



## Factor Analysis and Ranking of Saffron Production, Processing and Market Challenges in Torbat Heydarieh, Iran

Morteza Yaqubi<sup>1,2\*</sup>, Mostafa Yaghoobzadeh<sup>3</sup> and Moein Tosan<sup>4</sup>

**Article type:**

Research Article

**Article history:**

Submitted: 26 January 2024

Revised: 1 March 2024

Accepted: 13 April 2024

Available Online: 16 April 2024

**How to cite this article:**

Yaqubi, M., Yaghoobzadeh, M., Tosan, M. (2024). Factor Analysis and Ranking of Saffron Production, Processing and Market Challenges in Torbat Heydarieh, Iran. *Saffron Agronomy & Technology*, 12(1), 81-111.

DOI: 10.22048/JSAT.2024.436229.1518

### Abstract

Saffron is one of the most valuable agricultural products in the global market. Iran has the largest area under cultivation and the highest production of this crop. However, Iran's share of the value added of saffron in the global market is unacceptable and declining, which indicates the many challenges facing this industry. The purpose of this research is to explain the hidden structures of the challenges of production, processing, and marketing and to rank the most important challenges of the saffron industry in Torbat Heydarieh, Iran, which is the world's saffron centre. The necessary data were collected in 2023 using a convenience sample of 108 questionnaires. The challenges were ranked using Friedman's test and the weight coefficients obtained from factor analysis. Principal component analysis was used to identify the hidden patterns in the challenges of production, processing, and market (domestic and international) of the saffron industry in Torbat-e Heydarieh. The challenges were then ranked using Friedman's test and the weight coefficients obtained from factor analysis. The study found that the most important challenge facing the saffron industry in the production sector is climate change; in the processing sector the need for high working capital; in the international markets is strict customs regulations, and in the domestic markets the lack of cooperation of the rural cooperative to purchase the product. Factor analysis revealed that the most important hidden components in the production sector are "production instability" and "low production efficiency"; in the processing sector, "technical and infrastructural challenges" and "financial challenges"; in the domestic market, "lack of development of the domestic competitive market" and "weak domestic market institutions"; and in the international market, "lack of access to foreign markets" and "poor saffron quality in foreign markets."

**Keywords:** Market challenges, Factor analysis, Ranking, Non-parametric tests, Agricultural productivity.

1- Assistant Professor, Department of Agricultural Economics, Faculty of Agriculture, University of Torbat Heydarieh, Iran  
2 - Saffron Institute, University of Torbat Heydarieh, Iran

3- Associate Professor, Department of Water Engineering, Department and Research Group of Drought and Climate Change, Faculty of Agriculture, University of Birjand, Birjand, Iran.

4- PhD. Student of Water Resources, Department of Water Science and Engineering, University of Birjand.



Corresponding author: [yaqubi@torbath.ac.ir](mailto:yaqubi@torbath.ac.ir)

© 2022, University of Torbat Heydarieh. This is an open-access article distributed under the terms of the Creative Commons Attribution-NonCommercial License (CC BY NC 4.0) (<http://creativecommons.org/licenses/by-nc/4.0/>).

## مقاله پژوهشی

# تحلیل عاملی و رتبه‌بندی چالش‌های تولید، فرآوری و بازار زعفران

## در شهرستان تربت‌حیدریه

مرتضی یعقوبی<sup>۱\*</sup>، مصطفی یعقوب‌زاده<sup>۲</sup> و معین توسن<sup>۳</sup>

تاریخ دریافت: ۶ بهمن ۱۴۰۲

تاریخ بازنگری: ۲۱ اسفند ۱۴۰۲

تاریخ پذیرش: ۲۵ فروردین ۱۴۰۳

یعقوبی، م.، یعقوب‌زاده، م.، و توسن، م. ۱۴۰۳. تحلیل عاملی و رتبه‌بندی چالش‌های تولید، فرآوری و بازار زعفران در شهرستان تربت‌حیدریه. *زراعت و فناوری زعفران*, ۱(۱۱-۱۲).

## چکیده

زعفران یکی از با ارزش‌ترین محصولات کشاورزی در بازار جهانی است. بیشترین سطح زیر کشت و بیشترین میزان تولید این محصول در ایران است. با این وجود، سهم زعفران ایران از ارزش افروده این محصول در بازارهای جهانی غیر قابل قبول و رو به افول است که نشان‌دهنده چالش‌های عدیده این صنعت است. هدف پژوهش حاضر تبیین ساختارهای پنهان چالش‌های تولید، فرآوری و بازار و رتبه‌بندی مهم‌ترین چالش‌های صنعت زعفران در شهرستان تربت‌حیدریه به عنوان قطب زعفران دنیا است. داده‌های مورد نیاز با استفاده از روش نمونه‌گیری در دسترس به تعداد ۱۰۸ پرسشنامه در سال ۱۴۰۲ گردآوری شد. ساختارهای پنهان با تکیه بر تحلیل مولفه‌های اصلی شناسایی شد، و رتبه‌بندی چالش‌ها با تکیه بر آزمون رتبه فریدمن و ضرایب وزنی بدست آمده از تحلیل عاملی اکتشافی انجام گردید. نتایج نشان داد مهم‌ترین چالش صنعت زعفران در حوزه تولید تغییر اقلیم، در حوزه فرآوری نیاز به سرمایه گرددش بالا، در حوزه بازارهای بین‌المللی قوانین سخت‌گیرانه گمرکی و در حوزه بازارهای داخلی عدم همکاری شرکت تعاونی روستاپی جهت خرید محصول است. به علاوه، مهم‌ترین مؤلفه‌های پنهان در حوزه تولید، ناپایداری تولید و عدم بهره‌وری تولید؛ در حوزه فرآوری، چالش‌های فنی و زیرساختی و چالش‌های مالی، در حوزه بازار داخلی، عدم توسعه بازار رقابتی داخلی و ضعف نهادی بازار داخلی و در حوزه بازار بین‌المللی، عدم دسترسی به بازارهای خارجی و کیفیت نامطلوب زعفران در بازارهای خارجی می‌باشدند.

**کلمات کلیدی:** چالش‌های بازار، تحلیل عاملی اکتشافی، رتبه‌بندی، آزمون‌های ناپارامتری، بهره‌وری کشاورزی.

۱- استادیار گروه اقتصاد کشاورزی، دانشکده کشاورزی، دانشگاه تربت‌حیدریه، ایران

۲- پژوهشگر پژوهشکده زعفران، دانشگاه تربت‌حیدریه

۳- دانشیار گروه علوم و مهندسی آب و عضو گروه پژوهشی خشکسالی و تعییراقلیم، دانشکده کشاورزی، دانشگاه بیرجند، بیرجند، ایران

۴- دانشجویی ذکری منابع آب، گروه علوم و مهندسی آب، دانشکده کشاورزی، دانشگاه بیرجند، ایران

(\*)- نویسنده مسئول: [yaquobi@torbath.ac.ir](mailto:yaquobi@torbath.ac.ir)

**مقدمه**

کمتر ارزی و سهم قابل توجه ارزش افزوده در کل اقتصاد از جایگاه ویژه و کلیدی در رشد و توسعه اقتصادی برخوردار است (Tavakkoli Dastjerdu, 2018). این موضوع سبب شده زعفران در بین محصولات کشاورزی، به عنوان یکی از مهم‌ترین صادرات کشاورزی سهم زیادی در ایجاد ارزش افزوده ایجاد نماید (Kazempour et al., 2018). اما علی‌رغم سهم ایران در تولید و صادرات، این محصول نقشی در تجارت بین‌المللی ندارد (Murid Sadat et al., 2018).

زعفران (*Crocus sativus* L.) یک محصول استراتژیک در ایران است که بیشتر در مناطقی با بارندگی سالانه کمتر از ۲۰۰ میلی متر، زمستان سرد و تابستان گرم تولید می‌شود (Razmavarani et al., 2024). زعفران دارای ترکیبات مختلفی (سافرانال، پیکروزین و کروسین) است که این گیاه ارزشمند را بیش از پیش معروف کرده است. از خواص قابل توجه زعفران فرآوری شده می‌توان به اثرات ضد افسردگی آن، بهبود سلامت قلب و تنفس، بهبود وضعیت پوست، تقویت هوش و کاهش درد اشاره کرد (Sogandi & Shiri, 2023). وجود ظرفیت‌ها و توانمندی‌های بالای کشور در تولید زعفران می‌تواند نویدبخش خلق برندهای قدرتمندی باشد که بتوانید برنده ایران را که در شرایط فعلی و بر اساس شاخص‌های پذیرفته شده موجود، جایگاه و چشمانداز مناسبی ندارد، در جغرافیای منطقه و جهان ارتقاء دهد، این در شرایطی است که در کشور ما توجه چندانی به مسئله فرآوری زعفران نشده است (Rastegaripour & Mohammadi, 2018).

ایران با توجه به وجود ظرفیت‌های متعدد اقلیمی، نیروی کار ارزان و اراضی مستعد کشت زعفران، به تنهایی بیش از ۹۵ درصد از نیاز جهانی این محصول را تولید می‌کند، این در شرایطی است که ایران با داشتن جایگاهی مناسب در تولید، متأسفانه تاکنون نتوانسته به موقعیت در خور توجهی در بازار جهانی دست یابد.

در بسیاری از کشورهای در حال توسعه، کشاورزی مهم‌ترین رکن اقتصاد ملی تلقی می‌گردد، به عبارتی در ساختار اقتصادی نواحی روستایی کشورهای مختلف، این بخش محور اساسی تأمین معیشت به شمار می‌رود (Izadi & Asghari, 2023; Tosan et al., 2023; Lafmejani, 2023). در کشور ایران نیز بخش کشاورزی در اقتصاد ملی و تولید مواد غذایی نقش اساسی و حیاتی دارد و حدود ۲۷ درصد تولید ناخالص ملی و ۲۲ درصد نیروی کار کشور در ارتباط با بخش کشاورزی است (Niroomandfad et al., 2023).

در میان محصولات کشاورزی، زعفران به دلیل نیاز آبی کم و سازگاری با اقلیم‌های خشک یکی از گران‌ترین و ارزشمندترین محصولات در کشورهایی است که با کمبود آب دست و پنجه Rezvani Moghaddam et al., 2016; Akbari et al., 2024 درآمدها در حوزه کشاورزی و صادراتی جهان در سال ۲۰۲۰ ارزآوری مناسبی برای کشور داشته باشد (Parhizkari, 2021). ایران ۹۰ درصد تولید جهانی زعفران را در اختیار دارد (Moshizi et al., 2023) و استان خراسان رضوی در بین استان‌های کشور در زمینه تولید زعفران رتبه نخست را داشته و سهم قابل توجهی از میزان کل تولیدات این محصول در سطح کشور را به خود اختصاص داده است؛ به طوری که این استان با حدود ۷۵ درصد تولید، بزرگترین قطب تولید زعفران محسوب می‌شود. در این میان شهرستان تربت حیدریه، بیشترین میزان تولید را در سال Kalantari et al., ۹۷-۹۸ به خود اختصاص داده است (2021).

زعفران به دلیل اتكای زیاد به منابع صرفاً داخلی و مصرف

تولید زعفران جهان به ایران اختصاص دارد (Behdani et al., 2008). بر طبق آمارنامه جهاد کشاورزی سطح زیر کشت و میزان تولید زعفران در سال ۱۴۰۰ به ترتیب  $101/404$  هکتار و  $227/18$  تن و میانگین عملکرد زعفران  $2/72$  کیلوگرم در هکتار گزارش شد. علی‌رغم افزایش سطح زیر کشت زعفران در خراسان، میانگین عملکرد این محصول از روند نزولی تعیت می‌کند (Mohammadian et al., 2023); به‌نحوی که میانگین میزان تولید از  $5/76$  کیلوگرم در هکتار در سال  $1352$  به  $3/42$  کیلوگرم در هکتار در سال  $1396$  رسیده است (Koocheki & Khajeh-Hosseini, 2019). میزان تولید زعفران در این استان حدود  $20$  تن برآورد شده است (Tosan et al., 2015). این مسئله به نوبه خود کاستی‌های صنعت زعفران در ایران و منطقه را نشان می‌دهد. با توجه به این موضوع و نیز در نظر داشتن محدودیت‌های موجود در زمینه منابع آبی، مدیریت کشت این محصول نیازمند شناسایی چالش‌هایی است که در توسعه کشت زعفران در این منطقه تأثیرگذار هستند.

زعفران به عنوان یکی از مهم‌ترین محصولات کشاورزی ایران، نقش قابل توجهی در اقتصاد کشور و به ویژه شهرستان تربت‌حیدریه ایفا می‌کند. با وجود اهمیت این محصول، تولید، فرآوری و بازار زعفران با چالش‌های متعددی روبرو است. شناسایی و رتبه‌بندی چالش‌های پیش روی تولید، فرآوری و بازار زعفران می‌تواند به ارائه راهکارهای مناسب علمی برای رفع این چالش‌ها، کمک به ارتقای سطح تولید، فرآوری و بازاریابی زعفران در شهرستان تربت‌حیدریه، افزایش درآمد کشاورزان و فعالان در صنعت زعفران و ایجاد اشتغال و رونق اقتصادی در شهرستان تربت‌حیدریه کمک نموده و نتایج تحقیق به عنوان مرجعی برای سیاست‌گذاران، برنامه‌ریزان، کشاورزان، فعالان در صنعت زعفران و سایر ذینفعان مورد استفاده قرار گیرد. لذا در مطالعه حاضر بدنیال آن هستیم که مهم‌ترین چالش‌های تولید،

Mosala poor & Tahan, 2019) می‌دهد زعفران کاران تجربه کافی از نحوه کشت صحیح و اصولی زعفران ندارند و بدین ترتیب، بهره‌وری تولید این محصول با مشکلاتی روبرو شده است؛ به‌گونه‌ای که هم‌اکنون مهم‌ترین مشکل تولید زعفران در شهرستان تربت‌حیدریه کاهش عملکرد است. مقایسه سطح زیر کشت و عملکرد زعفران ایران و اسپانیا نشان گر آن است که در ایران طی  $30$  سال گذشته، سطح زیر کشت زعفران  $20$  برابر افزایش یافته، در حالی که عملکرد آن از  $15/6$  به  $3/4$  کیلوگرم در هکتار رسیده است. با روند نزولی عملکرد در طی این مدت ملاحظه می‌شود که افزایش تولید زعفران در ایران صرفاً متکی به افزایش سطح زیر کشت است (Kalantari et al., 2021). صاحب‌نظران، به‌روز نبودن روش‌های کشت زعفران و نبود برنامه‌های تشویقی جهت ارتقای بهره‌وری این محصول را مهم‌ترین عوامل رشد نیافتگی این محصول در کشور بیان کردند (Koocheki, 2013).

