

## رابطه احساس خودکارآمدی و هوش هیجانی با فرسودگی شغلی در بین کارکنان دانشگاه آزاد اسلامی واحد تبریز

علیرضا اقدمی باهر<sup>۱</sup>

سعید نجارپور استادی<sup>۲</sup>

دکتر شعله لیوارجانی<sup>۳</sup>

### چکیده:

پژوهش باصره<sup>۱</sup> مدل رسمی رابطه احساس خودکارآمدی و هوش هیجانی با فرسودگی شغلی بین کارکنان دانشگاه آزاد اسلامی واحد تبریز انجام شده است. روش پژوهش از نوع همبستئی است. به همین منظور ۲۶۰ نفر از کارکنان، با روش تصادفی طبقه‌ای انتخاب و آزمونهای فرسودگی شغلی مسلح و جکسون، احساس خودکارآمدی و هوش هیجانی بار-آن توسط کاشانی<sup>۲</sup> مسح داده شد. آزمون فرضیه ها نشان داد که بین احساس خودکارآمدی و هوش هیجانی با رله احساس موفقیت فردی رابطه وجود دارد ( $P < 0.01$ ) و  $43/6$  درصد از تغییرات این مولفه هایی از دو متغیر فوق است. ضرایب رگرسیون در متغیرهای پیش بین به ترتیب برای احساس خودکارآمدی و هوش هیجانی  $0/451$  و  $0/274$  به دست آمد ( $P < 0.01$ ). همچنین مشخص شد که بین احساس خودکارآمدی و هوش هیجانی با دو مولفه دیگر فرسودگی شغلی نیز ستگی هیجانی و مسخ شخصیت رابطه وجود ندارد. از یافته های دیگر پژوهش می‌شود که بین احساس خودکارآمدی و هوش هیجانی با مولفه احساس موفقیت فردی ب. ترتیب  $0/61$  و  $0/569$ .

۱- عضو هیأت علمی دانشگاه آزاد اسلامی واحد تبریز

۲- عضو هیأت علمی دانشگاه آزاد اسلامی واحد شبستر

- عضو هیأت علمی دانشگاه آزاد اسلامی واحد تبریز

همبستگی وجود دار (P<0.01). اما بین احساس خودکارآمدی و هوش هیجانی با دو مؤلفه دیگر فرسودگی شغلی، رابطه معنادار نبود.

### کلید واژه‌ها: فرسودگی شغلی، احساس خودکارآمدی، هوش هیجانی، کارکنان

#### مقدمه

انسان از دیر باز برای تأمین معيشت و توسعه رفاه فردی و اجتماعی خویش به کار و تلاش جسمی، فکری و اجتماعی مشغول بوده است. در این راستا با گذشت زمان بر پیچیدگی‌های عرصه کار و تولید افزوده شده و ضرورت تقسیم کار در همه شئون اجتماعی حس شده است. به عبارتی، با رشد و توسعه فن آوری‌های علمی- صنعتی و خدماتی، تغییرات بزرگی در عرصه‌های زندگی بشری رخ داده است. با بروز این تغییرات، ضرورت سازگاری و انطباق آدمی بیش از پیش احساس شده و بشر با اتکا به هوشمندی خویش به تقسیم کار در عرصه‌های مختلف روی آورده است تا با تخصصی کردن کارها، بازده‌های تولیدی و خدماتی افزایش یابد. با این حال، آدمی برای انطباق با موقعیت‌های نوین کاری و شغلی به توانمندی‌های بیشتری نیازمند بوده تا بتواند پاسخهای مناسب و سالم به درخواست نوین صنعت و مدرنیته ارائه کند چرا که این درخواستها، فشارهای روزافزونی در محیط‌های کاری بر کارگزاران وارد نموده و سلامت ایشان را تهدید می‌نماید (تسای<sup>۱</sup>، ۲۰۰۳). کار برای انسان درآمد می‌آورد تا کالاهای اساسی لازم برای بقا و راحتی خودش را تهیه نماید؛ همچنین کار موجب فعالیت ذهنی و فیزیکی هدفمند می‌شود، عزت نفس و احساس رقابت را افزایش می‌دهد و در نهایت برخی از نیازهای اجتماعی را از طریق فراهم آوردن فرصت‌هایی برای ارتباط اجتماعی برآورده می‌سازد (بیچ، برنز و شفیلد<sup>۲</sup>، ۱۹۸۲).

1- Tsai

2- Beech, burns & sheffield

هر یک از مشاغل، دارای مشکلات و ویژگی‌های خاص خودش است. اما یکی از ویژگی‌های بسیاری از مشاغل این است که کارمندان و کارکنان را در معرض خواسته‌ها و یا فشارهای زیاد مدیران قرار می‌دهد و از سوی دیگر، کارکنان چون نمی‌توانند این خواسته‌ها را برآورده سازند با ایراد پی‌درپی مدیران مواجه می‌شوند و فشار روانی زیادی را متحمل می‌گردند. تداوم این چرخه در نهایت موجب از هم گسیختگی روانی و جسمانی فرد می‌شود. موقعیت بالا را زمانی تصور کنید که کارمند در محیط کاری خود نابرابری‌های اجتماعی زیادی را نیز تجربه کند. در چنین شرایطی فرد ممکن است با توجه به عوامل مستعد کننده پاسخ‌های متفاوتی به شرایط کاری فشارزا بدهد. مثلاً دست به بطالت اجتماعی یا کم‌کاری بزند، مکرراً بیمار شود و به نوعی خودش را از شرایط کاری فشارزا نجات دهد. سرانجام نیز ممکن است که فرد دچار فرسودگی شغلی<sup>۱</sup> شود.

نشانه‌های کلاسیک فرسودگی شغلی، شامل بدینی به کار، نارضایتی زیاد، غیبت زیاد از کار و ناکارآمدی در کار است. مطالعه سال ۱۹۸۵ مرکز ملی آمار تندرستی نشان داد که بیش از نصف افراد مورد مطالعه در مشاغل شان، استرس خیلی زیاد تا متوسطی را تجربه کرده بودند (دیویس<sup>۲</sup> و همکاران، ۱۹۸۸). فرسودگی شغلی را می‌توان به عنوان یک واکنش در برابر فشارهای مزمن و پاسخ به فشارهای کاری یا سازمانی معرفی نمود (جلد کار، ۱۳۷۹). از دیدگاه مسلیح اولین مسئله برای قربانیان فرسودگی شغلی، فرسودگی جسمانی است که از آن رنج می‌برند. به این معنا که توانایی شان برای انجام کار کاهش پیدا کرده و در اکثر موقع، خسته و ناتوان هستند. به علاوه علایم مرضی فیزیولوژیک مانند سردردهای مکرر، حالت تهوع، اختلالات خواب و تغییر عادات مربوط به تغذیه، آنها را رنج می‌دهد. دومین مشکل آنها وجود مشکلات هیجانی است. افسردگی، احساس درماندگی و احساس گیر افتادن در شغل، بخشی از مشکلات هیجانی این قبیل افراد

1-Job burnout

2-Davis

است. فرسودگی نگرشی، سومین مشکل است. بدگمانی به دیگران، تمایل به این که با دیگران همانند یک شیء و نه انسان، برخورد کردن و نگرش منفی نسبت به آنها از ویژگی‌های آن است (Maslach<sup>۱</sup>, ۲۰۰۱).

