

## قرائتی از نظام شهرسازی آمریکا (با تأکید بر شهر نیویورک)

همون قهرمانی\* - اسماعیل شیعه\*\*

تاریخ دریافت: ۹۰/۳/۱

تاریخ پذیرش نهایی: ۹۰/۵/۱۱

### چکیده

تحولات شهرسازی در ایالات متحده، تابع ویژگی‌های خاص این کشور بوده است که اهم آن‌ها عبارتند از: وجود نظام فدرالیسم، تسلط مالکیت خصوصی زمین، نقش اقتصاد آزاد، تسلط اتومبیل و حومه‌نشینی، تأثیر جنبش‌های سیاسی و اجتماعی و غیره. به طور کلی در نظام فدرال آمریکا ارائه بخش مهمی از خدمات عمومی و رفاهی، به عهده دولت‌های ایالتی و محلی است و برنامه‌ریزی محلی به عنوان ابزاری ضروری برای پاسخگویی به نیازهای مردم مطرح است. اصولاً اعتقاد به مشارکت همه نیروهای مؤثر در روند توسعه و عمران است. ویژگی برنامه‌ریزی آمریکایی محدودیت در قدرت تصمیم‌گیری است، لذا تأیید طرح‌ها و مقررات روندی قانونی است که بر عهده نهادهای قانون‌گذار و منتخب مردم یعنی شوراهای می‌باشد و اجرای مقررات شهرسازی بر عهده اداره شهرسازی دولت محلی است. عناوین ارگان‌هایی که در مورد مسائل مربوط به برنامه‌ریزی و منطقه‌بندی صاحب اختیارند در هر ایالت ممکن است با دیگری متفاوت باشد و الگوهای مختلفی برای اداره شهرها در نظام مدیریت شهری وجود دارد. در پی گرایش به روش‌ها و موضوعات کیفی در برنامه‌ریزی و طراحی شهری آمریکا تتحولات مثبت و منفی عمیق در ضوابط منطقه‌بندی و مقررات کاربری زمین به وجود آمده است. در این نوشتار سعی شده تا نظام برنامه‌ریزی شهری نیویورک نیز به عنوان یکی از مهم‌ترین شهرهای ایالت متحده مورد بررسی قرار گیرد. نظامی که منتج شده از یک ساختار شش سطحی است که هر سطح، پشتیبان سطح بالاتر خود است. جهان شهری که در آن نگاه خاص به جایگاه شوراهای، کمیته‌های مربوطه، اهرم‌های خاص برنامه‌ریزی شهری و انعطاف در برنامه‌ها، طرح‌ها و قوانین در کنار یکدیگر وظایف برنامه‌ریزی شهری را محقق می‌سازند.

**وازگان کلیدی:** نظام برنامه‌ریزی شهری آمریکا، برنامه‌ریزی شهری نیویورک، حوزه‌بندی و انعطاف‌پذیری.

## مقدمه

ایالات متحده آمریکا، پس از جنگ جهانی دوم صاحب یک نظام پیچیده از مؤسسات برنامه‌ریزی و ضوابط برنامه‌ریزی شد که در دو سطح ملی- منطقه‌ای و منطقه‌ای- محلی عمل می‌کند. برنامه‌ریزی شهری در آمریکا به علل مختلف تأثیری چشمگیر (چه مثبت و چه منفی) در تحولات شهرسازی جهان داشته است. برخی از دستاوردهای شهرسازی آمریکا که به سایر کشورهای جهان رسوخ یافته است عبارتند از: ضوابط منطقه‌بندی، مفهوم واحد همسایگی، معماری منظر و طراحی شهری، استانداردهای سرانه کاربری زمین، مدل سازی در شهرسازی وغیره. به طور کلی می‌توان گفت تا حدود دهه ۱۹۶۰ برنامه‌ریزی ایالات متحده تحت تأثیر برنامه‌ریزی جامع و طرح‌های جامع سنتی بوده است، اما در عین حال شکل‌گیری و تحولات رویکرد برنامه‌ریزی جامع در آمریکا به صورتی متفاوت از سایر کشورهای غربی به ویژه اروپا، انجام گرفته است. در واقع تحولات شهرسازی در ایالات متحده تابع ویژگی‌های خاص این کشور بوده است که اهم آن‌ها عبارتند از: وجود نظام فدرالیسم، تسلط مالکیت خصوصی زمین، نقش اقتصاد آزاد، تسلط اتومبیل و حومه نشینی، تأثیر جنبش‌های سیاسی و اجتماعی وغیره. در ارزیابی مثبت از نظام برنامه‌ریزی آمریکا می‌توان استدلال کرد که دولت محلی مسئول امور محلی، دولت ایالتی متولی امکانات و خدمات کلان مقياس و دولت فدرال تضمین کننده برابری مالی ایالات برای توسعه علی‌رغم منابع متفاوتی است که در اختیار هر کدام قرار دارد. لذا سطوح مختلف دولت با هم همکاری می‌کنند و هریک مختاراند تا نوآوری‌های خود را در انجام وظایفشان اعمال کنند.

## ۱. ساختار نظام فدرال در آمریکا

سازمان حکومتی ایالات متحده از سه دولت فدرال، دولتهای ایالتی و دولتهای محلی تشکیل شده است. در آمریکا حاکمیت میان دولت فدرال و دولت ایالتی تقسیم شده است. هر دولت ایالتی نیز تعدادی دولت محلی ایجاد می‌کند. در نتیجه مجموعه گسترهای از دولتهای متعدد و متنوع محلی به وجود آمده است. طوری که در ۵۰ ایالت آمریکا حدود ۸۷ هزار واحد حکومت محلی شکل گرفته است. کارکردهای هر دولت در ایالتهای مختلف متفاوت است و برخی از دولتهای وظایفی دارند که در ایالات دیگر به عهده دولتهای محلی (شهرستان و شهر) است. افرون بر این محدوده حوزه اختیارات هر یک از این دولتهای ایالتی و محلی است. به طور کلی در نظام فدرال آمریکا ارائه بخش مهمی از خدمات عمومی و رفاهی به عهده دولتهای ایالتی و محلی است که نمونه این خدمات عبارتند از: آموزش عمومی، بهداشت عمومی، نیروی انتظامی، حمل و نقل عمومی، آتش‌نشانی، آبرسانی وغیره (Mehdizadeh, 2006, p.147). در آمریکا در بالاترین سطح، "نهاد مسکن و برنامه‌ریزی دولت فدرال" قرار دارد که وزارت مسکن و عمران شهری نامیده می‌شود. وزارت مسکن و عمران شهری به واسطه نظارت مرکزی خود می‌تواند نفوذ قابل توجهی بر دولتهای محلی در سراسر آمریکا اعمال کند.

## ۲. تحولات نظام شهرسازی آمریکا

### ۲-۱- جنبش‌ها و نهضت‌ها

سیر تکامل گسترش شهرها در ایالات متحده آمریکا تحت تأثیر چند عامل مشخص به وقوع پیوسته است، این عوامل عبارتند از: توسعه فعالیتهای صنعتی - گسترش راههای ارتباطی - همکاری دولت با بخش خصوصی. در آمریکا برنامه‌ریزی منطقه‌ای همپای با گسترش فعالیتهای صنعتی و در نتیجه گسترش شهرها پیش رفته است و دارای سابقه‌ای به همان اندازه است (Shieh, 2001, p.28). این روند از نیمه دوم قرن ۱۹ تا کنون، در دوره‌های مختلف مبتنی بر نقصه‌های موجود، در قالب جنبش‌ها، نهضت‌ها و گرایش‌ها متفاوت، اقدامات و مداخلات در نظام شهرسازی آمریکا را تعیین کرده است (جدول ۱).

در اوایل قرن بیستم دو تغییر مهم در موقعيت برنامه‌های شهرسازی آمریکا اثر گذاشت، در سال ۱۹۱۶ اولین طرح جامع نیویورک با تأکید بر سازماندهی به زمین و تفکیک اراضی به منظور نظارت بر کاربری زمین، ارتفاع و حجم ساختمان‌ها تهیه شد و دیگری در سال ۱۹۲۲ که وزارت بازرگانی آمریکا به اهمیت زمین به عنوان یک عامل مؤثر در اقتصاد پی‌برده و اولین مقررات مربوط به تفکیک اراضی را تهیه کرد. در سال ۱۹۲۶ مقررات دیگری بر تفکیک زمین وضع شد که شهرها و شهرک‌ها را در بر می‌گرفت. در دهه ۱۹۷۰ این نتیجه به دست آمد که شهرسازی، مدیریت شهری و سیاست‌های تأمین بودجه باید به صورت پیوسته و متصل به هم پیش برود تا اینکه دهه ۱۹۸۰، دهه مشارکت بخش خصوصی با شهرسازی در آمریکا است. در این دهه طرح‌ها و برنامه‌های توسعه شهری آمریکا بر مبنای تشویق بخش خصوصی قرار گرفت (Ghamami, 2005).

