

## تعیین چارچوب صلاحیت‌های مورد نیاز مریبیان و استادکاران (معلمان آموزش فنی و حرفه‌ای) در هنرستان‌های فنی و کاردانش

دکتر مهدی سبحانی نژاد<sup>۱</sup>

مهندس امیر رضا تژدان<sup>۲</sup>

### چکیده

هدف از پژوهش حاضر، تبیین چارچوبی مفهومی از صلاحیت‌های مورد نیاز مریبیان و استادکاران در هنرستان‌های آموزش فنی و حرفه‌ای و کاردانش بود. پژوهش به شیوه تحلیل استادی انجام شد. جامعه پژوهشی مجموعه اسناد و مدارک نظری، پژوهشی، سوابق تجربی، آیین‌نامه‌ها و دستورالعمل‌های مرتبط و در دسترس بود. ابزار مورد استفاده، فرم گردآوری اطلاعات بود. نتایج پژوهش نشان داد که مجموعه صلاحیت‌های مورد نیاز مریبیان و استادکاران را می‌توان در سه بعد صلاحیت‌های شخصی، صلاحیت‌های تخصصی-حرفه‌ای (با مؤلفه‌های دانش، بیشن و توانش یا مهارت) و صلاحیت‌های اخلاقی-اعتقادی (با مؤلفه‌های وجودان کاری، توسعه توانمندی، اعتدال اجتماعی، روابط اجتماعی، انضباط اداری و ایمان درونی) طبقه‌بندی کرد. ساختار مفهومی ابعاد و مؤلفه‌های مذکور به وسیله ۶۳ گویه حاصل شده مصادقی به عنوان نشانگرهای مؤلفه‌های مذکور، تکمیل شده که در طول مقاله به تشریح ابعاد، مؤلفه‌ها و گویه‌های مذکور پرداخته شده است. همچنین ضمن بحث پیرامون ساختار مفهومی مذکور، پیشنهادهایی نیز ارائه شده است.

**واژگان کلیدی:** صلاحیت، مریبیان و استادکاران، آموزش‌های فنی و حرفه‌ای، کاردانش.

1. Email: sobhaninejad@shahed.ac.ir

1. دانشیار گروه علوم تربیتی دانشگاه شاهد تهران،

2. کارشناس ارشد برنامه‌ریزی آموزشی و کارشناس مکانیک-ساخت و تولید.

2. دریافت مقاله: ۹۴/۰۶/۲۰ تصویب نهایی: ۹۴/۰۶/۲۰

## مهارت‌آموزی

### مقدمه

همه کشورها به ضرورت وجود معلمان تحصیلکرده و مجرب فنی پی برده‌اند. بسیاری از آنها تأکید دارند که سرعت تحولات جدید، مستلزم ایجاد فرصت‌های کافی برای معلمان، برای روزآمد کردن دانش و مهارت آنان است. ازین رو، همه معلمان فنی و حرفه‌ای باید علاوه بر رشته تخصصی، همواره دانش و مهارت خود را در مورد تکنولوژی‌های نوین، بهروز نمایند تا بتوانند آن را در تدریس به کار گیرند. به منظور دستیابی به این قبیل دانش‌ها و مهارت‌ها، مدرسان فنی و حرفه‌ای، باید دوره‌هایی را برای رسیدن به این اهداف بگذرانند. به عنوان نمونه، در کشورهای پیشرفته، گزینش معلمان فنی و حرفه‌ای ماهر و مجرب، در طی برنامه‌های حین خدمت، با هدف روزآمد کردن و مهارت آموزشی آنان صورت می‌گیرد (هولینشید، ۱۳۷۴: ۵۱). اگر آموزش و پرورش می‌خواهد متحول شود، دست اندرکاران امر تعلیم و تربیت، به خصوص معلمانی که تعامل گسترده‌ای با فراغیران دارند، باید متحول شوند. لازمه این کار، حرفه‌ای شدن تعلیم و تربیت، به خصوص حرفه‌ای شدن معلمان است. بنابراین، با توجه به تغییرات و تحولاتی که همواره در ساختار برنامه درسی و جمعیت دانش‌آموزی، به وجود می‌آید؛ ارتقاء و بازسازی مداوم صلاحیت‌های معلمان ضروری است (مورنو<sup>۱</sup>، ۲۰۰۷).

صلاحیت<sup>۲</sup>‌های معلمی، مجموعه شناخت‌ها، گرایش‌ها و مهارت‌هایی است که معلم با کسب آنها در جریان تعلیم و تربیت، به پرورش جسمی، عقلی، عاطفی، اجتماعی و معنوی فراغیران کمک می‌کند (ملکی، ۱۳۸۸: ۱۱-۱۰). برای تحقق اهداف تربیتی، نقش معلمان، محوری است و توانایی معلم در یادگیری فراغیران نقش حیاتی دارد (دارلینگ‌هاموند، ۲۰۰۶). چنانچه در منابع تخصصی آموزش و پرورش نیز به طور گسترده، برمحور بودن معلم تأکید شده است؛ مسائلی از قبیل حرفه‌گری معلم<sup>۳</sup>، توانمندسازی و پژوهشگری معلم<sup>۴</sup>، محوری‌ترین موضوعات نظام‌های آموزش و پرورش به روز هستند و معلمان باید دانش‌ها و توانایی‌های تخصصی و حرفه‌ای خود را

1. Moreno
2. Competency
3. Darling-Hammond
4. Teacher Professionalism
5. Teacher Researching

## تعیین چارچوب صلاحیت‌های مورد نیاز مربیان و ...

با تحولات آینده هماهنگ سازند. همچنین مربی<sup>۱</sup>، فردی است که ضمن احراز شرایط مربیگری، توانایی انتقال دانش فنی به کار آموزان، استفاده از تجهیزات کارگاه آموزشی و فناوری روز و انجام ارزشیابی طی دوره و پایان دوره را مطابق با استانداردهای مهارت و آموزشی، داراست (سازمان آموش فنی و حرفه‌ای، ۲۰۱۱). ضمن اینکه به آن دسته از کارگران شرکت‌ها و مراکز تولیدی که علاوه بروظایف کاری، وظیفه آموزش را نیز به عهده دارند، اصطلاحاتی مانند کارگر- مربی<sup>۲</sup> یا استاد کار<sup>۳</sup> اطلاق شده است.

از شرایط جذب معلمان، داشتن مدرک دانشگاهی، سابقه تدریس و یا گذراندن دوره‌های روش تدریس است که هنوز هم بسیاری از کشورها، آن را برای معلمان فنی و حرفه‌ای نیز لازم می‌دانند. با این حال، بسیاری از کشورها علاوه بر تجربیات تدریس، شرایط دیگری را نیز در نظر می‌گیرند؛ از جمله شرایط کیفی نظیر توانایی و سازگاری اجتماعی، دیدگاه مثبت در مورد بازارکار و غیره. از این رو، سعی آنان بر این است که این معلمان، کلیه علوم و فنون مورد نیاز خود را از طریق ایجاد ارتباط بین محیط کار و آموزش، فرآگیرند.

از آنجا که آموزش‌های فنی و حرفه‌ای در چارچوب آموزش‌های رسمی صورت می‌گیرد، آموزش مهارت‌ها نیز، باید در راستای اهداف نظام تربیتی کشور باشد، زیرا آموزش، تنها به معنای آماده سازی دانش‌آموز، برای کار نیست (جاناتان<sup>۴</sup>، ۱۳۸۰: ۶۳). خصوصاً در تعلیم و تربیت کشور ما پرورش انسان تک بعدی، مطلوب نیست (ملکی، ۱۳۸۸:۵۲).

در این حال، دستیابی به اهداف همه‌جانبه آموزش (تربیت) فنی و حرفه‌ای و کارداشی در نظام آموزش رسمی، بیش از هر چیز، به مربیان و استادکاران باصلاحیت، وابسته است، زیرا مربیان و استادکاران، همچون سایر معلمان، دارای نقش محوری در بهبود کیفیت آموزش (کارنوی<sup>۵</sup>، ۱۹۹۹) و اساسی‌ترین عامل ایجاد موفقیت هستند (شعبانی، ۱۳۷۰: ۱۳۰). مربیان و استادکاران صرف‌نظر از اینکه در مدارس کار می‌کنند یا واحدهای تولیدی، باید صلاحیت‌های لازم را داشته باشند (سازمان جهانی کار<sup>۶</sup>، ۱۹۶۹). علاوه بر صلاحیت‌هایی در آئین‌نامه‌ها و مقررات (ظهور و خلچ، ۱۳۸۹)، شرح

1. Trainer

2. Labour-Coach

3. Skilled Workman

4. Janatan . R

5. Carnoy M

6. International Labor Organization

## مهارت‌آموزی

وظایف و عهده‌نامه اخلاقی آنها (سازمان آموزش فنی و حرفه‌ای، ۱۳۹۱) اشاره شده است.

صلاحیت‌های مریبان و استادکاران را می‌توان به صلاحیت‌های معلمی (که شامل همه معلمان در هر مقطع) و صلاحیت‌های ویژه مریبان و استادکاران (خاص معلمان فنی و حرفه‌ای) تقسیم‌بندی نمود. بنابراین، با اینکه در زمینه تعیین صلاحیت‌های خاص مریبان و استادکاران پژوهش‌های چندانی صورت نگرفته است، برخی پژوهش‌های پیشین (از جمله پژوهش‌های ذیل) می‌تواند در این زمینه مفید باشد:

به عنوان نمونه، عبدالهی (۱۳۹۰)، در پژوهشی به عنوان «طراحی نظام ارزشیابی عملکرد آموزشی مریبان آموزش فنی و حرفه‌ای»، مریبان را به عنوان یکی از ارکان اصلی مراکز آموزش فنی و حرفه‌ای، مورد توجه قرار داد، مهارت‌های مدیریتی و سازماندهی محیط یادگیری، مهارت‌های عرضه مطالب در کارگاه و کلاس، مهارت‌های ارزشیابی یادگیری، دانش و مهارت‌های علمی، مهارت‌های طراحی یا برنامه‌ریزی تدریس، توانایی ایجاد انگیزه در فرآگیران و مهارت‌های ارتباطی را به عنوان نقش‌ها و مسئولیت‌های مریبان معرفی کرده و بر اساس آن، ابزارهایی را برای سنجش عملکرد مریبان مراکز آموزش فنی و حرفه‌ای، ارائه نموده است.

آقائی (۱۳۸۶) در پژوهش خود تحت عنوان "شناسایی ویژگی‌های حرفه‌ای معلمان مدارس آینده"، ویژگی‌های شخصی (مانند برخورداری از سلامت جسمی و روانی و دارا بودن استعداد) و ویژگی‌های حرفه‌ای (مانند دارا بودن مهارت‌های تفکر، فناوری اطلاعات، ارتباط با دانش‌آموز و مدیریت کلاس) را از ویژگی‌های معلمان مدارس آینده می‌داند.

دانش‌پژوه و فرزاد (۱۳۸۵)، در پژوهشی با عنوان «ارزشیابی مهارت‌های حرفه‌ای معلمان دوره ابتدایی»، نشان داده‌اند که در فعالیت‌های آموزشی کلاس درس، به هدف‌های مهارتی، کمتر از هدف‌های دانش و نگرش، توجه شده است و معلمان مورد مطالعه در کلیات تدریس، از مهارت‌های نسبی برخوردارند؛ اما در اجزاء مهم تدریس، با برخی نارسانایی‌های جدی مواجهند و مطالب درسی را کمتر با زندگی واقعی دانش‌آموزان پیوند می‌دهند و به جای آنکه راهنمای دانش‌آموزان باشند، اغلب محتوای تدریس را با شیوه‌های غیرفعال، به دانش‌آموزان منتقل می‌کنند.

حاتمی (۱۳۸۳)، موضوع رساله دکتری خود را با عنوان «طراحی مدل ارزشیابی عملکرد معلمان دوره ابتدایی استان فارس»، به پایان رسانده، از نظر او عملکرد حرفه‌ای شامل آگاهی از موضوع تدریس و نحوه تدریس آن، مدیریت بر یادگیری دانش‌آموزان،

## تعیین چارچوب صلاحیت‌های مورد نیاز مربیان و ... ۱۱

ارزیابی منظم پیشرفت تحصیلی دانشآموزان، اتخاذ تدابیر لازم، تعهد در برابر توسعه حرفه‌ای خود و ارائه سطح بالای رفتار حرفه‌ای؛ همچنین رفتار شغلی شامل رعایت مقررات اداری، برخورد مناسب با اولیای دانشآموزان و همکاران، انتقال تجربیات به همکاران، پشتکار و جدیت در کار، ابتکار، خلاقیت و نوآوری، انعطاف‌پذیری و رفتار اخلاقی نیز شامل رعایت ارزش‌های دینی و شاخص‌های عملکردی نیز شامل علاوه‌مندی به تعلیم و تربیت، آگاهی از فنون اداره کلاس، شناخت تفاوت‌های فردی دانشآموزان و داشتن روحیه همکاری با مدرسه می‌باشد.