می‌توان اذعان نمود که در شکل‌گیری و تحقق فرایندهای حرفه‌ای و شغلی امکان دارد عوامل متعدد فردی و شغلی، مجموعاً شرایطی ایجاد کنند که در آن، فرد به احساس بیهودگی و بیگانگی از شغل و نتایج آن مبتلا شده و در نتیجه شخص در فرایند فعالیت‌های شغلی به مسخر شخصیت و ناسازگاری دچار گردد و در نتیجه، بازده شغلی وی تقلیل یابد. این وضعیت نشانگر بروز فرسودگی شغلی است (Wickens<sup>۲</sup>, ۱۹۹۹).

یکی از عوامل مرتبط با شغل هر فرد- اینکه شغل کامروا باشد یا خیر- باور داشتن توانایی‌ها و نقاط قوت خود است. می‌توان گفت خودکارآمدی<sup>۳</sup> عاملی مهم برای انجام موقیت آمیز عملکرد و مهارت‌های اساسی لازم برای انجام آن است. عملکرد موثر، هم به داشتن مهارت‌ها و هم به باور در توانایی انجام آن مهارت‌ها نیازمند است. اداره کردن موقعیت‌های دائم التغییر، مهم، غیر قابل پیش‌بینی و استرس‌زا مستلزم داشتن مهارت‌های چندگانه است. بنابر نظر بندورا خودکارآمدی، توان سازنده‌ای است که بدان وسیله، مهارت‌های شناختی، اجتماعی، عاطفی و رفتاری انسان برای تحقق اهداف مختلف به گونه‌ای اثر بخش سازماندهی می‌شود (Bendura<sup>۴</sup>, ۱۹۹۷).

از دیگر عوامل شخصیتی و مهارت‌های فردی که قادر است تأثیر استرس‌های شغلی را تعدیل یا تشدید کند، عامل هوش هیجانی<sup>۵</sup> است. به نظر سالووی<sup>۶</sup> (۲۰۰۳)

1- maslach

2- Wilkinson

3- Self efficacy

4- Bandura

5- Emotional intelligence

6- Salovy

هوش هیجانی نوعی پردازش اطلاعات عاطفی است که شامل ارزیابی صحیح عواطف خود و دیگران و بیان مناسب عواطف و تنظیم سازگارانه است، به نحوی که به بیبود جریان زندگی منجر می‌شود. گلمان<sup>۱</sup> (۱۹۹۷) عنوان می‌کند که هوش هیجانی قادر است در محیط‌های کاری، روابط عاطفی معنی‌دار به وجود آورده و ضمن هماهنگ کردن عواطف کارکنان در محیط‌های کاری، زمینه تبادل احساسات مثبت بین آنها را تسهیل نماید.

در یک پژوهش که توسط بودنیک<sup>۲</sup> (۲۰۰۳) انجام گرفته است رابطه معنا داری بین خستگی هیجانی، شخصیت زدایی و تمایل پرستاران به ترک حرفه پرستاری مشاهده شد. همچنین مقیاس‌های فرعی هوش هیجانی به طور معنی‌داری فرسودگی شغلی افراد گروه نمونه پژوهش را پیش‌بینی می‌کرد. در مطالعه بنسون و فیندلی<sup>۳</sup> (۲۰۰۷) درباره پزشکان جراح مشخص شد که بین هوش هیجانی و فرسودگی شغلی افراد گروه نمونه رابطه وجود دارد. همینطور معلوم شد که سطوح فرسودگی شغلی زنان، اندکی بیشتر از سطوح فرسودگی شغلی مردان بود. در بررسی دیگری که توسط مک‌کوئین<sup>۴</sup> (۲۰۰۴) صورت پذیرفته وی به این یافته می‌رسد که هوش هیجانی نقش مهمی در شکل‌گیری روابط موقیت‌آمیز انسانی دارد، لذا کار هیجانی در روابط درمانی پرستار- بیمار نقش مهمی ایفا می‌کند؛ اما در طولانی مدت می‌تواند به فرسودگی شغلی آنها بیانجامد. در یک مطالعه توسط پراتی<sup>۵</sup> و همکارانش (۲۰۰۹) نیز بین هوش هیجانی با عملکرد، خلق و شکایتهاي جسمانی کارکنان ارتباط معنی‌داری بدست آمد. بدین ترتیب که با افزایش میزان هوش هیجانی، عملکرد آنها بهتر شده، خلق‌شان بالاتر رفته و شکایتهاي جسمانی کمتری داشتند. در یک مطالعه بروی ۳۸۰ پرستار، یافته‌ها نشان داد که بین هوش