### جدول ۱: جمع بندی جنبش‌های شهرسازی در ایالات متحده آمریکا

جنبش‌های شهرسازی	
• سنت منظر آرایی <sup>۱</sup> یکی از اولین انگاره‌های شهرسازی در امریکا بود که از برنامه‌ریزی برای منظرآرایی و طراحی پارک در نیمه دوم قرن نوزدهم پدید آمد. فردیک لا آلمستن، به عنوان شخصیت اصلی و رهبر این جنبش، آمیزش پارک‌ها و مناظر طبیعی را بافت شهری، در جهت رفع تأثیرات منفی رشد شهرها، که وی آن را گریزناپذیر و اساساً برای جامعه سودمند توصیف می‌کرد، مؤثر می‌دانست.	
• مهندسی شهرهای زیست پذیر <sup>۲</sup> شهرها در نخستین مراحل صنعتی شدن به دلیل وجود عواملی همانند آلودگی‌های زیست محیطی، آتش سوزی، بلایای مختلف، زندگی مردم – به ویژه طبقات محروم – را به غما می‌بردند. تبیین ارتباط بین رشد بهداشت همگانی و تحولات اجتماعات شهری در گزارش‌های جان گریسکام در مقاله‌ای با عنوان "وضع بهداشتی جمعیت کارگر نیویورک" در سال ۱۸۴۵ در اثبات ارتباط میان شرایط زندگی کثیف و الوده و بیماری.	• باع شهر*
• شهر زیبا <sup>۳</sup> در اوخر قرن نوزدهم در اثر واکنش به موجی از اعتراضات مردمی که شهرها و شهرک‌های خود را زشت و یا حداقل بی روح، خشک، خشن، رها شده و ناتمام می‌دانستند جنبش «ریاستی شهری» پدید آمد.	• شهرسازی در عمل <sup>۴</sup> شهر سازی در اولین گام برای تبدیل شدن از جنبش شهری به نوعی حرفه، در اولین کنفرانس‌های برنامه‌ریزی شهری (NCCP) و نشست مربوط به مشکلات تراکم در سال ۱۹۰۹
• در دهه ۱۹۱۰ برنامه ریزان شهری روش جدیدی به نام «پهنه‌بندی کاربری زمین» را به کار گرفتند. - نیویورک نخستین شهری بود که در سال ۱۹۱۶ آیین نامه و ضوابط پهنه‌ای برای تمامیت آن ارائه و اعمال گردید. - در پایان این دهه بیشتر از ۸۰۰ شهر، یا در واقع حدود نیمی از جمعیت شهری ایالات متحده، مشمول ضوابط قانونی پهنه‌بندی کاربری زمینی و قواعد مربوط به آن بودند. - مطرح شدن طرح ریزی جامع در دهه‌های ۱۹۲۰ و ۱۹۳۰، که عصر عملگرایی شهری و یا کارایی شهری خوانده می‌شد، که تاسیسات و تجهیزات همگانی، فضاهای باز، حمل و نقل و جهت‌های گسترش و رشد را هدایت می‌کردند. این گونه برنامه‌ریزی شهری طرح جامع نامیده شد. - تبدیل برنامه ریزی شهری به مثابه حرفه در دهه ۱۹۴۰	• منطقه گرایی <sup>۵</sup> ۱۹۴۰-۱۹۱۰ - به چالش کشیدن مرزها و مفاهیم قدیمی «شهر» در سال‌های پایانی قرن نوزدهم در اثر رشد سریع شهرهای امریکا اندیشه "ناحیه مادر شهری استاندارد" را موجب شد. - کمیسیون برنامه‌ریزی منطقه‌ای لس آنجلس در سال ۱۹۲۲ به عنوان پیش قراول این اندیشه (مجموعه واحد مدیریتی برای نظام توسعه کالبدی نزدیک به ۴۰ شهرداری) - طرح منطقه‌ای نیویورک و حومه (۱۹۲۹-۳۰) : طرحی جامع برای زیرساخت‌های کالبدی مورد نیاز مادر شهری با جمعیت ۲۰ میلیون نفر اعضای انجمن برنامه‌ریزی منطقه‌ای امریکا با اتخاذ به نظریه‌های "گدیس" به برنامه‌ریزی نظام‌بندی برای تمامی مناطق و ایالت‌ها فکر می‌کردند که به موجب آن، مادر شهرها در مجموعه‌ای از زیرپنهنه‌های مرتبط با هم و با حومه‌های سالم و شکوفا به تعادل می‌رسیدند.
• مسکن همگانی و نوسازی شهری <sup>۶</sup> اولین اقدامات در زمینه تنظیم آیین‌نامه و مقررات ساختمانی در پاسخ به عدم توجه به کیفیت در ساخت و سازها، به عنوان بزرگترین مشکلات موجود در شهرهای در حال رشد اواسط قرن نوزدهم می‌لادی	• اندازه گیری و مدل سازی <sup>۷</sup> اضافه شدن تحلیل کمی و مدل سازی به تکنیک‌های برنامه‌ریزی شهری در دهه‌های ۱۹۵۰ و ۱۹۶۰
• رشد شهری و زمینه‌های زیست محیطی <sup>۸</sup> پس از جنگ جهانی دوم، پراکنده‌رویی کلان شهری موجب پدیده "انفجار کلان شهر" شد. رشد حومه‌ای در دهه‌های ۱۹۵۰ و ۱۹۶۰ که موجب تحلیل رفتن چشم اندازهای طبیعی و در نتیجه موجب ترافیک و آلودگی هوا می‌شد تقویت جنبش زیست محیطی را منجر شد که ریشه در حفاظت حیات وحش و بیان داشت.	• محله‌های نوسازی شده، شهرهای جدید و نوشهرسازی <sup>۹</sup> - بهسازی بافت شهری از طریق احداث محله‌های جدید در زمینه‌ای خالی و یا طراحی و سرمایه‌گذاری مجدد در محله‌ها و مناطق موجود، دو گزینه اساسی در برنامه‌ریزی به شمار می‌آیند. این‌ها در واقع مبارزند از: توسعه بافت سیز در مقابل راهبردهای اجرا و پر کردن قطعات زمین در بین ساختمان‌های موجود. این نظریه‌ها بعداً در جنبش موسوم به "شهرهای جدید" و همچنین در رویکردهای برنامه‌ریزی و طراحی با عنوان "نو شهرسازی" ادامه یافت.
• نو منطقه گرایی <sup>۱۰</sup> : محیط زیست، سیاست و برنامه ریزی در آغاز قرن ۲۱ نو- منطقه گرایی، متفاوت از منطقه گرایی‌های نخستین که پراکنش برنامه ریزی شده فعالیت‌ها را هدف قرار داده بودند. در واقع شهرنشینی مجدد و رشد فشرده را مد نظر قرار می‌دهد. - خطوط اصلی نو منطقه گرایی: تمکز بر قلمروهای خاص و برنامه ریزی فضایی - بررسی مشکلات ایجاد شده به وسیله تفرق کلان شهری - یکپارچه کردن تخصص‌های برنامه‌ریزی و مطرح ساختن همه جوانب پایداری، محیط زیست، اقتصاد وغیره - اعتقاد به این که رشد کلان شهر بر کل مجموعه مناطق اکولوژیک تأثیر می‌گذارد. - اهمیت برای طرح‌های کالبدی، طراحی شهری، حس مکان وغیره.	• عدالت زیست محیطی <sup>۱۱</sup> : اصطلاح "عدالت زیست محیطی" در اوخر دهه ۱۹۸۰ برای توصیف فلسفه‌ای که آگاهی زیست محیطی را با تأکید بر برابری قومی و نژادی می‌آمیزد و به دنبال تغییراتی در رویه‌های تجاری، دولتی و صنعتی است به کار بردش. - تمکز بر فشارهای زیست محیطی و صدمات وارد شده بر اقلیت‌های بومی - اهداف برنامه‌ریزان: ایجاد فرصت‌های برای برای مشارکت در فرایند تصمیم‌سازی، به ویژه برای جمعیت‌های محروم و محافظت از محیط زیست طبیعی
	• پایداری <sup>۱۲</sup>

(Authors according to American Planning Association, 2007)

## ۲- تحول عمدۀ در نظام شهرسازی آمریکا

در ایالت متحده اگر چه به دلیل وجود ساختار فدرالیسم و تسلط اندیشه لیبرالیسم اقتصادی، الگوی برنامه‌ریزی متمرکز به نسبت از نفوذ کمتری برخوردار بوده ولی تا حدود دهه ۱۹۶۰ الگوی طرح‌های جامع- تفصیلی با تأکید بر اهداف کالبدی و مقررات منطقه‌بندی، نقشی مسلط داشته است. اما در چند دهه اخیر به دلیل ناکامی طرح‌های جامع- تفصیلی از یک طرف و مشکلات شهرنشینی و زیست محیطی از طرف دیگر چندین گرایش جدید در شهرسازی این کشور پدید آمده که جهات عمدۀ آنها به طرف برنامه‌ریزی راهبردی، توسعه پایدار و حفاظت محیط زیست، رفاه عمومی، عدالت اجتماعی، تقویت برنامه‌ریزی محلی و مشارکت معطوف شده است. در حال حاضر اگرچه در بسیاری از شهرهای آمریکا، همچنان از طرح‌های شهری با عنوان طرح جامع استفاده می‌شود، ولی شکل و محتوای این طرح‌ها به طور کلی عوض شده است.