نیکنامی و کریمی (۱۳۸۸)، به موضوع «صلاحیت‌های حرفه‌ای معلمان و ارائه چارچوب ادراکی مناسب» پرداخته‌اند و ضمن طبقه‌بندی صلاحیت‌های حرفه‌ای معلمان آموزش عمومی نشان داده‌اند که وضع موجود صلاحیت‌های معلمان مورد مطالعه در بعد شخصیتی و اخلاقی، در سطح بالاتر از متوسط قرار دارد؛ اما در بعد آموزشی، رفتاری، شناختی و مدیریتی، در سطح متوسط و در بعد فناوری، توسعه حرفه‌ای و تدریس، از وضعیت ضعیفی برخوردارند.

جیلانی<sup>۱</sup> (۲۰۱۰) در پژوهشی با عنوان «استانداردهای طراحی چارچوب صلاحیت معلمان آموزش فنی و حرفه‌ای» صلاحیت‌های مربیان و استادکاران را در شش حوزه دانش، مهارت، اداری، اخلاقی، اجتماعی و پاسخگویی، تقسیم نموده و برای هرکدام شانگرهایی ارائه کرده است.

سازمان جهانی کار (۱۹۶۹)، با تأکید بر حرفه‌آموزی، به برخی ویژگی‌های مربیان و استادکاران آموزش فنی و حرفه‌ای در صنایع اشاره می‌کند؛ از جمله: تجربه کاری، دوره‌های کارآموزی، سطح تحصیلات بالاتر نسبت به حرفه‌ای که آموزش می‌دهند، دوره‌های ویژه تربیت معلم، دارا بودن ویژگی‌های شخصیتی معین، وحدت اخلاقی، تفاهem با مردم و علاقه‌مندی به آنان، علاقه به تدریس و داشتن استعداد در آن.

هونگ، هورنگ، لین و چارلین<sup>۲</sup> (۲۰۰۸)، در پژوهشی مشترک، با هدف بررسی صلاحیت‌های حرفه‌ای معلمان دوره آموزش عمومی به منظور ارائه چارچوب مناسب، «ناهمانگی بین صلاحیت‌های تربیت معلم پیش از خدمت و صلاحیت‌های مورد نیاز تدریس معلمان ضمن خدمت» را بررسی کردند. با استفاده از تحلیل عاملی، صلاحیت‌های معلمان در ۶ دسته اصلی توانایی فکری، سیستم ارزش‌ها، مهارت‌های بین

1. Jailani Md Yunos

2. Hong. Jon-Chao & Jeou-Shyan Horng & Chan-Li Lin & Lih-Juan ChanLin

## مهارت آموزی

فردی، توانایی مدیریت، توانایی‌های حرفه‌ای و ویژگی‌های شخصیتی دسته‌بندی شد. نتایج پژوهش تفاوت قابل ملاحظه‌ای بین نظر معلمان در مورد صلاحیت‌های تربیت پیش از خدمت معلمان و نیازمندی‌های شغلی معلمان در حال خدمت نشان نداد.

استولت<sup>۱</sup> (۲۰۰۶) در پژوهش خود با عنوان «ظرفیتسازی برای ارتقاء کارکنان آموزشی فنی و حرفه‌ای در زمینه همکاری بین‌المللی»، ویژگی‌های معلمان فنی و حرفه‌ای را فردی، حرفه‌ای، اخلاقی و کیفیت تدریس می‌داند و برای هر کدام از این ویژگی‌ها تعاریفی ارائه کرده است.

گردن و ژائو<sup>۲</sup> (۲۰۰۶)، در پژوهشی با عنوان «بررسی تطبیقی سیستم‌های آموزش معلمان فنی و حرفه‌ای با تأکید بر استاندارد صلاحیت‌های معلمی»، معلمان فنی و حرفه‌ای را در چهارسطح، مربیان و اجدشاپیط، متخصص، کارشناس و استاد مربی طبقه‌بندی و متناسب با این سطوح، صلاحیت‌ها و وظایفشان را تعریف نموده‌اند. از نظر آنان برنامه‌ریزی آموزشی و درسی، رهبری و ارزشیابی آموزشی، پیش‌بینی و فراهم‌سازی فضای آموزشی و تجهیزات و رسانه‌ها، برای حرفه‌آموزی، ارزیابی برنامه‌های حرفه‌آموزی، راهنمایی و سازمان‌دهی دانش‌آموزان، توسعه برنامه درسی و ارزشیابی، مدیریت مدارس و مؤسسات حرفه‌آموزی، اطلاع‌رسانی و روابط عمومی، پژوهش و توسعه حرفه‌ای، حوزه‌های فعالیت مربیان و استادکاران آموزش فنی و حرفه‌ای می‌باشد.

کاستر و همکاران<sup>۳</sup> (۲۰۰۵) در پژوهشی با عنوان «صلاحیت‌های مورد نیاز معلمان و مربیان»، صلاحیت‌های معلمان را به پنج دسته اصلی دانش تخصصی، ارتباطات، سازماندهی، تعلیم و تربیت و صلاحیت رفتاری تقسیم‌بندی کرده‌اند.

اولس<sup>۴</sup> (۲۰۰۵) در گزارش نهایی به بانک جهانی با عنوان «یادگیری برای آموزش در جامعه دانش محور» صلاحیت‌های معلمان را به چهار دسته تقسیم کرده است که عبارتند از: آمادگی برای تدریس، تدارک محیط مناسب برای فراغیران، تدریس شفاف برای یادگیری و حرفه‌ای عمل کردن در محیط تدریس از جمله برقراری ارتباط با همکاران و تعامل با فراغیران و والدین.

1. Stolte .H

2. Gerds .P; Zhao .Z

3. Koster, Bob & Mieke, Brekelmans & Fred, Korthagen & Theo, Wubbels

4. Avalos. Beatrice

## تعیین چارچوب صلاحیت‌های مورد نیاز مریبیان و ...

از آنجا که نوآوری در زمینه آموزش فنی و حرفه‌ای در کلیه زمینه‌های اقتصادی و فناوری، به پیشرفت تحقیق و توسعه وابسته است (کوانر و دتریچ<sup>۱</sup>، ۲۰۰۶)، همچنین با توجه به اینکه در خصوص تعیین صلاحیت‌های مریبیان، پژوهش‌های چندانی انجام نگرفته است (عبداللهی، ۱۳۹۰)، پژوهش‌های بیشتر در این زمینه ضرورت دارد. بنابراین، با توجه به آنچه بیان شد، هدف اساسی مقاله حاضر تعیین چارچوب صلاحیت‌های مورد نیاز مریبیان و استادکاران آموزش فنی و حرفه‌ای و کاردانش می‌باشد.

سؤال اساسی این است که عمدۀ ترین ابعاد، مؤلفه‌ها و گویه‌های صلاحیت‌های مورد نیاز مریبیان و استادکاران آموزش فنی و حرفه‌ای و کاردانش، بر اساس اسناد، مدارک نظری، سوابق تجربی، آینن‌نامه‌ها و دستورالعمل‌های موجود چیست؟

به همین منظور، پژوهش حاضر در پی پاسخ‌گویی به سؤال‌های زیر است:

۱. عمدۀ ترین ابعاد صلاحیت‌های موردنیاز مریبیان و استادکاران فنی و حرفه‌ای و کاردانش چیست؟

۲. مهم‌ترین مؤلفه‌ها و گویه‌های صلاحیت‌های تخصصی - حرفه‌ای موردنیاز مریبیان و استادکاران فنی و حرفه‌ای و کاردانش کدامند؟

۳. مهم‌ترین مؤلفه‌ها و گویه‌های صلاحیت‌های اخلاقی - اعتقادی موردنیاز مریبیان و استادکاران فنی و حرفه‌ای و کاردانش کدامند؟

۴. مهم‌ترین مؤلفه‌ها و گویه‌های صلاحیت‌های شخصی موردنیاز مریبیان و استادکاران فنی و حرفه‌ای و کاردانش کدامند؟

### روش

با توجه به هدف پژوهش، روش پژوهش حاضر توصیفی از نوع تحلیل - اسنادی می‌باشد. جامعه آماری پژوهش کلیه منابع، کتب و مراجع مرتبط و در دسترس است که نمونه‌ها به صورت هدفمند و با توجه به سؤالات پژوهش انتخاب شده‌اند. ابزار گردآوری فرم‌های فیش‌برداری بوده است. با توجه به روش پژوهش و ماهیت آن، تحلیل به صورت کیفی انجام شده است. بنابراین، ابتدا خلاصه‌ای از مبانی نظری مرتبط ارائه و بر اساس آن پاسخ سؤالات فرعی پژوهش استخراج شده است.

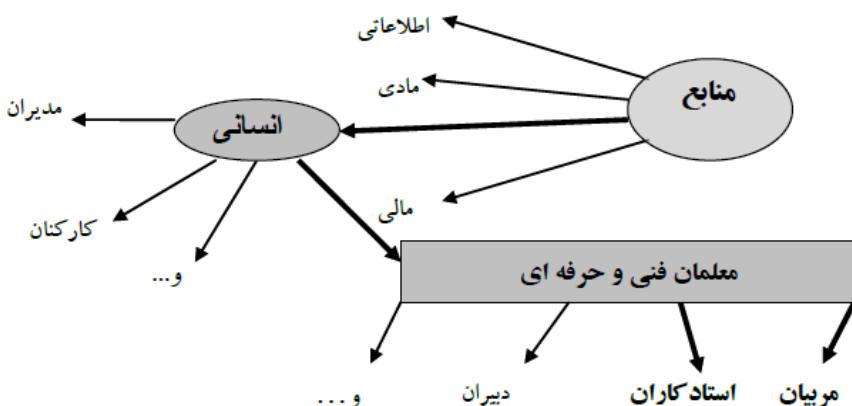
---

1. Quarner.F & Dittrich .J

## مهارت آموزی

### مبانی نظری جایگاه مربیان و استاد کاران

برای تحقق اهداف آموزش فنی و حرفه‌ای و کارداش، وجود کلیه منابع، از جمله منابع انسانی ضروری است. در این میان، جایگاه مربیان و استاد کاران را در نظام آموزشی، می‌توان به صورت شکل شماره ۱ نشان داد:



شکل شماره ۱: جایگاه مربیان و استاد کاران در نظام آموزشی

### صلاحیت‌ها و ویژگی‌های معلمی

مربیان و استاد کاران، با توجه به نقش معلمی آنان باید علاوه بر صلاحیت‌های ویژه، دارای صلاحیت‌های معلمی نیز باشند. صلاحیت‌ها و ویژگی‌های معلمان، در منابع مختلف به صورت‌های گوناگون، از جمله موارد ذیل بیان شده است :

#### الف - صلاحیت‌های تخصصی

از مهم‌ترین ویژگی‌های معلم، تسلط بر مهارت‌های آموزشی و تدریس، از جمله تسلط بر محبتوا و ارائه آن، تعیین تکلیف، پرسش و پاسخ و روش‌های تدریس است. زیرا علاوه بر آگاهی از اطلاعات علمی و تخصصی، جنبه دیگر کار معلم، به کارگیری آموخته‌ها در کلاس درس است. همچنین آگاهی از فرایندهای شناختی و مراحل رشد دانش آموزان، نیازها و انجیزه‌ها و علایق آنها نیز از مهم‌ترین وظایف معلم است. معلم باید به دانش آموزان فرصت دهد تا دانش خود را بسازند و تحقق چنین امری مستلزم

## ۱۵      تعیین چارچوب صلاحیت‌های مورد نیاز مرتبیان و ...

استفاده از روش‌های فعال تدریس، تدارک موقعیت‌های مسئله محور و مشارکت دادن فراغیران در فرایند یادگیری است (دیوبی<sup>۱</sup>، ۱۹۰۲). لذا معلم باید برنامه‌های درسی را به شکلی ارائه دهد که بین مفاهیم مورد تدریس و دنیای واقعی دانش آموزان، پیوند برقرار کند.

### **ب. صلاحیت‌های حرفه‌ای**

بسیاری از نوآوری‌ها در آموزش، به صلاحیت‌های حرفه‌ای معلم وابسته‌اند. تلاش در جهت بهبود و اصلاح آموزش بهوسیله فناوری اطلاعات و ارتباطات، نیازمند فهم و درک روشن از نقش معلم در آموزش است. در این راستا، بسیاری از کشورها در زمینهٔ دانش، مهارت، نگرش و بهبود و توسعهٔ آموزش معلمان گام‌های اساسی برداشته‌اند. نظام آموزشی ما نیز قدم‌هایی در این راستا برداشته است که همچنان ادامه دارد (کرجی‌بان و علی‌اکبری، ۱۳۹۰).