1-Golman

2- Budnik

3- Benson &amp; Findlay

4- Mcqueen

5- prati

هیجانی و فرسودگی شغلی رابطه منفی وجود دارد (گریتس، درکسن و وربروگن<sup>۱</sup>، ۲۰۰۴). در بررسی دیگری نتایج حاکی از این بود که بین هوش هیجانی و جنسیت آزمودنی‌ها با تجربه فرسودگی شغلی رابطه وجود دارد، بدین صورت که پرستاران زن، که دارای هوش هیجانی بالایی بودند در مقایسه با پرستاران مرد، نشانه‌های فرسودگی کمتری داشتند (یوسفی و قاسمی، ۲۰۰۶). در پژوهش دیگری که توسط گریتس، درکسن، وربروگن و کاتز<sup>۲</sup> (۲۰۰۵) انجام شده بود مشخص شد آن دسته از پرستاران زن، که از هوش هیجانی بالایی برخوردار بودند کمترین نشانه‌های فرسودگی شغلی را نشان می‌دادند و در بین پرستاران مرد نیز افرادی که دارای مهارت‌های بالای حل مسئله و تحمل استرس بودند نشانه‌های فرسودگی شغلی کمتری ظاهر می‌کردند. تحلیل همبستگی و رگرسیون در پژوهش راتی و راستوگی<sup>۳</sup> (۲۰۰۸) نشان داد که هوش هیجانی، رابطه مثبتی با خودکارآمدی شغلی دارد و از پیش‌بینی‌های مهم آن به شمار می‌رود. یافته‌ها همچنین بیانگر آن هستند که افراد دارای هوش هیجانی بالا در مقایسه با افراد دارای هوش هیجانی پایین، کارمندان کارآمدتری هستند. در مطالعه آدمیمو و اگونیمی<sup>۴</sup> (۲۰۰۸) که به بررسی استرس شغلی اعضای هیأت علمی دانشگاه نیجریه می‌پرداخت، یافته‌ها نشان داد که هوش هیجانی و خودکارآمدی به تنها یکی یا با همدیگر پیش‌بینی‌های قدرتمند استرس شغلی به حساب می‌آیند. به عبارت دیگر هوش هیجانی و خودکارآمدی با استرس شغلی رابطه منفی دارند. خودکارآمدی نیز در مقایسه با هوش هیجانی نقش مهمی در پیش‌بینی استرس شغلی دارد. داده‌های بدست آمده در تحقیق پن‌رز<sup>۵</sup> و همکاران (۲۰۰۷) نیز رابطه بین هوش هیجانی و خودکارآمدی معلمان را تأیید می‌کند. اسدی (۱۳۸۲) نیز در زمینه ارتباط هوش هیجانی و فرسودگی شغلی

1- Gerits, Derkzen & Verbruggen

2- Katz

3- Rathi & Rastogi

4-Adeyemo & Ogunyemi

5- Penrose

در بررسی خود به این نتیجه رسید که مولفه‌های هوش هیجانی، نقش عمدت‌های در تبیین پراکندگی و تغییرات مولفه فرسودگی شغلی دارد. دهشیری (۱۳۸۳) به این یافته رسید که هوش هیجانی و مدیریت زمان، بطور معنا داری استرس شغلی معلمان را پیش‌بینی می‌کند؛ و از بین مولفه‌های هوش هیجانی به ترتیب مولفه‌های خودکترلی، همدلی و خودآگاهی در پیش‌بینی استرس شغلی تأثیر دارند. در پژوهش رضایی (۱۳۷۴) معلوم شد که یک چهارم معلمان ایرانی، استرس شدید را متتحمل می‌شوند، و مشکلات مالی و حقوق ماهیانه، مهم‌ترین منابع استرس و فرسودگی شغلی آنها است. در یک تحقیق که توسط کارسون، کارسون و بیرکن میر (۲۰۰۰) انجام شد، بین هوش هیجانی و فرسودگی هیجانی (یکی از فاکتورهای اصلی فرسودگی شغلی) رابطه منفی و معناداری به دست آمد (به نقل از اسدی و همکاران، ۱۳۸۶). در مطالعه دیگری زاف (۲۰۰۰) نشان داد که قابلیت‌های هیجانی با هرسه زیر عامل فرسودگی شغلی (خستگی هیجانی، مسخ شخصیت و احساس موققیت فردی) رابطه دارد و کارکنان هوشمند، از نظر هیجانی به نحو مقبول‌تری از عوارض فرسودگی شغلی در امان می‌مانند (به نقل از همان منبع، ۱۳۸۶). در بررسی میرهاشمی، شریفی و ثابتی (۱۳۸۷) نیز مشخص شد که بین هوش هیجانی با عملکرد شغلی رابطه وجود دارد. در یک مطالعه مشخص شد که بین خودکارآمدی کلی معلمان با فرسودگی شغلی آنها و نیز بین هر یک از ابعاد احساس خودکارآمدی یعنی آموزش، سازگار کردن آموزش با نیازهای فردی دانش آموزان، برانگیختن دانش آموزان، مدیریت کلاس، همکاری با اولیاء و همکاران، مقابله با تغییرات و چالش‌ها با فرسودگی شغلی در بین معلمان رابطه نیرومندی وجود دارد (اسکالولیک و اسکالولیک<sup>۱</sup>، ۲۰۰۷). در یک بررسی دیگر (اجید و شورت، ۲۰۰۶) معلوم شد معلمانی که دارای فرسودگی شغلی زیادی بودند در ارجاع دانش آموز برای اجرای آزمون‌های تحصیلی ویژه، ناطمئن‌تر از

---

1- Skaalvik & Skaalvik

سایر معلمان عمل می کردند. همچنین مشخص شد که رابطه معکوس بین احساس خودکارآمدی با فرسودگی شغلی آنها وجود دارد. به عبارت دیگر با افزایش احساس خودکارآمدی، فرسودگی شغلی کمتری احساس می شد. در تحقیق اصغری (۱۳۸۵) مشخص شد که توانمندسازی و خودکارآمدی با رضایت شغلی رابطه دارد. همین طور معلوم شد که خودکارآمدی در معلمان، باعث افزایش توانمندسازی آنها می شود. میرویس و همکاران (۱۹۹۹) در بررسی طولی خود به این یافته رسیدند که فقدان وضوح نقش، سن پایین (سابقه کم) و عدم کفايت منابع، افزایش فرسودگی را پيش‌بینی می کنند (به نقل از احمدی و شیخ علیزاده، ۱۳۸۴). در یک پژوهش که توسط قدیمی مقدم و همکاران (۱۳۸۴) انجام شد نتایج، وجود درجهاتی از فرسودگی شغلی در اکثر آزمودنی‌ها (معلمان مدارس ابتدایی) و رابطه معنی‌دار بین فرسودگی شغلی با متغیرهای جنس، موقعیت جغرافیایی و رضایت شغلی را نشان دادند. بالاترین همبستگی منفی بین میزان حقوق دریافتی و فرسودگی شغلی به دست آمد.

با توجه به موارد مطرح شده، پژوهش حاضر در صدد بررسی رابطه احساس خودکارآمدی و هوش هیجانی با فرسودگی شغلی در بین کارکنان دانشگاه آزاد اسلامی واحد تبریز است.

### روش پژوهش

طرح پژوهش از نوع طرح‌های همبستگی است. در این نوع طرح‌ها همبستگی یا روابط چندین متغیر با یکدیگر مورد بررسی قرار می گیرد. بنابراین در بررسی حاضر، رابطه بین متغیرهای خودکارآمدی، هوش هیجانی با فرسودگی شغلی مورد بررسی قرار می گیرد.