تأکید بر تصمیم‌سازی و سیاست‌گذاری	از دهه ۱۹۷۰ به بعد سه تحول اساسی در الگوی طرح‌های جامع توسعه شهری آمریکا به ظهور رسیده است
تأکید بر اهداف اقتصادی، اجتماعی و فرهنگی	
تأکید بر رویکرد فرهنگی برنامه‌ریزی/ تهیه طرح/ اجرا و نظارت	

### • گرایش به روش‌ها و موضوعات کیفی در برنامه‌ریزی و طراحی شهری آمریکا در دو سه دهه اخیر

رواج قانونی ضوابط منطقه‌بندی و مقررات تفکیک زمین و ضرورت تعیین انواع کاربری‌ها و میزان نیاز به آنها روش‌های تهیه طرح‌های جامع را به سمت انجام مطالعات کامل کاربری زمین و برداشت کاربری جمعیتی و نهایت تهیه نقشه کاربری زمین و جدول سرانه‌های کاربری منجر کرد. این نحوه نگرش باعث رویکرد افراطی نسبت به کاربرد استانداردهای فضایی سرانه‌ها (استاندارد زدگی) در شهرسازی آمریکا شد، یعنی شهرسازی کمی و شهرسازی ضابطه‌ای که نتیجه‌اش یکسان‌سازی سیمای شهری، بی‌هویتی فضاهای کار و زندگی، آسیب‌های روانی و اجتماعی برای شهروندان بود. در مواجه با این رویکرد و اصلاح آن مطرح شدن روش‌های کیفی، زیبایی‌منظر، طراحی فضاهای شهری، حفاظت از بافت‌های قدیمی و آثار تاریخی، برنامه‌ریزی محیط زیست دغدغه نظام شهرسازی آمریکا قرار گرفت.

### ۳. برنامه‌ریزی شهری در ایالات متحده

#### ۱-۳- ویژگی‌های برنامه‌ریزی شهری

در چارچوب سازمان حکومتی آمریکا و ساختار نظام فدرالی ویژه آن، نظام برنامه‌ریزی شهری در این کشور دارای ساز

وکار خاص خود است که مهمترین ویژگی‌های آن عبارتند از (Ghamami, 2005, p.188):

۱. برنامه‌ریزی برای کاربری زمین در ایالات متحده، عمدتاً امری محلی است بطوری که حوزه کار و مشخصه آن اغلب به صورت محلی تعیین می‌شود و تنوع بسیاری در روش‌ها وجود دارد.
۲. ویژگی دیگر برنامه‌ریزی آمریکایی محدودیت در قدرت تصمیم‌گیری است. منشور حقوق شهروندان تضمین می‌کند که افراد از تصمیمات ناعادلانه دولتی مصون باشند. در ایالت متحده برنامه اصولاً توسط نهاد قانون‌گذار (دولت محلی) تهیه می‌شود اما مدیریت آن را هیأت جداگانه‌ای بر عهده دارد.
۳. یکی دیگر از ویژگی‌های برنامه‌ریزی برای کاربری زمین در ایالات متحده قرار داشتن تحت سیطره و کلای حقوقی دادگستری است. در عین حال که قانون همچون امری مقدس مورد احترام است، به دولت همواره با تردید نگریسته می‌شود تا مباداً از قدرت و اختیاراتش سوء استفاده نماید.

#### ۲- فرایند برنامه‌ریزی شهری

این فرایند با تهیه برنامه و اجرای آن سروکار دارد. بازیگران گوناگونی، از شهروندان گرفته تا ادارات عمومی، بخش انتفاعی و گروه‌های غیر انتفاعی، باید بتوانند در این مرحله شرکت کنند و به توافق رسیدن بر سر مسئله برای فرایند امری حیاتی است. توافق بر سر آنچه باید انجام گیرد و چگونگی تقدم و تأخیر اهداف کوتاه مدت و بلند مدت نیز به همان اندازه سرنوشت ساز است. پس از آن که برنامه به طور عمومی مورد مباحثه و قبول قرار گرفت، وارد شبکه‌ای از مراحل تصویب می‌شود. فرایند اجرای طرح که در بی تصویب آن آغاز می‌شود از اهمیتی حیاتی برخوردار است. نه تنها واحد شهرسازی، بلکه ارگان‌های بسیاری از جمله سازمان‌های توسعه اقتصادی، حمل و نقل، فن آوری اطلاعات، پارک‌ها و مسکن در این

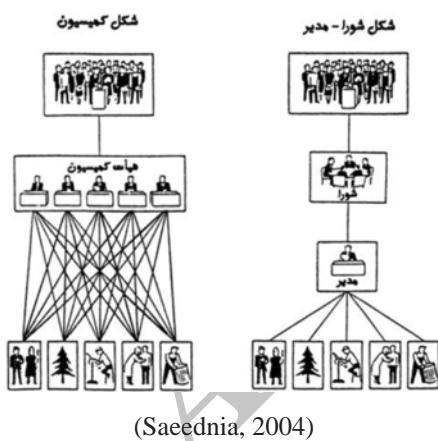
فرایند دخیل اند. به طور کلی هر دولت محلی یک طرح جامع دارد که به عنوان چارچوب منطقه بندی و مقررات شهری هر ناحیه عمل می‌کند. تأیید طرح و مقررات آن روندی قانونی است که بر عهده نهادی قانون‌گذار و منتخب مردم (شورا) می‌باشد و اجرای مقررات شهرسازی بر عهده اداره شهرسازی دولت محلی است.

## جدول ۲: مراحل فرآیند برنامه‌ریزی

مراحل فرایند برنامه‌ریزی در آمریکا	
تشخیص مسائل و راهکارها	مرحله اول
تعیین مقاصد، اهداف و اولویت‌ها	مرحله دوم
جمع آوری و تفسیر داده‌ها	مرحله سوم
آماده سازی طرح	مرحله چهارم
تهییه برنامه‌های اولیه برای اجرای طرح	مرحله پنجم
ارزیابی تأثیرات بالقوه طرح‌ها و اجرای برنامه‌ها	مرحله ششم
بازنگری و سازگار نمودن طرح‌ها	مرحله هفتم
بازنگری و سازگار نمودن طرح‌ها - اجرای برنامه‌ها	مرحله هشتم
به کارگیری نظارتی برنامه؛ بازبینی تأثیرات آن	مرحله نهم

(Anderson, 1995)

## شکل ۱: مقایسه تعاملات در ساختار کمیسیونی و شورا- مدیر



گذار محلی نظیر شورا شهر، شورای شهرک،<sup>۱۵</sup> انجمن شهر، هیأت ناحیه ای<sup>۱۶</sup> یا هیأت ناظران عالی ایجاد می‌شوند و می‌توانند اندازه‌های متفاوت داشته باشند، اعضا‌یشان انتصابی یا انتخابی باشند و طول دوره خدمت افراد نیز در آنها متفاوت باشد. قانون ایالتی و اساسنامه شهرداری نقش و مسئولیت آنها را تعیین می‌کند (Saeednia, 2004).

