

## تجزیه و تحلیل موانع اجرای مدل اطلاعات ساختمان (BIM) در ساختمان‌های صنعتی ایران\*

مهدی زندیه<sup>۱</sup> (نویسنده مسئول)، ایرج محمودزاده کنی<sup>۲</sup>، پدram حصارى<sup>۳</sup>

تاریخ دریافت: ۱۳۹۴/۱۰/۱۵

تاریخ پذیرش: ۱۳۹۵/۰۶/۰۹

### چکیده

در مراحل طراحی، تولید و ساخت ساختمان‌های صنعتی موارد بسیاری دخیل هستند از جمله موارد غالب در این زمینه، محاسبات تأسیسات و سازه می‌باشد، معماری به عنوان پیونددهنده‌ی این موارد در راستای تأمین نیازهای اکولوژیک، انسانی، اقتصادی، امنیتی و ... الزاماتی را پیشنهاد می‌دهد، استفاده از یک روش کاربردی و هدفمند که نقاط قوت خود را در سطح ساخت و طراحی این‌گونه ساختمان‌ها به منظور تأمین نیازهای فوق در جهان به اثبات رسانیده است، لازم می‌آید. BIM، روشی کاربردی بر پایه‌ی اطلاعات ساختمان یکی از این روش‌ها می‌باشد که در ایران دارای شباهتی در عدم اجرای آن در روند طراحی ساختمان‌های صنعتی است.

پژوهش حاضر با هدف تأکید و بازشناخت موانع اجرای BIM، در جهت تأکید در برطرف نمودن آن‌ها از جوانب مختلف به صورت اولویت‌بندی، کاربردی بوده و با فرض این که با افزایش دامنه اطلاعات و همچنین پیچیدگی‌های آن، در طراحی ساختمان‌های صنعتی، ضرورت بر مدیریت یکپارچه از طریق BIM وجود دارد، به توصیف موانع اجرای این سیستم مدیریتی در پروژه‌های صنعتی کشور اعم از نیروگاهی و غیره پرداخته و با مخاطب قراردادن مدیران ارشد، مشاوران و همچنین پیمانکاران، مواردی را با مشاوره متخصصان به صورت لیست ارائه نموده است و در مرحله دوم با استفاده از پرسشنامه و نظرسنجی از کارشناسان اعم از مدیران شرکت‌های مشاور، پیمانکاران و اساتید؛ چهار معیار اصلی اقتصادی، پشتیبانی، فنی و مدیریتی با زیر معیارهایشان را با روش سلسله مراتبی (AHP) و تحلیل نرم‌افزاری Expert Choice مورد بررسی قرار داده، در نهایت پشتیبانی با وزن نهایی ۰/۴۶۴ در رتبه اول تعیین شد و زیرمعیار تأخیر در فرهنگ پذیرش جامعه متخصصین که ناشی از عدم بروزرسانی سریع توسط دانشگاه و پشتیبانی دولت در ورود روش‌های موفق در دنیا در صنعت ساختمان است را با وزن نهایی ۰/۲۶۵ در اولویت کلی می‌شمارد و عدم تخصص که از زیرمعیارهای فنی است را با وزن نهایی ۰/۱۳۲ در اولویت دوم بیان می‌نماید، بدین ترتیب اولویت توجه به رفع این نواقص و موانع را با روش فوق دارای اولویت می‌سازد.

### واژه‌های کلیدی:

مدل اطلاعات ساختمان (BIM)، ساختمان‌های صنعتی، طراحی، سلسله مراتبی (AHP).

۱. عضو هیئت علمی (دانشیار) دانشگاه بین‌المللی امام خمینی<sup>(۱)</sup>، قزوین، ایران، دکتری معماری منظر از انگلستان، Mahdi\_Zandieh@yahoo.com

۲. عضو هیئت علمی (استاد تمام) دانشگاه تهران، imkani@ut.ac.ir

۳. دانشجوی دکتری معماری، دانشگاه بین‌المللی امام خمینی<sup>(۲)</sup>، قزوین، ایران، Pedramhessari2012@yahoo.com

\* این مقاله برگرفته از رساله دکتری آقای پدram حصارى با عنوان بهبود طراحی فضای معماری با تأکید بر کارایی و اثربخشی در نیروگاه‌های سیکل ترکیبی، به راهنمایی آقای دکتر مهدی زندیه و آقای دکتر ایرج محمودزاده کنی در دانشگاه بین‌المللی امام خمینی<sup>(۳)</sup> می‌باشد.

## ۱- مقدمه

صنعت ساختمان از آن دسته موضوعاتی است که در تمامی کشورهای دنیا جزء اولویت‌های تخصیص بودجه و برنامه‌ریزی می‌باشد، ساختمان‌های صنعتی با قرارگیری در این صنعت، خود دارای شرایط و ضوابطی در شروع طراحی می‌باید، ساختارهای رعایت الزامات زیست‌محیطی و همچنین سازه و تأسیسات و ... را فراهم آورند و این سازماندهی را به گونه‌ای شکل دهند که بتوانند مدیریت هزینه و زمان را در بهترین شکل به انجام رسانند. یکی از روش‌هایی که در این زمان در تمامی دنیا دارای رواج شده است، مدل اطلاعات ساختمان (BIM) است. این روش یک تکنولوژی مدل‌سازی و مجموعه‌ای از فرآیندهای مرتبط با تولید، ارتباطات و تجزیه و تحلیل اطلاعات ساختمان است که به عنوان یک توانمندی در جهت بهبود بهره‌وری صنعت ساخت‌وساز است (Gerber & Rice, 2010:185).

همچنین، با توجه به این که ساختمان‌سازی در حال پیچیده‌تر شدن است و منابع بیشتری برای ساخت و فعالیت نیاز دارد و این یعنی افزایش هزینه طول عمر ساختمان، همانطور که این هزینه‌ها و پیچیدگی‌ها بیشتر می‌شود ما هم با انبوهی از اطلاعات برای مدیریت ساختمان روبرو شده‌ایم، برای همگام شدن با این روند رو به رشد، باید راه‌های بهتری را برای هماهنگ کردن این اطلاعات بیابیم و به طور واضح این اطلاعات را به گروه‌های مربوطه انتقال دهیم و در عین حال نقش خود را در بوم‌شناسی جهانی درک کنیم. با انجام چنین کاری، می‌توانیم از ابزارهای موجود در جهت ایجاد بازدهی بیشتر و استفاده‌ی بهینه از مصالح استفاده کنیم (کریگیل و نیس، ۱۳۹۳: ۴۹) در این روش لایه‌های مختلف کار در تیم مشاور (طراح)، پیمانکار با یکدیگر همپوشانی داده شده و در مدت زمان کوتاه‌تری خطاهای احتمالی و برآوردها صورت می‌پذیرد. البته این روش بر پایه‌ی اطلاعات ساختمان، نیازمند اطلاعات تکمیلی و خط‌مشی تعریف شده می‌باشد.