در میان شهرستان‌های مختلف استان خراسان رضوی، شهرستان زاوه با  $11$  هزار و  $760$  هکتار سطح زیر کشت و تولید  $42$  هزار کیلوگرم زعفران و شهرستان تربت‌حیدریه با  $8$  هزار و  $765$  هکتار سطح زیر کشت و تولید  $32$  هزار کیلوگرم زعفران، عمده‌ترین مناطق استان در کشت زعفران به شمار می‌آیند که سطح زیر کشت آن‌ها طی سال‌های  $1389-1394$  سالانه به ترتیب  $6/96$  و  $5/22$  درصد رشد داشته است. با این حال، رشد عملکرد محصول طی این دوره تنها  $0/05$  درصد در بخش زاوه و  $0/1$  درصد در شهرستان تربت‌حیدریه بوده است که این موضوع باعث شده توجه به مدیریت توسعه کشت زعفران و بهبود عملکرد آن را به‌منظور توسعه پایدار نظام کشت زعفران در Mohtashami & Zandi (Dareh Gharibi, 2018) این مناطق مدنظر قرار گیرد.

آمارهای جهانی نشان می‌دهد که حدود  $90$  درصد از کل

گام بعد می‌توان سازگاری داده‌ها را بررسی کرد. در نهایت نمره اولویت گزینه‌ها محاسبه می‌گردد. سادگی و قابلیت استفاده در مسائل پیچیده از مزایای این روش است، اما زمان بر بودن مقایسه‌های دوتایی یکی از محدودیت‌های آن است. روش ANP<sup>۴</sup>(شبکه تحلیلی) روشی است که توسط توماس ساتی برای شناسایی و اولویت‌بندی عوامل و چالش‌ها با لحاظ کردنوابستگی‌ها و روابط متقابل میان آنها معرفی شده است (Debrah et al., 2022) وابستگی‌های میان آنها (پیوند) شناسایی می‌شوند. سپس با مدل‌سازی تحت شکل ماتریس‌های مربوطه، مقایسه‌های دوتایی انجام می‌گیرد تا وزن‌ها بدست آیند. پس از بررسی سازگاری، اولویت‌های نهایی محاسبه می‌شوند. برخلاف AHP که ارتباطات را نادیده می‌گیرد، ANP قادر است وابستگی‌ها را هم TOPSIS<sup>۵</sup> لحاظ کند تا نتیجه‌ای دقیق‌تر ارائه دهد. روش Hwang and Yoon, (1981) (تاپسیس) توسط وانگ و یون (1981) معرفی شد (Kumar et al., 2021) و یکی از روش‌های اولویت‌بندی معیارها می‌باشد که بر اساس مفهوم نزدیکی به جواب ایده‌آل و دوری از غیرایده‌آل عمل می‌کند. در این روش جواب ایده‌آل و غیرایده‌آل به عنوان مقادیر بهترین و بدترین معیارها تعریف می‌شوند. سپس فاصله هر گزینه تا این دو نقطه بر حسب ماتریس مقایسات زوجی محاسبه شده و بر اساس نسبت این دو فاصله، گزینه‌ها اولویت‌بندی می‌گردد. بدین ترتیب گزینه‌ای با بیشترین نزدیکی به ایده‌آل و دوری از غیرایده‌آل دارای بیشترین اولویت خواهد بود. روش DEMATEL<sup>۶</sup> یک روش شناسایی و اولویت‌بندی معیارهاست که توسط فوتلا و گابوس معرفی شد که قادر به شناسایی علت‌ها و اثرات متقابل میان عوامل است (Do &

فرآوری و بازار صنعت زعفران چه هستند؟ هدف مطالعه حاضر به طور مشخص شناسایی و تحلیل چالش‌های صنعت زعفران در حوزه تولید، فرآوری و بازارهای داخلی و بین‌المللی در شهرستان تربت‌حیدریه به عنوان یکی از بزرگ‌ترین تولیدکننده‌های زعفران در ایران می‌باشد. این بررسی می‌تواند در جهت برطرف ساختن نقاط ضعف و تقویت نقاط قوت مناسب با برنامه‌ریزی توسعه صنعت زعفران در مناطق کشت این محصول مفید بوده و به عنوان الگویی جهت استفاده در دیگر مناطق کشور باشد.

## ادبیات پژوهش

در ادبیات تحقیق برای شناسایی معیارها روش‌های گوناگونی پیشنهاد شده است که در ادامه اشاره می‌شود. مدل SWOT (سوات) یک ابزار تجزیه و تحلیل راهبردی است که توسط آلبرت همفري<sup>۱</sup> در دهه ۱۹۷۰ معرفی شد و برای شناسایی، ارزیابی و تفیيق عوامل داخلی (نقاط قوت و ضعف) و خارجی (فرصت‌ها و تهدیدات) یک سیستم به کار می‌رود تا استراتژی مناسبی را برای بهره‌گیری از فرصت‌ها و مقابله با تهدیدات و ضعفها در قالب قوت‌ها تدوین کند. در این مدل، عوامل مذکور به صورت یک جدول مقایسه‌ای مورد بررسی قرار می‌گیرند تا با توجه به اطلاعات جمع‌آوری شده، استراتژی مناسبی طراحی شود (Puyt et al., 2023). روش AHP<sup>۲</sup> (تحلیل سلسه‌مراتبی) یکی از مرسوم‌ترین روش‌های اولویت‌بندی عوامل و گزینه‌ها با استفاده از تکنیک مقایسه‌های زوجی است که در دهه ۱۹۷۰ توسط توماس ساتی<sup>۳</sup> معرفی شد (Debrah et al., 2022). در این روش ابتدا سلسه‌مراتبی اهداف و زیرمعیارها تعیین می‌شود. سپس معیارها به صورت دوتایی و بر اساس اهمیت نسبی نسبت به هم مقایسه می‌شوند تا وزن‌های نسبی آن‌ها بدست آید. در

4 -Analytic Network Process

5 -Technique for Order Preference by Similarity to Ideal Solution

6 -Decision Making Trial and Evaluation Laboratory

1 -Albert Humphrey

2 -Analytical Hierarchy Process

3 -Thomas L. Saaty

آماری است که توسط چارلز اسپیرمن<sup>۵</sup> برای شناسایی الگوها و عوامل پنهان در داده‌ها معرفی شد که ابعاد اصلی موضوع را شناسایی و متغیرها را در عوامل معنادار تجمعی می‌کند و به ما این امکان را می‌دهد تا بر اساس الگوهای مشترک وابستگی بین متغیرها، عوامل اصلی را شناسایی کنیم و نقش هر عامل در توضیح واریانس داده‌ها را تعیین نمائیم. به عبارت دیگر با تکیه بر این روش الگوهای پنهان شناسایی و متغیرها در عوامل اصلی گروه‌بندی شده تا درک بهتری از ساختار داده‌ها و روابط میان آنها پیدا کنیم. تحلیل عاملی تأکیدی (CFA<sup>۶</sup>) برای تأیید ساختار فرضیه و ارزیابی تناسب مدل‌ها با داده‌ها به کار می‌رود به نحوی که فرضیه‌هایی در مورد روابط بین متغیرها ارائه و با استفاده از داده‌ها، ساختار فرضیه مورد تأیید یا رد قرار می‌گیرد. در این روش با بررسی چگونگی تناسب داده‌ها با مدل‌های فرضیه، اطمینان حاصل می‌شود که متغیرها به نحوی مناسب به یکدیگر مرتبط هستند. در پژوهش حاضر با توجه به اینکه در روش تحلیل عاملی اکتشافی، فرضیات خاصی در مورد ساختار فرضیه و رابطه بین متغیرها موردنیاز نیست و به جای آن تحلیل ساختار پنهان در داده‌ها ارزیابی می‌شود، از این روش برای شناسایی چالش‌ها استفاده شده است.

معمول‌ترین رتبه‌بندی معیارها استفاده از الگوهای آماری استنباطی است که به دو روش پارامتری و ناپارامتری تقسیم می‌شوند. آزمون‌های آماری پارامتری، بر اساس توزیع نرمال داده‌ها فرض‌های خود را پایه‌گذاری می‌کنند و معمولاً قدرت آماری بالاتری نسبت به آزمون‌های آماری ناپارامتری دارند و از میانگین و واریانس معیارها به عنوان دو پارامتر مهم برای رتبه‌بندی استفاده می‌کنند. تحلیل واریانس یک‌طرفه (برای مقایسه میانگین رتبه‌ها در بیش از دو گروه مستقل)، تحلیل واریانس با اندازه‌گیری مکرر (برای مقایسه میانگین رتبه‌ها در

Shih, 2016). در این روش ابتدا عوامل مورد نظر شناسایی شده و سپس میزان تاثیر هر عامل بر عامل دیگر بر اساس مقیاسی مانند پنج گزینه‌ای برآورد می‌شود. سپس با انجام محاسباتی روی ماتریس‌های تهیه شده، ماتریسی بدست می‌آید که نشان‌گر میزان علت و معلولی هر عامل است. این روش می‌تواند الگوهای رابطه علت و معلول را بین عوامل نشان دهد. مدل<sup>۱</sup> BSC (کارت امتیاز متعادل) روش دیگری است که برای شناسایی و اولویت‌بندی عوامل مؤثر مالی، فرآیندها، مشتری و رشد استفاده می‌شود. این مدل توسط کاپلان و نورتون معرفی شد و بر اساس ابعاد مالی، فرایندهای داخلی، یادگیری و رشد و رضایت مشتری ارزیابی را انجام می‌دهد (Hegazy et al., 2022). با تعریف اهداف و نشانگرهای عملکردی در این ابعاد، سازمان قادر است نقاط قوت و ضعف خود را شناسایی کند. سپس با اولویت‌بندی عوامل، مسیر عملکردی مطلوب را طراحی نماید تا به تعادل میان بخش‌های مختلف دست یابد. ماتریس تصمیم‌گیری (DM) برای اولین بار توسط رابرتسالتون<sup>۲</sup> در سال ۱۹۶۰ معرفی شد و یکی از روش‌های مقایسه عوامل در مقابل هم می‌باشد. این روش برای ارزیابی تعدادی گزینه بر اساس تعدادی معیار بنا شده که در آن هر گزینه بر اساس تعدادی معیار امتیازدهی شده است و مناسب برای تصمیم‌گیری در موقعی است که داده‌ها و گزینه‌ها قابل مقایسه و ارزیابی هستند. در این روش هر عامل موردنظر در طول سطر و ستون ماتریس قرار می‌گیرد. سپس از طریق مقایسه‌های زوجی، مقدار ویژه هر عامل بر حسب معیارهای مختلف مشخص می‌گردد. بدین ترتیب، ماتریس تصمیم‌گیری با مقایسه عوامل در مقابل یکدیگر و مشخص کردن اولویت‌ها، کمک می‌کند تا تصمیم بهتری گرفته شود. تحلیل عاملی اکتشافی (EFA<sup>۳</sup>) یک روش

1- Balanced Score Card

2 -Decision Matrix

3- Robert Salton

4- Exploratory Factor Analysis

شده است.

در حوزه صنعت زعفران مطالعات قابل توجهی انجام شده است که در ادامه به مهم‌ترین آنها اشاره می‌شود. کلانتری و همکاران (Kalantari et al., 2021) چالش‌های صنعت زعفران را به پنج گروه چالش‌های فردی، سیاسی، اقتصادی، حمایتی، مدیریتی و فنی تقسیم کردند. نویسنده‌گان مولفه‌های بالا بودن سن، چند شغله بودن، تجربه کم، نوسانات قیمتی، گرانی نهاده‌ها، آشنا نبودن با روش‌های نوین تولید، قاچاق پیاز زعفران، کمبود فناوری‌های تولید، عدم دسترسی به شرکت‌های زعفران، بالا بودن حق بیمه، کمبود منابع مالی، بالا بودن سود بیمه، بالا بودن حق بیمه، کمبود منابع مالی، بالا بودن سود بانکی وام‌ها، کاهش عملکرد زعفران، افزایش بی‌رویه سطح زیر کشت، آبیاری مزارع با آب فاضلاب، کوچک بودن مزارع، وجود دلالان، نبود تشکل‌های تخصصی و اعتماد اندک کشاورزان به تعاونی روستایی را جزو مهم‌ترین چالش‌های تولید زعفران کاران مشهده‌ی برشمرده‌اند. یزدی صمدی (Yazdi Samadi, 2016) فرسایش خاک، توسعه بدون برنامه سطح زیر کشت، مصرف بی‌رویه کودهای شیمیایی، سوموم دفع آفات گیاهی و سوخت‌های فسیلی، گرم شدن زمین و کمبود آب از جمله مهم‌ترین مشکلات تولید محصولات زراعی است. شفیعی و همکاران (Shafiei et al., 2020) نیز کمبود نیروی کار، ضعف در توسعه بازارهای صادراتی، نرخ بالای بهره بانکی، مشکلات تبادلات مالی و پولی بین‌المللی، موانع زیاد دریافت تسهیلات بانکی، کمبود اعتبارات بانکی، ضعف بازار سرمایه، کمبود مواد اولیه، نبود راهبرد مدون در این صنعت و بی‌ثباتی متغیرهای کلان اقتصادی را جزو مولفه‌های چالشهای تولید در صنعت نساجی معرفی کرده‌اند. علی‌زاده ارجمند و همکاران (Alizadeh Arehjan et al., 2023)، عدم ثبات در تصمیم‌گیری سیاست‌گذار، تحریم‌ها و چالش‌های انتقال ارز، ممنوعیت‌های صادراتی، عدم تکمیل زنجیره تأمین، نوسانات نرخ ارز، مشکلات برنده‌نگ، عدم ارائه برنامه مشخص جهت حمایت از صادرات، محدود بودن مقاصد

یک یا چند متغیر مستقل بر اساس اندازه‌گیری‌های تکراری در زمان یا شرایط مختلف) و تحلیل واریانس عاملی (اندازه‌گیری تأثیر دو یا چند متغیر مستقل بر رتبه‌بندی) از جمله روش‌های پارامتری هستند. در صورتی که فرض توزیع نرمال برقرار نباشد از روش‌های ناپارامتری استفاده می‌شود که بدون نیاز به فرض خاصی رتبه‌بندی مبتنی بر فاصله، نسبت یا واریانس معیارها صورت می‌گیرد. در رتبه‌بندی مبتنی بر فاصله، داده‌ها بر اساس فاصله آنها از یک نقطه مرجع، رتبه‌بندی می‌شوند و نقطه مرجع می‌تواند میانگین داده‌ها، میانه داده‌ها، یا یک نقطه مرجع دیگر باشد. در روش رتبه‌بندی مبتنی بر نسبت، داده‌ها بر اساس نسبت فاصله آنها از دو نقطه مرجع، رتبه‌بندی می‌شوند. نقاط مرجع می‌توانند میانگین داده‌ها، میانه داده‌ها، یا دو نقطه مرجع دیگر باشند. در روش رتبه‌بندی مبتنی بر واریانس، داده‌ها بر اساس واریانس آنها، رتبه‌بندی می‌شوند. داده‌هایی که واریانس کمتری دارند، رتبه بالاتری دریافت می‌کنند. انتخاب روش مناسب برای رتبه‌بندی داده‌ها، به عوامل مختلفی از جمله توزیع داده‌ها، تعداد داده‌ها، و هدف از رتبه‌بندی، بستگی دارد. آزمون ویلکاکسون و من-واйтی از جمله آزمون‌های ناپارامتری هستند که برای مقایسه دو گروه از داده‌های رتبه‌بندی شده استفاده می‌شوند. اولی فرض می‌کند که توزیع داده‌ها در هر دو گروه، یکسان است و دومی فرض می‌کند که توزیع داده‌ها در هر دو گروه، متفاوت است. آزمون فریدمن هم یک آزمون ناپارامتری است که برای مقایسه سه یا چند گروه از داده‌های رتبه‌بندی شده استفاده می‌شود. این آماره با توزیع چی-دو و بر اساس اختلاف رتبه‌بندی داده‌ها در سه یا چند گروه محاسبه می‌شود. آزمون کروسکال-والیس نیز برای مقایسه سه یا چند گروه استفاده می‌شود و از تفاوت‌های رتبه‌ها برای ارزیابی تفاوت میان گروه‌ها استفاده می‌کند. در مطالعه حاضر با توجه به اینکه متغیرهای تحقیق نرمال نیستند، گویه‌ها رتبه‌ای هستند و تعداد گویه‌ها بیش از دو مورد است از آزمون ناپارامتری فریدمن برای رتبه‌بندی استفاده

