

## رابطه دستمزد و بهره وری نیروی انسانی در دانشگاه

### The relationship between wages and human resources productivity in university

Masood Godarzi

[Ma\\_goodarzi@yahoo.com](mailto:Ma_goodarzi@yahoo.com)

Mortaza Ataee

مسعود گودرزی

مریبی دانشگاه آزاد اسلامی واحد مبارکه

مرتضی عطایی

مریبی دانشگاه آزاد اسلامی واحد مبارکه

#### Abstract

In this Aim of study was investigated relationship between wages and human resources productivity. The design of this research was formed from all of educational staff and personnel in IAU 4 region branch with large degree that Mobarekeh & Felavarjan branch were this situation. The sample included 142 subjects (48 educational staff and 94 personnel) selected using stratified. Research instruments consisted of questionnaire and university financial documents during one period of five years. In order to analyze data, descriptive statistical methods as well as one variable T test, Tukey, fridman, Regression and correlation coefficient were used. The results indicated that wages has a positive correlation with human resources productivity.

#### چکیده

این پژوهش با هدف بررسی رابطه دستمزد و بهره وری نیروی انسانی انجام گرفت. طرح پژوهشی توصیفی از نوع همبستگی بود. جامعه آماری شامل واحد های دانشگاههای آزاد اسلامی منطقه چهار با درجه بزرگ بوده است که دانشگاه های آزاد اسلامی واحد های مبارکه و فلاورجان دارای این شرایط بودند. نمونه پژوهش ۱۴۲ آزمودنی (۴۸ نفر عضو هیات علمی و ۹۴ نفر از کارکنان) بود که به شیوه طبقه ای انتخاب شدند. ابزارهای جمع آوری داده ها پرسشنامه و استاد و مدارک مالی دانشگاههای مذکور در طی یک دوره پنج ساله بود. برای تجزیه و تحلیل داده ها علاوه بر روش های آماری توصیفی از آزمونهای آنک متغیره، توکی، فریدمن، رگرسیون، و ضریب همبستگی نیز استفاده گردید. تحلیل نتایج نشان داد که بین دستمزد و بهره وری نیروی انسانی رابطه مثبت وجود دارد.

**Key Words:** Wages, Human Resources productivity, Welfare service, Reward, punishment

**کلید واژه ها:** دستمزد، بهره وری، خدمات

رفاهی، تشویق، تنیبیه.

## مقدمه

با توجه به شتاب تغییرات در عرصه های مختلف اقتصادی و اجتماعی و افزایش رقابت بین سازمانهای صنعتی و خدماتی ، امروزه بهره وری نیروی انسانی به عاملی تعیین کننده تبدیل شده است، زیرا رشد و توسعه هر سازمانی متناسب با میزان دستیابی به بهره وری<sup>۱</sup> می باشد. حال برای اینکه سازمانی بتواند در جهت رشد و بهبود بهره وری خود اقدام نماید، لازم است عوامل موثر در این زمینه را شناسایی کند و سپس بر اساس اهمیت آنها، اقدام مناسب را به عمل آورد (سلطانی، ۱۳۸۴). یکی از عوامل بسیار مهم تاثیرگذار در بهره وری نیروی انسانی در سازمانها، دستمزد می باشد.

همچنین بهره وری یکی از اساسی ترین پایه های رقابت است و کشورهایی که به این امر مهم توجه نکرده اند، در ارتباط با بازارهای جهانی دچار مشکل می شوند، زیرا عدم بهره وری باعث اختلاف پتانسیل در به کار گیری منابع شده و این کشورها مجبور خواهند شد برای ایجاد تعادل به دور اقتصاد خود حصار بکشند و برداشت این حصارها عدم تعادل شدیدی در اقتصادشان به وجود خواهد آورد (طاهری، ۱۳۸۷).