### **ج. صلاحیت‌های ارتباطی – اطلاعاتی**

بخشی از راهبرد فناوری اطلاعات و ارتباطات و بعضی از چالش‌های به کارگیری فناوری اطلاعات و ارتباطات در فرایند یاددهی – یادگیری، مستقیماً به مهارت معلم وابسته است. از نظر هوکینگ برگ (۲۰۰۶)، صلاحیت‌ها و شایستگی‌های فناوری اطلاعات و ارتباطات معلمان در حمایت و پشتیبانی اهداف آموزشی عبارت‌اند از: انعطاف‌پذیری، یادگیری افرادی، افزایش امکانات آموزشی پاره‌وقت، غنی ساختن محیط یادگیری، آموزش مفاهیم تازه، تعامل میان فراغیرنده و معلم، یادگیری مشارکتی، ایجاد انگیزه در فراغیر، آموزش مدام‌العمر، افزایش کارایی تدریس، کاهش هزینه، افزایش ارتباط میان یاد دهنده و یادگیرنده و توسعهٔ مهارت‌های یادگیرنده. معلمان باید در تعلیم و تربیت و محتوای درس، صلاحیت‌ها، شایستگی‌ها و مهارت حرفه‌ای لازم را داشته باشد. در چنین شرایطی مریبان و استادکاران آموزش‌های فنی و حرفه‌ای، علاوه بر روزآمد کردن دانش و مهارت خود، باید توانایی استفاده از تکنولوژی ارتباطات و اطلاعات را نیز داشته باشند تا بتوانند مهارت‌های فنی و حرفه‌ای را مطابق با نیازهای کار جهانی، آموزش دهنده.

### **د. صلاحیت‌های اخلاقی (اخلاق حرفه‌ای)**

---

1. Dewey.J

**مهارت آموزی**

اخلاق حرفه‌ای، در زمرة شایستگی‌های عام آموزش‌های فنی و حرفه‌ای قراردارد؛ به این معنا که مربیان، باید توانایی تلفیق شایستگی‌های فنی، اجتماعی و یادگیری را در زمان تدریس استانداردهای تخصصی، داشته باشند و خود نیز واجد این ویژگی‌ها باشند (آزاد و اسماعیلی، ۱۳۸۸). از جمله مؤلفه‌های اخلاق حرفه‌ای، درستکاری است. افراد درستکار رفتار پایداری دارند و مجموعه کارشان الگوی مناسبی برای دیگران است. این افراد حتی در شرایط سخت نیز کار خود را به درستی انجام می‌دهند (کالاهان<sup>۱</sup>، ۲۰۰۴).

ملکی (۱۳۸۰) نیز صلاحیت‌های معلمی را به سه دسته کلی تقسیم‌بندی کرده است:

**الف - صلاحیت‌های شناختی:** منظور از صلاحیت‌های شناختی، مجموعه آگاهی‌ها و مهارت‌های ذهنی از قبیل شناخت استعدادها و علائق یادگیرنده است که معلم را در شناخت، تجزیه تحلیل و بررسی مسائل و موضوعات مرتبط به تعلیم و تربیت توانا می‌سازد.

**ب - صلاحیت‌های عاطفی:** منظور از این صلاحیت‌ها، مجموعه گرایش‌ها و علائق معلمان نسبت به موضوعاتی است که با تعلیم و تربیت مرتبط هستند؛ از قبیل علاقه به دانش‌آموزان، اعتقاد به نوآوری و...

**ج - صلاحیت‌های مهارتی:** به مهارت‌ها، صلاحیت و توانایی‌های علمی معلمان، در فرآیند یاددهی - یادگیری مربوط می‌شود؛ از جمله مهارت معلم در طرح درس و توانایی استفاده و کاربرد انواع روش‌های یاددهی - یادگیری.

از نظر دیگر صاحب‌نظران نیز به برخی ویژگی‌ها و وظایف معلمان با صلاحیت اشاره شده است از جمله:

- معلم باید ارزش‌های مورد قبول جامعه پایبندی و معتقد باشد به گونه‌ای که در رفتار و کردار وی نیز منعکس گردد (تقی پور ظهیر، ۱۳۷۸).

- معلم باید روابط انسانی حاکم بر مدرسه را بر اساس اعتماد بنا کند (چیدری، ۱۳۷۶).

- تسلط بر تدریس، رفتار اجتماعی و ارتباط مؤثر با دانش‌آموزان، ضروری است (سپهداری، ۱۳۸۵).

- معلم باید با رفتار و اعمالش، الگوی شاگردانش قرار گیرد. خود، نمونه تحقق یافته انسانیت باشد تا به شاگردانش بیاموزد که انسانیت قابل تحقق است (صادقیان، ۱۳۷۹).

---

1. Callahan .D

## تعیین چارچوب صلاحیت‌های مورد نیاز مربیان و ...

- معلمان اثربخش، کارهایشان سازمان یافته است؛ از زمان به خوبی استفاده می‌کنند و همواره دانشآموزان را با انگیزه نگه می‌دارند (کانین<sup>۱</sup>، ۱۹۷۰، به نقل از به نقل از محمودی، ۱۳۷۷).
- معلمان کارآمد در تعامل با دانشآموزان، به میزان قابل توجهی نقش یک تسهیل‌کننده را ایفا می‌نمایند (وتزل<sup>۲</sup>، ۱۹۹۲).
- علاقه و انگیزه‌ها، نحوه ارتباط با دانشآموزان، میزان تحصیلات و عوامل دیگر تعیین‌کننده است. بنابراین، چه از دیدگاه انسانی و چه از دیدگاه آموزشی، همواره معلم به عنوان عاملی تأثیرگذار بر تدریس و آموزش مطرح است (قاسمزاده، ۱۳۷۷).
- ویژگی‌های شخصیتی و علمی، از مهم‌ترین ویژگی‌های معلمان است (شعبانی، ۱۳۷۱).
- هانتلی<sup>۳</sup> (۲۰۰۸) نیز قابلیت‌های معلمان را در سه زمینه دانش حرفه‌ای، عمل حرفه‌ای و تعهد حرفه‌ای دسته‌بندی کرده است. از نظر او دانش حرفه‌ای شامل دانش، محتوا، شناخت دانشآموز و آگاهی از تدریس و یادگیری است.
- از نظر میدل (۱۹۸۲)، برخورداری از دانش و مهارت‌های مختلف، از صلاحیت‌های معلمان محسوب می‌شود (به نقل از آندرسون، ۱۳۸۰).
- از نظر رئوف (۱۳۷۱) نیز مهارت‌های حرفه‌ای معلمان، لازم‌ترین و ضروری‌ترین نیاز آن‌هاست. چنانچه بسیاری از معلمان، با وجود داشتن دانش و سواد علمی کافی، توان به کار بستن مهارت‌های حرفه‌ای خود را ندارند و بر عکس، معلمانی وجود دارند که احتمالاً دانش آنها، حتی در رشته‌های تخصصی خود، بسیار اندک بوده است؛ ولی به خوبی از عهده کار معلمی برآمده‌اند.
- معلم به خاطر نقش تربیتی که باعث می‌شود الگوی شخصیتی دانشآموزان قرار گیرد، مسئولیت خطیر رشد شخصیت دانشآموزان را به عهده دارد و با توجه به اینکه عضوی از سازمان مدرسه می‌باشد، در کلیه امور مدرسه به طور فعال شرکت می‌جوید (شعاری نژاد، ۱۳۶۶).
- معلم باید بتواند به شاگردان کمک نماید که استعداد خود را رشد دهنده تا بتوانند در برخورد با امور تازه، دانش و بینش خود را نوسازی کنند (نایینی، ۱۳۷۲).

1. J. S. Kounin  
 2. Wetzel, D  
 3. Huntly, H

**مهارت آموزی**

- معلمان باید به تخصص موردنیاز که مهم‌ترین و اساسی‌ترین راه تضمین کار بهتر در نظام آموزشی است، مجهز شوند و با استفاده هر چه بیشتر از فناوری پیشرفته، به طرف حرفه‌ای شدن، بیشتر تمایل پیدا کنند (سید عباس‌زاده، ۱۳۷۴).

**صلاحیت‌های ویژه مریبان و استادکاران**

صلاحیت‌های مریبان و استادکاران، باید در چارچوب استاندارد صلاحیت‌های معلمان فنی و حرفه‌ای و متناسب با سطوح آنها منظور گردد. به عنوان نمونه بر اساس سازمان آموزش فنی و حرفه‌ای ایران این سطوح، به کمک مریبی، مریبی، سرمریبی، مریبی ارشد و استاد مریبی، طبقه‌بندی شده است (سازمان آموزش فنی و حرفه‌ای، ۲۰۱۱). چنانچه گردزو ژائو (۱۳۰۶: ۲۰۰) نیز، معتقدند که اگرچه معلمان فنی و حرفه‌ای در رشته‌های متفاوت تحصیل کرده‌اند، اما می‌توان سطوح صلاحیت‌های آنان را در چارچوب مشخص<sup>۱</sup>، مطابق شکل، شماره ۲ نشان داد:



**شکل شماره ۲: سطوح صلاحیت معلمان و مریبان فنی و حرفه‌ای از نظر گردزو ژائو**

این طبقه‌بندی در چهارسطح:<sup>۱</sup> مریبی با کفایت<sup>۲</sup> (واجدالشرایط)، مریبی متبرہ<sup>۳</sup>، مریبی کارشناس<sup>۴</sup> و استادمریبی<sup>۵</sup> صورت گرفته است و سطوح پایین‌تر، پایه و اساس سطوح بالاتر هستند. بنابراین، برای معلمان فنی و حرفه‌ای این امکان وجود دارد که بر حسب

- 
1. Level
  2. Qualified Trainer
  3. TVET-Specialist
  4. Bachelor
  5. Master

## تعیین چارچوب صلاحیت‌های مورد نیاز مربیان و ...

علاقه و تلاش خود، با توجه به نیاز مراکز حرفه‌آموزی، به سطوح بالاتر ارتقاء یابند. بنابر پیشنهاد گردزوزائو (۲۰۰۶: ۱۳۳-۱۳۰)، معلمان فنی و حرفه‌ای باتوجه به سطوح چهارگانه فوق، می‌توانند در فعالیت‌های نه‌گانه زیر، انجام وظیفه نمایند:

۱. برنامه‌ریزی آموزشی و درسی، رهبری و ارزشیابی آموزشی؛
۲. پیش‌بینی و فراهم‌سازی فضای آموزشی و تجهیزات و رسانه‌ها، برای حرفه‌آموزی؛
۳. ارزیابی برنامه‌های حرفه‌آموزی؛
۴. راهنمایی و سازماندهی دانش‌آموزان؛
۵. توسعه برنامه درسی و ارزشیابی؛
۶. مدیریت مدارس و مؤسسات حرفه‌آموزی؛
۷. اطلاع‌رسانی و روابط عمومی؛
۸. پژوهش؛
۹. توسعه حرفه‌ای؛

ارائه چند مثال می‌تواند به تفهیم بیشتر مطالب فوق در رابطه با وظایف مربیان، با توجه به سطوح صلاحیت آنان، کمک کند:

الف- سطح صلاحیت معلمان و مربیان فنی و حرفه‌ای در اداره مدارس و مؤسسات فنی و حرفه‌ای:

- مربیان سطح اول: اجرای تدریس
  - مربیان سطح دوم: رهبری و راهنمایی معلمان و دانش‌آموزان
  - مربیان سطح سوم: مشارکت در تهیه برنامه‌های توسعه مدارس
  - مربیان سطح چهارم: هدایت برنامه‌های سازمانی و مؤسسه‌ای با توجه به تقاضا
- ب- سطح صلاحیت معلمان و مربیان در برنامه‌ریزی آموزشی و درسی، رهبری و ارزشیابی آموزشی:

- مربیان سطح اول: فعالیت در امور مربوط به اجزاء تدریس
- مربیان سطح دوم: فعالیت در امور مربوط به طراحی تدریس
- مربیان سطح سوم: فعالیت‌های ترکیبی در امور مربوط اجزاء تدریس و طراحی

تدریس

- مربیان سطح چهارم: ارزیابی، برنامه‌ریزی، رهبری و ارزشیابی اجزاء تدریس و طراحی تدریس
- ج- سطح صلاحیت معلمان و مربیان در فرایند ارزشیابی

## مهارت آموزی

- مریبان سطح اول: اجرای ارزشیابی
- مریبان سطح دوم: طراحی ارزشیابی
- مریبان سطح سوم: طراحی و تعدلیل ارزشیابی
- مریبان سطح چهارم: مدیریت و تضمین کیفیت سیستم ارزشیابی

به طور کلی، مریبان و استادکاران، صرف نظر از اینکه در مدارس کار می‌کنند یا واحدهای تولیدی، باید صلاحیت‌های لازم (از جمله صلاحیت‌های معلمی) را داشته باشند (سازمان جهانی کار، ۱۹۶۹) و اغلب صلاحیت‌های موردنیاز مریبان کارگاه، برای استادکاران واحدهای تولیدی نیز ضروری است (یونووک- یونسکو، ۲۰۰۲). معلمان فنی و حرفه‌ای باصلاحیت (از جمله مریبان و استادکاران)، باید دارای ویژگی‌هایی مانند: فردی، حرفه‌ای، اخلاقی و کیفیت تدریس باشند (استولت، ۲۰۰۶) و علاوه بر صلاحیت‌های معلمی، دانش دست اول نسبت به دنیای واقعی کار را نیز داشته باشند. بر اساس سازمان جهانی کار (۱۹۶۹)، برخی از ویژگی‌های مریبان و استادکاران حرفه‌آموزی همراه با تولید، عبارت است از:

۱. در رابطه با حرفه‌ای که آموزش می‌دهند، دوره‌های کامل کارآموزی را گذرانده باشند؛
۲. سطح تحصیلات عمومی شان از کسانی که به آنها آموزش می‌دهند بالاتر باشد؛
۳. دوره‌های ویژه تربیت معلم دیده باشند؛
۴. در حرفه خود چندین سال تجربه کاری داشته باشند؛
۵. ویژگی‌های شخصی معینی داشته باشند. مانند وحدت اخلاقی، علاقه و تفاهم با مردم، علاقه به تدریس و داشتن استعداد در آن.