پایین زعفران، تعییر ذائقه مصرف‌کنندگان و وجود زعفران تقلیل در بازار جزو مهم‌ترین نقاط ضعف و تهدید تولید، فرآوری و بازاریابی زعفران استان خراسان رضوی می‌دانند. مصلی پور و طهان (Mosala poor & Tahan, 2019) نیز کانال‌های توزیع نامناسب، بسته‌بندی نامطلوب و کمبود تبلیغات برونو مرزی و عدم معرفی محصولات زعفران و زرشک به بازار هدف، وجود دلالان و واسطه‌ها را جزو مهم‌ترین مؤلفه‌های مشکلات صادرات زعفران و زرشک بر شمرده‌اند. نصرالله‌زاده و همکاران (Nasrollahzadeh et al., 2014) بیان می‌کنند که سامانه‌های بسته‌بندی ضعیف، رعایت نکردن بهداشت و استانداردها و سطح کیفی پایین از جمله مهم‌ترین مشکلات بسته‌بندی زعفران است. فراهانی و همکاران (Farahani et al., 2013) در پژوهشی پیرامون تحلیل پایداری اجتماعی-اقتصادی تولید زعفران و تأثیر آن بر توسعه روستایی در شهرستان تربت حیدریه پرداختند. نتایج تحقیق نشان داد که وضعیت اقتصادی روستاهای از جمله درآمد پایین، نوسان قیمت زعفران، عدم تضمین قیمت‌ها، عدم بازاریابی مناسب، هزینه بالای تولید زعفران و ناکارآمدی نهادهای دولتی در ایجاد تعاونی جهت بهبود خرید و فروش زعفران، در ناپایداری اقتصادی تولید زعفران نقش دارند. همچنین با وجود برخی مشکلات اجتماعی از جمله دسترسی کم به نهادهای اجتماعی دولتی، مشارکت و همیاری خودجوش و محلی مردم در امور روستا، علاقه به تولید زعفران تأثیر مثبتی بر پایداری داشته و به همین دلیل از لحاظ اجتماعی روستاهای Farahani et al., 2013 نشان دادند اثرات اقتصادی زعفران بر توسعه روستایی، رفاه و امنیت، اشتغال‌زایی، افزایش درآمد، ثبت جمعیت و کاهش مهاجرت‌های بی‌رویه به سمت شهر به وضوح Mousavi et al., 2013 محسوس است. صبور بیلندي و ودیعی (Sabourbilandi & Wadiei, 2007)، در پژوهشی به بررسی اقتصادی زعفران و تأثیر آن بر درآمد کشاورزان پرداختند. نتایج نشان داد که عواملی

صادراتی، عدم تنوع بازارهای صادراتی، عدم انطباق تولید با سلیقه جهانی، ناکارآمدی سیستم تسهیلات به تولید، تشدید تحریم‌ها، هزینه‌های حمل و نقل از جمله مهم‌ترین چالش‌های بازار صادراتی محصولات منتخب صنایع غذایی ایران است. پژشکی‌راد و فعلی (Pezeshki et al., 2010)، مهم‌ترین مولفه‌های چالش‌های فرآوری، بازاریابی و صادرات زعفران را ضعف در تجارت الکترونیک و بازاریابی الکترونیک، نبود نشان تجاری (برند ملی) برای زعفران ایران در بازارهای جهانی و حضور دلال‌ها و واسطه‌های زیاد در بازار داخلی شناسایی کرده‌اند. علیزاده و خیراندیش (Alizadeh et al., 2016) عدم آشنایی صادر کنندگان با نیازهای بازار هدف، نوسان قیمت محصول در بازار، مقاومت شبکه‌های توزیع بین المللی برای توزیع زعفران‌های ایرانی، آموزش ندیدن تولید کنندگان و صادر کنندگان، نبود اطلاعات درخصوص بازارهای جهانی، استفاده نکردن از شیوه‌های نوین تبلیغاتی برای بازاریابی جهانی، ضعف در تجارت الکترونیک، حضور دلال‌ها و واسطه‌های زیاد در بازار صادرات فله‌ای زعفران، شناخته نشدن ایران به عنوان بزرگترین تولید کننده زعفران در بازارهای جهان، نقش کم ایران در تعیین قیمت جهانی زعفران به دلیل خرید انحصاری زعفران ایران توسط دو کشور اسپانیا و امارات متحده عربی، وجود نداشتن یک نشان تجاری برای زعفران ایران در بازارهای جهانی، کمبود محصولات جانبی زعفران و نداشتن شناخت از بازارهای داخلی و خارجی این محصولات، بی‌ثباتی و ناهمانگی سیاست‌های دولت در تولید و صادرات زعفران و نبود تشکل‌های بازاریابی کارآمد با مشارکت تولید کنندگان و نبود قیمت تضمینی برای محصول زعفران را جزو مهم‌ترین مشکلات برنده‌سازی زعفران (Pirmalek et al., 2017) قلمداد می‌کنند. پیرملک و همکاران (Pirmalek et al., 2017) وجود تقلب در زعفران، بی‌توجهی به ویژگی‌های محصول، عملکرد پایین، عدم پشتیبانی و تضمین محصول، غیر ارگانیک بودن، نبود رقابت برای تولید و عرضه زعفران مرغوب، کیفیت

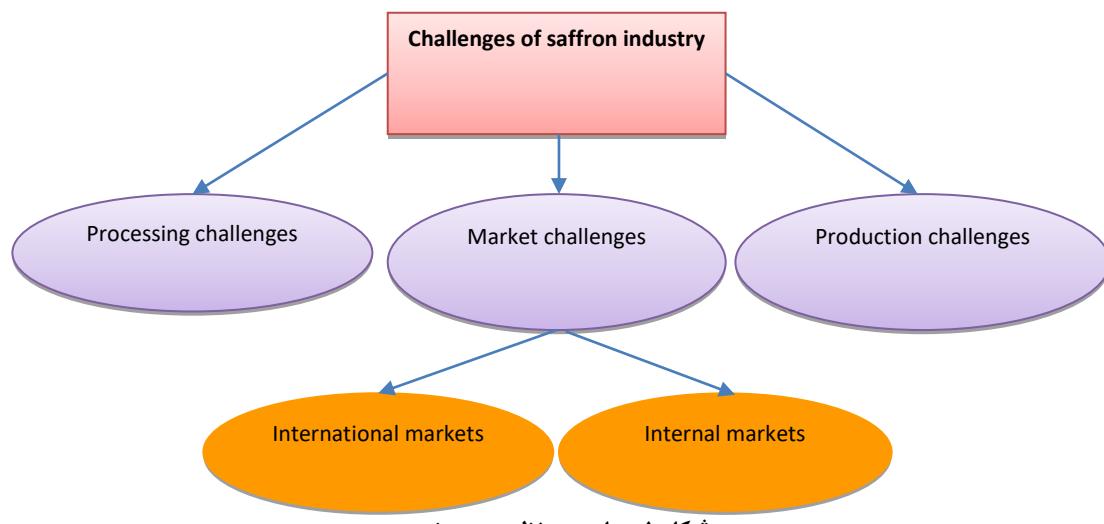
واسطه‌ها برای خرید زعفران به قیمتی پایین‌تر از نرخ اصلی بازار شده است که با توسعه و تقویت فعالیت تعاونی‌های روستایی بایستی از سوء استفاده دلالان و واسطه‌ها از فضای موجود Hamzei & Bouzarjmehry, 2015 جلوگیری به عمل آورد. حمزه‌ئی و بوزرجمهری (Bouzarjmehry, 2015) در پژوهشی تحت عنوان واکاوی آثار و عوامل مؤثر بر گسترش الگوی کشت زعفران در شهرستان نیشابور پرداختند. نتایج نشان می‌دهد که عوامل جغرافیایی و جاذبه‌های بازار مصرف، مهمترین فاکتورهای گسترش الگوی کشت زعفران در منطقه بوده است. به منظور حفظ این پتانسیل بومی و نیز برنامه‌بازی برای گسترش الگوی کشت این محصول، شایسته است به عوامل جغرافیایی توجه بیشتری گردد. پرمeh و همکاران (Permeh et al., 2009) در پژوهشی با عنوان ظرفیت‌های صادراتی و بازارهای هدف زعفران ایران به برآورد ظرفیت زعفران صادراتی ایران و شناسایی بازارهای هدف آن برای سال‌های ۲۰۰۶-۲۰۰۲ میلادی پرداخته و بر اهمیت شناسایی آن بر اساس معیارهای هشتگانه مورد بررسی در پژوهش تأکید کردند. محمدیان و همکاران (Mohammadian et al., 2023) جهت شناسایی عوامل مؤثر بر صادرات زعفران ایران، نشان داد تدوین قوانین مناسب و توسعه بازارهای هدف از طریق اقدامات بازاریابی، می‌تواند به عنوان مبنای برای صادرات زعفران به حساب آید.

بنابر مطالعات گذشته اشاره شده، چالش‌های زعفران را می‌توان در سه گروه تولید، فرآوری و بازار (داخلی و بین‌المللی) خلاصه کرد (شکل ۱). هرچند با توجه به مشاهدات نویسنده‌گان، پژوهشی جامع که به شناسایی و رتبه‌بندی چالش‌های صنعت زعفران در حوزه‌های تولید، فرآوری و بازار داخلی و بین‌المللی پرداخته باشد، انجام نشده است. شناسایی چالش‌های موجود در کشت محصول استراتئیک زعفران می‌تواند حاشیه امنی را برای اقتصاد معیشتی خانوار روستایی فراهم آورد (Sabourbilandi & Wadiei, 2007).

بر اساس این مطالعات، که در خانواده‌ها و دانش بومی باعث گردیده است تا زعفران جایگاه خود را در منطقه حفظ نماید. در این راستا حدود ۳۸ درصد زعفران کاران سهم درآمدشان از آن محصول را بیش از ۵۰ درصد و ۳۱ درصد بهره‌برداران بین ۲۵ تا ۵۰ درصد درآمدشان از زعفران تأمین می‌گردد که نقش مهم زعفران را در اقتصاد خانوارهای روستایی نشان می‌دهد. پیشوایی و همکاران (Pishvaei et al., 2023) با هدف تبیین اثرات کشت زعفران در منطقه مختار شهرستان بویراحمد از روش تحقیق علی- مقایسه‌ای استفاده کرد. جهت جمع‌آوری داده‌ها از پرسشنامه محقق ساخته، برای تعیین اعتبار بخش‌های مختلف ابزار پرسشنامه، از روش اعتبار صوری و برای تعیین پایایی طیف‌لیکرت آن از ضربی آلفایکرونباخ استفاده کرد. برای تجزیه و تحلیل داده‌های کمی و آزمون فرضیه‌ها نیز از آمارهای توصیفی و استنباطی استفاده کرد. یافته‌های پژوهش اثرات مثبت اقتصادی، اجتماعی و زیستمحیطی کشت زعفران در روستای مختار (پذیرنده کشت زعفران) را نسبت به روستای فیروزآباد (عدم پذیرش کشت زعفران) نشان داد. ایزدی و اصغری لفمجانی (Izadi & Asghari Lafmejani, 2023) جهت بررسی وضعیت تولید و اثرات کشت زعفران در خانوارهای روستایی ساکن در دهستان رشتخوار، پژوهشی را با استفاده از پرسشنامه و به روش توصیفی - تحلیلی انجام داد. نتایج نشان داد با توجه به این که منابع آبی این منطقه در حال محدودتر شدن و در عین حال شور شدن می‌باشند، لذا چالش‌های تولید زعفران رو به افزایش است. همچنین نتایج نشان داد روستاهایی که از سطح زیر کشت و تولید زعفران بیشتری برخوردار می‌باشند، اثرات درآمدزایی این محصول در مقایسه با روستاهای دیگر بیشتر است که می‌تواند منجر به مهاجرت معکوس و بازگشت خانوارهای روستایی از شهرها گردد. محققان همچنین نشان دادند با توجه به اینکه قیمت زعفران در چند سال اخیر، روند صعودی داشته است، این امر موجب گسترش فعالیت دلالان و

و (al., 2017)، یزدی صمدی (Yazdi Samadi, 2016)، علیزاده و خیراندیش (Alizadeh et al., 2016) و نصرالله‌زاده و همکاران (Nasrollahzadeh et al., 2014) و پژشکی‌راد و فعلی (Pezeshki Rad et al., 2010) استخراج شده است که در بخش بعد به آن پرداخته خواهد شد.

شناسایی و رتبه‌بندی چالش‌های صنعت زعفران در حوزه‌های تولید، فرآوری و بازار (داخلی و بین‌المللی) در شهرستان تربت‌حیدریه می‌باشد. مؤلفه‌های ابعاد پژوهش بر اساس مطالعات کلانتری و همکاران (Kalantari et al., 2021)، شفیعی و همکاران (Shafiei et al., 2020)، مصلی‌پور و طهان (Mosala et al., 2020)، پیرملک و همکاران (poor & Tahan, 2019) و Pirmalek et



شکل ۱- چارچوب نظری پژوهش

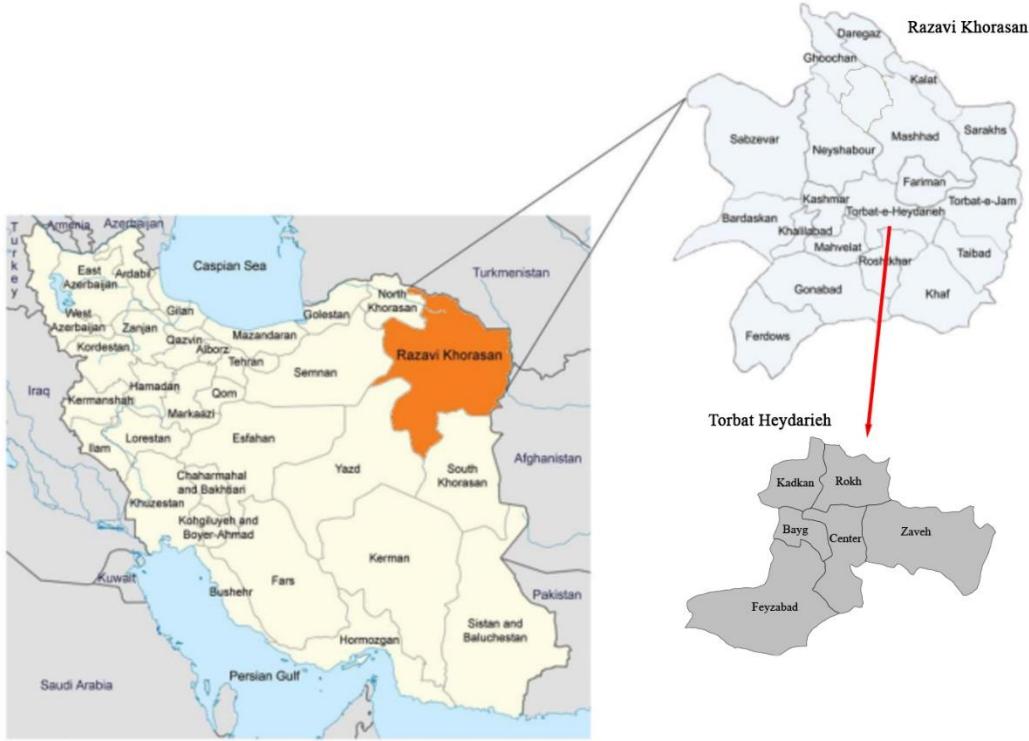
Figure 1- Theoretical framework of research.

