

تحلیل عوامل مؤثر بر رفتار مدیران ورزش

برای موفقیت کاروان ورزشی ایران در بازی‌های آسیایی ۲۰۲۲

لقمان کشاورز^{۱*}، معصومه بهمن زاده^۲، محمدمهدی کشاورز^۳

۱- استاد گروه مدیریت ورزشی، دانشگاه پیام نور، ۲- کارشناس ارشد مدیریت ورزشی دانشگاه خوارزمی، ۳- دانشجوی کارشناسی تربیت بدنی

دریافت: ۱۳۹۷/۰۳/۱۳ تاریخ پذیرش: ۱۳۹۷/۰۶/۱۹

The Analysis of Factors Affecting at the Behavior of Sports Managers in the Success of Iran's Sports Team in 2022 Asian Games**Loghman Keshavarz^{1*}, Masoumeh Bahmanzadeh², Mohammad Mahdi Keshavarz³**

1- Professor in Sport Management, Payame Noor University, 2- M. A. in Sport Management, Kharazami University, 3- Undergraduate Student of Physical Education

Received: (2018/06/04)

Accepted: (2018/09/10)

Abstract

The purpose of this research was the analysis of factors affecting at the behavior of sports managers in the success of Iran's sports team in 2022 Asian Games. Statistical population of this study included all of the all sport federation's managers that they are participated in Asian games, National Olympic Committee's managers and the managers of Ministry of Sports and Youth (N=600). On the basis of Morgan table, 234 persons were randomly selected of research samples. To achieve the research goals, the made researcher questionnaire was used. Validity of questionnaire was confirmed by 17 experts, and its structural validity was confirmed by confirmatory factor analysis. Its reliability was studied in a pilot study with 30 subjects and calculated as 0.79. For data analysis the descriptive statistics and inferential statistics methods, including Kolmogorov-Smirnov, exploratory factor analysis with Varimax rotation by application of AMOS software and SPSS software were used. The research findings showed that there are 8 factors such as managerial and scientific, planning, organizing, financial and motivational, educational and talent detection, knowing competitors, supplies, facilities and equipment, and technical that they can affect at the behavior of sports managers in Iran for the success of Iranian sports teams in the 2022 Asia games.

Keywords

Asian games, Manager, Behavior, Sports

چکیده

هدف از پژوهش حاضر تحلیل عوامل مؤثر بر رفتار مدیران ورزش برای موفقیت کاروان ورزشی ایران در بازی‌های آسیایی ۲۰۲۲ بود. جامعه آماری پژوهش مدیران فدراسیون‌های شرکت‌کننده در بازی‌های آسیایی، کمیته ملی المپیک و وزارت ورزش و جوانان بود (N=۶۰۰) که بر اساس جدول مورگان ۲۳۴ نفر به‌طور تصادفی برای نمونه تحقیق انتخاب شدند. برای دستیابی به اهداف پژوهش از پرسشنامه محقق ساخته استفاده شد. روایی صوری و محتوایی آن به تایید ۱۷ نفر از متخصصین مدیریت ورزشی رسید و روایی سازه آن با تحلیل عاملی تایید شد. پایایی پرسشنامه نیز در یک مطالعه مقدماتی با ۳۰ آزمودنی ۰/۷۹ محاسبه شد. برای تحلیل داده‌ها از روش‌های آماری توصیفی و استنباطی از جمله کلموگروف اسمیرنوف و تحلیل عاملی اکتشافی با چرخش واریمکس با کمک دو نرم‌افزار SPSS و آموس استفاده شد. نتایج پژوهش نشان داد برای موفقیت کاروان ورزشی ایران در بازی‌های آسیایی ۲۰۲۲ عوامل مدیریتی و علمی، برنامه‌ریزی، سازماندهی، مالی و انگیزشی، استعدادیابی و آموزشی، رقیب شناسی، تدارکات، تجهیزات و امکانات و فنی در رفتار مدیران ورزش کشور تأثیرگذار هستند.

واژه‌های کلیدی

بازی‌های آسیایی، مدیر، رفتار، ورزش

* نویسنده مسئول: لقمان کشاورز

*Corresponding Author: Loghman Keshavarz, E-mail: Keshavarzlo@yahoo.com

مقدمه

بعد از بازی‌های المپیک بدون تردید مهم‌ترین و بزرگترین رویداد ورزشی قاره آسیا، بازی‌های آسیایی است که با فاصله دو سال از بازی‌های المپیک و هر چهار سال یک‌مرتبه با حضور اکثر کشورهای آسیایی برگزار می‌شود. بازی‌های آسیایی همانند بازی‌های المپیک به دنبال اهدافی مانند مشارکت، همزیستی و هم‌وردی مسالمت‌آمیز است. اما در کنار تحقق این مهم، به نظر می‌رسد عملکرد ورزشی کشورها با استناد به نتایج آن ارزیابی می‌شود و پیشرفت و گسترش ورزش در یک کشور منوط به برآیندی است که در این جشنواره مهم ورزشی کسب می‌شود (۲۲). در این راستا کشورهای آسیایی هزینه‌های زیادی برای موفقیت در این میدان انجام می‌دهند تا بتوانند نتایج مطلوبی در آن کسب کنند. معیارهای موفقیت در این آوردگاه مهم بین‌المللی آسیایی کسب مدال طلا در مرحله اول و مدال‌های نقره و برنز در مراحل بعدی است. از این رو تأکید بیشتر اکثر کشورها، معطوف ورزشکاران می‌شود تا خود رقابت؛ که این مورد در جای خود نگران کننده است. اما غرور ملی یک کشور وابسته به چنین مسابقاتی است (۴). لذا کشورهای مختلف با اتکا به عوامل گوناگون در بازی‌های آسیایی و المپیک حضور پیدا می‌کنند تا شانس موفقیت خود را در همه عرصه‌ها به نمایش جهانی بگذارند. در این رابطه مطالعات هافمن^۱ و همکاران (۲۰۰۲) نشان داده است که اندازه جمعیت و ثروت یک کشور عوامل اصلی در کسب موفقیت و مدال در بازی‌های المپیک هستند (۶). نتایج پژوهش مانوئل‌لوئیز و فادال^۲ (۲۰۱۱) نیز بیانگر این است که عوامل اقتصادی، اجتماعی، فرهنگی، میزان جمعیت یک کشور، وضعیت آب و هوایی، حق میزبانی و ... در موفقیت کشورها در رویدادهای بزرگی مانند بازی‌های المپیک مؤثر هستند (۱۱). همچنین یافته‌های کاستونا و اسکوریچ^۳ (۲۰۱۱) حاکی از این است که شاخص اقتصادی، تولید ناخالص داخلی یا ملی می‌تواند در موفقیت و کسب مدال‌های المپیک تأثیر به‌سزایی داشته باشد. در تأیید این مطلب، گزارش کمیته بین‌المللی المپیک حاکی از آن است که بیش از نیمی از مدال‌ها و افتخارات بازی‌های المپیک تابستانی ۲۰۰۸ پکن، توسط ۱۰ کشور توسعه یافته جهان کسب شده است (۲). البته

برخی از پژوهشگران مانند لویی و سوئن^۴ (۲۰۰۸) و ماتروس و نامورو^۵ (۲۰۰۴) معتقدند که تولید ناخالص داخلی تنها در تعامل با اندازه جمعیت می‌تواند مؤثر واقع شود (۱۰ و ۱۲). با این حال رابرتز^۶ (۲۰۰۶)، اندازه‌ی را عامل اثرگذاری بر موفقیت‌های ورزشی نمی‌داند (۱۶). اونیل^۷ (۲۰۱۸) نیز در پژوهشی گزارش کرد که عوامل جمعیت شناختی، جغرافیایی، تاریخی، اجتماعی، آب‌وهوا، امکانات طبیعی، خانواده، مدارس، باشگاه و وضعیت اجتماعی و اقتصادی از جمله مهم‌ترین عوامل بنیادی و اساسی موفقیت در المپیک به شمار می‌آیند (۱۴). ژانگ^۸ (۲۰۱۶) نیز در پژوهشی چگونگی موفقیت جمهوری خلق چین را در بازی‌های المپیک با رویکرد مزیت رقابتی بررسی کردند که نتایج پژوهش نشان داد، آموزش پنج کلمه کوچک، سریع، زنان، آب و چابکی و تمایل به موفقیت در بازی‌های دسته جمعی و گروهی در تبیین موفقیت چین در بازی‌های المپیک نقش تعیین کننده‌ای دارد (۲۶). همچنین سوسا و همکاران^۹ (۲۰۱۶) در مطالعه‌ای تحت عنوان مدل برازشی مدیریت پروژه در المپیک ۲۰۱۶ دریافتند که عوامل سبک رهبری مناسب، منابع به‌خصوص بودجه مناسب، مدیریت زمانی، برنامه‌ریزی، ارزیابی و کنترل، مشروعیت لازم و ساختار مناسب، سیاست عمومی، استراتژی سازمانی، کاربرد اطلاعات، مهارت، ابزارها، اطلاعات و وظایف مدیریتی در موفقیت کاروان‌های ورزشی کشورهای مختلف در بازی‌های المپیک تأثیرگذار هستند (۱۹). یافته‌های شفیع‌ی کرد شولی (۱۳۹۰) در مطالعه‌ای بیانگر این است که عوامل بیکاری، جمعیت، ساختار سنی بالا، جمعیت شهری، تولید واقعی ناخالص ملی، امید به زندگی، هزینه آموزش و پرورش، سرانه تولید ناخالص داخلی، تراز بازرگانی، نرخ تورم و تعادل حساب جاری قابلیت پیش بینی موفقیت کشورهای شرکت کننده در بازی‌های آسیایی را دارند (۱۸). نتایج پژوهش سجادی و همکاران (۱۳۹۲) نیز در مطالعه‌ای نشان داد اولویت عوامل موفقیت ایران در بازه‌های آسیایی ۲۰۱۰ ق‌طر عبارتند از عوامل مادی، فن آوری، تسهیلاتی، مالی، انسانی و منابع

