

## بررسی مؤلفه‌های مؤثر بر هوشمندسازی مدارس و ارائه مدل مفهومی مناسب

بهارک شیرزاد کبریا<sup>1\*</sup>; سیده زینب سید محمدی<sup>2</sup>

1. استادیار، گروه علوم تربیتی، رودهن، ایران

2. کارشناسی ارشد، گروه علوم تربیتی، رودهن، ایران

تاریخ دریافت: 1394/09/22 تاریخ پذیرش: 1394/05/11

## Studying Effective Factors on Smart Schools and Present Appropriate Conceptual Model

B. Shirzad Kebria<sup>\*1</sup>; S.Z. Seyed Mohammadi<sup>2</sup>

1. Assistant Professor, Department of Educational Sciences, Rudehen, Iran

2. M.A Department of Educational Sciences, Rudehen, Iran

Received: 2015/08/02

Accepted: 2015/12/13

### Abstract

The purpose of this research is applying and the method is descriptive to identify and rank the effective factors on smart schools. The statistical population included all administrators, educational assistants and teachers of high schools 2 of district 13 in Tehran. In the school year 93-94, 196 students were chosen based on random sampling and by using a total of Morgan. For collecting data a standard questionnaire in Likert scale with five options was used (very high, high, medium, low, very low), that one is less important and five is most important. Based on the results of the implementation of the Kolmogorov-Smirnov test, t single sample, Spearman rank correlation coefficient, Confirmatory factor analysis, path analysis and variance analysis and a conceptual model of effective components in smart schools. Which include: educational programs, cultural infrastructure, facilities and financial resources and manpower training is presented. At the end, a proposals to implement this concept in order to optimize the smart schools project is presented.

**Keywords:** Effective Factors, Smart School, Conceptual Model.

### چکیده

این پژوهش از لحاظ هدف، کاربردی و به روش توصیفی - پیمایشی به منظور شناسایی و رتبه‌بندی مؤلفه‌های مؤثر بر هوشمندسازی مدارس انجام گرفته است. جامعه آماری این پژوهش کلیه مدیران، معاونین آموزشی و دبیران مدارس دخترانه دوره متوسطه 2 منطقه 13 شهر تهران در سال تحصیلی 93-94 است که بر اساس روش نمونه‌گیری تصادفی با استفاده از جدول مورکان تعداد 196 نفر آنها به عنوان نمونه انتخاب شدند. جمع‌آوری اطلاعات با استفاده از پرسشنامه استاندارد در مقیاس لیکرت با پنج گزینه (خیلی زیاد، زیاد، متوسط، کم، خیلی کم) که (یک) کمترین اهمیت و (پنج) بیشترین اهمیت است تنظیم گردید و مورد استفاده قرار گرفت. بر اساس نتایج حاصله از اجرای آزمون‌های کولمگروف اسمیرنوف، t تک نمونه‌ای، ضربت همبستگی رتبه‌ای اسپیرمن، تحلیل عاملی تائیدی، تحلیل مسیر و تحلیل واریانس ... یک مدل مفهومی از مؤلفه‌های مؤثر در هوشمندسازی مدارس که شامل: برنامه‌ریزی‌های آموزشی، بسترسازی فرهنگی، امکانات و منابع مالی و آموزش نیروی انسانی است ارائه شده است. در پایان پیشنهادهایی جهت اجرای این مدل مفهومی در راستای بهینه‌سازی طرح هوشمندسازی مدارس ارائه شده است.

**واژگان کلیدی:** مؤلفه‌های مؤثر، هوشمندسازی، مدل مفهومی.

\* نویسنده مسئول: بهارک شیرزاد کبریا

\*Corresponding Author: bshirzad86@yahoo.com

## مقدمه

چند سالی است وزارت آموزش و پرورش شعار هوشمندسازی مدارس را سرلوحه برنامه‌های خود قرار داده و مقامات مسئول هر از چند گاهی با طرح موضوع فوق و برگزاری همایش‌های مختلف و صدور بخشنامه‌ها، مدارس را به هوشمندسازی تشویق می‌کنند. بی‌شک یکی از شاخص‌های اصلی توسعه‌یافته‌یک کشور، داشتن تعليم و تربیت پویا و پیشرو است. امروزه داشتن مدارس هوشمند یکی از پیش‌نیازهای مهم تعليم و تربیت به حساب می‌آید. مدارسی که ارائه آموزش متناسب هر فرد، جهت‌گیری اصلی آنها محسوب می‌شود. لذا تغییر در مدرسه سنتی به سوی مدرسه هوشمند نیازمند تغییر در نظام آموزش و پرورش کشور است. این تغییر می‌باید قدم به قدم و با درایت و تفکر باشد. ورود به این عرصه به نوع جدیدی از آموزش نیاز دارد که با آموزش سنتی کنونی همخوانی ندارد (جلالی و همکاران، 1388: 54).

