانی شاهد رشد قابل توجه کالاهای کانتینری، میزان کانتینری شدن کالاها و ابعاد کشتی های کانتینری بوده است. از آن جا که حمل و نقل دریایی از منظر هزینه بهینه ترین روش حمل و نقل می باشد، نقش بنادر به عنوان گلوگاه های ورود و خروج کالا به درون زنجیره های تامین پررنگ تر شده است. از جمله چالش های اصلی بنادر کانتینری بزرگ دنیا مواجهه با کشتی های کانتینری نسل های جدید و لزوم تخلیه و بارگیری سریع، منظم، ایمن و کارآمد آن ها می باشد. از سویی دیگر تراکم قابل توجه محوطه های بندری و پایانه های کانتینری ساحلی موجب نیاز به توسعه فیزیکی و افزایش توان و کارایی بنادر به منظور انجام عملیات تخلیه و بارگیری، امور گمرکی، دسته بندی کالا، ارسال و دریافت کالا به و از مراکز جذب و تولید کالا شده است. محدودیت های توسعه فیزیکی به علت کمبود زمین در کرانه های ساحلی و هزینه های قابل توجه افزایش مساحت پایانه ها و یا طرح های پیش روی در دریا که مواجهه با مسایل زیست محیطی نیز می باشند، توجه به راه کارهای دیگر را ضروری ساخته

است. نمونه‌ای از این راه کارهای موفق استقرار «بنادر خشک/ داخلی» می‌باشد که در پس کرانه بعضی از بنادر به منظور ارائه خدمات لازم و افزایش غیرمستقیم فضای انبارش، تخلیه و بارگیری پایانه‌های کانتینری ساحلی ایجاد شده‌اند. از جمله ی دیگر نمونه ها می توان به اتوماسیون و افزایش عملیات خودکار در زمینه جا به جایی کانتینر اشاره نمود که موجب افزایش سرعت، نظم، امنیت و بهره‌وری عملیات پایانه‌های کانتینری شده است.

رشد عملیات کانتینری بندر شهید رجایی به عنوان بزرگ ترین بندر کانتینری کشور در سال های اخیر به گونه‌ای بوده است که در طی مدت زمانی قریب به ۵ سال عملکرد آن از یک میلیون TEU در سال به رقم دو میلیون TEU در سال ۱۳۸۷ رسیده است و پهلوگیری و انجام عملیات تخلیه و بارگیری روی کشتی‌های کانتینری بزرگی با ظرفیت بالغ بر ۸.۰۰۰ TEU و هم چنین ۱۴.۰۰۰ TEU (کشتی MSC-Beatrice) هم نوید افزایش عملکرد کانتینری این بندر را در بر دارد و هم بندر را مواجه با شرایط و الزام های متفاوتی می‌سازد. پدیده های موجود در زمینه افزایش موجودی کانتینر در محوطه‌های بندر (رسوب کانتینر) و هم چنین عملکرد با فاصله قابل توجه تجهیزات تخلیه و بارگیری (جرثقیل های اسکله و محوطه) و جا به جایی در بین اسکله‌ها و محوطه‌های انبارش و هم چنین استفاده غالب روش حمل و نقل جاده‌ای در بین بندر و نقاط مبادی و مقاصد کانتینرها و ایرادهای ناشی از آن، ضرورت تحقیق بر امکان‌سنجی ایجاد بندر یا بنادر خشک/ داخلی در پس کرانه بندر شهید رجایی و بررسی به کارگیری سیستمی خودکار به منظور جا به جایی کانتینرها در بین بندر خشک و بندر شهید رجایی بر راستای استانداردهای عملیات کانتینری این بندر را مشخص می‌سازد. نتایج حاصل از تجربه های مشابه در سایر کشورها مبین آثار مطلوب ناشی از ایجاد بنادر خشک و هم چنین اتوماسیون در جا به جایی کانتینر می‌باشد که نمونه‌هایی از آن ها

بنادر خشک/ داخلی مختلف در تمامی قاره‌ها و سیستم های اتوماسیون کانتینری در بنادر رتردام، هامبورگ، سنگاپور و غیره تحت عنوان بزرگ ترین بنادر کانتینری دنیا می‌باشد. علاوه بر موارد فوق در طرح سیستم ACTIPOT<sup>11</sup> با مطالعه موردی بنادر لس آنجلس و لانگ بیچ به صورت موفقیت آمیزی امکان ایجاد سیستم خودکار با استفاده از وسایل نقلیه هدایت شونده خودکار (AGV) در بین بندر و پایانه کانتینری داخلی در فاصله چند مایلی از ساحل مشخص گردیده است.

### کاوش در متون

پژوهش های قابل توجهی در زمینه بنادر خشک/ داخلی در سایر کشورها (به ویژه آمریکا، کانادا، سوئد) انجام گرفته است که ضمن تشریح مسایل بنیادین این مفهوم جدید در عرصه حمل و نقل کالا در کنار تشریح هدف ها و ارزیابی مزایای آن ها به موارد طراحی و اجرا شده مختلف نیز اشاره شده است. دست نامه (هندبوک) قدیمی ولی جامعی در سال ۱۹۹۱ از سوی آنکتاد منتشر شده است [۱۱]. در تحقیق جدیدتری که توسط بخش حمل و نقل و گردشگری «کمیته اقتصادی و اجتماعی آسیا و اقیانوسیه سازمان ملل» با هم کاری «انستیتو حمل و نقل دریایی کره جنوبی» تهیه شده است به طور گسترده مباحث مرتبط با «مراکز داخلی لجستیک» مورد بررسی قرار گرفته است [۱۲]. در گزارش «سازمان دهی بنادر خشک سوئد [۱۰]» به معرفی مفهوم بنادر خشک و طبقه بندی انواع آن بر اساس فاصله از بندر ساحلی پرداخته شده است. پژوهش ها در زمینه بنادر خشک/ داخلی و مسایل مختلف مرتبط با آن ها در داخل کشور تاکنون اندک بوده است و توجه کافی در این زمینه در مقاله ها، پایان نامه ها و کتب صورت

<sup>11</sup> Automated Container Transport between Inland Port and Terminals - ACTIPOT

نگرفته است.

با توجه به متون موجود، به کارگیری سیستم های خودکار در عرصه پایانه‌های کانتینری خودکار و حمل و نقل کانتینری سابقه و گستردگی قابل توجهی دارد و تجربه های اجرا شده‌ای در کشورهای هلند، آلمان، استرالیا، هنگ کنگ، سنگاپور، تایوان، کره جنوبی، ژاپن، انگلستان و بلژیک وجود دارد و شرکت های مختلفی در زمینه طراحی و تولید وسایل نقلیه و جرثقیل های خودکار فعالیت دارند. در گزارش «سیستم حمل و نقل خودکار کانتینر در بین بندر داخلی و پایانه‌های ساحلی [۹]» سیستم ACTIPOT به طور کامل معرفی، طراحی و تحلیل شده است و به منظور بررسی و مشاهده عملکرد کارآمد آن در عملیات بندری مورد شبیه‌سازی قرار گرفته است. در پایان نامه کاوش گر [۶] به عنوان یکی از محدود پژوهش های انجام گرفته در زمینه اتوماسیون بنادر در داخل کشور، اتوماسیون بنادر تشریح و سپس وضعیت یکی از جرثقیل های بندر شهید رجایی با استفاده از دو سیستم مختلف جا به جایی افقی خودکار با استفاده از نرم افزار ARENA شبیه‌سازی و تحلیل شده است.

### روش تحقیق

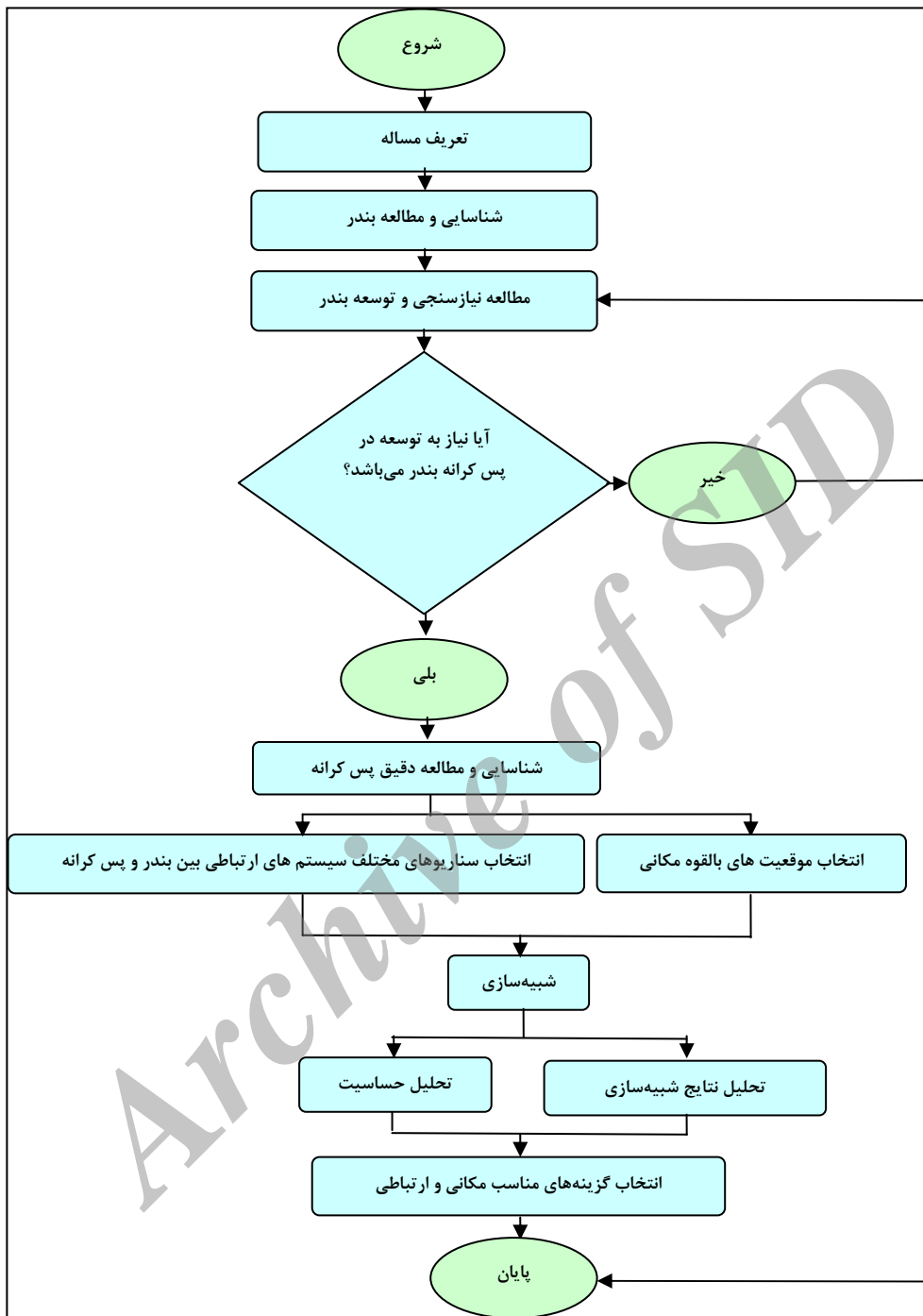
ساختار چارچوب پیشنهاد شده است به صورت شکل (۱) می باشد. مراحل چارچوب