4. Lui & Suen
5. Matros & Namoro
6. Roberts
7. O'Neill
8. Zheng
9. Sousa & Lima

1. Hoffmann
2. Manuel Luiz & Fadal
3. Čustonja & Škorić

اما یکی از کشورهای که به‌طور رسمی در بازی‌ها آسیایی شرکت می‌کند، جمهوری اسلامی ایران است. عملکرد ورزشی کشور در آوردگاه‌های بین‌المللی به‌ویژه مهم‌ترین آن در قاره کهن یعنی بازی‌های آسیایی همواره با نوساناتی روبه‌رو بوده است. به‌طوری که نوزدهمین دوره این رقابتها در سال ۲۰۱۸ با حضور ۴۵ کشور در جاکارتا برگزار شد و کاروان ورزشی کشورمان با حضوری حداکثری توانست با کسب ۲۰ مدال طلا، ۲۰ مدال نقره و ۲۲ مدال برنز و کسب مجموع ۶۲ مدال بعد از کشورهای چین، ژاپن، کره جنوبی، اندونزی و ازبکستان در جایگاه ششم قرار گیرد (۲۰). در حالی که کاروان کشورمان در هجدهمین دوره این بازی‌ها که در سال ۲۰۱۴ در اینچون کره جنوبی برگزار شد، با کسب ۲۱ مدال طلا، ۱۸ نقره و ۱۸ برنز و مجموع ۵۷ مدال در جایگاه پنجم (۲۴) و در هفدهمین دوره این بازی‌ها نیز که در سال ۲۰۱۰ در دوحه قطر برگزار شد با ۲۰ مدال طلا، ۱۵ نقره و ۲۴ برنز و مجموع ۵۹ مدال در جایگاه چهارم قرار گرفت (۲۳). نتایج کسب شده در دوره‌های اخیر بازی‌های آسیایی بیانگر افت تدریجی و از دست دادن جایگاه ورزش کشور در بازی‌های آسیایی است. در این رابطه نتایج پژوهش عیدی و عسگری (۱۳۹۳) مویید این است که عملکرد ایران در بازی‌های آسیایی در مقایسه با دیگر رقبا نوسان دارد؛ به طوری که نمودار عملکرد ایران سینوسی شکل (با جهش‌های نزولی و صعودی بلند) بوده، فاقد ثبات است. بنابراین ضروری است پژوهشگران و متخصصان رویدادهای ورزشی و مدیران ورزش کشور نسبت به عملکرد کاروان ورزشی کشور در بازی‌های آسیایی آتی حساسیت داشته و با بهره‌مندی از عوامل مختلف راهکارهای عملی برای موفقیت کاروان ورزشی کشور در بازی‌های آسیایی را ارائه کنند. در این رابطه مرور مطالعات انجام شده در رویدادهای بزرگ مانند بازی‌های آسیایی و المپیک نیز نشان می‌دهد که عوامل مختلفی در تبیین موفقیت کاروان‌های ورزشی و تیم‌های ورزشی در مسابقات مهم نقش دارند که گاهی این عوامل هم‌راستا و همخوان باهم نیستند و یا این که عواملی که بر رفتار مدیران مسئول تأثیرگذار باشند کمتر مورد توجه قرار گرفته است. از سویی دیگر کاروان ورزشی ایران در سال ۲۰۱۰ بهترین عملکرد را پس از پیروزی انقلاب اسلامی کسب کرد و توانست رتبه چهارم را کسب کند و بعد از آن بازی‌ها هر سال رتبه ایران کاهش پیدا کرده

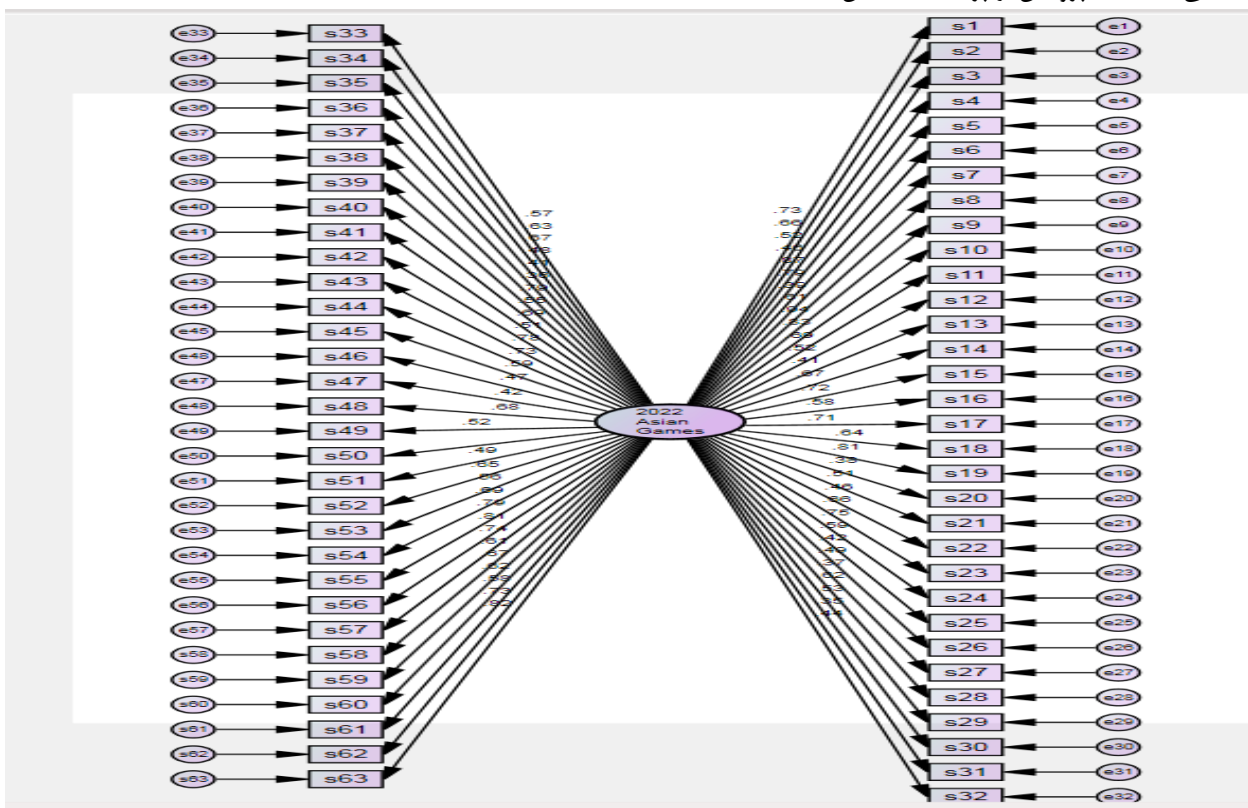
مدیریتی (۱۷). یافته‌های رحیمی و همکاران (۱۳۹۲) در پژوهشی مویید این است که اندازه تیم و جمعیت کشورها قابلیت پیش بینی میزان موفقیت کشورهای حاضر در بازی‌های پارا آسیایی ۲۰۱۰ را دارند (۱۵). نتایج پژوهش همتی نژاد و همکاران (۱۳۹۲) نشان داد بی‌کاری، جمعیت و ساختار سنی، بالاترین سهم را در پیش‌بینی پیروزی کشورهای شرکت کننده در بازی‌های آسیایی ۲۰۱۰ به خود اختصاص می‌دهند (۵). یافته‌های عسکریان و دخت باقر (۱۳۹۴) در مطالعه‌ای بیانگر این است که عوامل افزایش تولید ناخالص داخلی، بهبود توزیع درآمد، شاخص سلامت، جمعیت، امید به زندگی، اندازه کاروان و میزبانی در به‌بود عملکرد ورزش کشورهای شرکت کننده در بازی‌های المپیک مؤثر هستند (۱). کوزه چیان و همکاران (۱۳۹۴) در پژوهشی با عنوان شناسایی و رتبه‌بندی عوامل نوسان عملکرد کشتی ایران در بازی‌های المپیک نشان دریافتند، حیطه مدیریت و برنامه‌ریزی به‌عنوان مهم‌ترین حیطه در نوسان نتایج کشتی ایران در بازی‌های المپیک نقش دارد و مؤلفه‌های مسائل علمی و آموزشی، روابط عمومی و رسانه، کشف و پرورش استعداد، شایستگی مدیریت و رویدادهای ورزشی در اولویت‌های بعدی قرار دارند (۹). یافته‌های خداداد کاشی و کریم‌نیا (۱۳۹۵) در مطالعه‌ای تحت عنوان تأثیرگذاری عوامل اقتصادی و اجتماعی بر موفقیت ورزشی کشورها در بازی‌های المپیک (۱۹۹۶-۲۰۱۲) نشان داد، عوامل درآمد سرانه، تعداد شرکت‌کنندگان، شاخص توسعه‌ی انسانی و تراز تجاری بر موفقیت ورزشی کشورها در بازی‌های المپیک تأثیرگذار هستند (۸). نتایج پژوهش زارعیان و همکاران (۱۳۹۵) نیز مویید این است که عوامل سیاسی، اقتصادی، اجتماعی و فرهنگی، فناوری و ورزشی قابلیت پیش‌بینی موفقیت کشورهای شرکت کننده در بازی‌های المپیک را دارند (۲۵). نتایج پژوهش کام‌کاری (۱۳۹۶) مویید این است برای موفقیت کاروان ورزشی کشور در بازی‌های المپیک ۲۰۲۰ عوامل مدیریتی، ارتباطات، آموزشی، اقتصادی، انگیزشی، سیاسی واجت‌ماعی، جمعیتی، فرهنگی، انگیزشی، جغرافیایی، ایدئولوژی، سیاسی-اجتماعی، استعدادیابی و پیشینه مدال‌آوری تأثیرگذار هستند (۷). یافته‌های پژوهش مهرجویی (۱۳۹۷) نیز مویید این است، برای موفقیت تیم ملی تکواندو در بازی‌های المپیک ۲۰۲۰ عوامل مدیریتی، کادرفنی، برنامه‌ریزی، رقیب‌شناسی، بازیکنان و آمادگی جسمانی، روانی و انگیزشی مؤثر هستند (۱۳).