کدن) به تعداد ۱۰۸ نفر بودند که به روش نمونه‌گیری در دسترس در سال ۱۴۰۲، نمونه‌گیری شده است. گردآوری داده‌های موردنیاز با استفاده از پرسشنامه (آنلاین و حضوری) با گویه‌هایی با طیف لیکرت ۷ سطحی (خیلی زیاد تا خیلی کم) سنجیده شدند. با توجه به ادبیات تحقیق و نظر کارشناسان پژوهشکده زعفران، برای چالش‌های تولید ۹ گویه، مشکلات بازار ۱۰ گویه (۵ گویه بازار داخلی و ۵ گویه بازار بین‌المللی) و مشکلات فرآوری ۵ گویه لحاظ گردید. پس از گردآوری اطلاعات، پایابی پرسشنامه در نرم افزار آماری SPSS با تکیه بر روش آلفای کرونباخ محاسبه شد و روایی صوری آن نیز با نظرخواهی از اساتید و کارشناسان پژوهشکده زعفران دانشگاه تربت‌حیدریه تأمین گردید. از آزمون ناپارامتری فریدمن برای رتبه‌بندی و از تحلیل عاملی اکتشافی به روش تحلیل مؤلفه‌های

## مواد و روش‌ها

پژوهش حاضر، از نظر نوع داده‌های جمع‌آوری و تحلیل شده، تحقیقی کمی و از لحاظ نوع برخورد با مسئله، مطالعه‌ای میدانی است. در مطالعه حاضر، از مدل مفهومی پژوهش (شکل ۱) که برآمده از بررسی مطالعات گذشته و اهداف پژوهش است، استفاده شد. درنتیجه، مفاهیم مهم و اصلی تحقیق چالش‌های تولید، بازار و فرآوری زعفران هستند. روش تحقیق، پیمایشی است و ابزار جمع‌آوری اطلاعات، پرسشنامه محقق‌ساخته بوده که در سال ۱۴۰۲، آماربرداری شده است. همچنین مطالعه از لحاظ هدف، کاربردی و از لحاظ تحلیل داده‌ها، توصیفی-استنباطی می‌باشد. جامعه آماری این پژوهش، کارشناسان و کشاورزان پیشروی زعفران کار شهرستان تربت‌حیدریه در بخش‌های مختلف (مرکزی، زاوه، فیض‌آباد، بایگ، جلگه رخ و

اصلی جهت تبیین ساختارهای پنهان در چالش‌های صنعت  
زعفران استفاده شد.



شکل ۲- منطقه مورد مطالعه  
Figure 2- Location of study area.

متوسط بارندگی سالیانه حدود  $113/8$  میلیمتر، متوسط حداقل دما  $21/4$  و متوسط حداقل دما شهرستان  $7/6$  سانتی‌گراد می‌باشد. در بین شهرستان‌های استان خراسان رضوی، شهرستان‌های زاوه و تربت‌حیدریه به ترتیب با  $31/9$  و  $38/1$  تن تولید، بیشترین میزان تولید زعفران را در سطح استان به خود اختصاص داده‌اند (Feizi & Tosan, 2020).

محدوده مطالعاتی این تحقیق، مناطق عمده تولید زعفران در شهرستان تربت‌حیدریه و زاوه است. جامعه آماری پژوهش شامل زعفران کاران بخش‌های مرکزی، فیض‌آباد، بایگ، جلگه رخ و کدکن شهرستان تربت‌حیدریه و شهرستان زاوه است (شکل ۲). شهرستان تربت‌حیدریه با وسعت  $3671/80$  کیلومترمربع است که در فاصله  $142$  کیلومتری از مرکز استان در مدارهای  $59$  درجه و  $12$  دقیقه طول شرقی-غربی و  $34$  درجه و  $17$  دقیقه عرض شمالی-جنوبی واقع شده است. ارتفاع این شهرستان از سطح دریاهای آزاد  $1451$  متر می‌باشد اقلیم سرد و خشک و

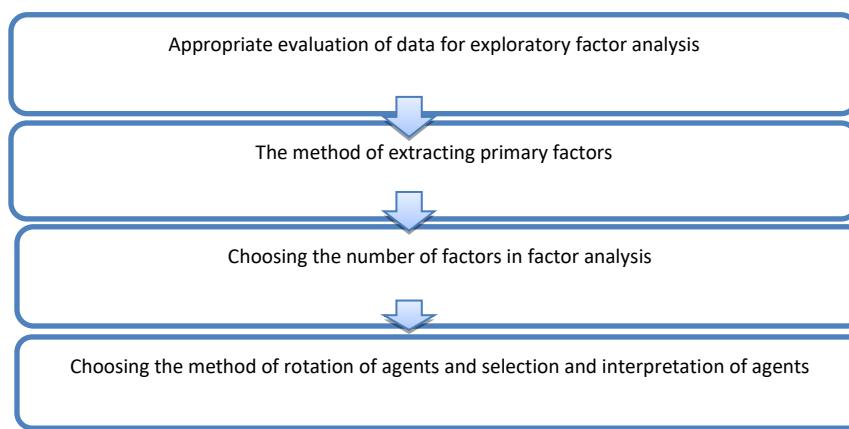
جدول ۱- ویژگی‌های جمعیتی منطقه مورد مطالعه  
Table 1- Demographic characteristics of the study area

شهرستان City	بخش District	دهستان Village district	روستا Village	خانوار Family	جمعیت Population
تربت‌حیدریه Torbat Heydarieh	بایگ Bayg	1	46	1270	3392
	جلگه رخ Jolgeh Rokh	4	141	11588	37706
	کدکن Kadkan	2	87	3752	12225
	مرکزی Central	3	104	43029	140019
زاوه Zaveh	مرکزی Central	4	83	20063	67695

بنابراین در تحلیل واریانس اندازه‌های تکراری چنانچه یک یا همه فرضیات ابتدایی مذکور رد شوند، از آزمون فریدمن استفاده می‌شود (Liu & Xu, 2022).

**تحلیل عاملی اکتشافی**  
روش تحلیل عاملی اکتشافی، یک راهکار برای کشف ابعاد مؤثر بر یک مجموعه بزرگ مورد مطالعه است. با استفاده از این روش، می‌توان عوامل زیادی را به چند عامل اصلی کاهش داد. با توجه به اینکه هیچگونه رابطه میان ویژگی‌ها وجود ندارد، از تحلیل عاملی اکتشافی استفاده می‌شود. بر اساس مطالعات Yong & Pearce, 2013) گام‌های اصلی در شکل ۳ نشان داده شده است.

آزمون رتبه‌بندی فریدمن آزمون فریدمن یکی از آزمون‌های ناپارامتریک بسیار مهم و معادل روش پارامتریک آنالیز واریانس دو عاملی است که در آن K تیمار به صورت تصادفی به n بلوک تخصیص داده شده‌اند. این آزمون برای رتبه‌بندی اهمیت متغیرهای پژوهش استفاده می‌شود. در واقع آزمون رتبه‌بندی فریدمن آزمون ناپارامتر مورد استفاده برای مقایسه سه یا بیش از سه گروه وابسته است که حداقل در سطح رتبه‌ای اندازه‌گیری می‌شوند. آزمون فریدمن معادل ناپارامتری آزمون F وابسته در تحلیل واریانس تکراری است. در این حالت، برای اجرای تحلیل واریانس داده‌های تکرارشده ضرورتی به وجود فرضیاتی مانند نرمال بودن توزیع، برابری واریانس‌ها و پیوسته بودن مقیاس وجود ندارد؛



شکل ۳- گام‌های تحلیل عاملی اکتشافی  
Figure 3- exploratory factor analysis steps (Yong & Pearce, 2013).

باشه سنی ۳۵-۴۵ بودند. همچنین بیش از ۳۷ درصد از کشاورزان، بالاتر از ۱۵ سال سابقه کشت زعفران داشتند و کمتر

نتایج و بحث متوسط سن پاسخ‌گویان ۴۲ سال بود و اغلب کشاورزان، در

تولید ۷۳۸ هکتار (با ۹ گویه)، چالش‌های بازار داخل (با ۵ گویه)، چالش‌های بازار خارج (با ۵ گویه) و چالش‌های فرآوری (با ۵ گویه) است که نشان‌دهنده قابل قبول بودن اعتبار درونی ابزار سنجش است (جدول ۳).

از ۲ درصد از آن‌ها زیر ۲ سال تجربه داشتند. ۴۱/۷ درصد از کشاورزان مدرک تحصیلی دیپلم داشتند و بیش از ۹۵ درصد پاسخگویان از حداقل تحصیلات برخوردار بودند. جدول ۲ ویژگی‌های فردی و حرفه‌ای پاسخگویان را نشان می‌دهد.

### ارزیابی پایایی

آماره آلفای کرونباخ استاندارد شده برای متغیر چالش‌های

جدول ۲- ویژگی‌های فردی و حرفه‌ای پاسخگویان

Table 2- The personal and professional characteristics of the respondents

متغیر Variable	فراوانی Frequency	سطح متغیر Variable levels	درصد Percentage
سن Age (year)	4	18-25	3.70%
	16	25-35	14.80%
	26	35-45	24.10%
	49	45-55	45.40%
	13	More than 55	12.00%
محل کشت Cultivation place	10	Bayg	9.30%
	43	Central	39.80%
	3	Jolgeh Rokh	2.80%
	36	Zaveh	33.30%
	3	More cities	2.80%
	7	Feyzabad	6.50%
	6	Kadkan	5.60%
تحصیلات Education	23	ابتدایی	21.30%
	45	Diploma	41.70%
	16	زیر دیپلم	14.80%
	5	High school	4.60%
	9	Uneducated	8.30%
	10	کارشناسی	9.30%
		Bachelor's degree	
تجربه Experience (years)	40	بالاتر از ۱۵ سال	37.00%
	33	Above 15 years	
	11	بین ۱۰ تا ۱۵ سال	30.60%
	22	Between 10 and 15 years	
	2	بین ۵ تا ۱۰ سال	10.20%
		Between 2 and 5 years	
		بین ۲ تا ۵ سال	20.40%

منبع: یافته‌های پژوهش.

Sources: Research findings.

جدول ۳- ارزیابی پایایی متغیرهای پژوهش  
Table 3- Reliability evaluation of research variables

چالش‌ها Challenges	تعداد گویه‌ها Number of items	آلفای کرونباخ Cronbach's alpha	آلفای کرونباخ بر پایه گویه‌های استاندارد شده Cronbach's alpha based on standardized items
چالش‌های تولید Production challenges	9	0.706	0.738
چالش‌های بازار داخلی Domestic market challenges	5	0.722	0.714
چالش‌های بازار بین‌المللی International market challenges	5	0.801	0.808
چالش‌های فرآوری Processing challenges	5	0.828	0.825

منبع: یافته‌های پژوهش.

Sources: Research findings.

می‌توان ساختاری جدید از داده‌ها را کشف نمود.

مرحله دوم: تعیین سهم مجموعه عامل‌ها در تبیین واریانس هر گویه برای تعیین سهم مجموعه عامل‌ها در تبیین واریانس هر گونه، از جدول اشتراکات بهره گرفته شد؛ بنابراین مجموعه عامل‌های استخراج شده، توانسته‌اند تغییرات هر گویه را در حد قابل قبولی تبیین کنند (جدول ۵).

مرحله سوم: تعیین سهم هر عامل در تبیین مجموع واریانس تمامی گویه‌ها  
جهت تفسیر عامل‌ها از روش چرخش واریماکس و برای تعیین تعداد عامل‌ها از معیار کیزر (مقدار ویژه بیشتر از یک استفاده شد) و در نهایت هر یک از متغیرهای پژوهش به دو عامل دسته‌بندی شدند و هر عامل با توجه به ماهیت مفهومی گویه‌های تحت پوشش خود نام‌گذاری شد (جدول ۶). در جدول زیر سهم این عوامل در تبیین واریانس هر یک از متغیرها نشان داده شده است:

تحلیل عاملی چالش‌های صنعت زعفران در تربت‌حیدریه برای شناسایی ساختارهای زیربنایی در ادامه از تحلیل عاملی اکتشافی استفاده شده است. بدین منظور با تکیه بر نرم‌افزار SPSS در مرحله اول ماتریس همبستگی تمام متغیرها شناسایی گردید. برای هر چهار متغیر مورد بررسی ماتریس همبستگی نشان داد تعداد قابل توجهی همبستگی معنادار بین عوامل مورد بررسی وجود دارد. در گام بعد عامل‌های اولیه به روش تحلیل مؤلفه‌های اصلی و بر پایه مقادیر ویژه استخراج شد.

