

مطالعات مدیریت راهبردی

شماره ۵ - بهار

۱۳۹۰-۱۲۹

ارزش آفرینی نام تجاری در روابط راهبردی تأمین‌کننده و واسطه

محمد تقی امینی*، مصطفی احمدی نژاد**، مهدی رضائی***

چکیده

هدف از انجام این تحقیق بررسی نقش ارزش آفرینی نام تجاری در روابط راهبردی و بلندمدت تأمین‌کننده و واسطه‌ها به عنوان عناصر کلیدی شبکه کسب و کار می‌باشد. در شرایط رقابتی فعلی حفظ روابط بلند مدت و راهبردی بین عناصر کanal توزیع و تأمین کننده به منبع مزیت رقابتی تبدیل شده است، از سوی دیگر، نام تجاری منبع ارزشمندی برای اعضای کanal توزیع از جمله واسطه‌ها می‌باشد؛ از این‌رو ضروری است، تأمین‌کنندگان به منظور حفظ و ارتقای روابط خود با واسطه‌ها و حفظ ارزش نام تجاری خود در بین مشتریان زمینه‌های رضایتمندی واسطه‌ها از نام تجاری را مهیا سازند. این مطالعه عوامل موثر بر رضایتمندی واسطه (حمایت تأمین-کننده، ارزش ویژه نام تجاری و انتظار مشتریان) و پیامدهای رضایتمندی واسطه (ادراک از عملکرد نام تجاری، اعتقاد به تولیدکننده و تعهد به تولیدکننده) مورد بررسی قرار می‌دهد. جامعه آماری این تحقیق کلیه فروشنده‌گان فروشگاه‌های خواروبار (سوپرمارکت) در سطح تهران می‌باشد که با استفاده از روش نمونه‌گیری خوش‌ای دو مرحله‌ای، ۹۸ فروشگاه به عنوان نمونه انتخاب شده است. با استفاده از پرسشنامه اطلاعات لازم گردآوری شده و برای تحلیل داده‌ها و آزمون فرضیه‌های تحقیق از روش حداقل مربيعات جزئی (PLS) استفاده شده است. نتایج نشان می‌دهد حمایت تولیدکننده (مانند تبلیغات و تخفیفات) و انتظارات مشتریان رابطه معناداری با رضایت واسطه از نام تجاری دارد، که این رضایتمندی پیامدهای ادراک از عملکرد نام تجاری (مانند سوآوری و سطح فروش) و تمهد واسطه به نام تجاری ایجاد می‌کند.

کلید واژه‌ها: واسطه، روابط راهبردی، ارزش، عملکرد نام تجاری، اعتقاد و تعهد به نام تجاری.

تاریخ دریافت مقاله: ۱۳۸۹/۰۲/۱۹ تاریخ پذیرش مقاله: ۱۳۸۹/۱۲/۲۱.

* دانشیار دانشگاه پیام نور، دانشکده علوم اجتماعی و اقتصادی.

** دانشجوی دکتری مدیریت بازرگانی، دانشگاه پیام نور (نویسنده مسئول).

E-mail: Ahmadinejad@phd.pnu.ac.ir

*** دانشجوی دکتری مدیریت بازرگانی، دانشگاه پیام نور.

مقدمه

حمایت واسطه از نام تجاری در ایجاد ارزش نام تجاری اهمیت زیادی دارد، زیرا بسیاری از تأمین کنندگان از کانال های توزیع غیر مستقیم برای توزیع و عرضه محصولات خود به مشتریان نهایی استفاده می کنند. علیرغم اهمیت واسطه ها، ادبیات مدیریت نام تجاری بر رفتار مصرف کننده نهایی تمرکز کرده و کمتر به جنبه بنگاه - بنگاه بازاریابی نام تجاری و روابط راهبردی تأمین کنندگان با واسطه ها پرداخته شده است. برای واسطه ها مانند سوپرمارکت ها و خرده فروشان، نام تجاری تأمین کنندگان می تواند در چینش و طبقه بندی قفسه های فروشگاه و سودآوری تاثیر مطلوبی گذارد [۲]. از طریق مدیریت ارتباط بلندمدت تجاری و رقابت بین تأمین کنندگان می توان چینش محصولات در قفسه های فروشگاه را بهینه سازی کرد [۱۵]. قفسه های فروشگاه معمولاً در برگیرنده رقابت نام تجاری تأمین کنندگان با قدرت نام تجاری در سطوح مختلف است. نحوه به کارگیری و مدیریت منابع بازاریابی در شرکت ها سبب ایجاد نام تجاری با قدرت مختلف می شود [۲۶] و مشتریان به این تلاش های بازاریابی پاسخ می دهند [۱۹].

شباهت های زیادی بین خرید صنعتی و خرید واسطه ها وجود دارد (خرید توسط خرده فروشان و عمدۀ فروشان)، زیرا در هر دو مورد خرید تحت تأثیر سیاست های خرید سازمانی قرار می گیرد. بنابراین، حجم خرید هم برای خریداران صنعتی و هم واسطه ها زیاد است که در نتیجه قدرت قابل توجهی به خریداران می دهد [۱۴]. در سال های اخیر قدرت خرید واسطه ها افزایش یافته است [۵]، که سبب کاهش قدرت نفوذ نام تجاری تأمین کنندگان در بین واسطه ها شده است [۲۷]. چالش اصلی تأمین کنندگان مقابله با قدرت واسطه ها از طریق تمایز سازی نام تجاری خود و توسعه روابط ارها بردی با واسطه ها می باشد [۹]. با این حال نقش نام تجاری تولید کننده برای واسطه ها به دلیل وجود یک "پنداشت اشتباہ" به درستی درک نشده است [۳۱]. پنداشتی که بر اساس آن ارزش نام های تجاری فقط وابسته به روابط مصرف کننده می باشند و نه روابط واسطه ها [۱۴]. هدف از انجام تحقیق حاضر بررسی نقش ارزش آفرینی نام تجاری برای واسطه ها و تأمین کنندگان و روابط راهبردی و بلند مدت شبکه کسب و کارهاست؛ در ادامه مطالعه بر اساس مبانی نظری عوامل ایجاد کننده رضایتمندی واسطه از نام تجاری و پیامدهای آن مرور است و بر آن اساس فرضیه هایی مطرح می شوند.

مبانی نظری و پیشینه پژوهش حمایت تأمین کننده از نام تجاری

حمایت تأمین کننده از نام تجاری مانند تلاش های بازاریابی و پیشبرد فروش می تواند سبب افزایش رقابت واسطه برای نام تجاری شود [۱۳]. مشارکت تأمین کننده در ترفیع تجاری مانند تبلیغات همیارانه با واسطه نیز سبب افزایش رقابت بین واسطه ها می شود (رقابت بین نام های تجاری^۱). بسیاری از ترفیعات بر اساس قیمت است که می تواند منجر به کاهش ارزش ویژه نام تجاری شود [۱۷] زیرا ترفیعات بر اساس کاهش قیمت، سبب انحراف در هزینه های ارتباطات بازاریابی مصرف کننده می شود. واسطه ها با عرضه نام تجاری با تبلیغات کم در مقایسه با نام های تجاری با سهم بازار بالا و تبلیغات زیاد، حاشیه سود بیشتری کسب می کنند.