## ۴. مدیریت شهری در امریکا

ایالات متحده امریکا مرکب از پنجاه ایالت است که هر یک در امور داخلی خود مستقل اند و دولت فدرال تنها در زمینه امنیت ملی، حفظ وحدت ایالات، امور خارجی و در مجموع مسائلی که قانون اساسی این کشور مقرر داشته، مسئولیت دارد. هر یک از ایالات امریکا، مجلس قانون گذاری خاص خود دارد که نمایندگان آن را مردم انتخاب می‌کنند و فرماندار و معاون او نیز در انتخابات عمومی که هر چهار سال یک بار برگزیده می‌شود، برگزیده می‌شوند. در این چهارچوب سیاسی، شهرداری‌ها نیز که بیشتر متشکل از شهردار و شورای شهر هستند با رأی مستقیم مردم انتخاب می‌شوند و میزان تابعیت آنها از قوانین فدرال و قوانین ایالتی معین است. در نظام مدیریت شهری امریکا، سوراهای بسیار اهمیت دارند. عنایون ارگان هایی که در مورد مسائل مربوط به برنامه ریزی و منطقه بندی صاحب اختیار اند در هر ایالت ممکن است با دیگری متفاوت باشد. همه اینها معمولاً توسط نهاد قانون

۰ سه الگو برای اداره شهرها در نظام مدیریت شهری امریکا

- الگوی شهردار، شورای شهر، نوع شهردار کم قدرت: در این الگو شهردار قدرت و اختیار چندانی ندارد و کمیسیون‌ها یا هیأت‌هایی که اعضای آن را مردم یا شورای شهر انتخاب کرده اند به اداره امور شهر اشتغال دارند. در این الگو وظیفه عمدۀ شهردار نظارت بر تصمیم‌ها و فعالیت‌های شهرداری است.
  - الگوی شهردار، شورای شهر، نوع شهردار پرقدرت<sup>۱۷</sup>: در این الگو برخلاف الگوی پیشین شهردار اختیار و قدرت بسیار دارد و مدیریت شهری در اختیار کامل اوست. رؤسای سازمان‌های شهرداری، همگی با نظر و تأیید و تصویب شهردار تصمیم می‌گیرند. در تصمیم گیری نیز، شهردار حق (وتو) دارد، اما شورای شهر مانند الگوی اول می‌تواند با دو سوم آرای خود و توی شهردار را در دور دوم رأی گیری خنثی کند. در این الگو، اگرچه شهردار

- اختیار و قدرت بسیار دارد، اما این قدرت با نظر و تصمیم شورای شهر نظارت و مهار شده است.  
الگوی مدیر شهر: در این الگو، اساس بر آن است که شهر را باید مانند یک شرکت بازرگانی اداره کرد. از این رو همان گونه که صاحبان سهام یک شرکت برای اداره امور آن ممکن است یک نفر را به عنوان مدیر عامل استخدام کنند، شهر نیز باید مدیری در استخدام خود داشته باشد. در این صورت شهردار فقط نقش نمادین می‌باید که به عنوان پدر شهر در مراسم و تشریفات شرکت می‌کند و البته ناظر عالی امور نیز هست. بر عکس، اختیارات و قدرت انجمن شهر افزایش می‌باید (Saeednia, 2004).

## ۵. طرح‌های شهرسازی در آمریکا

در کتاب برنامه‌ریزی شهری طرح‌های شهری، بر اساس دو شاخص متفاوت شکل و محتوا به انواع مختلف تقسیم شده‌اند (Catanese, 1988). در نظام شهرسازی آمریکا دو نوع برنامه‌ریزی جامع<sup>۱۸</sup> و تنظیمی<sup>۱۹</sup> به طور مکمل با یکدیگر کار می‌کنند. ساختار برنامه‌ریزی جامع در آنجا، متفاوت از چیزی است که می‌شناسیم و شامل بخش‌های اصلی<sup>۲۰</sup> طرح کلی کاربری زمین<sup>۲۱</sup>، طرح حمل و نقل<sup>۲۲</sup> و طرح تسهیلات اجتماعی<sup>۲۳</sup> است که توضیحات مربوط به این بخش‌ها در جداول<sup>۲۴</sup> و ۵ آمده است.

جدول ۳: تقسیم‌بندی انواع طرح‌ها بر اساس شکل و محتوا

انواع طرح‌ها از نظر محتوا	انواع طرح‌ها از نظر شکل
طرح‌های جامع Comprehensive Plans	طرح تفصیلی اجرایی Blueprint
طرح‌های منطقه‌شهری District Plans	طرح‌های طراحی محیط Site Plans
طرح‌های ساخت مجموعه Site Plans	طرح‌های ساختاری Structure Plans
طرح‌های فرعی Subsystem Plans	طرح‌های مفهومی Concept Plans
	طرح‌های راهنمایی Guidelines

(Catanese, 1988)

به طور کلی منافع برنامه‌ریزی جامع از این نوع عبارتند از (NYC Department of Planning, 2009):

- فراهم کردن فرآیندی برای شناخت منابع عمومی، نیازهای بلند مدت اجتماع و اهداف معمول
- فراهم کردن فرآیندی برای تسهیل و توسعه تفاهمات عمومی در مسائل
- فراهم کردن نقشه اجرایی برای اقدامات آتی دولتی

برنامه‌ریزی تنظیمی نوعی از برنامه‌ریزی است که مردم بیشتر با آن آشنا هستند و یک وضع نهایی را تشریح می‌کند و دارای دو نقش اصلی است:

- تنظیم کننده تصمیم‌ها، رفتارها و کارهای شخصی
- بازدارنده فعالیت‌ها، کارها و تصمیم‌های خارج از چارچوب موارد تصویب شده

شرابط کارایی این شیوه برنامه‌ریزی را می‌توان در حالتی عنوان کرد که نهاد قدرتمند بخش عمومی، تمام تابعیه ای را که برنامه برای آن تهیه شده فرا گیرد و تمام عاملانی که در فرآیند توسعه ناحیه مورد برنامه ریزی دخالت دارند و درگیر هستند ملزم به رعایت مقررات باشند و گروه‌های درگیر متعهد به اجرای برنامه باشند (Abdi Daneshpour, 2008, p.90).

جدول ۴: بخش‌های مختلف برنامه‌ریزی جامع

اجزای طرح جامع		
(منظور از طرح جامع شکل سنتی و قدیمی آن نیست، بلکه مفهومی کاملاً جدید با محتوای راهبردی و ساختاری است)		
طرح تسهیلات اجتماعی	طرح حمل و نقل	طرح کلی کاربری اراضی
- موضوع این برنامه پارک‌ها، زمینهای تفریحی، مدرسه‌ها و دیگر تسهیلات عمومی همچون کتابخانه‌ها، ایستگاه‌های آتش نشانی، مراکز درمانی، مراکز دولتی و تسهیلات فرهنگی برای رفع نیازهای موجود و آینده شهر است.	- هدف اولیه برنامه ریزی حمل و نقل، تأمین جایه‌جایی این و کارآمد مردم، اجنسان و خدمات است. این بخش بر طراحی شبکه ارتقابی اصلی متمرکز است و علاوه بر آن درباره موضوعاتی چون حمل و نقل عمومی، جاده‌ای، ریلی، آبی و هوایی نیز بحث می‌کند.	- اساسی ترین بخش در تمامی گستره برنامه ریزی است و پیشنهادی در تبیین چگونگی توسعه و نوسازی (احیا مناطق موجود با توجه به نیازها) است که برای نظام منطقه‌بندی و قوانین بخشی ضروری است.

(Authors according to “NYC Department of Planning, 2009”)

### جدول ۵: برنامه‌ریزی جامع و تنظیمی

برنامه‌ریزی تنظیمی	برنامه‌ریزی جامع
<p>بر روی گسترهای کوتاه مدت فرایند متصرک است. اگر برنامه‌ریزی جامع، نقشه جامع را تأمین می‌کند، برنامه تنظیمی ابزار و خطوط راهنمایی را که توسعه دنبال می‌کند، مشخص می‌کند. برنامه تنظیمی از زمانی که، برای یک شهر، بهترین کاربری اراضی و استاندارهای توسعه (منطقه بندی) و تفکیک را تعیین می‌کند، به شهروندان سود می‌رساند.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>بر گسترهای طولانی مدت از سائل متصرک است و اسناد سیاست گذاری را برای توسعه و باز توسعه فیزیکی، اقتصادی و اجتماعی آینده شهر تأمین می‌کند و به عنوان نقشه‌ای جامع چگونگی برخورد یک شهر با تقاضا برای مسکن، حمل و نقل، امنیت عمومی و تسهیلات عمومی (شامل مدرسه‌ها، پارک‌ها و کتابخانه‌ها) در آینده را نشان می‌دهد. علاوه بر توسعه‌های جدید چگونگی حفاظت، نگهداری و بهبود سیمای ساخته شده شهر را نیز به نمایش می‌گذارد.</li> </ul>

(Authors according to "NYC Department of Planning, 2009")

### ۶. حوزه بندی در نظام شهرسازی آمریکا

برنامه ریزی به توسعه یا حفاظت دراز مدت یک ناحیه و ارتباط میان اهداف محلی با مقاصد منطقه‌ای و کلیت آن جامعه، توجه می‌کند و منطقه بندی ابزاری مهم برای این منظور است، هر چند کارکردی بیش از این دارد. منطقه بندی در ایالات متحده ضرورت‌آمی محلی است. برخی دولت‌های محلی نظام منطقه بندی بسیار پیچیده‌ای دارند، برخی اصلاً فاقد یک نظام برای این موضوع هستند. منطقه بندی برای هر شهری امری منحصر به فرد است (Ghamami, 2005, p.208). در این خصوص قانون تفویض اختیار استاندارد ایالتی <sup>۲۴</sup> تبصره‌های زیر را بیان می‌کند:

- اعطای قدرت: به نهاد قانونگذاری شهرها و روستاهای تابعه قدرت داده می‌شود تا ارتفاع، تعداد طبقات، اندازه بنها و سایر سازه‌ها، درصد سطح اشغال بنا در زمین، اندازه حیاط‌ها، محوطه‌های میان بنها و سایر فضاهای باز، تراکم جمعیت، موقعیت و کاربری بنها، سازه‌ها، زمین‌های تجاری، صنعتی، مسکونی و سایر اهداف را تحت نظارت درآورده و محدودیت‌های لازم را در مورد آنها اعمال نماید.