مرحله اول: تعیین امکان انجام تحلیل عاملی روی داده‌ها به منظور تعیین تناسب داده‌ها برای انجام تحلیل عاملی از شاخص کفايت نمونه‌گيري بارتلت بهره گرفته شد. نتایج به دست آمده از این شاخص‌ها حاکی از مناسب‌بودن داده‌ها برای استفاده از تکنیک تحلیل عاملی است (جدول ۴). زیرا آزمون بارتلت در سطح خطای یک درصد معنی‌دار می‌باشد که نشان می‌دهد ماتریس همبستگی بین گویه‌ها همانی و واحد نمی‌باشد، یعنی از یک طرف بین گویه‌های داخل هر عامل همبستگی بالایی وجود دارد و از طرف دیگر بین گویه‌های یک عامل با گویه‌های عامل دیگر هیچ‌گونه همبستگی وجود ندارد. بنابراین

## جدول ۴- آزمون بارتلت بر روی چالش‌های صنعت زعفران

Table 4- Bartlett's Test on the challenges of the saffron industry

آزمون بارتلت Bartletts Test	تولید Production	بازار داخلی Internal market	بازار خارجی International market	فروآوری Processing
کای اسکوئر Approx. Chi-square	134.38	130.88	146.112	190.113
درجه آزادی df	36	10	10	10
سطح معناداری Significance level	0	0	0	0

منبع: یافته‌های پژوهش

## جدول ۵- شناخت سهم مجموعه عامل‌ها در تبیین واریانس هر گویه

Table 5- Knowing the contribution of the set of factors in the explanation of the variance of each item

متغیرها Variables	گویه‌ها Items	اولیه Initial	عامل‌های استخراج شده Extracted factors
تولید Production	عدم پرداخت به موقع مطالبات کشاورزان Failure to pay farmers' claims on time	1	0.555
	کاشت، داشت و برداشت سنتی Traditional planting, cultivation and harvest	1	0.436
	تغییرات اقلیمی Climate change	1	0.67
	باشندگان قیمت خرید تضمینی اداره تعاون روستایی Low purchase price of rural cooperative company	1	0.574
	خردهمالکی Yeomanly	1	0.378
	کمبود نیروی کار ماهر Skilled labor shortage	1	0.54
	افزایش هزینه نهادهای Increasing the cost of inputs	1	0.415
	کمبود نقدینگی Lack of liquidity	1	0.36
	کمبود آب Water shortage	1	0.37
	عدم همکاری سازمان تعاونی روستایی Non-cooperation of the rural cooperative organization	1	0.634
بازار داخلی Internal market	فاصله از بازار Distance from the market	1	0.434
	افزایش هزینه تمام شده محصول Increasing the finished product cost	1	0.492
	نظرات ناکافی ارگان‌های دولتی Inadequate supervision by government agencies	1	0.523
	انحصار خرید Monopoly purchase	1	0.428
بازار بین‌المللی International market	بدنامی زعفران ایران Notoriety of Iranian saffron	1	0.632
	بسته‌بندی نامناسب Improper packaging	1	0.608
	تعداد محدود بازارهای هدف Limited number of target markets	1	0.701
	ترحیم Sanction	1	0.743

		قوانین سخت‌گیرانه گمرکی Strict rules	1	0.695
فرآوری Processing	نیاز به سرمایه در گردش بالا High working capital requirement	1	0.843	
	ناگاهی سرمایه‌گذاران از پتانسیل‌های درآمدی فرآوری زعفران Investors' ignorance of the income potential of saffron processing	1	0.594	
	کمبود تجهیزات در حوزه فرآوری Lack of equipment in the field of processing	1	0.79	
	کمبود دانش فنی Lack of technical knowledge	1	0.701	
	عدم رعایت استانداردهای جهانی و کمبود استانداردهای داخلی Failure to comply with global standards and lack of internal standards	1	0.761	
	منبع: یافته‌های پژوهش.			

Sources: Research findings.

جدول ۶- واریانس عوامل استخراج شده به روشن تحلیل مؤلفه‌های اصلی

Table 6- Variance factors, effective factors in the method of principal component analysis

متغیرها Variables	عامل‌ها Component	مقادیر ویژه اولیه Initial eigenvalues				استخراج مجموع بارهای مربعی Extraction sums of squared loadings			
		مقدار ویژه Special value	درصد واریانس Percentage of variance	تجمعی Percentage of cumulative variance	درصد واریانس Percentage of variance	مقدار ویژه Special value	درصد واریانس Percentage of variance	تجمعی Percentage of cumulative variance	
تولید Production	1	2.231	24.785	24.785	2.231	24.785	24.785	24.785	
	2	1.473	16.366	41.151	1.473	16.366	41.151	41.151	
بازار داخلی Internal market	1	1.395	27.907	27.907	1.395	27.907	27.907	27.907	
	2	1.115	22.304	50.21	1.115	22.304	50.21	50.21	
بازار بین‌المللی International market	1	2.242	44.846	44.846	2.242	44.846	44.846	44.846	
	2	1.137	22.739	67.585	1.137	22.739	67.585	67.585	
فرآوری Processing	1	2.963	59.264	59.264	2.963	59.264	59.264	59.264	
	2	0.725	14.509	73.773	0.725	14.509	73.773	73.773	

منبع: یافته‌های پژوهش.

Sources: Research findings.

هر عامل با توجه به بار عاملی و همبستگی با هم، تحت عنوان همان عامل دسته‌بندی شدند (جدول ۹).

**چالش‌های تولید**  
 بر این اساس، در حوزه چالش‌های تولید، گویه‌های "عدم پرداخت به موقع مطالبات کشاورزان"، "افزایش هزینه نهاده‌ها"، "کمبود نقدینگی" و "کمبود آب" بهترین با بارهای مؤلفه مؤلفه اکتشافی اول محسوب می‌شوند. هر چهار متغیر اکتشافی ذکر شده، می‌توانند باعث ناپایداری تولید زعفران شوند. عدم

مرحله چهارم: دسته‌بندی گویه‌ها در بین عامل‌ها بر اساس ماتریس همبستگی پس از چرخش از مجموع گویه‌های مورد بررسی، در مقابل ۲۲ عامل استخراج شده، از مقدار بار عاملی هر گویه در جدول ماتریس همبستگی پس از چرخش استفاده شد. به طوری که در این جدول تک‌تک گویه‌ها بر اساس بزرگترین بار عاملی (بیشتر از ۵/۰) با توجه به میزان همبستگی آن‌ها با هم دسته‌بندی شدند. نتایج به دست آمده از ماتریس همبستگی پس از چرخش نشان داد بار عاملی کلیه گویه‌ها بالاتر از ۵/۰ می‌باشد و گویه‌های مربوط به

می‌رود.

### چالش‌های بازار داخل

در حوزه چالش‌های بازار داخل، گویه‌های "فاصله از بازار"، "انحصار خرید" و "افزایش هزینه تمام شده محصول" به ترتیب با بارهای مؤلفه  $0/648$ ،  $0/634$  و  $0/570$  جزو مهم‌ترین عوامل مؤثر بر مؤلفه اکتشافی اول این چالش محسوب می‌شوند. فاصله از بازار می‌تواند باعث کاهش دسترسی زعفران کاران به بازار شود. تولیدکنندگانی که در فاصله دورتری از بازار قرار دارند، هزینه‌های بیشتری را برای حمل و نقل محصولات خود به بازار متحمل می‌شوند. این امر، باعث افزایش هزینه تمام شده محصول برای این تولیدکنندگان می‌شود و توان رقابت آنها را در بازار کاهش می‌دهد. همچنین انحصار خرید، باعث کاهش رقابت می‌شود. زمانی که یک یا چند شرکت، قدرت خرید اکثر زعفران بازار را در اختیار دارند، می‌توانند قیمت زعفران را تعیین کنند و این امر، باعث کاهش سودآوری تولیدکنندگان می‌شود. کاهش سودآوری تولیدکنندگان، می‌تواند باعث کاهش انگیزه آنها برای تولید شده که خود عاملی برای عدم توسعه بازار رقابتی داخلی می‌شود. در نهایت افزایش هزینه تمام شده محصول، باعث کاهش توان رقابت زعفران کاران در بازار می‌شود. زمانی که هزینه تمام شده محصول برای یک تولیدکننده افزایش یابد، قیمت تمام شده محصول نیز افزایش یافته که این امر، باعث کاهش رقابت این تولیدکننده در بازار می‌شود؛ بنابراین هر سه گویه ذکر شده، می‌توانند نشان‌گر "عدم توسعه بازار رقابتی داخلی" باشند که نامی مناسب برای ساختار کشف شده در حوزه چالش‌های بازارهای داخلی به نظر می‌رسد. اصغری لفمجانی و ایزدی (Asghari Lafmajani & Izadi, 2021) نشان دادند مهم‌ترین چالش‌های اقتصادی پیش روی تولید زعفران در شهرستان رشتخوار شامل دسترسی به بازار فروش زعفران، دخالت واسطه‌ها و دلالان و سرمایه بالای لازم برای تولید

پرداخت به موقع مطالبات کشاورزان، باعث کاهش انگیزه کشاورزان برای تولید زعفران می‌شود. افزایش هزینه نهاده‌ها، باعث افزایش هزینه تولید زعفران می‌شود. کمبود نقدینگی، باعث کاهش توان کشاورزان برای تأمین هزینه‌های تولید زعفران می‌شود. کمبود آب، باعث کاهش سطح زیر کشت زعفران می‌شود؛ بنابراین نام "نایابی‌داری تولید" برای انتخاب این مؤلفه مناسب به نظر می‌رسد. کلانتری و همکاران (Kalantari et al., 2021) در مطالعه‌ای جهت تحلیل چالش‌های تولید زعفران از دیدگاه زعفران کاران شهرستان مشهد، نشان دادند که مهم‌ترین چالش تولید زعفران معطوف به زمینه‌های اقتصادی از جمله نوسانات قیمت می‌باشد.

همچنین گویه‌های "کمبود نیروی کار ماهر"، "پایین‌بودن قیمت خرید تضمینی اداره تعاون روستایی" و "کاشت، داشت و برداشت سنتی" به ترتیب با بارهای عاملی  $0/618$  و  $0/503$  جزو مهم‌ترین عوامل مؤثر بر مؤلفه اکتشافی دوم محسوب می‌شوند. کمبود نیروی کار ماهر، باعث کاهش بهره‌وری تولید می‌شود. پایین‌بودن قیمت خرید تضمینی اداره تعاونی روستایی، باعث می‌شود کشاورزان درآمد کافی از تولید زعفران کسب نکنند و این امر، باعث کاهش انگیزه آنها برای تولید زعفران خواهد شد که کاهش بهره‌وری تولید را در برخواهد داشت. به علاوه روش‌های سنتی کشت، داشت و برداشت زعفران، کارآمد نیستند و باعث کاهش کیفیت و کمیت تولید زعفران می‌شوند و لذا کاهش بهره‌وری تولید را در پی خواهد داشت؛ بنابراین نام "عدم بهره‌وری تولید" برای انتخاب این مؤلفه مناسب به نظر می‌رسد. اصغری لفمجانی و ایزدی (Asghari Lafmajani & Izadi, 2021) چالش‌های فاروی تولید زعفران در روستاهای دهستان رشتخوار نشان دادند عوامل اجتماعی مانند عدم نیروی کار ماهر و روش‌های سنتی تولید که منجر به کاهش بهره‌وری تولید می‌شوند، از مهم‌ترین چالش‌های حوزه تولید زعفران به شمار

زعفران می‌باشد.

جدول ۷- شناسایی ساختارهای پنهان در چالش‌های صنعت زعفران در شهرستان تربت‌حدیریه همراه با رتبه‌بندی آن‌ها پس از چرخش

Table 7- Identifying the hidden structures in the challenges of the saffron industry in Torbet-Heydarieh city along with their factor load after rotation

متغیرها Variables	گویه‌ها Items	بارهای عاملی مؤلفه		مؤلفه‌های اکتشافی Exploratory components
		دوم Factor loadings of the second component	اول Factor loadings of the first component	
چالش‌های تولید Production challenges	عدم پرداخت به موقع مطالبات کشاورزان Failure to pay farmers' claims on time	0.744		
	افزایش هزینه نهادهای Increasing the cost of inputs	0.644		
	کمبود نقدینگی Lack of liquidity	0.592		ناپایداری تولید Unsustainability of production
	کمبود آب Water shortage	0.533		
	تغییرات اقلیمی Climate change			
	کمبود نیروی کار ماهر shortage		0.721	
چالش‌های بازار داخلی Market challenges	پایین‌بودن قیمت خرید تضمینی اداره Low purchase price of rural cooperative company		0.618	عدم بهره‌وری تولید Lack of production efficiency
	تعاون روستایی Traditional planting, cultivation and harvest		0.503	
	کاشت، داشت و برداشت سنتی Traditional planting, cultivation and harvest			
	خردمالکی Yeomanly			
	فاصله از بازار Long distance to the market	0.648		
	انحصار خرید Monopoly purchase	0.634		عدم توسعه بازار رقابتی داخلی Lack of development of domestic competitive market
چالش‌های بین‌المللی International market challenges	افزایش هزینه تمام شده محصول Increasing the finished product cost	0.57		
	عدم همکاری سازمان تعاضی روستایی Non-cooperation of the rural cooperative organization		0.798	
	نظرارت ناکافی ارگان‌های دولتی Inadequate supervision by government agencies		0.617	ضعف نهادی بازار داخلی weakness of the internal market
	تحريم Sanction	0.861		
	تعداد محدود بازارهای هدف Limited number of target markets	0.837		دسترسی به بازارهای خارجی Access to foreign markets
	قوانين سخت‌گیرانه گمرکی rules	0.831		
چالش‌های فرآوری Production challenges	بدنامی زعفران ایران Notoriety of Iranian saffron		0.771	کیفیت نامطلوب زعفران در بازارهای خارجی
	بسته‌بندی نامناسب Improper packaging		0.733	The quality of saffron in foreign markets
	کمبود تجهیزات در حوزه فرآوری Kmoud Tcheghezat dr Housse Faravori	0.946		فنی و زیرساختی

Processing challenges	Lack of equipment in the field of processing عدم رعایت استانداردهای جهانی و کمبود استانداردهای داخلی	Technical and infrastructural
	Failure to comply with global standards and lack of internal standards کمبود دانش فنی	0.843
	Lack of technical knowledge نیاز به سرمایه در گردش بالا High working capital requirement ناآگاهی سرمایه‌گذاران از پتانسیل‌های درآمدی فرآوری زعفران	0.714
	Investors' ignorance of the income potential of saffron processing جهانی می‌دانند.	0.952
	منبع: یافته‌های پژوهش. Sources: Research findings.	مالی Financial

به طور مؤثر ارائه دهد. این امر، می‌تواند باعث کاهش رضایت تولیدکنندگان و مصرفکنندگان شود. همچنین، ممکن است سازمان تعاونی روستایی، نتواند با سایر نهادهای دولتی و خصوصی به نحو مؤثری همکاری کند. این امر، می‌تواند باعث اختلال در فرآیندهای تجاری شود. بنابراین، پیامدهای منفی مورد اشاره در این مؤلفه را می‌توان به نوعی در ضعف نهادی بازار داخلی معرفی نمود. غلامی و بایاجانی (Gholami & Babajani, 2018) به حمایت‌های دولتی به عنوان یکی از مهمترین عوامل مؤثر بر صادرات زعفران اشاره کردند. پژوهشگران متعددی عملکرد نامناسب شرکت‌های تعاونی را از مهم‌ترین چالش‌های بازار داخلی زعفران بر شمردند (Farahani et al., 2013; Mohammadi, 2018; Rastegaripour & Mohammadi, 2018).

**چالش‌های بازار بین‌المللی**  
در حوزه چالش‌های بازار بین‌المللی نیز گویه‌های "تحريم"، "تعداد محدود بازارهای هدف" و "قوانین سخت‌گیرانه" به‌ترتیب با بارهای مؤلفه ۰/۸۶۱، ۰/۸۳۷ و ۰/۸۳۱ جزو مهم‌ترین عوامل مؤثر بر مؤلفه اکتشافی اول محسوب می‌شوند.