مفهوم تحول در نظام آموزشی مبحث دیرپایی است و به کشور ما نیز ختم نمی‌شود. در تعریف تغییر گفته شده است: تغییر، دگرگونی هر چیزی است که با گذشته‌اش تفاوت داشته باشد و نوآوری، اتخاذ ایده‌ای برای سازمان جدید است. بنابراین تمام نوآوری‌ها می‌تواند منعکس‌کننده یک تغییر باشد: اگرچه تمامی تغییرها نوآوری نیستند. از سال 1900 که وسائل سمعی و بصری در مدارس آمریکا با هدف نمایش عینی و ملموس موضوعات آموزشی و یادگیری بهتر، مورد استفاده قرار گرفت تا سال 1960 تحولات محتوایی آنچنان سریع انجام گرفت که فن‌آوری آموزشی به عنوان یک نیاز، راه به دنیا آموزش و پرورش باز کرد. در قرن گذشته از اواخر دهه پنجاه میلادی تحولی در جهان آغاز شد که بعدها آن را موج سوم نام نهادند. موجی که در پی آن برخی از کشورها به دنبال ایجاد ساختارهایی در جهت همراهی نظام آموزشی با جامعه ستانده و تحولات فزاینده آن بوده‌اند و به فکر بازکاوی، بازسازی، تغییرات و تحول اساسی در نظام‌های آموزشی خویش افتادند. از آن زمان تاکنون فن‌آوری اطلاعات به عنوان راهبرد هدایت‌گر این موج پیشگام پیوسته ابداعات نوینی را برای بشر به ارمغان آورده است. فن‌آوری اطلاعات و ارتباطات را می‌توان به عنوان ابزاری نیرومند برای ارتقا کیفیت و کارایی آموزش مورد استفاده قرار داد. تلفیق فن‌آوری اطلاعات و ارتباطات با آموزش و سیستم یادگیری یک فرایند چندوجهی و پیچیده است. بالاترین میزان موفقیت در امر استفاده از فن‌آوری اطلاعات و ارتباطات در یادگیری زمانی حاصل

می‌شود که از سردرگمی و بeftzدگی در مورد فن‌آوری اطلاعات و ارتباطات خارج شویم و ذهن و احساس خود را بر شکمی‌های یادگیری متتمرکز کنیم. فن‌آوری با ارائه مجموعه متنوعی از شیوه‌های آموزشی و یادگیری، دانش‌آموز را برای کسب آگاهی در زمینه مورد علاقه‌شان تشویق می‌کند و یادگیری معنی‌دار را میسر می‌سازد (تافلر، 1376: 48).

مدارس هوشمند از دستاوردهای مهم توسعه فن‌آوری اطلاعات در برنامه‌های آموزش و پرورش است که فواید و آثار و نتایج آن نه فقط در محیط آموزشی تأثیرات خود را خواهد داشت بلکه تحولی نوین همراه با تجارب واقعی محیط زندگی دانش‌آموزان و فردای آنها خواهد بود، هوشمندسازی مدارس یک اقدام مدیرانه در راستای سند چشم‌انداز نظام تحول بنیادی آموزش و پرورش و سند توسعه فاوابی آموزش و پرورش و ضرورتی انکارناپذیر با هدف اجرای پیشرفته‌ترین روش‌های مدیریتی و آموزشی و نگاه علمی و فن‌آورانه به وضعیت کنونی نظام آموزشی و پرورشی کشور است که اعمال تغییر ساختار و معماری اجرایی در آنها باعث افزایش بهره‌وری و مدیریت زمان برای مدیران، کارکنان، معلمان، دانش‌آموزان و همچنین اولیائی دانش‌آموزان خواهد بود. مدارس هوشمند رویکرد جدید آموزشی است که با تلفیق فن‌آوری اطلاعات و برنامه‌های درسی، تغییرات اساسی در فرایند یادگیری و یادگیری را به دنبال خواهد داشت. در این رویکرد نقش معلم به عنوان راهنما و نه انتقال‌دهنده دانش، نقش دانش‌آموز به عنوان عضو فعال، خلاق، نقاد و مشارکت‌جو، به جای خصوی منفلع و مصرف‌کننده دانش و نظام ارزشیابی به صورت فرایند محور نه نتیجه محور، تغییر خواهد نمود (مسعودی مقدم، 1391).

مدارس هوشمند: مدرسه هوشمند مدرسه‌ای فیزیکی است و کنترل و مدیریت آن، مبتنی بر فن‌آوری کامپیوتر و شبکه انجام می‌گیرد و محتواهای بیشتر دروس آن الکترونیک و سیستم ارزشیابی و نظارت آن هوشمند است در چنین مدرسه‌ای یک دانش‌آموز هوشمند، با صرف وقت بر روی موضوعات به شکل مستمر، سواد رایانه‌ای، منابع و قابلیت‌های اجرایی خود را توسعه و تغییر می‌دهد در این مدرسه، برنامه درسی محدود کننده نیست و به دانش‌آموزان اجازه داده می‌شود از برنامه‌های درس خود فراتر گام بردارند. در این مدرسه روش تدریس بر اساس دانش‌آموز محوری است. تأکید بر مهارت فکر کردن و فراهم ساختن محیط یاددهی - یادگیری از راهبردها و خطمنشی‌های مدرسه هوشمند است. مدرسه

