

جامعه‌شناسی تاریخی  
دوره ۳، شماره ۲، پاییز و زمستان ۱۳۹۰

## سیاست شهری و دیپلماسی شهری (از نظریه تا تجربه)

\*سید محمود نجاتی حسینی<sup>۱</sup>

(تاریخ دریافت ۹۰/۳/۳۰، تاریخ پذیرش ۹۰/۹/۲۸)

### چکیده

امروزه، استفاده از قابلیت کلان‌شهرها برای توسعه «سیاست بین‌شهری بین‌المللی» به جایگزینی سیاست بینادولت ملت، در قالب «سیاست دیپلماسی شهری» مورد توجه قرار گرفته است. سیاست دیپلماسی شهری بیشتر متوجه صورت‌بندی ایده‌ها و راهکارهایی است که به وسیله آن، کلان‌شهرهای جهان می‌توانند با هدف نشان دادن توانایی‌ها و علاقه‌مندی‌هایشان برای حل برخی مسائل و چالش‌های «سیاست شهری»، «ارتباطات فرهنگی» و تعهدات سیاسی را با دیگر بازیگران عرصه سیاست بین‌المللی - اعم از مجتمع و سازمان‌های بین‌المللی و کلان‌شهرها و شهرهای جهانی مختلف - بر عهده گیرند. ایده اصلی سیاست دیپلماسی شهری این است که با توجه به پتانسیل شهروندی - مبنای برخی از مدیریت‌های شهری پیشرفته و دموکراتیک - و نیز برخی مقتضیات سازمانی این مدیریت‌ها، به نظر می‌رسد امروزه «دیپلماسی شهری» بهتر از

\*nejati.hosseini@gmail.com

۱. استادیار علوم سیاسی دانشگاه آزاد اسلامی آشتیان

«دیپلماسی دولت‌ملت» قادر به ایفای نقش در فرایند جهانی‌شدن سیاسی و فرهنگی خواهد بود. در این مقاله با این مفروض، سیاست دیپلماسی شهری از جهات گوناگون بررسی شده است.

**واژه‌های کلیدی:** سیاست شهری، سیاست بین‌شهری بین‌المللی، سیاست دیپلماسی شهری، دیپلماسی شهری.

## مقدمه

جهانی‌شدن شهری و شهری‌شدن جهان را می‌توان دو ویژگی منحصر به فرد هزاره سوم دانست که به تغییر نقش شهرها در نظام جهانی منجر شده است. این پدیده اغلب ناشی از بهم‌فسرده‌گی جایگاهی (زمانی-فضایی) است که سامانه‌های اطلاعاتی-ارتباطی جدید و فناوری سازمانی مدیریتی در فرایند جهانی‌شدن ایجاد کرده و همزمان حرکت آزادانه کالا، انسان، اطلاعات و سرمایه را روان‌تر، سریع‌تر، گسترده‌تر و اثرگذارتر از قبل کرده‌اند. بدیهی است که در این جریان‌سازی جهانی‌شده، شهرهای جهانی را باید مهم‌ترین فضای بسترساز مؤثر برای این نوع حرکات سیاسی، اقتصادی، اجتماعی و فرهنگی به شمار آورد. هرچند از نظر «ژئopolitic شهری»، فقط کلان‌شهرهای اروپایی و آمریکایی هستند که از نظر اقتصادی و تاحدی فرهنگی، نقش پیشتاز سازمانی و مدیریتی را در اداره شهرهای جهانی ایفا می‌کنند، هنوز سهم و جایگاه سیاسی و دیپلماتیک شهرهای جهانی- البته به صورت ایدئال آن- قابل توجه نیست. این واقعیت برای جهان شهری در آسیا، آفریقا و آمریکای لاتین اصلاً ناچیز است. به طور خاص، درباره کلان‌شهرهای جهان اسلام (حوزهٔ وسیع خاورمیانه، شمال آفریقا و آسیا میانه) هم از جمله کلان‌شهر تهران- که مدعی به دوش کشیدن بار «ام القراء اسلامی» (!?) است- «اقدام دیپلماتیک شهری» به معنای مورد نظر این مقاله که در ادامه خواهیم گفت دیده نمی‌شود.

با توجه به این واقعیت، تأمل درباره جایگاه سیاسی و فعلی کلان‌شهرهای شمال و جنوب در فرایند جهانی‌شدن مبحثی است که به صورتی بسیار جدید‌تر مطرح شده است. در حالی که سیاست‌های جهانی‌شدن شهری با محوریت شهرهای جهانی دولت‌ملت‌ها، مضمون اصلی «نظریه سیاست شهری» است؛ اما مضمون اصلی «سیاست دیپلماسی شهری» از بن و اساس،

طرح ایده‌ها و راهبردهایی برای کشاندن پای شهرها و دولت‌های شهری شان به سمت مداخله فعال و جدی در «جهانی شدن دولت‌های شهری» است. از این دیدگاه، تشریح ماهیت و سازوکار ایفای این نقش سیاسی از سوی کلان‌شهرها به جایگزینی دولت‌ملت‌ها و مسائل و چالش‌های پیش‌روی آن‌ها در عرصه «روابط بین‌المللی شهری»، مضمون نظریه‌های یادشده است.

اما باید دید سیاست دیپلماسی شهری چگونه از سیاست‌های رقیب و مشابه خود تشخیص داده می‌شود. مرور منابع و آثار-البته کم‌شمار- نوشته‌شده درباره موضوع تحقیق نشان می‌دهد هسته مشترک بحث از دیپلماسی شهری اغلب بر این برداشت متمرکز است:

دیپلماسی شهری را می‌توان ابزارهای سیاست‌گذاری شهری و فرایندها، نهادها و ترتیبات اقتصادی سیاسی و اجتماعی فرهنگی دانست که مدیریت‌های شهری به منظور کسرل کشمکش‌ها از آن‌ها برای تقویت همکاری‌های جهانی بین‌شهری و رسیدن به منافع و علائق شهری و شهروندی مشترک با هدف برقراری یک زیست‌فضای شهری پایدار استفاده می‌کند؛ برای اینکه بتواند فضایی امن، دموکراتیک و پررفاه و سرشار از نشاط و آزادی حقوق بشری برای شهروندان خود و شهروندان جهانی ایجاد کنند. به این معنا، سیاست دیپلماسی شهری با تمرکز بر شش «مضمون- راهبرد» این هدف را بحث می‌کند. این‌ها عبارت‌اند از: امنیت شهری، توسعه شهری، اقتصاد شهری، شبکه شهری، نمایندگی شهری و فرهنگ شهری (Pluijm, 2007).

بنابراین، مفاد هرگونه بحث از نظریه سیاست دیپلماسی شهری باید دربرگیرنده منظومه‌ای از داده‌ها و چند موضع راهبردی درباره چند مقوله مرتبط با این مضامین باشد. اما این داده‌ها دربردارنده چند موضع هستند: ۱. ماهیت بستر سیاست سازمانی مدیریت شهری که باید درگیر در دیپلماسی شهری شوند. ۲. چگونگی توانایی‌های بالقوه کلان‌شهری که در جهت سیاست دیپلماسی شهری مؤثر گام خواهد برداشت. ۳. تشریح چارچوب مفهومی مربوط به فرایندهای سیاست شهری جهانی که بر مشارکت بین‌شهرها و بین‌مدیریت‌های شهری مؤثر هستند. ۴. شناخت سازوکار محاط بر عرصه‌های بین‌المللی شهری که پای روابط بین‌شهری و بین‌مدیریت‌های شهری را به سیاست جهانی باز/ بسته می‌کند.

به این ترتیب، این داده‌ها هنگام گذشتن از فیلتر سیاست (گذاری) دیپلماسی شهری در بردارندهٔ چند موضع سیاست‌گذاری شهری خواهند بود: موضع دیپلماسی شهر<sup>۱</sup>، موضع دیپلماسی شهرداری<sup>۲</sup> و موضع دیپلماسی شهروندی<sup>۳</sup>. هستهٔ مشترک این داده‌ها و موضع‌ها نیز چند عرصهٔ سیاست شهری است: امنیت شهری، توسعهٔ شهری، اقتصاد شهری، شبکهٔ شهری، نمایندگی شهری و فرهنگ شهری. این‌ها به معنای دخالت فعال و جدی مدیریت‌های شهری در سیاست‌گذاری‌های شهری با دیپلماسی شهری پویا و مستمر است.

در این مقاله، ضمن تبیین اهمیت سیاست شهری و پیوند آن با «مدیریت شهری دیپلماسی‌گرای»، تلاش کرده‌ایم تا تصویر سامانمندی از نظریه سیاست دیپلماسی نشان دهیم. ضمن اینکه مدلی از «سیاست‌سنگی دیپلماسی شهری» برای مدیریت شهری تهران معرفی کردہ‌ایم.