این در حالی است که در ایران، ساخت پروژه‌های صنعتی با تمرکز بر دانش سنتی و روش‌های پیگیری طراحی در محیط‌های دوجبه‌ای و گاه‌سه بعدی انجام شده و با تمرکز بر توانایی‌های سازه و تأسیسات به صورت مجزا و با توجه کم و ناخودآگاه، تداخلات احتمالی مراحل مختلف کار با تخصص‌های گوناگون در مرحله‌ی پیش از ساخت صورت می‌پذیرد و در طی مراحل ساخت با دشواری‌هایی از بابت تغییرات احتمالی مواجه هستند که پیش‌بینی‌های

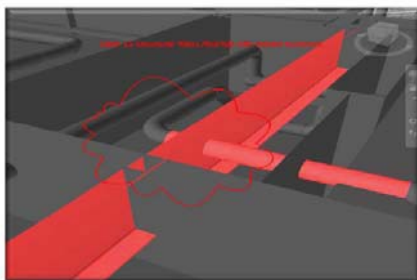
زمانی و مالی را تحت‌الشعاع قرار داده و فشارهای بالقوه را به دنبال دارد، روش بیم که در کشورهای پیشرفته دارای فراگیری قابل توجهی شده است با توجه به مزایای آن و تجربیات دیگر کشورها، سیستم ساختمان‌سازی صنعتی دیگر کشورها را درنوردیده و با سرعتی زیاد این راه را می‌پیماید؛ ولی چرا این موضوع با این همه گستردگی در دنیا هنوز آنچنان که باید و شاید در ایران مورد استفاده نیست، لازم است در پژوهش‌هایی در ایران نیز دنبال شود. در واقع مسئله در این پژوهش این است که چرا ساختمان‌های صنعتی که اکثراً پشتیبانی دولت را دارا می‌باشند، در ایران از روش فوق با توجه به مزایای اثبات شده‌ی آن، در طراحی بهره نمی‌گیرند یا به آن کم توجه‌اند؟ این پژوهش سعی دارد با فرض ضرورت مدیریت

یکپارچه اطلاعات در طراحی پروژه‌های صنعتی و نیاز روز افزون این بخش از ساخت و سازه در کشور به روش بیم، موانع اجرای آن را به روشی هدفمند و جامع در جهت بهبود این موانع دنبال کند و به تدوین این موانع در ایران با استفاده از تجربیات دیگر کشورها و نظر کارشناسان کشور در این امر بپردازد و در بخش تحلیل وجوب و لزوم عدم تحقق این امر را از منشا مورد بررسی قرار دهد. در واقع هدف این پژوهش شناسایی عوامل عدم تحقق بیم از نظر کارشناسان، طراحان و مدیران ارشد و پیمانکاران ساختمان‌های صنعتی به منظور ورود و تقویت این شیوه‌ی مدیریت یکپارچه در صنعت ساختمان‌سازی در حیطه‌ی ساختمان‌های صنعتی است.

این مقاله با تمرکز بر ارائه یافته‌های حاصل از بررسی که با هدف درک ارزش BIM در صنعت ساخت‌وساز ایران در حوزه‌ی ساختمان‌های صنعتی، به منظور رفع این کاستی با اولویت تأکید و مداخله‌ی زودهنگام و جلوگیری از خطاهای فزاینده در طراحی، به شناخت معیارها و اولویت‌ها می‌پردازد. در این جا تصمیم‌گیری در میان خبرگان لازم بوده و پیمایش در بین نظرات افراد فرهیخته و دارای تخصص لازم کارگشا است. در واقع تصمیم‌گیری در مورد چگونگی مداخله، نیازمند روشی علمی و همچنین مشورتی می‌باشد، پیمایش مذکور از بین نظرات تعدادی از کارشناسان اعم از مدیران شرکت‌های مشاور، پیمانکاران و اساتید در حوزه طراحی و ساخت ساختمان‌های صنعتی است. در واقع معیارها در این زمینه از تحقیق دارای ارزش انتخاب بوده و نیازمند انتخاب روشی کارآمد است؛ روش تحلیل سلسله مراتبی از میان روش‌های موجود، به دلیل ماهیت ساده و جامع دارای مزیت است. این

مدل‌سازی اطلاعات ساختمان به عنوان طراحی به کمک نرم‌افزارهای کاربردی، با مجموعه‌ای از تعامل خط مشی فرآیندها و فن‌آوری، به تولید یک روش مدیریت ضروری طراحی ساختمان و اطلاعات پروژه در یک فرمت دیجیتال در سراسر چرخه‌ی حیات ساختمان تعریف می‌شود (Eadie: 77; et al, 2014). در این روش همه‌ی اطلاعات در یک مدل خلاصه می‌شود؛ هدف از مدل‌سازی اطلاعات ساختمان، وارد کردن همه چیز در یک مدل است تا بتوان به ساختمان یا پروژه با دید کلی نگاه کرد. با استفاده از مدل‌سازی اطلاعات ساختمان، می‌توان اجزاء تشکیل دهنده‌ی ساختمان را طراحی و اصلاح کرد و سیستم می‌تواند این تغییرات را در همه‌ی جنبه‌های دیگر طرح اعمال کند؛ بنابراین همانطور که پلان ساختمان در حال طراحی است، سیستم همزمان نمای ارتفاعی مقطعی و جزئیات را به همراه بار انرژی می‌سازد؛ و اگر تغییر در نمای ارتفاعی اعمال شود، سیستم همین تغییرات را به شکل خودکار در پلان و مقطع اعمال خواهد کرد (کریگیل و نیس، ۱۳۹۳: ۵۰).

به طور کلی ضرورت انجام این شکل از پژوهش به دنبال مزایای بسیار بیم است؛ زیرا که بیم یک فرآیند مبتنی بر مدل هوشمند است که بینش برای ایجاد و مدیریت پروژه‌های ساخت‌وساز و زیرساخت‌های سریع‌تر، از نظر اقتصادی و با اثرات زیست محیطی کمتر را فراهم می‌کند. مدل‌های ایجاد شده با استفاده از نرم‌افزار، برای بیم، به دلیل داشتن روابط و اطلاعات، به صورت خودکار ساخته می‌شود. قطعات در مدل به صورت مداوم از نظر چگونگی عمل و تعامل با یکدیگر بررسی می‌گردند؛ مدل در واقع یک پایگاه داده‌ای از مجموعه‌ی عناصر، شامل اطلاعات هندسی و داده‌های غیرگرافیکی است. به صورتی که اگر طراحان یک عنصر مدل را تغییر دهند، نرم‌افزار BIM به طور خودکار مختصات تغییر در تمام موارد را نمایش می‌دهد (Autodesk, 2012: 3).



تصویر ۱. مدیریت با استفاده از نرم‌افزار Autodesk Navisworks و محصولات نرم‌افزاری Autodesk Revit برای کمک به تشخیص برخورد رفتارهای سازه و تأسیسات (Ibid: 10)

فرایند یکی از جامع‌ترین نظام‌های طراحی شده برای تصمیم‌گیری با معیارهای چندگانه است، زیرا در آن امکان در نظر گرفتن معیارهای مختلف کمی و کیفی در مسئله وجود دارد، علاوه بر این، روش مذکور بر مبنای مقایسه‌ی زوجی بنا نهاده شده است که قضاوت و محاسبات را تسهیل می‌کند، همچنین این روش میزان سازگاری تصمیم را نشان می‌دهد که از مزایای آن تصمیم‌گیری چندمعیاره است، ضمن آن‌که از یک مبنای نظری قوی نیز برخوردار است. این فرایند شامل قدم‌های طراحی فرایند سلسله مراتبی و محاسبه‌ی وزن و بررسی سازگاری سیستم است (شاهین و کلیچ، ۱۳۸۷: ۱۵۴). با توجه به ادبیات و چهارچوب‌های نظری موجود در زمینه‌ی موضوع مقاله، موانع سنجش و رتبه‌بندی اهمیت آن‌ها از دیدگاه صاحب‌نظران، شناسایی و معیارهای نهایی با بهره‌گیری از دیدگاه خبرگان در نرم‌افزار Expert Choice گزینش می‌شود.