سئوالی استفاده شد. روایی صوری و محتوایی آن به تائید ۱۷ نفر از متخصصین مدیریت ورزشی رسید و روایی سازه آن با تحلیل عاملی تائید شد که نتایج آن در جدول و شکل (۱) ارائه شده است. پایایی پرسشنامه نیز در یک مطالعه مقدماتی با ۳۰ آزمودنی ۰/۷۹ محاسبه شد. برای تحلیل داده‌ها از روش‌های آماری توصیفی مانند جدول توزیع فراوانی، درصد و نمودار روش‌های آماری استنباطی از جمله کلموگروف اسمیرنوف و تحلیل عاملی اکتشافی با چرخش واریمکس با کمک دو نرم‌افزار SPSS و آموس استفاده شد. شایان ذکر است نتایج آزمون کلموگروف - اسمیرنوف نشان داد $p\text{-value} = ۰/۲۶$ و $Z = ۱/۷۴۸$ است، با توجه به این که سطح معناداری بیشتر از ۰/۰۵ است، می‌توان نتیجه گرفت که داده‌ها دارای توزیع طبیعی هستند.

است. این عدم موفقیت در حالی رخ داده است که هم تعداد ورزشکاران و هم میزان سرمایه‌گذاری برای کاروان ورزشی کشورمان نسبت به دوره‌های قبل افزایش پیدا کرده است. از این رو به منظور جلوگیری از عدم موفقیت - های احتمالی در مسابقات آسیایی آتی، پژوهش حاضر در صدد است تحلیلی از عوامل مؤثر بر رفتار مدیران ورزش کشور برای موفقیت کاروان ورزشی ایران در بازی‌های آسیایی ۲۰۲۲ را انجام داده و این عوامل را شناسایی کند.

روش تحقیق

پژوهش از نوع توصیفی - تحلیلی است که به صورت میدانی انجام شده است. جامعه آماری پژوهش مدیران فدراسیون‌های ورزشی شرکت کننده در بازی‌های آسیایی، مدیران کمیته ملی المپیک و مدیران وزارت ورزش و جوانان بود ($N=۶۰۰$) که بر اساس جدول مورگان ۲۳۴ نفر به طور تصادفی برای نمونه تحقیق انتخاب شدند. برای دستیابی به اهداف پژوهش از پرسشنامه محقق ساخته ۶۳



شکل ۱. نتایج تحلیل عاملی تاییدی مرحله اول برای بررسی روایی سازه پرسشنامه عوامل مؤثر بر رفتار مدیران ورزش برای موفقیت کاروان ورزشی ایران در بازی‌های آسیایی ۲۰۲۲

جدول ۱. شاخص‌های برازش برای بررسی روایی سازه پرسشنامه عوامل مؤثر بر رفتار مدیران ورزش برای موفقیت کاروان ورزشی ایران در بازی‌های آسیایی ۲۰۲۲

تفسیر	ملاک	میزان	شاخص برازش	
برازش مطلوب	$\chi^2=2/11$ بین ۱ تا ۳	۱۷۳/۲۷۴ با درجه آزادی ۸۲	χ^2	مطلق
برازش مطلوب	بیش از ۰/۰۵	۰/۱۸	p value	
برازش مطلوب	بیش از ۰/۹۰	۰/۹۱	شاخص نیکویی برازش	تطبیقی
برازش مطلوب	بیش از ۰/۹۰	۰/۹۱	شاخص توکر- لویس (TLI)	
برازش مطلوب	بیش از ۰/۹۰	۰/۹۰	شاخص برازش بنتلر- بونت (BBI)	
برازش مطلوب	بیش از ۰/۹۰	۰/۹۱	شاخص برازش تطبیقی (CFI)	مقتصد
برازش مطلوب	کمتر از ۰/۰۵	۰/۰۰۱	ریشه میانگین مربعات خطای برآورد (RMSEA)	
برازش مطلوب	بیش از ۰/۰۵	۰/۲۱	شاخص برازش مقتصد هنجار شده (PNFI)	

پرسشنامه عوامل مؤثر بر رفتار مدیران ورزش برای موفقیت کاروان ورزشی ایران در بازی‌های آسیایی ۲۰۲۲ تایید شده و همه سؤالات پرسشنامه برای تحلیل‌های بعدی مورد استفاده قرار می‌گیرد.

با توجه به نتایج مندرج در شکل ۱ و جدول ۲ نشان دهنده بارعاملی بیش از ۰/۳ برای همه گویه‌ها است و معنادار بودن هر سه شاخص برازش مطلق، تطبیقی و مقتصد است، لذا می‌توان نتیجه گرفت که روایی سازه

یافته‌های تحقیق

جدول ۲. اطلاعات جمعیت‌شناسی نمونه‌ها

سابقه خدمت			وضعیت استخدام			سطح تحصیلات (تعداد نفرات)			جنسیت (نفر)	
بیشتر از ۱۰ سال	۶-۱۰ سال	تا ۵ سال	قراردادی	پیمانی	رسمی	دکتری	فوق لیسانس	لیسانس و پایین‌تر	زن	مرد
۳۷ نفر	۵۲ نفر	۱۴۵ نفر	۱۱۵	۷۹	۴۰	۲۱	۶۵	۱۴۸	۶۷	۱۶۷

استخدام و سابقه خدمت نشان می‌دهد.

نتایج جدول ۲ اطلاعات جمعیت‌شناختی نمونه‌ها را در متغیرهای جنسیت، سطح تحصیلات، وضعیت

جدول ۳. نتایج آزمون بارتلت و کیسر - می‌یر و اوکلین

مقدار	پیش فرض
۰/۷۲	مقدار کیسر - می‌یر و اوکلین (کفایت حجم نمونه)
۱۳۸/۲۵	مقدار مجذور کای
۵۲	درجه آزادی
۰/۰۰۱	سطح معناداری

این که ضریب کیسر - می‌یر و اوکلین بیشتر از ۰/۷ است،

همانگونه که نتایج جدول ۳ نشان می‌دهد، با توجه به

لذا اندازه نمونه‌ها برای تحلیل عاملی مناسب است. همچنین با توجه به این که میزان آزمون بارلت از ۰/۰۵ کوچکتر است، بنابراین گویه‌ها ارتباط معنی داری برای فراهم کردن یک مبنای معقول برای بررسی عوامل مؤثر بر رفتار مدیران ورزش برای موفقیت کاروان ورزشی ایران در بازی‌های آسیایی ۲۰۲۲ را دارند.

جدول ۴. عامل اول مؤثر بر رفتار مدیران ورزش برای موفقیت کاروان ورزشی ایران در بازی‌های آسیایی ۲۰۲۲

عامل	گویه	بارعاملی	درصد واریانس هر عامل	آلفای کرونباخ
مدیریتی و علمی	1	تشکیل ستاد بازی‌های آسیایی در فدراسیون‌های ورزشی	۱۲/۲۵	۰/۷۸
	2	تقویت عملکرد ستاد بازی‌های آسیایی و المپیک کمیته ملی المپیک		
	3	تشکیل اتاق فکر در وزارت ورزش و جوانان، کمیته ملی المپیک و فدراسیون‌های ورزشی ویژه بازی‌های آسیایی		
	4	تربیت ارزیابان بی طرف برای ارزیابی عملکرد فدراسیون‌های شرکت کننده در بازی‌های آسیایی		
	5	مطالعه تطبیقی عوامل مؤثر در موفقیت کشورهای مختلف در بازی‌های آسیایی		
	6	جلب مشارکت دانشگاهیان متخصص و توانمند برای همکاری با تیم‌های ملی		
	7	تاکید بر تخصص گرایی در تیم‌های ملی با رویکرد شایسته‌گزینی در بخش فنی و مدیریتی		
	8	تشکیل اتاق فکر فنی با حضور قهرمانان اسبق و مربیان تیم‌های ملی اسبق و مربیان توانمند سازنده در فدراسیون‌های ورزشی		
	9	تشکیل کمیته‌های فنی توانمند و کارا در فدراسیون‌های ورزشی با رویکرد کمک به تیم‌های ملی		

جدول ۵. عامل دوم مؤثر بر رفتار مدیران ورزش برای موفقیت کاروان ورزشی ایران در بازی‌های آسیایی ۲۰۲۲

عامل	گویه	بارعاملی	درصد واریانس هر عامل	آلفای کرونباخ
برنامه‌ریزی	S10	تدوین برنامه راهبردی شرکت در بازی‌های آسیایی در وزارت ورزش و جوانان، کمیته ملی المپیک و فدراسیون‌های ورزشی	۱۰/۱۷	۰/۸۲
	S11	تدوین مدل اجرای برنامه راهبردی شرکت در بازی‌های آسیایی در وزارت ورزش و جوانان، کمیته ملی المپیک و فدراسیون‌های ورزشی با استفاده از مدل‌های اجرایی و کاهش خطا		
	S12	تدوین مدل ارزیابی عملکرد رشته‌های ورزشی شرکت کننده در بازی‌های آسیایی به منظور ارزیابی عملکرد آنها در قبل، حین و بعد از بازیها		
	S13	تدوین برنامه عملیاتی هماهنگ در وزارت ورزش و جوانان، کمیته ملی المپیک و فدراسیون‌های ورزشی برای شرکت در بازی‌های آسیایی		
	S14	اخذ برنامه‌های سالانه، دو ساله و سه ساله از مربیان تیم‌های ملی برای حضور در بازی‌های آسیایی و تحلیل آنها توسط متخصصین کارآمد		
	S15	نظارت مستمر بر اجرای برنامه‌های سالانه، دو ساله و سه ساله از مربیان تیم‌های ملی		