در سال 1382 در مرکز آموزش مدیریت دولتی استان کرمانشاه، پژوهشی با عنوان بررسی و مطالعه مدارس هوشمند و تحلیل امکان توسعه آنها در نظام آموزشی کشور به وسیله رحیمی انجام شد. نتایج حاصله نشان داد که آموزش عنصر کلیدی توسعه نیروی انسانی در جامعه اطلاعاتی است که باید مهارت‌هایی را برای مقابله با چالش‌های برخاسته از جامعه اطلاعاتی به نیروی انسانی کشور ارائه نماید، یادگیری این مهارت‌ها نیازمند نهادی آموزشی منطبق بر شرایط عصر خود است. بنابراین مدارس هوشمند است که می‌تواند دستیابی به اصول یادگیری را تحقق بخشد. (به نقل از مسعودی مقدم (91) حکیمی(1383) در پایان‌نامه کارشناسی ارشد خود با عنوان بررسی عوامل مؤثر بر استفاده از فن‌آوری اطلاعات، می‌نویسد: از مطالعات و بررسی‌ها چنین استنباط می‌شود که دبیران برای استفاده مقدماتی از کامپیوتر و نرم‌افزارها و سخت‌افزارهای وابسته آمادگی لازم را ندارند. (به نقل از فرزین‌پور، 1385) شاکری اصل (1391) در تحقیقی با عنوان بررسی مشکلات و موانع مدارس هوشمند مقطع ابتدایی از دیدگاه کادر آموزشی و دانش آموزان شهر تهران در دستیابی به اهدافشان بیان می‌دارد که هر دو گروه در مورد ناکافی بودن تجهیزات سخت‌افزار و نرم‌افزار و آموزش عملی نیروی انسانی نظر مشترک داشتند.

رجیمه<sup>1</sup> (2003) پژوهشی با عنوان توسعه آموزش و تحول در مالزی گذشته تا حال و آینده انجام داد، پژوهشگر به این نتیجه رسید که رایانه در مدارس هوشمند در نحوه تدریس و ارزشیابی اثر می‌گذارد و دانش آموزان باد می‌گیرند که اطلاعات را پردازش کنند تا از این اطلاعات برای یادگیری مفیدتر بهره بگیرند (بهرامی، 1389).

تروتر<sup>2</sup> (2004) در مقاله خود اشاره می‌کند که در طول 20 سال گذشته با وجود سرمایه‌گذاری فراوانی که در حوزه فن‌آوری اطلاعاتی و ارتباطی صورت گرفته اما میزان استفاده از رایانه در فعالیت‌های روزانه این مدارس مایوس‌کننده است. استفاده کم از فن‌آوری در فعالیت‌های آموزشی، دشواری کاربرد فن‌آوری در آموزش کلاسی، مشکلات مربوط به زمان‌بندی برای استفاده از رایانه در کلاس درس، ضعف معلمان در زمینه دانش و مهارت‌های فن‌آوری اطلاعات و ارتباطات از دلایل اصلی این مشکل به شمار می‌روند.

هوشمند سازمانی است یادگیرنده که در آن نسلی خلاق و توانمند در عرصه‌های زندگی و توانا در خلق دانش شوند (سند راهبردی مدارس هوشمند، تهران، 1390). عمولاً اولین گام جهت اجرای موفق یک طرح دریک سیستم، شناخت عوامل مؤثر بر اجرای آن طرح در سیستم است. جهت اجرای طرح هوشمندسازی مدارس نیز عواملی وجود دارند که نقش مهمی را نسبت به سایر عوامل ایفا می‌کنند. عوامل کلیدی موفقیت به سازمان‌ها کمک می‌کند تا با تمرکز قوا حول محورهای اصلی، روند اجرای سیستم مورد نظر تسهیل و تسريع گردیده و از اتلاف منابع جلوگیری شود (زمانی، 10:1385).

از جمله عواملی که در این مقاله به آنها پرداخته شده است؛ منابع مالی، برنامه‌ریزی آموزشی، بستر سازی فرهنگی، آموزش عملی کارکنان است.

منابع مالی: منابع مالی مؤسسات را می‌توان به آورده‌های نقدی و غیر نقدی به داخل شرکت تفسیر کرد که عموماً از دو راه تأمین می‌گردند:

(الف) از طریق اعتباردهنگان، مانند وام بانکی یا فروش اوراق قرضه

(ب) از طریق سهامداران: مانند فروش سهام به افراد برنامه‌ریزی آموزشی: برنامه‌ریزی آموزشی به مدت زمان لازم برای آموزش، یادگیری الکترونیکی، اولویت بخشیدن به امر آموزش، تربیت نیروی انسانی ماهر، اهتمام به برنامه‌ریزی آموزش و پرورش عمومی، انتخاب سبک و شیوه آموزش مناسب، شناسایی و تدوین اهداف درسی، به کارگیری IT در آموزش دروس، استفاده از سیستم پشتیبان در آموزش، طراحی اصول آموزشی سازمان‌دهی مطالب، جستجوی مفاهیم و یافتن راه حل کارآمد، استفاده از دانش پایه در دروس، تسلط بر مواد و محتوای برنامه آموزشی و استفاده از منابع آموزشی متعدد معطوف است (جی گانی سیلور و همکاران، 1380:66).

بستر سازی فرهنگی: بستر سازی فرهنگی به گسترش آموزش در سطح مدیران ارشد و برنامه ریزان آموزشی، برگزاری سمینارها و کنفرانس‌های اطلاع‌رسانی تشکیل و توسعه کارگاه‌های آموزشی، راهاندازی سایت‌های اطلاع‌رسانی و توسعه کارگاه‌های آموزشی، راهاندازی سایت‌های اطلاع‌رسانی و توسعه اطلاع‌رسانی معطوف است (عطاران، 1383:41).