## ۲- ادبیات و چارچوب نظری پژوهش

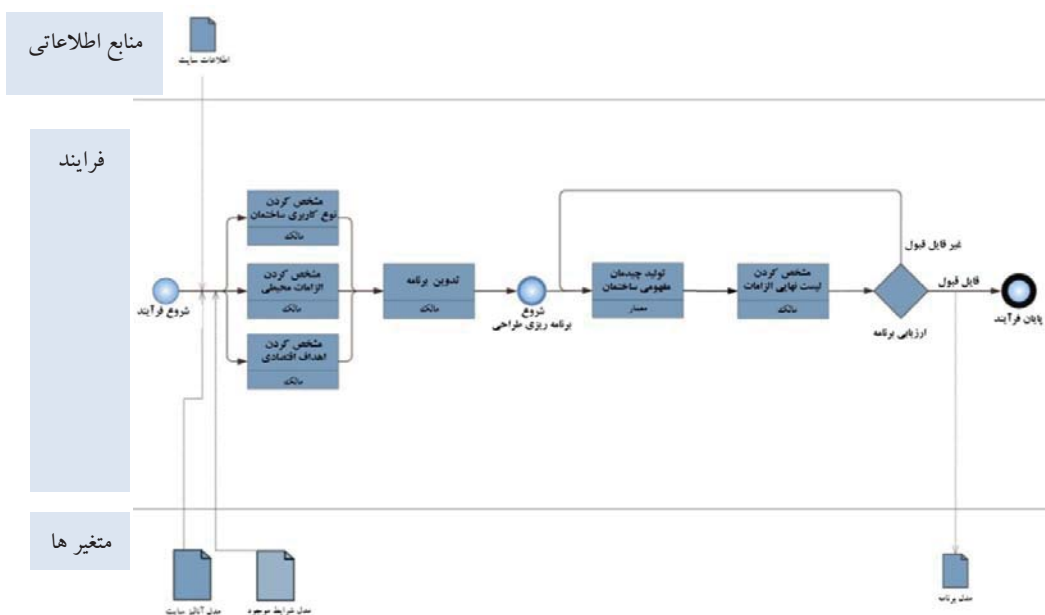
### ۲-۱- ضرورت مدیریت یکپارچه اطلاعات در پروژه‌های

#### صنعتی

ساختمان و سازه‌های صنعتی به طیف وسیعی از ساختمان‌ها و سازه، مانند کارخانه‌ها، نیروگاه‌ها، آزمایشگاه صنعتی و کارخانه‌های تولید فرآورده‌های مواد معدنی تقسیم می‌شوند (Smith, 2012: 5). ساختمان‌های صنعتی به عنوان یک سیستم ساختمانی که معمولاً به عنوان مجموعه‌ای از عناصر مرتبط به هم که با هم برای انجام عملکرد تعیین‌شده‌ای می‌باشد (Rostami, 2015: 183) تعریف می‌شوند در واقع مجموعه‌های صنعتی غالباً پروژه‌های حساس با ارزش بالا از نظر سرمایه‌گذاری اولیه همراه با پیچیدگی‌های ویژه از نظر مشخصات، عمومی و خصوصی هستند (Sandefur, 2011: 3). طبق تعریف زیمنس مجموعه‌ی صنعتی، مجموعه‌ای از ماشین‌ها و تجهیزات است که با یکدیگر جهت تولید محصول نهایی عمل می‌کنند، یک مجموعه صنعتی شامل ماشین‌آلات نیست، بلکه شامل زیرساخت‌هایی مانند تأمین نیرو، تهویه، دفع پسماند نیز می‌باشد (گرچی مهبلانی و همکاران، ۱۳۹۴: ۱۳۶). در حقیقت در طراحی این چنین ساختمان‌هایی پیچیدگی در حد بسیار بالایی بوده و اتخاذ روشی در طراحی لازم است که در فاز مطالعاتی بتواند دامنه همه‌ی این اطلاعات را با یکدیگر در آمیزد و سیستمی یکپارچه و قابل اعتماد در آینده از بابت ساخت و تعمیر و نگهداری ارائه دهد.

سازه، تأسیسات و مکانیابی و ... که در جای خود و در ترکیب با توجه به نوع پروژه پیشبرد این روش را سبب می‌گردند، در واقع مدل از دو بعد به سه بعد و سپس چهار بعد گسترش می‌یابد. در حالی که در ایران بیشتر از ساختار دوبعدی CAD استفاده می‌گردد. در این روش منابع اطلاعاتی مورد نیاز به صورت تکمیل، مدون و طبقه‌بندی در فرآیندی با توجه به الزامات نهایی مورد نظر کارفرما، چیدمان مفهومی می‌گردد و با ارزیابی، قابلیت ادامه کار را مشخص می‌نماید.

با اشاره به مثال بالا، در تیم استفاده‌کننده سازه و تأسیسات، این روش با بررسی ملاحظات ویژه با استفاده از نرم‌افزارهای خاص، خطاها را شناخته و از بروز خطاهای اجرایی در ساخت جلوگیری به عمل می‌آورد، این خطاها هزینه‌ی و زمان اجرای پروژه را زیاد می‌نماید که با این روش از بروز این فاجعه جلوگیری به عمل می‌آید. بسیاری از نرم‌افزارها در کشورهای پیشرفته در حال استفاده است که هر کدام مسئولیت خاصی از این مدیریت و یکپارچه‌سازی را به عهده دارند، نرم‌افزارهایی مبتنی بر



نمودار ۱. روند برنامه ریزی بر مبنای مدل اطلاعات ساختمان (Anumba et al., 2010: 75) (بازترسیم: نگارنده)

ساختمان صنعتی مدل سازه، معماری و تأسیسات در کنار هم و همزمان با یکدیگر در طول زمان ساخت مدل چهاربعدی را درست می‌کنند.

در واقع به دلیل اهمیت این نوع از ساختمان‌ها در صنعت ساختمان‌سازی کشور به دلیل هزینه‌های مالی، زیست محیطی و نشان دادن ملی در ساخت‌وساز پویا و پایدار این روش بایستی مورد بررسی قرارگیرد و پیش زمینه‌های موانع ایجاد و رواج آن با دلایل موشکافانه و کارشناسانه با اولویت‌بندی در رفع بررسی گردد.

در این روش مدل چهار بعدی از اطلاعات تهیه می‌گردد، بدین صورت که در ابتدا طراحی اولیه توسط تیم طراحی تهیه می‌شود، در این مرحله مدل دوبعدی از پروژه تهیه شده و در ورود به مرحله بعد سه بعدی می‌گردد، در این مرحله طراحی تکمیلی یا اسناد ساخت‌وساز، باید با توجه به الزامات طراحی در تمامی تخصص‌ها باشد و با طی نمودن آزمون و خطاهایی و شرط قبولی در این آزمون‌ها مدل ثبت می‌گردد. در صورت تغییر مدل سه بعدی در طول زمان ساخت، به اصطلاح مدل چهاربعدی تهیه می‌گردد. در