تحلیل عوامل مؤثر بر رفتار مدیران ورزش برای موفقیت کاروان ورزشی ایران در بازی‌های آسیایی ۲۰۲۲ ۳۱

جدول ۶. عامل سوم مؤثر بر رفتار مدیران ورزش برای موفقیت کاروان ورزشی ایران در بازی‌های آسیایی ۲۰۲۲

عامل	گویه	بارعاملی	درصد واریانس هر عامل	آلفای کرونباخ
سازماندهی	§ 16	تقسیم وظایف بین کمیته ملی المپیک، وزارت ورزش و جوانان و فدراسیون‌های ورزشی برای شرکت در بازیها	۰/۹۲۱	۰/۸۲
	§ 17	ایجاد هماهنگی کامل بین کمیته ملی المپیک، وزارت ورزش و جوانان و فدراسیون‌های ورزشی برای شرکت در بازیها	۰/۸۵۷	
	§ 18	تعیین وظایف کمیته‌های مختلف فدراسیون برای تقویت تیم ملی جهت شرکت در بازی‌های آسیایی	۰/۸۳۱	
	§ 19	تعیین سهم مسئولیت‌های کمیته ملی المپیک، وزارت ورزش و جوانان و فدراسیون‌های ورزشی برای شرکت در بازیها	۰/۷۵۲	
	§ 20	تعیین شرح فعالیت‌های دقیق کمیته ملی المپیک، وزارت ورزش و جوانان و فدراسیون‌های ورزشی برای شرکت در بازیها	۰/۶۶۳	
	§ 21	تقویت ارتباطات مؤثر بین هیئت‌های استانی، فدراسیون‌ها، وزارت ورزش و جوانان و کمیته ملی المپیک	۰/۵۴۱	

جدول ۷. عامل چهارم مؤثر بر رفتار مدیران ورزش برای موفقیت کاروان ورزشی ایران در بازی‌های آسیایی ۲۰۲۲

عامل	گویه	بارعاملی	درصد واریانس هر عامل	آلفای کرونباخ
مالی و انگیزشی	§ 22	هماهنگی با دولت و مجلس برای تخصیص اعتبار ویژه جهت شرکت در بازی‌های آسیایی	۰/۷۸۹	۰/۷۸
	§ 23	تعیین بودجه مورد نیاز چهار ساله برای شرکت در بازی‌های آسیایی	۰/۷۶۱	
	§ 24	شفافیت و تعیین میزان حق الزحمه مربیان تیم‌های ملی رشته‌ها مختلف ورزشی	۰/۷۴۶	
	§ 25	شفافیت و تعیین میزان حق الزحمه ورزشکاران تیم‌های ملی رشته‌ها مختلف ورزشی	۰/۶۸۲	
	§ 26	تعیین پاداش مربیان و بازیکنان تیم‌های ملی شرکت کننده در بازی‌های آسیایی بعد از موفقیت در بازیها	۰/۶۵۷	
	§ 27	تعیین میزان پاداش مربیان و بازیکنان تیم‌های ملی شرکت کننده در بازی‌های آسیایی قبل از شرکت در بازیها	۰/۶۴۱	
	§ 28	حمایت مالی از ورزشکاران مستعد در اقصی نقاط کشور	۰/۵۹۱	
	§ 29	شفافیت و تعیین میزان پاداش مربیان اولیه ورزشکاران و استعداد پرور شرکت کننده در بازی‌های آسیایی	۰/۵۶۵	
	§ 30	تعیین سهم پاداش به باشگاه‌های سازنده بازیکنان تیم‌های ملی	۰/۵۴۱	
	§ 31	تشویق هیئت‌های استانی دارای ورزشکار در تیم‌های ملی شرکت کننده در بازی‌های آسیایی	۰/۵۳۷	

جدول ۸. عامل پنجم مؤثر بر رفتار مدیران ورزش برای موفقیت کاروان ورزشی ایران در بازی‌های آسیایی ۲۰۲۲

عامل	گویه	بارعاملی	درصد واریانس هر عامل	آلفای کرونباخ
استعدادیابی و آموزشی	طراحی مدل استعدادیابی رشته‌های مختلف ورزشی	۰/۹۲۵	۷/۱۶	۰/۷۸
	ایجاد و تقویت فعالیت مراکز استعدادیابی در فدراسیون‌های ورزشی، مراکز استانی و شهرهای مختلف	۰/۸۶۸		
	تهیه شرح شغل مراکز استعدادیابی	۰/۷۹۳		
	پرورش کارشناسان استعدادیابی در رشته‌های مختلف ورزشی	۰/۷۲۸		
	تشکیل نظام راهیابی ورزشکاران به تیم‌های ملی از سطوح پایه	۰/۶۹۴		
	الزام تیم‌های حرفه‌ای به تشکیل تیم‌های پایه و آکادمی پرورش بازیکنان در رده‌های سنی پایین	۰/۶۵۷		
	پرورش و حمایت از مربیان استعداد پرور	۰/۶۳۲		
	توجه ویژه به ورزش بانوان برای اعزام به بازی‌های آسیایی	۰/۵۸۱		
	بهره‌مندی از ورزشکاران قهرمان و تحصیلکرده در پایگاه‌های استعدادیابی	۰/۵۷۲		
	برگزاری دوره‌های آموزشی مختلف برای مربیان، دست‌اندرکاران تیم‌های ملی در حوزه‌های فنی و ... (علم تمرین، روانشناسی، تغذیه ورزشی، فیزیولوژی ورزشی و ...)	۰/۵۵۲		
	آموزش زبان انگلیسی با مربیان و ورزشکاران تیم‌های ملی	۰/۵۲۶		

جدول ۹. عامل ششم مؤثر بر رفتار مدیران ورزش برای موفقیت کاروان ورزشی ایران در بازی‌های آسیایی ۲۰۲۲

عامل	گویه	بارعاملی	درصد واریانس هر عامل	آلفای کرونباخ
رقیب شناسی	تهیه بانک اطلاعاتی از ورزشکاران شرکت کننده کشور در بازی‌های آسیایی	۰/۸۴۹	۶/۸۲	۰/۸۲
	تهیه بانک اطلاعاتی از تیم‌ها و ورزشکاران کشورهای آسیایی شرکت کننده در بازی‌ها	۰/۸۲۷		
	تهیه نرم‌افزار مورد نیاز برای تحلیل عملکرد ورزشکاران کشور و کشورهای رقیب	۰/۷۳۶		
	تربیت تحلیل‌گران ورزشی به منظور رقیب شناسی در رشته‌های مختلف ورزشی	۰/۶۲۹		
	تهیه فیلم مسابقات رقبای آسیایی در رشته‌های مختلف ورزشی	۰/۶۱۱		
	نظارت بر برنامه‌های تحلیل رقبای آسیایی در اردوی تیم‌های ملی	۰/۵۲۶		

جدول ۱۰. عامل هفتم مؤثر بر رفتار مدیران ورزش برای موفقیت کاروان ورزشی ایران در بازی‌های آسیایی ۲۰۲۲

عامل	گروه	بارعاملی	درصد واریانس هر عامل	آلفای کرونباخ
تدارکات، امکانات و تجهیزات	S 49	تهیه امکانات و تجهیزات مورد نیاز به روز در رشته‌های مختلف ورزشی	۰/۹۳۲	۰/۷۸
	S 50	استفاده از تکنولوژی‌های به روز آموزشی در تیم‌های ملی	۰/۸۶۹	
	S 51	تهیه ابزار و تجهیزات مورد نیاز برای مراکز استعدادیابی	۰/۸۳۵	
	S 52	آماده سازی سالن‌ها و زمین‌های تمرینی مناسب برای رشته‌های مختلف ورزشی مطابق با استانداردهای بین‌المللی	۰/۷۸۴	
	S 53	پیش بینی محل اسکان مناسب برای ورزشکاران	۰/۷۷۲	
	S 54	پیش بینی محل مناسب برای اوقات فراغت ورزشکاران در ایام برگزاری اردوهای تدارکاتی	۰/۶۹۵	
	S 55	اخذ مجوز و تسهیل واردات وسایل و تجهیزات ورزشی مورد نیاز برای رشته‌های مختلف ورزشی	۰/۶۴۹	
	S 56	انجام بازی‌های تدارکاتی بین‌المللی مناسب در رشته‌های مختلف ورزشی	۰/۵۷۳	
	S 57	برگزاری اردوهای آماده سازی مستمر کوتاه مدت و بلند مدت	۰/۵۲۵	

جدول ۱۱. عامل هشتم مؤثر بر رفتار مدیران ورزش برای موفقیت کاروان ورزشی ایران در بازی‌های آسیایی ۲۰۲۲

عامل	گروه	بارعاملی	درصد واریانس هر عامل	آلفای کرونباخ
فنی	S 58	بهره مندی از مربیان داخلی و خارجی توانمند در راس تیم‌های ملی	۰/۸۳۴	۰/۸۲
	S 59	افزایش توان فنی ورزشکاران	۰/۸۱۲	
	S 60	افزایش آمادگی ذهنی و روحی ورزشکاران	۰/۷۹۳	
	S 61	تاکید بر برطرف کردن ضعف فنی و جسمی ورزشکاران در اردوهای تدارکاتی و آمادگی	۰/۶۸۵	
	S 62	تاکید بر تاکتیک‌های متنوع کارآمد برای کاربرد در مسابقه با رقبای مختلف	۰/۵۷۲	
	S 63	بهره‌مندی از روش‌های آموزشی به روز	۰/۵۱۳	

مدیران ورزش برای موفقیت کاروان ورزشی ایران در بازی‌های آسیایی ۲۰۲۲، هشت عامل مدیریتی و علمی، برنامه‌ریزی، سازماندهی، مالی و انگیزشی، استعدادیابی و آموزشی، رقیب شناسی، تدارکات، امکانات و تجهیزات و

جدول ۴، مقادیر ویژه واریانس عامل‌ها را نشان می‌دهد. توان پیشگویی این عوامل بر اساس مجموع درصد واریانس تجمعی عامل‌ها برابر با ۶۳/۱۹ درصد است. بنابراین برای بررسی عوامل مؤثر بر رفتار

فنی شناسایی شدند.