آموزش عملی: آموزش به معنی آموختن، یادداهن و تعلیم در برابر تربیت است (معین، 1385:52).

1. Rahimah

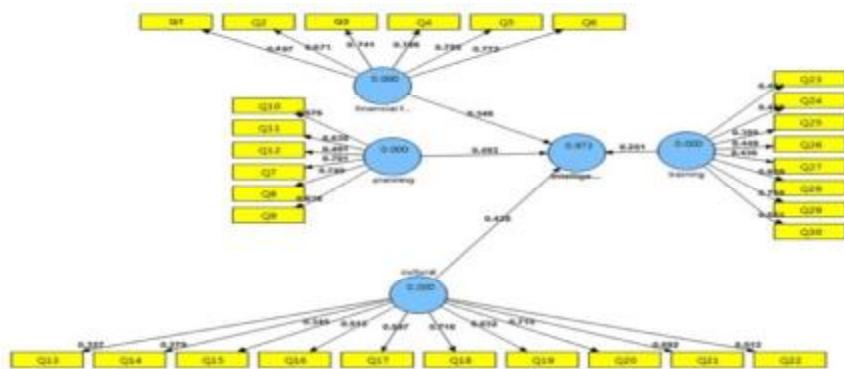
2. Trouter

جدول ۱. بارهای عاملی سازه‌های تحقیق

متغیرهای تحقیق	امکانات مالی	بسترسازی فرهنگی	برنامه‌ریزی آموزشی	آموزش عملی نیروی انسانی
امکانات مالی	0.497		Q1	
	0.671		Q2	
	0.741		Q3	
	0.786		Q4	امکانات مالی
	0.795		Q5	
	0.772		Q6	
بسترسازی فرهنگی	0.701		Q7	
	0.749		Q8	
	0.638		Q9	
	0.576		Q10	
	0.630		Q11	
	0.491		Q12	
برنامه‌ریزی آموزشی	0.327		Q13	
	0.279		Q14	
	0.345		Q15	
	0.513		Q16	
	0.597		Q17	
	0.716		Q18	
	0.632		Q19	
	0.715		Q20	
	0.692		Q21	
	0.512		Q22	
	0.444		Q23	
	0.480		Q24	
آموزش عملی نیروی انسانی	0.399		Q25	
	0.449		Q26	آموزش عملی نیروی
	0.436		Q27	انسانی
	0.609		Q28	
	0.710		Q29	
	0.561		Q30	
1. چه میزان امکانات و منابع مالی در اجرای طرح مدارس هوشمند مؤثر است؟	لوین و ادمانی <sup>۱</sup> با بررسی دیدگاه معلمان در زمینه به کارگیری فن‌آوری اطلاعات در کلاس درس دریافتند در زمینه استفاده از فن‌آوری در کلاس، معلمان از دو الگوی کلی استفاده می‌کنند: الگوی اول به منشا تأثیر تطبیق فن‌آوری توجه دارد و بر عوامل انسانی در این زمینه تأکید می‌کند و دومی به ماهیت تأثیر استفاده از فن‌آوری توجه دارد و در این زمینه به تحول فنی و شناختی تأکید می‌کند. (به نقل از شاکری اصل، ۱۳۹۱)			
2. چه میزان برنامه‌ریزی‌های آموزشی متناسب با فن‌آوری اطلاعات و ارتباطات در اجرای طرح مدارس هوشمند مؤثر است؟	زاینال <sup>۲</sup> (۲۰۰۸) گسترش و استفاده از مدارس هوشمند را مبنظر به صلاحیت‌های معلمان در استفاده از ابزارهای گوناگون فن‌آوری و داشش آنها در زمینه حمایت از فرایندهای یاددهی - بادگیری می‌داند (مسعودی مقدم، ۱۳۹۱).			
3. تا چه میزان فرهنگ‌سازی در ارتباط با فن‌آوری اطلاعات و ارتباطات در اجرای طرح مدارس هوشمند مؤثر است؟	در این تحقیق هدف پژوهشگر از این تحقیق یافتن پاسخ سوالات ذیل است:			
4. تا چه میزان آموزش عملی نیروی انسانی در استفاده از فن‌آوری اطلاعات و ارتباطات در اجرای طرح مدارس هوشمند مؤثر است؟				
5. چه مدل مفهومی مناسبی می‌توان برای هوشمندسازی مدارس ارائه داد؟				

1. Louvin&amp;Edmani

2. Zainal



شکل 1. مدل تحقیق در حالت ضرب مسیر (استاندارد)

منطقه 13 شهر تهران در سال تحصیلی ۹۳-۹۴ بوده که از

این تعداد، با استفاده از جدول مورگان حجم نمونه‌ای برابر با ۱۹۶ نفر به صورت تصادفی انتخاب گردید. داده‌های این