### جامعه آماری، نمونه آماری و روش نمونه گیری

جامعه تحقیق در برگیرنده کلیه کارمندان دانشگاه آزاد اسلامی واحد تبریز است. حجم نمونه از جدول تعیین اندازه نمونه از یک جامعه مورد نظر که توسط

کرجسی و مورگان (۱۹۷۰) تدوین گردیده است بدست آمد. نظر به اینکه جامعه پژوهش شامل ۸۰۴ نفر بود در مراجعه به جدول فوق معلوم گردید که به ۲۶۰ نفر به عنوان آزمودنی پژوهش نیاز است. برای انتخاب آزمودنی‌ها با لحاظ ویژگی جنسیت کارکنان از روش نمونه‌گیری قشریندی تصادفی استفاده گردید.

جدول ۱: ویژگی‌های نمونه انتخاب شده بر حسب جنسیت و مدرک تحصیلی

| جمع | لیسانس   | دیپلم       | زیر دیپلم | مدرک تحصیلی<br>جنسیت |
|-----|----------|-------------|-----------|----------------------|
|     | و بالاتر | و فوق دیپلم |           |                      |
| ۷۸  | ۴۸       | ۲۰          | ۱۰        | زن                   |
| ۱۸۲ | ۶۲       | ۶۰          | ۶۰        | مرد                  |
| ۲۶۰ | ۱۱۰      | ۸۰          | ۷۰        | جمع                  |

### ابزار پژوهش

۱- مقیاس باورهای خودکارآمدی عمومی: این مقیاس با روش لیکرت و با ۱۰ سؤال تدوین شده است و در مقابل هر سؤال چهار گزینه وجود دارد که نمرات آنها از ۱ تا ۴ متغیر است. این مقیاس برای پیش‌بینی سازگاری پس از دگرگونی‌های زندگی، یا همچون نمایه‌ای از چگونگی زندگی در هر مرحله رشد، برای کارهای بالینی و دگرگونی رفتار به کار می‌رود. ضریب آلفای کرونباخ در پژوهش رجی ۰/۸۲ (برای کل مقیاس) و برای دانشجویان روان‌شناسی دانشگاه شهید چمران اهواز ۰/۸۴ و برای دانشجویان روان‌شناسی دانشگاه آزاد مرودشت ۰/۸۰ بدست آمده است (رجی، ۱۳۸۵).

۲- پرسشنامه هوش هیجانی بار-ان: این پرسشنامه، هوش هیجانی افراد را ارزیابی می‌کند و شامل ۱۵ مؤلفه است که عبارتند از: حل مسئله، خوشبختی، استقلال، تحمل فشار روانی، خودشکوفایی، خودآگاهی هیجانی، واقع‌گرایی، روابط بین فردی، خوش‌بینی، عزت نفس، کنترل تکانش، انعطاف‌پذیری، مسئولیت‌پذیری اجتماعی، همدلی و خودابرازی. این پرسشنامه شامل ۹۰ سؤال

بوده و نمره گذاری آن بر اساس روش لیکرت است. نمره کل هر مقیاس، برابر با مجموع نمرات هر یک از سوالات آن مقیاس و نمره کل آزمون برابر با مجموع نمرات ۱۵ مقیاس می‌باشد. کسب امتیاز بالا در این آزمون، یانگر موفقیت فرد در مقیاس مورد نظر یا در کل آزمون می‌باشد. ثمری و طهماسبی (۱۳۸۶) در پژوهش خود میزان پایایی آزمون را به روش زوج-فرد  $0/88$  و با روش آلفای کرونباخ  $0/93$  بدست آورده‌اند.

۳- پرسشنامه فرسودگی شغلی مسلح و جکسون: این پرسشنامه به روش لیکرت و جهت ارزیابی فراوانی و شدت ابعاد فرسودگی شغلی طراحی شده است. پرسشنامه شامل ۲۲ جمله است و سه بعد الف) خستگی هیجانی، ب) مسخ شخصیت، و ج) احساس موفقیت فردی را اندازه‌گیری می‌کند. پایایی این آزمون توسط مرادی (۱۳۸۶)، توسط نجفی و همکاران (۱۳۷۹) و با استفاده از روش آلفای کرونباخ  $0/86$  و برای خرده آزمونها نیز  $0/89$  (خستگی هیجانی)،  $0/78$  (مسخ شخصیت) و  $0/83$  (احساس موفقیت فردی) به دست آمده است. در این پژوهش نیز پایایی آزمون از طریق آلفای کرونباخ برای احساس موفقیت فردی، خستگی هیجانی و مسخ شخصیت به ترتیب  $0/81$ ،  $0/85$  و  $0/75$  به دست آمد.

### یافته‌ها

**فرضیه اول:** احساس خودکارآمدی و هوش هیجانی، نقش معنی داری در پیش‌بینی تغییرات احساس موفقیت فردی دارند.

جدول ۲: ضریب همبستگی چندگانه و محدود آن

| مدل | R       | محدود R | اصلاح شده R | خطای معیار برآورد |
|-----|---------|---------|-------------|-------------------|
| ۱   | $0/663$ | $0/440$ | $0/436$     | $5/581$           |

جدول فوق نشان می دهد که همبستگی چند گانه بین متغیرها ۰/۶۶۳ است و در سطح آلفای ۰/۰۱ معنی دار می باشد. در ضمن ۴۳/۶ درصد از مولفه احساس موفقیت فردی ناشی از احساس خودکارآمدی و هوش هیجانی است.

جدول ۳: تحلیل واریانس برای معنی داری مجدد R

| معنی<br>داری | F       | میانگین<br>مجذورات | درجه<br>آزادی | مجموع<br>مجذورات | مدل       |
|--------------|---------|--------------------|---------------|------------------|-----------|
| ۰/۰۰۰        | ۱۰۱/۰۲۸ | ۳۱۴۷/۴۷۲           | ۲             | ۶۲۹۴/۹۴۳         | رگرسیون   |
|              | ۳۱/۱۵۴  |                    | ۲۵۷           | ۸۰۰۶/۶۶۸         | باقیمانده |
|              |         |                    | ۲۵۹           | ۱۴۳۰۱/۶۱۲        | کل        |

جدول فوق بیانگر این است که بین متغیرهای خودکارآمدی و هوش هیجانی با احساس موفقیت فردی در سطح ۰/۰۱ رابطه معناداری وجود دارد. پس با ۹۹٪ اطمینان می توان قضاوت کرد که خودکارآمدی و هوش هیجانی می توانند مولفه احساس موفقیت فردی را پیش بینی کنند.