بحث و نتیجه گیری

هدف از پژوهش حاضر تحلیل رفتار مدیران ورزشی برای موفقیت کاروان ورزشی ایران در بازی‌های آسیایی ۲۰۲۲ بود. برای موفقیت کاروان ورزشی کشور در بازی‌های آسیایی به نظر می‌رسد اولین اقدام تغییر رفتار و شناسایی عوامل مؤثر بر رفتار مدیران ورزش کشور در سطح وزارت ورزش و جوانان، کمیته ملی المپیک و فدراسیون‌های ورزشی است، چرا که بهترین شرایط و امکانات برای کاروان ورزشی کشور در بازی‌های آسیایی زمانی فراهم خواهد شد، مدیران سطوح مختلف ورزش کشور به این باور برسند که می‌توان با توجه به رفتار خود و بهره‌مندی از دانش روز و عواملی که در موفقیت کاروان ورزشی کشور می‌تواند مؤثر باشد مورد توجه قرار گرفته و با تاکید بر آنها احتمال موفقیت ورزش کشور را در بازی‌های آسیایی افزایش دهند. مدیران به عنوان مسئولین اصلی رشته‌های مختلف ورزشی با اتخاذ رویکردهای مناسب نقش مهمی در توفیق یا عدم توفیق ورزش در کشور در بازی‌های آسیایی می‌توانند داشته باشند. در این راستا نتایج پژوهش نشان داد اولین عامل مؤثر در رفتار مدیران ورزشی کشور برای موفقیت کاروان ورزشی ایران در بازی‌های آسیایی ۲۰۲۲ عامل مدیریتی است که نتایج پژوهش با یافته‌های سوسا و همکاران (۲۰۱۶)، کوزه چیان و همکاران (۱۳۹۴)، کامکاری (۱۳۹۶) و مهرجویی (۱۳۹۷) که به نوعی به عامل مدیریتی به عنوان عامل تاثیر گذار در موفقیت تیم‌های ورزشی دست یافته بودند، همخوانی دارد (۱۹، ۹، ۷ و ۱۳). همان طوری که بیان شد در هر سازمانی مدیران نقش مهمی در توفیق و یا عدم توفیق هر سازمانی دارند. مدیران با اشراف بر وظایف مدیریتی، امکان تدوین برنامه‌های مختلف، امکان ایجاد ارتباط با مسئولین بالا دستی و پایین دستی ملی و بین المللی، در اختیار داشتن منابع مالی، مادی و انسانی و از همه مهمتر اجرا و یا عدم اجرای برنامه‌ها بیشترین نقش را در توفیق ورزش کشور می‌توانند داشته باشند در این راستا مدیران ورزش کشور برای توفیق کاروان ورزشی کشور در بازی‌های آسیایی ۲۰۲۲ ضروری است ابتدا یک تغییر بنیادی در رفتار خود ایجاد کنند. برای این منظور توصیه می‌شود مدیران و مسئولین ورزش کشور که مسئولیت کاروان ورزشی و رشته‌های مختلف ورزشی را در بازی‌های

آسیایی بر عهده دارند، با تشکیل ستاد بازی‌های آسیایی در فدراسیون‌های ورزشی، تقویت عملکرد ستاد بازی‌های المپیک و آسیایی در کمیته ملی المپیک با در نظر گرفتن واقعیت‌های اقتصادی، فرهنگی، اجتماعی، سیاسی، تشکیل اتاق فکر در وزارت ورزش و جوانان، کمیته ملی المپیک و فدراسیون‌های ورزشی با ترکیبی از مدیران، مربیان، ورزشکاران، پیشکسوتان، داوران، و حتی منتقدین ورزش کشور و همچنین تربیت ارزیابان حرفه‌ای به منظور ارزیابی عملکرد فدراسیون‌های ورزشی در رشته‌های مختلف ورزشی در قبل، حین و بعد از بازی‌های آسیایی شانس موفقیت ورزش کشور را در بازی‌های آسیایی ۲۰۲۲ افزایش دهند.

یافته‌های پژوهش موید این است که دومین عامل مؤثر بر رفتار مدیران ورزش کشور برای موفقیت کاروان ورزشی ایران در بازی‌های آسیایی ۲۰۲۲ عامل برنامه‌ریزی است که نتایج پژوهش با یافته‌های مهرجویی (۱۳۹۷) و سوسا و همکاران (۲۰۱۶) که در پژوهش خود به عامل برنامه‌ریزی برای موفقیت در بازی‌های المپیک و آسیایی دست یافته بودند همسو است (۱۳ و ۱۹). بدون تردید سازمان‌های بدون برنامه در قرن بیست و یکم محکوم به فنا و شکست هستند. برنامه‌ریزی یعنی تعیین هدف و روش‌های دستیابی به هدف تعیین شده در سال‌های اخیر وزارت ورزش و جوانان همه فدراسیون‌های ورزشی و ادارات کل ورزش و جوانان را مکلف به تدوین برنامه‌های راهبردی کند. اتخاذ چنین تصمیمی در وزارت ورزش و جوانان امری پسندیده و شایسته است که می‌تواند فدراسیون‌های ورزشی و ادارات کل ورزش و جوانان استانها را از فعالیت‌های روزمره دور کند. اما به نظر می‌رسد نکته قابل تامل در ورزش کشور، عدم آشنایی بسیاری از مدیران ورزشی با مفهوم و علم برنامه‌ریزی و مدل‌های برنامه‌ریزی است. این نکته موجب شده است بسیاری از فدراسیون‌ها و ادارات کل ورزش و جوانان استانها تدوین برنامه‌های خود به ویژه برنامه‌های راهبردی را برون بسیاری کند. به بیان دیگر برنامه‌های راهبردی فدراسیون‌ها و ادارات کل ورزش و جوانان به دست افرادی تدوین می‌شود که از واقعیت‌های رشته‌های مختلف ورزش کشور کمتر اطلاع داشته و یا به طور تئوریک به برنامه راهبردی فدراسیون‌ها و ادارات کل ورزش و جوانان توجه

به ویژه بازهای آسیایی شفافیت در مسئولیت‌ها، وظایف، عملکردها، موفقیت‌ها و عدم موفقیت‌ها است. تجارب گذشته بیانگر این است که در ورزش قهرمانی میزان مسئولیت‌ها در بخش‌های مختلف ورزش کشور به ویژه وزارت ورزش و جوانان و کمیته ملی المپیک مشخص و شفاف نیست. به طوری که هر کدام از این دو نهاد مهم ورزش کشور در زمان موفقیت‌ها آن را به خود اختصاص داده و در هنگام عدم موفقیت آن را بر عهده نهاد دیگر می‌اندازند. با استناد بر اساسنامه کمیته ملی المپیک، مسئولیت اصلی ورزش قهرمانی کشور بر عهده این نهاد است. همچنین مدیریت و سازماندهی کاروان ورزشی کشور در بازی‌های المپیک و بازی‌های آسیایی بر عهده کمیته ملی المپیک است. از سویی دیگر مدیریت فنی رشته‌های مختلف ورزشی بر عهده فدراسیون‌های ورزشی است. فدراسیون‌های ورزشی نیز به عنوان یکی از نهادهای وابسته به وزارت ورزش و جوانان فعالیت می‌کنند و بخش عمده‌ای از بودجه خود را از بودجه عمومی کشور و از طریق وزارت ورزش و جوانان دریافت می‌کنند. به بیان دیگر مسئولیت اصلی و فنی هر رشته ورزشی در مرحله اول بر عهده فدراسیون‌های ورزشی و در مرحله دوم بر عهده وزارت ورزش و جوانان است. حال ممکن است این سؤال مطرح شود که مسئولیت کمیته ملی المپیک در بازی‌های آسیایی چیست؟ واقعیت ورزش کشور این است که مسئولیت اصلی هر رشته ورزشی در کشور بر عهده فدراسیون‌های ورزشی و وزارت ورزش و جوانان است. وزارت ورزش و جوانان از طریق وزیر مربوطه با همه نهادهای اجرایی، سیاسی، قضایی و قانون‌گذاری کشور در ارتباط است. همچنین در صورت عدم توفیق ورزش کشور در یک رویداد مهم بین‌المللی از جمله بازی‌های آسیایی وزیر ورزش و جوانان در مجلس شورای اسلامی حضور و استیضاح می‌شود. همه این دلایل سندی است بر مسئولیت فدراسیون‌های ورزشی و وزارت ورزش و جوانان در ورزش کشور. اما کمیته ملی المپیک با توجه به جایگاهی که دارد، یک نهاد ورزشی ستادی است که در ایران نقش رابط بین نهادهای بین‌المللی را بر عهده دارد. علیرغم این که در اساسنامه کمیته ملی المپیک مسئولیت ورزش قهرمانی به این نهاد داده شده است، اما در عمل چنین مسئولیتی را کمیته ملی المپیک بر عهده ندارد.