- هند بررسی نموده‌اند و تفاوت بین بهره‌وری در مراحل مختلف پروژه را با استفاده از بیم و روش‌های دیگر با داده‌های آماری و نموداری مقایسه می‌نمایند. ژانگ و همکاران<sup>۱۰</sup> (۲۰۱۵) استفاده از بیم را در پس از ساخت‌وساز و مدیریت امکانات در ساختمان‌های هوشمند بررسی نموده است، در این پژوهش با ارائه پارامترهایی در نرم‌افزارهای مشخص و طراحی شده این موضوع را در بنا شکل می‌دهد و در مورد محاسن و معایب آن بررسی‌هایی را شامل می‌کند. به طور قطع پژوهش‌هایی دیگر نیز انجام شده است، در کلیت تمامی این تحقیقات پیدا نمودن راهکاری به منظور ترویج این روش مدنظر بوده؛ در بسیاری از کشورها حمایت دولت از این طرح به اندازه‌ای بوده است که تا سالیان آینده تمامی پروژه‌های بزرگ در آن کشورها ملزم به استفاده از این روش هستند.
- در تمامی کشورها موانعی به منظور ورود این روش در صنعت ساخت‌وساز در تمامی عرصه‌ها وجود دارد. در این پژوهش با استفاده از تجارب دیگر کشورها در زمینه دریافت علل موانع در اجرای این نوع مدیریت اطلاعات ساختمان، موارد زیر به منظور پایایی و روایی مؤلفه‌ها با کارشناسان و اساتید دارای تجربه در زمینه ساخت و طراحی ساختمان‌های صنعتی به مشاوره گذاشته و دریافت شد:
- **عدم پذیرش BIM توسط مدیر ارشد پروژه:** در بسیاری از پروژه‌ها مدیریت ارشد به دلایلی مانند نداشتن دانش و امکانات لازم از استفاده این روش ممانعت می‌کند. این که شاید این مدل، بدون پشتیبانی در مسائل قانونی (Gerber et al., 2010: 141) است از طرف مدیریت ارشد رد می‌گردد، زیرا که در این مدل به منظور هر عملکرد ساختمانی، نرم‌افزارها طراحی می‌شوند و از کپی آن نمی‌توان جلوگیری کرد.
  - **هزینه اجرای BIM:** اگرچه، اندازه‌گیری ارزش تجاری BIM توجه محققان را به خود جلب کرده است، اما یک ناسازگاری معیار هزینه و سود در ارتباط با پیشرفت و نوآوری فرآیند BIM وجود دارد (Gerber & Rice, 2010: 185) در واقع پیاده سازی BIM مستلزم خرید نرم‌افزار مربوطه و سخت افزار و آموزش کارکنان در استفاده از آن نرم‌افزار است. تأثیر هزینه‌های این چینی با توجه به موقعیت مالی هر سازمان متفاوت است. هزینه‌های بالای اولیه اجرای BIM به عنوان یک مانع قابل توجه در صنعت ساخت‌وساز عمل می‌کنند (Eadie et al., 2014: 80).
- هزینه خرید نرم‌افزار و سخت افزار:** شرکت‌های کوچک در ابتدا باید نرم‌افزار BIM را خریداری کنند (Building Smart, 2010: 1) و این خود نیازمند هزینه‌های آموزش در ادامه است.
- هزینه آموزش کارکنان:** فن‌آوری، پردازش، و سرمایه‌گذاری سازماندهی شده مورد نیاز برای اجرای BIM پر هزینه هستند، و اتخاذ BIM نیاز به تغییرات اساسی در چگونه صنعت طراحی سنتی و ایجاد پروژه‌ها دارد (185: Gerber & Rice, 2010).
- سایر طرح‌ها و روش‌های رقابتی:** شک و تردید اتخاذ یک رویکرد جدید خیلی زود بوجود می‌آید. (Building Smart, 2010: 1) و این سایر طرح‌های رقابتی را پابرجا می‌گذارد. در واقع ترس و نبود دانش و تسلط می‌تواند این عامل را سبب گردد.
- عدم پذیرش BIM توسط کارکنان:** تغییر روش کار در پروسه طراحی در تیم مشاوره گاه چندان راحت تغییرپذیر نیست. اگر چه BIM در بازار برای چند سال استفاده شده است، اما از تمامی ظرفیت آن استفاده نشده است (Gerber & Rice, 2010: 185) مدل سازی اطلاعات ساختمان نیاز به آموزش و تغییر فرایند دارد (Building Smart, 2010: 1). و این که همه این نظر را ندارند که هم اکنون استفاده از این روش درست است (Mandhar & Mandhar, 2013: 9). در نتیجه نیاز به درک کامل از شبکه و سخت افزار در حال اجرا برای BIM (Arayici et al, 2011: 15) نارضایتی کارمندان را در پی دارد.
- عدم اطمینان به BIM:** این روش در صورت نداشتن اطلاعات جامع از ساختمان و همچنین عدم دانش کافی مدیر و کارمندان موفق نخواهد بود. به دلیل مشکلات سازمانی، برخی از سازمان‌ها تمایلی به تغییر فرایند کسب و کار خود نداشته و از تغییر فرایند کسب و کار خود، که شاید شامل هزینه و خطر باشد، می‌ترسند و بدین دلیل روند راه اندازی این مدل را عدم اطمینان از نتیجه بیان می‌کنند (Zahrizan et al., 2014: 3).
- ابهام در مسئولیت‌ها:** ابهامی که در BIM واقعاً وجود دارد نحوه بکارگیری و اجرای آن را در یک صنعت به طور عادی برای اجرای تغییرات سخت می‌باشد. ابهام در مسئولیت قسمت‌های مختلف که در فرآیند جدید بوجود می‌آید (Arayici et al., 2011: 15) عدم انعطاف پذیری را شامل می‌گردد.



استناد بر پژوهش‌های پیشین و تجارب دیگر کشورها و همچنین تلفیق نظرات متخصصین داخلی در امر طراحی و ساخت شناسایی کند و ایده‌هایی در رفع این موانع بیان نماید. در این مرحله، پژوهش وارد فاز پیمایش شده و با طبقه‌بندی عوامل در زیر مجموعه‌های چهار معیار اصلی؛ پرسشنامه خبرگان را تعیین‌کننده و تشخیص دهنده محسوب نموده است. در این بخش نیاز به یک روش تحلیلی که دقت و ریزینی بین مؤلفه‌ها را مدنظر دارد، انتخاب شد و روش سلسله مراتبی (AHP) از این بعد که موانع باید با چه اولویتی رفع گردند با نرم‌افزار مربوطه به ارائه‌ی مقادیر کمی و قابل استناد در قالب جداول و نمودارها پرداخته است، که در ادامه این موضوع به تفصیل بیان شده است.

تبیین موارد زیر شاکله‌ی اصلی این پژوهش را تشکیل می‌دهد:

- با فرض این‌که بیم یک روش کارآمد در سطح مدیریت یکپارچه اطلاعات در ساختمان‌سازی است نیاز به آن در طراحی ساختمان‌سازی صنعتی ایران احساس می‌شود؛
- پس؛ با توجه به فرض بالا سؤال این است که چرا هنوز روش بیم در زمینه ساختمان‌سازی صنعتی ایران رواج چندانی نداشته و فراگیر نشده است،
- در پاسخ به مطلب فوق، پس؛ برای اجرای بیم موانعی وجود دارد،
- بنابراین؛ لازم است موانع را شناخت و آن‌ها را با اولویت به اهمیت آن‌ها رفع نمود،
- برای رسیدن به هدف فوق، نیاز به یک روش محاسباتی و تحلیلی جهت اولویت‌بندی موانع لازم است،
- در نتیجه؛ روش سلسله مراتبی (AHP) به عنوان روشی قوی و پر استناد که معیارهای چندگانه را اولویت‌بندی و همچنین میزان سازگاری و ناسازگاری تصمیم را نشان می‌دهد، برگزیده شد.
- با توجه به این‌که تحقیق در عملیات به عنوان یک روش علمی ریاضی تبدیل به یک ابزار مناسب جهت استفاده در بسیاری از حوزه‌های تصمیم‌گیری و مدیریتی شده است. مدل‌های ارائه شده در شاخه‌های مختلف تحقیق در عملیات می‌توانند به صورت عملی مدیران را جهت شناسایی وضعیت جاری و ارائه‌ی راهکارهای لازم به منظور ارتقا و پیشرفت یاری رسانند (دلبری و داوودی، ۱۳۹۱: ۵۷). در این پژوهش به منظور اولویت‌بندی در رفع معیارها و شاخص‌هایی که باعث عدم استفاده و یا نقص روش مدل‌سازی اطلاعات ساختمان در طراحی ساختمان‌های صنعتی در ایران است

- مالکیت معنوی / مشکلات حقوقی: یکی از چالش‌های اولیه، تعیین مالک و صاحب‌داده‌های BIM است که چگونه کپی از آن را مدیریت کند.

- تأخیر در فرهنگ پذیرش جامعه متخصصین: معرفی فرآیندهای جدید به یک سازمان شامل تغییر فرهنگ سازمان، به خطرات و چالش‌هایی با ملاحظات مالی محدود نمی‌شود، بلکه شامل انعطاف پذیری و یا تطبیق پذیری مردم و سیستم‌های سازمان است (Eadie et al., 2014: 81 & Azhar, 2011: 245) موضوع ورود دانش توسط سیستم دانشگاهی و اساتید دارای وجهی مثبت تری است.

- عدم تخصص فنی: در طول دو دهه گذشته، BIM به آرامی معرفی شده است و در نهایت در صنعت ساختمانی کشورهایی مانند ایالات متحده آمریکا و استرالیا و اخیراً در انگلستان اجرا شده است (Kekana et al., 2014: 109) که این موضوع عدم تخصص فنی را در دیگر کشورها گوشزد می‌نماید (Gerber, et al., 2010: 141).

- عدم وجود روش کار و استاندارد لازم برای BIM: با توجه به این‌که در این روش الزامات کارفرما و تغییرات در حین ساخت و پس از آن بررسی می‌گردد، پس تغییرات پروژه مسبب تعیین استاندارد های جدید می‌شود، از آن جایی که پروژه و شرایط آن‌ها با هم فرق دارند پس روش کار نیز در هر یک فرق داشته و در نتیجه نیازمند دانشی زیاد و به دور از تقلید است.