جدول ۴: ضرایب رگرسیون

| معنی داری | t      | ضرایب بدون استاندارد شده |            | ضرایب استاندارد شده | مدل        |
|-----------|--------|--------------------------|------------|---------------------|------------|
|           |        | Beta                     | خطای معیار |                     |            |
| ۰/۰۰۶     | -۲/۷۶۶ |                          | ۶/۱۵۰      | -۱۷/۰۰۸             | ثابت       |
| ۰/۰۰۰     | ۴/۴۳۴  | .۰/۲۷۴                   | ۰/۲۳۱      | ۱/۰۲۳               | هوش هیجانی |
| ۰/۰۰۰     | ۷/۲۹۴  | .۰/۴۵۱                   | ۰/۱۰۳      | ۰/۷۴۹               | خودکارآمدی |

جدول فوق نشان می دهد که ضرایب رگرسیون در متغیرهای پیش بین به ترتیب برای هوش هیجانی و خودکارآمدی ۰/۲۷۴ و ۰/۴۵۱ است و هر دو ضریب در سطح آلفای ۰/۰۱ معنی دار است.

**فرضیه دوم:** احساس خودکارآمدی و هوش هیجانی، نقش معنی داری در پیش بینی تغییرات خستگی هیجانی دارند.

جدول ۵: ضریب همستگی چندگانه و مجدور آن

| مدل | R     | مجدور | R     | اصلاح شده مجدور | R |
|-----|-------|-------|-------|-----------------|---|
| ۱   | ۰/۱۳۰ | ۰/۰۱۷ | ۰/۰۰۹ | ۰/۸۷۰           |   |

جدول فوق نشان می دهد که همبستگی چندگانه بین متغیرها ۰/۱۳ است و ۹٪ مولفه خستگی هیجانی از خودکارآمدی و هوش هیجانی است.

جدول ۶: تحلیل واریانس برای معنی داری مجدور R

| مدل               | مجموع مجدورات | میانگین مجدورات | درجه آزادی | F     | معنی داری |
|-------------------|---------------|-----------------|------------|-------|-----------|
| رگرسیون باقیمانده | ۱۵۱/۸۵۱       | ۷۵/۹۲۶          | ۲          | ۲/۲۰۳ | ۰/۱۱۳     |
|                   | ۸۸۵۷/۹۹۵      | ۴۳/۴۶۷          | ۲۵۷        |       |           |
|                   | ۹۰۰۹/۸۴۶      | ۲۵۹             |            |       |           |

جدول فوق نشان می دهد که بین متغیرهای هوش هیجانی و خودکارآمدی با مولفه خستگی هیجانی رابطه معناداری وجود ندارد.

جدول ۷: ضرایب رگرسیون

| مدل        | ضرایب بدون استاندارد شده |        | ضرایب استاندارد شده |                 | معنی داری            | t     |
|------------|--------------------------|--------|---------------------|-----------------|----------------------|-------|
|            | Beta                     | B      | خطای معيار          | ضرایب استاندارد | ضرایب بدون استاندارد |       |
| ثابت       |                          |        | ۶/۴۶۹               | ۱۷/۳۴۴          |                      | ۰/۰۰۸ |
| هوش هیجانی | -۰/۰۸۱                   | -۰/۱۰۸ | -۰/۰۸۱              | -۰/۱۰۷          | -۰/۹۹۱               | ۰/۳۲۳ |
| خودکارآمدی | -۰/۷۴۸                   | -۰/۱۸۲ | -۰/۰۶۱              | -۰/۲۴۳          | -۰/۰۶۱               | ۰/۴۵۵ |

همانگونه که جدول فوق نشان می دهد ضرایب رگرسیون در متغیرهای پیش بینی، به ترتیب برای خودکارآمدی و هوش هیجانی ۰/۰۶۱ و ۰/۰۸۱ است و هیچکدام از ضرایب معنی دار نیست.

**فرضیه سوم:** احساس خودکارآمدی و هوش هیجانی، نقش معنی دار در پیش بینی مسخ شخصیت دارند.

**جدول ۸: ضریب همبستگی چندگانه و محدود آن**

| مدل | R     | محدود R | اصلاح شده محدود R | خطای معیار برآورده |
|-----|-------|---------|-------------------|--------------------|
| ۱   | ۰/۰۹۲ | ۰/۰۹۰   | ۰/۰۰۱             | ۴/۱۷۵              |

جدول فوق بیانگر این است که همبستگی چندگانه بین متغیرها ۰/۰۹۲ است. در ضمن فقط ۱٪ از مولفه مسخ شخصیت ناشی از خودکارآمدی و هوش هیجانی است.

**جدول ۹: تحلیل واریانس برای معنی داری محدود R**

| مدل               | مجموع مجذورات | درجه آزادی | میانگین مجذورات | F     | معنی داری |
|-------------------|---------------|------------|-----------------|-------|-----------|
| رگرسیون باقیمانده | ۳۸/۵۰۵        | ۲          | ۱۹/۲۵۳          | ۱/۱۰۴ | ۰/۳۳۳     |
|                   | ۴۴۸۱/۷۴۱      | ۲۵۷        | ۱۷/۴۳۹          |       |           |
|                   | ۴۵۲۰/۲۴۶      | ۲۵۹        |                 |       | کل        |

جدول فوق نشان می دهد که بین متغیرهای خودکارآمدی و هوش هیجانی با مولفه مسخ شخصیت رابطه معنی داری وجود ندارد.

**جدول ۱۰: ضرایب رگرسیون**

| مدل        | B      | خطای معیار | Beta   | t      | معنی داری | ضرایب بدون استاندارد | ضرایب استاندارد شده |
|------------|--------|------------|--------|--------|-----------|----------------------|---------------------|
| ثابت       | -۳/۵۷۴ | ۴/۶۰۱      |        | -۰/۷۷۷ | ۰/۴۳۸     |                      |                     |
| هوش هیجانی | ۰/۲۴۷  | ۰/۱۷۳      | ۰/۱۱۸  | ۱/۴۲۲  | ۰/۱۵۳     |                      |                     |
| خودکارآمدی | -۰/۰۹۵ | -۰/۰۷۷     | -۰/۱۰۲ | -۱/۲۴۷ | ۰/۲۱۷     |                      |                     |

جدول فوق نشان می دهد که ضرایب رگرسیون در متغیرهای پیش بینی برای هوش هیجانی و خودکارآمدی به ترتیب ۰/۱۱۸ و -۰/۱۰۲ است و هیچکدام از ضرایب معنی دار نیست.