### سیاست جهانی و مدیریت شهری

مهم‌ترین موضع برای کاربست سیاست دیپلماسی شهری، مقتضیات ناشی از جهانی‌شدن شهری است که بر اساس ادعای نظریه‌پردازان مربوط به این حوزه، به تضعیف سیاست روابط بین‌الملل بینادولتی و در عوض تقویت سیاست روابط بین‌المللی بینشهری منجر شده است. به این ترتیب، توجیه نظریه‌پردازان شهری بهویژه در حوزه سیاست دیپلماسی شهری، توجه به نقش کلان‌شهرهای جهانی شده و مدیریت‌های کلان‌شهری جهانی در این حوزه است. از این منظر، لازم است برخی توجیهاتی را که زمینه‌ساز چنین ایده‌هایی درباره نقش کلان‌شهرها در جهانی‌شدن شهری هستند مرور کنیم. به‌نظر می‌رسد آثار و منابع موجود مربوط به شهر جهانی کمک سودمندی برای این منظور است. اما با توجه به تکراری، نامناسب و نامفید بودن بسیاری از مطالب مطرح شده (از جمله بحث‌های توصیفی جغرافیای شهر جهانی) ما آن بخش از توجیهات نظری اصلی را که از مایه‌های جامعه‌شناسی قوی برخوردارند، در دو موضوع و مسئله بیان می‌کنیم.

## دگرگونی اجتماعی در فضای شهری

جهانی شدن به شهری شدن جهان و بعیت آن به ایجاد جهان‌شهرها و شهرهای جهانی منجر شده است. با توجه به اینکه نیمی از جمعیت شش میلیاردی جهان ساکن شهرها هستند و نیز با لحاظ این واقعیت که اکثر فضاهای غیرشهری به فضای شهری تبدیل می‌شوند، نقش شهرها در نظام جهانی نیز تغییر کرده است. بهم‌فشردگی زمان و مکان، نظام ترابری جدید، ارتباط‌های مجازی روی خط، فناروی‌های سازمانی پست‌مدرنیستی، نظامهای کارشناسی علمی واحد (مانند استانداردهای مهندسی و فناوری) و نشانه‌های انتزاعی جهان‌شمول (مانند پول واحد) و مانند آن‌ها بخشی از تحولات جامعه‌شنختی است که جهانی شدن شهری را شکل داده است. بر اساس این، توجه از شهر در سطوح ملی و منطقه‌ای به سمت «شهر در سطح جهانی» (ایفای نقش عالم‌گرای شهر در حوزه جهانی) و «شهر در سطح جهانی محلی» (ایفای نقش خاص گرای شهر در سطح جهانی با توجه به ظرفیت‌ها و مقتضیات محلی) هدایت شده است. هرچند گسترش روابط بین شهرها باعث شده است در نحوه درک افراد از جهانی شدن در دوران معاصر، شهرها نقش اصلی را بر عهده گیرند، برخی مدعی اند فقط محدودی از شهرهای اصلی وجود دارند که از نظر کارکرد و به‌نحوی استراتژیک، جهانی هستند. با وجود این، هیچ شهری را نمی‌توان یافت که نشانه‌های جهانی شدن در فعالیت‌های آن وجود نداشته باشد. از این نظر، می‌توان همه شهرها را کم‌وبیش شهرهای جهانی در نظر گرفت؛ به این دلیل مهم که شهرها فرایندهایی اند که در آن‌ها فضای اجتماعی به عنوان فضای جریان‌ها شکل می‌گیرد.

این نوع دگرگونی اجتماعی در فضای جهانی شدن باعث گرایش دوباره به تفکر درباره جایگاه شهرها در نظام بین‌المللی شده است. ادعا این است که سرنوشت شهرها و ساکنانشان به‌نحو فزاينده‌ای با جایگاهشان در جریان‌های بین‌المللی سرمایه‌گذاری و تجارت جهانی نیز گره خورده است. جامعه‌شناسی جدید شهری نیز به دنبال قرار دادن شهر در زمینه بزرگ‌تر گسترش اقتصاد سیاسی جهانی است. پیشرفت‌های دهه‌های اخیر عاملی برای پیدایش سلسله‌مراتب جدیدی از شهرها شده که در رأس آن‌ها، شهرهای جهانی واقع شده‌اند. چنین شهرهایی گره‌های کلیدی یا نقاط فرماندهی هستند که در نظامی از شهرها و اقتصاد جهانی بر شهرهای دیگر اعمال قدرت می‌کنند. برای نمونه، گیدنر جامعه‌شناس معتقد است جهانی شدن را می‌توان شدت یافتن روابط اجتماعی در سطح جهانی تعریف کرد. مکان‌های دور به‌گونه‌ای

به هم متصل می‌شوند که اتفاق‌ها و رویدادهای محلی با تأثیرگرفتن از رویدادهایی شکل می‌گیرند که مایل‌ها آن‌طرف‌تر در حال رخدادن است. این موضوع مستلزم پیوندهای متقابل وسیع‌تر و بیشتر در سرتاسر فضا و زمان است.

با توجه به این دگرگونی‌ها، اکنون شهرها تحت تأثیر جهانی شدن قرار گرفته‌اند و علاوه بر نقش تاریخی خود-که مرکز تجارت و بانکداری بودند- در عصر جهانی شده جدید چهار کارکرد یافته‌اند: ۱. به عنوان مراکز فرمان‌دهی بسیار متمرکز در سازمان اقتصاد جهانی؛ ۲. نقاط کلیدی برای شرکت‌های مالی و خدمات تخصصی؛ ۳. پایگاه‌های تولید از جمله تولید و نوآوری در صنایع پیشتاز؛ ۴. بازاری برای محصولات و نوآوری‌ها. این شهرهای جهانی شده تحت تأثیر جهانی شدن اقتصاد، فرهنگ و سیاست، باعث دولت‌ملیت‌زادی در دنیا معاصر شده‌اند و بر اساس این، «تصمیم‌های مدیریتی در شهر» نیز به تصمیم‌ها در جهان وابسته شده است.

به طور کلی، در تأثیرپذیری شهرها از اتفاق‌ها و تصمیم‌های جهانی سه عامل اساسی دخالت تام داشته و دارند: افزایش سازمان‌های فرامیلتی و قدرت‌گیری آن‌ها؛ شکل‌گیری نیروهای بازار در برابر دولت‌ها؛ چالش مهاجرپذیری بر حاکمیت و تابعیت (رنای شورت و هیون لیکم، ۱۳۸۶؛ Alderson et al., 2007; Smart & Semsrt, 2003). این عوامل به دگرگونی مدیریت شهر جهانی و درنتیجه باز شدن پای «سیاست جدید مدیریت شهری» منجر شده‌اند.

### دگرگونی اجتماعی در سیاست مدیریت شهری

در بی تأثیر جهانی شدن بر شهرها، شیوه‌های مدیریتی آن‌ها نیز دگرگون شده است. امروزه، مرز بین عمومی و خصوصی، رسمی و غیررسمی، بخش‌های دولتی و جامعه مدنی کم‌رنگ شده است. این دگرگونی‌ها نیاز به سیاست شهری جدیدتری را ایجاد می‌کند که بر هماهنگی، مذاکره و ایجاد اجتماع استوار است. این سیاست شهری نوعی سیاست مدیریت شهری جدید را نیز به پیش می‌کشد و بر چند عامل استوار است: ۱. هماهنگ کردن چشم‌انداز پیچیده‌تر و تکه‌تکه شده در نظام مدیریتی؛ ۲. راهبری فعالیت‌های وابسته به هم از طریق سیستم‌های چانهزنی جدید و نهادهایی ارزقیل شرکت‌های عمومی- خصوصی یا کنفراسیون‌های منطقه‌ای برای رسیدن به پیامدهای مطلوب؛ ۳. ادغام و مدیریت شبکه‌های متنوع در عوض تمرکز صرف بر امور داخلی.

جهانی شدن باعث افزایش رقابت و نیز تکه‌تکه شدن همراه با تأثیر متناقض بر شهرها شده است. برای اینکه شهرها بتوانند به نحوی مؤثر رقابت کنند، باید به عنوان واحد جمعی فعالیت کنند؛ گرچه تکه‌تکه شدن فزاینده آن‌ها ظرفیشان را برای ساختن همبستگی‌ها، برانگیختن منابع و بسط ساختارهای حکمرانی خوب از بین برد است. از سوی دیگر، در کنار این موارد، روندهای متعارضی نیز در دنیای کنونی در حال شکل‌گیری است که بسیاری از آن‌ها ناشی از کشمکش و همزیستی هم‌زمان میان دو فضای متفاوت در عصر جهانی شدن است. در چنین شرایطی، شناخت این دو فضای میان دو فضای متفاوت در عصر جهانی شدن است. در چنین شناسایی و به کارگیری ابزارهای مناسب کنش و واکنش بازیگران فراهم کند. این دو فضای عبارت‌اند از: فضای «مکان‌ها» (ساختارهای مکانی جوامع بشری متشکل از دولت‌ملت‌های سرزمینی با مرزهای سخت) و «فضای جریان‌ها» (کنش‌های متعامل و پیوندها ووابستگی‌های مقابله‌پذیر فرامرزی).