کرده و آن را تدوین می‌کنند. همچنین در بسیاری از موارد از برنامه‌های راهبردی موجود قبلی کپی برداری شده و تنها نام رشته ورزشی و یا اداره کل ورزش و جوانان تغییر کرده است. به طور واضح و شفاف می‌توان بیان کرد برنامه‌های راهبردی موجود در ورزش کشور از کارایی و کارآمدی لازم به دلیل موارد اشاره شده برخوردار نیستند. برنامه‌ها و برنامه‌ریزی‌ها در ورزش کشور زمانی مؤثر واقع خواهند شد که بر مبنای تحلیل واقعی محیط درونی و بیرونی ورزش کشور و با حضور متخصصین برنامه‌ریزی، مدیران ورزش در سطوح مختلف، متخصصین رشته‌های مختلف ورزشی، نمایندگان ورزشکاران، مربیان، داروان، پیشکسوتان و صاحب نظران علم مدیریت ورزشی تدوین شده باشد. همچنین در تدوین برنامه‌ها نیاز سنجی صورت گرفته باشد. برنامه‌ای که بر این اساس تدوین شود و همه افراد ذینفع بالا دستی و پایین دستی در تدوین آن مشارکت داشته باشند، قطعاً از قابلیت اجرای زیادی برخوردار خواهد بود و همه افراد ذینفع برای اجرای آن متعهد خواهند شد. بنابراین برای موفقیت کاروان ورزشی ایران در بازی‌های آسیایی ۲۰۲۲ توصیه می‌شود، مدیران ورزش کشور با اتخاذ چنین رویکردی یک برنامه راهبردی و مدل اجرایی آن را برای شرکت در بازی‌های آسیایی ۲۰۲۲ در وزارت ورزش و جوانان، کمیته ملی المپیک و فدراسیون‌های ورزشی که همسو با یکدیگر باشند را تدوین کنند و همچنین داشتن برنامه عملیاتی سالانه می‌تواند در اجرای برنامه راهبردی تدوین شده کمک کننده خواهد بود. اما بهترین برنامه‌های راهبردی و عملیاتی زمانی توفیق خواهد داشت که از لحظه تدوین و اجرا مورد رصد و ممیزی قرار گیرد. از این رو ضروری است برای اجرای واقعی برنامه‌های تدوین شده، مدل ارزیابی آن نیز به‌طور همزمان تدوین و بر مبنای آن مدل عملکرد وزارت ورزش و جوانان، کمیته ملی المپیک و فدراسیون‌های ورزشی رصد شود و بازخورد لازم از میزان تحقیق برنامه‌ها و حتی میزان فاصله از اهداف تعیین شده ارائه شود.

نتایج پژوهش نشان داد سومین عامل تأثیرگذار در رفتار مدیران برای موفقیت کاروان ورزشی کشور در بازی‌های آسیایی ۲۰۲۲ عامل سازماندهی است که نتایج پژوهش با یافته‌های سوسا و همکاران (۲۰۱۶) همخوانی دارد (۱۹). توفیق ورزش کشور در همه رویدادهای بین‌المللی

تحقیق با نتایج پژوهشمانوئل و همکاران (۲۰۱۱)، کاستونا (۲۰۱۱)، ماتروس و همکاران (۲۰۰۴)، لویی و همکاران (۲۰۰۸)، شفیع کرد لی (۱۳۹۰)، سجادی و همکاران (۱۳۹۴)، عسکریان و همکاران (۱۳۹۴) و مهرجویی (۱۳۹۷) همسو است (۱۱، ۲، ۱۲، ۱۰، ۱۸، ۱۷، ۱ و ۱۳). در کشورهایمانند ایران که ورزش قهرمانی آنها وابسته به اعتبارات دولتی است، ضروری است یک برنامه مالی مشخص برای حضور در رویدادهای مهم بین‌المللی از جمله بازی‌های آسیایی اتخاذ شود. از آنجا که ارزش پول ملی در سال‌های اخیر به دلایل مختلف از جمله تحریم‌های انجام شده توسط سایر کشورها دچار نوسانات جدی است، این نوسانات عملکرد ورزش کشور و فدراسیون‌های ورزشی را به دلیل حضور در رقابتهای بین‌المللی که مستلزم هزینه‌های ارزی است با تهدید مواجه می‌کند. بنابراین ضروری است وزارت ورزش و جوانان به منظور جلوگیری از تاثیر منفی کاهش ارزش پول ملی، در ابتدای هر سال مالی، بودجه ارزی ورزش کشور را تامین و با هماهنگی لازم با بانک مرکزی در هنگام اعزام برون مرزی با کمترین و دغدغه در اختیار آنها قرار دهد. از سوی دیگر موفقیت کاروان ورزشی کشور در بازی‌های آسیایی، وابسته به عملکرد مربیان و ورزشکاران است. مربیان تیم‌های ملی و ورزشکاران علی‌رغم سختی و مشقت‌های فراوان و دوری از خانواده‌های خود بیشترین وقت خود را صرف اردوهای تدارکاتی و مسابقات ورزشی می‌کنند، به بیان دیگر بهترین دوران زندگی خود را در اردوهای تدارکاتی و مسابقات صرف می‌کنند و بسیاری از آنها فاقد شغل ثابت هستند. یعنی هیچ درآمد دیگری غیر از ورزش ندارند. در این رابطه همه مربیان و ورزشکاران واقف هستند که عمر ورزش قهرمانی کوتاه است و زندگی آینده آنها مستلزم رفع نیاز مادی آنها است. به‌طور طبیعی چنین نگرانی در مربیان و ورزشکاران به طور حتم تاثیر منفی در عملکرد آنها در مسابقات مختلف از جمله بازی‌های آسیایی خواهد داشت. از این‌رو برای رفع دغدغه ورزشکاران و مربیان، وزارت ورزش و جوانان و کمیته ملی ضروری است حقوق ثابت ماهیانه برای آنها در نظر گرفته و حتی بخشی از پاداش قهرمانان را قبل از اعزام به مسابقات به ورزشکاران و مربیان اعزامی بازی‌های آسیایی پرداخت نماید. همچنین پاداش مدال آوران بازی‌های آسیایی در کوتاه‌ترین زمان ممکن پس از مسابقات به آنها پرداخت شود. نکته قابل ملاحظه دیگر این است که در پرداخت

دلایل متعددی در این رابطه می‌توان بیان کرد، از جمله عدم برگزاری مسابقات قهرمانی کشور در رشته‌های مختلف ورزشی، عدم برگزاری و تربیت مربی، داور و ورزشکار، عدم نظارت بر عملکرد باشگاه‌های ورزشی، عدم نظارت بر عملکرد ادارات کل ورزش و جوانان استانها توسط کمیته ملی المپیک. اما با بیان این موارد نمی‌توان نقش کلی کمیته ملی المپیک را نادیده گرفت. کمیته ملی المپیک از بودجه عمومی کشور بودجه دریافت می‌کند. این بودجه ابتدا به وزارت ورزش و جوانان تخصیص داده شده و پس به کمیته ملی المپیک پرداخت می‌شود. شواری المپیک آسیا و کمیته بین‌المللی المپیک همه ارتباطات بین‌المللی ورزش ایران را از طریق کمیته ملی المپیک مجاز می‌داند. بنابراین کمیته ملی المپیک نقش ستادی در ورزش کشور را بر عهده دارد. از این‌رو توصیه می‌شود، مدیران ورزش کشور برای توفیق کاروان ورزشی ایران در بازی‌های آسیایی ۲۰۲۲ و سایر رویدادهای مشابه مانند بازی‌های المپیک مدیریت اعزام کاروان ورزشی و رشته‌های مختلف ورزشی را به کمیته ملی المپیک بسپارد که چه بسا در گذشته نیز این گونه اقدام شده است. اما مسئولیت فنی رشته‌های مختلف از جمله استعداد پروری، انتخاب بازیکنان تیم‌های ملی، برگزار بازی‌های تدارکاتی و اردوهای تدارکاتی قبل از مسابقات آسیایی را به فدراسیون‌های ورزشی و وزارت ورزش و جوانان بسپارد و کمیته ملی المپیک هیچ دخالتی در این زمینه نداشته باشد. به بیان دیگر وظیفه اعزام تیم‌ها و کاروان ورزشی به مسابقات به کمیته ملی المپیک سپرده شود و سایر موارد توسط فدراسیون‌های ورزشی، وزارت ورزش و جوانان انجام شود. در این راستا توصیه می‌شود، وظایف کمیته ملی المپیک، وزارت ورزش و جوانان و فدراسیون‌های ورزشی با رویکرد اعلام شده به‌طور دقیق مشخص شود و با هماهنگی کامل بین این سه نهاد ورزشی، کاروان ورزشی کیفی به بازی‌های آسیایی ۲۰۲۲ اعزام شود. همچنین برای افزایش احتمال موفقیت کاروان ورزشی کشور در بازی‌های مذکور، تدوین شرح وظایف دقیق و شفاف و تعیین میزان سهم آنها در موفقیت و عدم موفقیت احتمالی کاروان ورزشی کشور از حال اکنون ضروری به نظر می‌رسد.