- بخش‌ها: نهاد قانونگذاری می‌تواند شهرداری را به بخش‌هایی با هر تعداد، شکل و مساحتی که برای عملی کردن اهداف این قانون مناسب می‌داند تقسیم نماید. تمامی ضوابط و مقررات مزبور باید درون هر بخش برای همه گروههای اجتماعی و انواع بنا یکسان باشند ولی ضوابط یک بخش با آنچه در سایر بخش‌ها وجود دارد ممکن است متفاوت باشند.

جزئیات محدودیت‌ها و شرایطی که در مورد هر منطقه اعمال می‌شود در آیین نامه منطقه بندی مطرح می‌شود. در این آیین نامه همچنین یک هیأت تعديل پیش‌بینی شده است تا جایی که اجبارهای خشک و بی روح منجر به ایجاد سختی‌ها و تنگناهای غیر ضروری برای افراد می‌گردد، در برابر تصمیم بازرس‌بنا، مبنی بر تحمیل آیین نامه و به منظور انجام اصلاحاتی در تبصره‌های آیین نامه، بتوان بدان مراجعه نمود (Ghamami, 2005, p.210).

### ۷. تحولات جدید حوزه‌بندی در آمریکا

برخی از اشکال و روش‌های جدید حوزه‌بندی در آمریکا که تحولات قابل توجهی را در برنامه‌ریزی شهری آمریکا باعث شده عبارتند از:

#### جدول ۶: اشکال مختلف منطقه بندی در آمریکا

حوزه بندی نقطه‌ای Spot Zoning	در برخی موارد برای یک کاربری خاص درون یک منطقه، شرایط ویژه‌ای تعیین می‌گردد.
کاهش تراکم Down Zoning	اصلاح ضوابط منطقه‌بندی، وقتی که تراکم زیاد باعث ناراحتی و مخالفت همسایگان شود.
حوزه بندی قراردادی Contract Zoning	به موجب قراردادی معین میان مالک و دولت محلی، مقررات منطقه‌بندی مورد تجدیدنظر قرار می‌گیرد.
حوزه بندی خوش‌ای Claster Zoning	منطقه‌بندی به جای شمول بر تمام یک منطقه مسکونی، برای بخش‌هایی از آن به صورت خوش‌ای تعیین می‌شود، که به تنواع و گسترش فضایی باز کمک می‌کند.
واحد عمران با برنامه Planned Unit Development	برای برخی نواحی به علت شرایط خاص برنامه‌ریزی و طراحی، مقررات ویژه‌ای در نظر گرفته می‌شود.
اصلاحات حوزه بندی Zoning Amendmentes	پیش‌بینی تغییر و اصلاح، در مقررات منطقه‌بندی یا تجدیدنظر در منطقه‌بندی.
حوزه بندی نواحی ویژه Special District Zoning	برای برخی نواحی شهری، به دلیل عملکرد خاص، مقررات ویژه منطقه‌بندی تعیین می‌شود.

(Cullingworth, 1997)

## استانداردهای طبقه‌بندی اراضی انجمن شهرسازی آمریکا<sup>۲۵</sup>

از دهه ۱۹۷۰ به بعد، اصول و روش‌های کاربری زمین در آمریکا هم از جهت نظری و هم از جهت عملی رو به تکامل نهاد و در انواع طرح‌های توسعه و عمران شهری و منطقه‌ای به کار گرفته شد و بیش از پیش به سمت اهداف کیفی، اجتماعی و زیباشناختی متمایل گردید. استانداردهای طبقه‌بندی، اراضی یک مدل پایدار و ثابت را برای کاربری زمین براساس ویژگی‌های آن فراهم می‌کند. این مدل ایده طبقه‌بندی کاربری زمین را از طریق تصحیح کاستی‌های سنتی آن و با در نظر گرفتن ابعاد گوناگون بسط می‌دهد. هریک از این ابعاد مقولات خاص برای کاربری زمین دارد. استانداردهای طبقه‌بندی اراضی انجمن شهرسازی آمریکا، برای هدف برنامه‌ریزی محلی، طبقه‌بندی کاربری زمین را در ابعاد فعالیت-عملکرد-نوع ساختار-ویژگی‌های توسعه سایت-مالکیت پیشنهاد می‌کند ([www.planning.org](http://www.planning.org)). اصل اساسی مدل استانداردهای طبقه‌بندی اراضی، انعطاف‌پذیری آن است. انعطاف‌پذیری در تطابق این مدل با طیف وسیعی از اعمال برنامه‌ریزی، روش‌های جمع‌آوری اطلاعات، تقسیم اطلاعات، کدگذاری رنگ‌ها، افزودن کاربری‌های زمین جدید، سنجیدن ویژگی‌های جدید برای کاربری‌های موجود یا انبساط احتیاجات محلی معنی پیدا می‌کند.

فعالیت	یک ویژگی قابل توجه زمین براساس کاربری حقیقی	فعالیت
فعالیت مشخص می‌کند که دقیقاً چه رویدادهای فیزیکی رخ می‌دهد، (کشاورزی/خرید/تولید/گردش و سایل نقلیه وغیره). به طور مثال استفاده مسکونی از فضا، در خانه‌های مسکونی تک خانواده‌ای/ساختارهای چند خانواده‌ای/خانه‌های ساخته شده/یا هر نوع دیگری از ساختمان همه در طبقه فعالیت‌های مسکونی قرار می‌گیرند.		
به عملکرد اقتصادی یا نوع بنگاه اقتصادی که از زمین استفاده می‌کند، برمی‌گردد- اصطلاح‌های کاربری زمین همچون کشاورزی- تجارتی بازگانی- صنعتی، به بنگاه‌ها مربوط می‌شوند. بنگاه‌ها می‌توانند تنوعی از فعالیت را داشته باشند، در حالیکه فقط یک عملکرد دارند. برای مثال در قطعه‌حتی اگر یکی یک ساختمان اداری و دیگری یک کارخانه باشد، در طبقه عملکرد مشابه محسوب می‌شوند.	کاربری اقتصادی یا نوع بنگاه اقتصادی که از زمین استفاده می‌کند	عملکرد
به نوع ساختار یا نوع ساختمان در زمین برمی‌گردد. اصطلاحات کاربری زمین، متناسب یک ویژگی ساختاری یا ساختمانی هستند که بر میزان استفاده از فضای دلالت می‌کند (در یک ساختمان) یا زمین (که ساختمانی ندارد). اصطلاحات کاربری زمین، همچون خانه‌های تک خانوار- ساختمان اداری - ابزار - بیمارستان یا بزرگار، ویژگی‌های ساختاری را توصیف می‌کنند. اگرچه سیاری از فعالیت‌ها و عملکردها ارتباط تنگاتنگی با ساختارهای معین دارند، اما همیشه این گونه نیست. سیاری از ساختمان، عموماً برای استفاده‌هایی غیر از کاربری اصلی آنها طراحی می‌شوند (سازگار و تنظیم می‌شوند). برای مثال یک ساختمان مسکونی تک خانوار ممکن است به عنوان یک دفتر کار استفاده شود.	نوع ساختار یا نوع ساختمان در زمین	ساختار
ویژگی توسعه سایت، به ویژگی کلی توسعه فیزیکی زمین برمی‌گردد. این موضوع با اصطلاحات کلی توصیف می‌کند که «جهه چیزی بر زمین وجود دارد». برای اکثر کاربری‌های زمین، این موضوع به سادگی، این گونه اظهار می‌شود که آیا سایت توسعه یافته است یا خیر؟ اما با همه سایت‌های بدون توسعه چشمگیر نمی‌توان همچون سایت‌های توسعه یافته برخود کرد. این بعد از مقولاتی استفاده می‌کند که ویژگی کلی توسعه سایت را توصیف می‌کند.	ویژگی‌های توسعه فیزیکی کلی سایت	سایت
مالکیت به ارتباط میان کاربری و حق‌الارض آن برمی‌گردد. از آنجایی که عملکرد اکثر کاربری‌های زمین یا عمومی یا خصوصی (و نه هر دو) است، تشخیص ویژگی‌های مالکیت به نظر واضح می‌آید. به هر حال تنها استناد کردن به ویژگی‌های عملکردی ممکن است کاربری‌هایی همچون پارک‌ها، تئاترهای عمومی، استادیوم‌های خصوصی، زندان‌های خصوصی و مالکیت‌های ترکیبی عمومی- خصوصی را مفهم نماید. این معیار یافته می‌شود ویژگی این نوع مالکیت‌ها، دقیق‌تر رده‌بندی شود.	حدودیت‌های حقوقی و شبه حقوقی زمین	مالکیت