**مشکل در ورود اطلاعات:** ورود اطلاعات در ابتدا به منظور تدوین اسناد ساخت‌وساز بسیار مهم می‌باشد در حقیقت یکپارچه‌سازی و تکمیل اطلاعات اولیه مهم‌ترین روند این رویه است که اگر ناکافی و بر اساس شبهات باشد، تبعات برگشتی پروژه به حالت طراحی اولیه را دارد و این یعنی طولانی شدن مسیر طراحی، پس در این روش جامعیت و گسترش‌پذیری اطلاعات، مهم بوده و مانع از مشکلات در آینده می‌شود.

### ۳- روش تحقیق و نحوه اجرای آن

این پژوهش با روش توصیفی با استفاده از منابع کتابخانه‌ای، متشکل از کتب و مجلات علمی بر پایه‌ی گردآوری و مصاحبه، سعی در اثبات فرضیه در قالب ضرورت مدیریت یکپارچه اطلاعات در پروژه‌های صنعتی و لزوم بالابردن توانمندی در این امر از روش بیم را داشته و با تأکید بر این امر، تلاش می‌کند عوامل و موانع اجرای بیم با مزایای بسیار در طراحی ساختمان‌های صنعتی ایران را با

- باید روشی ارائه گردد، بدین منظور روش تحلیل سلسله مراتبی که بر نظر کارشناسان مربوطه به عنوان خیرگان است استفاده شده است، این روش؛ به وسیله‌ی ساعتی<sup>۱۱</sup> در سال ۱۹۷۷ پیشنهاد شد و امروزه یکی از تکنیک‌های خوب برای وزن دهی می‌باشد که برای حل مسائل چند معیاری پیچیده طراحی شده است. این روش ابزاری قدرتمند و انعطاف‌پذیر برای بررسی کمی و کیفی مسائل چندمعیاری است که خصوصیت اصلی آن بر اساس مقایسات دو به دو می‌باشد (Nagi, 2005: 890 به نقل از هوشیار، ۱۳۹۰: ۱۳۵). روش تجزیه و تحلیل اطلاعات در این تحقیق بر اساس مدل AHP می‌باشد که مراحل آن به شرح زیر است:
- هدف و درخت سلسله مراتبی:** در این مرحله مسأله تعریف می‌شود و هدف از تصمیم‌گیری به صورت سلسله مراتبی از عوامل و عناصر تشکیل‌دهنده تصمیم ترسیم می‌شود. فرایند تحلیل سلسله‌مراتبی، نیازمند شکستن مسأله تصمیم با چندین شاخص به سلسله مراتبی از سطوح است (دلبری و داوودی، ۱۳۹۱: ۶۳).
- تعیین ضریب اهمیت معیارها و زیر معیارها (وزن نسبی): اساس این روش بر مقایسه‌های زوجی عوامل مؤثر بر هر پدیده استوار است؛ تصمیم‌گیرنده با فراهم آوردن درخت سلسله مراتب تصمیم، عوامل مورد مقایسه و گزینه‌های رقیب در تصمیم را نشان می‌دهد؛ سپس برخی مقایسه‌های زوجی انجام می‌گیرد. این مقایسه‌ها وزن هر یک از شاخص‌ها و معیارها را در راستای گزینه‌های رقیب مشخص می‌سازد. در نهایت منطق AHP ماتریس‌های مقایسات زوجی را با همدیگر تلفیق می‌سازد تا تصمیم بهینه به دست آید (آذر و رجب زاده، ۱۳۸۸: ۶۷). این خاصیت باعث می‌شود که برای مقایسه n معیار یا گزینه، تصمیم‌گیرنده تنها به  $(n-1) / 2$  سؤال پاسخ دهد (دلبری و داوودی، ۱۳۹۱: ۶۴).
- در این قسمت اطلاعات تحلیلی توسط نرم‌افزار مربوطه Expert Choice اندازه‌گیری می‌شود. در پرسش‌نامه اعداد از یک تا نه دارای مقیاس زیر می‌باشند:

جدول ۱: مقیاس AHP (مؤمنی و شریفی، ۱۳۹۰: ۵)

نمره	تعریف	شرح
۱	اهمیت یکسان	دو عنصر اهمیت یکسانی داشته باشند.
۳	برتری متوسط	یک عنصر نسبت به عنصر دیگر، برتری متوسط داشته باشد.
۵	برتری زیاد	یک عنصر نسبت به عنصر دیگر، برتری زیاد داشته باشد.
۷	برتری بسیار زیاد	یک عنصر نسبت به عنصر دیگر، برتری بسیار زیاد داشته باشد.
۹	برتری فوق العاده زیاد	یک عنصر نسبت به عنصر دیگر، برتری فوق العاده زیاد داشته باشد.
۲-۴-۶-۸	ارزش‌های بینابین	موارد بینابین در قضاوت‌ها

هنگامی که عنصر  $i$  با  $j$  مقایسه می‌شود، یکی از اعداد بالا به آن واگذار می‌شود، همچنین در مقایسه عنصر  $j$  با  $i$  مقدار معکوس آن واگذار می‌شود.

- وزن دهی نهایی: پس از محاسبه وزن‌های نسبی، با تعیین رتبه هر یک از معیارها و در نظرگرفتن وزن رتبه وزن معیارهای سطح آخر، می‌توان به وزن نهایی رسید و نتیجه ارزیابی و نظر کارشناسی را اعلام کرد. برای محاسبه وزن نهایی باید رتبه تمام معیارهای سطح آخر مشخص شود و سپس مجموع حاصلضرب‌های وزن جمعی هر معیار در وزن (امتیاز) رتبه نظیر آن، ملاک تعیین رتبه ارزیابی خواهد بود (شاهین و کلیچ، ۱۳۸۷: ۱۶۰).

#### ۴- تجزیه و تحلیل اطلاعات و بحث در یافته‌های پژوهش

کشورها، ابتدا موانع به صورت کلی مطرح شد و در نظرسنجی از افراد متخصص در حوزه‌های ساخت‌وساز (تیم پیمانکار، طراح و کارفرما) ساختمان‌های صنعتی تعدادی از موانع حذف و تعدادی اضافه شد و در مرحله‌ی بعد به لایه‌بندی و زیرمجموعه‌سازی زیرمعیارها در قالب معیارها با نظر کارشناسان با استفاده از پرسشنامه، ساختار سلسله مراتبی و اولویت‌ها انجام شد.

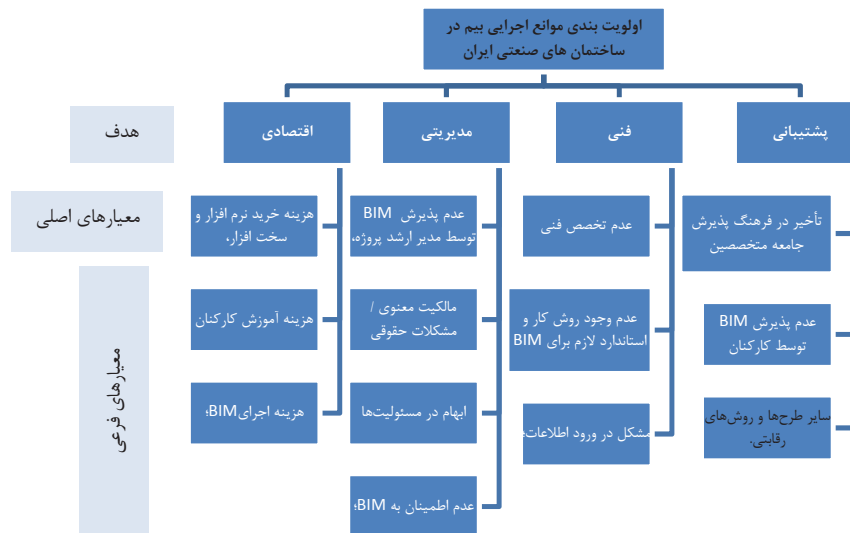
با توجه به مؤلفه‌های بالا، تقسیم معیارها به مجموعه‌هایی می‌تواند دقت در این سیستم را با روش تحلیل سلسله‌مراتبی افزایش دهد. تقسیم‌بندی به چهار معیار اصلی پشتیبانی، مدیریتی، فنی و اقتصادی از موارد بالا

در این بخش مقاله با هدف اولویت‌بندی موانع اجرای بیم؛ با استفاده از مستندات مرتبط و پیشینه‌ی دیگر



- فنی: عدم تخصص فنی، عدم وجود روش کار و استاندارد لازم برای BIM، مشکل در ورود اطلاعات؛
  - پشتیبانی: تأخیر در فرهنگ پذیرش جامعه متخصصین، عدم پذیرش BIM توسط کارکنان، سایر طرح‌ها و روش‌های رقابتی.
- ۴-۱- تعیین هدف و درخت سلسله مراتبی  
تعیین هدف و سپس معیار و زیرمعیار در این مرحله دارای اهمیت است.