کشورهایی که خواهان رشد و توسعه در ابعاد مختلف اقتصادی، اجتماعی و فرهنگی می باشند، ضروری است نخست به توسعه در اندیشه و دانش دست پیدا کنند. این امر مهم بدون توجه به جایگاه فکری جامعه و مراکز شکل گیری اندیشه و دانش که همانا دانشگاهها و موسسات آموزش عالی کشور هستند، میسر نخواهد شد. از طرفی مهمترین و با ارزشترین منبع هر سازمانی ، اندوخته های دانش، تجربه و مهارت کارکنان آن می باشد . با بهره ور نمودن این منبع حساس و مهم، سایر منابع سازمان نیز به طور اثر بخشی مورد استفاده قرار می گیرد و بهره وری بالایی را در پی

خواهد داشت. چنانچه برای کارکنان سازمانها با دقت برنامه ریزی شود و با نیازهای کسب و کار مورد نظر هماهنگ و منطبق باشد، کمک بزرگی برای بهبود بهره وری و رشد و توسعه آنها شده است. زیرا رشد و توسعه سازمان میسر نمی گردد، مگر آنکه بهره وری بهبود یابد و بهره وری بهبود نمی یابد مگر اینکه نیروی انسانی بهره ور گردد، نیروی انسانی بهره ور نمی شود، مگر آنکه آموزش‌های لازم مطابق با نیازها ارائه شود(مشايخی، همکاران، ۱۳۸۶).

به همین جهت بهره وری نیروی انسانی مهمترین عامل تولید کالا و خدمات محسوب می گردد و به دلیل ارتباط آن با بهره وری کل، متداولترین ابزار اندازه گیری بهره وری است و در بسیاری از مطالعات مربوط به بهره وری، آنرا به طور عام به عنوان بهره وری به کار می برند.

با توجه به نقش و اهمیتی که بهره وری نیروی انسانی در رشد و توسعه اقتصادی و افزایش توانمندی رقابتی سازمانها در سطح ملی و بین المللی به عهده دارد، موضوع پژوهش (( رابطه دستمزد و بهره وری نیروی انسانی در واحد های دانشگاههای آزاد اسلامی منطقه چهار با درجه بزرگ )) که شامل دانشگاههای آزاد اسلامی واحد های مبارکه و فلاورجان می گردید، انتخاب شدند.

دستمزد کلیه دریافت‌های قانونی کارگر که به اعتبار قرارداد کار اعم از مزد یا حقوق، کمک عائله مندی، هزینه مسکن و خوار وبار، ایاب و ذهب، مزایای غیر نقدی، پاداش افزایش تولید، سود سالانه و نظایر آنها را دریافت می نماید را، شامل می گردد. بهره وری نیروی انسانی کارآیی و اثر بخشی هر یک از کارکنان را در ایجاد ارزش افزوده یا ارزش ستانده کل نشان می دهد.

<sup>۱</sup> productivity

خود را به منظور تقویت صریح ، مستمر وبهود بهره وری اصلاح نماییم (علوی، ۱۳۷۳).

### روش

جامعه آماری شامل واحد های دانشگاه های آزاد اسلامی منطقه چهار با درجه بزرگ بوده است که شامل دانشگاه های آزاد اسلامی واحد های مبارکه و فلاورجان بوده است . تعداد نمونه انتخابی با توجه به مطالعه مقدماتی انجام شده شامل ۴۸ نفر از اعضاء هیأت علمی و ۹۴ نفر از کارکنان دانشگاه های مذکور بوده است . در این پژوهش از طریق پرسشنامه و اسناد و مدارک بایگانی و همچنین صورتهای مالی ۵ ساله (۸۰-۸۴) داده های مورد نیاز جمع آوری گردید.

جامعه آماری شامل واحد های دانشگاه های آزاد اسلامی منطقه چهار با درجه بزرگ بوده است که شامل دانشگاه های آزاد اسلامی واحد های مبارکه و فلاورجان بوده است . تعداد نمونه انتخابی با توجه به مطالعه مقدماتی انجام شده شامل ۴۸ نفر از اعضاء هیأت علمی و ۹۴ نفر از کارکنان دانشگاه های مذکور بوده است . در این پژوهش از طریق پرسشنامه و اسناد و مدارک بایگانی و همچنین صورتهای مالی ۵ ساله (۸۰-۸۴) داده های مورد نیاز جمع آوری گردید.