**فرضیه چهارم:** بین احساس خودکارآمدی و فرسودگی شغلی رابطه وجود دارد.

## جدول ۱۱: ضرایب همبستگی بین احساس خودکارآمدی

## با مولفه های فرسودگی شغلی

| احساس موافقیت فردی خستگی هیجانی | مسخ شخصیت | مولفه ها | متغیرها                  |
|---------------------------------|-----------|----------|--------------------------|
| -۰/۰۲۵                          | -۰/۱۲۱    | ۰/۶۴     | ضرایب همبستگی خودکارآمدی |
| ۰/۶۹۴                           | ۰/۰۵۱     | ۰/۰۰۰    | معنی داری                |

ضرایب همبستگی بیانگر این است که بین احساس خودکارآمدی و مولفه احساس موافقیت فردی، مولفه خستگی هیجانی و مولفه مسخ شخصیت به ترتیب  $-0/025$ ،  $-0/121$  و  $0/64$  همبستگی وجود دارد و تنها بین احساس خودکارآمدی با مولفه احساس موافقیت فردی در سطح آلفای  $0/01$  رابطه معنی دار است. در ضمن بین احساس خودکارآمدی با دو مولفه دیگر فرسودگی شغلی، رابطه منفی وجود دارد اما این رابطه ها معنی دار نیستند.

## فرضیه پنجم: بین هوش هیجانی و فرسودگی شغلی رابطه وجود دارد.

## جدول ۱۲: ضرایب همبستگی بین هوش هیجانی

## با مولفه های فرسودگی شغلی

| احساس موافقیت فردی خستگی هیجانی | مسخ شخصیت | مولفه ها | متغیرها                  |
|---------------------------------|-----------|----------|--------------------------|
| ۰/۰۵۱                           | -۰/۱۱۴    | ۰/۵۶۹    | ضرایب همبستگی هوش هیجانی |
| ۰/۴۱۲                           | ۰/۰۶۵     | ۰/۰۰۰    | معنی داری                |

جدول فوق نشان می دهد که بین هوش هیجانی و مولفه های فرسودگی شغلی، به ترتیب ضرایب همبستگی  $0/569$ ،  $0/114$  و  $0/051$  است. همانند مولفه احساس خودکارآمدی، تنها ارتباط بین هوش هیجانی و احساس موافقیت فردی در سطح آلفای  $0/01$  معنی دار است. همچنین بین هوش هیجانی و خستگی هیجانی همبستگی منفی وجود دارد اما این همبستگی معنی دار نیست.

## بحث و نتیجه گیری

در این بخش، یافته های پژوهش حاضر مورد بررسی و مقایسه با شواهد پژوهشی دیگر قرار می گیرد.

در بررسی حاضر نتایج نشان داد که احساس خودکارآمدی و هوش هیجانی، نقش معنی داری در پیش بینی تغییرات احساس موققیت فردی دارند. همچنین مشخص شد که بین متغیرهای فوق  $0.663$  همبستگی وجود دارد. به عبارت دیگر از روی متغیرهای احساس خودکارآمدی و هوش هیجانی می توان میزان احساس موققیت فردی کارکنان را پیش بینی کرد. در ضمن معلوم شد که  $43/6$  درصد از تغییرات احساس موققیت فردی، ناشی از متغیرهای فوق است. این یافته با نتایج بررسی راتی و راستوگی ( $2008$ ) و میرهاشمی و همکاران ( $1387$ ) مبنی بر اینکه بین هوش هیجانی و احساس خودکارآمدی رابطه مثبت وجود دارد و نیز افراد دارای هوش هیجانی بالا در مقایسه با افراد دارای هوش هیجانی پایین، کارکنان کارآمدتری هستند، و به عبارتی از موققیت بالایی در انجام وظایف برخوردارند همسو است. پن رزو همکاران ( $2007$ ) و آدیمو واگون یمی ( $2008$ ) نیز در بررسی های خود به وجود ارتباط معنی دار بین هوش هیجانی و خودکارآمدی اشاره کرده اند. با توجه به این که احساس موققیت فردی، جنبه ای از احساس خودکارآمدی را نیز در بر می گیرد (گاردن،  $1987$ ) پس زمانی که فرد بر مهارت‌ها و عملکردهای خود کنترل لازم داشته باشد از احساس موققیت بالایی برخوردار خواهد شد. بنابراین می توان گفت احتمالاً، افراد با داشتن هوش هیجانی بالا و احساس خودکارآمدی بالا خواهند توانست در امور مربوط به شغل خود موفق عمل نمایند. از سوی دیگر هر دو متغیر فوق منجر به افزایش احساس موققیت فردی کارکنان می شود و این امر می تواند باعث پیشرفت فرد در محیط کار و انجام وظایف محوله گردد.

یافته دیگر پژوهش این بود که احساس خودکارآمدی و هوش هیجانی، نقش معنی داری در پیش بینی تغییرات مولفه خستگی هیجانی ندارند. همچنین معلوم شد که بین متغیرهای فوق ۰/۱۳ همبستگی وجود دارد و این همبستگی از نظر آماری معنی دار نیست.

در بررسی فرضیه دیگر پژوهش مشخص شد که همبستگی چندگانه بین متغیرهای احساس خودکارآمدی، هوش هیجانی و مسخ شخصیت ۰/۰۹۲ است. در ضمن مشخص شد که فقط ۱٪ از تغییرات مولفه مسخ شخصیت ناشی از احساس خودکارآمدی و هوش هیجانی کارکنان است. نتایج حاصل از آزمون فرضیه های دوم و سوم پژوهش را با کمک شاخص های توصیفی اینگونه می توان تبیین کرد که در بین کارکنان دانشگاه آزاد اسلامی واحد تبریز میزان خستگی هیجانی و مسخ شخصیت به مراتب کمتر از سایر مشاغل سخت و زیان آور مانند پزشکی، پرستاری، معلمی و... است، بنابر این به طور کلی دو متغیر هوش هیجانی و احساس خودکارآمدی اصولاً نمی توانند تغییرات مربوط به متغیرهای دو مولفه دیگر فرسودگی شغلی یعنی خستگی هیجانی و مسخ شخصیت را در بین کارکنان، به طور معناداری پیش بینی کنند.