مدیریت بر فضای جریان‌ها یک نوع «مدیریت بر/در» فضای جدید جهانی است که اگرچه با مقاومت‌هایی از سوی رقیب (فضای مکان‌ها) رویه‌روست، با قدرتی فزاینده در حال سلطه‌یابی بر سراسر جهان و شکل دادن به الگوهای جدید توزیع ثروت و قدرت در نظام بین‌الملل است. درک فضای جریان‌ها نشان می‌دهد مسیر آینده جهان به کدام‌سو خواهد بود و کدام ملت‌ها با چه مختصات و توانمندی‌هایی از نظر سلسله‌مراتب ثروت، قدرت و رفاه در نظام بین‌الملل وضعیت مطلوبی خواهند داشت. فضای مکان‌ها اغلب فضای «سیاست سخت» مبتنی بر مؤلفه‌های سیاسی، نظامی و امنیتی است و فضای جریان‌ها اساساً عرصه «سیاست نرم» مبتنی بر مؤلفه‌های اقتصاد، رفاه و توسعه (گزارش جهانی سکونتگاه‌های انسانی، ۲۰۰۱).

نکته دیگر این است که سیاست جدید مدیریت شهری به معنای یادشده، با جهان‌شهرهایی (اغلب غربی و بسیار پیشرفته و مسلط بر سایر شهرهای تازه‌وارد به عرصه جهانی شدن شهری) رویه‌روست که مراکز تولید و مصرف و خدمات محلی تابع را در شبکه جهانی منسجمی به هم پیوند داده‌اند. این شهرهای مسلط به سبب جریان‌هایی که از آن‌ها می‌گذرد، ثروت، کنترل و قدرت را در خود متمرکز و حفظ می‌کنند. شهرهای جهانی گره‌ها یا نقاط پیوند شبکه‌ای جهانی هستند که ارتباط‌ها و تعامل‌های میان آن‌ها، فضای جریان‌ها را شکل می‌دهند. برخی از این جهان‌شهرها عبارت‌اند از: نیویورک، لندن، پاریس، توکیو، هنگ‌کنگ، فرانکفورت، لس‌آنجلس، بروکسل، پکن،

واشنگتن، سائو پائولو، برلین، سن فرانسیسکو، بانکوک، دهلي، مسکو و سنگاپور (استوک و تیلور، ۲۰۰۰ به نقل از Pluijm, 2007).

تأکید بر فضای جریان‌ها به معنای نادیده گرفتن دولت‌های سرزمینی و چارچوب فضای مکان‌ها نیست. در حالی که فضای جریان‌ها غالب در (جهان شهرها) سه حوزهٔ آمریکای شمالی، اروپا و شرق آسیا بهشدت در حال تقویت و گسترش است، در بسیاری از دیگر نقاط جهان بهویژه در خاورمیانه دولت‌های سرزمینی همچنان اسیر الزامات و محدودیت‌های فضای مکان‌ها هستند. پس مسئلهٔ مهم، رابطهٔ بین این دو به عنوان فضای شکل‌دهندهٔ جهان کنونی و شناسایی و به کارگیری ابزارهای مناسب برای کنش در هریک از این دو فضا و نیز در حوزه‌هایی است که این دو فضا به صورت همزمان عمل می‌کنند (سلطانی‌فر، ۱۳۸۸).

باری، به موازات جهانی شدن شهری و به همراه دگرگونی اجتماعی در فضای شهری و سیاست مدیریت شهری، الزام ورود به «سیاست دیپلماسی شهری» و «سیاست جدید مدیریت شهری» - که ما آن را به «مدیریت شهری دیپلماسی گرا» تعبیر می‌کنیم - گریزان‌پذیر شده است. پذیرش این واقعیت در گرو لحاظ چند دترمینانت جامعه‌شناسختی (عوامل اساسی بسیار تعیین‌کننده) است که در ادامه به آن‌ها اشاره می‌کنیم.

### ملاحظات و چالش‌های غربی‌شدن مدیریت شهری

گفتیم که الزام در ورود به جهان سیاست جدید مدیریت شهری برای جهان شهری غیرغربی (از جمله جهان شهری اسلامی و جهان شهری ایرانی) خالی از مخاطرات اجتماعی نیست. این واقعیت درباره سیاست دیپلماسی شهری و درپی آن مدیریت شهری دیپلماسی گرا نیز صادق خواهد بود. در قالب دو نکته این موضوع را بیشتر توضیح می‌دهیم:

۱. ملاحظات ناشی از جهانی شدن شهری: با توجه به غلبهٔ (به حق/ناحق) ایده‌ها و عناصر فرهنگ و تمدن غربی بر فرایند جهانی شدن، سیاست جدید مدیریت شهری نیز خواهناخواه رنگ و بوی غربی شدن (اگر نگوییم آمریکایی شدن) را به خود گرفته است؛ به این معنا که نظریه‌های سیاست دیپلماسی شهری هم باید از این منظر نگریسته شوند. بنابراین، نفس جهانی شدن و عام‌گرایی‌های خزندۀ آن در حوزه‌های اقتصاد سیاسی شهری و سیاست فرهنگی شهری نباید بدون فیلترینگ، به حوزهٔ مدیریت‌های شهری غیرغربی وارد شود.

۲. ملاحظات ناشی از جهانی- محلی شدن شهری: فیلترینگ خاص گرایی که همراه با لحاظ مقتضیات جهانی شدن شهری است، می‌تواند برای مدیریت‌های شهری غیرغربی- که دغدغه‌های محلی گرایی خاص خود و همچنین دوری از انزواگرایی شهری را دارند- زمینه لازمی جهت اتخاذ نوع خاصی از سیاست دیپلماسی شهری فراهم کند که وضعیتی بینابین (نه جهانی شدن شهری عام و نه محلی ماندن شهری خاص) است.

با این توضیحات و با توجه به ملاحظات جهانی- محلی شدن شهری، اکنون می‌توان به مباحث اصلی در سیاست دیپلماسی شهری و ملاحظات مترقب بر مدیریت شهری دیپلماسی گرا پرداخت.

### سیاست جهانی و دیپلماسی شهری

دیپلماسی به عنوان ابزار سیاسی برای عمل متوازن و هماهنگ بین المللی بر مبنای منافع ملی، یکی از مهم‌ترین فعالیت‌هایی است که در عرصه روابط بین‌الملل، نقش سیاست خارجی دولت‌های را نشان می‌دهد. اما اکنون به‌واسطه جهانی شدن و کمرنگ شدن نقش دولت‌های به عنوان بازیگر اصلی این عرصه، هم دیپلماسی‌ها تغییر جهت داده‌اند و هم بازیگران آن‌ها منعطف، متنوع و متکثر شده‌اند. بنابراین، هنگامی که از سیاست جهانی شدن دیپلماسی سخن به میان می‌آید، دست‌کم در تراز این مقاله، بیشتر چنین تحولاتی در دیپلماسی موردنظر است. پیش از آن باید دید که برداشت مشترک از دیپلماسی چیست (مک داول، ۲۰۰۶؛ هنریکسن، ۲۰۰۶ به نقل از .(Pluijm, 2007

می‌دانیم که دیپلماسی تاحدودی به دیپلماسی رسمی و عمومی مربوط می‌شود. دیپلماسی رسمی حوزه فعالیت‌های سازمان‌ها و نهادهای رسمی دولت است. در دهه‌های گذشته، در مورد دیپلماسی عمومی بحث‌های زیادی در گرفته است. اما در مورد چیستی دیپلماسی به‌طور دقیق و اینکه چه کسی واقعاً می‌تواند عاملی در این حوزه باشد، زیاد بحث نشده است. تعریفی که امروز از دیپلماسی عمومی بیان می‌شود، شامل تأثیر فرامملی دولت‌ها، حکومت‌های محلی و فعالیت‌های سازمان‌های خصوصی در زمینه فرهنگ عامه، ورزش، خبر، اطلاعات و ... بر سیاست خارجی، امنیت ملی، تجارت، توریسم و دیگر منافع ملی است. دیپلماسی عمومی در واقع خدمتی فرعی به دولت‌هاست که می‌تواند از طریق نهادهای خصوصی، دولتی و

سازمان‌های مردم‌نهاد در روابطی که فراتر از مرزهای ملی است صورت گیرد. اما بخش دیگری از این نوع دیپلماسی عمومی که در قالب سیاست موازی از سوی نهادها و کنشگران غیردولتی انجام می‌شود، سیاست موازی است. دیپلماسی موازی - که دیپلماسی شهری نوع منحصر به‌فرد آن است - نیز برایند چنین سیاستی تلقی می‌شود.