پرسشنامه مورد استفاده توسط محققین ساخته شد. در ابتدا پس از تهیه آن ، با نظر صاحب نظران و همچنین کارشناسانی که بیش از ۲۰ سال تجربه کاری و علمی مرتبط با موضوع مورد پژوهش داشته اند، چندین مرتبه تعديل و اصلاح گردید و پس از تائید نهایی مورد استفاده قرار گرفت. به منظور بررسی اعتبار پرسشنامه، قبل از آزمون نهایی و در مرحله مقدماتی، تعداد ۳۰ پرسشنامه بین اعضاء هیأت علمی و کارکنان رده های مختلف توزیع گردید که پس از بررسیهای آماری،

پژوهشی تحت عنوان میزان رابطه حقوق و دستمزد، سابقه کار، سن تقویمی، و تحصیل با بهره وری صنایع کوچک در استان کرمانشاه انجام گرفت. نتایج پژوهش نشان داد که بین نرخ حقوق و دستمزد، میانگین سابقه کار کارکنان ، سن تقویمی و میانگین سوابقات تحصیل کارکنان با بهره وری کار رابطه مثبت وجود دارد، ولی میزان تاثیر پذیری این عوامل یکسان نبوده است . بیشترین میزان تاثیر را سابقه کار و کمترین تاثیر را سن تقویمی کارکنان در افزایش بهره وری کار داشته است (گنج آور، ۱۳۷۵).

در تحقیق دیگری (عباسی، ۱۳۷۳)، در شرکت ماشین سازی ارakk عوامل انسانی موثر در افزایش کارایی و بهره وری مورد مطالعه و بررسی قرار گرفت. اولویت عوامل موثر در بهره وری از دیدگاه کارکنان به ترتیب درآمد ماهیانه، پر بارسازی شغل، مشارکت در کار، آموزش و کیفیت زندگی کاری بوده است . همچنین اولویت عوامل مذکور از دیدگاه مدیران به ترتیب درآمد ماهیانه، پر بارسازی شغل، آموزش، مشارکت در کار و کیفیت زندگی کاری بوده است . تجزیه و تحلیل بهره وری نیروی کار در شرکت پلی اکریل ایران نشان داد که بین سیستم ارتقاء، سیستم تشویق و تنبیه و خدمات رفاهی با بهره وری نیروی کار رابطه مستقیمی وجود دارد (عطایی، ۱۳۷۸).

سیستم پاداش چه مالی و چه غیر مالی در اکثر سازمانها برای تقویت هر گونه تلاش جهت بهبود بهره وری نامناسب هستند . حتی در برخی از موارد نه تنها بهبود بهره وری را تضمین نمی کنند، بلکه با ترویج بعضی از رفتارهای غیر سازنده به عنوان مانع برای توسعه روشهای بهره وری مطرح اند. بنا بر این اگر بخواهیم بهبود بهره وری از مرحله شعار پارا فراتر بگذارد و به مرحله عمل وارد شود ، باید سیستم پاداش

بر اساس یافته های جدول ضریب همبستگی بین بهره وری نیروی انسانی با مولفه های مذکور در سطح  $\leq p < 0.05$  معنا دار نبوده ، ولی رابطه بین بهره وری نیروی انسانی با فوق العاده خاص و دستمزد قوی بوده است که به لحاظ تعداد کم نمونه معنا دار نشده است .