از نظر لوگلو (۱۹۹۴) نیز، استادکار، فردی گواهینامه‌دار<sup>۱</sup>، دارای تخصص بالا در حرفه و نیز صلاحیت‌های تربیتی، اجرایی و اداری است. همچنین معلمان آموزش فنی و حرفه‌ای، خود باید افرادی نوآور باشند. چنان‌چه برخلاف الگوی سنتی (انتقال دانش)، صاحب‌نظران دیدگاه‌های جدید یادگیری، بر پرورش فکری دانش‌آموزان تأکید دارند تا دانش آموزان قدرت شناخت، پردازش اطلاعات و استفاده از آموخته‌های خود را داشته باشند (آفازاده، ۱۳۸۶). بنابراین، مریبان و استادکاران، باید توانایی شکل‌دهی دانش و توجه به فرایندهای فراشناختی برای داوری، سازماندهی و کسب اطلاعات

---

1. Meister

## تعیین چارچوب صلاحیت‌های مورد نیاز مرتبیان و ...

جدید را داشته باشند. برخی حوزه‌های مهارت و توانایی‌های مرتبیان و استادکاران با صلاحیت عبارت است از:

### الف- صلاحیت‌های حوزه دانش

شامل محتوای دانش، نگهداری، رشد و انتقال آن می‌باشد. لذا برای مرتبیان و استادکاران، داشتن دانش و مهارت کافی در رابطه با رشته خود، ضروری است (آیشک<sup>۱</sup>، ۲۰۰۲).

### ب- صلاحیت‌های حوزه مهارت

این حوزه شامل مهارت‌های صنعتی، مرتبی‌گری، تسهیل‌گری، هم‌چنین مهارت‌های فکری، ادراک، احساس و قوه تخیل می‌باشد که از عوامل نوآوری می‌باشند (گالانس و دیگران<sup>۲</sup>، ۲۰۰۳). در برخی کشورها از جمله آلمان که دارای عناصر آموزشی زیادی هستند؛ حوزه مهارت بهتر قابل درک است (دیبوسکی<sup>۳</sup>، ۲۰۰۵).

### ج- صلاحیت‌های حوزه اخلاق و تخصص

ارزش‌های این حوزه در تمام آداب و رفتار انسان ضروری است. علاوه بر این، بعد اخلاق حتی می‌تواند به تخصص نیز منجر شود. به عبارتی، نیروی کار با اخلاق، خود را موظف و متعهد به افزایش تخصص نیز می‌داند؛ چرا که پاسخگویی از عناصر اصلی تخصص نیز هست ( مؤسسه مدیریت عمومی کشور مالزی، ۱۹۹۱، به نقل از جیلانی، ۲۰۱۰). لذا اخلاق از ارزش‌های مهم هر سازمانی است. ضمن اینکه اخلاق، صرفاً به برخورد و معاشرت نیکو محدود نمی‌شود؛ چنانچه حتی سلامت محیط کار و نگرش مثبت گروه نیز از اخلاق تأثیر می‌پذیرد (مهدصالح<sup>۴</sup>، ۲۰۰۶).

### د- صلاحیت‌های حوزه اجتماعی

این بعد از صلاحیت‌ها، به طور عمد پاسخگویی در مقابل جامعه و روابط حسنی بین دانش‌آموزان، کارکنان آموزشی، همکاران و جامعه را شامل می‌شود. بر این اساس، مرتبی یا استادکار باصلاحیت باید در ایجاد ارتباط با دانش‌آموزان، اولیاء، ارباب رجوع، همکاران و جامعه توانایی لازم را داشته باشد. به عبارتی، کارایی و مهارت اجتماعی، انضباط و ارتباطات اجتماعی و رعایت اصول اخلاقی- اجتماعی، می‌تواند علاوه بر

1. Izlin Zuriani Ishak

2. Galanes. G.J

3. Dybowsk. G

4. Mohd Salleh Mahmod

## مهارت‌آموزی

تربیت دانش‌آموزان، به ایجاد یک جامعه آرمانی نیز کمک کند. این بعد از صلاحیت‌ها باعث می‌شود مربیان و استادکاران عملکرد خود را در مقابل جامعه تشریح کنند (نوردین<sup>۱</sup> ۱۹۸۵) و در رابطه با هرگونه انحرافی در مقابل مردم پاسخگو باشند. بنابراین، صداقت، درستکاری، کاهش هزینه، بالا بردن بهره‌وری، نظم، انضباط و پایداری، از جمله ویژگی‌هایی هستند که به این بعد از صلاحیت‌ها مربوط می‌شود (عبدالرحمن و ایتنان<sup>۲</sup> ۲۰۰۵) و باید مورد ارزیابی قرار گیرد.

### ه - صلاحیت‌های حوزه کارآفرینی

اخیراً داشتن دانش و مهارت‌های مربوط به کارآفرینی، مدیریت و تصمیم‌گیری برای معلمان فنی و حرفه‌ای، ضروری شده است (رسلی<sup>۳</sup> و دیگران، ۲۰۰۷). بنابراین، معلمان فنی و حرفه‌ای باید دارای دانش و مهارت کارآفرینی باشند (چوکسی<sup>۴</sup>، ۲۰۰۶). از جمله اهداف کاردانش، پرورش روحیه اعتماد به نفس دانش‌آموزان، نظم و انضباط، امانت‌داری، حسن کنگناوی، نوآوری و خلاقیت، توانایی تصمیم‌گیری و پایداری در مقابل مشکلات، اعتقاد به قدراست کار و کارآفرینی در حد راهاندازی و مدیریت یک واحد تولیدی یا خدماتی کوچک است (آموزش و پرورش، ۱۳۸۸: ۲۵۴). لذا کارآفرینان به عنوان کسانی که مسئولیت سازماندهی و مدیریت یک کسب یا بنگاه اقتصادی را بر عهده می‌گیرند، جزء جدایی‌ناپذیر بخش کسب و کار هستند و آموزش کارآفرینی نیز، به عنوان جزء کلیدی آموزش‌های فنی و حرفه‌ای به شمار می‌آید (هیلی<sup>۵</sup>، ۱۹۹۴).

### شرایط عمومی مربیان و استادکاران

در هر کشور، ممکن است برخی صلاحیت‌ها (و شرایط عمومی) نیز برای مربیان و استادکاران، الزامی گردد. به عنوان نمونه بر اساس دستورالعمل سازمان آموزش فنی و حرفه‌ای کشور ایران (مدیریت آموزشگاه‌های آزاد، ۱۳۸۵: ۸)، مربیان باید دارای شرایط زیر باشند:

الف- تابعیت ایران،

- 
1. Ahmad Nordin
  2. Abdul Rahman Hashim and Gurdev Singh Buletin Intan
  3. Rosli Mahmood
  4. Chouksey. R.G
  5. Hailey . J

## تعیین چارچوب صلاحیت‌های مورد نیاز مربیان و ...

- ب- مسلمان بودن یا پیرو یکی از اقلیت‌های دینی شناخته شده و ملزم به رعایت قانون اساسی جمهوری اسلامی ایران،
- پ- دارا بودن صلاحیت اخلاقی، سیاسی و نداشتن سوء پیشینه کیفری مؤثر و برخورداری از حسن شهرت،
- ت- عدم اعتیاد به مواد مخدر و دارا بودن سلامت جسمی متناسب با حرفه مورد آموزش به تشخیص مراجع مورد تأیید سازمان،
- ث- دارا بودن گواهی پایان خدمت وظیفه عمومی یا معافیت دائم برای مردان،
- ج- دارا بودن مدرک تحصیلی مرتبط با رشته یا حرفه مورد آموزش.
- همچنین می‌توان به نتایج یک بررسی تطبیقی (ملایی نژاد و ذکاوی، ۱۳۸۷: ۴۳-۳۷)، در انگلستان و ژاپن به شرح ذیل نیز اشاره کرد:
- \* ژاپن: از جمله صلاحیت‌ها و توانایی‌های لازم برای معلمان، موارد زیر مطرح شده است:

- داشتن حس وظیفه‌شناسی
- شناخت عمیق از رشد و توسعه انسان
- داشتن علاقه به دانش آموزان
- دارابودن دانش عمومی گسترده کسب مهارت‌های کاربردی آموزشی
- کسب دانش نسبت به موضوعات درسی

افزون بر این ویژگی‌ها و قابلیت‌ها، معلمان باید از ویژگی‌ها و قابلیت‌هایی برخوردار باشند که به ویژه برای آینده ضروری به نظر می‌رسد؛ تا در عصر تغییرات، در گستره جهانی و زندگی، در حکم یک عضو فعال جامعه به ایفای نقش پردازند.

\* انگلستان: استانداردهای کیفیت معلم در برنامه درسی با توجه به آنچه معلمان باید بدانند، درک کنند و بتوانند انجام دهنند، بنانهاده شده و در سه بخش به هم مرتبط از جمله موارد ذیل، تدوین شده است:

- ارزش‌های شغلی و حرفة‌ای که بر اساس آنها نگوش‌ها و تعهدات، روش‌ها و رفتارهای موردنظر از معلمان مورد تأکید است.
- دانش و درک آن، اعتماد به نفس، اقتدار و توانایی تدریس و درک روش‌ن از پیشرفت دانش آموزان و چگونگی آن.
- مهارت‌های برنامه‌ریزی، هدایت، ارزیابی، روش‌های تدریس و مدیریت کلاس.

---

مهارت آموزی

## نتایج و یافته‌ها

سؤال (۱) عمدت ترین ابعاد صلاحیت‌های موردنیاز مریبیان و استادکاران فنی و حرفه‌ای و کاردانش چیست؟

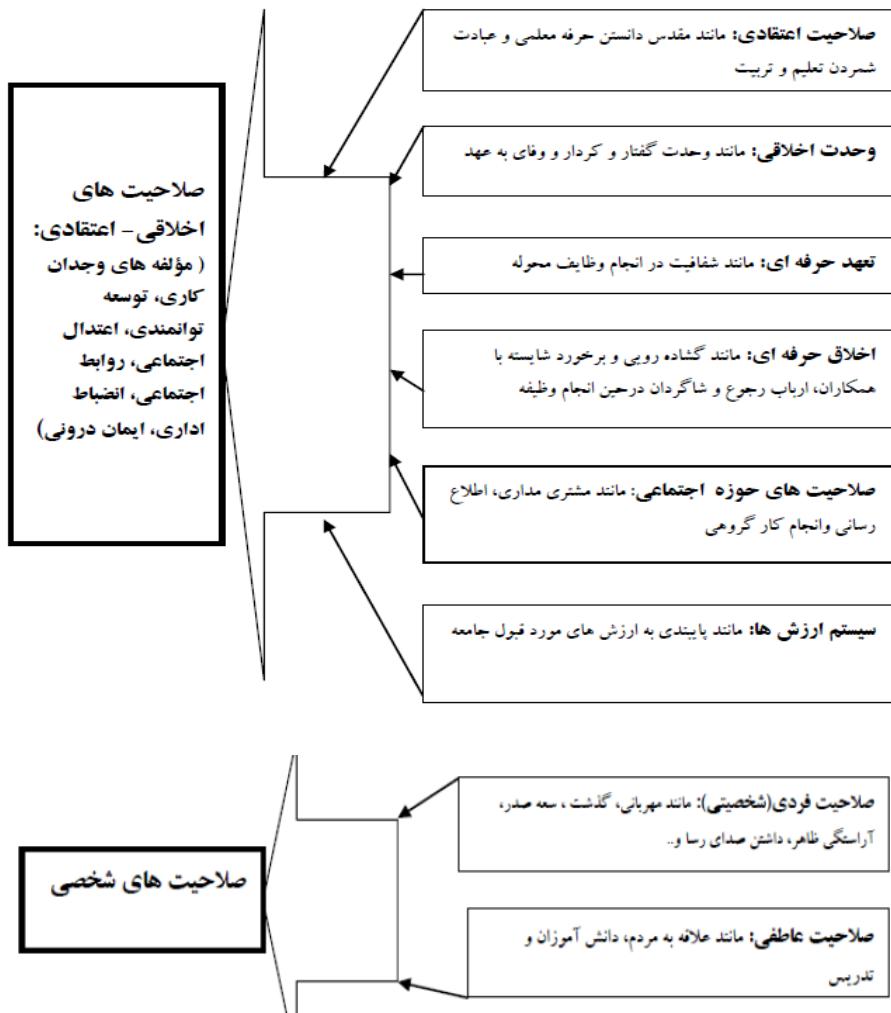
پس از مطالعات لازم تحلیل اسنادی، بررسی پژوهش‌ها و پرسشنامه‌های مرتبط، جمع‌آوری ابعاد و گوییه‌های پیشین، فرایند نظرخواهی از اساتید علوم تربیتی و کارشناسان و متخصصین آموزش فنی و حرفه‌ای و آموزش و پرورش در دسترس، فرایند تطابق، تعدیل، سازگاری و تلخیص گوییه‌ها صورت گرفت، ابعاد صلاحیت‌های موردنیاز مریبیان و استادکاران مورد بحث در صفحه بعد، به صورت جدول ۱ و شکل ۳ استخراج و طبقه‌بندی گردید:

## تعیین چارچوب صلاحیت‌های مورد نیاز مریبان و ...

جدول (۱) ابعاد صلاحیت‌های موردنیاز مریبان و استادکاران فنی و حرفه‌ای و کاردانش

ردیف	ابعاد	صاحب نظران و مراجع
۱	صلاحیت‌های تخصصی - حرفه‌ای	هانتلی(۲۰۰۸)، مؤسسه مدیریت عمومی مالزی (۱۹۹۱) به نقل از جیلانی(۲۰۱۰)، هوکینگ برگ(۲۰۰۶)، میدل(۱۹۸۲)، آیشک(۲۰۰۲)، و ترزل(۱۹۹۲)، دارکینگ هاموند(۲۰۰۶)، نیچ ولدت و همکاران(۲۰۰۵)، گالانس و دیگران (۲۰۰۳)، عابدی کرجی بان و علی اکبری (۱۳۹۰)، آقایی(۱۳۸۶)، آزاد و اسماعیلی(۱۳۸۸)، ملکی(۱۳۸۰)، دانش پژوه(۱۳۸۵) و ...
۲	صلاحیت‌های اخلاقی - اعتقادی	یونووک (۲۰۰۴)، مؤسسه مدیریت عمومی مالزی (۱۹۹۱) به نقل از جیلانی(۲۰۱۰)، استولت(۲۰۰۶)، چوکسی(۲۰۰۶)، هیلی(۱۹۹۴)، نوردین(۱۹۸۵)، کانین(۱۹۷۰)، کالهان(۲۰۰۴)، عبدالرحمان و ایتنان(۲۰۰۵)، رسلى و دیگران (۲۰۰۷)، صافی(۱۳۸۵)، تقی پور ظهیر(۱۳۷۸)، عبدالهی(۱۳۹۰)، صادقیان(۱۳۷۹)، ملایی نژاد و ذکاوی(۱۳۸۷)، ملکی(۱۳۸۰) و ...
۳	صلاحیت‌های شخصی	استولت(۲۰۰۶)، جیلانی(۲۰۱۰)، ملکی(۱۳۸۰)، تقی پور ظهیر(۱۳۷۸)، صادقیان(۱۳۷۹)، قاسم زاده(۱۳۷۷)، شعواری نژاد(۱۳۶۶)، عبدالهی(۱۳۹۰)، آقایی (۱۳۸۶)، شعبانی(۱۳۷۱)، ملایی نژاد و ذکاوی(۱۳۸۷) و ...

## مهارت آموزی



## تعیین چارچوب صلاحیت‌های مورد نیاز مربیان و ...



شکل (۳) جمع‌بندی صلاحیت‌های مربیان و استادکاران

بعد صلاحیت‌های تخصصی - حرفه‌ای، ویژگی‌هایی اعم از بینش، دانش و مهارت موردنیاز مربی یا استاد کار از جمله تسلط بر مهارت‌های آموزشی و تدریس (مانند تسلط بر محتوا و ارائه آن، تعیین تکلیف، پرسش و پاسخ، روش‌های تدریس)، آگاهی از فرایندهای شناختی و مراحل رشد دانش آموزان، و تسلط بر فرآیندیاددهی - یادگیری (مانند مهارت در طرح درس و توانایی استفاده و کاربرد انواع روش‌های یاددهی - یادگیری) را شامل می‌شود.

بعد صلاحیت‌های اخلاقی - اعتقادی نیز از اهمیت خاصی برخوردار است چنانچه ارزش‌های این حوزه در تمام آداب و رفتار انسان ضروری است. این بعد حتی می‌تواند به تخصص نیز منجر شود. به عبارتی، نیروی کار با اخلاق، خود را موظف و

**مهارت آموزی**

متعهد به افزایش تخصص نیز می‌داند؛ چراکه پاسخگویی از عناصر اصلی تخصص نیز هست ( مؤسسه مدیریت عمومی کشور مالزی، ۱۹۹۱). حوزه اخلاق که در این پژوهش موردنظر قرار گرفته است، بیش از آنکه به مفهوم خلق و خوبی فرد باشد، به اخلاق حرفة‌ای مربوط می‌شود.

بعد صلاحیت‌های شخصی نیز به منش‌ها و ویژگی‌های فردی و شخصیتی مربیان و استادکاران اشاره دارد. صلاحیت شخصی از اهمیت خاصی برخوردار است؛ چرا که شخصیت انسان‌ها همواره بر رفتار شغلی آنان نیز تأثیرگذار است.

**سؤال ۲) مهم‌ترین مؤلفه‌ها و گویه‌های صلاحیت‌های تخصصی - حرفة‌ای موردنیاز مربیان و استادکاران فنی و حرفة‌ای و کارداش کدام‌اند؟**  
پس از مطالعات لازم و مراحل ذکر شده، درنهایت سه مؤلفه و ۱۹ گویه در این رابطه به صورت جدول ۲ شناسایی و طبقه‌بندی گردید.

مؤلفه دانش شامل مجموعه آگاهی‌ها و مهارت‌های ذهنی است که معلم را در شناخت، تجزیه تحلیل و بررسی مسائل و موضوعات مرتبط به تعلیم و تربیت توانا می‌سازد. این مؤلفه می‌تواند شامل شناخت دانش‌آموز، محظوا، آگاهی از روش‌های تدریس و ... می‌باشد (هانتلی، ۲۰۰۶). از آن جهت مؤلفه دانش حائز اهمیت است که بدون داشتن دانش لازم، سایر صلاحیت‌های معلم بی‌فایده می‌باشد. نشانگرهای این مؤلفه در پنج گویه مطابق جدول ۲ بیان گردیده است. این گویه‌ها به مواردی از قبیل توانایی علمی، اطلاعات به روز، آگاهی از استانداردها و نیز تجربه مربیان و استادکاران، دلالت دارد که می‌توان آنها را نشانگرهای مناسبی برای ارزیابی سطح دانش مربیان و استادکاران، در بعد دانش محسوب کرد. دانش همواره در حال تغییر و تحول است و یک مربی باید از تغییر و تحولات دانش مرتبط با فعالیت خود اطلاع داشته باشد تا بتواند مناسب با نیازهای روز مراكز صنعتی، تدریس کند (سازمان جهانی کار، ۱۳۶۹).

**مؤلفه بینش** به عنوان دومین مؤلفه از صلاحیت‌های تخصصی - حرفة‌ای بیان شده است. این مؤلفه به دیدگاه و وسعت دید مربی مربوط می‌شود. هرچند بینش و دیدگاه معلم در تمام جریان آموزش و تدریس مؤثر است؛ با این حال در این پژوهش این مؤلفه به عنوان یکی از مؤلفه‌های صلاحیت‌های تخصصی - حرفة‌ای طبقه‌بندی شده است. گویه‌های ارائه شده اهمیت این مؤلفه را به وضوح نشان می‌دهند؛ چنان‌چه درک اهمیت شغل و مهارت خود، امید داشتن به بهبود برنامه درسی مهارت‌آموزی، خوش‌بینی و کاربردی دانستن مطالب آموزشی، اطمینان به استعداد دانش‌آموزان از

## تعیین چارچوب صلاحیت‌های مورد نیاز مریبیان و ...

موارد مهمی هستند که می‌تواند از ویژگی‌های مریبیان و استادکاران خوش‌بین و امیدوار و در عین حال نشانگرهای مناسبی برای ارزیابی دیدگاه و بینش آنان در امر آموزش باشد که در گوییه‌های حاضر به آن توجه شده است.

مؤلفه توانش به مهارت‌ها، صلاحیت و توانایی‌های علمی معلمان، در فرآیندیاددهی- یادگیری مربوط می‌شود (ملکی، ۱۳۸۰). به عنوان نمونه یک مریبی یا استادکار توانمند باید بتواند امکانات موجود را به طور مناسب به کار گیرد، از نرم‌افزارها و وسایل کمک‌آموزشی به طور مؤثر استفاده نماید، شیوه‌های مناسب تدریس را به کار گیرد، همچنین باید بتواند میزان یادگیری دانش‌آموزان را با توجه به استانداردهای آموزشی ارزیابی کند.

جدول (۲) مؤلفه‌ها و گوییه‌های صلاحیت‌های تخصصی- حرفة‌ای موردنیاز مریبیان و استادکاران فنی و حرفة‌ای و کارداش

ردیف	مؤلفه‌ها	گوییه‌ها	صاحب نظران و مراجع
۱	دانش	توانایی علمی در ارتباط‌دهی مطالب متنوع برنامه درسی با نیازهای کاری دانش‌آموزان در محیط‌های تولیدی اطلاعات به روز از نشریات، مقالات، پژوهش‌ها و سایر منابع مرتبط با مهارت‌آموزی آگاهی از استانداردها و محتوای دروس مهارت‌آموزی (عنوانین، اهداف و...). توانایی ارائه پاسخ کافی و روشن به پرسش‌های متنوع فنی دانش‌آموزان، داشتن تجربه کافی از محیط‌های تولیدی و نیاز محیط‌های کار برای آموزش دانش‌آموزان	هانتلی (۲۰۰۸)، میدل (۱۹۸۲)، آیزلین آیشک (۲۰۰۲)، دارکینگ‌هاموند (۲۰۰۶)، نیچ ولدت و همکاران (۲۰۰۵)، عابدی کرجی بان و علی اکبری (۱۳۹۰)، جیلانی (۲۰۱۰)، آقایی (۱۳۸۶)، آزاد و اسماعیلی (۱۳۸۸)، ملکی (۱۳۸۰)، دانش پژوه (۱۳۸۲)، نائینی (۱۳۷۲)، سپهبداری (۱۳۸۵) و...
۲	بینش	درک اهمیت شغل و مهارت خود و توصیه کار تولیدی به دیگران، امید داشتن به بهبود برنامه درسی، مهارت‌آموزی و ارتقای کیفیت آموزش	ملایی نژاد و ذکاوی (۱۳۸۷)، نیچ ولدت و همکاران (۲۰۰۵)، نایینی (۱۳۷۲)، سپهبداری (۱۳۸۵)، ملکی

## مهارت آموزی

صاحب نظران و مراجع	گویه‌ها	مؤلفه‌ها	ردیف
(۱۳۸۰)، آزاد و اسماعیلی ... (۱۳۸۸)	آن، کاربردی دانستن آموزش مهارت برای کار کردن در محیط‌های تولیدی خوش‌بینی به جایگاه آموزش‌های فنی و حرفه‌ای و آینده شغلی دانش‌آموزان خود، اطمینان به استعداد دانش‌آموزان و تسلط یابی آنان در مهارت‌ها		
وتزل(۱۹۹۲)، يونسکو(۱۹۷۳)، گالاس و دیگران(۲۰۰۳)، استولت(۲۰۰۶)، جیلانی(۲۰۱۰)، ملکی(۱۳۸۰)، صادقیان(۱۳۷۹)، قاسم زاده(۱۳۷۷)، شعارات نژاد(۱۳۶۶)، آقایی(۱۳۸۶)، شعبانی(۱۳۷۱)، دانش پژوه(۱۳۸۲) و...	استفاده مؤثر از امکانات، تجهیزات و فضای کارگاه، به کار گیری کامپیوتر و نرم‌افزارهای مرتبط با مهارت آموزی، استفاده از وسایل کمک آموزشی برای تدریس مناسب به کار گیری بهترین و متنوع‌ترین شیوه‌های تدریس، تهیه نقشه کار مناسب برای تدریس عملی در کارگاه، درگیر کردن دانش‌آموز با کار واقعی به شیوه فعال با هدف یادگیری دانش‌آموزان، مدیریت یادگیری‌ها و ارتباطات دانش‌آموزان در محیط کارگاه، تهیه به موقع ابزارها، تجهیزات و مواد اولیه مورد نیاز و آماده‌سازی محیط برای تدریس، ارزشیابی دانش‌آموزان با توجه به استانداردهای آموزشی	توانش	۳

سؤال (۳) مهم‌ترین مؤلفه‌ها و گویه‌های صلاحیت‌های اخلاقی - اعتقادی موردنیاز مریبان و استادکاران فنی و حرفه‌ای و کاردانش کدام‌اند؟

برای پاسخ به سؤال ۳ پژوهش نیز فرایند تحلیل اسنادی و تطابق، تعدیل، سازگاری و تلخیص مؤلفه‌ها و گویه‌ها صورت گرفت. در نتیجه، مؤلفه‌های وجودان کاری (۶ گویه)، توسعه توانمندی (۶ گویه)، اعتدال اجتماعی (۸ گویه)، روابط اجتماعی (۶ گویه)، انضباط

اداری (۴گویه) و ایمان درونی (۴گویه)، جمعاً شامل ۳۴ گویه به صورت جدول ۳ ارائه شد:

**مؤلفه وجودان کاری و حس وظیفه‌شناسی** از جمله نشانگرهایی است که در رابطه با ارزیابی سایر معلمان از جمله معلمان ژاپن نیز به آن اشاره شده است (ملایی‌نژاد و ذکاوی، ۱۳۸۸). مدیریت زمان بهینه، اطلاع‌رسانی، پاسخگویی، نگهداری از اموال، تجهیزات و محیط کارگاه، جدیت در کار، رعایت و تشریح نکات ایمنی و بهداشتی برای دانش‌آموزان و ... از مواردی است که رعایت آن یادآور وجودان بیدار یک مرتبی یا استادکار باصلاحیت است.