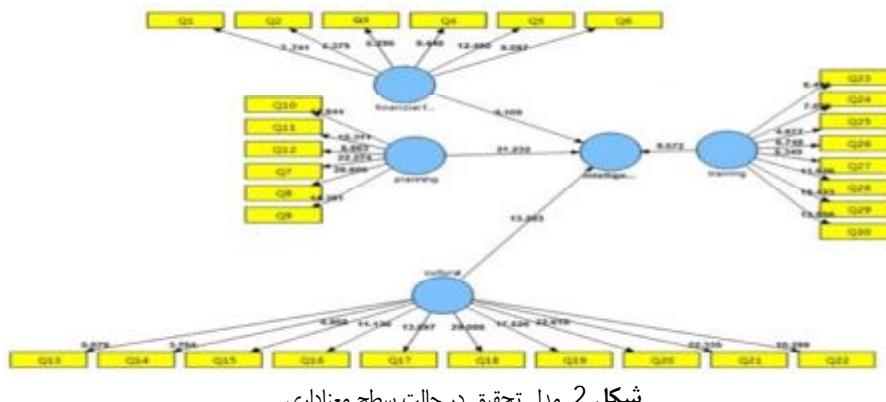
این پژوهش از لحاظ هدف، کاربردی و از لحاظ روش توصیفی از نوع پیمایشی است. جامعه آماری در پژوهش حاضر 400 نفر

### روش پژوهش

جدول 2. سطح معناداری سازه‌های تحقیق

متغیرهای تحقیق		امکانات مالی	برنامه‌ریزی فرهنگی	آموزش عملی نیروی انسانی
امکانات مالی	Q1	3.741		
	Q2	6.375		
	Q3	5.290		
	Q4	9.440		
	Q5	12.450		
	Q6	9.597		
بسترسازی فرهنگی	Q7	22.274		
	Q8	26.680		
	Q9	14.381		
	Q10	14.844		
	Q11	15.311		
	Q12	8.863		
برنامه‌ریزی آموزشی	Q13	5.079		
	Q14	3.764		
	Q15	4.958		
	Q16	12.138		
	Q17	13.897		
	Q18	29.088		
	Q19	17.526		
	Q20	22.619		
	Q21	22.335		
	Q22	10.299		
آموزش عملی نیروی انسانی	Q23	6.445		
	Q24	7.095		
	Q25	4.677		
	Q26	6.748		
	Q27	5.439		
	Q28	11.826		
	Q29	19.423		
	Q30	12.956		

از مدیران و معاونین و دبیران مدارس متوسطه ۲ دخترانه پژوهش از طریق پرسشنامه‌ای در مقیاس لیکرت جمع‌آوری



شکل 2. مدل تحقیق در حالت سطح معناداری

سطح معناداری نیز در شکل 2 نشان داده شده است. بررسی اعتیار مرکب و میانگین واریانس استخراج شده هر یک از گویه ها در جدول 3 نشان داده شده است. با توجه به جدول 3، اعدادی که زیر ستون اعتیار مرکب است، ضریب دیلوون - گلداشتاین می باشند که مقادیر بیشتر از 0.7 برای این ملاک قابل قبول هستند. مقادیر متوسط واریانس استخراج شده - AVE - در جدول 3 باید بیشتر از 0.5 باشد که در جدول مذکور نشان داده شده است.

شندن و جهت تحلیل آماری فرضیه های پژوهش از تحلیل عاملی تأییدی، تحلیل مسیر، تحلیل واریانس و آزمون های مناسب آمار استنباطی از جمله آزمون  $t$  مستقل و ... استفاده شده است که با مدنظر قرار دادن میانگین نظری به عنوان حد متوسط یا مورد انتظار به مقایسه آن با میانگین تجربی می پردازد.

### آزمون مدل اندازه گیری

#### بررسی پایایی گویه ها

برای بررسی پایایی، ابتدا بارهای عاملی مربوط به هر گویه را بررسی می کنیم. نتایج در جدول 1 نشان داده شده است. نتایج خروجی نرم افزار نیز در شکل 1 نشان داده شده است.

در جدول بالا، بار عاملی هر یک از نشانگرها یا گویه ها بر سازه مربوط به خودشان نشان داده شده است. برای بررسی ملاک دوم مربوط به پایایی گویه ها، معناداری بارهای عاملی را بررسی می کنیم که در جدول 2 نشان داده شده است:

در این جدول آمارهای  $t$  مربوط به معناداری بارهای عاملی گزارش شده است که مقادیر بیشتر از 1.96 در سطح 0.05 و بیشتر معنادار هستند؛ بنابراین تمام سؤالات پرسش نامه بر متغیرهای مربوطه مؤثر است. نتایج خروجی نرم افزار برای

#### بررسی روایی گویه ها

برای بررسی روایی تشخیصی سازه ها از ماتریس همبستگی متغیرهای ممکن استفاده می کنیم که در جدول 4 است.

#### آزمون مدل ساختاری

آزمون الگوی ساختاری یا فرضیه های پژوهش، شامل بررسی ضرایب مسیر (Beta)، معناداری ضریب مسیر و مقادیر  $R^2$  است.

همان طور که در نمودار نشان داده شده است، اعداد روی

جدول 4. همبستگی سازه های تحقیق

امکانات	برنامه ریزی	بستر سازی	آموزش عملی	فرهنگی	آموزشی	مالی	نیروی انسانی
1	0.611						
		0.611					
1	0.763	0.679					
			0.679				
1	0.750	0.843	0.836				
				0.836			
					0.836		

مسیر، ضرایب مسیر و اعداد داخل متغیرهای ممکن، واریانس تبیین شده می باشند.