با این توضیح، اکنون می‌توان به سراغ ماهیت تئوریک و استراتژیک سیاست دیپلماسی شهری رفت. همان‌گونه که در مقدمه اشاره کردیم، «دیپلماسی شهری» راهکارهایی است که به‌وسیله آن، شهرها با هدف نشان دادن توانایی‌ها و علاقه‌مندی‌هایشان، ارتباط‌ها و تعهداتی را با دیگر بازیگران عرصه سیاست بین‌المللی - اعم از مجتمع و سازمان‌ها و شهرهای مختلف - بر عهده می‌گیرند. به این معنا، دیپلماسی شهری را می‌توان نوعی تمرکزدایی از ارتباط‌های بین‌المللی دانست که شهرها بازیگران اصلی آن هستند. اگرچه اعضای شورای شهر، مدیران و کارشناسان شهرداری نیز در دیپلماسی شهری مشارکت می‌کنند؛ در زمینه مسائل شهری، بازیگران عرصه سیاست شهری با دیگر بازیگران عرصه شهری در سطح بین‌المللی می‌توانند به‌صورت دوچاره و چندچاره ارتباط برقرار کنند.

در سال‌های اخیر، نظریه‌های ارتباط‌های بین‌المللی به وجود ارتباط بین سیاست بومی و بین‌المللی اعتراف کرده‌اند. در این میان، پس از مدت‌زمان طولانی تمرکز بر سیاست بومی و ساختارهای سیاسی، همچنان فقدان نظریه‌های دیپلماسی به‌چشم می‌خورد. اما در طول ظهور عصر دیپلماسی مدرن، محققان و دانشگاهیان به دولت‌ها و دولت‌های مرکزی توجه خاصی نشان داده‌اند. تعریف‌های سنتی دیپلماسی مدرن بر این اساس به سه اصل گرایش پیدا کرده‌اند؛ برای مثال می‌توان از هدایت روابط صلح‌طلبانه بین دولت‌های متخاصم بر اساس چشم‌انداز درازمدت نام برد.

این مباحث تاحدودی تغییر ماهیت یافته‌اند که آن‌هم تحت تأثیر جهانی شدن است. افزایش درگیری مناطق غیردولتی و فرایندهای دیپلماتیک در آن‌ها یکی از همین موارد است. به‌طور کلی، «سیاست دیپلماسی شهری» را می‌توان با توجه به شش «ایده - رویه» اساسی تشکیل‌دهنده آن مورد بحث قرار داد که عبارت‌اند از: امنیت شهری، توسعه شهری، اقتصاد شهری، شبکه شهری، نمایندگی شهری و فرهنگ شهری (Brown, 2002; Pluijm, 2007; Hubbard et al., 2007).

### دیپلماسی شهری: ایده‌های اساسی

ایدهٔ دیپلماسی شهری حول چند مضمون اصلی شکل گرفته است. بر اساس برداشت پایه در این نظریه، دیپلماسی شهری را می‌توان ابزارهای سیاست‌گذاری شهری و فرایندها، نهادها و ترتیبات اقتصادی، سیاسی، اجتماعی و فرهنگی‌ای دانست که شهرها و مدیریت‌های شهری به‌منظور کنترل کشمکش‌ها، از آن‌ها برای تقویت همکاری‌های جهانی بین شهری و رسیدن به منافع و علائق شهری و شهروندی مشترک استفاده می‌کنند. هدف از به‌کارگیری این ابزارها، برقراری زیست‌فضای شهری پایدار و ایجاد فضایی امن، دموکراتیک و پررفاه و سرشار از نشاط و آزادی حقوق بشری برای شهروندان خود و شهروندان جهانی است. این برداشت برای تحقیق‌بخشی بیشتر به مفهوم‌سازی آن با شش ایده همراه است:

۱. **دیپلماسی شهری و امنیت شهری**: در سال‌های اخیر، حل درگیری‌ها به یکی از ابعاد اصلی دیپلماسی شهری تبدیل شده است. یکی از اصلی‌ترین دلایل برای پرداختن به نقش شهر در نواحی درگیر این است که علل و قربانیان این درگیری‌ها اغلب محلی هستند. درنتیجه، حل درگیری‌ها و تلاش برای صلح پایدار نیز باید عینی و محسوس باشد؛ یعنی دولت‌های محلی و شهرها تشکیلاتی سیاسی هستند که بهترین شناخت را از این مناطق دارند. فعالیت‌های دیپلماتیک خاصی که شهرها در موقعیت‌های بحرانی به‌عهده می‌گیرند، سه بعد دارد: ۱. فعالیت‌های دیپلماتیکی که شهرها قبل از بروز خشونت به‌عهده می‌گیرند؛ یعنی دیپلماسی جلوگیری از منازعه. ۲. آن دسته از فعالیت‌هایی که در حین منازعات صورت می‌گیرد. ۳. فعالیت‌های دیپلماتیکی که پس از آنکه جنگ به پایان رسید صورت می‌گیرد. تلاش‌هایی که برای بازسازی مناطق آسیب‌دیده انجام می‌شود، از نمونه‌های این دسته از فعالیت‌های دیپلماتیک است.

۲. **دیپلماسی شهری و توسعه شهری**: در توسعه، جوامع محلی همیشه نقش پررنگی داشته‌اند. ارزش‌افزوده‌ای که بر اثر مشارکت شهرها در کمک‌های توسعه‌ای وجود دارد، ناشی از این است که کمک‌های توسعه‌بخش در سطح محلی اعطای شود. کمک‌های شهرها را می‌توان به دو دسته تقسیم کرد: کمک به توسعه انسانی و کمک‌های توسعه‌ای در زمان‌های اضطراری. کمک‌های توسعه‌بخش انسانی معطوف به بحران‌های بلندمدت است؛ درحالی که نوع دیگر کمک‌های توسعه‌بخش در زمان وقوع بحران‌های ناگهانی ارائه می‌شود. شیوه دیپلماتیکی‌ای که

در این دو نوع کمک‌های توسعه‌بخش ارائه می‌شود، متفاوت است. گاهی بین شهرداران شهرهای درگیر ارتباط مستقیم برقرار می‌شود؛ در حالی که در زمان‌های دیگر، کارمندان دولت یا سازمان‌های شهروندان این ارتباط را برقرار می‌کنند و ارتباط‌های بین‌المللی را از سوی شهرداری‌ها هدایت می‌کنند.

**۳. دیپلماسی شهری و اقتصاد شهری:** نفع شخصی به طور فزاینده‌ای به نیروی پیش‌راننده در پس فعالیت‌های دیپلماتیک شهرها تبدیل شده است. به نظر می‌رسد در برخی از شهرها نفع شخصی تنها انگیزه هدایت‌کننده است. اینکه این نفع شخصی اغلب به سود اقتصادی برگردانده می‌شود، بیانگر این است که چرا بعد اقتصادی دیپلماسی شهری عنصر مهمی از فعالیت‌های بین‌المللی شهرهاست. دیپلمات‌های شهرها از دو راه می‌توانند از کسب سود اقتصادی برای شهرهایشان مطمئن شوند: ۱. آن‌ها می‌توانند اقدام به جذب توریست، شرکت‌های خارجی، سازمان‌های بین‌المللی و رویدادهای بین‌المللی در شهرشان کنند؛ ۲. آن‌ها می‌توانند خدمات و دانش خود را صادر کنند و وارد تواافق با سایر شهرها شوند.

**۴. دیپلماسی شهری و فرهنگ شهری:** همان‌گونه که فرهنگ در دیپلماسی دولت‌ها اهمیت دارد، در دیپلماسی شهرها نیز عنصر مهمی به شمار می‌رود. برای نمونه، بخشی از بُعد وسیع تر روابط فرهنگی فعالیت‌های دیپلماتیکی بر مبادله ارزش‌های مرتبط با آزادی بیان، دین و غیره تمرکز می‌کنند. گرچه دیپلماسی فرهنگی بخش مهمی از فعالیت‌های دیپلماتیک شهرها هستند، بعضی از ناظران معتقدند این شیوه دیپلماتیک تاکنون از تمام توان بالقوه خود استفاده نکرده است. برای نمونه، آن‌ها به مبادله فرهنگی محدود بین شهرهای جهان غرب و جهان اسلام اشاره کرده‌اند. به گفته متقدان، کژفهمی‌های موجود بین قسمت‌های گوناگون جهان، در ابتدا ناشی از ناآگاهی فرهنگی است که باید بر آن غلبه کرد.

**۵. دیپلماسی شهری و شبکه‌های شهری:** بعد همکارانه یا شبکه‌ای دیپلماسی شهری، در مقایسه با ابعادی که در بالا به آن اشاره شد، بیگانه به شمار می‌آید؛ برای اینکه همکاری بین‌المللی معمولاً به خودی خود هدفی دیپلماتیک نیست؛ بلکه بیشتر وسیله‌ای برای دست‌یابی به اهداف بالاتر از قبیل امنیت بهبودیافته یا سود اقتصادی بیشتر است. به تازگی تلاش‌های دیپلماتیک برای همکاری بین‌المللی بین شهرها انجام شده است و به نظر می‌رسد شبکه‌های

بین‌المللی جایگزین جامعه بین‌المللی دولت‌ها در سطح دیپلماتیک شده‌اند و شهرها در این پدیده نقش دارند.