([www.planning.org/LBCS](http://www.planning.org/LBCS))

## ۷- نیویورک

### ۱- ویژگی‌های فرهنگی نیویورک

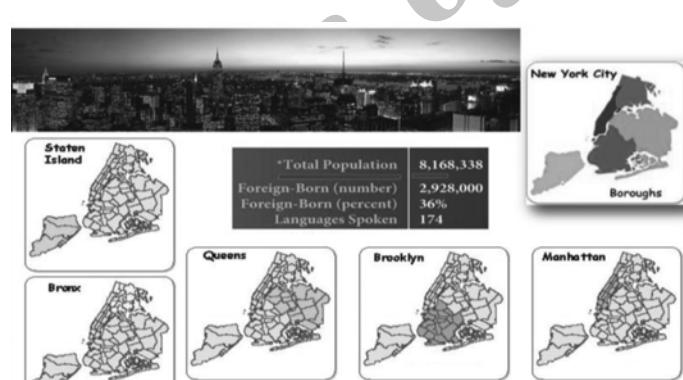
نیویورک بزرگترین شهر ایالات متحده، با جمعیتی بیشتر از ۸ میلیون نفر و با منطقه مادرشهری بودنش، بزرگترین محدوده شهری جهان را به وجود آورده است. این شهر بدرگاهی در سالهای ۱۷۸۵-۱۷۹۰ به عنوان پایتخت ایالات متحده بوده است. این شهر تأثیر جهانی بر تجارت، امور مالی، هنر و حتی مقوله‌های سرگرمی- تفریحی دارد و به عنوان مرکزی بسیار مهم در مسائل بین‌المللی پذیرای مقر سازمان ملل متحد است. نیویورک صاحب شناسه‌های مشهوری مثل مجسمه آزادی (به یاد میلیون‌ها مهاجری که در اوایل قرن ۱۹ و اوایل قرن ۲۰ به آمریکا آمدند)، وال استریت در منهتن به عنوان مرکز تجاری جهان (از بعد جنگ جهانی دوم)، ساختمان بورس نیویورک و بسیاری از بلندترین ساختمان‌های

## شکل ۲: بناها و نشانه‌های شاخص نیویورک.



جهان است. نیویورک، زادگاه جنبش‌های هنری مثل Harlem Renaissance در ادبیات و هنرهای بصری، Expression در نقاشی، Punk، Hip Hop و Salsa در موسیقی است. حدود ۱۷۰ زبان وجود دارد که بیشتر از ۳۶ میلیون نفر در خارج از ایالات متّحده زاده شده‌اند. آمار بازدیدکنندگان بین‌المللی و محلی شهر به حدود ۴۱ میلیون نفر در سال می‌رسد. شبکه مترو ۲۴ ساعته و ترافیک سنگین دائمی، آن را به "شهری که هرگز نمی‌خوابد" معروف کرده است ([www.wikipedia.com](http://www.wikipedia.com)).

سکیل سده است. موعده قرار تیری این بحث



(NYC Department of Planning, 2009)

۷-۲- نظام شهرسازی نیویورک

نظام شهرسازی نیویورک، از یک ساختار ۶ سطحی منتج شده است که هر سطح، پشتیبان سطح بالاتر خود بوده و بخش‌های مربوطه، اهداف و اینزرهای برنامه‌ریزی در آن مشخص است (جدول ۸).

### جدول ۸: ساختار برنامه‌ریزی نیویورک

سطح	بخش مربوطه	اهداف برنامه‌ریزی	انواع برنامه‌ریزی
سطح ملی (ایالات متحده آمریکا)	- بسیاری از برنامه‌های ملی، سیاست‌ها و قوانین - آئنس حفاظت محیطی - دپارتمان‌های کشاورزی، مسکن و توسعه شهری	تأمین اعتبار و ارزیابی برنامه‌ها	دستورالعمل‌های فدرالی که دولت‌های محلی باید از آنها پیروی کنند.
سطح منطقه‌ای ایالت‌های نیویورک- نیوجرسی- کانکتیکات (مستقل و غیرانتفاعی)	انجمن برنامه منطقه‌ای نیویورک-نیوجرسی- کانکتیکات	ارتقا کیفیت زندگی اقتصاد رقابتی منطقه	- طرح‌های پیشنهادی، به عنوان مثال با موضوعیت حمل و نقل - کنفرانس‌ها، جلسه‌های مشاوره و سخنرانی‌ها
بین ایالتبین (نیویورک- نیوجرسی)	مرجع خودکفا، به لحاظ مالی	برنامه‌ریزی راهبردی حمل و نقل در سطح منطقه، ارتقا توسعه اقتصادی	طرح راهبردی حمل و نقل
ایالت نیویورک	نماینده مشخصی برای برنامه‌ریزی شهری اختصاص داده نشده است.	- تسهیل و تسریع و مشارکت در پژوهش‌های مهم و اعمال تغییر محدود - میانجیگری و در بعضی موارد دخالت محدود	نفوذ سیاسی عوامل ایالت
سطح شهر نیویورک	دپارتمان برنامه‌ریزی شهری شهر نیویورک	- فراهم کردن طرح‌های راهبردی و سیاست‌ها برای بهبود رشد و پیشرفت منظم شهر - هدایت کاربری اراضی و بازبینی‌های محیطی به منظور تسهیل توسعه عمومی و خصوصی - فراهم کردن کمک‌های فنی	- قوانین کاربری اراضی و بازبینی محیطی: اصلاحات منطقه‌بندي، انتخاب سایت جهت زیر ساخت‌ها، مالکیت اراضی، طرح‌های نوسازی شهری، برنامه‌ریزی راهبردی همسایگی، بیانیه‌های گزارش اطلاعات: بیانیه‌های نیازمندی‌های بخش‌های اجتماعی، گزارشات سالیانه شاخص‌های اجتماعی - پوشش اطلاعات در پهنه شهر: سرشماری، سیستم‌های اطلاعاتی جغرافیایی، نقشه‌ها، اطلاعات در حوزه مسکن و اشتغال
سطح بارو (بخش‌های پنج گانه اصلی شهر)	دفاتر نماینده بارو: منهتن، بروکلین، کوئینز، برنسکس، استاتن آیلند	- پیشنهاد کاربری اراضی، مشارکت در برنامه‌ریزی‌های اجتماعی، پایگاه‌های اطلاعاتی - مشورت در خصوص کاربری زمین و حوزه‌بندی	بازبینی کاربری اراضی، ارزیابی در خواسته‌های اصلاحی کاربری اراضی (کمیسیون برنامه‌ریزی شهری توصیه‌هایی به دپارتمان برنامه‌ریزی شهری می‌کند)

(NYC Department of Planning, 2009)

### ۳-۷- شورای شهر نیویورک

شورای شهر نیویورک، شامل کمیته‌های ذیل است و در چارچوب این کمیته‌ها، وظایف خود را محقق می‌سازد :

- خدمات شهری و نیروی کار- توسعه اجتماعی- قراردادها- امور فرهنگی- ارتباطات میان گروهی بین المللی و آزاد- توسعه اقتصادی- حفاظت محیط زیست- رفاه عمومی- سلامت- آموزش عالی- مسکن و ساختمان- مهاجرت- سلامت روانی، عقبماندگی ذهنی، الکلیسم، مواد مخدر و خدمات معلولین، بهداشت و مدیریت ضایعات جامد، پارک‌ها و مناطق تفریحی، کسب و کارهای کوچک، نظارت و رسیدگی، تکنولوژی در دولت، حمل و نقل، مسائل زنان، خدمات جوانان، قانون گذاری فدرالی و ایالتی. همان‌طور که مشخص شد، طیف وسیعی بالغ بر ۳۰ کمیته تخصصی در انواع

زمینه‌های اجتماعی، اقتصادی، فرهنگی، خدماتی، اجرایی که برای شهری با نقش جهانی می‌توان متصور بود، ساختار مدیریتی شهر را تا خاص‌ترین جزئیات سامان می‌دهند (NYC Department of Planning, 2009).