ارزش ویژه نام تجاری

[۱۰] معقد است که انتخاب نام تجاری، نه فقط مشتریان بلکه تمامی گروه های حاضر در کanal توزیع را تحت تأثیر قرار داده، آنان پیشنهاد می کنند که باید به ارزش نام تجاری به عنوان بخشی از فرایند ارتباطی و بازاریابی نگاه کرد که شامل اعضا کانال می شود. همچنین، ارزش ویژه تجاری (بین تأمین کننده و مصرف کننده نهایی) را به عنوان بخشی از ارزش بازار دانسته که نتیجه ارزش کانال توزیع (از نظر تأمین کننده و واسطه) و ارزش واسطه (از نظر تولید کننده و مشتری) است. این الگو نه فقط نقش توزیع کنندگان را به رسمیت می شناسد بلکه یک پل ارتباطی نیز بین نام تجاری، مشتری و توزیع کننده یا واسطه نام تجاری در نظر می گیرد [۳۱]. بیان می کند که واسطه ها نقش انکارناپذیری در خلق ارزش برای نام تجاری دارند. ارزش ویژه نام تجاری به معنای چگونگی پی بردن مشتری به ارزش ویژگی های کالایی است که از سوی شرکت پیشنهاد می شود و باید در آینده دور یا نزدیک توسط مصرف کننده نهایی مورد استفاده قرار گیرد، در حالی که ارزش مشتری نشان دهنده سود آور بودن مشتری برای تولید کننده و واسطه است [۱]. ارزش ویژه نام تجاری را «مجموعه ای از دارایی ها و بدھی های مربوط به نام تجاری، که از ارزشی که توسط محصول یا خدمات شرکت ارائه می شود، جمع یا کسر می شود» تعریف می کند [۱۹]. بیان می کند که ارزش ویژه نام تجاری عبارت است از «تأثیر متفاوتی که شناخت نام تجاری، بر پاسخ مصرف کننده در بازاریابی آن نام تجاری دارد.» او معتقد است که زمانی نام تجاری دارای ارزش ویژه نام تجاری مثبت از دیدگاه مشتری است که مشتریان به طور مطلوب نسبت به یک نام تجاری شناخته شده واکنش نشان دهند. همچنین، وقتی که مشتریان به فعالیتهای بازاریابی مرتبط با یک نام تجاری به طور نامطلوبی واکنش نشان می دهند ارزش

1. Intra-brand competition

ویژه نام تجاری از دیدگاه مشتری دارای ارزش منفی است. ارزش نام تجاری اغلب به سرمایه ای اطلاق می شود که شامل منابع غیر قابل لمس هستند. [۸] اشاره می کند که سرمایه غیر قابل لمس از قبیل نام تجاری نسبت به سرمایه قابل لمس^۱ از ارزش بیشتری برخوردار شده اند. سرمایه قابل لمس از قبیل تأسیسات و تجهیزات به طور فیزیکی وجود دارند و می توانند در بازار خرید و فروش شوند، اما شناسایی و ارزش گذاری سرمایه غیر قابل لمس مانند نام تجاری مشکل تر است.

ادراک واسطه از عملکرد نام تجاری

عملکرد نام تجاری یک ساختار چند بعدی است که می تواند بر اساس شاخص های مالی مانند نرخ بازگشت سرمایه که متأثر از سهم بازار تولید کننده یا واسطه می باشد، اندازه گیری شود. عملکرد نام تجاری به عنوان نقطه اوج میزان تأثیرگذاری سازمانی بر فرایند معاملات مانند ابزارهایی مالی که حوزه های عملیاتی را کنترل کرده در نظر گرفته می شود. رابطه مستقیمی بین سرمایه گذاری و همکاری طرفین از یک سو و عملکرد سود از سوی دیگر وجود دارد که سبب می شود تا پیشنهاد قیمت از سوی تولید کننده به ابزار کلیدی در خلق ارزش نام تجاری تبدیل شود. تعهد تأمین کننده نسبت به مدیریت طبقه کالا در بخش خرده فروشی عملکرد ذهنی آن طبقه کالا را تحت تأثیر قرار می دهد. همچنین آگاهی از کیفیت نام تجاری و وفاداری به آن می تواند بر عملکرد واسطه تأثیر گذار باشد. از نظر [۲۳] رضایت خریدار از کالای خریداری شده بر سهم بازار واسطه و همچنین بر کیفیت پیشنهاد قیمت تولید کننده در یک معامله تجاری تأثیر مستقیم دارد. وی در یافته های خود اینگونه نتیجه گیری می کند که با افزایش تعهد واسطه ها نسبت به رابطه تجاری خود، ذهنیت مثبت آنها نسبت به عملکرد تولید کننده نیز زیادتر می شود. اما نکته حائز اهمیت این است که تقابل اهداف واسطه نظیر حفظ سهم بازار، افزایش سود آوری و حفظ یکپارچگی در هدف با اهداف تولید کننده منجر به افزایش عملکرد اعضا کانال توزیع می شود. اندازه گیری میزان عملکرد قابل قبول با توجه به نتیجه دریافت شده با در نظر گرفتن تعدادی از شاخص های مورد نظر سود دهی و کسب رضایتمندی مشتری انجام می شود. عملکرد نام تجاری را می توان از طریق اطلاعات اولیه یا ثانویه ارزیابی کرد[۲۳]. نشان داد که اغلب محققان کارآفرینی از منابع اطلاعات اولیه به منظور ارزیابی عملکرد بهره می برند. یک دلیل برای استفاده از اطلاعات اولیه این است که محققان به اطلاعات ثانویه دسترسی ندارند. اطلاعاتی از قبیل اطلاعات مالی، سرمایه گذاری، سود که دستیابی به آنها به دلیل عدم ارائه اطلاعات از سوی مخاطبان مشکل است.

1. Tangible Asset

اعتماد و تعهد به نام تجاری

وجود اعتماد نسبت به نام تجاری به تأمین‌کننده و واسطه کمک می‌کند تا از طریق تشریک اطلاعات محترمانه خود به توانایی‌های بالقوه شان پی‌برده و برای کمک به یکدیگر منابع خود را در اختیار طرف مقابل قرار دهند [۳۰]. اعتماد یک احساس یا ایده‌ای است که یک عامل واکنش‌گر از طرف شرکت در مورد شریک تجاری خود دارد. اعتماد نوعی نقش کاربردی است که در بطن مدت زمان رابطه تجاری، قدرت وابسته طرفین و همکاری بین آنها نهفته است [۳۰]. به نظر می‌رسد اعتماد در نقطه‌ای وجود دارد که هیچگونه تفاهم کتبی و نوشته شده‌ای مشاهده نمی‌شود [۱۶].