**مؤلفه توسعه توانمندی مشابه مؤلفه توسعه حرفه‌ای گردز و ژائو (۲۰۰۶)** است که از آن به عنوان یکی از صلاحیت‌های سطح بالای مرتبیان یاد شده است. لذا برای تحقق این مؤلفه، مرتبی باید تلاش کند که تخصص حرفه‌ای بالایی به دست آورد تا بتواند آن را به دیگران نیز توسعه بخشد. علاوه بر این داشتن دانش و مهارت‌های مربوط به کارآفرینی و انتقال آن به دانش‌آموزان برای معلمان فنی و حرفه‌ای، ضروری است (رسلی و دیگران، ۲۰۰۷). انتقال دانش و تجربیات مربوط به کارآفرینی، به تربیت کارآموزان کارآفرین کمک می‌کند که از اهداف مهم کاردانش است (آموزش و پرورش، ۱۳۸۸). سایر گویه‌های این مؤلفه نیز با اهمیت و بر اساس مبانی نظری انتخاب شده‌اند.

**مؤلفه‌های اعدال اجتماعی و روابط اجتماعی به‌طورعمده رعایت اصول اخلاقی - اجتماعی از جمله رعایت عدالت، پاسخگویی در مقابل جامعه و روابط حسنی بین دانش‌آموزان، کارکنان آموزشی، همکاران و جامعه را شامل می‌شود. مرتبیان و استادکارانی که معتقد و دارای این ویژگی هستند، عملکرد خود را در مقابل جامعه تشریح کرده (نوردین، ۱۹۸۵) و حاضرند در رابطه با هرگونه انحرافی در مقابل مردم پاسخگو باشند. این مؤلفه نیز دارای اهمیت ویژه‌ای است و معلم باید این ویژگی را داشته باشد؛ چراکه معلم باید با رفتار و اعمالش، الگوی شاگردانش قرار گیرد. خود، نمونه تحقیقی انسانیت باشد تا به شاگردانش بیاموزد که انسانیت قابل تحقق است (صادقیان، ۱۳۷۹).**

**مؤلفه روابط اجتماعی نیز مشابه با روابط اجتماعی جیلانی (۲۰۱۰)، روابط بین فردی هونگ و همکاران (۲۰۰۸)، مهارت‌های ارتباطی عبدالهی (۱۳۹۰) و اطلاع‌رسانی و روابط عمومی گردز و ژائو (۲۰۰۶) به‌طورعمده به ایجاد رابطه حسنی و تعامل معلم با دانش‌آموزان، همکاران، ارباب رجوع و ... مربوط می‌شود، چنانچه روابط اجتماعی**

## مهارت آموزی

معلم می‌تواند باعث تحکیم رابطه عاطفی بین معلم و شاگرد شود که به تربیت بهتر شاگرد می‌انجامد.

**مؤلفه انصباط اداری** در منشورهای اخلاق حرفه‌ای از جمله منشور اخلاقی سازمان فنی و حرفه‌ای مورد تأکید قرار گرفته است لوگلو (۱۹۹۴). این مؤلفه از آن جهت در شمار صلاحیت‌های اخلاقی – اعتقادی قرار گرفته است که رعایت انصباط، بیش از آن که امری قانونی و اجباری باشد، امری اخلاقی و ارزشی است. حضور و خروج به موقع از محل کار، رعایت مقررات اداری، مطالعه و رعایت بخش نامه‌ها، آیین‌نامه‌ها و استانداردهای مربوطه و مواردی از این قبیل نه تنها از خصوصیات یک مریبی یا استادکار با صلاحیت است بلکه باعث می‌شود دانش‌آموز به‌طور نهادینه نظم، انصباط و رعایت مقررات را از رفتار مریبی یا استادکار خود فرآگیرد.

**مؤلفه ایمان درونی** آخرین اما نه کم اهمیت‌ترین مؤلفه صلاحیت‌های اخلاقی – اعتقادی است که در این پژوهش باچهار گویه مشخص شده است. از طرفی، ممکن است صلاحیت‌های اخلاقی – اعتقادی، از فرهنگی تا فرهنگ دیگر متفاوت تعریف شود، از طرف دیگر، در پژوهش‌های خارجی نیز چندان توجهی به این مؤلفه مهم نشده بود. اما در دستورالعمل سازمان آموزش فنی و حرفه‌ای کشور ایران (مدیریت آموزشگاه‌های آزاد، ۱۳۸۵، ص۸)، توجه ویژه‌ای به این مؤلفه شده است. گوییه‌های بیان شده در این پژوهش، با دستورالعمل مذکور نیز مطابقت دارد. پایین‌دی به اعتقادات و هنجارهای مورد قبول جامعه، کمک به رشد معنوی دانش‌آموزان، کار در راه خداوند متعال، پرهیز از گناه و... از مصاديقی است که هر انسان مؤمنی خود را به رعایت آن مقید می‌داند. اما در مورد یک معلم، داشتن این ویژگی‌ها نه به عنوان یک امر شخصی، بلکه یک رسالت است؛ چرا که از نظر مسلمانان معلمی شغل انبیاء الهی است. در گوییه‌های اخیر نیز مواردی از این قبیل مورد توجه قرار گرفته است.

## تعیین چارچوب صلاحیت‌های مورد نیاز مرتبیان و ...

جدول (۳) مؤلفه‌های صلاحیت‌های اخلاقی- اعتقادی مورد نیاز مرتبیان و استادکاران فنی و حرفه‌ای و کاردانش.

ردیف	مقدّمه‌ها	گویه‌ها	صاحب نظران و مراجع
۱	نگهداری	مدیریت زمان بهینه و استفاده از هر فرصت ممکن برای تولید و آموزش اطلاع‌رسانی و پاسخگویی به اولیاء، مشتریان و ارباب رجوع، نگهداری از اموال، تجهیزات و محیط کارگاه و الزام دانش‌آموزان، جدیت در کار و تخطی نکردن از وظایف محوله، تلاش در راستای بهبود آموزش‌های فنی و حرفه‌ای جهت ارتقاء تولید، تشریح نکات ایمنی و بهداشتی برای دانش‌آموزان و مراقبت از آنان	کالاهان (۲۰۰۴)، کانین (۱۹۷۰)، هانتلی (۲۰۰۳)، ملایی‌نژاد و ذکاوی (۱۳۸۷)، نیکنامی و کریمی (۱۳۸۸) و ...
۲	روزهای تازه؛ بمعنه	تلاش در ارتقاء و به روز نمودن دانش و مهارت خود و دیگران با کسب دانش نو و انتشار آن، به کارگیری دانش فنی خود در محیط‌های تولیدی و آموزشی، پذیرش پیشنهادات و انتقادات سازنده در راستای توسعه حرفه‌ای و اصلاحات آموزشی، انطباق دانش فنی با نیازهای دانش‌آموزان، جامعه و فرهنگ بومی، ارائه اطلاعات و تجربیات مفید به دانش‌آموزان در رابطه با کار آفرینی و بازاریابی، مبادله دانش و اطلاعات حرفه‌ای با همکاران و صاحب‌نظران در محیط‌های علمی و تولیدی	رسلی و دیگران (۲۰۰۷)، چوکسی (۲۰۰۸)، هیلی (۱۹۹۴)، جیلانی (۲۰۱۰)، عبدالهی (۱۳۹۰)، سازمان آموزش فنی و حرفه‌ای (۱۳۹۱) و ...

## مهارت آموزی

صاحب نظران و مراجع	گویه‌ها	نحوه‌ها	ردیف
احمد نوردین (۱۹۸۵)، جیلانی (۲۰۱۰)، عبدالرحمن و ایستان (۲۰۰۵)، چیذری (۱۳۷۶)، سازمان آموزش فنی و حرفه‌ای (۱۳۹۱) و ...	رعایت حقوق دانش آموزان، همکاران، ارباب رجوع و مشتریان، پاسخ‌گویی و اطلاع‌رسانی به مدیران، ارباب رجوع و مشتریان، توجه به تفاوت‌ها و نیازهای فردی دانش آموزان، محافظت از محیط کار و محیط زیست، ترجیح منافع عمومی به منافع شخصی، عدم اعمال سلیقه شخصی یا غرض ورزی در ارزشیابی دانش آموزان و برابر دانستن آنان، مجبور نکردن دانش آموزان به کار تولیدی کارگاهی خارج از وظيفة آموزشی و تحصیلی آنان، محفوظ نگه داشتن مشخصات و اسرار دانش آموزان	ردیف ۳	
عبدالرحمن و ایستان (۲۰۰۵)، نوردین (۱۹۸۵)، سپهبداری (۱۳۸۵)، چیذری (۱۳۷۶)، صادقیان (۱۳۷۹) و ...	گشاده رویی و احترام در برخورد با دانش آموزان، همکاران، ارباب رجوع و مشتریان، حضور مؤثر و ارائه پیشنهادات و انتقادات در جلسات، همکاری با مشاورین مدارس برای مشاوره دانش آموزان، ایجاد فضای دوستانه و محترمانه در کارگاه و کلاس، مشارکت، سازمان دهی و تشویق دانش آموزان به کار گروهی، مسئولیت دادن به دانش آموزان و پاسخگو بار آوردن آنان	ردیف ۴	

صاحب نظران و مراجع	گویه‌ها	مؤلفه‌ها	ردیف
کانین (۱۹۷۰) به نقل از محمودی (۱۳۷۷)، عبدالهی (۱۳۹۰)، سازمان آموزش فنی و حرفه‌ای (۱۳۹۱) و ...	الزام خود و دانش‌آموزان به حضور و خروج به موقع از محل و سایر مقررات اداری، گزارش مسائل انصباطی دانش‌آموز به مسؤولین مربوطه و اولیاء در صورت لزوم مطالعه و رعایت بخش نامه‌ها، آیین نامه‌ها و استانداردهای مربوطه، اعلام به موقع نتایج امتحانات و پاسخ قانع‌کننده به اعتراض‌ها	بیانیه: ۱۴۰۰/۰۲/۰۱	۵
تقی پور ظهیر (۱۳۷۸)، صادقیان (۱۳۷۹)، سازمان آموزش فنی و حرفه‌ای (۱۳۹۱) و ...	پایبندی به اعتقادات و هنجارهای مورد قبول جامعه و توصیه به دیگران، کمک به رشد معنوی دانش‌آموزان و تقویت رفتارهای مثبت آنان، عبادت دانستن تعلیم و تربیت به عنوان کار در راه خداوند متعال، پرهیز از دروغ‌گویی، غیبت، هتاكی، تهمت، استعمال دخانیات و ...	بیانیه: ۱۴۰۰/۰۲/۰۱	۶

سؤال چهارم) مهم‌ترین مؤلفه‌ها و گویه‌های صلاحیت‌های شخصی مورد نیاز مرتبیان و استادکاران فنی و حرفه‌ای و کاردانش کدام‌اند؟ در این رابطه نیز پس از مطالعات لازم و مراحل ذکر شده، در نهایت این بعد از صلاحیت‌ها بدون مؤلفه، شامل ده گویه به صورت جدول ۲ شناسایی و طبقه‌بندی شد.

## مهارت‌آموزی

جدول (۴) گویه‌های صلاحیت‌های شخصی مورد نیاز مریبان و استادکاران فنی و حرفه‌ای و کاردانش

ردیف	گویه‌ها	صاحب نظران و مراجع
۱	علاقه‌مند به کار تولید و تدریس به دانش آموزان خود، شکیبا، منتقد و انتقادپذیر، رازدار، امانت دار و قابل اعتماد، خوش خلق، جذاب و خوش قلب، با گذشت، بخشنده و به دور از بخل و خودخواهی، صبور و دارای سمعه صدر، مقتدر و دارای اعتماد به نفس، خلاق، باهوش، با استعداد و دارای حضور ذهن، دارای سلامت جسمی و روحی، داشتن ظاهر مرتب و صدای رسا	استولت (۲۰۰۶)، کاستر و همکاران (۲۰۰۵)، ملکی (۱۳۸۰)، آندرسون (۱۳۸۰)، تقی پور ظهیر (۱۳۷۸)، هونگ و همکاران (۲۰۰۸)، صادقیان (۱۳۶۶)، شعاری نژاد (۱۳۷۹)، صادقیان (۱۳۷۹)، قاسم زاده (۱۳۷۷)، شعبانی (۱۳۷۱)، نیکنامی و کریمی (۱۳۸۸)، آقایی (۱۳۸۶) و....