یافته های دیگر پژوهش این بود که بین احساس خودکارآمدی و احساس موققیت فردی، همبستگی معنی دار (۰/۶۳) وجود دارد. بین احساس خودکارآمدی با مولفه های دیگر فرسودگی شغلی، یعنی خستگی هیجانی و مسخ شخصیت نیز همبستگی منفی بدست آمد (به ترتیب ۰/۱۲۱ و ۰/۰۲۵-۰/۰۲۵-) اما این ضرایب معنی دار نبودند. به عبارت دیگر می توان اظهار نمود که با افزایش احساس خودکارآمدی، خستگی هیجانی و مسخ شخصیت در کارکنان کاهش می یابد و بر عکس؛ هر چند که این همبستگی ها از نظر آماری معنادار نیست. این یافته هم راستا با نتایج پژوهش اسکالولیک و اسکالولیک (۲۰۰۷)، اجید و شورت (۲۰۰۶) و اصغری (۱۳۸۵) است. همانگونه که ملاحظه می شود احساس خودکارآمدی،

متغیر مهمی در شکل گیری احساس شایستگی و موفقیت در انسان ها است. عملکرد مؤثر نه تنها نیازمند دارا بودن مهارتها است بلکه فرد باید توانایی انجام آن مهارتها را نیز باور داشته باشد. بنابراین احساس خودکارآمدی، به افراد کمک می کند تا با به کارگیری مهارت های خود، در برابر مشکلات و مسائل پیرامون، به صورت مطلوبی عمل کنند و احساس موفقیت فردی در آنها ایجاد شده یا افزایش یابد. به عبارت دیگر احساس خودکارآمدی لزوماً به معنای دارا بودن مهارت های شخصی نیست، بلکه به این معنی است که فرد باور داشته باشد که توانایی انجام وظایف به نحو مطلوب و در شرایط مختلف را دارد.

نتایج پژوهش حاضر، همچنین نشان داد که بین هوش هیجانی و مولفه احساس موفقیت فردی، همبستگی معنادار وجود دارد اما بین هوش هیجانی با مولفه های دیگر فرسودگی شغلی ارتباط معنی دار به دست نیامد؛ البته بین هوش هیجانی و خستگی هیجانی همبستگی منفی وجود داشت. این نتایج با یافته های زاف (۲۰۰۰) کارسون، کارسون و بیرکن میر (۲۰۰۰)، نقل از اسدی و همکاران (۱۳۸۶)، بودنیک (۲۰۰۳)، گریتس، درکسن، و وربروگن (۲۰۰۴)، بنسون و فیندلی (۲۰۰۷) و اسدی (۱۳۸۲) همسو است. اما بانتایج پژوهش گریتس، درکسن، و وربروگن و کاتر (۲۰۰۵) ناهمسو است. بنابراین می توان اظهار نمود کارکنانی که از هوش هیجانی بالایی برخوردار هستند، دارای قابلیت ها، توانایی ها و مهارت های غیرشناختی توسعه یافته و عملکرد مؤثر می باشند و این امر به آنها کمک می کند تا در برابر درخواست ها و فشارهای محیطی محل کار خود موفق تر عمل کنند و در نتیجه از احساس موفقیت بالایی برخوردار باشند.

لازم به ذکر است که در پژوهش حاضر صرفاً ارتباط هوش هیجانی و احساس خودکارآمدی با فرسودگی شغلی مورد بررسی قرار گرفته است، در حالی که متغیرهای مهم دیگری از جمله سن، سابقه کار، تأهل، خوشبینی، حمایت اجتماعی، منبع کنترل، سبک زندگی، پایگاه اقتصادی- اجتماعی و... نیز می توانند با

فرسودگی شغلی در ارتباط باشند. در ضمن، این پژوهش بر روی کارکنان دانشگاه آزاد اسلامی واحد تبریز در سال ۱۳۸۹ انجام شده است و از آنجا که فرسودگی شغلی، و در کل موضوعات مربوط به شغل، از فرهنگ و جوسمانی، سبک رهبری و نظایر آن تأثیر می‌پذیرد، و این عوامل از سازمانی به سازمان دیگر تغییر می‌کنند لذا باید در تعمیم نتایج آن به سایر سازمانها احتیاط کرد.

بر اساس یافته‌های این پژوهش و سایر پژوهش‌ها مشخص می‌شود که بین هوش هیجانی و احساس خودکارآمدی، ارتباط معنی داری وجود دارد و از طرف دیگر بین هردوی این متغیرها با احساس موفقیت فردی که یکی از مولفه‌های فرسودگی شغلی است همبستگی مشاهده می‌شود. لذا می‌توان پیش‌بینی کرد که با افزایش نمرات مولفه‌های هوش هیجانی کارکنان، هم احساس خودکارآمدی و هم احساس موفقیت فردی آنها افزایش خواهد یافت. ناگفته‌پیدا است که این امر منجر به رشد و بالاندگی کارکنان و در نتیجه سازمان خواهد شد. بنابر این پیشنهاد می‌شود که با برگزاری دوره‌های ویژه در چهارچوب کارگاه‌های آموزشی، نسبت به افزایش هوش هیجانی کارکنان اقدام گردد. با توجه به یافته‌ها، اجرای این کارگاه‌ها برای کارکنان دارای تحصیلات پایین‌تر و کارکنان مرد، ضروری تر به نظر می‌رسد.

لازم به ذکر است که مقاله حاضر برگرفته از طرح پژوهشی با همین عنوان و با بودجه معاونت محترم پژوهشی دانشگاه آزاد اسلامی واحد تبریز می‌باشد که صمیمانه از همکاری ایشان سپاسگزاری می‌شود.

## منابع

- احمدی، عزت‌الله و شیخ‌علیزاده، سیاوش. (۱۳۸۴). رابطه فرسودگی شغلی و هوش هیجانی. *فصلنامه اندیشه و رفتار*, سال اول، شماره ۲، صص ۴۹-۵۶.
- اسدی، جوانشیر. (۱۳۸۲). بررسی رابطه هوش هیجانی و فرسودگی شغلی و سلامت روانی کارکنان شرکت ایران خودرو. *پایان‌نامه کارشناسی ارشد دانشگاه علامه طباطبائی*.

اسدی، جوانشیر؛ برجلی، احمد و جمهوری، فرهاد. (۱۳۸۶). رابطه بین هوش هیجانی، فرسودگی شغلی و سلامت روان کارکنان شرکت ایران خودرو. *فصلنامه تازه‌ها و پژوهش‌های مشاوره*، شماره ۲۲، صص ۴۱-۵۶.

اصغری، آرزو. (۱۳۸۵). رابطه توأم‌ندسازی و خودکارآمدی با رضایت شغلی در دیبران شهر تهران. پایان‌نامه کارشناسی ارشد. دانشگاه شهید بهشتی.