**۶. دیپلماسی شهری و نمایندگی شهری:** بعد نمایندگی دیپلماسی شهری شامل تمام فعالیت‌های است که با هدف بازنمایی شهر در سازمان‌های بین‌المللی صورت می‌گیرد. این فعالیت‌های دیپلماتیک بسیار به وظایف دیپلمات‌های دولتی در سازمان‌های بین‌المللی شبیه است؛ البته جدای از این واقعیت که دیپلمات‌های شهری در بازی‌های دیپلماتیک در سطوح بالا وارد نمی‌شوند. در سازمان‌های بین‌المللی، شهر هم در درون و هم بیرون از ساختارهای سیاسی بازنمایی می‌شود. درون ساختارهای سیاسی، هدف اصلی دیپلماسی‌های شهری، مشارکت در فرایندهای تصمیم‌سازی است. برای مثال، در اتحادیه اروپا، شهرها به‌واسطه کمیته مناطق در فرایند تصمیم‌گیری مشکل دارند. ۳۴۴ نماینده این کمیته هم نماینده مناطق و هم نماینده شهرهای کشورهای متروع خود هستند. در خارج از ساختارهای سیاسی سازمان‌های بین‌المللی، شهرها در ابتدا تلاش می‌کنند تا از راه لابی کردن، بر تصمیم‌سازی‌ها تأثیر گذارند.

### دیپلماسی شهری: معرفی تجربه‌های مهم

دیپلماسی شهری (امنیت شهری، توسعه شهری، اقتصاد شهری، شبکه شهری، نمایندگی شهری و فرهنگ شهری) برای تبدیل شدن به «اقدامات دیپلماتیک شهری» نیازمند گذر از فیلتر روش‌های عملی است که از طریق نهادها و سازمان‌های تخصصی انجام می‌شود. در ادامه، به چند نمونه از این تجربه‌ها اشاره می‌شود.

**۱. بانک جهانی:** در دیپلماسی شهری، بانک جهانی نقش مهمی داشته است. این بانک برای رسیدن به اهداف دیپلماسی شهرها و تحت حمایت سازمان ملل متحد، اقدام به تأسیس « مؤسسه جهانی دیپلماسی شهرها » کرده است. این موضوع در کنفرانس ۲۰۰۲ م در آتن به تأیید شهیداران حاضر در کنفرانس رسید. از موضوعات پیش‌روی این مؤسسه می‌توان به این موارد اشاره کرد: فراهم آوردن امکان فعالیت مسئولان محلی شهرها در زمینه دیپلماسی شهرها، و بازنگری در سیاست‌های حاکم بر اجتماعات از راه بازسازی شهرها، ملت‌ها، مشارکت‌های

جهانی و محلی. فعالیت‌ها و برنامه‌های این مؤسسه و نتایج کنفرانس‌های آن می‌تواند برای پیشبرد دیپلماسی شهری منبع مناسبی باشد.

۲. سازمان شهرهای خواهرخوانده دنیا<sup>۱</sup>: این سازمان برنامه‌های پیشنهادی شهرهای خواهرخوانده جهان- که شامل نوآوری است- و یا تجربه‌ها و دانش کشورهای عضو را برای دیگر اعضا مطرح می‌کند. این سازمان از راه اطلاع‌رسانی در زمینه هماندیشی‌ها و برنامه‌های مرتبط، شهرها را در جهت هماهنگی بیشتر با یکدیگر یاری می‌کند.

۳. سازمان شهرها- دولت محلی<sup>۲</sup>: این سازمان در سال ۲۰۰۴ م از ادغام فدراسیون جهانی شهرهای متعدد<sup>۳</sup> و اتحادیه بین‌المللی مقامات محلی<sup>۴</sup> شکل گرفت. در اساس‌نامه این سازمان به نقش حیاتی حکومت‌های محلی اشاره شده است؛ از جمله حکومت‌های محلی عاملی برای توسعه پایدار، حکمرانی مطلوب، شهرنشینی پایدار، ارتقای حقوق شهروندی و مسئولیت حکومت‌های محلی در اینفای نقش فعال یهمنظور مقابله با چالش‌های پیش روی بشریت، مبارزه با فقر، جهل، تعصب، تبعیض، محرومیت، ناامنی، تحریر محیطی و انحطاط فرهنگی است. برخی از اهداف این سازمان عبارت اند از: تقویت حکومت مستقل محلی کارآمد و نیرومند مبتنی بر دموکراسی در سراسر جهان؛ تقویت وحدت و همکاری در میان اعضاء؛ وجود منع جهانی برای فراغیری، تبادل اطلاعات، ظرفیت‌سازی، حمایت از تشکیل و تقویت حکومت‌های مستقل؛ تقویت همکاری غیرمت مرکز و بین‌المللی میان حکومت‌های محلی و نهادهای آن‌ها که دارای کمیته دیپلماسی شهری نیز هستند.

۴. سازمان گلوکال فروم<sup>۵</sup>: این مؤسسه بین‌المللی در سال ۲۰۰۱ م تأسیس شد و به راهنمایی مؤسسه‌ها و نهادهای مؤثر در حوزه شهری می‌پردازد. علاوه‌بر این، این مؤسسه در جهت ایجاد صلح و توسعه بین‌المللی برنامه‌ریزی می‌کند. سازمان گلوکال فروم بر نقش اصلی شهرها در ارتباط بین‌المللی از طریق دیدگاه جهانی محلی شدن<sup>۶</sup> تأکید دارد و معتقد است شهروداران می‌توانند نقش دیپلمات‌های جدید را برای جهان داشته باشند. دراصل، این مؤسسه باعث ایجاد شبکه بهم‌پیوسته‌ای از ۱۴۰۰ شهر در پنج قاره شده است و از مشارکت حدود صد مؤسسه و شرکت بخش خصوصی و نهاد عمومی بهره می‌گیرد.

۵. سازمان همکاری بین‌المللی شهرداری‌ها: علاوه‌بر موارد یادشده، در کشورهای مختلف برای ایجاد همکاری بین‌المللی شهرداری‌ها، سازمان‌های خاصی وجود دارد. از جمله می‌توان

به «سازمان همکاری بین المللی نروژ<sup>۱۰</sup>» اشاره کرد که برای ایجاد همکاری بین المللی شهرداری‌ها برنامه‌های خاصی اجرا می‌کند. همچنین، می‌توان به دو سایت در زمینه روابط بین شهرداری‌ها اشاره کرد. یکی از این سایتها، مجله *الکترونیکی*<sup>۱۱</sup> است که از طریق همکاری‌های بین المللی به پیشرفت و توسعه ظرفیت‌ها می‌پردازد. یکی از ابعاد این مجله، ارتقای حکمرانی محلی از طریق همکاری‌های بین المللی شهرداری‌هاست. سایت دیگر، مرجعی است که به بیان دیدگاه‌های اجتماعات و حکومت‌های محلی در مورد اجتماعات موفق و همبسته می‌پردازد و پیشنهادهایی در مورد اینمی، سلامت و پایداری محیط زیست در کشور انگلستان مطرح می‌کند.

### مدلی برای سیاست‌پژوهی دیپلماسی شهری تهران

با این ایده‌ها و روش‌ها، سیاست دیپلماسی شهری در پی ثبت موقعیت ممتازی برای شهرها و مدیریت‌های شهری جهانی شده است تا از این راه، در عرصه روابط بین المللی نقش جدیدی ایفا کند. ما در این مقاله مشخص کردیم که چگونه الزام ارادی و تحولی و درونزایی کلان شهرهای غربی به فرایند جهانی شدن و به دنبال آن، ورود برنامه‌ریزی نشده و برونازا و تالندازهای اجباری شهرهای غیرغربی از جمله شهرهای جهان اسلام (از خاورمیانه تا شمال آفریقا و آسیای میانه) مانند کلان شهر تهران، کاربست دیپلماسی شهری در این‌گونه از شهرها را نیز به پیش می‌کشد. با این توضیح اکنون به این مسئله می‌پردازیم که با چه برنامه و طرحی می‌توان نقشه ورود کلان شهر تهران را به عرصه سیاست دیپلماسی شهری ترسیم کرد. در این‌باره دست‌کم درباره دو موضوع می‌توان بحث کرد: اول، مقتضیات جهانی - محلی شدن و سیاست دیپلماسی شهری و دوم، سیاست‌سنجی دیپلماسی شهری تهران. در ادامه به این دو موضوع می‌پردازیم.