- با پیشنهاد متخصصان سبب دسته‌بندی و ریزبینی بیشتر بوده است.
- اقتصادی: هزینه خرید نرم‌افزار و سخت افزار، هزینه آموزش کارکنان، هزینه اجرای BIM؛
- مدیریتی: عدم پذیرش BIM توسط مدیر ارشد پروژه، مالکیت معنوی / مشکلات حقوقی، ابهام در مسئولیت‌ها، عدم اطمینان به BIM؛



نمودار ۳. نمودار درختی (نگارندگان)

اختلاف نظر بسیار چشمگیر باشد با ضریب ناسازگاری بالاتر از ۰/۱ خطای محاسبه نمایش داده می‌شود، لذا می‌باید ضریب ناسازگاری کمتر یا مساوی عدد فوق باشد، در غیر این صورت نظرسنجی با تغییر در موارد معیار و یا زیرمعیار مجدد صورت می‌پذیرد.

#### ۴-۲-۱- مقایسات زوجی و ضریب اهمیت معیارهای اصلی



نمودار ۴. ضریب اهمیت معیارهای اصلی، مأخذ: نگارندگان. ضریب ناسازگاری = ۰/۰۵

۴-۲-۲- تعیین ضریب اهمیت معیارهای اصلی و فرعی  
ضریب اهمیت معیارها و زیرمعیارها با استفاده از مقایسات دو به دو انجام می‌گردد، در این پژوهش به منظور این امر در مرحله‌ی تعیین اهمیت معیارها و زیر معیارها از نظر ۱۶ نفر از کارشناسان اعم از مدیران شرکت‌های مشاور، پیمانکاران و اساتید در حوزه طراحی و ساخت ساختمان‌های صنعتی بهره گرفته شده است. در این روش در تعیین ضریب اهمیت معیارها و زیرمعیارها اگر در میان خبرگان

در این جا با توجه به نظر خبرگان عامل پشتیبانی در اولویت اول توجه است. در ادامه هر یک از زیر مجموعه‌ها با زیر معیارهای خود مقایسه می‌گردند.

جدول ۲: مقایسه زوجی بین معیارهای اصلی (مأخذ: نگارندگان)

معیارهای اصلی	اقتصادی	مدیریتی	فنی	پشتیبانی
اقتصادی		۱/۹۱۳۸۶	۱/۷۷۸۲۸	۲/۲۱۳۳۶
مدیریتی			۱/۶۹۳۰۲	۳/۶۳۱۳۹۶
فنی				۲/۳۴۰۳۵
پشتیبانی				

۲-۲-۴- مقایسات زوجی و ضریب اهمیت زیرمعیارها  
مقایسات زوجی و ضریب اهمیت زیرمعیارهای معیار  
اقتصادی:

در مقایسات زوجی بالا اعداد نمایش داده شده قرمز  
بدین معناست که اولویت انتخاب به سمت متغیر است، به  
طور مثال مدیریتی (متغیر ردیف دوم جدول) نسبت به  
اقتصادی (ثابت ردیف اول جدول) دارای اولویت انتخابی  
۱/۹۱۳۸۶ برابری از نظر کارشناسان می‌باشد.



نمودار ۵. ضریب اهمیت زیر معیارهای معیار اقتصادی، مأخذ: نگارندگان. ضریب ناسازگاری = ۰/۰۷

جدول ۳: مقایسه زوجی بین زیر معیارهای معیار اقتصادی (مأخذ: نگارندگان)

معیارهای اقتصادی	هزینه خرید نرم و سخت افزار	هزینه آموزش کارکنان	هزینه اجرای BIM
هزینه خرید نرم و سخت افزار		۴/۰۷۸۴	۱/۷۷۰۲۱
هزینه آموزش کارکنان			۳/۱۳۹۹۹
هزینه اجرای BIM			

ردیف اول جدول) دارای اولویت انتخابی ۴/۰۷۸۴ برابری از  
نظر کارشناسان می‌باشد.  
مقایسات زوجی و ضریب اهمیت زیر معیارهای معیار  
مدیریتی:

در مقایسات زوجی بالا اعداد نمایش داده شده قرمز  
بدین معناست که اولویت انتخاب به سمت متغیر است، به  
طور مثال هزینه آموزش کارکنان (متغیر ردیف دوم  
جدول) نسبت به هزینه خرید نرم افزار و سخت افزار (ثابت



نمودار ۶. ضریب اهمیت زیر معیارهای معیار مدیریتی، مأخذ: نگارندگان. ضریب ناسازگاری = ۰/۰۳

جدول ۴: مقایسه زوجی بین زیر معیارهای معیار مدیریتی (مأخذ: نگارندگان)

معیارهای مدیریتی	عدم پذیرش BIM توسط مدیر ارشد پروژه	مالکیت معنوی / مشکلات حقوقی	ابهام در مسئولیت ها	عدم اطمینان به BIM
عدم پذیرش BIM توسط مدیر ارشد پروژه		۳/۱۱۳۰۳	۱/۱۳۷۹۹	۱/۰۵۱۹۹

۲/۹۵۶۱۵	۱/۰۹۰۵۱	مالکیت معنوی / مشکلات حقوقی
۱/۴۸۷۷۴		ابهام در مسئولیت‌ها
		عدم اطمینان به BIM

اول جدول) دارای اولویت انتخابی ۱/۰۵۱۹۹ از نظر کارشناسان می‌باشد. مقایسات زوجی و ضریب اهمیت زیر معیارهای معیار فنی:

در مقایسات زوجی بالا اعداد نمایش داده شده قرمز بدین معناست که اولویت انتخاب به سمت متغیر است، به طور مثال عدم اطمینان به بیم (متغیر ردیف چهارم جدول) نسبت به عدم پذیرش بیم توسط مدیریت ارشد (ثابت ردیف



جدول ۵: مقایسه زوجی بین زیر معیارهای معیار فنی (مأخذ: نگارندگان)

معیارهای فنی	عدم تخصص فنی	عدم وجود روش کار و استاندارد لازم برای BIM	مشکل در ورود اطلاعات
عدم تخصص فنی		۴/۱۱۹۵۳	۲/۲۷۵۹۷
عدم وجود روش کار و استاندارد لازم برای BIM			۱/۱۴۷۲
مشکل در ورود اطلاعات			

مقایسات زوجی و ضریب اهمیت زیر معیارهای معیار پشتیبانی:



جدول ۶: مقایسه زوجی بین زیر معیارهای معیار پشتیبانی (مأخذ: نگارندگان)

معیارهای پشتیبانی	تأخیر در فرهنگ پذیرش جامعه متخصصین	عدم پذیرش BIM توسط کارکنان	سایر طرح‌ها و روش‌های رقابتی
تأخیر در فرهنگ پذیرش جامعه متخصصین		۵/۲۸۰۸۲	۴/۴۰۲۴۹
عدم پذیرش BIM توسط کارکنان			۱/۵۲۹۸۲
سایر طرح‌ها و روش‌های رقابتی			

### ۴-۳- وزن‌دهی نهایی

محاسبه‌ی وزن نهایی در نرم‌افزار به شرح زیر می‌باشد، که در وزن‌دهی نهایی، مجموع اوزان باید برابر با یک باشد.