پیشنهادی به صورت زیر می باشد:

- تعریف مساله،
- شناسایی و مطالعه بندر،
- مطالعه نیازسنجی و توسعه بندر،
- شناسایی و مطالعه دقیق پس کرانه بندر،
- انتخاب موقعیت‌های بالقوه مکانی،

- انتخاب سناریوهای مختلف سیستم های ارتباطی بین بندر و پس کرانه،
  - شبیه سازی،
  - تحلیل نتایج شبیه سازی،
  - تحلیل حساسیت، و
  - انتخاب گزینه مناسب مکانی و ارتباطی.
- در نهایت با توجه به تحلیل های فوق و هم چنین تحلیل مالی هر یک از سناریوها،  
گزینه نهایی انتخاب می شود.

Archive of SID



شکل (۱). ساختار چارچوب پیشنهادی «امکان‌سنجی ایجاد پایانه‌های کانتینری داخلی در پس کرانه بنادر با شیوه‌های دسترسی نوین»



## مطالعه توسعه عملکرد کانتینری بندر شهید رجایی و به کارگیری

### سناریوهای مختلف سیستم ACTIPOT

با استفاده از چارچوب پیشنهادی عملکرد کانتینری بندر شهید رجایی مورد مطالعه قرار گرفت و پس از این که بر اساس بررسی های انجام گرفته نیاز به توسعه و افزایش ظرفیت آن در افق های بلند مدت مشخص شد سناریوهای مختلف سیستم ACTIPOT با استفاده از نرم افزار ED مورد ارزیابی قرار گرفت.

### تحلیل عملکرد کانتینری بندر شهید رجایی

موارد مختلفی درباره عملکرد کانتینری بندر شهید رجایی مورد مطالعه و تحلیل قرار گرفتند که به طور خلاصه شامل موارد زیر می شود :

- رشد عملکرد کانتینری و تخمین های مختلف انجام گرفته،
- تاثیرهای ناشی از پهلوگیری کشتی های کانتینری بزرگ،
- مسایل مرتبط با رسوب کانتینر در بندر شهید رجایی و تاثیر آتی آن با توجه به ظرفیت محوطه های مختلف،
- تاثیرهای ناشی از افتتاح خط فیدر،
- آثار مرتبط با ترافیک کامیونی به عنوان روش غالب حمل و نقل کانتینر از و به بندر شهید رجایی، و
- تاثیرهای ناشی از تغییرهای جوی (باد، طوفان و بارندگی).

در زمینه تخمین رشد آتی عملکرد بندر شهید رجایی در افق های مختلف هم چون سال ۱۴۰۰، یا افق های ۱۵ و ۲۰ ساله گزارش ها و پژوهش هایی موجود می باشند، که توسط پژوهش گران داخلی و خارجی انجام گرفته اند. در ادامه به برخی از آن ها اشاره

می‌شود :

- در گزارش ۰ منبع شماره ۲ پیش‌بینی شده است که نسل کشتی‌های حامل کانتینر که در زمان انجام تحقیق (سال ۱۳۷۵)، نسل دوم کشتی‌ها بوده است در سال هدف (سال ۱۴۰۰) به نسل سوم ارتقا یابد که حتی در حال حاضر (سال ۱۳۸۹) نادرست بودن آن مشاهده می‌شود.
- در تحقیقی که با اعمال اصلاح بر بررسی های جایکا صورت گرفته است (گزارش منبع شماره ۳) نیز رشد متوسط عملیات کانتینری از سال ۱۳۷۵ تا سال ۱۴۰۰ حدود ۱۲/۷۴٪ برای رسیدن از رقم TEU ۲۵۰.۰۰۰ در سال به عدد TEU ۵ میلیون در سال ۱۴۰۰ تخمین زده شده است که البته این درصد رشد نیز آن چه در سال های اخیر اتفاق افتاده است، دارای تفاوت فاحشی می‌باشد.
- در گزارش جامع طرح جامع بندر شهید رجایی که با هم کاری شرکتی ایرانی به هم راه مشاوره آلمانی انجام گرفته است به رشد قابل توجه عملکرد کانتینری و در نتیجه کمبود فضا به علت میزان بالای زمان توقف کانتینرهای پر در محوطه‌های بندر شهید رجایی اشاره شده است.
- در پایان‌نامه مهربیان، با سه سناریوی مختلف به ظرفیت‌سنجی بنادر تجاری کشور برای تقاضای ۲۰ سال آینده، پرداخته شده است و در نهایت در فصل نتیجه‌گیری مشخص شده است که در جنوب کشور حتی با انجام طرح های توسعه، بنادر موجود پاسخ گوی حجم تقاضای صادرات و واردات کالای آتی نبوده و جهت افزایش ظرفیت بنادر کشور

باید تدابیر خاصی اتخاذ شود. در سواحل جنوب کشور، نیاز به ایجاد ظرفیتی در حدود ۴۱ میلیون تن می‌باشد.

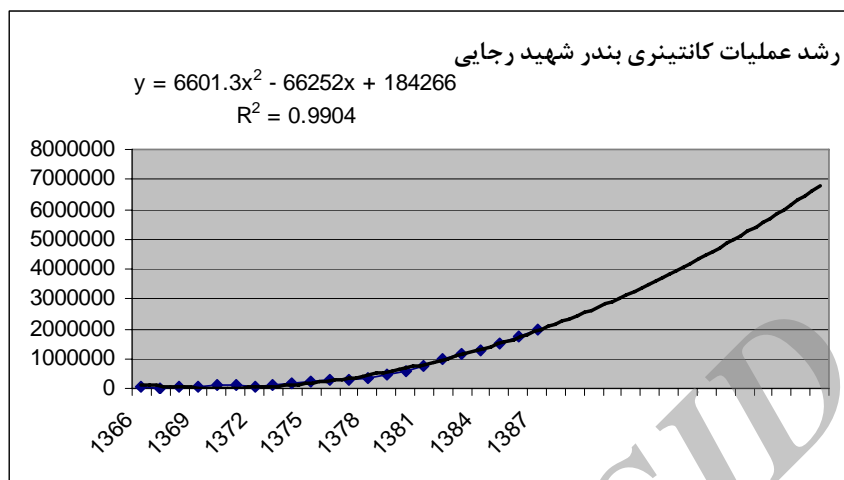
با توجه به جدول (۱) که بیان گر تاریخچه عملکرد کانتینری بندر شهید رجایی می‌باشد و با استفاده از نرم‌افزارهای SPSS و EXCEL پیش‌بینی الگوی رشد و تخمین عملکرد آتی عملکرد بندر شهید رجایی با دو افق ۱۵ و ۲۰ ساله (سال‌های ۱۴۰۲ و ۱۴۰۷) انجام پذیرفت.