همچنین گویه‌های "عدم همکاری سازمان تعاونی روستایی" و "نظرارت ناکافی ارگان‌های دولتی" به‌ترتیب با بارهای مؤلفه ۰/۷۹۸ و ۰/۶۱۷ جزو مهم‌ترین عوامل مؤثر بر مؤلفه اکتشافی دوم محسوب می‌شوند. نظرارت ناکافی ارگان‌های دولتی، می‌تواند منجر به عدم رعایت قوانین و مقررات در بازار داخلی گردد. نظرارت ناکافی ارگان‌های دولتی، باعث می‌شود که تولیدکنندگان و مصرفکنندگان، قوانین و مقررات را رعایت نکنند که این امر، می‌تواند تضعیف نهادی بازار داخلی را در پی داشته باشد. همچنین سازمان تعاونی روستایی، یک نهاد مهم در بازار داخلی است. این سازمان، نقش مهمی در تسهیل تجارت داخلی و حمایت از تولیدکنندگان و مصرفکنندگان ایفا می‌کند. سازمان تعاونی روستایی، به عنوان یک بازوی اجرایی دولت، نقش مهمی در تنظیم بازار داخلی ایفا می‌کند. عدم همکاری سازمان تعاونی روستایی، می‌تواند باعث افزایش هزینه تمام شده محصول شود. این امر، باعث کاهش توان رقابت تولیدکنندگان در بازار می‌شود. عدم همکاری سازمان تعاونی روستایی با زعفران‌کاران، می‌تواند به اشکال مختلفی بروز کند. به عنوان مثال، ممکن است سازمان تعاونی روستایی، نتواند خدمات خود را

بسته‌بندی نامناسب نیز که در نتیجه استفاده از مواد بسته‌بندی نامناسب، عدم رعایت استانداردهای بسته‌بندی، عدم رعایت قوانین و مقررات در بسته‌بندی و غیره است می‌تواند باعث شود به عنوان مثال زعفران در معرض عوامل محیطی قرار گیرد و کیفیت آن کاهش یابد؛ بنابراین، به نظر می‌رسد نام "کیفیت نامطلوب زعفران در بازارهای خارجی" برای مؤلفه دوم اکتشافی چالش‌های بازارهای بین‌المللی، نام مناسبی است. پژوهش‌های متعددی بر نقش بسته‌بندی و رعایت استانداردها در موفقیت در بازاریابی بین‌المللی تأکید نمودند (Shafiei, 2022).

### چالش‌های فرآوری

در حوزه چالش‌های فرآوری نیز گویه‌های "کمبود تجهیزات در حوزه فرآوری"، "عدم رعایت استانداردهای جهانی و کمبود استانداردهای داخلی" و "کمبود دانش فنی" به ترتیب با بارهای مؤلفه ۰/۹۴۶، ۰/۸۴۳ و ۰/۷۱۴ جزو مهم‌ترین عوامل مؤثر بر مؤلفه اکتشافی اول محسوب می‌شوند. کمبود تجهیزات در حوزه فرآوری، می‌تواند باعث ایجاد چالش‌هایی از جمله افزایش هزینه‌ها و کاهش ماندگاری در فرآیند فرآوری فرآورده‌های زعفرانی که از کلاله، گلبرگ، پرچم و بنه استخراج می‌شوند گردد که به نوبه خود بر تولید، کیفیت، ارزش افزوده، و قیمت زعفران اثرگذار خواهد بود. به علاوه عدم رعایت استانداردها همچون استفاده از مواد اولیه نامرغوب یا عدم رعایت روش‌های علمی فرآوری در خشک کردن، تمیز کردن و جداسازی، ذخیره‌سازی و کنترل کیفیت نیز می‌تواند به عنوان مثال باعث کاهش طعم و عطر نوشیدنی‌های حاوی زعفران یا کاهش اثربخشی فرآورده‌های پزشکی حاوی زعفران مؤثر باشد. کمبود دانش فنی در زمینه خشک کردن زعفران، می‌تواند افزایش خطرات پهداشتی و یا کاهش میزان کروسوین، پیکر و کروسوین یا سافرانال در فرآورده‌های زعفران را در پی داشته باشد. از این‌رو به نظر می‌رسد استفاده از نام "زیرساختی و فنی" برای مؤلفه

تحریم، باعث کاهش دسترسی تولیدکنندگان به بازارهای هدف می‌شود. تحریم، می‌تواند توسط یک کشور یا گروهی از کشورها علیه یک کشور دیگر اعمال شود. تحریم، می‌تواند شامل محدودیت‌های تجاری، مالی، و یا سیاسی باشد. تحریم، باعث می‌شود تولیدکنندگان توانند محصولات زعفرانی خود را به بازارهای هدف صادر کنند. همچنین تعداد محدود بازارهای هدف، باعث کاهش فرصت‌های صادراتی برای تولیدکنندگان می‌شود. زمانی که تولیدکنندگان فقط به تعداد محدودی از بازارهای هدف دسترسی داشته باشند، فرصت‌های صادراتی آنها کاهش می‌یابد. این امر، باعث کاهش سودآوری تولیدکنندگان می‌شود. بعلاوه قوانین سخت‌گیرانه، می‌توانند باعث افزایش هزینه‌های صادراتی شوند. قوانین مربوط به استانداردهای محصول، قوانین مربوط به حمل و نقل، و قوانین مربوط به گمرک می‌توانند از جمله این موارد باشد. این قوانین می‌توانند هزینه‌های تولیدکنندگان را برای صادرات افزایش دهد که به نوبه خود می‌تواند باعث کاهش رقابت تولیدکنندگان در بازارهای خارجی گردد؛ بنابراین هر سه گویه مورد اشاره بهنوعی باعث "کاهش دسترسی تولیدکنندگان" به بازارهای خارجی می‌شوند و لذا نام مناسبی برای این ساختار کشف شده است. تحریم و انحصار بازارهای هدف توسط پژوهشگران متعددی به عنوان مهم‌ترین چالش‌های بازار بین‌المللی زعفران معرفی شده‌اند (Sheibani & Karbasi, 2021; Khodabakhshi & Nemati, 2020).

همچنین گویه‌های "بدنامی زعفران ایران" و "بسته‌بندی نامناسب" به ترتیب با بارهای مؤلفه ۰/۷۳۳ و ۰/۷۷۱ جزو مهم‌ترین عوامل مؤثر بر مؤلفه اکتشافی دوم محسوب می‌شوند. بدنامی زعفران ایران که در نتیجه وجود زعفران تقلبی، عدم رعایت استانداردهای کیفی، عدم رعایت قوانین و مقررات صادراتی زعفران و... به وجود آمده است، باعث کاهش اعتماد تجار و مصرف کنندگان خارجی به زعفران ایران شده است.

رتبه‌بندی چالش‌های صنعت زعفران در تربت‌حیدریه رتبه‌بندی گویه‌های چالش‌های صنعت زعفران در تربت‌حیدریه در جدول ۸ ارائه شده است. طبق نتایج آزمون فریدمن، رتبه‌بندی چالش‌های تولید از نظر پاسخ‌دهندگان تفاوت معناداری دارد. برای تعیین رتبه نهایی چالش‌ها از میانگین وزنی استفاده شده است. وزن‌ها نسبتی از واریانس هر گویه در نظر گرفته شد که توسط عامل‌های مشترک استخراج شده متغیر مربوطه در مرحله قبیل بدست آمداند. مطابق جدول (۸)، مهم‌ترین چالش تولید زعفران به ترتیب تغییر اقلیم، پرداخت دیر هنگام مطالبات کشاورزان از اداره تعاون روستایی شهرستان تربت‌حیدریه، و پایین‌بودن قیمت خرید تضمینی اداره تعاون روستایی است. تغییر اقلیم یکی از مهم‌ترین چالش‌های پیش روی بشر در قرن حاضر است که تأثیر قابل توجهی بر تولید زعفران داشته است. نوسانات شدید دمایی باعث کاهش تولید زعفران گردیده و کاهش در میزان بارندگی بر کیفیت و کمیت زعفران تأثیر گذاشته است. برای مقابله با تغییر اقلیم و تأثیر آن بر تولید زعفران، می‌توان با انجام تحقیقات و توسعه در زمینه‌های اصلاح‌ژنتیکی و مدیریت آب، به تولید زعفران مقاوم به شرایط اقلیمی نامساعد کمک کرد. همچنین، می‌توان با آموزش کشاورزان در مورد تأثیر تغییر اقلیم بر تولید زعفران، آنها را در برابر این چالش آماده کرد. در این زمینه رستگاری بور و شیبانی (Rastegaripour & Sheibani, 2020) در پژوهشی با بررسی تغییرات اقلیم و استراتژی‌های سازگاری نشان دادند سیاست‌های دولت باید اعتماد لازم را برای اعطای تسهیلات بانکی به زعفران‌کاران فراهم آورد تا زعفران‌کاران بتوانند توانایی و انعطاف‌پذیری خود را برای مدیریت منابع آب، خاک و سایر نهاده‌ها در پاسخ به تغییرات آب و هوا سازگار نمایند.

طبق آزمون فریدمن رتبه‌بندی چالش‌های فرآوری نیز از نظر پاسخ‌دهندگان متفاوت است. بر اساس میانگین وزنی بدست آمده مهم‌ترین دغدغه‌های صنعت زعفران در حوزه فرآوری به ترتیب

اول چالش‌های حوزه فرآوری، می‌تواند هر دو گویه کمبود تجهیزات و عدم رعایت استانداردها را پوشش دهد. فلاحت و همکاران در پژوهشی به صورت ویژه بر اهمیت رعایت استانداردهای بین‌المللی و استفاده از تجهیزات پیشرفته جهت فرآوری زعفران تأکید نمودند (Fallahi et al., 2021). نویسنده‌گان نشان دادند بسیاری از مشکلات مرتبط با تولید زعفران ارگانیک ناشی از عدم وجود استانداردی جامع در زمینه کاشت، داشت و فرآوری زعفران می‌باشد. همچنین گویه‌های "نیاز به سرمایه در گردش بالا" و "نااگاهی سرمایه‌گذاران از پتانسیل‌های درآمدی فرآوری زعفران" به ترتیب با بارهای مؤلفه ۹۵۲/۰ و ۵۷۰/۰ جزو مهم‌ترین عوامل مؤثر بر مؤلفه اکتشافی دوم محسوب می‌شوند. فرآوری زعفران به طور معمول خرید زعفران، تهیه و نگهداری تجهیزات و ماشین‌آلات، هزینه نیروی کار، هزینه ابزارداری و حمل و نقل، تأمین مواد اولیه و سایر هزینه‌ها را در بر می‌گیرد که نیازمند سرمایه‌گذاری قابل توجهی هستند. به علاوه، با وجود آن که زعفران به عنوان یکی از گران‌قیمت‌ترین ادویه‌ها در جهان شناخته شده است و فرآورده‌های زعفران ارزش افزوده بالای دارند برخی سرمایه‌گذاران به دلیل ناآشنایی با این صنعت و عدم آگاهی از پتانسیل‌های درآمدزایی فرآوری زعفران، تمایل کمتری به سرمایه‌گذاری در این زمینه دارند؛ بنابراین، می‌توان نتیجه گرفت که متغیر اکتشافی "مالی" نام مناسبی برای مؤلفه دوم چالش‌های فرآوری زعفران باشد. بر اساس پژوهش‌های انجام شده، بیش از ۵۱ درصد زعفران‌کاران، نیاز مالی خود را صرفاً از طریق سرمایه شخصی تأمین می‌نمایند که این امر دلیل بر کمبود شدید سرمایه در بخش تولید زعفران است (Shafiei, 2021). لذا دولت می‌باید زمینه حضور سرمایه‌گذاران را با تشویق و اعطای جوایزی معطوف به فرآوری زعفران فراهم سازد (Mohammadi & Shabanian, 2013).

کروسین، و پیکروکروسین، سه ترکیب اصلی زعفران هستند که مسئول عطر، رنگ، و طعم کلاله زعفران هستند. میزان این ترکیبات در زعفران، کیفیت آن را تعیین می‌کند. استانداردهای ملی و بین‌المللی در حوزه فرآوری زعفران، میزان حداقلی این ترکیبات را در زعفران تعیین می‌کنند و مؤلفه‌های مؤثر بر هر یک از این صفات می‌تواند به کشاورزان و واحدهای فرآوری زعفران کمک کند تا کیفیت زعفران خود را بهبود بخشدند. برای رفع مشکل کمبود تجهیزات در حوزه فرآوری، می‌توان با حمایت از تولیدکنندگان تجهیزات فرآوری زعفران، به کاهش قیمت این تجهیزات کمک کرد. همچنین، می‌توان با ارائه تسهیلات مالی به کشاورزان و واحدهای فرآوری، به آنها کمک کرد تا تجهیزات مورد نیاز برای فرآوری زعفران را تأمین کنند (Mohammadi & Shabanian, 2013).

نتایج آزمون فریدمن در خصوص چالش‌های بازارهای بین‌المللی نیز نشان می‌دهد تفاوت چالش‌های بازارهای بین‌المللی از نظر پاسخ‌دهندگان معنادار است. مطابق میانگین وزنی بدست آمده مهم‌ترین چالش‌های صنعت زعفران در حوزه چالش‌های بازارهای بین‌المللی قوانین سخت‌گیرانه گمرکی، بدنامی زعفران ایران، و تعداد محدود بازارهای هدف جهانی هستند.

قوانین گمرکی در برخی از کشورها، به ویژه کشورهای اروپایی، بسیار سخت‌گیرانه است. این قوانین افزایش هزینه‌های صادرات زعفران را در بی داشته و صادرات آن را دشوار کند. به عنوان مثال، قوانین گمرکی اتحادیه اروپا، به شدت بر واردات زعفران نظارت می‌کند. این قوانین شامل اعلامیه واردات زعفران، گواهی بهداشت و گواهی منشأ است. این قوانین می‌تواند باعث افزایش هزینه‌های صادرات زعفران شود و صادرات آن را دشوار کند. برای رفع این چالش، می‌توان با مذکره با کشورهای مقصد، به تسهیل صادرات زعفران کمک کرد. همچنین، می‌توان با آموزش صادرکنندگان زعفران در مورد

نیاز به سرمایه گردش بالا، عدم رعایت استانداردهای جهانی و کمبود استانداردهای داخلی، و کمبود تجهیزات در حوزه فرآوری هستند. فرآوری زعفران فرآیندی پیچیده و زمانبر است. این فرآیند شامل مراحل مختلفی مانند برداشت، خشک کردن، پاکسازی، و بسته‌بندی است. هر یک از این مراحل نیاز به تجهیزات و نیروی انسانی دارد که هزینه‌بر است. هزینه‌های سرمایه‌ای برای راهاندازی یک واحد فرآوری زعفران معمولاً بالا است. این هزینه‌ها شامل هزینه خرید تجهیزات، هزینه ساخت و ساز، و هزینه‌های پیش‌بینی نشده است. همچنین، هزینه‌های عملیاتی برای فرآوری زعفران نیز بالا است. این هزینه‌ها شامل هزینه‌های مواد اولیه، هزینه‌های نیروی انسانی، و هزینه‌های ارزشی است. از طرفی زعفران محصولی گران‌قیمت و حساس است. کیفیت زعفران به نحوه فرآوری آن بستگی دارد و عدم رعایت استانداردهای جهانی و کمبود استانداردهای داخلی می‌تواند منجر به کاهش کیفیت زعفران شود. زعفران ایران به دلیل کمیت بالای آن در بازارهای جهانی شناخته شده است، با این حال، عدم رعایت استانداردهای جهانی و کمبود استانداردهای داخلی منجر به کاهش کیفیت و در نتیجه کاهش ارزش افزوده زعفران ایرانی شده است. تجهیزات فرآوری زعفران هم می‌تواند به افزایش کیفیت و بهره‌وری فرآیند فرآوری کمک کند. با این حال، هزینه بالای این تجهیزات می‌تواند برای کشاورزان و واحدهای فرآوری کوچک و متوسط چالش‌برانگیز باشد. برای رفع این دغدغه‌ها، اقدامات مختلفی می‌توان انجام داد. برای رفع مشکل نیاز به سرمایه گردش بالا می‌توان با ارائه تسهیلات مالی به کشاورزان و واحدهای فرآوری، به آنها کمک کرد تا سرمایه مورد نیاز برای راهاندازی و توسعه واحدهای فرآوری زعفران را تأمین کنند. برای مسئله کیفیت زعفران مطابق با استانداردهای جهانی و داخلی بایستی با تدوین و اجرای استانداردهای ملی و بین‌المللی در حوزه فرآوری زعفران، به بهبود کیفیت زعفران ایرانی کمک کرد. سافرانال،

(Rastegaripour & Mohammadi, 2018) دولتی مسئول نظارت بر بازار زعفران، سازمان تعزیرات حکومتی و سازمان حمایت از مصرف کنندگان هستند. با این حال، نظارت این سازمان‌ها بر بازار زعفران، به اندازه کافی نبوده و باعث شده برخی از واسطه‌ها و سودجویان، با احتکار زعفران و ایجاد کمبود مصنوعی در بازار، قیمت زعفران را افزایش دهنده.