جدول ۷: وزن نهایی زیر معیارها. ضریب ناسازگاری = ۰/۰۵ (مأخذ: نگارندگان)

هزینه خرید نرم‌افزار و سخت افزار	هزینه آموزش کارکنان	هزینه اجرای BIM	عدم پذیرش BIM توسط مدیر ارشد پروژه	مالکیت معنوی / مشکلات حقوقی	ابهام در مسئولیت‌ها	عدم اطمینان به BIM	عدم تخصص فنی	عدم وجود روش کار و استاندارد لازم برای BIM	مشکل در ورود اطلاعات	تاخیر در فرهنگ پذیرش جامعه متخصصین	عدم پذیرش BIM توسط کارکنان	سایر طرح‌ها و روش‌های رقابتی
۰/۰۲۵	۰/۰۷۸	۰/۰۱۹	۰/۰۹۰	۰/۰۳۸	۰/۰۶۰	۰/۰۹۶	۰/۱۳۲	۰/۰۴۱	۰/۰۴۶	۰/۲۶۵	۰/۰۶۱	۰/۰۴۹

#### ۵- جمع بندی

دارد. به عبارتی بعد چهارم عبارت از مدل سه بعدی به اضافه برنامه‌ی زمان بندی ساخت و ساز در پروژه می باشد.

بعد چهارم فعالیت‌های مختلف تیم‌های در یک پروژه (معماران، طراحان، پیمانکاران و کارفرمایان) را در طول فرآیند ساخت و ساز به نمایش می گذارد. بعد پنجم بیم اشاره به ارتباط هوشمند اجزای مدل سه بعدی با برنامه زمان بندی و پس از آن با اطلاعات مربوط به هزینه‌های ساخت و ساز دارد. مدل پنج بعدی (معماران، طراحان، پیمانکاران به صاحبان) هزینه‌های مرتبط با ساخت و ساز را در طول زمان مشخص می نماید. بعد ششم بیم اشاره به ارتباط هوشمند اجزای مدل سه بعدی با تمام جنبه‌های اطلاعات مدیریتی در طول عمر پروژه دارد، بعد ششم بیم یک پروژه پس از اتمام ساخت و ساز تهیه می گردد که شامل نقشه‌های "چون ساخت" به همراه اطلاعات مربوط به ساختمان مانند اطلاعات تعمیر و نگهداری / فعالیت‌ها، اطلاعات تولیدکننده و غیره می باشد، که این بعد برای کمک به مدیران در بهره برداری و نگهداری از امکانات می باشد.

با بررسی نهایی موانع اجرایی این روش در ساخت و طراحی ساختمان‌های صنعتی در ایران به منظور شناخت اولویت‌های رفع آن‌ها، با استفاده از روش مدل سازی اطلاعات ساختمان، عامل پشتیبانی با وزن نهایی ۰/۴۶۴ که تقریباً نصف میزان کل در بین ۴ معیار اصلی است، در اولویت اول قرار گرفت و زیرمعیار تأخیر در فرهنگ پذیرش جامعه متخصصین (پشتیبانی) به دلایل کم رنگ بودن دانشگاه‌ها به عنوان مدخل ورودی علم از دنیا به کشور و همچنین تأکید کم دولت به تیم‌های طراحی و ساخت ساختمان‌های صنعتی از این روش با وزن نهایی ۰/۲۶۵ در اولویت اول زیرمعیارها تعیین شد.

با توجه به تعاریف بیان شده در راستای شناسایی و استفاده تیم‌های طراحی از روش بیم به صورت گسترده و پیوسته می توان ابراز نمود که تیم‌های پروژه می توانند اطلاعات موجود در مدل را به منظور بهبود و دقت بخشی اسناد و مدارک در کلیه کارهای تکمیلی، از جمله انرژی و تجزیه و تحلیل زیست محیطی، تجسم و شبیه سازی ساخت و ساز استفاده کنند. در واقع تیم‌های پروژه به صورت متقابل در بخش ساخت و ساز و زیرساخت‌ها با استفاده از این طرح مبتنی بر مدل، به عنوان مبنایی جدید برای کارآمدتر شدن استفاده می کنند، گردش اطلاعات مشترک میان تمامی تخصص‌ها، دسترسی سریع به اطلاعات غنی در مدل را فراهم می کند، تا هر کس در تیم پروژه به بینش بیشتری دست یابد و به نتیجه پروژه به عنوان یک نتیجه تیمی برخاسته از همکاری حداکثری در قالب آگاهی کامل از تأثیرات و تأثرات بر بخش‌های پنهان بنگرند، این تیم می تواند تصمیم گیری آگاهانه در برنامه ریزی، طراحی، ساخت و ساز و یا نوسازی فرایند را در هزینه‌های پروژه پدید آورده و پیش بینی نماید که خود علم به پایداری را نوید می دهد. از آنجایی که در ساخت ساختمان‌های صنعتی، بهره‌وری و بازدهی در حین ساخت و تعمیر نگهداری بسیار مورد توجه است، لذا این روش با توجه به ساختار قابل پوشش خود به طرق زیر می تواند این نیازها را برطرف نماید. در واقع در مدل سازی اطلاعات ساختمان، با تبدیل ابعاد طرح از دو به شش بعدی در پروژه های مختلف در سطح دنیا مطرح می گردد. بعد چهارم بیم اشاره به ارتباط هوشمند اجزای مدل سه بعدی مجموعه با اطلاعات زمان بندی پروژه

جدول ۸: اولویت بندی موانع اجرای مدل اطلاعات ساختمان در طراحی ساختمان‌های صنعتی کشور ایران (مأخذ: نگارندگان)

رتبه بندی کل	ضریب اهمیت	زیر معیارها	رتبه	ضریب اهمیت	معیارهای اصلی
۱۲	۰/۰۲۵	هزینه خرید نرم‌افزار و سخت افزار			
۵	۰/۰۷۸	هزینه آموزش کارکنان	۴	۰/۱۳۷	اقتصادی
۱۳	۰/۰۱۹	هزینه اجرای BIM			
۴	۰/۰۹۰	عدم پذیرش BIM توسط مدیر ارشد پروژه			
۱۱	۰/۰۳۸	مالکیت معنوی / مشکلات حقوقی	۲	۰/۲۳۲	مدیریتی
۷	۰/۰۶۰	ابهام در مسئولیت‌ها			
۳	۰/۰۹۶	عدم اطمینان به BIM			
۲	۰/۱۳۲	عدم تخصص فنی			
۱۰	۰/۰۴۱	عدم وجود روش کار و استاندارد لازم برای BIM	۳	۰/۱۶۸	فنی
۹	۰/۰۴۶	مشکل در ورود اطلاعات			
۱	۰/۲۶۵	تأخیر در فرهنگ پذیرش جامعه متخصصین			
۶	۰/۰۶۱	عدم پذیرش BIM توسط کارکنان	۱	۰/۴۶۴	پشتیبانی
۸	۰/۰۴۹	سایر طرح‌ها و روش‌های رقابتی			

## ۶- نتیجه گیری

با توجه به چنین امکاناتی که این روش مدیریت در پروژه‌های مهم دارد و نتیجه اولویت‌بندی موانع در این پژوهش، بازبینی در طرح‌های سنتی لازم می‌آید، به عنوان پیشنهاد به منظور اجرایی شدن این روش در کشور مخصوصاً در ساخت ساختمان‌های صنعتی می‌توان این‌گونه ابراز داشت که:

- از بعد پشتیبانی: ارتقای آگاهی افراد در مورد مزایای بیم از طریق ساخت مستندهای علمی و همچنین ارتباط با دانشگاه‌های دنیا که در این زمینه به صورت تخصصی فعالیت دارند، عوامل تشویقی در استفاده از بیم به عنوان مثال تخفیف مالیاتی، تعریف رشته‌های مرتبط با بیم،
- از بعد مدیریتی: پشتیبانی و اجرای بیم توسط و به اجبار دولت در سازمان‌ها تابعه، حمایت از بیم از طریق تعریف بیمه‌های شیوه‌های اجرایی منصوب به هر شرکت.
- از بعد فنی: همکاری با دانشگاه (آزمون و خطای بیم در دانشگاه)، تیم‌های تحقیقاتی مرتبط با دفتر صنعت به صورت واقع‌گرایانه، می‌تواند اهداف آموزش و یادگیری را ترمیم کنند. از بعد اقتصادی: بهتر است کارفرما هزینه اجرای بیم را قبول کند، در نظر گرفتن بودجه مناسب برای آموزش بیم توسط دولت، زیرا که نرم‌افزارهای مربوطه از نظر آموزش و نیروی متخصص نیازمند هزینه است.