تحقیق‌هایت و همکاران بیان می‌کند که سرمایه گذاری‌های ویژه از سوی طرفین اثر مستقیمی بر میزان صداقت، شهرت و رضایت آنها دارد. بر اساس تحقیقات وی وجود اعتماد در حضور سرمایه گذاری ویژه بیشتر نمود روش‌تری داشته و در صورت همگرایی منافع طرفین پدیدار می‌شود. تعادل بیشتر در ساختار قدرت طرفین تأثیر مثبتی بر میزان اعتماد و بر سطوح عدم وابستگی تولید کننده و خریدار به یکدیگر دارد. اما اعتماد به واسطه هنگامی مهم است که مدیریت طبقه کالا اعمال شده و تحت تأثیر برنامه گذاری طرحی قرار گیرد که هدف آن علاوه بر میزان سودآوری جلب رضایت مصرف کننده نهایی نیز باشد. اعتماد پس از انجام چند معامله رضایت بخش ایجاد می‌شود، زمانی که واسطه از اینکه اقدام به معامله با تأمین‌کننده مواد اولیه یا تولیدکننده احساس اطمینان کند. [۱۶] عقیده دارد که تعهد به نام تجاری تا حد زیادی از اعتماد واسطه به نام تجاری تأثیرپذیر است. در یک حوزه بازاریابی، مصرف‌کنندگان متعهدتر بیشتر تحت تأثیر عواملی از قبیل تجربه به کارگیری از نام تجاری و اطلاعات کسب شده در این مورد قرار می‌گیرند. تعهد به نام تجاری یکی از عناصر کلیدی در روابط بلند مدت بین اعضا کanal است. مدیران بازاریابی تولیدکننده باید اقدام به شناسایی واسطه‌های دائمی و واسطه‌های موقت کرده و در تلاش باشند تا از طریق ایجاد تعهد به نام تجاری، واسطه‌های موقت را به واسطه‌های وفادار تبدیل کنند که این امر از طریق ارائه اطلاعات واقعی و دقیق از ویژگی‌های نام تجاری و نه اطلاعات زیاد امکان پذیر است.

فواید نام تجاری برای تأمین‌کننده، واسطه و مصرف‌کنندگان

[۳۱] به مرور تاریخی تحولات در روابط نام تجاری، مصرف‌کنندگان و واسطه‌ها در دنیاگی که سازمان‌های خرد فروش قدرتمند و با نفوذ در کanal توزیع در حال افزایش است پرداخته است. در این تحقیق منافع و مزایای برنده‌گر در روابط تأمین‌کننده و واسطه بررسی شده است. جدول ۱ برگرفته از نتایج این تحقیق می‌باشد.

جدول ۱. ارزش نام تجاری تأمین کننده برای اعضای کانال (منبع: [۳۱])

تأمین کننده	خرده فروش	عمده فروش	صرف کننده
افزایش حجم فروش کاهش هزینه های تأمین	ایجاد تقاضا با هزینه کمتر از فروش	ایجاد تقاضا با هزینه اوایله مشتریان از خرده فروش	تضمين کيفيت به صورت ضمني کاهش هزینه جستجو کالا
سهولت در معرفی محصول جديد ایجاد اعتماد در رابطه با مشتری	تعهد به تأمین کننده جهت ترفع فروش محصول	افزایش حجم فروش	کاهش رسیک ادراکی
کنترل کلی بر واسطه ها	بهبود گردش سرمایه	افزایش حاشیه سود نام های تجاری قدرتمند	امکان کاهش قیمت بر اساس افزایش حجم فروش
افزایش هزینه های تبليغات	بهبود استفاده از فضای انبار	افزایش گردش موجودی کاهش هزینه فروش	پرستير حاصل از تصویر ذهني نام تجاری
افزایش هزینه های هزينه ها	افزایش هزینه های فروش و نگهداري نام های تجاری مختلف در پک طبقه کالا	کاهش کنترل کلی بر صرف کننده	امکان افزایش قیمت به دلیل افزایش هزینه های تبليغات و ترفیعات
افزایش هزینه های ترفع به دلیل رقابت بين نام های تجاری	مشکل بودن چیش نام های تجاری مختلف در فضای محدود	کاهش بالقوه حاشیه سود در مقایسه با نام تجاری فروشگاه	

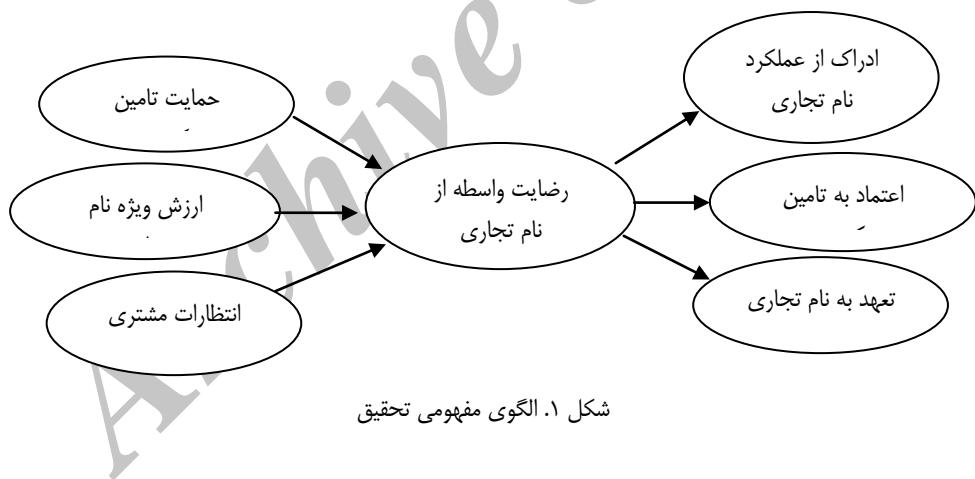
پیشینه تحقیق

- ۱ طبق نتایج تحقیق [۳۱]، با قدرتمندتر شدن خرده فروشان عمدۀ، نقش نام تجاری تأمین-کنندگان در حال افول نمی باشد بلکه نحوه مدیریت نام تجاری در شرایط جدید متفاوت شده است. همچنین در این تحقیق منافع و مزایای برنديگ در روابط تأمین کننده و واسطه بررسی شده است.
- ۲ [۱۲] با انتخاب دو طبقه محصول مختلف (نوشیدنی و خواروبار فروشی) به بررسی تأثیرات طبقه محصول بر پیامدهای رابطه خرده فروش مانند: رضایتمندی، اعتماد، تعهد و عملکرد نام تجاری تأمین کننده پرداخته است. نتایج حاصل از الگویابی معادلات ساختاری نشان می دهد که نام تجاری طبقه محصول نوشیدنی در مقایسه با نام تجاری طبقه خواروبار فروشی پیامدهای روابط خرده فروشی قوی تری دارد.
- ۳ نتایج تحلیل کیفی تحقیق [۱۴] نشان می دهد که نام تجاری تأمین کننده منافع مالی، مشتری و مدیریتی برای واسطه ایجاد می کند. که این منافع با تأثیر پذیری از متغیر واسطه سهم نام تجاری، سبب رضایتمندی واسطه از نام تجاری، تعهد واسطه به نام تجاری، اعتماد به نام تجاری، واستگی به نام تجاری و همکاری واسطه با تأمین کننده می شود.
- ۴ نتایج تحقیق [۷] نشان می دهد که تصویر ذهنی نام تجاری تأثیر مشخص و خاص بر ادراک مشتری از محصول و کیفیت خدمات داشته درحالی که شهرت شرکت تأثیر گسترده و کلی بر ادراک مشتری از محصول و کیفیت خدمات دارد.
- ۵ نتایج تحلیل های توصیفی و استنباطی تحقیق [۲۴] نشان می دهد که تحولات مثبتی در کیفیت نام تجاری فروشگاهی شکل گرفته است. محققان تفاوت معناداری بین کیفیت نام تجاری تأمین کننده و فروشگاهی نیافتند.
- ۶ نتایج تحقیق [۳۲] نشان می دهد که برای مصرف کنندگان قیمت محصول در مقایسه با مسافت تا خرده فروشی اهمیت نسبی بیشتری دارد.
- ۷ نتایج تحقیق [۲۱] طبق تحلیل پراستنادترین عوامل تأثیرگذار در برندهای متغیرهای «کیفیت، اعتبار، خدمات توزیع و پخش محصول، شهرت تأمین کننده، خدمات پشتیبانی تأمین کننده» به عنوان عوامل ایجاد کننده نام تجاری قوی شناسایی شده است که می تواند منافع و مزایای زیر از طریق نام تجاری حاصل شود: «تحفیفات قیمتی، اثر هاله‌ای، کاهش رسیک، اعتماد مشتری، وفاداری، متمایز سازی، ایجاد موضع ورود و مراجعه دوباره به نام تجاری».