Archive of SID

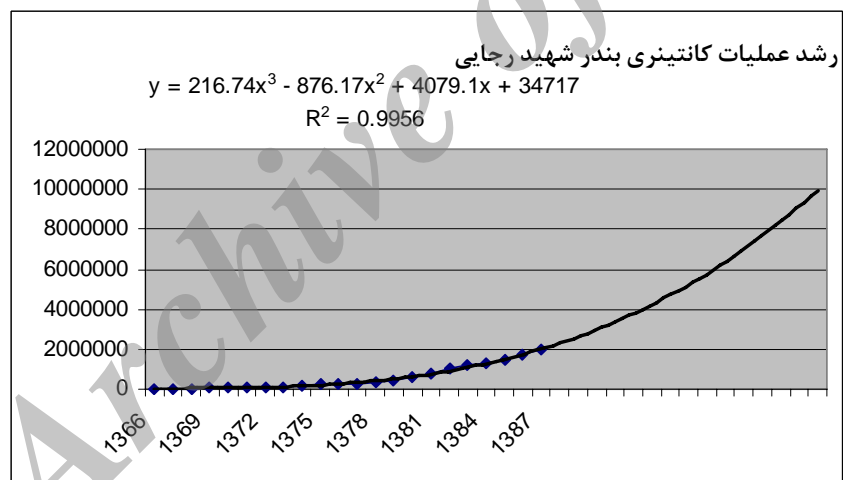
جدول (۱). عملکرد کانتینری بندر شهید رجایی در بازه زمانی ۱۳۶۶ تا ۱۳۸۷ و ۰ و ۰

سال	عملکرد (TEU)	درصد رشد
۱۳۶۶	۳۱۶۳۴	%۰
۱۳۶۷	۲۲۶۴۶	-%۲۸
۱۳۶۸	۳۴۹۷۴	%۵۴
۱۳۶۹	۶۳۲۹۳	%۸۱
۱۳۷۰	۹۵۶۴۱	%۵۱
۱۳۷۱	۹۵۶۴۱	%۰
۱۳۷۲	۸۶۴۳۲	-%۱۰
۱۳۷۳	۱۱۳۱۱۶	%۳۱
۱۳۷۴	۱۷۲۳۸۰	%۵۲
۱۳۷۵	۲۲۶۶۰۰	%۳۱
۱۳۷۶	۲۹۳۰۰۰	%۲۹
۱۳۷۷	۲۹۵۲۰۰	%۱
۱۳۷۸	۳۵۷۴۰۰	%۲۱
۱۳۷۹	۴۳۶۱۰۰	%۲۲
۱۳۸۰	۶۰۳۰۰۰	%۳۸
۱۳۸۱	۷۵۷۸۰۰	%۲۶
۱۳۸۲	۱۰۰۸۶۹۴	%۳۳
۱۳۸۳	۱۱۷۹۱۷۸	%۱۷
۱۳۸۴	۱۲۶۰۰۸۸	%۷
۱۳۸۵	۱۵۰۰۰۰۰	%۱۹
۱۳۸۶	۱۷۲۶۱۸۱	%۱۵
۱۳۸۷	۱۹۸۴۹۰۰	%۱۵
کل	۱۲۳۴۳۸۹۸	-
میانگین	۵۶۱۰۸۶	%۲۳

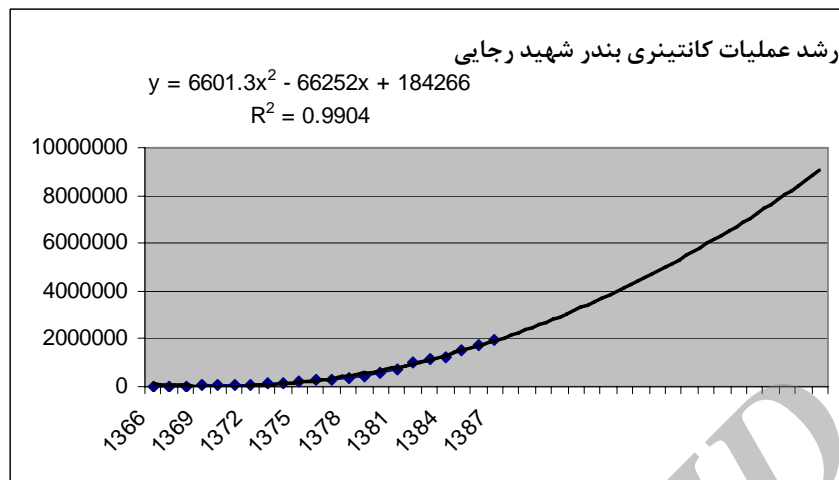
در نمودار (۱) و نمودار (۲) به ترتیب منحنی‌های درجه دوم و سوم تخمینی برای عملکرد آتی بندر شهید رجایی در افق ۱۵ ساله و در نمودار (۳) و نمودار (۴) به ترتیب منحنی‌های درجه دوم و سوم تخمینی برای عملکرد بندر شهید رجایی در افق ۲۰ ساله نشان داده شده است.



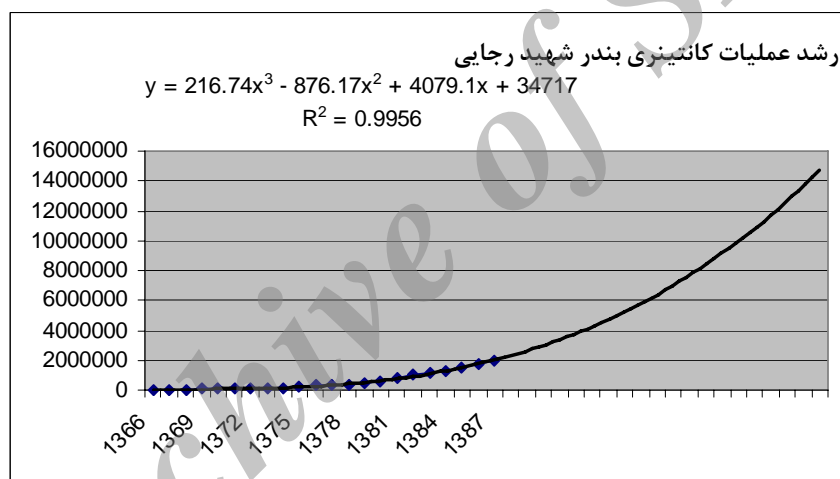
نمودار (۱). منحنی درجه دوم تخمینی عملکرد آتی بندر شهید رجایی در افق ۱۵ ساله (سال ۱۴۰۲)



نمودار (۲). منحنی درجه سوم تخمینی عملکرد آتی بندر شهید رجایی در افق ۱۵ ساله (سال ۱۴۰۲)



نمودار (۳). منحنی درجه دوم تخمینی عملکرد آتی بندر شهید رجایی در افق ۲۰ ساله (سال ۱۴۰۷)



نمودار (۴). منحنی درجه سوم تخمینی عملکرد آتی بندر شهید رجایی در افق ۲۰ ساله (سال ۱۴۰۷)

با توجه به نمودار (۱) تا نمودار (۴) در جدول (۲) گمانه های مقداری عملکرد کانتینری بندر شهید رجایی برای افق های ۱۵ و ۲۰ ساله جمع بندی شده است.

جدول (۲). گمانه های مقداری عملکرد کانتینری بندر شهید رجایی در سال های ۱۴۰۲ و ۱۴۰۷

R <sup>2</sup>	درجه ۳	R <sup>2</sup>	درجه ۲	منحنی تخمینی
				سال
۰/۹۹۵۶	۱۰ میلیون TEU	۰/۹۹۰۴	۷ میلیون TEU	۱۴۰۲ (افق ۱۵ ساله)
۰/۹۹۵۶	۱۵ میلیون TEU	۰/۹۹۰۴	۹ میلیون TEU	۱۴۰۷ (افق ۲۰ ساله)

با توجه به جدول (۲)، مقدار  $R^2$  حاصله برای منحنی تخمینی درجه سوم بهتر از درجه دوم می باشد و با توجه به مقادیر تخمینی و الگوی رشد چند سال اخیر بندر شهید رجایی انتظار چنین رشدی صحیح به نظر می رسد.

یکی از بزرگ ترین مساله های خطوط کشتی رانی و سازمان بنادر و دریانوردی در بنادر و بندر شهید رجایی مدت زمان معطلی کانتینر در بندر و هم چنین نزد مشتریان است. به عنوان مثال، ماندگاری به طور متوسط در محوطه CY از ۴۵ روز به ۳۳ روز و ۲۷ روز تقلیل یافته است که زمان بیش از ۶ تا ۸ روز بر اساس مقایسه با بنادر پیش رفته مناسب نمی باشد. به علاوه این زمان فقط مربوط به زمان تخلیه کانتینر از کشتی به CY و خروج آن از بندر است. خروج کانتینر نیز به این معنا نیست که تمام کانتینرها بدون فاصله زمانی، پس از خروج به طور خالی عودت می شوند بلکه زمان زیادی طول می کشد تا کانتینر به مقصد برسد و خالی آن دوباره به بندر عودت داده شود. در جدول (۳) آمار ثبت شده چندین سال اخیر موجودی کانتینر (رسوب) در بندر شهید رجایی آورده شده است.

جدول (۳). آمار موجودی کانتینر (رسوب) در بندر شهید رجایی \*

سال	عملکرد (TEU)	موجودی انبار در پایان سال (TEU)	درصد کانتینرهای رسوبی
۱۳۸۳	۱.۱۷۹.۱۷۸	۶۱.۷۱۴	۵/۲۳
۱۳۸۴	۱.۲۶۰.۰۸۸	۳۸.۲۲۲	۳/۰۳
۱۳۸۵	۱.۵۰۰.۰۰۰	۶۰.۵۶۶	۴/۰۳
۱۳۸۶	۱.۷۲۶.۱۸۱	۷۳.۰۰۰	۴/۲۳
۱۳۸۷	۱.۹۸۴.۹۰۰	۹۰.۰۰۰	۴/۵۳

با توجه به جدول (۳) درصد متوسط کانتینرهای رسوبی برابر با ۴/۲۱٪ می‌باشد. بر اساس این درصد متوسط و هم چنین پیش فرض عدم افزایش درصد کانتینرهای رسوبی در سال های آتی درصد تخمینی کانتینرهای رسوبی با استناد به جدول (۲) به صورت جدول (۴) می‌باشد.