نتایج پژوهش موید این است که چهارمین عامل مؤثر در رفتار مدیران ورزش برای موفقیت کاروان ورزشی کشور در بازی‌های آسیایی ۲۰۲۲ عامل مالی است که یافته‌های

به تیم‌های ملی رشته‌های مختلف ورزشی. در سال‌های اخیر وزارت ورزش و جوانان و به تبع آن فدراسیون‌های ورزشی و هیئت‌های ورزشی استانها با صرف هزینه‌های زیاد در بخش استعدادیابی در ورزش کشور به دلایل مختلف از جمله الگوپردازی نادرست از الگوها و نظام‌های استعدادیابی سایر کشور و همچنین سپردن مسئولیت استعدادیابی به افراد فاقد صلاحیت علمی و فنی، از مسیر خود خارج شده و از کارایی لازم برخوردار نیست. به نظر می‌رسد تقریباً همه ورزشکاران حاضر در تیم‌های ملی از فرآیند نظام استعدادیابی در رشته‌های مختلف به تیم‌های ملی راه نیافته‌اند که این امر مهر تأییدی بر ناکارآمدی نظام استعدادیابی در کشور است. استعدادیابی در دنیا به عنوان یک علم در نظر گرفته شده و کشورهای مختلف با سرمایه‌گذاری‌های منطقی و هدفمند و بهره‌مندی از متخصصین دانشگاهی و ورزش تلاش می‌کنند، ورزشکاران مستعد را شناسایی و با اتخاذ تدابیر لازم آنها را به تیم‌های ملی معرفی کنند. بنابراین به منظور نظام شدن استعدادیابی در ورزش کشور ضروری است وزارت ورزش و جوانان با بهره‌مندی از توانمندی متخصصین دانشگاهی و رشته‌های مختلف ورزشی مدل استعدادیابی رشته‌های مختلف را تدوین و مراکز استعدادیابی شهرها و استانها را ایجاد، تجهیز و تقویت کرده تا ورزشکاران مستعد مورد حمایت قرار گیرند. از سویی دیگر به منظور کارآمد شدن مراکز استعدادیابی در سطح کشور ضروری است، وزارت ورزش و جوانان با همکاری دانشگاهها، فدراسیون‌های ورزشی، مربیان و کارشناسان پایگاه‌های استعدادیابی را پرورش دهند تا کارایی و اثربخشی پایگاه‌های استعدادیابی افزایش پیدا کند. از سویی دیگر تدوین نظام انتخاب اعضای تیم ملی در رشته‌های مختلف ورزشی کمک شایانی به کارآمدی نظام استعدادیابی در رشته‌های مختلف ورزشی می‌تواند، داشته باشد. از آنجا که فعالیت پایگاه‌های استعدادیابی مستلزم هزینه‌های زیاد است و تیم‌های حرفه‌ای در رشته‌های مختلف ورزشی از بضاعت مالی خوبی جهت فعالیت در ورزش حرفه‌ای دارند، الزام به داشتن پایگاه استعدادیابی در تیم‌های حرفه‌ای رشته‌های مختلف ورزشی، به منظور داشتن آکادمی و پایگاه استعدادیابی می‌تواند بر استعداد پروری رشته‌های مختلف ورزشی مؤثر باشد. در این راستا می‌توان به

جوایز و پاداش ورزشکاران و مربیان تیم‌های ملی، یک نکته مهم در طول تاریخ ورزش ایران به فراموشی سپرده شده است، و آن عدم توجه به مربیان پایه قهرمانان و مدال آوران است. مربیان پایه و اولیه ورزشکاران تیم‌های ملی مسئولیت بسیار مهمی در تربیت آنها بر عهده دارند تا این بازیکنان به تیم ملی راه یابند. مربیان پایه با حداقل حقوق و دستمزد ورزشکاران را آماده و پس از قهرمانی در سطح شهر، استان و کشور به تیم‌های ملی روانه می‌کنند. اما در هیچ دوره‌ای سهم مربیان سازنده در پرداخت جوایز و پاداش ورزشکاران دیده نمی‌شود. عدم توجه به مربیان سازنده موجب می‌شود که این مربیان به مرور زمان دل سرد شده و از سازندگی ورزشکاران دست بردارند. چه بسا در رشته‌های مدال آوری مانند کشتی و تکواندو، خیلی از مربیان توانمند سازنده و پایه از مربیگری و سازندگی ورزشکاران امتنا می‌کنند که این اتفاق موجب شده است، این دو رشته ورزشی فاقد پیشوانه لازم در رده سنی بزرگسالان شوند و نتایج هر دو رشته ورزشی در سال‌های اخیر افت محسوس داشته است. نکته مهم دیگر در بخش مالی عدم حمایت از استعدادهای ورزشی در شهرها و استان‌های کم برخوردار است. بسیاری از ورزشکاران مستعد در شهرها و استان‌های کم برخوردار فعالیت دارند، که به دلیل مشکلات اقتصادی خانواده‌های آنها مجبور به عدم فعالیت در ورزش قهرمانی در رده‌های سنی بالاتر می‌شوند. چرا که هزینه ورزش قهرمانی در اولویت هزینه‌ها و سبد خانواده آنها جایی ندارد. از این رو توصیه می‌شود، مدیران ورزش کشور به ویژه مدیران وزارت ورزش و جوانان تمهیدات لازم برای اختصاص بودجه لازم به ورزشکاران مستعد استانها و شهرهای کم برخوردار تخصیص دهند تا تیم‌های ملی از پیشوانه لازم برای موفقیت در مسابقات آتی برخوردار باشند.

یافته‌های پژوهش نشان داد پنجمین عامل مؤثر در رفتار مدیران ورزش برای موفقیت کاروان ورزشی کشور در بازی‌های آسیایی ۲۰۲۲ عامل استعدادیابی است که نتایج پژوهش با یافته‌های زانگ (۲۰۱۶)، کوزه چیان و همکاران (۱۳۹۴) و کامکاری (۱۳۹۶) همخوانی دارد (۲۶، ۹ و ۷). استعدادیابی واقعی در ورزش یعنی شناسایی افراد مستعد در رشته‌های مختلف ورزشی و تهیه برنامه و اجرای آنها جهت پرورش ورزشکاران مستعد و معرفی آنها

قرار دهند. همچنین پرورش تحلیلگران رشته‌های مختلف ورزشی و الزام به بهره‌مندی از آنها در تیم‌های مختلف ورزشی به ویژه رشته‌های ورزشی انفرادی که کمتر از تحلیلگران ورزشی و رقیب شناسان استفاده می‌کنند، ضروری به نظر می‌رسد. همچنین تهیه فیلم مسابقات ورزشی رقبای آسیایی با همکاری سفارت خانه‌های کشور در کشورهای رقیب کمک شایانی به رقیب شناسی خواهد کرد.

نتایج پژوهش نشان داد هفتمین عامل مؤثر در رفتار مدیران برای موفقیت کاروان ورزشی کشور در بازی‌های آسیایی ۲۰۲۲ عامل تدارکات، تجهیزات و امکانات است که نتایج پژوهش با یافته‌های اونیل (۲۰۱۸) همسو است (۱۴). برای موفقیت در ورزش ضروری است مدیران و دست‌اندرکاران ورزش در سطوح مختلف به همه جوانب تأثیرگذار در موفقیت ورزشکاران و تیم‌های ورزشی اهتمام لازم داشته باشند. در این راستا با توجه به پیشرفت‌های مستمر در ورزش و تجهیزات ورزشی ضروری است با همکاری همه نهادهای مسئول در کشور نسب به فراهم کردن تجهیزات مورد نیاز ورزشکاران از تولیدکنندگان داخلی و خارجی اقدام نمایند. در این رابطه تصویب قوانین تسهیل ورود تجهیزات مورد نیاز ورزشکاران تیم‌های ملی با ارز دولتی می‌تواند کمک شایانی به توفیق ورزشکاران نماید. همچنین همکاری دانشگاه‌های فنی و فدراسیون-های ورزشی برای تولید فناوری مورد نیاز ورزشی در تسهیل پیشرفت و ارتقا سطح فنی ورزشکاران مؤثر است. از سویی دیگر موفقیت ورزشکاران در سطح تیم‌های ملی به یکباره اتفاق نمی‌افتد. چنین موفقیتی مستلزم پیشینه مناسب ورزشکاران به ویژه در زمان آموزش‌های پایه در مراکز استعدادیابی است. برای این منظور ضروری است مسئولین مربوطه همه لوازم، تجهیزات و امکانات مراکز استعدادیابی در سطح کشور را فراهم و در اختیار آنها برای استفاده بهینه قرار دهند. از سویی دیگر به منظور شبیه سازی رقبای آسیایی ضروری است همه فدراسیون‌های ورزشی در انتهاب بازی‌های تدارکاتی اهتمام لازم را داشته باشند و به سراغ آن دسته از بازا و مسابقات تدارکاتی بروند که سطح فنی و کیفی آنها نزدیک به رقبای اصلی تیم‌های ورزشی کشور در بازی‌های آسیایی باشد. در آخر نیز توصیه می‌شود مدیران و دست‌اندرکاران بازی‌های آسیایی محیط مناسب همراه با شادی و نشاط در ایام برگزاری اردوهای تدارکاتی کوتاه مدت و بلند مدت فراهم

فعالیت‌های خوب در باشگاه سپاهان و فولاد خوزستان اشاره داشت که در سال‌های اخیر در امر آکادمی فوتبال و استعدادیابی در رشته فوتبال فعالیت‌های خوبی داشته و افراد مستعدی را در رشته فوتبال به تیم‌های ملی و باشگاه‌های حرفه‌ای معرفی کرده‌اند.