جدول 3. نتایج کلی از سازه های تحقیق

متغیرهای تحقیق	میانگین	واریانس	اعتبار	آلفای
امکانات مالی				
برنامه ریزی	0.719	0.734	0.514	
آموزشی	0.898	0.8	0.605	برنامه ریزی آموزشی
فرهنگی	0.727	0.804	0.508	بستر سازی فرهنگی
انسانی	0.83	0.741	0.671	آموزش عملی نیروی انسانی

**ن** مقدار ضریب بتا برای مسیر دوم (تأثیر برنامه‌ریزی آموزشی مناسب با فن‌آوری اطلاعات و ارتباطات بر طرح هوشمندسازی مدارس) 21.232 است و از آنجایی که مقدار سطح معناداری محاسبه شده این مسیر از 1.96 بزرگ‌تر است؛ می‌توان گفت برنامه‌ریزی آموزشی مناسب با فن‌آوری اطلاعات و ارتباطات بر طرح هوشمندسازی مدارس تأثیر مؤثر است.

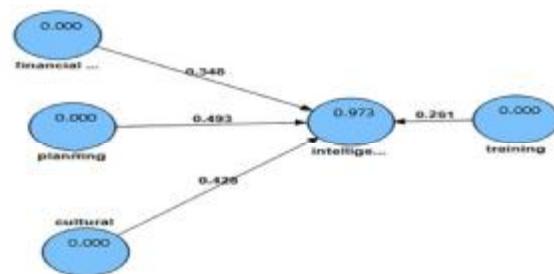
**ن** مقدار ضریب بتا برای مسیر سوم (تأثیر فرهنگ‌سازمانی در ارتباط با فن‌آوری اطلاعات و ارتباطات بر طرح هوشمندسازی مدارس) 13.823 است و از آنجایی که مقدار سطح معناداری محاسبه شده این مسیر از 1.96 بزرگ‌تر است؛ می‌توان گفت فرهنگ‌سازمانی در ارتباط با فن‌آوری اطلاعات و ارتباطات بر طرح هوشمندسازی مدارس تأثیر مؤثر است.

**ن** مقدار ضریب بتا برای مسیر چهارم (تأثیر آموزش عملی نیروی انسانی در ارتباط با فن‌آوری اطلاعات و ارتباطات بر طرح هوشمندسازی مدارس) 9.572 است و از آنجایی که مقدار سطح معناداری محاسبه شده این مسیر از 1.96 بزرگ‌تر است؛ می‌توان گفت آموزش عملی نیروی انسانی در ارتباط با فن‌آوری اطلاعات و ارتباطات بر طرح هوشمندسازی مدارس تأثیر مؤثر است. نتایج به طور خلاصه در جدول 5 نشان داده شده است.

**آزمون برازش مدل**  
برای انتخاب بهترین مدل، از معیار کیفیت جهانی که به وسیله آماتو و همکاران در سال 2004 مطرح شد، استفاده می‌کنیم.

$$GOF = \sqrt{\text{communality} \cdot R^2}$$

communality، میانگین اشتراک هر متغیر و کیفیت مدل بیرونی را می‌سنجد. میانگین  $R^2$  برای هر متغیر پنهان بروزندا است.  $R^2$ ، کیفیت مدل داخلی را می‌سنجد و برای هر متغیر درون‌زا بر طبق متغیر پنهان که آن را توضیح می‌دهد، محاسبه می‌شود. برازش بالاتر از 0.36، کیفیت بهتر مدل نشان می‌دهد که این مدل به وسیلهً حداقل مربعات جزیی به خوبی تبیین شده است. برازش این مدل برابر با 0.445 است.

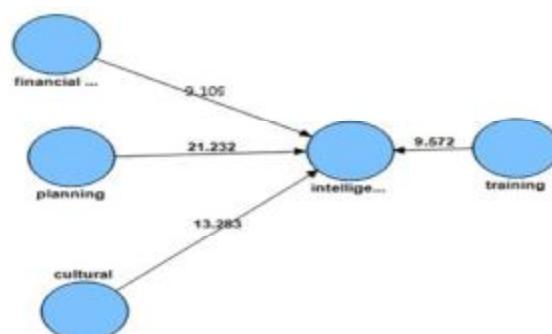


شکل 3. مدل ساختاری در حالت استاندارد

بر اساس نتایج شکل 3، واریانس تبیین شده هوشمندسازی مدارس، 0.973 است؛ یعنی متغیر هوشمندسازی مدارس، 97.3 درصد از تغییرات عوامل مؤثر بر آن را پیش‌بینی می‌کنند.

ضریب مسیر در شکل 3 نشان داده شده است که برای تأثیر امکانات مالی برابر با 0.348 برنامه‌ریزی آموزشی برابر با 0.493، بستر سازی فرهنگی برابر با 0.428، آموزش عملی نیروی انسانی برابر با 0.261 بر طرح هوشمندسازی مدارس نشان داده شده است. شکل 4، مقادیر  $\alpha$  را پس از اجرای آزمون بوت‌استریپ روی خطوط مسیر نشان می‌دهد. بر اساس نتایج روی نمودار، مقادیر 1.96 در سطح معناداری 0.05 و بیشتر معنادار هستند. پس می‌توان گفت گویه‌ها از اعتبار کافی برخوردار هستند.

**ن** مقدار ضریب بتا برای مسیر اول (تأثیر امکانات مالی بر طرح هوشمندسازی مدارس) 9.109 است و از آنجایی که مقدار سطح معناداری محاسبه شده این مسیر از 1.96 بزرگ‌تر است؛ می‌توان گفت امکانات مالی بر طرح هوشمندسازی مدارس تأثیر مؤثر است.