جدول (۴). گمانه های مقداری کانتینرهای رسوبی بندر شهید رجایی

در سال های ۱۴۰۲ و ۱۴۰۷

سال	۱۴۰۲	۱۴۰۷
عملکرد تخمینی (منحنی درجه ۲) (TEU)	۷.۰۰۰.۰۰۰	۱۰.۰۰۰.۰۰۰
عملکرد تخمینی (منحنی درجه ۳) (TEU)	۹.۰۰۰.۰۰۰	۱۵.۰۰۰.۰۰۰
درصد متوسط کانتینرهای رسوبی	۴/۲۱	۴/۲۱
گمانه های مقداری کانتینرهای رسوبی (TEU) بر اساس منحنی درجه ۲	۲۹۴.۷۰۰	۴۲۱.۰۰۰
گمانه های مقداری کانتینرهای رسوبی (TEU) بر اساس منحنی درجه ۳	۳۷۸.۹۰۰	۶۳۱.۰۰۰

از سویی دیگر جدای از کمبود آمار و اطلاعات دقیق درباره ظرفیت کانتینری محوطه‌های مختلف بندر شهید رجایی، آمار ظرفیت محوطه‌های مختلف بندر شهید



رجایی بر اساس آمار و داده های شرکت تایدواتر خاورمیانه به عنوان اپراتور ترمینال های کانتینری بندر شهید رجایی در جدول (۵) ارایه شده است. بر اساس مقایسه دو جدول (۴) و جدول (۵) مشخص می شود که لزوم توجه به مساله میزان موجودی کانتینر (رسوب) در محوطه های کانتینری بندر شهید رجایی جدی می باشد زیرا در صورتی که رشد کالاهای کانتینری و هم چنین درصد کالاهای کانتینری تداوم داشته باشد، وضعیت بندر شهید رجایی از نظر تامین ظرفیت عملیاتی مناسب در سال های آتی به شدت نامطلوب خواهد شد.

جدول (۵). آمار ظرفیت محوطه های مختلف بندر شهید رجایی \*

کانتینرهای خطی		
ظرفیت (TEU)	محوطه	ردیف
۲۵,۸۹۹	(IMPORT) CY	۱
۳,۹۹۶	IMPORT	۲
۲,۶۲۸	ترانشیپ	۳
۵,۵۰۰	پایانه اختصاصی شماره ۱	۴
۱۰,۰۵۸	ترمینال ۱	۵
۴,۷۰۰	ترمینال ۲	۶
۴,۴۴۰	ترمینال ۳	۷
۵۷۲۳۱	مجموع	
B/L کانتینرهای		
ظرفیت (TEU)	محوطه	ردیف
۳,۹۰۰	XK	۱
۴,۰۰۰	ترمینال ۱	۲
۷,۹۰۰	مجموع	
کانتینرهای ویژه		
ظرفیت (TEU)	محوطه	ردیف
۲,۴۷۲	خط صادرات (Export)	۱
۴۳۳	محوطه کانتینرهای غیراستاندارد	۲
۱,۸۰۰	خط شهرستان	۳
۵۱۲	محوطه کانتینرهای یخچالی اختصاصی	۴
۴۲۴	خطوط یخچالی CY	۵
۹۳	محوطه کانتینرهای یخچالی پمپ بنزین	۶
۰	محوطه کانتینرهای یخچالی CFS	۷

۷۳۵	پاورپک	۸
۴۳۲	کانتینرهای یخچالی حوضچه جدید	۹
۲۰۴۳	اختصاصی شماره ۳	۱۰
۸.۹۴۳	مجموع	
محوطه‌های اختصاصی و ترمینال شماره ۲ کانتینری		
ظرفیت (TEU)	محوطه	ردیف
۸۸۲۰	محوطه پرس	۱
۳۰۰۰۰	محوطه حوضچه جدید	۲
۵۰۰۰	محوطه سی‌دلف	۳
۸۰۰۰	محوطه کاوه	۴
۱۲۰۰۰	محوطه BACT	۵
۶۳.۸۲۰	مجموع	
۱۳۷.۸۸۴	مجموع کل محوطه‌ها	

بر اساس نتایج حاصل از بررسی های موارد فوق که از چندین منظر صورت گرفته‌اند و هم چنین توجه به پژوهش های مشابه (برای مثال نتایج پژوهش مرحله دوم طرح جامع بندر شهید رجایی [۴]) در نظر گرفتن چندین منطقه بالقوه در پس کرانه بندر شهید رجایی به منظور توسعه ترمینال کانتینری خشک، به عنوان یکی از گزینه ها و راه کارهای ارتقا عملکرد و مواجهه با چالش های موجود، ضروری به نظر می‌رسد.

**موقعیت یابی بالقوه پایانه کانتینری خشک به منظور اجرای سیستم**

### ACTIPOT

بر اساس نتایج حاصل از پژوهش های انجام شده، مصاحبه‌ها، بازدید محلی، شناسایی اراضی موجود و تصویرهای ماهواره‌ای و نقشه‌های بندر شهید رجایی و پس کرانه آن چهار موقعیت بالقوه به منظور ایجاد پایانه کانتینری خشک به هم راه سیستم ACTIPOT انتخاب شدند. در شکل (۲) این چهار موقعیت بالقوه به هم راه مسیرهای پیشنهادی سیستم ACTIPOT نشان داده شده است.



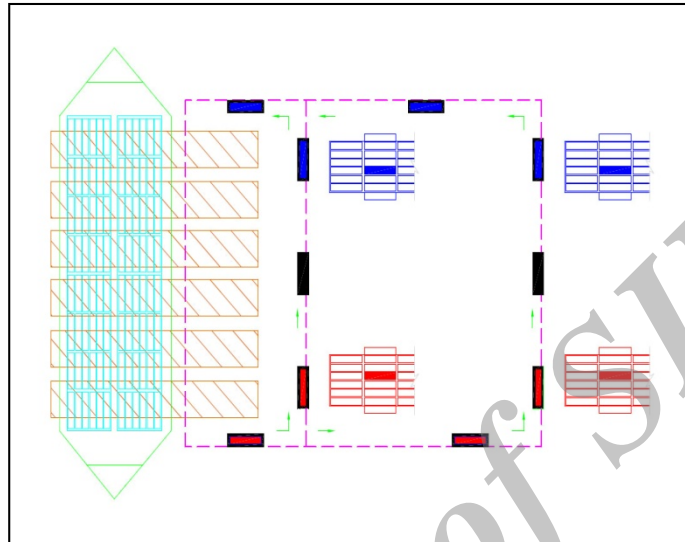
شکل (۲). چهار موقعیت بالقوه ایجاد پایانه کانتینری خشک به همراه مسیرهای پیشنهادی

#### سیستم ACTIPOT

### تعیین ویژگی های سناریوهای مختلف سیستم ACTIPOT برای بندر شهید رجایی

دو سیستم حمل و نقل خودکار کانتینر یعنی AGV و ALV در بین اسکله کانتینری بندر شهید رجایی و چهار موقعیت بالقوه ایجاد پایانه کانتینری داخلی، هم چون وسایل نقلیه خودکار سیستم ACTIPOT مورد مطالعه قرار گرفتند. ساختار شماتیک سیستم پیشنهادی به صورت شکل (۳) می باشد. همان طور که در این شکل نشان داده شده است، وسیله نقلیه خودکار (AGV یا ALV) پس از بارگیری یک کانتینر وارداتی (به رنگ قرمز) از اسکله به سمت CY و یا پایانه کانتینری داخلی در تردد می باشد. پس از آنکه کانتینر وارداتی تحویل داده شد، وسیله نقلیه خودکار در ادامه مسیر با یک کانتینر صادراتی (به رنگ آبی) دوباره بارگیری شده و به سمت اسکله

حرکت می‌کند، در اسکله کانتینر صادراتی تحویل داده می‌شود. این چرخه تا اتمام کانتینرهای وارداتی و صادراتی ادامه می‌یابد.



شکل (۳). ساختار شماتیک سیستم ACTIPOT پیشنهادی

ویژگی‌های وضعیت پایه سیستم پیشنهادی به صورت زیر می‌باشد:

- با توجه به قابلیت‌های فیزیکی پهلوگیری کشتی‌های کانتینری بزرگ، تجربه حضور کشتی‌هایی با ظرفیت  $9,000$  TEU و  $14,000$  TEU در بندر شهید رجایی و هم‌چنین بر اساس چندین تحقیق انجام شده، تخلیه و بارگیری کشتی با ظرفیت  $8,000$  TEU در وضعیت پایه مد نظر قرار می‌گیرد. لازم به ذکر است که در اغلب پژوهش‌های انجام گرفته قبلی، یکی از دو رویکرد تخلیه و بارگیری مورد توجه قرار گرفته بود. (کانتینرها از نوع  $40$  فوت در نظر قرار گرفته‌اند).