#### جدول ۳- ضریب همبستگی بین بهره وری نیروی انسانی با حقوق ثابت، کارانه، اضافه کار، فوق العاده شغل و دستمزد (کارکنان دانشگاه آزاد اسلامی مبارکه)

مولفه	حقوق ثابت	کارانه	اضافه کار	فوق العاده شغل	دستمزد
بهره وری	$r = -0.146$	$r = -0.217$	$r = -0.162$	$r = -0.196$	$r = -0.176$
نیروی انسانی	$P = -0.184$	$P = -0.176$	$P = -0.121$	$P = -0.121$	$P = -0.194$
N=۵	N=۵	N=۵	N=۵	N=۵	N=۵

بر اساس یافته های جدول ضریب همبستگی بین بهره وری نیروی انسانی با حقوق ثابت، کارانه، فوق العاده شغل و دستمزد، در سطح  $p < 0.05$  معنا دار نبوده ، ولی این ضریب بین بهره وری نیروی انسانی و اضافه کار معنا دار بوده است . رابطه بین بهره وری نیروی انسانی با فوق العاده شغل و دستمزد قوی بوده که به لحاظ تعداد کم نمونه معنا دار نشده است .

#### جدول ۴- ضریب همبستگی بین بهره وری با حقوق ثابت، فوق العاده خاص، فوق العاده جذب و دستمزد (هیات علمی دانشگاه آزاد اسلامی فلاورجان).

مولفه	حقوق ثابت	فوق العاده خاص	فوق العاده جذب	دستمزد
بهره وری	$r = -0.406$	$r = -0.291$	$r = -0.622$	$r = -0.418$
نیروی انسانی	$P = -0.498$	$P = -0.525$	$P = -0.463$	$P = -0.444$
N=۴	N=۴	N=۴	N=۴	N=۴

بر اساس یافته های جدول ضریب همبستگی بین بهره وری نیروی انسانی با مولفه های مذکور ، در سطح  $\leq p < 0.05$  معنا دار نبوده ، ولی رابطه بین بهره وری نیروی انسانی با فوق العاده جذب، رابطه قوی بوده و این رابطه با حقوق ثابت و دستمزد در حد متوسط بوده که به لحاظ تعداد کم نمونه معنا دار نشده است .

قابلیت اعتبار آن ۸۹ درصد بدست آمد . سوالات مورد استفاده جهت آزمون متغیرها به شرح زیر بوده است :

#### جدول ۱- تعداد سوالات پرسشنامه مربوط به کدام از متغیرها

تشریق و تنبیه	خدمات رفاهی	دستمزد
۱۲-۲۲	۱۰-۱۶	۱-۹

در این پژوهش از دو روش توصیفی- پیمایشی و همبستگی استفاده شد . به منظور سنجش نظرات اعضاء هیات علمی و کارکنان (دو پرسشنامه جدا گانه) در خصوص میزان تاثیر دستمزد، خدمات رفاهی و تشویق و تنبیه در بهره وری نیروی انسانی از روش تحقیق توصیفی- پیمایشی و جهت بررسی رابطه دستمزد ، حقوق ثابت، فوق العاده شغل، حق راه و حق جذب (که از اطلاعات واقعی طی دوره پنجساله لغایت ۸۰ دانشگاههای آزاد اسلامی مبارکه و فلاورجان استخراج گردید ) با بهره وری نیروی انسانی از روش تحقیق همبستگی استفاده شد .

#### یافته ها

مقایسه میانگین نمرات دستمزد، خدمات رفاهی و تشویق و تنبیه با میانگین هر سوال برای اعضاء هیات علمی و کارکنان دانشگاه آزاد اسلامی واحد های مبارکه و فلاورجان نشان می دهد که مشاهده شده از مقدار بحرانی جدول در سطح خطای ۵٪ بزرگتر بوده است . بنا بر این مولفه های فوق بیش از حد متوسط در بهره وری نیروی انسانی موثر بوده است و هر سه فرضیه مورد تائید قرار گرفته است .