-۸ نتایج تحقیق [۱۳] با استفاده از روش الگویابی معادلات ساختاری چند گروهی نشان می دهد که تفاوت معناداری بین تأثیر حمایت نام تجاری تامین کننده و ارزش ویژه نام تجاری بر رضایت واسطه در نام تجاری ضعیف و قوی وجود ندارد. همچنین زمانی که واسطه ها نام تجاری ضعیف را ارزیابی می کنند انتظارات مشتری با اهمیت است، اما برای نام تجاری قوی اهمیت کمتری دارد. علاوه بر این، نتایج نشان می دهد که واسطه های نام تجاری ضعیف تعهد بیشتری داشته و به تامین کننده نام تجاری ضعیف اعتماد بیشتری دارند.

چارچوب مفهومی پژوهش و فرضیه های تحقیق

الگو مفهومی موضوع تحقیق در شکل ۱ نشان داده شده است. این الگو بر اساس الگوهای [۱۲، ۱۳] می باشد. متغیرهای حمایت تامین کننده، ارزش ویژه نام تجاری و انتظارات مشتری به عنوان عوامل تأثیرگذار بر رضایتمندی واسطه کanal توزیع از نام تجاری پیشنهاد شده است که تأثیر این عوامل با پیکان مشخص شده است. رضایت واسطه از نام تجاری می تواند بر عملکرد نام تجاری، اعتماد واسطه به تامین کننده و تعهد واسطه به نام تجاری تأثیر گذار باشد که پیامدهای رضایت واسطه از نام تجاری می باشد.



فرضیه‌های تحقیق

- H1: حمایت تولیدکننده بر رضایت واسطه از نام تجاری تأثیر دارد.
- H2: ارزش ویژه نام تجاری بر رضایت واسطه از نام تجاری تأثیر دارد.
- H3: انتظارات مشتری از نام تجاری بر رضایت واسطه از نام تجاری تأثیر دارد.
- H4: رضایت واسطه از نام تجاری بر ادراک از عملکرد نام تجاری تأثیر دارد.
- H5: رضایت واسطه از نام تجاری بر اعتماد به تأمین کننده تأثیر دارد.
- H6: رضایت واسطه از نام تجاری بر تعهد به نام تجاری تأثیر دارد.

طرح تحقیق

پژوهش حاضر را می‌توان از نظر دسته بندی تحقیقات برحسب نحوه گردآوری داده‌ها از نوع تحقیقات توصیفی- پیمایشی محسوب کرد، همچنین با توجه به تقسیم بندی تحقیقات از نظر هدف، پژوهش حاضر از نوع پژوهش‌های کاربردی است.

جامعه آماری این تحقیق کلیه فروشنده‌گان فروشگاه‌های خواروبار (سوپرمارکت) در سطح تهران است. با توجه به نامعلوم بودن حجم جامعه آماری در این مطالعه، برای بدست آوردن حجم نمونه از فرمول تعیین حجم نمونه کوکران استفاده شده است. برای رعایت احتیاط در این تحقیق، نسبت موقفيت را حداقل در نظر گرفته‌یم و با در نظر گرفتن ضریب خطای (۰/۰۹)، حجم نمونه ۱۱۸ بدست آمده است. برای تعیین نمونه آماری مناسب، شهر تهران را به پنج منطقه جغرافیایی شمال، جنوب، شرق، غرب و مرکز بخش‌بندی کرده و در هر منطقه ۲۵ فروشگاه به عنوان نمونه انتخاب می‌شود. با توجه به احتمال عدم پاسخگویی، ۱۲۵ فروشندۀ فروشگاه سوپر مارکت در سطح شهر تهران مورد پیمایش قرار گرفته شده است که از این تعداد ۹۸ پرسشنامه صحیح و قابل استناد دریافت شده است. بنابراین نرخ بازگشت برابر با ۷۸/۴ می‌باشد. از آنجا که ابتدا بر اساس مناطق جغرافیایی خوش‌هایی تعریف شده و سپس در هریک از مناطق اقدام به نمونه گیری شده است بنابراین روش نمونه گیری، روش گروهی می‌باشد.

ابزار جمع آوری داده‌ها: در این تحقیق برای سنجش متغیرها، پرسشنامه محقق ساخته طراحی شده است. بدین منظور، پرسشنامه‌هایی که در تحقیقات مختلف مورد استفاده قرار گرفته است مورد مطالعه قرار گرفته و با توجه به منغیرهای تحقیق

ترکیب و گردآوری شده است. در جدول ۲، مؤلفه و شاخص‌های پرسشنامه به همراه منابع پشتیبانی کننده آن، ارائه شده است.

جدول ۲. مؤلفه و شاخص‌های پرسشنامه

منبع	شاخص	مؤلفه
[۴]	میزان تبلیغات نام تجاری محصولات توسط تأمین کننده اعطای هدیه و تخفیفات حجمی از سوی تأمین کننده قرعه کشی و اهدای جوایز به مشتریان از سوی تأمین کننده میزان متفاوت و متمایز بودن نام تجاری محصول	حمایت تأمین کننده از نام تجاری ارزش ویژه نام تجاری
[۳۳]	مناسب بودن قیمت محصولات نام تجاری در مقایسه با رقبا مناسب بودن کیفیت محصول از دید مشتریان	انتظارات مشتریان
[۲۵]	مشتریان انتظار دارند که این نام تجاری در فروشگاه موجود باشد ناراحتی مشتریان از موجود نبودن محصول در فروشگاه (معکوس) شکایت مشتریان در صورت موجود نبودن محصول رضایت کلی واسطه از نام تجاری	رضایت وسطه
[۶]	وجود نام تجاری در قفسه‌های فروشگاه رضایت واسطه از وجود نام تجاری در قفسه‌های فروشگاه رضایت کلی مشتریان از این نام تجاری	رضایت وسطه
[۲۲]	کanal ارتباط با تأمین کننده در صورت نیاز به حمایت از نام تجاری در دسترس است پاسخگو بودن تأمین کننده در مرجع کردن محصولات معیوب یا فاسد شده تأمین کننده نام تجاری مشکلات مربوط به معامله نام تجاری را درک می‌کند	اعتماد
[۲۲]	داشتن احساس مثبت در مورد نام تجاری دلیل ادامه همکاری با تأمین کننده است لذت بخش بودن تعامل با این نام تجاری دلیل ادامه همکاری با تأمین کننده است این نام تجاری سبب حجم فروش می‌شود	تعهد
[۱۸]	این نام تجاری سبب رشد میزان فروش می‌شود این نام تجاری سبب افزایش تردد مشتریان در فروشگاه می‌شود.	عملکرد

پایابی ابزار اندازه‌گیری در دو قسمت سنجیده می‌شود، یکی مربوط به پایابی هر شاخص انعکاسی^۱ و سازه^۲ متناظر با آن است که با مقدار بار^۳ نشان داده می‌شود و دیگری پایابی مرکب^۴ همه شاخص‌های انعکاسی با سازه متناظر که برای تعیین همبستگی درونی ابزار اندازه‌گیری به کار می‌رود. مقدار پایابی مناسب برای هر شاخص با سازه متناظر با آن حداقل ۰/۶ [۲۸] و برای پایابی مرکب (pc) حداقل ۰/۷ است [۱۱، ۲۸] همانطور که در جدول ۳ دیده می‌شود بار همه شاخص‌های انعکاسی با سازه متناظر بیشتر از ۰/۶ است. و نیز پایابی ترکیبی بیشتر از ۰/۷ است. بنابراین پایابی ابزار اندازه‌گیری تأیید می‌شود.