۲. بر اساس پژوهش های موجود و مصاحبه های صورت گرفته، ضریب بارگیری کشتی برابر با ۸۵٪ در نظر گرفته می شود. درصد کانتینرهای وارداتی و صادراتی برابر فرض می گردد [۹].
۳. عملکرد ساعتی جرثقیل های اسکله برابر با ۳۰ حرکت در ساعت و جرثقیل های CY و پایانه های داخلی برابر با ۳۳ حرکت در ساعت در نظر گرفته می شود. این ارقام بر اساس عملکرد جرثقیل های اسکله و محوطه در اسکله کانتینری جدید بندر شهید رجایی در نظر گرفته شده اند که حاصل از مصاحبه های حضوری با کارکنان مرتبط در شرکت تایدواتر خاورمیانه و اداره تجهیزات سازمان بنادر و دریانوردی استان هرمزگان می باشند [۱].
۴. با توجه به تفاوت ساختاری سیستم پیشنهادی با سیستم ACTIPOT مشروح در چندین مقاله و یک گزارش خارجی، در سیستم پیشنهادی به طور هم زمان هم از بخشی از ظرفیت محوطه CY و هم بخشی از ظرفیت پایانه های کانتینری داخلی استفاده می شود. به این منظور با توجه به آنکه اگر کانتینرهای وارداتی از اسکله دورتر و از سوپی دیگر کانتینرهای صادراتی به اسکله نزدیک تر قرار گیرند، موجب افزایش بهره وری کلی پایانه و تجهیزات موجود می شود، در سیستم پیشنهادی ۴۰٪ کانتینرهای وارداتی در CY و ۶۰٪ مابقی در پایانه های کانتینری داخلی انبار می شوند و ۶۵٪ کانتینرهای صادراتی از CY و ۳۵٪ مابقی از پایانه های کانتینری داخلی تامین می شوند.
۵. تعداد تجهیزات، ۶ دستگاه جرثقیل اسکله (این رقم بر اساس گزارش های موجود در زمینه تخلیه و بارگیری کشتی های بزرگ کانتینری در نظر گرفته شده است)، ۲۴ جرثقیل محوطه (به طور معمول برای هر جرثقیل اسکله، ۴ جرثقیل محوطه در نظر گرفته می شود) که بر اساس درصدهای توزیع کانتینرهای وارداتی و تامین

کانتینرهای صادراتی، ۱۴ دستگاه در CY و ۱۰ دستگاه در پایانه کانتینری داخلی قرار می‌گیرد.

۶. از آنجا که به طور معمول برای هر جرثقیل اسکله از ۸ دستگاه AGV مورد استفاده قرار می‌گیرد، در وضعیت پایه، تعداد اولیه AGVها برابر با ۴۸ دستگاه می‌باشد ۰.

۷. از آن جا که به طور معمول برای هر جرثقیل اسکله از ۴ دستگاه ALV مورد استفاده قرار می‌گیرد، در وضعیت پایه، تعداد اولیه ALVها برابر با ۲۴ عدد می‌باشد. اندازه بافر در وضعیت پایه برابر با ۴ کانتینر در نظر گرفته می‌شود ۰.

### شبیه‌سازی

با استفاده از نرم‌افزار ED<sup>۱۲</sup> هشت سناریوی موجود (چهار موقعیت مکانی با استفاده از دو شیوه استفاده از وسایل نقلیه خودکار AGV یا ALV) مورد شبیه‌سازی قرار گرفتند.

نرم‌افزار شبیه‌سازی گسسته ED متعلق به شرکت Incontrol کشور هلند می‌باشد. این نرم‌افزار برای مدل سازی، شبیه‌سازی، مشاهده و کنترل فرایندهای پویا طراحی شده است. کاربران می‌توانند عناصر (که اتم نامیده می‌شوند) را از کتاب خانه استاندارد اتم‌ها انتخاب کرده و در مدل خود استفاده نمایند. این نرم‌افزار بر اساس مفهوم اتم‌ها به عنوان اجزای مدل سازی پایه‌گذاری شده است. نرم‌افزار ED دارای تعداد قابل توجهی اتم‌های از پیش تعریف شده می‌باشد و البته امکان ایجاد اتم‌های جدید از سوی کاربران وجود دارد. هم چنین بخش برنامه‌نویسی داخلی با عنوان 4DScript در

<sup>12</sup> Enterprise Dynamics - [www.enterprisedynamics.com](http://www.enterprisedynamics.com)

آن وجود دارد و از آن می‌توان در خصوص طراحی شرایط ویژه فرایندهای واقعی در مدل استفاده نمود.

با توجه به ساختار باز این نرم‌افزار، کاربر می‌تواند بسته‌های نرم‌افزارهای کاربردی را به طور دل خواه برای فرایندهای خود طراحی نماید. یکی دیگر از قابلیت های ویژه این نرم‌افزار قابلیت طراحی و نمایش انیمیشن سه بُعدی مبتنی بر واقعیت مجازی می‌باشد. به منظور تهیه ساختار پایه برای سناریوهای مختلف فایل اتوکد نقشه بندر شهید رجایی و اراضی پس کرانه (با مقیاس ۱:۱۲.۵۰۰) آن از سازمان بنادر و دریانوردی تهیه شده و موقعیت های انتخاب شده بالقوه به منظور ایجاد پایانه کانتینری روی آن به هم راه مسیره‌های پیشنهادی طراحی شدند. در سناریوهای مختلف سیستم های AGV و ALV از اتم های زیر استفاده شده است:

- اتم Product: از این اتم به منظور تولید محصولات که در شبیه سازی مد نظر کانتینرها می‌باشند، استفاده شده است.
- اتم Source: این اتم نقش شبیه سازی تخلیه کانتینرهای وارداتی را در قسمت کشتی و تولید کانتینرهای صادراتی را در قسمت های مرتبط با کانتینرهای صادراتی در CY و پایانه کانتینری در پس کرانه بر عهده دارد. با توجه به این که در این شبیه سازی نرخ ورود و خروج کانتینرها از شبکه وابسته به عملکرد ساعتی جرثقیل های اسکله و محوطه در نظر گرفته شده است، و هم چنین با توجه به آنکه در وضعیت پایه عملیات شبیه سازی برای کشتی های با ظرفیت TEU ۸۰۰۰، ضریب بارگیری برابر با ۰.۸۵، فرض برابر بودن درصد کانتینرهای وارداتی و صادراتی و تخصیص ۳ جرثقیل اسکله به

عملیات واردات و ۳ جرثقیل اسکله انجام پذیرد، بر اساس برآوردهای زیر تعداد ۵۶۷ کانتینر در هر یک از اتم های Source تولید می‌گردد و با توجه به این که زمان فعالیت جرثقیل های محوطه و اسکله در کنار مدت زمان رفت و برگشت وسایل نقلیه افقی تا اتمام کلیه کانتینرهای وارداتی و صادراتی تحت عنوان مدت زمان عملیات تخلیه و بارگیری کشتی مد نظر قرار گرفته‌اند، فاصله زمانی بین تولید محصولات (کانتینرها) ناچیز (برابر با یک ثانیه) در نظر گرفته شد.

8000 (TEU) /2=4000 (FEU)	تبدیل کانتینر ۲۰ فوت به ۴۰ فوت
4000 (FEU) *0.85=3400 (FEU)	اعمال ضریب بارگیری کشتی
3400 (FEU) /2=1700 (FEU)	اعمال ضریب کانتینرهای وارداتی / صادراتی
1700 (FEU) /3=567 (FEU)	تخصیص تعداد کانتینرهای هر جرثقیل اسکله

- اتم Sink: این اتم نقش شبیه‌سازی بارگیری کانتینرهای صادراتی را در قسمت کشتی و انبارسازی کانتینرهای وارداتی را در قسمت های مرتبط با کانتینرهای وارداتی در CY و پایانه کانتینری در پس کرانه بر عهده دارد.
- اتم Robot: از این اتم به منظور شبیه سازی جرثقیل های اسکله و محوطه استفاده شده است که در مورد هر نوع از جرثقیل ها، مقادیر مرتبط با عملکرد ساعتی آن ها شامل زمان بارگیری (Load time) و تخلیه (Unload time) با واحد ثانیه بر اساس مقادیر حاصل از شرکت تایداوتر خاورمیانہ و سازمان بنادر و دریانوردی استان هرمزگان در این اتم تنظیم شده است.



- اتم Advanced transporter: این اتم نقش AGV و ALV شرح داده شده در بخش های قبل را دارد که ویژگی های مد نظر اعم از سرعت، شتاب های مثبت و منفی و غیره در آن تنظیم شده است.
  - اتم Network Node: از این اتم به منظور تعیین مختصات جا به جایی AGV ها و ALV ها استفاده شده است که در مقابل تمامی تجهیزات و نقاط گوشه مسیر قرار گرفته اند.
  - اتم Dispatcher: این اتم به منظور تعیین نقاط ابتدایی مسیر حرکت AGV ها و ALV ها در ساختار کلی مدل مورد استفاده قرار گرفته است.
  - اتم Destinator: این اتم به منظور تعیین نقاط انتهایی مسیر حرکت AGV ها و ALV ها در ساختار کلی مدل مورد استفاده قرار گرفته است.
  - اتم Network Controller: از این اتم به منظور کنترل عملیات و بهینه سازی مسیریابی AGV ها و ALV ها استفاده شده است.
  - اتم Queue: با توجه به قابلیت برداشت و قراردعی کانتینر توسط ALV، وضعیتی به منظور برداشت و قراردعی کانتینرها برای سیستم ALV در نظر گرفته شده است که با استفاده از این اتم شبیه سازی شده است.
- در غالب نمونه های شبیه سازی در این زمینه که در فصل کاوش در متون به آن ها پرداخته شده است، وضعیت هایی که در جریان عمل با شرایط واقعی بنادر کانتینری انطباق کامل ندارد، مورد توجه قرار گرفته است، برای مثال شبیه سازی یکی از رویکردهای تخلیه یا بارگیری و یا تخلیه کامل کشتی به طور کامل و یا درصد قابل توجهی از آن و سپس بارگیری آن به طور کامل و یا با همان میزان درصد تخلیه، در صورتی که در شرایط واقعی در بنادر کانتینری بر اساس برنامه های دریایی و طرح چینش بار که با استفاده از EDI به بنادر مختلف در طی مسیر کشتی ارسال می شود

تعدادی کانتینر در هر بندر تخلیه و تعدادی نیز بارگیری می‌شود. به این منظور پس از اعمال ضریب بارگیری کشتی به میزان ۰.۸۵٪، نیمی از آن به کانتینرهای وارداتی و نیمی از آن به کانتینرهای صادراتی اختصاص می‌یابد. به بیان دیگر در وضعیت پایه، با اعمال ضریب ۰.۸۵٪ تعداد TEU ۳۰۴۰۰ (یا FEU ۱۰۷۰۰) تخلیه و به همان میزان بارگیری می‌شود.