با توجه به هدف، که اولویت‌بندی موانع اجرای بیم در طراحی ساختمان‌های صنعتی کشور به منظور شناخت تمرکز صحیح بر رفع آن‌هاست، در روش سلسله‌مراتبی معیار پشتیبانی در اولویت اول انتخاب شد و معیار اقتصادی در آخر قرار گرفت، انتظار می‌رفت که زیر معیارهای هر یک از این مؤلفه‌ها نیز دارای این ترتیب باشند، ولیکن آنچه در این روش تحلیلی مهم و متفاوت است، بررسی کلی و وزن دهی به زیرمعیارها در حالت کلی است، در این صورت دیده شد که معیار پشتیبانی با اولویت اول انتخابی، دارای اولویت‌های زیرمجموعه‌ای ۱، ۶ و ۸ است و در بین مؤلفه اصلی اقتصادی که در رتبه آخر معیارهای اصلی است، رتبه‌ی ۵ موانع قرار دارد. با دقت در این موضوع می‌توان دریافت که دقت نظر این روش محاسباتی (AHP) در کل، تأکید بر کلیه مؤلفه‌ها را در بردارد، یعنی در عین فراگیر نمودن این روش در ایران از طریق دانشگاه‌ها و مراجع وابسته به دولت، باید تخصص در این زمینه را با تعریف رشته‌های دانشگاهی در راستای آموزش بیم و منعطف نمودن مدیران ارشد به سطح کارکنان شرکت‌های تابعه در زمینه ساخت و طراحی ساختمان‌های صنعتی متصل نمود.

پی‌نوشت:

1. Eadie et al
2. United Kingdom
3. Kekana et al
4. Zahrizan et al
5. Mohd-nor & Grant
6. Becerik-Gerber & Rice
7. Becerik-Gerber. et al
8. Architecture, Engineering, Construction



9. Vinoth Kumar & Mukherjee
10. Zhang et al
11. Saaty

## فهرست منابع:

- آذر، عادل و رجبزاده، علی (۱۳۸۹). تصمیم‌گیری کاربردی رویکرد MADM، تهران: انتشارات نگاه دانش.
- دلبری، سید علی و داوودی، سید علی رضا (۱۳۹۱). کاربرد تکنیک فرآیند تحلیل سلسله مراتبی AHP در رتبه‌بندی شاخص‌های ارزیابی جاذبه‌های توریستی، مجله تحقیق در عملیات و کاربردهای آن، شماره ۲، صص. ۷۹-۵۷.
- کریگیل، ادی و نیس، بردلی (۱۳۹۳). مدلسازی اطلاعات ساختمان سبز، مترجمین: مهدی روانشادانیا و مهران قنبری مطلق، تهران: انتشارات سیمای دانش.
- گرجی مهلبانی، یوسف؛ هاشمی فشارکی، سید جواد؛ فرهمندیان، مجتبی (۱۳۹۴). روش‌های بهینه طراحی معماری ساختمان‌های صنعتی بر اساس آراء صاحب نظرات حوزه طراحی معماری، نشریه انجمن علمی معماری و شهرسازی ایران، شماره ۱۰، صص. ۱۴۷-۱۳۳.
- شاهین، آرش؛ کلیچ، یاسر (۱۳۸۷). ارزیابی نمایندگی‌های فروش با استفاده از روش تجزیه و تحلیل سلسله مراتبی AHP، فصلنامه آموزش مهندسی ایران، شماره ۴۰، صص. ۱۷۱-۱۵۱.
- مؤمنی، منصور؛ شریفی سلیم، علیرضا (۱۳۹۰). مدل‌ها و نرم‌افزارهای چند شاخصه، تهران: انتشارات مولفین.
- هوشیار، حسن (۱۳۹۰). مکان‌یابی کاربری‌های درمانی با استفاده از روش AHP، (مطالعه موردی شهر مهاباد)، نشریه فضای جغرافیایی، دانشگاه آزاد اسلامی اهر، شماره ۳۶، صص. ۱۵۰-۱۳۱.
- Anumba et al., (2010). Building Information Modeling Execution Planning Guide, The Computer Integrated Construction Research Group, Department of Architectural Engineering: The Pennsylvania State University.
- Arayici Y., Coates P., Koskela L. & Kagioglou M., (2011). BIM Adoption and Implementation for Architectural Practices, Structural Survey, Vol. 2, pp. 7-25.
- Autodesk (2012). Using BIM to Design a High-Performing Advanced Learning Center, Ideateinc.com.
- Azhar S., (2011). Building Information Modelling (BIM): Trends, Benefits, Risks and Challenges for the Aec Industry, Leadership and Management in Engineering, No. 3, Vol. 11, pp. 241-252.
- Becerik-Gerber B., ASCE AM. & Kensek K., (2010). Building Information Modeling in Architecture, Engineering, and Construction: Emerging Research Directions and Trends, Journal of Professional Issues in Engineering Education and Practice, No. 3, Vol. 136, pp.139-147.
- Becerik-Gerber B. and Rice Samara (2010). The Perceived Value of Bulding Information Modeling in the U.S. Building Industry, Journal of Information Technology in Construction, Vol. 15. pp. 185-201.
- Building Smart (2010). International Alliance for Interoperability; Constructing the Business Case, Building Information Modelling, British Standards Institution, London.
- Eadie R., Odeyinka H., Browne M., McKeown C. & Yohanis M., (2014). Building Information Modelling Adoption: An Analysis of the Barriers to Implementation, Journal of Engineering and Architecture, Vol. 2, No. 1, pp. 77-101.
- Kekana T.G., Aigbavboa C.O. & Thwala W.D., (2014). Building Information Modeling (BIM): Barriers in Adoption and Implementations Strategies in the South Africa Construction Industry, International Conference on Emerging Trends in Computer and Image Processing (ICETCIP), Dec. 15-16, Pattaya (Thailand), pp. 109-111.
- Vinoth Kumar J. & Mukherjee M., (2009). Scope of Building Information Modeling (BIM) in India, Journal of Engineering Science and Technology Review, No. 1, Vol. 2, pp. 165-169.
- Mohd-nor MFI & Grant M.P., (2014). Building Information Modelling (BIM) in the Malaysian Architecture Industry, Vol. 10, pp. 264-273.
- Mandhar M. & Mandhar M., (2013). Biming the Architecture Curricula-integrating Building Information Modeling (BIM) in Architecture Education, International Journal of Architecture (IJA), Vol. 1, pp. 1-20.
- Ngai E.W.T. & Chan E.W.C. (2005). Evaluation of Knowledge Management Tools Using AHP, Expert Systems with Applications, Vol. 29.
- Rostami R. et al., (2015). Green and Sustainability Policy, Practice and Management in Construction Sector, A Case Study of Malaysia, Research Journal of Applied Sciences, Engineering and Technology, No. 3, Vol. 9, pp.176-188.
- Sandefur D., (2011). DEWALT Electrical Code Reference, Second Edition: Based on the 2011 National Electrical Code, Cengage Learning.
- Smith D., (2012). Industrial Building Construction in the US, IBIS World Industry Report 23331.
- Zhang J., Seet B.C. & Lie T.T., (2015). Building Information Modelling for Smart Built Environments, www.mdpi.com/journal/buildings/, pp. 100-115.
- Zahrizan Z., Mohamed Ali N., Tarmizi Haron A., Marshall-Ponting A. & Zuhairi A., (2014). Exploring the Barriers and Driving Factors in Implementing Building Information Modelling (BIM) in the Malaysian Construction Industry: A Preliminary Study, Journal – The Institution of Engineers, Vol. 75, No. 1, Malaysia, pp. 1-10.