#### جدول ۲- ضریب همبستگی بین بهره وری نیروی انسانی با حقوق ثابت، فوق العاده خاص، فوق العاده جذب و دستمزد (اعضاء هیات علمی دانشگاه آزاد اسلامی واحد مبارکه)

مولفه	حقوق ثابت	فوق العاده خاص	فوق العاده جذب	دستمزد
بهره وری	$r = -0.730$	$r = -0.248$	$r = -0.851$	$r = -0.385$
نیروی انسانی	$P = -0.522$	$P = -0.161$	$P = -0.686$	$P = -0.68$

که میزان تاثیر تشویق و تنیب در بهروری نیروی انسانی از دیدگاه اعضای هیات علمی و کارکنان دانشگاه آزاد اسلامی مبارکه زیاد و از دیدگاه اعضای هیات علمی و کارکنان دانشگاه آزاد اسلامی فلاورجان نسبتاً زیاد می باشد . بنابراین فرضیه مذکور مورد تایید قرار گرفت . این نتیجه با برخی از تحقیقات انجام گرفته هم راستا می باشد (علوی ، ۱۳۷۳ ؛ عطایی ، ۱۳۷۸) .

تجزیه و تحلیل داده های واقعی در خصوص اعضای هیات علمی دانشگاه آزاد اسلامی مبارکه نشان می دهد که ضریب همبستگی بین بهروری نیروی انسانی با حقوق ثابت ، فوق العاده خاص ، فوق العاده جذب و دستمزد در سطح  $p < 0.05$  معنا دار نبوده ولی رابطه بین بهروری نیروی انسان با فوق العاده خاص و دستمزد قوی بوده است . همچنین در خصوص کارکنان این دانشگاه ، ضریب همبستگی بین بهروری نیروی انسانی با حقوق ثابت ، کارانه ، فوق العاده شغل و دستمزد در سطح  $p < 0.05$  معنا دار نبوده ولی این ضریب بین بهروری نیروی انسانی و اضافه کار معنا دار بوده است . رابطه بین بهره وری نیروی انسانی با فوق العاده شغل و دستمزد قوی بوده است .

تجزیه و تحلیل داده های واقعی در خصوص اعضای هیات علمی دانشگاه آزاد اسلامی فلاورجان نشان می دهد که ضریب همبستگی بین بهروری نیروی انسانی با حقوق ثابت ، فوق العاده خاص ، فوق العاده جذب و دستمزد در سطح  $p < 0.05$  معنا دار نبوده ولی رابطه بین بهروری نیروی انسانی با فوق العاده جذب قوی و این رابطه با حقوق ثابت و دستمزد در حد متوسط بوده است . همچنین در خصوص کارکنان این دانشگاه ، ضریب همبستگی بین بهروری نیروی انسانی با حقوق ثابت ، کارانه ، اضافه کار و دستمزد در سطح  $p < 0.05$  معنا دار نبوده ولی این ضریب بین بهروری نیروی

**جدول ۵- ضریب همبستگی بین بهره وری نیروی انسانی با حقوق ثابت ، کارانه ، اضافه کار، فوق العاده شغل و دستمزد (کارکنان دانشگاه آزاد اسلامی فلاورجان)**

مولفه	حقوق ثابت	کارانه	اضافه کار	فوق العاده شغل	دستمزد
بهره وری	$p = 0.006$	$p = 0.068$	$p = 0.056$	$p = 0.052$	$p = 0.013$
نیروی انسانی	$p = 0.992$	$p = 0.956$	$p = 0.954$	$p = 0.952$	$p = 0.95$
N=۵	N=۵	N=۵	N=۵	N=۵	N=۵

بر اساس یافته های جدول ضریب همبستگی بین بهره وری نیروی انسانی با حقوق ثابت ، کارانه، اضافه کار و دستمزد در سطح  $p < 0.05$  معنا دار نبوده ولی این ضریب بین بهره وری نیروی انسانی و فوق العاده شغل معنا دار بوده است . رابطه بین بهره وری نیروی انسانی با کارانه و دستمزد رابطه قوی بوده که به لحاظ تعداد کم نمونه معنا دار نشده است .