فرایند چرخه‌های جا به جایی کانتینر در سناریوهای مختلف بدین صورت بوده است که AGV یا ALV توسط اتم Dispatcher به یکی از Node های موجود در مدل طراحی شده فرا خوانده می‌شود. Robot تحت عنوان جرثقیل اسکله یا محوطه کانتینر را بر AGV یا ALV قرار می‌دهد یا بر می‌دارد، سپس AGV یا ALV توسط اتم Destinator به سوی یکی از Node های مقصد ارسال می‌شود. Robot تحت عنوان جرثقیل اسکله یا محوطه کانتینر را از روی AGV یا ALV بر می‌دارد یا قرار می‌دهد، سپس AGV یا ALV توسط اتم Dispatcher به یکی دیگر از Node های موجود در مدل طراحی شده فرا خوانده می‌شود. این چرخه برای کلیه AGV ها یا ALV ها در تمام مدت زمان انجام عملیات تخلیه و بارگیری کشتی تکرار می‌شود.

به منظور ایجاد تفکیک در بین کانتینرهای وارداتی کشتی و کانتینرهای صادراتی محوطه‌ها با استفاده از الصاق برچسب<sup>۱۳</sup> روی کانتینرهای تولید شده در Source کشتی یا محوطه‌ها، بین آن‌ها تفکیک ایجاد شده است و سپس در بخش Send to در Advanced transporter با نوشتن دستور زیر تحت زبان 4DScript هدایت مناسب به مقصد مورد نظر و همین‌طور اعمال درصدهای اختصاصی به محوطه‌های مختلف (۰.۴۰٪ کانتینرهای وارداتی در CY و ۰.۶۰٪ مابقی در پایانه‌های کانتینری داخلی

<sup>13</sup> Label

انبار می‌شوند و ۶۵٪ کانتینرهای صادراتی از CY و ۳۵٪ مابقی از پایانه‌های کانتینری داخلی تامین می‌شود. انجام شده است:

```
If (Label([ImportContainer],first (c),
Bernoulli (40,
dUniform (1,6),
dUniform (7,12),
dUniform(13,15): stop)
```

با استفاده از تابع توزیع برنولی (Bernouli) ۴۰٪ کانتینرهای وارداتی به صورت یک نواخت (با استفاده از تابع توزیع یکنواخت (Uniform)) در بین جرثقیل‌های موجود در CY (خروجی‌های شماره ۱ الی ۶ در بخش Send to در Advanced transporterها) و مابقی کانتینرها (۶۰٪) بین جرثقیل‌های موجود در پایانه کانتینری داخلی (خروجی‌های شماره ۷ الی ۱۲ در بخش Send to در Advanced transporterها) توزیع می‌شوند و در صورتی که با توجه به چسب تخصیص داده شده کانتینرها از نوع صادراتی ([ExportContainer]) باشند به صورت یک نواخت (با استفاده از تابع توزیع یک نواخت (Uniform)) در بین جرثقیل‌های اسکله (خروجی‌های شماره ۱۳ الی ۱۵ در بخش Send to در Advanced transporterها) توزیع می‌شوند. با توجه به این که شماره خروجی‌ها اعداد گسسته می‌باشند از حرف d به عنوان مخفف کلمه گسسته (discrete) در قبل از تابع یک نواخت (Uniform) به صورت (dUniform) استفاده شده است تا تنها به اعداد گسسته در بازه خروجی‌های مد نظر ارجاع داده شود.

هم چنین به منظور توقف ساعت مدل به منظور آگاهی از زمان دقیق اتمام عملیات تخلیه و بارگیری کشتی، با استفاده از دستور Stop در Trigger on entry/exit در Sourceها و Sinkهای کشتی، مدل متوقف و زمان مد نظر ثبت می‌شود:

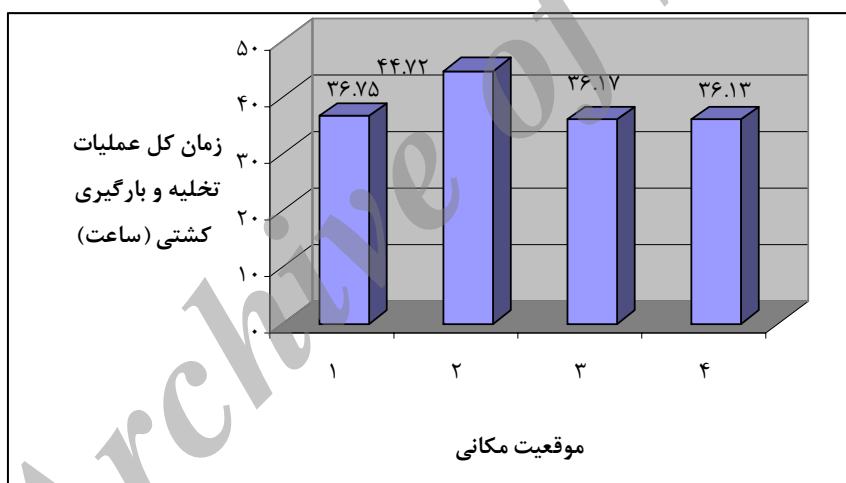
```
If(And(
Output(c)=567,
Output(AtomByName([Ship2],Model))=567,
Output(AtomByName([Ship3],Model))=567,
Input(AtomByName([Ship4],Model))=567,
Input(AtomByName([Ship5],Model))=567,
Input(AtomByName([Ship6],Model))=567),Stop)
```

معیارهای ارزیابی به صورت زیر می‌باشند:

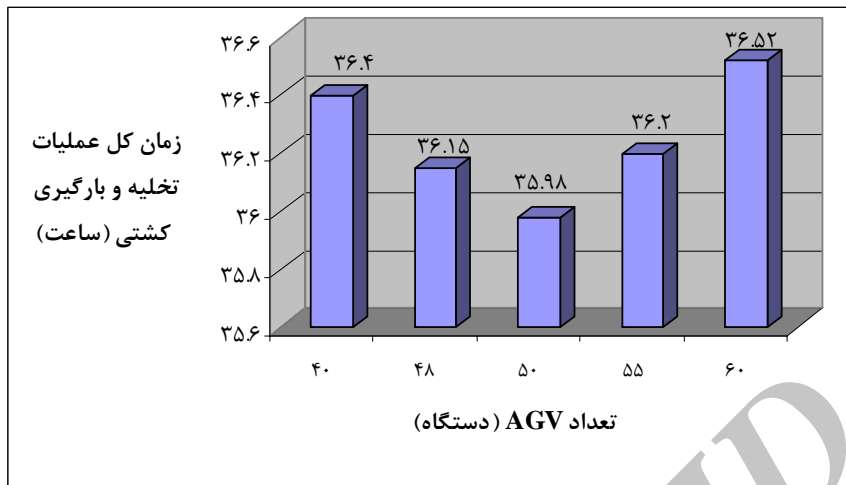
- زمان تخلیه و بارگیری کشتی (زمان کلی چرخه زمانی تخلیه کانتینرهای وارداتی و انبارسازی آن‌ها در CY و پایانه کانتینری داخلی و بارگیری کانتینرهای صادراتی از CY و پایانه کانتینری داخلی در هر سناریو)
  - تعداد بهینه وسایل نقلیه خودکار (AGV و ALV)
- نتایج حاصل در نمودار (۷)، نمودار (۸)، نمودار (۹) و نمودار (۱۰) نشان داده شده است.



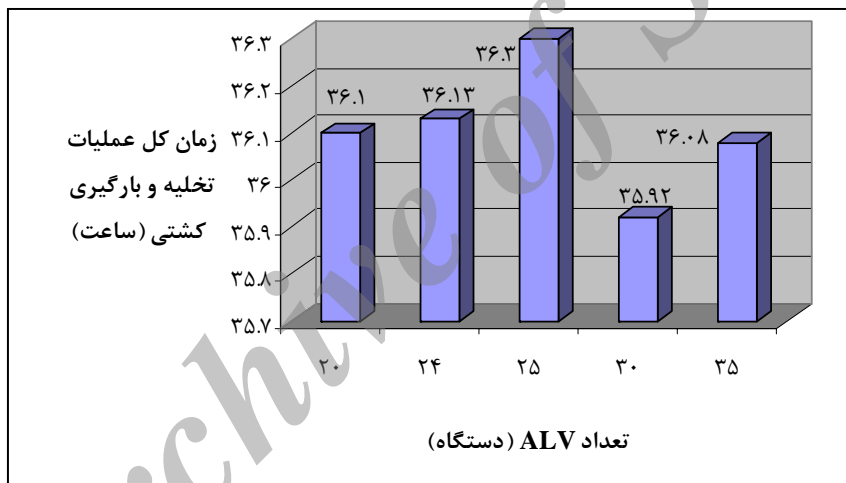
نمودار (۷). زمان کل عملیات تخلیه و بارگیری کشتی در سناریوهای وضعیت پایه برای سیستم AGV (ساعت)