### جهانی - محلی شدن و دیپلماسی شهری تهران

جهانی - محلی شدن وضعیتی بینابین و موقعیتی جامعه‌شناسخنی است میان جهانی شدن عام‌گرا و محلی شدن خاص‌گرا. جهانی شدن عام‌گرا همه‌چیز را به صورتی یکسان و کلی

درنظر می‌گیرد و می‌خواهد با حذف تفاوت‌ها و نادیده گرفتن تمایزها، جوامع بشری موجود را بر اساس الگوی برگرفته از مدرنیتۀ غربی یکسان‌سازی کند. اما محلی شدن خاص‌گرا برعکس، همه‌چیز را خاص و متمایز و متفاوت از هم می‌بیند و با سطیز فرهنگی با دیگری- به ویژه تمدن غرب- درپی طراحی الگوی بومی و خودی برای هر جامعه‌ای است. این موقعیت تاریخی و اجتماعی (جهانی- محلی شدن) با پرهیز از آسیب‌های جهانی شدن عام و محلی شدن خاص، به دنبال منطبق کردن مقتضیات جهانی شدن (شیونات اقتصاد سیاسی و سیاست فرهنگی) با شرایط محلی است؛ به گونه‌ای که بتوان محلی شدن را با ورود به جهانی شدن سازگار و معتمد کرد.

بنابراین، فرضیه مقاله در این بخش این است که هرگونه طرح سیاست شهری برای ورود کلان‌شهر تهران به عرصه دیپلماسی شهری باید بتواند به ملاحظات جهانی- محلی شدن (و نه مقتضیات جهانی شدن مطلق / محلی شدن صرف) وفادار بماند. با این توضیح، در ادامه مبانی چنین طرحی را برای سیاست پژوهی‌های استراتژیک دیپلماسی شهری تهران تشریح می‌کنیم. این مبانی اغلب مشتمل بر توضیح چند مضمون پایه‌ای است: امکان‌سنگی، توان‌سنگی و سیاست سنگی. در جدول‌های شماره یک و دو این مضمون‌ها در قالب دو طرح هندسی مرتب شده‌اند.

### توان‌سنگی

از دیدگاه سنون، دیپلماسی شهری که مدیریت‌های شهری جهانی شده باید در دستور کار خود قرار دهن، بر چند «هدف- رویه» اصلی استوار است. این «اهداف» شامل «تقویت و حفظ دموکراسی شهری، توسعه شهری، حقوق بشر شهری و شهروندی شهری» هستند. «رویه‌ها» نیز عبارت‌اند از: «همکاری بین شهری در تقویت همیستی شهری، جلوگیری از خشونت و جرم شهری، تقویت هم‌ستگی شهری و شهر و ندسانازی شهری» (سنون، ۲۰۰۶ به نقل از Pluijm، 2007، ن. ک نجاتی حسینی، ۱۳۸۹: ۱۳۵-۱۶۰).

جدول ۱ ماتریس تقویت دیپلماسی شهری

بازتاب شفاف عملکرد دیپلماسی شهری	بهبود کیفیت عملکرد دیپلماسی شهری	افزایش تعهدات دیپلماسی شهری	اهداف کنشگران
برنامه پیش‌بینی شده اهداف دیده شده اقدامات مرتبط	برنامه پیش‌بینی شده اهداف دیده شده اقدامات مرتبط	برنامه پیش‌بینی شده اهداف دیده شده اقدامات مرتبط	شهرداری و شبکه اجتماعی شهری
*	*	*	کمیسیون دیپلماسی شهری وابسته به حکومت محلی
*	*	*	نهادها و سازمان‌های توسعه شهری
*	*	*	نهادهای بیناکومتی و جامعه مدنی شهری
*	*	*	نهادهای علمی و پژوهشی

(Pluijm, 2007: ۲۰۶) به نقل از

براساس این، هرگونه امکان/ توان‌سنجدی برای ارتقای سیاست دیپلماسی شهری در کلان‌شهر تهران منوط به تدارک دو مقوله/ عامل مهم است: «اهداف دیپلماتیک شهری و کنشگران دیپلمات شهری». درواقع، تا آنجا که به موضوع سیاست‌سنجدی دیپلماسی کلان‌شهر تهران مربوط است، مقصود اصلی باید «امکان/ توان‌سنجدی» مدیریت شهری تهران دریاب میزان کمی و کیفی تحقق اهداف دیپلماتیک شهری و تدارک کنشگران دیپلمات شهری باشد. در این زمینه توجه به دو نکته سودمند است:

#### الف. پیش‌شرط‌های حاکمیتی

پیش‌شرط اساسی برای ورود کلان‌شهری مانند تهران به عرصه سیاست دیپلماسی شهری، میزان گرایش و انعطاف حاکمیتی و سیاسی «دولت» (قوه مجریه) و «حکومت» (قوای مقننه و قضاییه و نهادهای فرادست دولتی) برای تدارک مسیر اولیه و اجازه دادن به مدیریت شهری برای

برداشتن گام‌های اولیه و برنامه‌ریزی در این زمینه است. با توجه به تمرکزگرایی سیاست دیپلماسی رسمی و عمومی در بدنهٔ دولت و حکومت، واقعیت ایران نشان می‌دهد متقاعدسازی دولت و گرفتن امتیازات از سوی مدیریت شهری تهران برای سهیم شدن در عرصهٔ سیاست دیپلماسی شهری، نیازمند برداشتن گام‌های اولیه‌ای است که به‌ظاهر هنوز راه‌های آن هموار نشده است. بنابراین، صرف شرکت کردن مدیریت شهری تهران در چند نشست بین‌شهری (مانند مجالس شهرداران آسیایی و...) و یا عضویت نیم‌بند در چند سازمان بین‌المللی شهری (مانند آیولا و...)، نمی‌توان تحقق دیپلماسی شهری را انتظار داشت.

مسئلهٔ مهم دیگر در این زمینه - که در مورد آن نباید چهار خوش‌بینی / بدینی مفرط و غیرواقعي شد - میزان تمایل و پذیرش و انعطاف «نظام بین‌الملل شهری» و پیش‌شرط‌های احتمالی آن‌ها برای آماده کردن مسیر جهت ورود مدیریت شهری تهران به عرصهٔ «سیاست دیپلماسی شهری بین‌المللی» است. دست‌کم تا آنجا که به ایده و رویه سیاست دیپلماسی شهری (بر اساس مطالب بخش‌های اول و دوم این مقاله) برمی‌گردد و نیز باتوجه به مفاد جدول شماره یک و توضیحات آن، اهداف دیپلماسی شهری (تقویت و حفظ دموکراسی شهری، توسعهٔ شهری، حقوق بشر و شهروندی شهری) و راه‌های پیشنهادی برای تحقق آن‌ها که باید توسط مدیریت‌های شهری جهانی شده انجام شود (همکاری بین‌شهری در تقویت همزیستی شهری، جلوگیری از خشونت و جرم شهری، تقویت همبستگی شهری و شهروندسانازی شهری) به صورتی عام و جهان‌شمول در قالب «گفتمان جهانی شدن غربی» تعریف شده‌اند. این گفتمان بر مبنای واقعیت‌های موجود برای نظام بین‌المللی شهری - که شهرهای غربی و شهرهای غیرجهان اسلام نیز با آن سازگاری دارند یا دست‌کم مخالفتی با آن ابراز نکرده‌اند - در حکم پیش‌شرط اساسی خدشه‌ناپذیر و نامعنطف جهت تحقق اهداف و رویه‌های دیپلماسی شهری است. مسئلهٔ مهم در مدیریت کلان‌شهر تهران، اتخاذ خط متشی برای گزینش نوع «مواجههٔ چالشی / مصالحه‌ای / مسامحه‌ای» با چنین اهداف و رویه‌های جهانی شدهٔ غربی (دست‌کم از منظر گفتمان و ایدئولوژی غربی‌ستیز جمهوری اسلامی) در عرصهٔ سیاست دیپلماسی شهری است.

از اقدامات دیگر در همین زمینه، طراحی «ماتریس از انتخاب و گزینش خط مشی» برای سیاست‌گذاری دیپلماسی شهری از سوی مدیریت شهری تهران، بر اساس «مدل هزینه- فایده فرهنگی، سیاسی، حاکمیتی» است. به عبارت دیگر، تعیین تکلیف و شفافسازی تقاضاهای توان‌ها و پیامدهای ناشی از نوع مواجهه گفتمانی با «سیاست دیپلماسی شهری بین المللی عام» مهم‌ترین گام قبل از هرگونه برنامه‌ریزی و سیاست‌گذاری در فرایند ورود به عرصه دیپلماسی شهری است.

با توجه به آنچه گفته شد، دست‌کم هرگونه برنامه‌ریزی اولیه برای تحقق این هدف، منوط به همکاری فعال و جدی دولت و حکومت با مدیریت شهری خواهد بود. این نکته باید در هرگونه طرح سیاست‌گذاری دیپلماسی شهری تهران به عنوان مبنای برنامه‌ریزی و سیاست‌گذاری لحاظ شود.