روایی ابزار اندازه‌گیری با استفاده از شاخص روایی همگرا سنجیده می‌شود. اعتبار همگرا به این اصل برمی‌گردد که شاخص‌های هر سازه با یکدیگر همبستگی میانهای داشته باشند. معیار فورنل و لارکر(۱۹۸۱) برای اعتبار همگرا بیشتر شدن میانگین واریانس‌های خروجی^۵ (AVE) از ۰/۵ است. ضرایب AVE نشان می‌دهند که چه درصدی از واریانس ساختار یا متغیر الگو، به وسیله یک مؤلفه‌ی مجزا تشریح شده است. نتایج حاصل از خروجی PLS نشان می‌دهد که متغیرها دارای AVE بالاتر از شاخص معیار ۰/۵ می‌باشند، بنابراین نتیجه گرفته می‌شود که مؤلفه‌ها می‌توانند به اندازه کافی واریانس متغیر‌های الگو پژوهش را تشریح کنند، بنابراین ابزار اندازه‌گیری از روایی مناسبی برخوردار است.

جدول ۳ . ارزیابی پایابی و روایی متغیرهای تحقیق

Cronbachs Alpha	R Square	Pc (>0.6)	AVE(>0.5)	نام متغیر
۰/۷۷۸۲	۰/۰۰۰	۰/۶۹۵۹	۰/۵۶۲۰	همایت تأمین کننده
۰/۷۴۱۱	۰/۰۰۰	۰/۷۷۹۷	۰/۵۳۶۰	ارزش ویژه نام تجاری
۰/۹۰۴۲	۰/۰۰۰	۰/۷۹۹۰	۰/۶۹۷۰	انتظارات مشتریان
۰/۸۴۴۷	۰/۳۷۲	۰/۷۱۷۲	۰/۶۱۲۹	رضایتمندی واسطه
۰/۷۹۳۳	۰/۴۲۵	۰/۷۱۱۴	۰/۶۰۲۹	ادراک از عملکرد نام تجاری
۰/۷۱۶۲	۰/۲۳۶	۰/۸۲۳۲	۰/۵۴۰۲	اعتماد به تأمین کننده
۰/۸۰۶۲	۰/۱۵۹	۰/۶۹۵۹	۰/۶۱۲۹	تعهد به نام تجاری

1. Reflective
2. Construct
3. Loading
4. Composite reliability
5. Average Variance Extracted

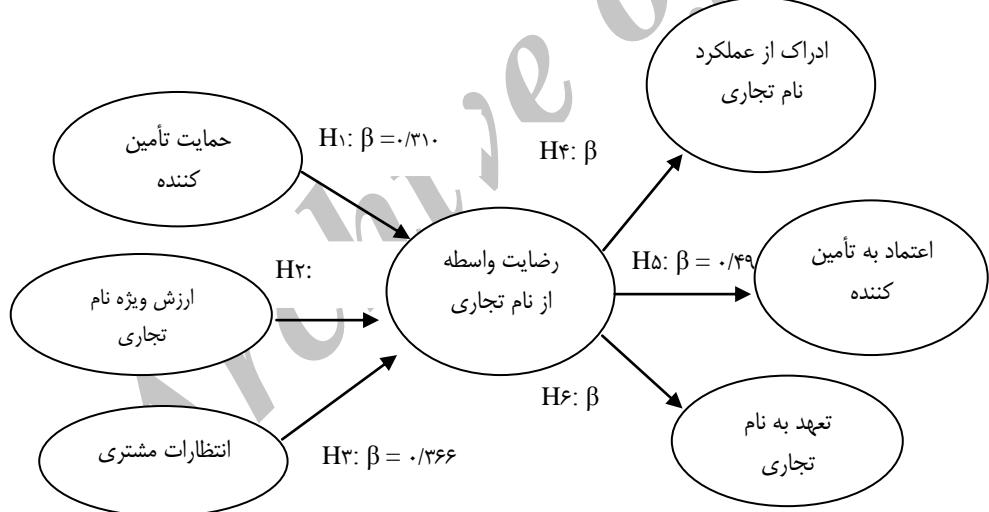
تجزیه و تحلیل داده‌ها

توصیف جمعیت شناختی نمونه

در بین پاسخ دهنده‌گان فروشنده زن وجود نداشته، کلیه پاسخ دهنده‌گان را جنسیت مرد شکل می‌دهد، بیشتر پاسخ دهنده‌گان میانسال بوده و پاسخ دهنده‌ای با سن بیش از ۶۵ مشاهده نشده است: ۹ نفر بین ۱۵ تا ۲۵ سال، ۳۵ نفر بین ۳۵-۲۵ سال، ۲۷ نفر نفر بین ۳۵ تا ۴۵ سال، ۱۸ نفر بین ۴۵ تا ۵۵ و ۱۱ نفر بین ۵۵ تا ۶۵ سال سن داشته‌اند. از لحاظ تحصیلات حدود ۳۰ درصد افراد زیر دبیلم (۲۹ نفر)، ۴۰ درصد افراد دارای دبیلم یا فوق دبیلم بوده (۴۳ نفر)، ۲۴ نفر لیسانس و ۲ نفر فوق لیسانس هستند. در بین پاسخ دهنده‌گان ۱۴ مورد کمتر از ۵ سال، ۴۲ نفر بین ۵ تا ۱۰ سال، ۲۸ نفر بین ۱۰ تا ۱۵ سال، ۱۰ نفر بین ۱۵ تا ۲۰ سال و تنها ۴ نفر بیش از ۲۰ سال سابقه فعالیت داشته‌اند.

آزمون الگوی ساختاری تحقیق

شکل ۲ خلاصه نتایج حاصل از تحلیل PLS را برای آزمون الگوی ساختاری در سطح مؤلفه‌ها با ضریب مسیر استاندارد شده (B) نمایش می‌دهد.



شکل ۲. نتایج الگوی ساختاری تحقیق

در جدول ۴، نتایج آزمون فرضیه‌های با استفاده از روش PLS ارائه شده است، همانطور که مشاهده می‌شود فرضیه‌های مربوط به تأثیر ارزش ویژه نام تجاری بر رضایت واسطه‌ها و همچنین تأثیر رضایت واسطه بر تعهد به نام تجاری در سطح ۹۵ درصد مورد تأیید قرار نگرفته

اند، از سوی دیگر، رابطه رضایت واسطه بر اعتماد به تأمین کننده دارای بالاترین ضریب مسیر است.