قیمت تمام شده بالای محصول زعفران، کاهش انگیزه کشاورزان برای تولید زعفران را در پی داشته است. قیمت تمام شده محصول زعفران، به عوامل مختلفی بستگی دارد (Farahani et al., 2013). از جمله این عوامل می‌توان به هزینه‌های تولید، هزینه‌های حمل و نقل، و هزینه‌های بازاریابی اشاره کرد. کاهش هزینه‌های تولید از طریق بهبود بهره‌وری کشاورزی، استفاده از روش‌های نوین کشاورزی، و توسعه ماشین‌آلات و تجهیزات کشاورزی امکان‌پذیر است. آموزش کشاورزان در مورد روش‌های نوین کشاورزی، می‌تواند به آنها کمک کند تا بهره‌وری خود را افزایش دهنده. حمایت از تولید کنندگان تجهیزات و ماشین‌آلات کشاورزی، می‌تواند به کاهش قیمت این تجهیزات و ماشین‌آلات کمک کند. این امر می‌تواند باعث کاهش هزینه‌های تولید زعفران شود. حمایت از توسعه تحقیقات و پژوهش در حوزه زعفران نیز می‌تواند به شناسایی روش‌های نوین و کارآمدتر برای تولید زعفران کمک کند. این امر می‌تواند به کاهش هزینه‌های تولید زعفران کمک کند. کاهش هزینه‌های بازاریابی نیز با ایجاد برندهای معتبر برای زعفران ایرانی (استفاده از نام‌ها و نمادهای تجاری جذاب و ماندگار، ایجاد هویت بصری و هویت کلامی منحصر به فرد برای برنده، و تمرکز بر کیفیت محصول و خدمات) و توسعه بازاریابی دیجیتال (ایجاد وبسایت و شبکه‌های اجتماعی برای برنده، استفاده از محتواهای جذاب و ارزشمند برای جذب مخاطبان و استفاده از تبلیغات هدفمند) امکان‌پذیر است.

در جدول ۹ چالش‌های صنعت زعفران (۲۴ گویه) بر اساس

قوانین گمرکی کشورهای مقصد، به آنها کمک کرد تا این قوانین را رعایت کنند.

در برخی از کشورهای ایران با کیفیت پایین و تقلیبی شناخته شده است. این امر می‌تواند باعث کاهش اعتماد مصرف کنندگان به زعفران ایران شود. دلایل مختلفی برای بدنامی زعفران ایران وجود دارد. یکی از دلایل اصلی، صادرات زعفران تقلیبی از ایران به کشورهای دیگر است. دلیل دیگر، عدم رعایت استانداردهای کیفیت توسط برخی از تولیدکنندگان زعفران در ایران است. برای رفع این چالش، می‌توان با تقویت نظارت بر کیفیت زعفران، به بهبود کیفیت زعفران ایرانی کمک کرد (Fallahi et al., 2021). همچنین، می‌توان با آموزش مصرف کنندگان در مورد نحوه تشخیص زعفران اصل، به افزایش آگاهی آن‌ها در این زمینه کمک کرد.

همچنین زعفران ایران عمدها به کشورهای اروپایی، آسیای شرقی، و خاورمیانه صادر می‌شود. این تعداد محدود بازارهای هدف، فرصت‌های صادراتی زعفران ایران را محدود می‌کند. برای رفع این چالش، می‌توان با شناسایی بازارهای هدف جدید، به گسترش صادرات زعفران کمک کرد (Khodabakhshi & Nemati, 2020). همچنین، می‌توان با ایجاد برندهای معتبر برای زعفران ایرانی، به افزایش تقاضا برای زعفران ایران در بازارهای جهانی کمک کرد (Haghghi Kafash et al., 2019).

مفهوم تربین مشکلات صنعت زعفران در حوزه بازارهای داخلی نیز عدم همکاری شرکت تعاونی روستایی جهت خرید محصول، نظارت ناکافی ارگانهای دولتی بر بازار و قیمت تمام شده بالای محصول هستند.

اداره تعاونی روستایی نهاد مسئول خرید قیمت تضمینی زعفران است. با این حال، در برخی از موارد، این اداره همکاری لازم را با کشاورزان در زمینه خرید زعفران به عمل نمی‌آورد. به علاوه پول پرداختی با تأخیر به حساب کشاورزان واریز می‌شود که یکی از دلایل اصلی، عدم وجود نقدینگی کافی است

متعلق به ایران است، سهم کشور از ارزش افزوده این محصول غیر قابل قبول است. بنابراین در پژوهش حاضر به شناسایی و تبیین مهمترین چالش‌های صنعت زعفران در حوزه‌های تولید، فرآوری و بازار پرداخته شد. تبیین ساختارهای موجود در چالش‌های تولید نشان داد پرداخت به موقع مطالبات کشاورزان، کنترل هزینه‌های نهاده‌های تولید، تأمین نقدینگی و افزایش بهره‌وری آب در تولید زعفران می‌تواند به پایداری در تولید زعفران کمک کند.

آزمون فریدمن و ضرایب بدست آمده از تحلیل عاملی رتبه‌بندی شده‌اند.

### نتیجه‌گیری کلی

مشکلات ناشی از اتکای بیش از حد به درآمدهای نفتی باعث شده تا اقتصاد ایران بهشدت تحت تأثیر تکانه‌های خارجی همچون تنش‌های منطقه‌ای، نوسانات قیمت نفت و تحریم‌ها قرار گیرد، و لذا توسعه صادرات غیرنفتی در ایران از اهمیت ویژه‌ای برخوردار است. زعفران از جمله محصولات کشاورزی با ارزش ایران است که می‌تواند سهم قابل توجهی در ارزش افزوده بخش کشاورزی داشته باشد.

با وجود اینکه بیشترین تولید و زیر سطح کشت این محصول

جدول ۸- رتبه‌بندی چالش‌های صنعت زعفران به تفکیک متغیرهای پژوهش

Table 8- Ranking of Saffron Challenges by Research Variables

	گویه‌ها Items	میانگین رتبه Average rank	وزن Weight	میانگین وزنی رتبه Weighted average	رتبه نهایی Rank	نتیجه آزمون Test result
چالش‌های تولید Production challenges	عدم پرداخت به موقع مطالبات کشاورزان Failure to pay farmers' claims on time	5.56	0.555	3.0858	2	ChiSquare=46.045; Asymp. Sig.= 0 .000
	کمبود آب Water shortage	5.72	0.37	2.1164	6	
	تغییرات اقلیمی Climate change	5.56	0.67	3.7252	1	
	پایین‌بودن قیمت خرید تضمینی اداره Low purchase price of rural cooperative company	5.23	0.574	3.00202	3	
	کمبود نقدینگی Lack of liquidity	5.01	0.36	1.8036	8	
	کاشت، داشت و برداشت سنتی Traditional planting, cultivation and harvest	4.96	0.436	2.16256	5	
	خرده‌مالکی Yeomanly	4.48	0.378	1.69344	9	
	افزایش هزینه نهاده‌ها Increasing the cost of inputs	4.38	0.415	1.8177	7	
	کمبود نیروی کار ماهر Skilled labour shortage	4.09	0.54	2.2086	4	
چالش‌های فرآوری Processing challenges	عدم رعایت استانداردهای جهانی و کمبود استانداردهای داخلی Failure to comply with global	3.47	0.761	2.64067	2	ChiSquare=44.816; Asymp. Sig.= 0 .000





افزایش شفافیت در قیمت‌گذاری زعفران، ایجاد رقابت بین خریداران و افزایش قیمت زعفران، کاهش نقش واسطه‌ها و دلالان در بازار است. توسعه تعاونی روستایی به رفع انحصار خرید زعفران توسط عده‌ای خاص، افزایش قدرت چانهزنی کشاورزان در تعیین قیمت زعفران، ارائه خدمات مختلف به کشاورزان، مانند تسهیلات بانکی، آموزش و ترویج، و بازاریابی کمک می‌نماید. افزایش توانایی سازمان تعاونی روستایی در ارائه خدمات به کشاورزان، افزایش سهم تعاونی‌ها در خرید و فروش زعفران و حمایت از کشاورزان در برابر نوسانات قیمت زعفران نیز می‌تواند از جمله مزایای تقویت زیرساخت‌ها و منابع مالی سازمان تعاونی روستایی باشد. به علاوه افزایش نظارت ارگان‌های دولتی در راستای بهبود فضای ناعادلانه در بازار داخلی می‌تواند به جلوگیری از احتکار و سوءاستفاده در بازار، ایجاد رقابت سالم بین فعالان بازار و حمایت از حقوق کشاورزان و مصرف‌کنندگان کمک نماید. همچنین با توسعه بازار رقابتی داخلی، شفافیت در قیمت‌گذاری زعفران، کیفیت زعفران عرضه شده در بازار و رضایت مصرف‌کنندگان افزایش خواهد یافت. تلاش برای رفع تحریم‌های بین‌المللی علیه ایران، ایجاد مراکز تجاری و نمایندگی‌های فروش در کشورهای هدف و اصلاح قوانین گمرکی با هدف بهبود دسترسی، و همچنین تبلیغات، برگزاری نمایشگاهها و سمینارهای بین‌المللی، و همکاری با سازمان‌های بین‌المللی جهت کاهش مشکلات فعالان حوزه صنعت زعفران در بازارهای بین‌المللی پیشنهاد می‌گردد. تلاش برای رفع تحریم‌های بین‌المللی علیه ایران به افزایش دسترسی به بازارهای جهانی، افزایش صادرات زعفران و در نتیجه افزایش درآمد حاصل از صادرات زعفران کمک خواهد کرد. ایجاد مراکز تجاری و نمایندگی‌های فروش در کشورهای هدف می‌تواند به معروفی بهتر زعفران ایران به خریداران خارجی و بهبود ارائه خدمات به مشتریان خارجی منجر گردد. اصلاح قوانین گمرکی علاوه بر تسهیل صادرات زعفران به کاهش هزینه‌های صادرات

بهره‌وری آب در تولید این محصول از اهمیت بالایی برخوردار است. استفاده از روش‌های نوین آبیاری مانند آبیاری قطره‌ای می‌تواند به افزایش بهره‌وری آب در تولید زعفران کمک کند. حرکت به سمت افزایش آگاهی کشاورزان و تربیت نیروی کار متخصص در کنار افزایش قیمت خرید تضمینی اداره تعاون روستایی و استفاده از روش‌های نوین کاشت، داشت و برداشت ما را به افزایش بهره‌وری در تولید زعفران هدایت خواهد کرد. برگزاری دوره‌های آموزشی برای کشاورزان در زمینه‌های مختلف تولید زعفران، مانند روش‌های صحیح کاشت، داشت و برداشت، استفاده از فناوری‌های نوین، مدیریت صحیح مزارع و آفات و بیماری‌ها می‌تواند به ارتقای دانش و مهارت آنها در تولید این محصول کمک کند. استفاده از روش‌های مختلف ترویجی، مانند رسانه‌های جمعی، شبکه‌های اجتماعی، چاپ و توزیع بروشور و کتابچه‌های آموزشی، و برگزاری سeminارها و کارگاه‌های آموزشی می‌تواند به افزایش آگاهی کشاورزان از یافته‌های علمی و نوین در زمینه تولید زعفران کمک کند. ارائه آموزش‌های تخصصی به کارگران و فعالان در زمینه تولید زعفران، مانند آموزش‌های مربوط به استفاده از ماشین‌آلات و تجهیزات نوین، می‌تواند به ارتقای مهارت آنها در انجام وظایف خود کمک کند. قیمت تضمینی می‌تواند به ثبت قیمت زعفران در بازار و جلوگیری از نوسانات شدید قیمت این محصول کمک کند. به علاوه، ایجاد مراکز خرید و فروش زعفران در مناطق تولید و توسعه تعاونی‌های زعفران با هدف رفع انحصار خرید و افزایش قدرت چانهزنی کشاورزان به همراه تقویت زیرساخت‌ها و منابع مالی سازمان تعاونی روستایی، افزایش نظارت ارگان‌های دولتی در راستای بهبود فضای ناعادلانه در بازار داخلی (با توجه به ضعف نهادی بازار داخلی) جهت توسعه بازار رقابتی داخلی در راستای رفع چالش‌های بازارهای داخلی پیشنهاد می‌گردد. از جمله مزایای ایجاد مراکز خرید و فروش زعفران کاهش فاصله از بازار و دسترسی آسان‌تر کشاورزان به مراکز خرید و فروش،

واحدهای فرآوری، در راستای تأمین مالی راهاندازی و توسعه واحدهای فرآوری زعفران و تدوین و اجرای استانداردهای ملی و بین‌المللی در حوزه فرآوری زعفران، مذکوره با کشورهای مقصد، در کنار برگزاری کارگاههای آموزشی برای صادرکنندگان زعفران در مورد قوانین گمرکی کشورهای مقصد، شناسایی بازارهای هدف جدید در کنار ایجاد برندهای معتبر برای زعفران ایرانی می‌تواند زمینه ساز افزایش تقاضا برای زعفران ایران در بازارهای جهانی باشد. از جمله محدودیت‌های تحقیق حاضر تعداد محدود کارشناسان و زعفران‌کاران پیش رو بود. همچنین استفاده از روش نمونه‌گیری در دسترس یکی از روش‌های غیراحتمالی نمونه‌گیری به شمار می‌رود که نسبت به روش‌های نمونه‌گیری تصادفی از قابلیت اطمینان کمتری برخوردار است و بنابراین تعیین نتایج بایستی با احتیاط صورت گیرد.

### تشکر و قدردانی

این مقاله مستخرج از نتایج طرح تحقیقاتی اجرا شده با کد: ۱۴۰۳/۰۱/۲۱۳ UTH از محل اعتبارات پژوهشی دانشگاه تربت حیدریه می‌باشد که بدین وسیله تشکر و قدردانی می‌گردد.