### ب. توانمندی‌های سازمانی

داشتن توان مناسب در کلان‌شهر تهران از نظر داشتن فضاهای و نهادهای مرتبط با دیپلماسی شهری (مانند مقامات شهری منتخب و مستقل، نهادهای اجتماعی فرهنگی مردمی بدون هرگونه وابستگی به دولت، شبکه‌های اجتماعی فعال مجازی و مانند آن) و همچنین توانمندی سازمانی در مدیریت شهری تهران (مانند کارشناسان و متخصصان دیپلمات شهری و مدیریت‌های تخصصی سازمانی عهده‌دار دیپلماسی شهری) بخشی از امکانات و توانمندی‌هایی است که برای ورود به عرصه روابط بین‌المللی شهری و دیپلماسی شهری‌ندی الزامی است. با توجه به واقعیت‌های موجود، کلان‌شهر تهران و مدیریت شهری آن نیازمند نهادسازی و بسترسازی‌های اولیه از این حیث هستند.

در جدول شماره دو ملزومات نظری و تجربی مورد نیاز برای طراحی الگوی سیاست‌پژوهی برای دیپلماسی شهری تهران ترسیم شده است.

## جدول ۲ مدل سیاست‌پژوهی برای سنجش دیپلماسی شهری

تبيين ديبلماسي شهرى مورد نظر براي يك شهر و مدیريت شهرى آن	مسئله
امکان‌سنجی، توان‌سنجی و سیاست‌پژوهی (میزان تحقق و پذیرش کمی و کیفی دیپلماسی شهری در شهر)	هدف
چرایی، چگونگی و چیستی (میزان تحقق و پذیرش کمی و کیفی دیپلماسی شهری در شهر)	پرسش
سیاست (ژئوپولیتیک شهری شهر و دیپلماسی شهر وندی شهر) راهبرد (سازمان‌های بین‌المللی دیپلماسی شهری) نظریه (سیاست شهری و مدیریت شهری دیپلماسی گرا)	سیاست - راهبرد
همکاری دیپلماتیک (بینشهری، بینشهروندی و بینشهرداری) دیپلماسی شهری (امنیت شهری، توسعه شهری، اقتصاد شهری، شبکه شهری، نمایندگی شهری و فرهنگ شهری) دیپلماسی شهرداری (تفویت همیستی شهری، کاهش خشونت شهری، ارتقای وفاقي شهری و شهروندسانازی شهری) دیپلماسی شهروندی (تعیین دموکراسی شهری، توسعه انسانی شهری و حقوق بشر شهری) محیط دیپلماتیک شهری و شهروندی و شهرداری (ژئوپولیتیک شهری شهرداری، ژئوакونومیک شهری شهرداری، ژئوکالچر شهری شهرداری) رژیم‌های دیپلماسی شهری (شهر دولت‌منا، شهر شهروندمنا، شهر شهرداری‌منا) منابع دیپلماسی شهری (فرهنگ سیاسی شهر، ماشین سیاسی شهر و سرمایه سیاسی شهر)	فضای مفهومی
سیاست خارجی شهری، تمرکز‌دادی شهری، روابط بین‌الملل شهری، شهروندی شهری، حکمرانی شهری، جامعه مدنی شهری، دموکراسی شهری، مدیریت شهری، مقامات شهری، حکومت شهری	مؤلفه‌های تبیین گر
سیاست‌پژوهی، برنامه‌ریزی استراتژیک (swot)، روش کیفی (مصالحه با افراد آگاه)، روش اسنادی (پرسی مدارک سازمان‌های تخصصی مربوط و اسناد تجربیات جهانی موفق)، روش پیمایش (سنجش نظرات و عقاید و نیازهای مدیریت شهری و شهروندان)، روش مشاهده میدانی (بازدید از نهادهای تخصصی مربوط)	روش‌شناسی

## نتیجه‌گیری

در این مقاله ضمن بحث از «سیاست دیپلماسی شهری» و الزامات جهانی شدن، به «جهانی- محلی شدن شهری» نیز پرداختیم. یافته‌های اصلی مقاله به این شرح است:

۱. استفاده از قابلیت کلان شهرها برای توسعه «سیاست بینشهری بینالمللی» به جایگزینی سیاست بیندولت ملت، اکنون در قالب «سیاست دیپلماسی شهری» مورد توجه قرار گرفته است. سیاست دیپلماسی شهری بیشتر متوجه صورت‌بندی ایده‌ها و راهکارهایی است که به وسیله آن، کلان شهرهای جهان می‌توانند با هدف نشان دادن توانایی‌ها و علاقه‌مندی‌هایشان برای حل برخی مسائل و چالش‌های «سیاست شهری»، «ارتباطات فرهنگی و تعهدات سیاسی» را با دیگر بازیگران عرصه سیاست بینالمللی - اعم از مجتمع و سازمان‌های بینالمللی و کلان شهرها و شهرهای جهانی مختلف - برعهده گیرند.
۲. دیپلماسی شهری را می‌توان ابزارهای سیاست گذاری شهری و فرایندها، نهادها و ترتیبات اقتصادی، سیاسی، اجتماعی و فرهنگی دانست. مدیریت‌های شهری از این ابزارها به منظور کنترل کشمکش‌ها و نیز تقویت همکاری‌های جهانی بینشهری و رسیدن به منافع و علائق شهری و شهروندی مشترک، با هدف برقراری زیست‌فضای شهری پایدار، استفاده می‌کنند. در واقع، هدف آن‌ها ایجاد فضایی امن، دموکراتیک و پر رفاه و سرشار از نشاط و آزادی حقوق بشری برای شهروندان خود و شهروندان جهانی است. به این معنا، سیاست دیپلماسی شهری با تمرکز بر شش «مضمون - راهبرد» این هدف را دنبال می‌کند: امنیت شهری، توسعه شهری، اقتصاد شهری، شبکه شهری، نمایندگی شهری و فرهنگ شهری.
۳. الزام ارادی، تحولی و درون‌زای کلان شهرهای غربی به فرایند جهانی شدن و به دنبال آن ورود برنامه‌ریزی نشده و برونزآ و تاحدى اجرایی شهرهای غیرغربی از جمله شهرهای جهان اسلام (از خاورمیانه تا شمال آفریقا و آسیای میانه) مانند کلان شهر تهران، کاربست دیپلماسی شهری در این گونه شهرها را نیز به پیش می‌کشد. مسئله مهم این است که با چه برنامه و طرحی می‌توان نقشه مسیر ورود کلان شهر تهران را به عرصه سیاست دیپلماسی شهری ترسیم کرد. در این‌باره دست‌کم دو مضمون اصلی قابل بحث است: ۱. مقتضیات جهانی - محلی شدن و سیاست دیپلماسی شهری و سیاست‌سنجی دیپلماسی شهری تهران.
۴. دیپلماسی شهری که مدیریت‌های شهری جهانی شده باید در دستور کار خود قرار دهنده، بر چند «هدف - رویه» اصلی استوار است: «تقویت و حفظ دموکراسی شهری، توسعه شهری، حقوق بشر شهری و شهروندی شهری». رویه‌ها نیز عبارت‌اند از: «همکاری بینشهری در

تقویت همزیستی شهری، جلوگیری از خشونت و جرم شهری، تقویت همبستگی شهری و شهروندسازی شهری».

۵. جهانی - محلی شدن وضعیتی است بینابین و موقعیتی جامعه‌شناسنخانی میان جهانی شدن عام‌گرا و محلی شدن خاص‌گرا. جهانی شدن عام‌گرا همه‌چیز را به صورتی یکسان و کلی در نظر می‌گیرد و می‌خواهد با حذف تفاوت‌ها و نادیده گرفتن تمایزها، جوامع بشری موجود را بر پایه الگوی برگرفته از مدرنیتۀ غربی یکسان‌سازی کند. بر عکس، محلی شدن خاص‌گرا هم همه‌چیز را خاص و متمایز و متفاوت از هم می‌بیند و با ستیز فرهنگی با دیگری - به ویژه تمدن غرب - در پی طرح الگوی بومی و خودی برای هر جامعه‌ای است. این موقعیت تاریخی و اجتماعی (جهانی - محلی شدن) با پرهیز از آسیب‌های جهانی شدن عام و محلی شدن خاص، به دنبال منطبق‌سازی مقتضیات جهانی شدن (شونمات اقتصاد سیاسی و سیاست فرهنگی) با شرایط محلی است؛ به گونه‌ای که بتوان محلی شدن را با ورود به جهانی شدن سازگار و معنده کرد.