جدول ۴ . چکیده نتایج فرضیه های تحقیق

نتیجه	آماره آزمون (t)	ضریب مسیر (β)	متغیر وابسته	متغیر مستقل	فرضیه
تأیید فرضیه	۳/۱۱	۰/۳۱۰		حمایت تأمین کننده	تأثیر حمایت تولید کننده بر رضایت واسطه
رد فرضیه	۱/۰۳۰	۰/۱۳۶	ارزش ویژه نام تجاری	رضایت واسطه از نام تجاری	تأثیر ارزش ویژه نام تجاری بر رضایت واسطه
تأیید فرضیه	۳/۵۷	۰/۳۶۶		انتظارات مشتریان	تأثیر انتظارات مشتری بر رضایت واسطه
تأیید فرضیه	۴/۷۶۶	۰/۳۸۹	ادراک از عملکرد تأمین کننده		تأثیر رضایت واسطه بر ادراک از عملکرد
تأیید فرضیه	۳/۲۹۳	۰/۴۹۱	اعتماد به تأمین کننده	رضایت واسطه از نام تجاری	تأثیر رضایت واسطه بر اعتماد به تأمین کننده
رد فرضیه	۰/۶۲۵	۰/۱۶۰	تعهد به نام تجاری		تأثیر رضایت واسطه بر تعهد به نام تجاری

بحث و نتیجه گیری

فرضیه اول: حمایت تأمین کننده بر رضایت واسطه از نام تجاری تاثیر دارد. نتایج حاصل از تحلیل مسیر در سطح ۹۵ درصد ارتباط معنادار بین دو مقوله پیش گفته را تأیید می کنند؛ یعنی بین متغیر مستقل حمایت تولید کننده و رضایت واسطه از نام تجاری ارتباط معنادار وجود دارد. با توجه به ضرایب بتا (β) می توان گفت که ۳۱ درصد از تغییرات رضایت واسطه از نام تجاری را حمایت تأمین کننده توجیه می کند ($\beta = 0.310, p < 0.05$).

نتایج تحقیق حاضر مشابه نتایج تحقیق [۱۲، ۱۳] می باشد، حمایت تأمین کننده مانند تبلیغات مصرف کننده می تواند باعث افزایش رقابت واسطه برای نام تجاری مشتریان شود. مشارکت تأمین کننده در ترفیع تجاری مانند تبلیغات همیارانه با واسطه نیز سبب افزایش رقابت بین واسطه ها می شود. بسیاری از ترفیعات بر اساس قیمت می باشد که می تواند منجر به کاهش ارزش ویژه نام تجاری شود [۱۷] زیرا ترفیعات بر اساس کاهش قیمت، سبب انحراف در هزینه های ارتباطات بازاریابی مصرف کننده می شود. واسطه ها با عرضه نام تجاری با تبلیغات کم در مقایسه با نام های تجاری با سهم بازار بالا و تبلیغات زیاد، حاشیه سود بیشتری کسب می کنند.

فرضیه دوم؛ ارزش ویژه نام تجاری بر رضایت واسطه از نام تجاری تأثیر دارد.

نتایج حاصل از تحلیل مسیر در سطح ۹۵ درصد ارتباط معنادار بین دو مقوله پیش گفته را تأیید نمی کند؛ یعنی بین متغیر مستقل ارزش ویژه نام تجاری و رضایت واسطه از نام تجاری ارتباط معنا دار وجود ندارد. مقدار آماره آزمون (t) متغیر ارزش ویژه نام تجاری از سطح معناداری کمتر می باشد ($|t| < 1/96$)، بنابراین با اطمینان ۹۵ درصد می توان گفت که میان ارزش ویژه نام تجاری و رضایت واسطه از نام تجاری رابطه وجود ندارد؛ بنابراین فرضیه دوم رد می شود.

فرضیه سوم؛ انتظارات مشتری از نام تجاری بر رضایت واسطه از نام تجاری تأثیر دارد.

نتایج حاصل از تحلیل مسیر در سطح ۹۵ درصد ارتباط معنادار بین دو مقوله پیش گفته را تأیید می کند؛ یعنی بین متغیر مستقل انتظارات مشتری از نام تجاری و رضایت واسطه از نام تجاری ارتباط معنادار وجود دارد. با توجه به ضرایب بتا (β) می توان گفت که ۳۶ درصد از تغییرات رضایت واسطه از نام تجاری را انتظارات مشتری از نام تجاری توجیه می کند ($\beta = 0.366$, $p < 0.05$).

فرضیه چهارم؛ رضایت واسطه از نام تجاری بر ادراک از عملکرد نام تجاری تأثیر دارد.

نتایج حاصل از تحلیل مسیر در سطح ۹۵ درصد ارتباط معنادار بین دو مقوله پیش گفته را تأیید می کند؛ یعنی بین متغیر رضایت واسطه از نام تجاری و ادراک از عملکرد نام تجاری ارتباط معنادار وجود دارد. با توجه به ضرایب بتا (β) می توان گفت که ۳۹ درصد از تغییرات ادراک از عملکرد نام تجاری را رضایت واسطه از نام تجاری توجیه می کند ($\beta = 0.389$, $p < 0.05$).

نتایج تحقیق [۳۱] نیز نشان می دهد بین رضایت مندی واسطه و عملکرد نام تجاری رابطه معنی داری وجود دارد. عملکرد نام تجاری می تواند برای بازگشت سرمایه که با توجه به سهم بازار تأمین کننده یا واسطه امکان پذیر است نظارت کند. رابطه مستقیمی بین سرمایه گذاری و همکاری بین سرمایه گذاری و همکاری طرفین از یک سو و عملکرد سود از سوی دیگر وجود دارد که موجب می شوند تا پیشنهاد قیمت از سوی تولید کننده به ابزار کلیدی در خلق ارزش نام

تجاری تبدیل شود. تعهد تولید کننده نسبت به مدیریت طبقه کالا در بخش خرده فروشی عملکرد ذهنی آن طبقه کالا را تحت تأثیر قرار می‌دهد. همچنین آگاهی از کیفیت نام تجاری و فواداری به آن می‌تواند بر عملکرد واسطه تأثیرگذار باشد. هدف از اندازه‌گیری عملکرد نام تجاری با در نظر گرفتن تعدادی از شاخص‌های مورد نظر سوددهی و کسب رضایتمندی مشتری قابل قبول است یا خیر. عملکرد نام تجاری را می‌توان از طریق اطلاعات اولیه یا ثانویه ارزیابی کرد. لیسر نشان داد که اغلب محققان کارآفرینی از منابع اطلاعات اولیه به منظور ارزیابی عملکرد بهره می‌برند. یک دلیل برای استفاده از اطلاعات اولیه این است که محققان به اطلاعات ثانویه دسترسی ندارند. اطلاعاتی از قبیل اطلاعات مالی، سرمایه‌گذایی، سود که دستیابی به آنها به دلیل عدم ارائه اطلاعات از سوی مخاطبان مشکل است.

فرضیه پنجم: رضایت واسطه از نام تجاری بر اعتماد به تأمین کننده تأثیر دارد.