نتایج پژوهش نشان داد ششمین عامل مؤثر در رفتارمدیران ورزش برای موفقیت کاروان ورزشی کشور و بازی‌های آسیایی ۲۰۲۲ عامل خود شناسی و رقیب شناسی است که نتایج پژوهش با یافته‌های مهرجویی (۱۳۹۷) همسو است (۱۳). یکی از مهم‌ترین عوامل مؤثر برای موفقیت در رویدادهای ورزشی از جمله بازی‌های آسیایی شناخت توان فنی ورزشکاران کشور، همچنین شناخت دقیق رقبای آسیایی است. در صورتی که مسئولین تیم‌های ورزشی اعزامی به بازی‌های آسیایی، توانمندی فنی و ضعف‌های خود را به درستی شناسایی کنند و این شناخت با بهره‌مندی از تمام پتانسیل فنی رشته‌های مختلف ورزشی که متشکل از موافقان و مخالفان، مدیران فعلی، ورزشکاران، قهرمانان اسبق و مریبان فعال در رشته-های مختلف ورزشی باشد، کادر فنی تیم‌های ورزشی نقاط قوت ورزشکاران را تقویت و ضعف‌های موجود را می‌توانند در فرصت باقی مانده به بازی‌های آسیایی ترمیم کنند. از سویی دیگر شناخت توانمندی رقبای آسیایی شرکت کننده در بازی‌های آسیایی می‌تواند کمک شایانی به رفع ضعف بازیکنان تیم‌های ملی و تقویت نقاط قوت آنها داشته باشد. به بیان دیگر وقتی رقیب شناسی درستی از رقبای شرکت کننده انجام شود، کادر فنی تیم‌های مختلف می‌توانند در اردوهای تدارکاتی بر روی نقاط ضعف رقبای خود بیشتر برنامه‌ریزی داشته و از ضعف آنها برای موفقیت ورزشکاران کشور استفاده کنند. در این راستا برای خود شناسی و رقیب شناسی ضروری است بانک اطلاعاتی جامع از ورزشکاران شرکت کننده در بازی‌های آسیایی تهیه و به‌طور علمی مورد تحلیل قرار گرفته و در اختیار مسئولین تیم‌های ورزشی شرکت کننده در بازی‌های آسیایی قرار گیرد. از سویی دیگر تهیه بانک اطلاعاتی از ورزشکاران کشورهای مختلف و مطالعه دقیق بر روی آنها می‌تواند در انتخاب تیم اعزامی و رفع نقاط ضعف ورزشکاران کشور، کمک کننده باشد. برای تحقیق این امر ضروری است، مسئولین ورزش کشور در تهیه نرم‌افزارهای تحلیل عملکرد ورزشکاران اهتمام لازم را داشته و پس از تهیه آنها را در اختیار کادر فنی تیم‌های مختلف ورزشی

ورزشی سازوکار و الگوی انتخاب مربیان تیم‌های ملی را تدوین کند و بر اساس آن با اولویت مربیان داخلی و در مرحله دوم مربیان خارجی مربیان شایسته را برای هدایت تیم‌های ملی اعزامی به مسابقات آسیایی منصوب کند. مربیانی که بتوانند بر نقاط ضعف و قوت ورزشکاران متمرکز شده و آنها را از لحاظ جسمی و روحی برای مسابقات پیش‌رو آماده کنند. قطعا چنانچه ورزشکاران با آمادگی روحی و جسمی در سایه مسلح بودن به تکنیکها و تاکتیکهای متنوع به مسابقات اعزام شوند شانس موفقیت آنها افزایش پیدا خواهد و احتمال کسب مدال با مرغوبیت مدال طلا در بین آنها افزایش پیدا خواهد کرد که این توفیق‌ها می‌تواند بر اخذ جایگاه مناسب کاروان ورزشی کشور در بازی‌های آسیایی ۲۰۲۲ کمک کننده باشد.

کنند تا ورزشکاران دچار فرسودگی روحی در اردوهای آماده سازی یکنواخت نشوند.

نتایج پژوهش نشان داد آخرین عامل مؤثر در رفتار مدیران برای موفقیت کاروان ورزشی کشور در بازی‌های آسیایی ۲۰۲۲ عامل فنی است که نتایج پژوهش با یافته‌های زارعیان و همکاران (۲۵) و مهرجویی (۱۳۹۷) همسو است (۲۵ و ۱۳). موفقیت تیم‌های ورزشی در هر رویداد مهم ورزشی از جمله بازی‌های آسیایی مستلزم آمادگی فنی ورزشکاران و تیم‌های ورزشی است. بنابراین برای افزایش سطح فنی ورزشکاران ضروری است یک کادر توانمند فنی با داشتن رزومه موفق و مسلح به علم روز برای هدایت فنی تیم‌های مختلف ورزشی ضروری است. برای این منظور توصیه می‌شود ابتدا همه فدراسیون‌های

References

1. Askarian, F., Dokhtbagher, N., Identify the reasons for the success or failure of countries in the Olympics, *Organizational Behavior Management in Sport Studies*, 2015, Vol. 2, No.6, Summer, PP: 11-18. (Persian)
2. Custonia, Z., Skonia, S., Winning Medals at the Olympic games-Does Croatia have any chance? *Journal of Kinesiology*, ۲۰۱۱, VO, 1۴۳, No.۱, pp: ۱۰۷-۱۱4.
3. Eydi, H., Asgari, B., Appraisal and Analyze of Iran Performance in the Asian Games Compared with other Competitors, *Organizational Behavior Management in Sport Studies*, 1: 73-84. (Persian)
4. Ha, L., Olympic Champions and Successful Scholars, *Journalism & Mass Communication Quarterly*, 2016, 93 (4), 725-727.
5. Hematinejad, M.A., Ramezaneyan. M.R., Gholezadeh, M.H., Shafeei, S., Ghazizadehzahedi, A., The prediction of the success of Asian participating countries based on macroeconomic, political, social and cultural variables, *Journal of Sport Sciences*, 2013, 5(11): 57-86. (Persian)
6. Hoffmann, R., Ging, L., Ramasamy, B., "The Socio-Economic Determinants of International Soccer Performance." *Journal of Applied Economics*, 2002, 5(2): 253-272.
7. Kamkari, K., The Success Model of the Iranian Sports Caravan in the Tokyo Olympics 2020, A thesis submitted to the Gratitude Studies Office in partial fulfillment of the requirements for the degree of M.Sc. Ph.D. in Sport Management, University of Tehran, 2017, P: 1. (Persian)
8. Khodadad Kashi, F., Karimnia, E., The Effect of Economic and Social Factors on the Success of Sport in the Olympic Games (2012-1996), *Journal of Economic Modeling Research*, 2016, 7(25): 43-67. (Persian)
9. Koozechian. H., Asgari. B., Ziaei. A., Alizadeh, M., Pirjamadi, N., Identify and Prioritize of Factors Fluctuations of Iran Wrestling Performance at the Olympic Games, *Sport Management and Development*, 2015, 4(1): 1-17. (Persian)
10. Lui, H. K., & Suen, W., Men, money, and medals: an econometric analysis of the Olympic Games, *Pacific Economic Review*, 2008, 13(1), 1-16.
11. Manuel Luiz, J. and Fadal, R., "An economic analysis of sports performance in Africa", *International Journal of Social Economics*, 2011, Vol. 38 No. 10, pp. 869-883.
12. Matros, A., & Namoro, S. D., Economic incentives of the Olympic Games, University of Pittsburgh, 2004, PP: 1-26. Available at the <https://pdfs.semanticscholar.org>

13. Mehrjooei, S., The Success Model of the Iranian Taekwondo National Team in the Tokyo Olympics 2020, A thesis submitted to the Gratitude Studies Office in partial fulfillment of the requirements for the degree of M.A in Sport Management, Payame Noor University, 2018, P: 1. (Persian)
14. O'Neill, K., Early developmental environment and Olympic success: analysis of an Australian sporting "hotspot", A thesis submitted in fulfilment of the requirements for the degree of Doctor of Philosophy, The University of Sydney, 2018, p; 1.
15. Rahimi, M., Shariati Feizabadi, M., Soufi, M.R., Relationship between Demographic and Economic Indicators with the Level of Success of Athletes with Disabilities in the 2010 Gwangju Para Asia Games, Quarterly Journal of Sport Management, 2013, 5(2): 101-112. (Persian)
16. Roberts, G., Accounting for achievement in Athens: Account data analysis of national Olympic performance. University of Victoria Econometrics Working Paper EWP0602,, 2006, Available at the: <http://web.UVIC.Ca/econ/ewp0602>
17. Sajadi, S.N., Safari, H.R., Saatcheyan, V., Rasouli, S.M., Prioritizing factors affecting the success of Iran's sports team in 2010 Guangzhou Asian games, Sport management and motor science researches, 2013, 3(5): 1-14. (Persian)
18. Shafieikprsholi, S. , A conceptual model for the prediction of the success of participating Asian countries, Master's Thesis, Faculty of Physical Education and Sport Sciences University of Guilan, 2011, P. 1. (Persian)
19. Sosua, M. S. , Lima, F., Martins, J. R., Models for Project Management in 2016 Olympic Games, International Journal Of Economic And Statistics, 2016, 4: 32-38.
20. Sportskeeda, Asian Games 2018 Medal Tally, 2018, p: 1. Available at the <https://www.sportskeeda.com/sports/asian-games-medals-table>
21. Vagenas, G., Vlachokyriakou, E., Olympic medals and demo-economic factors: Novel predictors, the ex-host effect, the exact role of team size, and the "population-GDP" model revisited. Sport management Review, 2012, 15(2): 211-217.
22. Wicker, P., Hallmann, K., Breuer, C., & Feiler, S., The value of Olympic success and the intangible effects of sport events—a contingent valuation approach in Germany, European sport management quarterly, 2012, 12(4):337-355.
23. Wikipedia, 2010 Asian Games medal table, 2019, Available at the: https://en.wikipedia.org/wiki/2010_Asian_Games_medal_table
24. Wikipedia, 2014 Asian Games medal table, 2019, Available at the: https://en.wikipedia.org/wiki/2014_Asian_Games_medal_table
25. Zareian, H., Elahi, A. R., Sajjadi, N., Pedram, M., Predictive Components of Success for Countries Participating in the Olympic Games, sport Management Studies, 2016, 8(35): 137-167. (Persian)
26. Zheng, J., "Hong Kong." International Journal of Sport Policy and Politics, 2016, 8(2): 321–338.