## نتیجه‌گیری

یافته‌های حاصل از این پژوهش به شناسایی و تعیین عمدۀ ترین ابعاد صلاحیت‌های موردنیاز مریبان و استادکاران فنی و حرفه‌ای و کاردانش منجر شد که اکنون به تفکیک مورد بحث قرار می‌گیرد.

از جمله صلاحیت‌هایی که در این پژوهش مورد توجه قرار گرفته است، بعد صلاحیت‌های تخصصی - حرفه‌ای است که اهمیت آن نیز به وضوح پیداست؛ چراکه بدون تخصص عملاً تدریس معنا ندارد. این بعد از صلاحیت‌ها، ویژگی‌هایی اعم از بینش، دانش و مهارت موردنیاز مریبی یا استادکار از جمله تسلط بر مهارت‌های آموزشی و تدریس (مانند تسلط بر محتوا و ارائه آن، تعیین تکلیف، پرسش و پاسخ، روش‌های تدریس)، آگاهی از فرایندهای شناختی و مراحل رشد دانش آموزان و تسلط بر فرآیندیاددهی - یادگیری (مانند مهارت در طرح درس و توانایی استفاده و کاربرد انواع روش‌های یاددهی - یادگیری) را شامل می‌شود و به سه مؤلفه دانش (با پنج گویه)، بینش (با پنج گویه) و توانش یا مهارت (با نه گویه) طبقه‌بندی شده است. چنانچه در جدول شماره ۲ نیز اشاره شده است، این حوزه با ویژگی‌های «حرفه‌ای» استولت (۲۰۰۶)، «توانایی‌های حرفه‌ای» هونگ، هورنگ، لین و چارلین (۲۰۰۸)،

## تعیین چارچوب صلاحیت‌های مورد نیاز مربیان و ...

ویژگی‌های حرفه‌ای آفایی (۱۳۸۶)، «مهارت‌های حرفه‌ای» (دانشپژوه، ۱۳۸۲) و مهارت‌های عرضه مطالب (عبداللهی، ۱۳۹۰) شbahت دارد. گویه‌های مربوط به این حوزه شامل نشانگرهاي است که به‌طور جزئی و شفاف، این نوع از صلاحیت‌ها را تبیین می‌کند؛ چنانچه توانایی علمی در ارتباط‌دهی مطالب متنوع برنامه درسی با نیازهای کاری دانش‌آموزان در محیط‌های تولیدی، اطلاعات به روز از نشریات، مقالات، پژوهش‌ها و سایر منابع مرتبط با مهارت‌آموزی، آگاهی از استانداردها و محتوای دروس مهارت‌آموزی (عنایین، اهداف، و...)، توانایی ارائه پاسخ کافی و روشن به پرسش‌های متنوع دانش‌آموزان و تجربه کافی از محیط‌های تولیدی که در مؤلفه دانش مورد بررسی قرار گرفته است، همچنین درک اهمیت شغل و مهارت خود و توصیه کار تولیدی به دیگران، امید داشتن به بهبود برنامه درسی مهارت‌آموزی و ارتقای کیفیت آموزش، کاربردی دانستن آموزش مهارت برای کار کردن در محیط‌های تولیدی، خوشبینی به جایگاه آموزش‌های فنی و حرفه‌ای و آینده شغلی دانش‌آموزان خود و اطمینان به استعداد دانش‌آموزان و تسلط‌یابی آنان در مهارت‌ها و نیز استفاده مؤثر از امکانات، تجهیزات و فضای کارگاه، به کارگیری کامپیوتر و نرم‌افزارهای مرتبط با مهارت‌آموزی، استفاده از سایل کمک‌آموزشی برای تدریس، به کارگیری بهترین و متنوع‌ترین شیوه‌های تدریس، تهیه نقشه کار مناسب برای تدریس عملی در کارگاه، درگیر نمودن دانش‌آموز با کار واقعی به شیوه فعال با هدف یادگیری دانش‌آموزان، مدیریت یادگیری‌ها و ارتباطات دانش‌آموزان در محیط کارگاه، تهیه به موقع ابزارها، تجهیزات و مواد اولیه موردنیاز و آماده‌سازی محیط برای تدریس و ارزشیابی دانش‌آموزان با توجه به استانداردهای آموزشی از جمله فعالیت‌های مهمی هستند که مربیان و استادکاران با صلاحیت باید قادر به انجام آن باشند و در گویه‌های این حوزه مورد توجه قرار گرفته است.

ارزش‌های بعد صلاحیت‌های اخلاقی – اعتقادی نیز در تمام آداب و رفتار انسان ضروری است. چنانچه برخی صاحب‌نظران معتقدند که صلاحیت‌های این حوزه حتی می‌تواند به تخصص نیز منجر شود. در این پژوهش بعد صلاحیت‌های اخلاقی – اعتقادی شامل مؤلفه‌های وجودان کاری (۶ گویه)، توسعه توامندی (۶ گویه)، اعتدال اجتماعی (۸ گویه)، روابط اجتماعی (۶ گویه)، انضباط اداری (۴ گویه) و ایمان درونی (۴ گویه) می‌باشد که چنانچه در جدول شماره ۳ اشاره شده است، با طبقه‌بندی دیگر پژوهشگران از جمله؛ «تعهد در برابر توسعه حرفه‌ای» (حاتمی، ۱۳۸۳)، «بعد اخلاقی» (نیکنامی و کریمی، ۱۳۸۸)، بعد «اخلاقی – تخصصی، روابط اجتماعی و پاسخ‌گویی

## مهارت آموزی

اجتماعی» (جیلانی، ۲۰۱۰)، بعد اخلاقی (استولت، ۲۰۰۶)، بعد وحدت اخلاقی (سازمان جهانی کار، ۱۹۶۹) و «سیستم ارزش‌ها» (هونگ، هورنگ، لین و چارلین، ۲۰۰۸)، شباخت دارد.

مدیریت زمان بهینه، اطلاع‌رسانی، پاسخگویی، نگهداری از اموال، تجهیزات و محیط کارگاه، جدیت در کار، رعایت و تشریح نکات ایمنی و بهداشتی برای دانش‌آموزان و... از مواردی است که رعایت آن یادآور وجودن بیدار یک مربی یا استادکار با صلاحیت است.

تلاش در ارتقاء و بهروز کردن دانش و مهارت خود و دیگران، مبادله دانش و اطلاعات حرفه‌ای، به کارگیری دانش فنی خود، پذیرش پیشنهادات و انتقادات سازنده، اطلاع دانش فنی با نیازهای دانش‌آموزان، جامعه و فرهنگ بومی و بهخصوص ارائه اطلاعات و تجربیات مفید به دانش‌آموزان در رابطه با کار آفرینی و بازاریابی، از مواردی است که می‌تواند از مصاديق توسعه توانمندی‌های مریبان و استادکاران، به حساب آید. حضور و خروج به موقع از محل کار، رعایت مقررات اداری، مطالعه و رعایت بخش‌نامه‌ها، آینن‌نامه‌ها و استانداردهای مربوطه و مواردی از این قبیل نه تنها از خصوصیات یک مربی یا استادکار با صلاحیت است، بلکه باعث می‌شود دانش‌آموز عملانه نظم، انضباط و رعایت مقررات را از رفتار مریبان یا استادکار خود فرآگیرد.

همچنین پایین‌ندی به اعتقادات و هنجارهای مورد قبول جامعه، کمک به رشد معنوی دانش‌آموزان، کار در راه خداوند متعال، پرهیز از گناه و... از مصاديقی است که هر انسان مؤمنی خود را به رعایت آن مقید می‌داند. اما در مورد یک معلم، داشتن این ویژگی‌ها نه به عنوان یک امر شخصی، بلکه یک رسالت است؛ چراکه از نظر مسلمانان معلمی شغل انبیاء الهی است. در گوییه‌های اخیر نیز مواردی از این قبیل مورد توجه قرار گرفته است.

در ادامه به بعد صلاحیت‌های شخصی اشاره شده است که به طور عمده به منش‌ها و ویژگی‌های فردی و شخصیتی مریبان و استادکاران مربوط می‌شود. با توجه به جدول ۴ این بعد از صلاحیت‌ها مورد توجه سایر پژوهشگران نیز قرار گرفته است، از جمله با ویژگی‌های شخصی آقایی (۱۳۸۶)، ویژگی‌های «فردی» استولت (۲۰۰۶)، «ویژگی‌های شخصیتی» هونگ، هورنگ، لین و چارلین (۲۰۰۸) مشابهت دارد.

صلاحیت شخصی از اهمیت خاصی برخوردار است؛ چراکه شخصیت انسان‌ها همواره بر رفتار شغلی آنان نیز تأثیرگذار است. علاقه‌مندی به کار تولید و تدریس، شکیبایی، انتقادپذیری، رازداری، امانت‌داری، خوش‌خلقی، گذشت، سعهٔ صدر، اقتدار،

## تعیین چارچوب صلاحیت‌های مورد نیاز مرتبیان و ...

اعتماد به نفس، خلاقیت، هوش، استعداد، حضور ذهن، سلامت جسمی و روحی و داشتن ظاهر مرتب و صدای رسا از جمله ویژگی‌های ارزشمندی است که در این حوزه از صلاحیت‌های مرتبیان و استادکاران مورد توجه قرار گرفته است. این ویژگی‌ها در صلاحیت معلمان از اهمیت ویژه‌ای برخوردار است، چنانچه همواره مورد توجه متخصصین و ارزیابان آموزشی نیز بوده است.

صلاحیت‌های مرتبیان و استادکارانی که به تربیت دانشآموزان اشتغال دارند نیز نسبت به صلاحیت‌های معلمان دروس نظری پیچیده‌تر است. به عبارتی، می‌توان گفت مرتبیان و استادکاران علاوه بر صلاحیت‌های معلمی باشد صلاحیت‌های حرفه‌ای متناسب با محیط کار را نیز داشته باشند و بتوانند هم‌زمان مسئولیت‌های تولیدی و آموزشی را با هم سازگار کنند. در این پژوهش نیز به این امر توجه شده است؛ چنانچه برخی گویی‌ها حتی به ترکیب هم‌زمان آموزش و تولید نیز اشاره دارد. با این وجود ابعاد، مؤلفه‌ها و گویی‌های ارائه شده به گونه‌ای است که مسئولیت‌های مرتبیان و استادکاران، هم در نقش معلم و هم در نقش تولیدکننده، مستقل می‌مانند. بنابراین، رعایت چارچوب صلاحیت‌های مرتبیان و استادکاران که در این پژوهش به آن اشاره شده است، مرتبیان و استادکاران را با مشکل مواجه نمی‌سازد.

از نکات قابل توجه در این پژوهش این است که برخلاف تصور، صلاحیت‌های تخصصی مهم‌ترین نوع صلاحیت‌ها نیست؛ چرا که همچنان که برخی پژوهش‌گران نیز بیان کرده‌اند، تعهد می‌تواند منجر به تخصص شود اما تخصص نمی‌تواند منجر به تعهد گردد. لذا در این پژوهش صلاحیت‌های اخلاقی - اعتقادی از اهمیت ویژه‌ای برخوردار است، چنانچه برخی گویی‌های آن با حوزهٔ صلاحیت‌های تخصصی - حرفه‌ای و صلاحیت‌های شخصی، ارتباط تنگاتنگ دارد. با این حال تأکید پژوهشگران و صاحب‌نظران مختلف بر ابعاد، مؤلفه‌ها و گویی‌های گفته شده یکسان نیست، چنان‌چه در پژوهش‌های خارجی اشاره شده، با آنکه به اخلاق حرفه‌ای توجه ویژه‌ای شده است اما بر مؤلفه‌ایمان درونی تأکید نشده است، در صورتی که این مؤلفه از برترین ارزش‌های جامعه ما محسوب می‌گردد.

در نهایت، از مجموع مطالعات صورت گرفته با توجه به جداول شماره ۱۱<sup>۴</sup> و تعدد پژوهشگران و صاحب‌نظران، همچنین بهره‌گیری از نظرات استادی علوم تربیتی و متخصصین فنی و حرفه‌ای در دسترس، عمدۀ ترین ابعاد، مؤلفه‌ها و گویی‌های صلاحیت‌های موردنیاز مرتبیان و استادکاران، بر اساس استناد، مدارک نظری، سوابق تجربی، آیین‌نامه‌ها و دستورالعمل‌های موجود در سه بعد به صورت بعد صلاحیت‌های

## مهارت‌آموزی

تخصصی - حرفه‌ای، با سه مؤلفه دانش، بینش و توانش یا مهارت، همچنین بعد صلاحیت‌های اخلاقی - اعتقادی شامل مؤلفه‌های وجودان کاری، توسعه توانمندی، اعتدال اجتماعی، روابط اجتماعی، انصباط اداری و ایمان درونی و بعد صلاحیت‌های شخصی جمعاً شامل ۶۳ گویه است. کلیه ابعاد، مؤلفه‌ها و گویه‌های ارائه شده دارای اهمیت و مورد تأکید صاحب‌نظران و پژوهشگران است.