Akbari, A., Ziae, A. N., Naghedifar, S. M., Moghaddam, P. R., & Sharafkhane, M. G. (2024). Simulation of saffron growth using AquaCrop model with high-resolution measured data. *Scientia Horticulturae*, 324, 112569.  
<https://doi.org/10.1016/j.scienta.2023.112569>.

Alizadeh Arehjan, T., Rafiee, H., & Hosseini, S. S. (2023). Identifying and prioritizing the challenges of the export market of selected products of Iran's food industry. *Iranian Journal of Agricultural Economics and Development Research*, 701-717. (In Persian with English Summary)

و افزایش رقابت‌پذیری زعفران ایران در بازارهای جهانی آن کمک خواهد کرد. تبلیغات، برگزاری نمایشگاهها و سمینارهای بین‌المللی افزایش شناخت از زعفران ایران در بازارهای جهانی، جذب مشتریان جدید و افزایش سهم ایران در بازارهای جهانی را در پی خواهد داشت. در نهایت همکاری با سازمان‌های بین‌المللی مزایایی از جمله ارتقای جایگاه زعفران ایران در تجارت بین‌المللی، تبادل دانش و تجربه با سایر کشورها و استفاده از ظرفیت‌های سازمان‌های بین‌المللی برای توسعه بازار زعفران را در پی خواهد داشت. حمایت از تولیدکنندگان یا وارد کنندگان تجهیزات فرآوری زعفران، تدوین استانداردهای فرآوری زعفران از طریق همکاری با سازمان‌های بین‌المللی و توانمندسازی نیروی انسانی از طریق برگزاری دوره‌های آموزشی تخصصی جهت بهبود چالش‌های زیرساختی در حوزه فرآوری زعفران پیشنهاد می‌گردد. رتبه‌بندی چالش‌های زعفران نشان داد در نتیجه تغییر اقلیم به ویژه نوسانات شدید دمایی و کاهش در میزان بارندگی کیفیت و کمیت زعفران تحت تأثیر قرار گرفته است. لذا انجام تحقیقات و توسعه در زمینه‌های اصلاح ژنتیکی و مدیریت آب، به تولید زعفران مقاوم به شرایط اقلیمی نامساعد توصیه می‌گردد. هدایت تسهیلات مالی به زعفرانکاران و

### منابع

- Alizadeh, M., & Kheir Andish, M. (2016). Challenges and solutions facing Iranian saffron branding. National Conference of Aromatic and Spicy Medicinal Plants.
- Asghari Lafmajani, S., & Izadi, A. (2021). Analysis of opportunities and challenges facing saffron production in Rashtkhar rural villages. *Village and Space Sustainable Development*, 2(2), 33-54.  
<https://doi.org/10.22077/vssd.2021.4496.1032>.
- Behdani, M., Mahallati, M. N., & Koocheki, A. (2008). Evaluation of irrigation management of saffron at agroecosystem scale in dry region of Iran. *Asian Journal of Plant Sciences*,

- https://doi.org/10.3923/ajps.2008.22.25.
- Debrah, C., Chan, A. P., & Darko, A. (2022). Artificial intelligence in green building. *Automation in Construction*, 137, 104192. https://doi.org/10.1016/j.autcon.2022.104192.
- Do, T. H. N., & Shih, W. (2016). Destination decision-making process based on a hybrid MCDM model combining DEMATEL and ANP: The Case of Vietnam as a Destination. *Modern Economy*, 7 (09), 966. https://doi.org/10.4236/me.2016.79099.
- Fallahi, H. R., Behdani, M., Rezvani Moghaddam, P., & Jami Al-Ahmadi, M. (2021). Principles of standardization for organic saffron production in Iran. *Saffron Agronomy and Technology*, 9 (1), 43-79. (In Persian with English Summary) https://doi.org/10.22048/jsat.2020.236760.1402 .
- Farahani, H., Javanii, K., & Karami Dehkardi, E. (2013). The analysis of social-economic sustainability of saffron production and its impact on rural development, Case: Bala Velayat, Torbat Heydariyeh. *Journal Space Economy and Rural Development*, 2 (1), 95-112.
- Feizi, H., & Tosan, M. (2016). Saffron yield variability by climatic factors in the northeast of Iran. In V International Symposium on Saffron Biology and Technology: *Advances in Biology, Technologies, Uses and Market*, 1184, 109-114.
- Gholami, N., & Babajani Mohammadi, S. (2018). Investigating factors affecting the export of saffron from Khorasan provinces to world markets. National Conference on Management and Electronic Business with a Resistance Economy Approach. Ferdous Institute of Higher Education, Mashhad.
- Haghghi Kafash, M., Hamidi Binabaj, M., Karimi Alavijeh, M., & Khalilnejad, S. (2019). Explaining the pattern and presenting strategic branding challenges in saffron industry. *Iranian Journal of Management Sciences*, 14 (55), 75-106. (In Persian with English Summary)
- Hamzei, M., & Bouzarjmhery, K. (2015). Analysis of effects and factors influencing on increasing the cropping pattern of saffron in the city of Nishapur; Case study: Ishaq Abad district. *Saffron Agronomy and Technology*, 2 (4), 277-288. (In Persian with English Summary) https://doi.org/10.22048/jsat.2015.8621.
- Hegazy, M., Hegazy, K., & Eldeeb, M. (2022). The balanced scorecard: Measures that drive performance evaluation in auditing firms. *Journal of Accounting, Auditing & Finance*, 37(4), 902-927. https://doi.org/10.1177/0148558X20962915.
- Hwang, C. L., & Yoon, K. (1981). Methods for multiple attribute decision making. Multiple attribute decision making: methods and applications a state-of-the-art survey, 58-191.
- Izadi, A., & Asghari Lafmejani, S. (2023). The status of production of saffron and pistachio currency converter products and its effects in rural households (Case study: Roshtkhwar rural district). *Journal of Saffron Research*, 11(2), 250-267. (In Persian with English Summary) https://doi.org/10.22077/jsr.2023.6418.1215.
- Karbasi, A., & Sheibani, M. (2021). Analysis of opportunities and threats of saffron supply chain. The 12th National Conference on Agricultural Economics. The University of Kordestan.
- Kalantari, K., Asadi, A., Mirjalali Filabi, M., & Lavaei Adaryani, R. (2021). Analysis of saffron production challenges from the perspective of saffron farmers in Mashhad county. *Journal of Saffron Research*, 9 (1), 177-193. (In Persian with English Summary) https://doi.org/10.22077/jsr.2020.3087.1120.
- Kazempour, A., Kaboudtabar, M., Aminizadeh, M., & Zare, S. A. (2018). Investigating Iran's competitiveness in the global saffron market, Fifth National Conference Saffron Torbat Heydariyeh, Torbat Heydariyeh University. 4

- (16), 35–51.
- Khodabakhshi, M., & Nemati, M. (2020). Identifying and ranking the challenges facing the saffron supply chain and providing suggested solutions. *Andisheh Amad Scientific Journal*, 19 (74), 179-210.
- Koocheki, A. (2013). Research on production of Saffron in Iran: Past trend and future prospects. *Saffron Agronomy and Technology*, 1 (1), 3-21. (In Persian with English Summary). <https://doi.org/10.22048/jsat.2013.4808>.
- Koocheki, A., & Khajeh-Hosseini, M. (2019). Saffron: science, technology & health. Woodhead Publishing Limited.
- Kumar, R., Singh, S., Bilga, P. S., Singh, J., Singh, S., Scutaru, M. L., & Pruncu, C. I. (2021). Revealing the benefits of entropy weights method for multi-objective optimization in machining operations: A critical review. *Journal of Materials Research and Technology*, 10, 1471-1492. <https://doi.org/10.1016/j.jmrt.2020.12.114>.
- Liu, J., & Xu, Y. (2022). T-friedman test: a new statistical test for multiple comparison with an adjustable conservativeness measure. *International Journal of Computational Intelligence Systems*, 15 (1), 29. <https://doi.org/10.1007/s44196-022-00083-8>.
- Mohammadi, N. (2018). Factors affecting the value of saffron crop value in Iran, with emphasis on packaging and branding. *Journal of Saffron Research*, 6 (1), 51-73. (In Persian with English Summary) <https://doi.org/10.22077/jsr.2017.876.1038>.
- Mohammadi, H., & Shabanian, F. (2013). Examining the production, distribution and consumption chain with an emphasis on challenges and solutions (case study: saffron), the Second National Conference on Optimizing the Production, Distribution and Consumption Chain in the Food Industry, Sari.
- Mohammadian, K., Shafei, R., Rezaeeraad, M., Ghobadi Lamoki, T., & Hamidi, K. (2023). Present the policy model of Iranian saffron export marketing management. *International Journal of Nonlinear Analysis and Applications*, 14 (3), 299-311. (In Persian with English Summary). <https://doi.org/10.22075/IJNAA.2022.27247.3539>.
- Mohtashami, T., & Zandi Dareh Gharibi, B. (2018). Factors affecting saffron farmers' willingness to expand saffron cultivation (Case Study: Torbat-e-Heydarieh Region). *Journal of Research and Rural Planning*, 6 (4), 15-29. (In Persian with English Summary). <https://doi.org/10.22067/JRRP.V6I4.57191>.
- Mosala Poor, H., & Tahan, M. (2019). Barriers and problems of exporting saffron and barberry and providing solutions for export expansion (Case Study: South Khorasan Province). *Journal of Saffron Research*, 7 (1), 83-97. (In Persian with English Summary). <https://doi.org/10.22077/jsr.2018.1733.1066>.
- Moshizi, Z. G. N., Bazrafshan, O., Etedali, H. R., Esmaeilpour, Y., & Collins, B. (2023). Application of inclusive multiple model for the prediction of saffron water footprint. *Agricultural Water Management*, 277, 108125. <https://doi.org/10.1016/j.agwat.2022.108125>.
- Murid Sadat, H., & Aslani, M.R. (2018). Investigating the relationship between visual and information elements of saffron packaging on the quality growth of saffron marketing and export, International Conference of Industrial Management Engineer. Tehran.
- Nasrollahzadeh, A., Jafari, S. M., & Akbari, E. (2014). Examining the challenges and problems of saffron packaging. *Packaging Science and Art*. 5 (20), 18.
- Niroomandfad, F., Khashei Siuki, A., Hashemi, S. R., & Ghorbani, K. (2023). Investigating the water footprint of saffron production in Birjand Plain under climate change conditions. *Saffron Agronomy and Technology*, 11(3), 301-320. (In Persian with English Summary).

- https://doi.org/10.22048/jsat.2023.413847.1506 .
- Parhizkari, A. (2021). Economic analysis the effects of increase saffron acreage on cropping pattern, the consumption of inputs and farmer's gross profit in Qazvin plain. *Agricultural Economics Research*, 13 (1), 1-24. https://doi.org/10.1001.1.20086407.1400.13.1.1 .0.
- Permeh, Z., Hosseini, M., Nabizadeh, A., & Mohebi, H. (2009). Iran's Saffron: Export capacity and target markets. *Iranian Journal of Trade Studies*, 13 (51), 59-95. (In Persian with English Summary)
- Pezeshki Rad, Gh., & Feli, S. (2010) Challenges and solutions of saffron processing, marketing and export: application of Delphi technique. *Agricultural Economics*, 4 (1), 139.
- Pirmalek, F., Karbasi, A., Ghorbani, M., & Rastegaripour, F. (2017). Compilation of saffron production, processing and marketing management strategies, case study: Razavi Khorasan Province. *Agricultural Economics Research*, 9 (35), 207-228.
- Pishvaei, S., Nooripoor, M., & Ahmadvand, M. (2023). Explaining the effects of saffron cultivation in Mukhtar region of Boyerahmad county. *Journal of Saffron Research*, 11 (2), 201-220. (In Persian with English Summary). https://doi.org/10.22077/jsr.2023.6081.1205 .
- Puyt, R. W., Lie, F. B., & Wilderom, C. P. (2023). The origins of SWOT analysis. *Long Range Planning*, 56 (3), 102304.
- Rastegaripour, F., & Mohammadi, N. (2018). Factors affecting the value of saffron crop value in Iran, with emphasis on packaging and branding. *Journal of Saffron Research*, 6 (1), 51-73. (In Persian with English Summary). https://doi.org/10.22077/jsr.2017.876.1038.
- Rastegaripour, F., & Sheibani, M. 2020. Surveying saffron farmers' view on climate change and adaptation strategies case study: Torbate Heydarieh city. *Saffron Agronomy & Technology*, 7 (4), 551-562. (In Persian with English Summary). https://doi.org/10.22048/jsat.2019.160631.1329 .
- Razmavar, M. H., Sepaskhah, A. R., & Ahmadi, S. H. (2024). Water footprint and production of rain-fed saffron under different planting methods with ridge plastic mulch and pre-flowering irrigation in a semi-arid region. *Agricultural Water Management*, 291, 108632. https://doi.org/10.1016/j.agwat.2023.108632.
- Rezvani Moghaddam, P., Karbasi, A., Tosan, M., Gharari, F., Feizi, H., & Mohtashami, T. (2016). Saffron Agronomy and Technology (Book of Abstracts: 2013-2016). Saffron Agronomy and Technology, 4(SUPPLEMENT), 1-78. https://doi.org/10.22048/jsat.2016.39250.
- Sabourbilandi, M., & Wadie, A. (2007), Economic study of saffron and its effect on farmers' income, 6th Agricultural Economics Conference, November 3, Ferdowsi University of Mashhad.
- Shafiei, L. 2022. Identification of opportunities and challenges of saffron marketing efficiency in Kerman province. *Promotional Magazine of Saffron*, 3 (2), 27-33. (In Persian with English Summary).
- Shafiei, S., Abbasi, R., & Habibirad, A. (2020). Identifying and ranking production development challenges, policies and approaches to improve the situation in the textile industry (Case study: production of silver scarf textile). *Quarterly Journal of Industrial Technology Development*, 18 (41), 65-78.
- Sogandi, F., & Shiri, M. (2023). Metaheuristic algorithms for a sustainable saffron supply chain network considering government policies and product quality under uncertainty. *Journal of Computational Design and Engineering*, 10 (5), 1892-1929. https://doi.org/10.1093/jcde/qwad079.

- Tosan, M., Alizadeh, A., Ansari, H., & Rezvani Moghaddam, P. (2015). Evaluation of yield and identifying potential regions for Saffron (*Crocus sativus L.*) cultivation in Khorasan Razavi province according to temperature parameters. *Saffron Agronomy and Technology*, 3 (1), 1-12. (In Persian with English Summary).
- Tosan, M., Khashei-Siuki, A., Maroosi, A., & Gharib, M. R. (2023). A review of smart water management for sustainable agriculture based on the internet of things. *Journal of Water Management in Agriculture. Articles in Press*.
- Yong, A. G., & Pearce, S. (2013). A beginner's guide to factor analysis: Focusing on exploratory factor analysis. *Tutorials in Quantitative Methods for Psychology*, 9(2), 79-94. <http://dx.doi.org/10.20982/tqmp.09.2.p079>
- Yazdi Samadi, B. (2016). Crop production challenges and ways to overcome them. *Strategic Research Journal of Agricultural Sciences and Natural Resources*, 1 (1), 51-62.