نمودار (۸). زمان کل عملیات تخلیه و بارگیری کشتی در سناریوهای وضعیت پایه برای سیستم ALV (ساعت)



نمودار (۹). کم ترین زمان کل عملیات تخلیه و بارگیری کشتی برای تعداد مختلف AGV



نمودار (۱۰). کم ترین زمان کل عملیات تخلیه و بارگیری کشتی برای تعداد مختلف AGV

بر اساس نتایج بهترین گزینه‌های زمانی مشابه در دو سیستم مورد مطالعه قرار گرفته، ۵۰ دستگاه AGV و موقعیت مکانی شماره ۳ و ۳۰ دستگاه ALV و موقعیت مکانی شماره ۳ بوده‌اند. زمان عملیات تخلیه و بارگیری کشتی در این دو گزینه به

تقریب برابر و به ترتیب ۳۵ ساعت و ۵۹ دقیقه برای سیستم AGV و برابر با ۳۵ ساعت و ۵۵ دقیقه برای سیستم ALV بوده است و اختلاف در بین دو سیستم تنها ۴ دقیقه بوده است. با توجه به این موضوع عامل تعیین کننده به منظور انتخاب سیستم برتر، تحلیل مالی دو سیستم با عملکرد مشابه فوق می باشد. در مورد این گونه سیستم ها هزینه های خرید وسایل نقلیه و هزینه نگهداری و تعمیر آن ها از معیارهای مهم تحلیل مالی می باشند. در جدول (۶) هزینه مربوط به هر کدام از سیستم های AGV و ALV تحلیل شده است. به منظور بررسی شرایط آتی (افق طرح) دو تخمین خوش بینانه و بدبینانه نیز صورت پذیرفته است [۱۳].

جدول (۶). هزینه مربوط به سیستم های AGV و ALV (یورو)

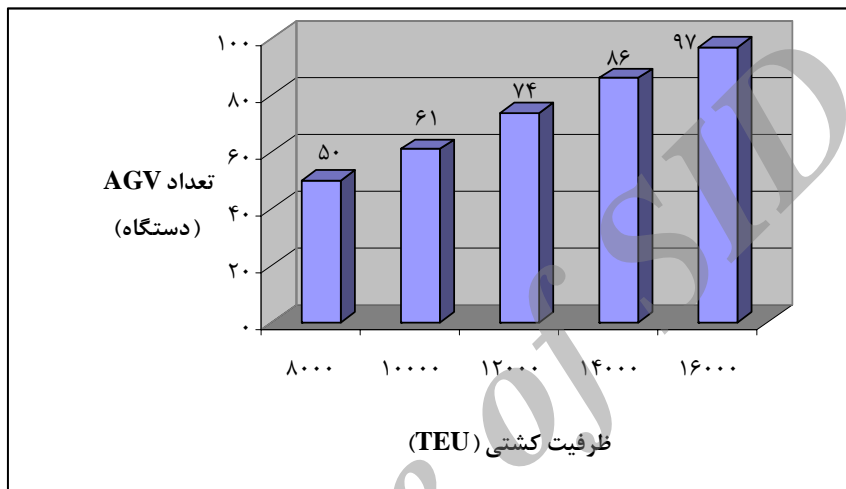
تخمین بدبینانه		تخمین خوش بینانه		تخمین متوسط		توضیحات
ALV	AGV	ALV	AGV	ALV	AGV	
۳۰	۵۰	۳۰	۵۰	۳۰	۵۰	تعداد وسایل نقلیه مورد نیاز
۵۵۰.۰۰۰	۳۵۰.۰۰۰	۴۲۵.۰۰۰	۳۰۰.۰۰۰	۴۸۷.۵۰۰	۳۲۵.۰۰۰	هزینه خرید (یورو)
۱۶۵۰.۰۰۰	۱۰۵۰.۰۰۰	۱.۲۷۵.۰۰۰	۹۰۰.۰۰۰	۱.۴۶۲.۵۰۰	۹۷۵.۰۰۰	هزینه نگهداری و تعمیرات (یورو)
۱۸.۱۵۰.۰۰۰	۱۸.۵۵۰.۰۰۰	۱۴.۰۲۵.۰۰۰	۱۵.۹۰۰.۰۰۰	۱۶.۰۸۷.۵۰۰	۱۷.۲۲۵.۰۰۰	هزینه کل (یورو)

بر اساس جدول فوق، در کلیه تخمین های متوسط، خوش بینانه و بدبینانه انتخاب گزینه مکانی شماره ۳ با استفاده از سیستم ALV دارای کم ترین هزینه کل می باشد.

### تحلیل حساسیت

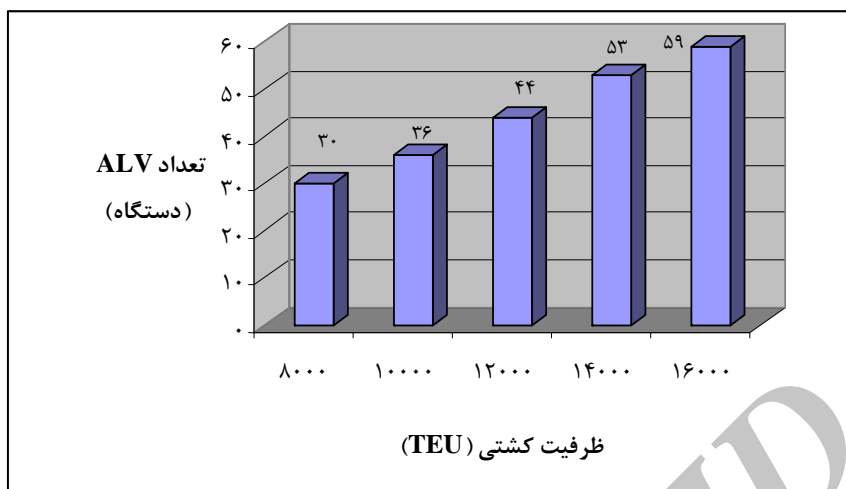
به منظور بررسی تاثیرهای ناشی از کشتی های با ظرفیت های مختلف کشتی های با

ظرفیت TEU ۱۰،۰۰۰، ۱۲،۰۰۰، ۱۴،۰۰۰ و ۱۶،۰۰۰ مورد شبیه‌سازی قرار گرفتند. نتایج حاصل از شبیه‌سازی‌های انجام گرفته برای موقعیت مکانی شماره ۳ و زمان عملیات تخلیه و بارگیری کشتی برابر با ۳۶ ساعت (بهترین مدت زمان گردش عملیات تخلیه و بارگیری کشتی در حالت پایه)، در نمودار (۱) برای سیستم AGV و در نمودار (۱۲) برای سیستم ALV نشان داده شده است.



نمودار (۱۱). تعداد AGV مورد نیاز برای کشتی‌های با ابعاد مختلف





نمودار (۱۲). تعداد ALV مورد نیاز برای کشتی‌های با ابعاد مختلف

بر اساس دو نمودار ( و نمودار ) رابطه‌ای به طور نسبی خطی در بین تعداد وسایل نقلیه خودکار مورد نیاز (AGV و ALV) و افزایش ابعاد کشتی‌های کانتینری وجود دارد.

به منظور بررسی آثار ناشی از بهبود احتمالی آتی (افق طرح) عملکرد جرثقیل‌های اسکله، CY و موقعیت‌های بالقوه ایجاد پایانه کانتینری خشک، بر زمان کل عملیات تخلیه و بارگیری کشتی‌ها، بر اساس مصاحبه‌های صورت گرفته و گزارش‌های موجود رقم بهبود ۳۰٪ (افزایش میزان حرکات در ساعت برای جرثقیل اسکله از ۳۰ حرکت در ساعت در وضعیت پایه به ۳۹ حرکت در ساعت و برای جرثقیل محوطه‌ها از ۳۳ حرکت در ساعت در وضعیت پایه به ۴۳ حرکت در ساعت) و هم چنین رقم بهبود ۱۰۰٪ که برابر با عملکرد استاندارد بزرگ‌ترین بنادر کانتینری دنیا می‌باشد (افزایش میزان حرکت در ساعت برای جرثقیل اسکله از ۳۰ حرکت در ساعت در وضعیت پایه به ۶۰ حرکت در ساعت و برای جرثقیل محوطه‌ها از ۳۳ حرکت در ساعت در وضعیت پایه به ۶۵ حرکت در

ساعت) برای موقعیت مکانی شماره ۳ و با وضعیت بهینه تعداد وسایل نقلیه خودکار (۵۰ دستگاه AGV و ۳۰ دستگاه ALV) مورد شبیه‌سازی قرار گرفت که نتایج آن در جدول (۷) نشان داده شده است.

جدول (۷). تاثیر بهبود عملکرد جرثقیل های اسکله و محوطه‌ها بر زمان کل عملیات تخلیه و بارگیری کشتی (ساعت)

درصد تغییرات	ALV	درصد تغییرات	AGV	نوع سیستم	شرح
-	۳۵.۹۲	-	۳۵.۹۸	وضعیت پایه	
کاهش ۲۳٪	۲۹.۲۳	کاهش ۲۰٪	۲۹.۹۲		بهبود ۳۰٪ در عملکرد جرثقیل های اسکله و محوطه‌ها
کاهش ۷۷٪	۲۰.۲۸	کاهش ۶۳٪	۲۲.۰۳		بهبود ۱۰۰٪ در عملکرد جرثقیل های اسکله و محوطه‌ها

بر اساس

جدول (شماره ۷) مشخص می‌شود که عمده بهبود عملکرد و بهره‌وری بندر به بهبود عملکرد جرثقیل های آن وابسته می‌باشد. مفهوم این مطلب این است که ایجاد پایانه کانتینری داخلی در پس کرانه و استفاده از سیستم های اتوماسیون در جابه جایی کانتینر در بین اسکله و پایانه کانتینری داخلی با بهبود عملکرد تجهیزات تخلیه و بارگیری اثر بسیار مطلوبی خواهد داشت و به میزان استاندارد بزرگ ترین بنادر کانتینری دنیا خواهد رسید.