در پایان امید است چارچوب ارائه شده حاضر که حاصل مطالعه عمیق آثار متعدد از جمیعی از پژوهشگران و صاحب‌نظران این حوزه می‌باشد، علاوه بر استفاده مربیان و استادکاران، در امر ارزیابی مربیان و استادکاران حرفه‌آموزی همراه با تولید نیز به مدیران، مسئولین و ارزیابان آموزشی مربوط کمک کند. بنابراین، بر اساس یافته‌های پژوهش حاضر و نظر به ظرفیت‌ها و توان بالا که در زمینه حرفه‌آموزی و صنعت کشور ما وجود دارد، چند پیشنهاد کاربردی نیز ارائه می‌شود.

### پیشنهادهای کاربردی

۱. ایجاد نظام ارزیابی صلاحیت معلمان فنی و حرفه‌ای (از جمله مربیان و استادکاران) با تشکیل کارگروه‌هایی از متخصصین رشته‌های تخصصی فنی و حرفه‌ای و متخصصین علوم تربیتی، برای ارزشیابی بهتر مربیان و استادکاران.
۲. چارچوب صلاحیت‌های مورد نیاز مربیان و استادکاران ارائه شده در این پژوهش مورد استفاده ارزیابان آموزشی مرتبط با این حوزه قرار گیرد.
۳. چارچوب صلاحیت‌های مورد نیاز مربیان و استادکاران ارائه شده در این پژوهش در اختیار مربیان و استادکاران این حوزه قرار گیرد تا با توجه به ابعاد، مؤلفه‌ها و گویه‌های ارائه شده مسئولیت‌های حرفه‌ای خود را بهتر بشناسند.
۴. تمهیداتی به عمل آید که گزینش یا استخدام مربیان و استادکاران، با توجه به صلاحیت‌های فوق صورت گیرد.
۵. با توجه به مباحث فوق و اهمیت آموزش مهارت‌های نو، تمهیداتی به عمل آید که در مراکز حرفه‌آموزی همراه با تولید، مربیان و استادکاران بتوانند با دسترسی آسان به منابع اطلاعاتی، از فناوری اطلاعات و ارتباطات (فنا) برای آموزش به روز مهارت‌ها بهره گیرند.

## منابع

- آزاد، الف و اسماعیلی، م. (۱۳۸۸). اخلاق حرفه‌ای (مهارت‌های غیرفنی) سطح پیشرفته ویژه مرتبیان آموزش فنی و حرفه‌ای: سازمان آموزش فنی و حرفه‌ای کشور، معاونت پژوهش و برنامه‌ریزی درسی، دفتر طرح و برنامه‌های درسی.
- آقایی، ع. (۱۳۸۶). بررسی ویژگی‌های شخصی و حرفه‌ای معلمان مدارس آینده، پایان‌نامه دوره کارشناسی ارشد: دانشکده علوم انسانی دانشگاه شاهد.
- آندرسون، دبلیو. ال (۱۳۸۰). افزایش اثربخشی معلمان در فرایند تدریس، ترجمه محمد امینی، تهران: انتشارات مدرسه.
- تقی‌پور ظهیر، ع. (۱۳۷۸). اصول و مبانی آموزش و پرورش، تهران: انتشارات دانشگاه پیام‌نور.
- چیدری، م. (۱۳۷۶). برنامه‌ریزی برای آموزش اثربخش، تهران: انتشارات دانشگاه تربیت معلم.
- حاتمی، ح (۱۳۸۳). طراحی یک مدل ارزشیابی عملکرد معلمان دوره ابتدایی، پایان‌نامه دکتری مدیریت آموزشی دانشگاه آزاد اسلامی واحد علوم و تحقیقات.
- حسین‌نژاد، م. (۱۳۷۷). بررسی چگونگی اجرای دوره‌های مهارتی کارداش در خارج از آموزش و پرورش مشهد، پایان‌نامه کارشناسی ارشد رشته مدیریت آموزشی، مرکز آموزش مدیریت دولتی.
- دانش‌پژوه، ز. (۱۳۸۲). ارزشیابی معلمان دوره راهنمایی (علوم و ریاضی)، مؤسسه پژوهشی و برنامه‌ریزی درسی و نوآوری‌های آموزشی، سازمان پژوهش و برنامه‌ریزی آموزشی.
- دانش‌پژوه، ز و فرزاد، و. (۱۳۸۵). ارزشیابی مهارت‌های حرفه‌ای معلمان دوره ابتدایی: فصلنامه نوآوری‌های آموزشی، شماره ۱۸، سال پنجم.
- رئوف، ع. (۱۳۷۱). تربیت معلم و کارورزی، تهران: انتشارات فاطمی، چاپ اول.
- سپهبداری، گ. (۱۳۸۵). بررسی نگرش دانش‌آموزان سال اول دیبرستان‌های پسرانه منطقه پنج تهران نسبت به ویژگی‌های معلم، پایان‌نامه کارشناسی ارشد رشته برنامه‌ریزی آموزشی، دانشگاه آزاد اسلامی واحد رودهن.
- سید عباس‌زاده، م. (۱۳۷۴). وجود ان کار، ارومیه: انتشارات انزلی.
- شعاری نژاد، ع. (۱۳۶۶). روان‌شناسی یادگیری، تهران: انتشارات توسع.

## مهارت آموزی

- شعبانی، ح. (۱۳۷۱). مهارت‌های آموزشی و پرورشی (روش‌ها و فنون تدریس)، تهران: انتشارات سمت.
- ظهور، ح و خلچ، م. (۱۳۸۹). ارکان اخلاق مهندسی، فصلنامه آموزش مهندسی ایران، سال دوازدهم، شماره ۴۶.
- صادقیان، ن. (۱۳۷۹). ویژگی‌های معلم اثربخش در دوره ابتدایی، رشد آموزش ابتدایی، ویژه‌نامه همایش نقد و بررسی کتاب‌های درسی دوره ابتدایی ۲، تهران: دفتر انتشارات کمک آموزشی.
- عبدالهی، ب. (۱۳۹۰). طراحی نظام ارزشیابی عملکرد آموزشی مریان آموزش فنی و حرفه‌ای، تهران: معاونت پژوهشی سازمان آموزش فنی و حرفه‌ای.
- قاسم زاده دیزجی، م. (۱۳۷۷). بررسی میزان عزت نفس و پیشرفت تحصیلی دانش آموزان دخترسال سوم راهنمایی در مناطق ۵ و ۹ و ۱۱ تهران، پایان‌نامه کارشناسی، دانشگاه آزاد رودهن.
- قراملکی احمد، ف. (۱۳۸۸). اخلاق حرفه‌ای، انتشارات مجnoon.
- مدیریت آموزشگاه‌های آزاد. (۱۳۸۵). آینه‌نامه نحوه تشکیل و اداره آموزشگاه‌های آزاد، تهران: سازمان آموزش فنی و حرفه‌ای کشور.
- ملایی نژاد، اعظم و ذکاوی، علی (۱۳۸۷). «بررسی تطبیقی نظام برنامه درسی تربیت معلم در کشورهای انگلستان، ژاپن، فرانسه، مالزی و ایران». فصلنامه نوآوری‌های آموزشی، سال هفتم، شماره بیست و ششم، صص ۳۵-۶۲.
- ملکی، ح. (۱۳۸۸). صلاحیت‌های حرفه معلمی، تهران: انتشارات مدرسه، چاپ چهارم.
- نایینی، س. م. ک. (۱۳۷۲). هدف‌ها و فلسفه تعلیم و تربیت اسلامی، تهران: وزارت آموزش و پرورش.
- نیکنامی، م و کریمی، ف. (۱۳۸۸). صلاحیت‌های حرفه‌ای معلمان آموزش عمومی و ارائه چارچوب ادراکی مناسب، نشریه دانش و پژوهش در علوم تربیتی و برنامه‌ریزی درسی، شماره بیست و سوم: دانشگاه آزاد اسلامی واحد خوارسگان (اصفهان).

۴۳      تعیین چارچوب صلاحیت‌های مورد نیاز مربیان و ...

هولینشید. ب (بی تا)، روندها و توسعه آموزش فنی و حرفه‌ای، ترجمه ابوالفضل ملکی شمس آبادی (۱۳۷۴)، مرکز انتشارات کمیسیون ملی یونسکو در ایران و دفتر مراکز آموزش عالی وزارت جهاد سازندگی. یونسکو (۱۹۷۳). آموزش معلمان فنی و حرفه‌ای، ترجمه اقبال قاسمی پویا، وزارت آموزش و پرورش، پژوهشکده تعلیم و تربیت.

- Abdul Rahman Hashim and Gurdev Singh Buletin Intan (2005). "Akauntabiliti Sosial Dalam Perkhidmatan": BULETIN INTAN, Jilid 6 Bil. 1/2005.
- Ahmad Nordin (1985). "Ucapan Ketua Audit Negara": BULETIN INTAN, Jilid 10, bil. 1/1986. Barjoyai Bardai (2000). "Keusahawanan dan Perniagaan Malaysia": Dewan Bahasa dan Pustaka.
- Avalos. Beatrice (2005). "Learning to teach in the knowledge society: The case of Chile, in Juan Manuel Moreno, Learning to teach in the knowledge society", final report World Bank.
- Callahan.D (2004) , "The Cheating Culture Harcourt, Inc", Orlando, Florida: VIII. Maxwell, J. C. Developing the Leader Within You.
- Car noy,M (1999)" Globalization and educational reform :what planners need to know" ,<http://www.unesco.org/iiep> Nelson, Inc., Nashville, Tennessee), 38-44.
- Chouksey, R.G (2006). "Training For The Trainers Towards - Continuous Development In Human Resources". Paper presented in International Conference on Technical and Vocational Education and Training 2006, Quality in TVET: Issues and Challenges Towards Human Capital Development 20-21 August 2006, Johor Bharu, Johor, Malaysia.
- Dybowski, G (2005),"Methodology for developing and implementing vocational education and training standards national case study: Germany", Federal Institute for Vocational Training (BIBB): Germany.
- Galanes, G.J., Adams, K., and Brilhart, J.K (2004). "Effective Group Discussion: Theory and Practice." 11th. Ed. New York: McGraw-Hill Companies, Inc.
- Gerds P; Zhao .Z (2006), "Modular TVET (Teacher Training System, Based on Teacher Qualification Standards; TVET Teacher

- Education on the Threshold of Internationalization": UNESCO-UN EVOC
- Hailey, J (1994), "Enterprise education: small business training": International Encyclopaedia of Education, Second Edition Program on Oxford.
- Hong, Jon-Chao & Jeou-Shyan Horng & Chan-Li Lin & Lih-Juan ChanLin (2008)," Competency disparity between pre-service teacher ": education and in-service teaching requirements in Taiwan, International Journal of Educational Development. Vol 28, No 1, PP 4–20.
- Huntly. Helen (2003)," Teachers 'Work: Beginning Teachers' Conceptions Of Competence", Thesis: Central Queensland University.
- ILO (1969), report of the technical meeting on training of teaching staff for industrial training schemes (doc.TMTS/1969/d.r).
- Izlin Zuriani Ishak (2002), "Kualiti Pensyarah Politeknik Lepasan Sarjana Pendidikan Kolej Universiti Teknologi Tun Hussien Onn KUITTHO": Projek Sarjana Teknik dan Vokasional. KUITTHO.
- Jailani. Md Yunos (2010),"Transnational Standards Design Framework for TVET Teacher Training Program": University Tun Hussein On Malaysia.
- King .K , Palmer . R (2010), "Planning for Technical and Vocational Development" Paris: UNESCO - International Institute for Educational Planning.
- Koster, Bob & Mieke, Brekelmans & Fred, Korthagen & Theo, Wubbels (2005). Quality requirements for teacher educators, Teaching and Teacher Education, Vol 21, No 2, PP 157–176.
- Lauglo, J (1994), "Vocational training modes: Sweden, Germany and Japan", International Encyclopaedia of Education", Second Edition Program on Oxford.
- Nijveldt, Mirjam, Mieke Brekelmans, Douwe Beijaard , Nico Verloop &Theo Wubbels .(2005). Assessing the interpersonal competence of beginning teachers: The quality of the judgment process, International Journal of Educational Research, Vol 43, No 1-2, PP 89–102.
- Quarner .F; Dittrich .J (2006)."Increasing the Profile and Professionalization of the Education of TVET Teachers and Trainers"; TVET Teacher Education on the Threshold of Internationalization: UNESCO-UN EVOC

۴۵ ————— تعیین چارچوب صلاحیت‌های مورد نیاز مربیان و ...

- Rosli Mahmood, Lily Julienti Abu Bakar, Mohamad Yusop Mohd Jani, Muhammad Shukri Bakar, Norita Deraman, Norbia Zakaria, Syahrina Abdullah, Rosli Mohd Saad dan Azrain Nasyrah Mustapa (2007), "Prinsip-Prinsip Asas Keusahawanan", Thomson: Singapore.
- Stolte.H (2006). "Capacity Building in TVET Staff Development in the Context of International Cooperation" ; TVET Teacher Education on the Threshold of Internationalization: UNESCO-UNEVOC UNEVOC - UNESCO (2004), " Agencies for International Cooperation in Technical and Vocational Education and Training, a Guide to Sources of Information": [WW.UNEVOC.UNESCO.org/doners](http://WWW.UNEVOC.UNESCO.org/doners).
- Wetzel, D (1992), " The secretary of labors commission on achieving necessary skills": ERIC Digest.