شکل 4. مدل ساختاری در حالت معناداری

جدول 5. نتایج تجزیه و تحلیل حداقل مربعات جزئی

معادله	متغیرهای پیش‌بینی شده	متغیرهای پیش‌بینی کننده	T آماره	ضریب مسیر	فرضیه	نتیجه نهایی
1	طرح هوشمندسازی مدارس	امکانات مالی	H <sub>1</sub>	9.109	0.348	تأثید
	فرهنگسازی		H <sub>2</sub>	13.283	0.428	تأثید
	آموزش عملی نیروی انسانی		H <sub>3</sub>	9.572	0.261	تأثید
	برنامه‌ریزی آموزشی		H <sub>4</sub>	21.232	0.493	تأثید

آموزش عملی نیروی انسانی در اجرای طرح هوشمندسازی مدارس مؤثر هستند.

در پایان جهت حصول بهتر نتایج پژوهش پیشنهادهای زیر ارائه می‌گردد:

1. از آنجایی که هوشمند سازی مدارس، ابزاری مناسب برای تحقق آرمان‌های آموزشی است. باید سرمایه‌گذاری مناسب در جهت ایجاد و نهادینه کردن فرهنگ هوشمندسازی مدارس است صورت پذیرد.

جدول 7. نتایج رتبه‌بندی عوامل مؤثر بر طرح هوشمندسازی مدارس بر اساس میانگین متغیرها

ضریب مسیر	رتبه‌بندی	متغیرها
3.31	رتبه اول	امکانات مالی
3.13	رتبه دوم	برنامه‌ریزی آموزشی
3.07	رتبه سوم	فرهنگسازی
1.48	رتبه چهارم	آموزش عملی نیروی انسانی

2. می‌باید محتواهای کتابهای درسی از حالت حفظی بودن خارج و به سمتی سوق داده شود که در آن جایگاهی برای سطح داده‌ها، تحقیق و پژوهش اختصاص داده شود.

3. زیرساخت‌های سخت‌افزاری لازم فراهم و نرم‌افزارهای استاندارد و مناسب به وسیله کارشناسان زبده طراحی شود و در اختیار مدارس قرار گیرد.

4. باید همگان به این باور برسند که استفاده از فن‌آوری اطلاعات و رایانه یک مهارت اکتسابی است و به راحتی می‌توان با آموزش و بهسازی آن را ارتقا بخشد. در این راستا برنامه‌ریزی دوره‌های مختلف آموزشی با توجه به انجام نیازمندی برای دانش آموزان و توجیه تأثیرات مثبت هوشمندسازی مدارس و استفاده از رایانه در امر آموزش، موجب ارتقاء پیشرفت تحصیلی دانش آموزان خواهد شد.

پس از بررسی مدل اندازه‌گیری، آزمون مدل ساختاری و برآش مدل بر اساس ضریب مسیر هر یک از عوامل چهارگانه مؤثر در طرح هوشمندسازی می‌توانیم مدل ریاضی زیر را بر اساس اولویت هریک از مؤلفه‌ها ارائه دهیم:

بر اساس نتایج حاصل از مدل نهایی، امکانات مالی در رتبه

جدول 6. محاسبه برآش مدل مفهومی مدارس هوشمند

R <sup>2</sup>	Communality	متغیرها
0.973	-	هوشمندسازی مدارس
	0.514	امکانات مالی
	0.508	فرهنگ سازی
	0.671	آموزش عملی نیروی انسانی
	0.605	برنامه‌ریزی آموزشی
GOF=0.445		

اول با میانگین 3.31، برنامه‌ریزی آموزشی در رتبه دوم با میانگین 3.13، فرهنگسازی در رتبه سوم با میانگین 3.07، آموزش عملی نیروی انسانی در رتبه چهارم با میانگین 1.48 قرار دارد. خلاصه نتایج در جدول 7 نشان داده شده است:

## نتیجه‌گیری و بحث

تجزیه و تحلیل داده‌ها بینگر این مسئله است که چهار عامل امکانات مالی، برنامه‌ریزی‌های آموزشی، فرهنگسازی و آموزش عملی نیروی انسانی بیشتر از حد متوسط در استقرار مدارس هوشمند منطقه 13 شهر تهران مؤثر هستند به گونه‌ای که با توجه به مدل ارائه شده امکانات مالی رتبه اول، برنامه‌ریزی آموزشی رتبه دوم، فرهنگسازی رتبه سوم آموزش عملی رتبه چهارم را دارا می‌باشند. در جدول 8 نتیجه آزمون t-استودنت در مورد هریک از متغیرها گزارش شده است:

بنابراین سطح معناداری هر یک از متغیرها برابر با 0.000 است و با توجه به اینکه t محاسبه شده در هر یک از t جدول (1/96) بزرگ‌تر است. با ضریب اطمینان 95% می‌توان گفت: امکانات و منابع مالی، برنامه‌ریزی آموزشی، فرهنگسازی و

جدول ۸. خلاصه نتایج آزمون  $t$ 

P-Value	آزادی	درجه آزمون	میانگین	پژوهش	متغیرهای
		مراتب برآورد و محاسبه آزمون	انحراف میار	آماره آزمون	امکانات مالی
0/000	195	13/915	0/471	3/468	امکانات مالی
0/000	195	20/727	0/566	3/837	برنامه‌ریزی آموزشی
0/000	195	21/335	0/507	3/773	فرهنگ آموزشی
0/000	195	3/269	0/289	3/091	سازمانی آموزش عملی

در این مورد می‌تواند گامی در جهت توسعه این گونه مدارس در سطح کشور بنماید.