نتایج حاصل از تحلیل مسیر در سطح ۹۵ درصد ارتباط معنادار بین دو مقوله پیش گفته را تایید می‌کنند؛ یعنی بین متغیر رضایت واسطه از نام تجاری و اعتماد به تأمین کننده ارتباط معنادار وجود دارد. با توجه به ضرایب بتا (β) می‌توان گفت که ۴۲ درصد از تغییرات اعتماد به تأمین کننده را رضایت واسطه از نام تجاری توجیه می‌کند ($\beta = 0.491$, $p < 0.05$).

وجود اعتماد نسبت به نام تجاری به تأمین کننده و واسطه کمک می‌کند تا از طریق تشریک اطلاعات محروم‌مانه خود به توانایی‌های بالقوه شان پی برد و برای کمک به یکدیگر منابع خود را در اختیار طرف مقابل قرار دهند [۳۰]. اعتماد یک احساس یا ایده‌ای است که یک عامل واکنش گر از طرف شرکت در مورد شریک تجاری خود دارد. اعتماد نوعی نقش کاربردی است که در بطن مدت زمان رابطه تجاری، قدرت وابسته طرفین و همکاری بین آنها نهفته است. به نظر می‌رسد اعتماد در نقطه‌ای وجود دارد که هیچگونه تفاهم کتبی و نوشته شده‌ای مشاهده نمی‌شود [۱۶] بر اساس تحقیقات رینگ وجود اعتماد در حضور سرمایه‌گذاری ویژه بیشتر نمود روش‌تری داشته و در صورت همگرایی منافع طرفین پدیدار می‌شود. تعادل بیشتر در ساختار قدرت طرفین تأثیر مثبتی بر میزان اعتماد و بر سطوح عدم وابستگی تأمین کننده و خریدار به یکدیگر دارد. اما اعتماد به واسطه هنگامی مهم است که مدیریت طبقه کالا اعمال شده و تحت تأثیر برنامه گذاری طرحی قرار گیرد که هدف آن علاوه بر میزان سودآوری جلب رضایت مصرف کننده نهایی نیز باشد. اعتماد پس از انجام چند معامله رضایت بخش ایجاد می‌شود، زمانی که واسطه از اینکه اقدام به معامله با تأمین کننده مواد اولیه یا تأمین کننده نموده، احساس اطمینان کند.

فرضیه ششم: رضایت واسطه از نام تجاری بر تعهد به نام تجاری تأثیر دارد.

نتایج حاصل از تحلیل مسیر در سطح ۹۵ درصد ارتباط معنادار بین دو مقوله پیش گفته را تایید نمی کند؛ یعنی بین متغیر رضایت واسطه از نام تجاری و تعهد به نام تجاری ارتباط معنادار وجود ندارد. مقدار آماره آزمون (t) متغیر ارزش ویژه نام تجاری از سطح معناداری کمتر می باشد ($1/96 < 0/625$)، بنابراین با اطمینان ۹۵ درصد می توان گفت که میان تعهد به نام تجاری و رضایت واسطه از نام تجاری رابطه وجود ندارد؛ بنابراین فرضیه ششم رد می شود.

پیشنهادها و محدودیت‌های تحقیق

پیشنهادهای کاربردی

[۱۶] عقیده دارد که تعهد به نام تجاری تا حد زیادی تحت تأثیر اعتماد واسطه به نام تجاری قرار می گیرد. در یک حوزه بازاریابی، مصرف کنندگان متعهدتر بیشتر تحت تأثیر عواملی از قبیل تجربه به کارگیری از نام تجاری و اطلاعات کسب شده در این مورد قرار می گیرند. تعهد به نام تجاری یکی از عناصر کلیدی در روابط بلند مدت بین اعضا کanal است. مدیران بازاریابی تأمین-کننده باید اقدام به شناسایی واسطه‌های دائمی و واسطه‌های موقت کرده و بکوشند تا با ایجاد تعهد به نام تجاری، واسطه‌های موقت را به واسطه‌های، وفادار تبدیل کنند که این امر با ارائه اطلاعات واقعی و دقیق از ویژگی‌های نام تجاری و نه اطلاعات زیاد امکان پذیر است.

نتایج نشان می دهد که حمایت تأمین-کننده از نام تجاری تأثیر معناداری بر رضایت واسطه از نام تجاری دارد. توصیه می شود شرکت‌های تولیدی با به کارگیری روش‌های ترفیعی و پیشبرد فروش مناسب در جهت ایجاد رضایت واسطه‌ها به عنوان کلیدی تری عنصر کanal توزیع بکوشند. شرکت‌های تأمین-کننده می توانند بر اساس ماهیت محصول و نوع فروشگاه توزیع کننده، تبلیغات مناسب مانند نصب رایگان تایلوی تبلیغی بر سر در فروشگاه که معرفی کننده نام تجاری تأمین-کننده می باشد و بنرهای تبلیغی نام تجاری در محل عرضه محصول درون فروشگاه را مدیریت کنند. همچنین تأمین-کننده می تواند از طریق پیشبرد فروش مانند اعطای تخفیف به واسطه بر اساس حجم خرید یا انجام قرعه کشی دوره ای بین خریداران و اهدای جوايز و هدايا از نام تجاری خود حمایت کند و موجب ایجاد یا افزایش رضایتمندی واسطه‌ها شود. همانطور که در نتایج ارائه شد انتظارات مشتریان از نام تجاری عامل تأثیرگذار دیگری بر رضایتمندی واسطه‌ها می باشد، منظور از انتظارات مشتریان این است که تا چه اندازه مشتریان انتظار دارند نام تجاری یا محصول خاص در فروشگاه موجود و در دسترس باشد. زمانی در بین مشتریان چنین انتظاراتی ایجاد می شود که تأمین-کننده موفق شده باشد با تدوین راهبردهای کشنشی مشتریان نهایی را به سمت محصولات خود جذب کند. در این حالت شرکت تولیدی با عرضه محصولات با کیفیت، قیمت مناسب و طراحی و بسته بندی مشتری پسند،

مشتریان را جذب فروشگاه های واسطه می کند. و در این صورت واسطه ها بدون تقبل هزینه های اضافی می توانند محصولات را به فروش برسانند که پیامد آن رضایت واسطه ها است. بنابراین موضوع مهم، تولید محصولات رقابتی توسط تأمین کننده است.

پیشنهادها برای تحقیقات آتی

در تحقیق حاضر به عوامل ایجاد کننده و پیامدهای رضایت واسطه از نام تجاری پرداخته شده است اما "قدرت نام تجاری" به عنوان یک متغیر واسطه ای می تواند نقش مهمی در شکل گیری روابط بین تأمین کننده و واسطه ها داشته باشد، که در این تحقیق به آن اشاره نشده است، پیش بینی می شود قدرت نام تجاری در سهم بازار محصول و ادراکات واسطه ها از نام تجاری و همچنین انتظارات مشتریان تأثیرگذار باشد. بنابراین، پیشنهاد می شود در تحقیقات آتی با در نظر گرفتن متغیر "قدرت نام تجاری" روابط متغیرها آزمون و مورد تحلیل قرار گیرد. همچنین علاوه بر متغیرهای تحقیق حاضر، می توان متغیرهای دیگری را به عنوان عوامل ایجاد کننده واسطه از نام تجاری مانند عوامل مالی (سودآوری و حاشیه سود نام تجاری) و عوامل مدیریتی (مدیریت طبقه محصول) مورد بررسی قرار داد، همچنین رضایت واسطه می تواند پیامدهایی چون وابستگی واسطه به نام تجاری و همکاری واسطه با تأمین کننده داشته باشد که در این مطالعه مورد بررسی قرار نگرفته است. و در نهایت پیشنهاد می شود که به منظور تبیین قدرت تعییم پذیری، الگوی حاضر را در نمونه آماری دیگر مانند فروشگاه های زنجیره ای به عنوان بزرگترین واسطه های محصولات غذایی در سطح کشور مورد آزمون قرار گیرد.