### بحث و نتیجه گیری:

این پژوهش با هدف بررسی رابطه دستمزد با بهروری نیروی انسانی در دانشگاه های آزاد اسلامی مبارکه و فلاورجان انجام گردید . نتایج بدست آمده از پرسشنامه و داده های واقعی بدین شرح می باشد : تجزیه و تحلیل داده ها در خصوص فرضیه اول نشان می دهد که میزان تاثیر دستمزد در بهروری نیروی انسانی زیاد می باشد . بنابراین فرضیه مذکور مورد تایید قرار گرفت . این نتیجه با برخی از تحقیقات انجام گرفته همخوانی دارد ( گنج آور ، ۱۳۷۵ ، عطایی ، ۱۳۷۸ ) . تجزیه و تحلیل انجام گرفته در خصوص فرضیه دوم نشان می دهد که میزان تاثیر خدمات رفاهی در بهروری نیروی انسانی از دیدگاه اعضای هیات علمی دانشگاه آزاد اسلامی مبارکه نسبتاً زیاد و از دیدگاه کارکنان دانشگاه آزاد اسلامی مبارکه ، هیات علمی و کارکنان دانشگاه آزاد اسلامی فلاورجان زیاد می باشد . بنابراین فرضیه مورد اشاره تایید شد . این نتیجه با تحقیق انجام گرفته در قبل مطابقت دارد ( عطایی ، ۱۳۷۸ ) . تجزیه و تحلیل انجام گرفته در رابطه با فرضیه سوم نشان می دهد

گنج آور، علی(۱۳۷۵). بررسی میزان رابطه حقوق و دستمزد ، سابقه کار، سن تقویمی و تحصیل با بهره وری کار صنایع کوچک در استان کرمانشاه . پایان نامه کارشناسی ارشد . مشایخی، علی نقی و همکاران(۱۳۸۶). بهره وری و دور افتادگی از اهداف چشم انداز. مجله صنعت و توسعه شماره ۱۰.

انسانی و فوق العاده شغل معنا دار بوده است . رابطه بین بهروزی با کارانه و دستمزد قوی بوده است .

به طور کلی نتایج پژوهش نشان می دهد که بین دستمزد و بهره وری نیروی انسانی رابطه مثبت وجود دارد . اما نتایج حاصل از بررسی نظرات هیات علمی و کارکنان نسبت به نتایج بدست آمده از تجزیه تحلیل داده های مربوط به استداد، مدارک و صورتهای مالی، برجسته تر و شفاف تر می باشد . این مطلب گویای این واقعیت است که نظام حقوقی و دستمزد و سایر مزايا ، با نظام بهره وری آن سازمانها مطابقت مناسبی ندارد .  
بنا بر این برای نتیجه گیری بهتر، لازم است سازمانها با توجه به مجموعه شرایط خاص خود، همخوانی منطقی و علمی مطلوبی را بین دو نظام مذکور بوجود آورند .  
با توجه به نتایج به دست آمده پیشنهاد می گردد : تعیین دستمزد و افزایش سالانه آن در ارتباط با عملکرد نیروی انسانی باشد . حتی الامکان قسمت متغیر دستمزد ، بخش عمده کل دستمزد را تشکیل دهد . تعیین میزان متغیر دست مزد افراد با ارزیابی آنها هم سو باشد . علاوه بر عملکرد فردی ، عملکرد گروهی افراد نیز در پرداختها مد نظر قرار گیرد . برای اجرای موارد پیشنهادی، داشتن یک سیستم حقوق و دستمزد قابل انعطاف ضروری است .

## منابع

- سلطانی، ایرج(۱۳۸۴). بهره وری منابع انسانی، انتشارات ارکان .  
طاهری، شهنام(۱۳۸۷). تجزیه و تحلیل بهره وری در سازمان ها، انتشارات افزونگ .  
عباسی، حجت الله(۱۳۷۳). شناسایی و بررسی عوامل و پارامترهای انسانی موثر در افزایش کارایی و بهره وری فرایند تولید در شرکت ماشین سازی اراک، پایان نامه کارشناسی ارشد .  
عطایی، مرتضی(۱۳۷۸). رابطه دستمزد و بهره وری نیروی کار در شرکت پلی اکریل ایران، پایان نامه کارشناسی ارشد .  
علوی، پرویز(۱۳۷۳). نقش سیستم پاداش در افزایش بهره وری .  
اولین کنگره ملی بهره وری ایران .