2. توسعه مدارس هوشمند، نیازمند ایجاد بسترهای قانونی است که وزارت آموزش و پرورش با فراهم ساختن بستر فرهنگی مورد نیاز در میان مدیران، همچنین برگزاری دوره‌های آموزشی مفید و متناسب با مدارس هوشمند آنها را فراهم کند. شیوه ارزشیابی در مدارس هوشمند مرتبط با آزمون‌های نهایی و کنکور باید متناسب با نحوه تفکر حاکم بر مدارس هوشمند تغییر یابد.

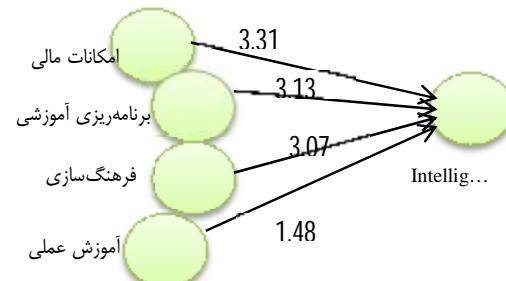
سند راهبردی مدارس هوشمند (1390). سایت رسمی وزارت آموزش و پرورش.

شاکری اصل. ذکری (1391). بررسی مشکلات و موانع مدارس هوشمند مقطع ابتدایی شهر تهران در دستیابی به اهدافشان. (پایان‌نامه کارشناسی ارشد، دانشگاه آزاد اسلامی واحد تهران مرکز).

عباس‌زاده، هدیه (1391). امکان‌سنجی تأسیس مدارس هوشمند در مقطع متوسطه آموزش و پرورش منطقه ۲ تهران از دیدگاه مدیران زن. (پایان‌نامه کارشناسی ارشد، دانشگاه آزاد واحد اسلامشهر).

عطاران، محمد (1383). فن‌آوری اطلاعات بستر اصلاحات در آموزش و پرورش. تهران: عروج.

مسعودی مقدم، مهدی (1391). بررسی میزان انتباخ مدارس هوشمند شهر تهران با استانداردهای ملی و جهانی. (پایان‌نامه کارشناسی ارشد، دانشگاه آزاد اسلامی واحد تهران مرکز). معین، محمد (1385). فرهنگ فارسی جیبی (چاپ سوم). گردآوری عزیز الله علیزاده، تهران: راه رشد.



شکل ۵. مدل ساختاری در حالت مفهومی

۱. توسعه فن‌آوری اطلاعات در هر مدرسه، به حمایت و پشتیبانی مؤثر مدیران و عوامل اجرایی آن مدرسه نیاز دارد. بنابراین مدیران مدارس کشور علاوه بر برخورداری از دانش لازم در زمینه فن‌آوری اطلاعات، باید استفاده از فن‌آوری اطلاعات را به عنوان ضرورت در نظر داشته باشند. وزارت آموزش و پرورش با فراهم ساختن بستر فرهنگی مورد نیاز در میان مدیران، همچنین برگزاری دوره‌های آموزشی مفید و متناسب با مدارس هوشمند و برگزاری همایش و سمینارهایی

## منابع

- اجاقی سارجلو، یوسف (1386). بررسی مؤلفه‌های به کارگیری فن‌آوری اطلاعات در آموزش دروس متوسطه از نظر دیبران شهر تهران. (پایان‌نامه کارشناسی ارشد، دانشگاه آزاد اسلامی واحد تهران مرکز).
- تافلر، ال، تانمر، ه. (1376). به سوی تمدن جدید سیاست در موج سوم. ترجمه محمدرضا جعفری. تهران: سیمرغ. (سال اصلی اثر چاپ شده ۱۹۹۶).
- جلالی، علی‌اکبر، حسینی، محمود؛ زارع، محمدامین (1388). نقشه راه مدارس هوشمند، تهران: دانش آورین.
- جی گانی سیلور و همکاران (1380). برنامه‌ریزی درسی برای تدریس و یادگیری بهتر. ترجمه غلامرضا خوی نژاد. تهران: سمت. (سال اصلی اثر چاپ شده ۱۹۹۹).
- زنانی، بی‌بی‌عشرت (1385). راهکارهای نوین به آموزشگران برای کاربرد فن‌آوری اطلاعات و ارتباطات در آموزش علوم، فصلنامه آموزش مهندسی، (8)، 10، 32.

Abbot, A. (2008). Achieving a national vision for ICT in schools. Strategic Plan to guide the im-

plementation of the Digital Education Revolution initiative and related initiatives.

- Foullan, M. (2001). The impact of information and communication technology (ICT) on the management practices of Malaysian smart schools, international journal of education development.
- Kamaruddin, Norfadilah. (2011). Practices of interactive courseware at Malaysia primary smart school: usage standing and causes attributing Design Principles and Practices.
- Trouter, Peter. (2004). The North American Council for Online Learning and the Partnership for 21<sup>st</sup> Century “Virtual Schools and 21<sup>st</sup> Century Skills.
- Zaynall, Onil, (2008). Smart School Qualification Standards. MSC Malaysia.

Archive of SID