ثمری، علی اکبر و طهماسبی، فهیم (۱۳۸۶). بررسی رابطه هوش هیجانی و پیشرفت تحصیلی در دانشجویان. *اصول پهداشت روانی*، شماره نهم، صص ۱۲۸-۱۲۱.

جلد کار، معصومه. (۱۳۷۹). مقایسه فرسودگی شغلی پرستاران بخش‌های روانپزشکی و غیر روانپزشکی مراکز پزشکی نور، فارابی و توابیخشی مدرس. پایان‌نامه کارشناسی ارشد روانشناسی، دانشگاه آزاد اسلامی خوارسگان.

دهشیری، غلامرضا. (۱۳۸۳). هنجاریابی پرسشنامه هوش هیجانی شرینگ در بین دانشجویان دانشگاه‌های تهران و بررسی ساختاری عاملی آن. پایان‌نامه کارشناسی ارشد. دانشگاه علامه طباطبائی.

رضایی، علیرضا. (۱۳۷۴). بررسی میزان شیوع منابع و علائم استرس در میان معلمان ایرانی. *مجموعه مقالات اولین سمینار استرس*، چاپ اول، دانشگاه علامه طباطبائی تهران.

قدیمی مقدم، ملک محمد، حسینی طباطبائی، فوزیه و جمعه‌پور، احمد. (۱۳۸۴). بررسی میزان شیوع فرسودگی شغلی در معلمان مدارس ابتدایی. *فصلنامه روان‌شناسان ایرانی*. سال دوم، شماره ۵، پائیز ۸۴ صص ۴۳-۵۴.

مرادی، اسود. (۱۳۸۶). بررسی و مقایسه رابطه بین فرسودگی شغلی و راهبردهای مقابله با استرس در مشاوران زن و مرد مدارس متوسطه و مراکز پیش‌دانشگاهی شهرستان کرمانشاه. پایان‌نامه کارشناسی ارشد، دانشگاه شهید بهشتی.

میرهاشمی، مالک؛ شریفی، حسن پاشا و ثابتی، شیما. (۱۳۸۷). رابطه هوش هیجانی با درگیری شغلی پرستاران. *اندیشه و رفتار*. دوره سوم، شماره ۹، صص ۲۶-۱۷.

نجفی، مصطفی؛ صولتی دهکردی، سید کمال و فروز بخش، فرهاد.(۱۳۷۹). رابطه فرسودگی شغلی با سلامت روان در بین کارکنان مرکز تحقیقات و تولید سوخت هسته ای اصفهان. **مجله علوم پزشکی شهر کرد**. سال ۲، شماره ۲، صص ۳۴-۴۱.

Adeyemo, D.A & Ogunyemi, B.(2008). Emotional Intelligence and self-efficacy as predictors of occupational stress among academic staff in a Nigerian university. **Nigerian Journal of Clinical and Counseling Psychology** 7, 2, 135-156

Bandura, A.(1997). **Self- efficacy: The exercise of control.** New York: Freeman.

Beech,H. R; Burns, L.E & Sheffield, B.F.(1982). **Behavioral approach to the management of stress.** A practical guide to techniques. By: John Whily & Sons.

Benson, Sarah & Findlay, Bruce.(2007). Burnout and Emotional Intelligence in Surgeons. **International Doctors' Health Conference.** Thursday 25th October, 2007

Budnik, Margaret F.(2003). **Emotional intelligence and burnout:** Influence on the intent of staff nurses to leave nursing. School university of phoenix degree.p:207, 2003.

Davis, Martha & et al.(1988). **The relaxation & stress reduction workbook.** CA By: Harbinger pub.

Egyed, Carla & Short, Rick. Jay.(2006). Teacher self – Efficacy, Burnout, Experience and Decision to Refer a Disruptive student. **School psychology international.** V27, n4, P462 – 74.

Garden, A. M.(1987). Depersonalization: A valid dimension of burnout. **Journal of occupational behavior**,2, p99-113.

Gerits, Linda; Derkxsen, Jan.L & Verbruggen, Antoine, B.(2004). Emotional intelligence and Adaptive Success of Nurses caring for people with Mental Retardation and Severe Behavior Problems. **Mental Retardation: A Jounal of Practices.** V 42, n2, pp: 106 - 121.

Gerits, Linda; Derkxsen, Jan. L; Verbruggen, Antoine. B & Katz, M.(2005). **Emotional intelligence profiles of nurses caring for people with severe behavior problems.** Personality and individual differences. Vol: 38, pp: 33-43.

- Golman, d.(1997). **Emotional intelligence**. New York: Bentham books. P: 32.
- Krejcie, Robert. V& Morgan. Dayle. W.(1970). Determining sample size for Research Activities, **Educational and Psychological Measurement**, 30:608.
- Maslach, C.(2001). Job Burnout. **Annual Review of Psychology**. WWW.Findarticles.com .p:1-22.
- Mcqueen, A.C.(2004). Emotional intelligence in nursing work. **Journal of Advanced Nursing**, Vol. 47, No. 1. (July 2004), pp. 101-10.
- Penrose, Andrea; Perry, Chris & Ball, Ian.(2007). Emotional intelligence and teacher self efficacy: The contribution of teacher status and length of experience. **Issues In Educational Research**, Vol 17, 2007.
- Prati, M; Liu,Y; Perrewé,P& Ferris,G.(2009). Emotional Intelligence as Moderator of the Surface Acting—Strain Relationship. **Journal of Leadership & Organizational Studies**, Vol. 15, No. 4, 368-380.
- Rathi, Neerpal & Rastogi, Renu.(2008). Effect of Emotional Intelligence on Occupational Self-Efficacy. The Icfai **Journal of Organizational Behavior**, Vol. 7, No. 2, pp. 46-56, April 2008.
- Salovy, P.(2003). Emotional intelligence and the self- Regulation of affect. Englewood cliffs. By: prentice Hall.
- Skaalvik, Einar. M & skaalvik, Sidsel.(2007).Dimensions of Teacher Self –Efficacy and Relations with strain Factors, Perceived Collective Teacher Efficacy, and Teacher Burnout. **Journal of Educational Psychology**. V99, n3, p611-625.
- Tsai, Pao. Feng.(2003).A middle – range theory of caregiver stress. **Nursing Science**. 16(2): 137- 45.
- Wilkinson, R.(1999). Burnout in chairs of obstetrics and gynecology. **American Journal of obstetrics and gynecology**. 186 (4). PP. 604-612.
- Yousefy, A. R & Ghassemi, Gh. R.(2006). Job Burnout: psychiatric nurses versus non psychiatric nurses. Eastern **Mediterranean Health Journal**- V12, No 5, 2006, 662-669.