۶. بر مبنای مفروض مقاله، هرگونه طرح سیاست شهری برای ورود کلان‌شهر تهران به عرصه دیپلماسی شهری باید بتواند به ملاحظات جهانی - محلی شدن (و نه مقتضیات جهانی شدن مطلق / محلی شدن صرف) وفادار باقی بماند. این امر مستلزم طرحی برای سیاست پژوهی‌های استراتژیک دیپلماسی شهری تهران است که می‌تواند مشتمل بر دو مضمون پایه‌ای «امکان - توان‌سنگی» و «سیاست‌سنگی» باشد.

در مورد مدل پیشنهادی برای سیاست پژوهی دیپلماسی شهری در تهران، تا آنجا که به وضعیت مدیریت شهری تهران و موقعیت شهری تهران مربوط می‌شود، بر چند مسئله مهم (هنوز حل نشده) تأکید کردیم:

الف. امکانات و پیش‌شرط‌های حاکمیتی و سیاسی ایران: پیش‌شرط اساسی برای ورود کلان‌شهری مانند تهران به عرصه سیاست دیپلماسی شهری، میزان تمایل و کشش و انعطاف حاکمیتی و سیاسی «دولت» (قوه مجریه) و «حکومت» (قوای مقننه و قضاییه و نهادهای فرادست دولتی) برای تدارک مسیر اولیه و اجازه دادن به مدیریت شهری برای برداشتن گام‌های اولیه و برنامه‌ریزی در این زمینه است. با توجه به تمرکزگرایی سیاست دیپلماسی رسمی و عمومی در بدنۀ دولت و حکومت، واقعیت ایران نشان می‌دهد متلاعند کردن دولت و

گرفتن امتیاز از سوی مدیریت شهری تهران برای سهیم شدن در عرصه سیاست دیپلماسی شهری، نیازمند برداشتن گام‌های اولیه‌ای است که به‌ظاهر هنوز راه‌های آن هموار نشده است. ب. امکانات و پیش‌شرط‌های نظام بین‌الملل شهری: منظور از آن، میزان تمايل، پذیرش و انعطاف «نظام بین‌الملل شهری» و پیش‌شرط‌های احتمالی آن‌ها برای فراهم‌کردن مسیر جهت ورود مدیریت شهری تهران به عرصه «سیاست دیپلماسی شهری بین‌المللی» است. دست‌کم تا آنجا که به ایده و رویه سیاست دیپلماسی شهری و اهداف دیپلماسی شهری (تقویت و حفظ دموکراسی شهری، توسعه شهری، حقوق بشر و شهروندی شهری) و رویه‌های پیشنهادی برای تحقق آن‌ها که باید توسط مدیریت‌های شهری جهانی شده انجام شود (همکاری بین‌شهری در تقویت همیستی شهری، جلوگیری از خشونت و جرم شهری، تقویت همبستگی شهری و شهروندسانسازی شهری) مربوط است، این‌ها به صورتی عام و جهان‌شمول در قالب «گفتمان جهانی شدن غربی» تعریف شده‌اند. این گفتمان بر اساس واقعیت‌های موجود، برای نظام بین‌المللی شهری (که شهرهای غربی و شهرهای غیرجهان اسلام نیز با آن سازگاری دارند) یا دست‌کم مخالفتی با آن (براز نکردن) در حکم یک پیش‌شرط اساسی خدشه‌ناپذیر و نامتعطف جهت تحقق اهداف و رویه‌های دیپلماسی شهری است. این امر به طراحی چندین ماتریس سیاست پژوهی بومی برای دیپلماسی شهری وابسته است.

پ. ماتریس سیاست پژوهی بومی ۱: در این زمینه مسئله مهم برای مدیریت کلان شهر تهران، اتخاذ خط مشی ای برای گزینش نوع «مواجهه چالشی / مصالحه ای / مسامحه ای» با چنین اهداف و رویه‌های جهانی شده غربی (دست‌کم از منظر گفتمان و ایدئولوژی غربی‌ستیز جمهوری اسلامی) در عرصه سیاست دیپلماسی شهری است.

ت. ماتریس سیاست پژوهی بومی ۲: در همین زمینه مسئله مرتبط دیگر، طراحی یک «ماتریس از انتخاب و گزینش خط مشی» برای سیاست گذاری دیپلماسی شهری از سوی مدیریت شهری تهران، بر مبنای «مدل هزینه- فایده فرهنگی، سیاسی، حاکمیتی» است. به عبارت دیگر، تعیین تکلیف و شفافسازی تقاضاهای، نیازها، توان‌ها و پیامدهای ناشی از نوع مواجهه گفتمانی با «سیاست دیپلماسی شهری بین‌المللی عام»، مهم‌ترین گام قبل از هرگونه برنامه‌ریزی و سیاست گذاری در فرایند ورود به عرصه دیپلماسی شهری است.

ث. ماتریس سیاست پژوهی بومی ۳. با توجه به این موارد و مسائل، دست کم هرگونه برنامه‌ریزی اولیه برای تحقق این هدف منوط به مسیرهای همکاری فعال و جدی دولت و حکومت با مدیریت شهری است. این نکته باید در هرگونه طرح سیاست‌گذاری دیپلماسی شهری تهران به عنوان مبنای برنامه‌ریزی و سیاست‌گذاری لحاظ شود.

ج. توانمندی‌های کلان‌شهر تهران: داشتن توان مناسب در کلان‌شهر تهران مانند داشتن فضاهای و نهادهای مرتبط با دیپلماسی شهری و داشتن مقامات شهری منتخب و مستقل، وجود نهادهای اجتماعی و فرهنگی مردمی بدون هرگونه وابستگی به دولت، وجود شبکه‌های اجتماعی فعال مجازی و مانند آن بخشی از توانمندی‌های جامعه شناختی است که برای ورود به عرصه دیپلماسی شهری لازم است.

چ. توانمندی‌های سازمانی مدیریت شهری تهران: توانمندی سازمانی در مدیریت شهری تهران مانند کارشناسان و متخصصان دیپلمات شهری و مدیریت‌های تخصصی سازمانی عهده‌دار دیپلماسی شهری، بخشی از امکانات و توانمندی‌هایی است که برای ورود به عرصه روابط بین‌المللی شهری و دیپلماسی شهری‌وندی الزامی است. با توجه به واقعیت‌های موجود، کلان‌شهر تهران و مدیریت شهری آن نیازمند نهادسازی و بسترسازی‌های اولیه است.

#### پی‌نوشت‌ها

1. city diplomacy
2. municipal diplomacy
3. citizenry diplomacy
4. www. sister. cities. org
5. www. cities-localgovernment. org
6. U. T. O.
7. I. U. L. A.
8. www. glocalforum. Org
9. glocalisation
10. www. Ks. no/ Templanter
11. www. capacity. org

#### منابع

- البرزی، محمدرضا (۱۳۸۷). *ارزیابی تحولی دیپلماسی در قرن بیستم*. تهران: سفیر.

- رنای شورت، جان و یونگ هیون لیکم (۱۳۸۶). *جهانی شدن و شهر*. ترجمه احمد احمدپور و شایان رستمی. تهران: سازمان انتشارات جهاد دانشگاهی با همکاری پژوهشگاه علوم انسانی جهاد دانشگاهی.
- سلطانی فر، محمد (۱۳۸۸). *روابط عمومی در فضای سایبر*. تهران: شرکت روابط عمومی و تبلیغات هفت تبلیغ.
- نجاتی حسینی، سید محمود (۱۳۸۹) «شهروندی شهری: از نظریه تا سیاست و تجربه فرهنگی». *دانشنامه علوم اجتماعی* (فصلنامه دانشگاه تربیت مدرس). ۱۵. ش. ۳. صص ۱۳۵-۱۶۰.
- Alderson, A. S., J. Beckfield, P. J. Taylor, B. Derudder, P. Saey & F., Witlox (2007). *Globalization and the world city system Preliminary results from a longitudinal data set*. London and New York: Routledge.
- Brown, C. (2002). *Sovereignty, Rights and justice*. Cambridge: polity press.
- Global Report on Human settlements global report on Human settlements (2001). *Cites in a Globalizing world*. London and Sterling, VA: Earthscan Publications Ltd.
- Smart, A. & J. Smart (2003). "Urbanization and the Global Perspective". *Annual Review of Anthropology*. No. 32. Pp. 263-85.
- Hubbard, P., P. J. Taylor & B. Derudder (2007). *Cities in Globalization, Practices, policies and theories*. London and New York: Routledge.
- Hubbard, P., P. J. Taylor, B. Derudder, P. Saey & F. Witlox (2007). *Positioning cities in the world*. London and New York: Routledge Towards a politics of flow.
- Pluijm, R. Van der (2007). *City Diplomacy: the Expanding Role of Cities in International Politics*. The Hague, Netherlands Institute of International Relations Clingendael.

- Saey, P., F. Witlox, P. J. Taylor & B. Derudder (2007). *Cities in Globalization, Practices, policies and theories*. London and New York: Routledge.
- Taylor, P. J. & B. Derudder (2007). *Cities in Globalization, Practices, policies and theories*, London and New York: Routledge.