#### جدول ۹: چشم اندازهای نیویورک در بخش‌های مختلف و میزان تحقق آنها

	اهداف	میزان پیشرفت
مسکن	فرام کردن بیش از میلیون مسکن قابل تهیه و پایدار برای نیویورکی‌ها	بیش از ۱۳۰۰ واحد مسکونی قابل تهیه در دست ساخت است.
فضای باز	تضمين اینکه همه نیویورکی‌ها در شعاع ۱۰ دقیقه پیاده‌روی از یک پارک زندگی کنند	باز کردن ۶۹ حیاط مدرسه به عنوان زمین بازی، ساخت ۵۲ خیابان سیز و شروع برنامه‌ریزی برای ۷ پارک از ۸ پارک بزرگ منطقه‌ای
اراضی متربوک	پاکسازی زمین‌های متربوک آلوده در شهر نیویورک	بودجه اجرایی ایالت، شامل برنامه پاکسازی اراضی متربوک و اصلاحات برنامه محدوده‌های متربوک دارای پتانسیل
حمل و نقل	بهبود زمان‌های سفر با افزایش ظرفیت حمل و نقل برای ساکنین، بازدیدکنندگان و کارگران	گسترش حمل و نقل یکپارچه به طرح مرجع حمل و نقل منطقه مادر شهری و راهاندازی ۶۰ مایل از خطوط دوچرخه
انرژی	فرام کردن انرژی پایایر و پاک‌تر برای همه نیویورکی‌ها با ارتقای زیر ساخت‌های انرژی مان	راهاندازی ۱۳۲ پروژه افزایش بهره‌وری انرژی و بودجه درخواستی از طریق فرآیندهای تنظیمی ایالت
کیفیت هوای	رسیدن به پاک‌ترین هوا بین شهرهای همه شهرهای بزرگ آمریکا	تحمیل استانداردهای بالاتر بر تاکسی‌ها و وسائل حمل و نقل و دنبال کردن سوخت‌های پاک
تغییرات آب و هوایی	کاهش ۳۰ درصدی تنشیعتات ناشی از گرم شدن جهانی هوا	راهاندازی کارگاه‌های اطلاع‌رسانی و خدماتی محلی و شروع کار برنامه‌ریزی تطبیقی در این خصوص

(NYC Department of Planning, 2009)

#### ۷-۴- نظام حوزه بندی در نیویورک (2009)

منطقه بندی در نیویورک تا حد زیادی شکل دهنده شهر است و مواردی مثل اندازه و کاربری ساختمانها، مکان قرار گیری، تراکم در واحدهای همسایگی مختلف شهر را شامل می‌شود. منطقه بندی، به عنوان ابزاری برای تحقق سیاستهای برنامه‌ریزی است. شهر نیویورک از سال ۱۹۱۶ و وضع اولین طرح منطقه بندی کشور، در این زمینه پیشتاز بوده است. به لحاظ منطقه بندی شهر به سه منطقه کلی:

#### جدول ۱۰: انواع منطقه بندی در نیویورک

نظام منطقه‌بندی در نیویورک
حوزه بندی تشویقی Incentive Zoning
حوزه‌بندی زمینه‌ای Contextual Zoning
شیوه‌های محدوده‌ای ویژه Special District Techniques
ترکیب‌های مختلف سه شیوه بالا

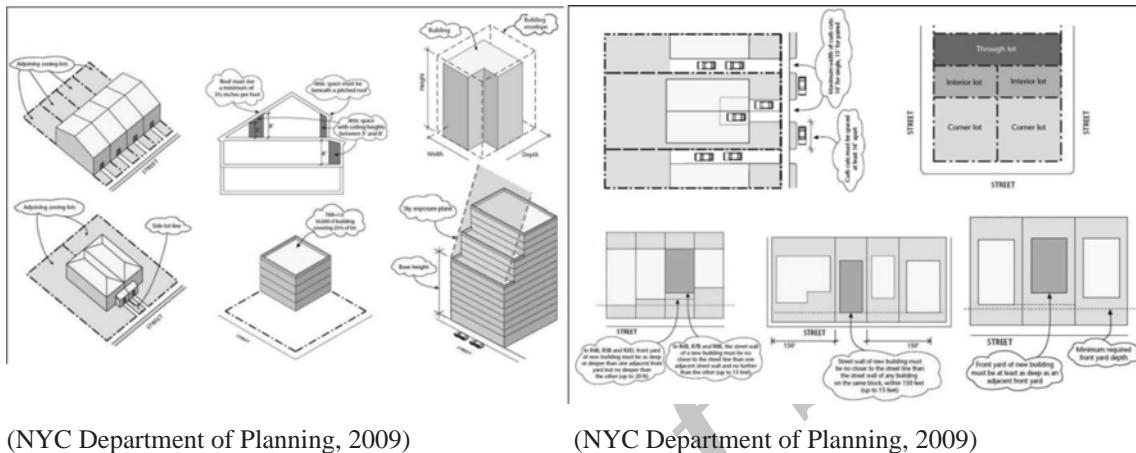
(NYC Department of Planning, 2009)

مسکونی (R)، تجاری (C) و صنعتی (M) تقسیم می‌شود. هر یک در زیر تقسیمات خود به طیفی از تراکم‌های کم، متوسط و زیاد تقسیم می‌شوند که البته در مواردی نیز برای تأمین نیازهای یکدیگر با هم همپوشانی دارند؛ مانند تجاری خرد فروشی یا خدماتی در بخش‌های مسکونی. به عنوان مثال در هر منطقه موارد زیر تنظیم می‌شود: کاربری‌های مجاز، سطح اشغال<sup>۲۷</sup>، در خصوص کاربری مسکونی تعداد واحد مجاز و میزان فضای باز مورد نیاز و حداکثر میزانی از قطعه که می‌تواند توسط ساختمان اشغال شود<sup>۲۸</sup>، فاصله بین توده ساختمانی از لبه جلویی و عقبی قطعه و میزان پارکینگ مورد نیاز. سایر مشخصه مطابق ویژگی‌های هر یک از محدوده‌های مسکونی، تجاری و صنعتی، تنظیم می‌شود.

## منطقه‌بندی زمینه محور<sup>۲۹</sup>

محدوده‌های منطقه‌بندی زمینه محور متنضم هماهنگی ساختمان‌های جدید در ترکیب با ساختمان‌های موجود هستند. برای این منظور آنها مواری مثل ارتفاع و حجم ساختمان‌های جدید، میزان عقب‌نشینی آن‌ها از خط لبه خیابان و عرض آن‌ها در امتداد جبهه رو به خیابان را تنظیم می‌کنند.

شکل ۵: الگوهای راهنمای هدایت ساخت و سازهای جدید منطبق بر زمینه.<sup>۳۰</sup>



(NYC Department of Planning, 2009)

(NYC Department of Planning, 2009)

## ۷-۵- سه اهرم کنترل برنامه‌ریزی در نیویورک (NYC Department of Planning, 2009)

**هیأت استانداردها و استینیاف:**<sup>۳۱</sup> متشکل از پنج عضو است که به وسیله شهردار تعیین می‌شوند. وظیفه این هیأت، رسیدگی و تصمیم‌گیری به اختلافات مالکین املاکی است که تقاضاهای شناسنایی برای ساخت و ساز یا تغییرات در ساختمان‌ها به خاطر مغایرت با الزامات منطقه‌بندی یا سایر مقررات ساختمانی توسط دپارتمان ساختمان یا سایر ارگان‌های اجرایی رد شده است. این هیأت همچنین در خصوص سایتها یا پروژه‌های ویژه، اجازه تعدیل و اعمال اصلاحاتی در قوانین منطقه‌بندی دارد.

**کمیسیون شهرسازی:**<sup>۳۲</sup> کمیسیون شهرسازی، متشکل از یک هیأت سیزده نفره در سال ۱۹۶۳ تاسیس شد. شهردار در رأس این هیأت است، او همچنین به عنوان رئیس دپارتمان شهرسازی، توسط شش عضو دیگر همراهی می‌شود و دارای جلسات منظمی برای شنیدن خواسته‌های مردم و اظهارنظر درخواست‌های مربوط به استفاده و بهبود موضوع زمین، با توجه به قوانین شهر است. هر یک از نواحی پنج گانه شهر (باروها) نیز یک نماینده در این هیأت دارد و یک نفر هم با رأی عمومی انتخاب می‌شود.

**رویه یکسان بازبینی کابری زمین:**<sup>۳۳</sup> رویه یکسان بازبینی کابری زمین، فرآیند بازبینی عمومی برای همه اصلاحات ناشیه، منطقه‌بندی پیشنهادی، مجوزات خاص و سایر اقدامات مانند انتخاب سایت و تملک پروژه‌های عمدۀ شهر و اوضاع دارایی‌های شهر می‌باشد.

## ۷-۶- دو راهکار برای انعطاف‌پذیری قوانین (NYC Department of Planning, 2009)

به منظور انعطاف‌پذیری هرچه بیشتر و ضمانت اجرایی قوانین مربوط به حقوق توسعه، دو راهکار در نظام برنامه‌ریزی نیویورک وجود دارد که عبارتند از: ادغام کننده حقوق توسعه و انتقال حقوق توسعه.

**حقوق توسعه:**<sup>۳۴</sup> معمولاً اشاره به حداکثر میزان سطح اشغال مجاز در یک قطعه مشخص است. از میزان تفاوت بین حداکثر میزان سطح اشغال مجاز و سطح اشغال واقعی به عنوان حقوق توسعه استفاده نشده<sup>۳۵</sup> تعبیر می‌شود.