نتیجه‌گیری

نتایج حاصل از مطالعه و تحلیل عملکرد کانتینری بندر شهید رجایی حاکی از نیاز به توسعه پس کرانه و لزوم توجه به بهسازی روند عملیات تخلیه و بارگیری و مدت زمان

متوسط حضور کانتینر در محوطه‌های بندر شهید رجایی می‌باشد. به منظور بهبود وضعیت بندر شهید رجایی در این تحقیق با استفاده از چارچوب پیشنهادی «امکان‌سنجی ایجاد ترمینال کانتینری خشک در پس‌کرانه (Dry Port) و سیستم جا به جایی کانتینر در بین بندر و ترمینال کانتینری خشک»<sup>۴</sup> موقعیت بالقوه ایجاد پایانه کانتینری داخلی در پس‌کرانه بندر شهید رجایی با توجه به موقعیت‌های موجود، تحلیل پرسش‌نامه، مصاحبه‌های انجام گرفته و بازدید میدانی تعیین شدند و به منظور دست‌یابی به استانداردهای عملکردی بنادر بزرگ کانتینری دنیا استفاده از شیوه خودکار با استفاده از AGV یا ALV در بین بندر و پایانه کانتینری بالقوه مد نظر قرار گرفت. نتایج حاصل از شبیه‌سازی با استفاده از نرم‌افزار ED 8 حاکی از برتری موقعیت انتخابی شماره ۳ با توجه به معیار زمان گردش عملیات تخلیه و بارگیری کشتی و استفاده از سیستم ALV پس از تحلیل مالی ۳۰ دستگاه ALV در مقابل ۵۰ دستگاه AGV می‌باشد.

نتایج حاصل از تحلیل حساسیت میزان احتیاج به وسایل نقلیه خودکار (AGV یا ALV) در مقابل افزایش ظرفیت کشتی‌ها از ۸۰۰۰ TEU تا ۱۶۰۰۰ TEU حاکی از رابطه‌ای خطی بوده است. تحلیل حساسیت در زمینه بهبود عملکرد جرثقیل‌های کانتینری محوطه و اسکله به میزان ۳۰٪ و ۱۰۰٪ بیان‌گر کاهش قابل توجه زمان گردش عملیات تخلیه و بارگیری کشتی بوده است.

مطلب قابل توجه دیگر واکنش نسبی مخالفت‌آمیز در مقابل اتوماسیون در عرصه جا به جایی کانتینر در بین محوطه‌ها و اسکله‌های کانتینری تحت عنوان حمایت از حقوق نیروی انسانی می‌باشد که از قرار ناشی از فراموشی به کارگیری از سیستم‌ها، تجهیزات و ماشین‌آلات نیمه‌خودکار و تمام‌خودکار، مدرن و پیش‌رفته در کارخانه‌ها، خطوط تولید صنایع، معادن، نفت و غیره بدون در نظر گرفتن مسایل مربوط به

بی‌کاری نیروی انسانی به علت نتایج مفید و گسترده در تولید انبوه، افزایش سرعت و دقت انجام عملیات و هم‌چنین به وجود آمدن شرایط انجام برخی عملیات خطرناک توسط ماشین و اتوماسیون به جای نیروی انسانی می‌باشد. پایانه‌های کانتینری نیز رفته رفته با توجه به ابعاد استاندارد کانتینرها و تجهیزات مرتبط با حمل و نقل و انبارش آن‌ها قابلیت استفاده هر چه بیش‌تر از تجهیزات و وسایل خودکار را خواهند یافت و حرکت به سوی اتوماسیون در بنادر کانتینری دیر یا زود در کلیه بنادر مهم مشاهده خواهد شد و صنعت کانتینر پیش‌رفته‌تر از قبل خواهد شد.

با توجه به مطالب مطرح شده در این تحقیق، به منظور توسعه و بهبود عملکرد کانتینری بنادر کانتینری، بهبود ساختار زنجیره‌های تامین و حمل و نقل کانتینری خودکار، پیشنهادها مرتبط در دو حوزه تحقیقات آتی و هم‌چنین حوزه تغییرات و اقدام‌های لازم از سوی مقام‌های مرتبط با موضوع ارائه می‌شود:

#### پیشنهادهای پژوهشی:

- پس از تشکیل بانک‌های آماری مورد نیاز، انجام بررسی‌های مکان‌یابی بنادر خشک/داخلی در کشور با توجه به بازارهای هدف مختلف محلی، ملی و منطقه‌ای
- مطالعه بر ساختار پایانه‌های ترکیبی کانتینری داخلی نظیر پایانه‌های کانونی و حاشیه‌ای<sup>۱۴</sup> با دو یا سه و یا چهار پایانه کانونی و یا ابرپایانه<sup>۱۵</sup>های کانونی

<sup>۱۴</sup> Hub-and-spoke

<sup>۱۵</sup> MegaHub

- مطالعه بر روش حمل و نقل اصلی در بین بنادر خشک/ داخلی و بنادر ساحلی
- مطالعه بر خط سیر بهینه و مسیریابی مبادی و مقاصد و بنادر خشک/ داخلی
- مطالعه بر گزینه‌ها و روش های دیگر شبیه‌سازی عملیات تخلیه و بارگیری کشتی از محوطه‌ها و پایانه کانتینری بالقوه در پس کرانه
- مطالعه تاثیرهای استفاده از وسایل نقلیه خودکار دیگر (با ویژگی های مختلف) بر عملکرد کانتینری بندر
- طراحی فازهای طرح توسعه و هم چنین شناسایی و تعیین گزینه‌های بالقوه طرح های تجاری (Business Plan)

#### پیشنهادها به مقام های مرتبط با موضوع :

- لزوم تهیه بانک های آماری و یافته های منسجم در زمینه آمارهای حمل و نقل کانتینری در داخل کشور شامل آمار و داده های مبدا- مقصد کانتینری، هزینه‌های حمل و نقل کانتینری در فواصل مختلف
- لزوم بهسازی برنامه‌ریزی شده و توسعه شبکه ریلی و بالابردن ظرفیت و چگالی شبکه ریلی کشور
- بازنگری قاعده های مرتبط با موضوع که در حال حاضر موجود بوده و تدوین مقررات جامع در زمینه مسایل مهم حمایتی از سوی مقام های مسوول و نهادهای دولتی

- به وجود آوردن جذابیت های مالی برای سرمایه گذاری بخش های دولتی و خصوصی
- ایجاد هم آهنگی در بین نهادهای مختلف سیاست گذاری در ابعاد محلی، ملی و منطقه‌ای
- شناسایی و تعیین چارچوب های بالقوه سرمایه گذاری و تامین مالی
- توسعه طرح آموزش منابع انسانی

### منابع

- آمارهای دریافتی از شرکت تایدواتر خاورمیانه (سال های مختلف)
- پیش‌بینی میزان عملکرد بندر شهید رجایی تا سال ۱۴۰۰ (۱۳۷۵)، بر اساس مطالعه جایکا، سازمان بنادر و کشتیرانی
- پیش‌بینی روند عملیات بندری، بندر شهید رجایی تا سال ۱۴۰۰ بر اساس پیش‌بینی های طرح جامع بنادر کشور تهیه شده توسط جایکا با اعمال ویرایش (۱۳۷۶)، اداره کل تحقیقات، سازمان بنادر و کشتیرانی
- طرح جامع بندر شهید رجایی، مرحله دوم: مطالعات طرح جامع بنادر بازرگانی ایران، TNA, HPC و سازمان بنادر و کشتیرانی (۱۳۸۵)
- قاسمی‌نژاد منصور و پورحسین محمد (۱۳۷۵)، مطالعه و بررسی در زمینه کاهش رسوب کانتینر در بندر شهید رجایی، مرکز طرح و برنامه، اداره کل بنادر و کشتیرانی استان هرمزگان
- کاوش گر نرگس (۱۳۸۶)، توسعه مدل شبیه‌سازی برای تعیین سطح مکانیزاسیون ترمینال های کانتینری، پایان‌نامه کارشناسی ارشد، دانشگاه آزاد واحد تهران جنوب
- گزارش عملکرد سازمان بنادر و دریانوردی (سال های مختلف)

مهرابیان لاله (۱۳۸۵)، ظرفیت‌سنجی بنادر تجاری کشور برای تقاضای ۲۰ سال آینده، پایان‌نامه کارشناسی ارشد، دانشگاه آزاد واحد علوم و تحقیقات

Ioannou P., Chassiakos A. (2002), Automated Container Transport System between Inland Port and Terminals, METTRANS

Roso V., Woxenius J., Olandersson G. (2006), Organisation of Swedish dry port terminals, Chalmers University of Technology, Sweden

UNCTAD (1991), Handbook on the management & operation of Dry Ports, UNCTAD, Geneva

UN ESCAP (2008), Logistics Sector Development, Planning models for Enterprises & Logistics Clusters, UN ESCAP, New York

Vis I.F.A., Harika I. (Not dated), Comparison of vehicle types at an automated container terminal

Archive of SID