محدودیت ها

محدودیت اصلی تحقیق حاضر را می توان عدم شناخت نمونه تحقیق (فروشنده‌گان سوپرمارکت ها) در مورد مفاهیم اولیه بازاریابی و مدیریت نام تجاری نام برد، که می تواند سبب خدشه دار کردن اعتبار داده های گردآوری شده باشد. همچنین متغیرهایی مانند: عوامل مالی، مدیریتی، نقش سهم برنده در شکل گیری روابط، همکاری واسطه با تأمین کننده و وابستگی واسطه به نام تجاری مرتبط با ارزش آفرینی نام تجاری در روابط واسطه و تأمین کننده هستند که در تحقیق حاضر بدان اشاره نشده است، بنابراین جامعیت الگوی مورد استفاده مورد تردید است. علاوه بر این، از مهمترین محدودیتهای تحقیق که از ویژگیهای خاص پژوهشگاهی علوم اجتماعی است، تأثیر متغیرهایی است که کنترل آنها خارج از دسترس پژوهشگر است و امکان تأثیرگذاری آنها بر نتایج پژوهش دور از ذهن نیست.

منابع

1. Aaker, D. A. (1999). *Managing brand equity: Capitalizing on the value of a brand name*. New York: Free Press.
2. Alawadi, K., & Keller, K. (2004). Understanding retail branding: Conceptual insights and research priorities. *Journal of Retailing*, 80(4), 331–342.
3. Anderson, J. C., & Gerbing, D. W. (1988). Structural equation modeling in practice: A review and recommended two-step approach. *Psychological Bulletin*, 103(3), 411–423.
4. Biong, H. (1993). Satisfaction and loyalty to suppliers within the grocery trade. *European Journal of Marketing*, 27(7), 31–38.
5. Bloom, P. N. & Perry, V. G. (2001). Retailer power and supplier welfare: the case of Wal-Mart. *Journal of Retailing*, 77(3), 379-96.
6. Cannon, J. P., & Perreault, W. D., Jr. (1999). Buyer-seller relationships in business markets. *Journal of Marketing Research*, 36(4), 439–460.
7. Cretu A. E., & Brodie, R. J. (2007). The influence of brand image and company reputation where manufacturers market to small firms: A customer value perspective. *Industrial Marketing Management* 36, 230 – 240
8. Davies, G. C., & Chun, R. (2002). The use of metaphor in the exploration of the brand concept.
9. De Chernatony, L. & McDonald, M. (1998). *Creating Powerful Brands in Consumer Service and Industrial Markets*, 2nd ed., Butterworth-Heinemann, Oxford.
10. Duncan, T., & Moriarty, S. E. (2007). A communication-based marketing model for managing relationships.
11. Fornell, C., & Larcker, D. (1981). Evaluating structural equation models with unobservable variables and measurement error. *Journal of Marketing Research*, 18, 39–50.
12. Glynn, M. (2004). Does the Importance of the Category Influence Retailer Relationship Quality? Paper presented at the 33rd EMAC conference, Murcia, Spain.
13. Glynn, M. (2010). The moderating effect of brand strength in manufacturer-reseller relationships. *Industrial Marketing Management* 39, 1226–1233
14. Glynn, M. S., Motion, J. & Brodie, R. J. (2007). Sources of Brand Benefits in Manufacturer-Reseller B2B Relationships. *Journal of Business & Industrial Marketing*, 22(6):400-09.
15. Holmström, J. (1997). Product range management: A case study of supply chain operations in the European grocery industry. *Supply Chain Management*, 2(3), 107–115.
16. Hoyt, J. & Huq, F. (2000). From arms-length to collaborative relationships in the supply chain. *International Journal of Physical Distribution & Logistics Management*, 30(9), 750-64.
17. Jedidi, K., Mela, C. F., & Gupta, S. (1999). Managing advertising and promotion for long run profitability. *Marketing Science*, 18(1), 1–22.
18. Johnson, J. L. (1999). Strategic integration in industrial distribution channels: Managing the inter-firm relationship as a strategic asset. *Journal of the Academy of Marketing Science*, 27(1), 4–18.

19. Keller, K. L. (1998). *Strategic Brand Management: Building, Measuring, and Managing Brand Equity*. Prentice Hall, Upper Saddle River, NJ.
20. Keller, K. L. (2003). *Strategic brand management: Building, measuring, and managing brand equity* Upper Saddle River, 2nd ed. New Jersey: Prentice Hall.
21. Keränen, J., Jalkala, A., & Salminen R., (2010). Towards an Integrative Framework of B2B Branding – A Bibliometric Study and Conceptual Analysis. Proposal for a Competitive paper in IMP, conference, Budapest
22. Kumar, N., Scheer, L. K., & Steenkamp, J. B. (1995). The effects of supplier fairness on vulnerable resellers. *Journal of Marketing Research*, 32(1), 54–65.
23. Lassar, W. M. (1998). Control systems in supplier-retailer relationships and their impact on brand performance. *Journal of Retailing and Consumer Services*.
24. Mendez, J. L., Oubina, J., & Rubio, N. (2008). Expert quality evaluation and price of store vs. manufacturer brands: An analysis of the Spanish mass market. *Journal of Retailing and Consumer Services* 15, 144–155
25. Nilsson, J. (1977). Purchasing by Swedish grocery chains. *Industrial Marketing Management*, 6(5), 317–328.
26. Rust, R. T., Ambler, T., Carpenter, G. S., Kumar, V., & Srivastava, R. (2004). Measuring marketing productivity: Current knowledge and future directions. *Journal of Marketing*, 68(4), 76–89.
27. Shocker, A. D., Srivastava, R. & Ruekert, R. (1994). Challenges and opportunities facing brand management: an introduction to the Special Issue. *Journal of Marketing Research*, 31, 149–58.
28. Sosik, J., Kahai Surinder, S. & Piovoso, M. J. (2009). Silver Bullet or Voodoo Statistics? A Primer for Using the Partial Least Squares Data Analytic Technique in Group and Organization Research. *Group Organization Management*, 34(5).
29. Steiner, R. L. (1993). The inverse association between the margins of manufacturers and retailers. *Review of Industrial Organization*, 8, 717–740.
30. Verbeke, W., Bagozzi, R. P., & Farris, P. (2006). The role of key account programs, trust, and brand strength on resource allocation in the channel of distribution. *European Journal of Marketing*, 40(5/6), 502–532.
31. Webster, F. E. (2000). Understanding the relationships among brands, consumers, and resellers. *Journal of the Academy of Marketing Science*, 28(1), 17–23.
32. Woodside, G., & Ozcan, T. (2009). Customer choices of manufacturer versus retailer brands in alternative price and usage contexts. *Journal of Retailing and Consumer Services* 16, 100–108
33. Yoo, B., Donthu, N., & Lee, S. (2000). An examination of selected marketing mix elements and brand equity. *Journal of the Academy of Marketing Science*, 28(2), 195–211.