**ادغام کننده حقوق توسعه:**<sup>۳۶</sup> به هم پیوستن حقوق توسعه استفاده نشده، دو یا تعدادی بیشتر قطعه در یک منطقه مشخص و تجمعی آن‌ها در یک قطعه مجاور از طریق ادغام کننده حقوق توسعه، ممکن است. (شکل ۶)

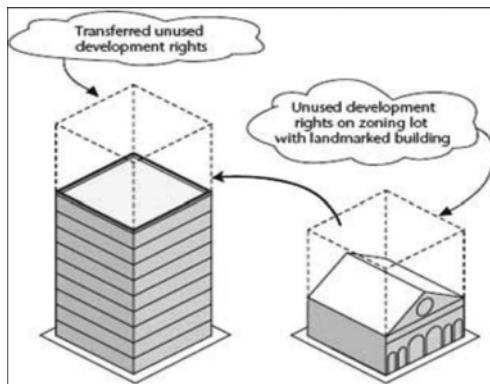
**انتقال حقوق توسعه:**<sup>۳۷</sup> اجازه انتقال حقوق توسعه استفاده نشده از یک قطعه به قطعه دیگر، تحت شرایط خاص را

می‌دهد و معمولاً با هدف حفاظت از ساختمان‌های تاریخی، فضای باز یا منابع خاص یگانه فرهنگی به کار می‌رود.

برای چنین مقصودی، از انتقال حقوق توسعه در جایی که بنا به شرایط، انتقال از طریق ادغام کننده حقوق توسعه ممکن

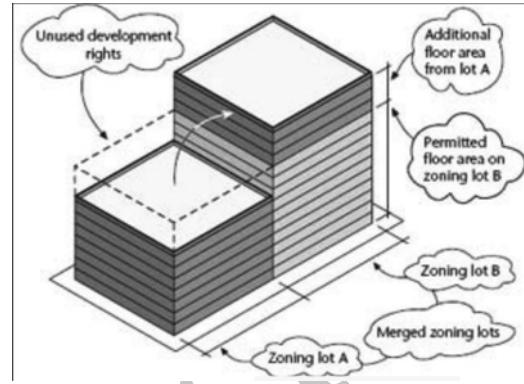
نیست، استفاده می‌شود. برای مثال در خصوص یک ساختمان شاخص تاریخی که انتقال به وسیله کمیسیون شهرسازی مجاز شمرده شده است، حقوق توسعه به ساختمان روبروی آن منتقل می‌شود یا در صورتی که ساختمان در کنج واقع شده باشد، می‌تواند به کنج مقابل آن منتقل شود (شکل ۷).

شکل ۷: الگوی راهنمای نمایش نحوه عمل انتقال حقوق توسعه.



(NYC Department of Planning, 2009)

شکل ۶: الگوی راهنمای نمایش نحوه عمل ادغام کننده حقوق توسعه



(NYC Department of Planning, 2009)

## ۸. جمع بندی

در این نوشتار سعی شد تا نظام شهرسازی آمریکا، به عنوان یکی از نمونه‌های تأثیرگذار مورد بررسی قرار گیرد، تا بتوان از ناکامی‌ها و توفیقات آن درس‌هایی در خصوص ساز و کار نظام شهرسازی کشورمان گرفت. مقایسه این نظام با ساختار طرح‌های توسعه و عمران شهری کشورمان از سطوح فراشهری تا شهری و پایین‌تر، قابل تأمل است. در بخشی از مقاله نیز نظام شهرسازی نیویورک به عنوان یکی از مهم‌ترین شهرهای جهانی با طیف گسترده‌ای از زبان‌ها و فرهنگ‌ها (بالغ بر ۱۷۰ زبان) به عنوان یک مرکز فرماندهی جهانی در حوزه جهانی شدن تا حد امکان معرفی شد.

نگاه محلی برنامه‌ریزی و تأکید بر مشارکت و تشویق بخش خصوصی در آمریکا، به عنوان ابزاری ضروری برای پاسخگویی به نیازهای واقعی مردم و نه مبتنی بر خواست دولت مرکزی، قابل توجه است. به عبارتی اعتقاد به مشارکت همه نیروهای مؤثر در روند توسعه و عمران است و فعالیت بخش خصوصی نیز، در این حوزه باید در راستا و چارچوب اهداف و سیاست‌هایی انجام گیرد که برای توسعه پایدار و تأمین منافع عمومی اتخاذ می‌شود. استقلال دولتهای محلی در بخش‌های مختلف، تصمیم‌سازی و تصمیم‌گیری ضمانت مسئله‌یابی دقیق و تحقق طرح‌ها و برنامه‌ها را به دنبال دارد. ویژگی دیگر برنامه‌ریزی آمریکایی، محدودیت در قدرت تصمیم‌گیری است، چیزی که وجه تمایز با برنامه‌ریزی بریتانیابی به شمار می‌رود، به طوری که از ویژگی‌های خاص برنامه‌ریزی در ایالات متحده، قرار داشتن تحت سیطره و کلای حقوقی دادگستری، برای جلوگیری از بی قانونی‌ها در این زمینه است. از طرف دیگر، هدایت و توسعه در قالب متنوع و منعطی از طرح‌ها، چه به لحاظ شکلی و چه محتوایی صورت می‌پذیرد و هیأت‌ها و کمیسیون‌های مختلفی برای تعديل و بازنگری، آیین‌نامه‌ها و قوانین مشتمل فرآیند برنامه‌ریزی و تحقق آن را مورد بررسی و بازنگری قرار می‌دهند. تأکید بر تصمیم‌سازی و سیاست‌گذاری، تأکید بر اهداف اقتصادی، اجتماعی و فرهنگی، مطرح شدن روش‌های کیفی، زیبایی منظر، طراحی فضاهای شهری، حفاظت از بافت‌های قدیمی و آثار تاریخی و برنامه‌ریزی محیط زیست نیز این جمله‌اند. تحولات مثبت و منفی عمیق در ضوابط منطقه‌بندی و مقررات کاربری زمین به منظور همسویی بیشتر با اهداف مطروحه، از تبعات این مهم بوده است.

1. Department of Housing and Urban Development(Hud)
2. The Landscape Tradition
3. Engineering Livable Cities
4. Garden Cities
5. City Beautiful
6. Practical Planning
7. Regionalism,1910-1940
8. Public Housing and Urban Renewal
9. Measuring and Modeling
10. Urban Growth and Environment Concerns
11. Renewed Neighborhoods, New Towns, and New Urbanism
12. New Regionalism
13. Environmental Justice
14. Sustainability
15. Town Council
16. County Commission
17. Strong Mayor
18. Comprehensive Planning
19. Regulatory Planning
20. Comprehensive Plan Components
21. General Land Use Plan
22. Transportation Plan
23. Community Facility Plan
24. Standard State Enabling Act
25. LBCS (land-based classification standards)
26. Boroughs
27. Floor Area Ratio
28. Lot Coverage
29. Contextual Zoning
30. Board of Standards and Appeals (BSA)
31. City Planning Commission (CPC)
32. Uniform Land Use Review Procedure (ULURP)
33. Development Rights
34. Unused Development Rights
35. Zoning Lot Merger
36. Transfer of Development Rights (TDR)

## References:

- Abdi Daneshpour, Z. (2008). An introduction to planning theories with special reference to urban planning theories. Tehran: Sh. Beheshti University Press.
- American Planning Association. (2007). *Planning and urban design standards* (M. B. Giti Etemad, Mojtaba Rafieyan, Gholam Reza Kazemian, Ghasem Maleki, Mahfarid Mansourian, Trans. Vol. 1). Tehran: Iranian Society of Consulting Engineers.
- American Planning Association. (2008). *Places and place Making* (M. B. Giti Etemad, Sasan Salehi Milani, Trans. Vol. 4). Tehran: Iranian Society of Consulting Engineers.
- Anderson, L. T. (1995). *Guidelines for Preparing Urban Plans*. Chicago: the Planner Press.
- Catanese, A.-S., J(ED) (1988). *Urban Planning*: Mc Graw Hill.
- Cullingworth, B. (1997). *Planning in the USA*. Routledge.
- Ghahami, M. (2005). *Contemporary Urban Planning Methods in France- Great British- United States*. Tehran: Center for Architectural & Urban Studies and Research.
- Mehdizadeh, J. (2006). *Strategic planning, urban development (The recent experiences)*. Teharn: Department of Urban Development & Architecture, Ministry of Housing & Urban Development..
- Saeednia, A. (2004). Municipality green book, Urban Management: Iran Municipalities and Rural Management Organozation.
- Saeednia, A. (2008). *Fulfillment of urban plans*. Tehran: Iranian Society of Consulting Engineers.
- Shieh, E. (2001). Mutation in American Urban Planning and Design System. *Journal of Construction Engineering-Tehran Province Message ( Payam-e Nezam mohandes-e sakhteman)*, 17, 27-31.
- <http://www.planning.org/LBCS/2PUBS/Standards/InOneFile.pdf>
- The New York City at WWW.wikipedia-the free encyclopedia