



#### فصلنامه

فن آوری اطلاعات و ارتباطات در علوم تربیتی  
سال سوم - شماره چهارم - تابستان ۱۳۹۲ - صفحات ۱۱۷-۱۳۴

## رابطه سیستم فن آوری اطلاعات با خلاقیت کارکنان آموزشی در مدارس

سجاد امامویردی\*

جعفر قهرمانی\*\*

مریم امامویردی\*\*

#### چکیده

این پژوهش با هدف بررسی رابطه سیستم فن آوری اطلاعات، با خلاقیت مدیران و معلمان دبیرستان‌های پسرانه دولتی شهرستان خوی انجام شده است. روش پژوهش، توصیفی و از نوع همبستگی است. جامعه آماری، کلیه مدیران و معلمان دبیرستان‌های پسرانه شهرستان خوی، به تعداد ۲۷۰ نفر می‌باشد. از این مقدار حجم نمونه آماری ۱۴۰ نفر انتخاب شده، به طوری که ۴۰ نفر مدیر به روش سرشماری و ۱۰۰ نفر دبیر به صورت تصادفی ساده انتخاب شده است. ابزار جمع آوری اطلاعات، پرسشنامه است که بعد از تأیید روانی پرسشنامه استادان و صاحب‌نظران و محاسبه پایایی پرسشنامه‌ها (پرسشنامه سیستم فن آوری اطلاعات ۰/۸۹ و پرسشنامه خلاقیت ۰/۸۷) اجرا گردید. جهت آزمون فرضیه‌ها، از آزمون‌های پارامتریک ضریب همبستگی پیرسون و رگرسیون ساده استفاده شد. نتایج به دست آمده از آزمون فرضیه‌ها، نشان داد که تمامی مؤلفه‌های خلاقیت (سیالی، انعطاف، بسط، ابتکار) رابطه معنی‌داری با سیستم فن آوری اطلاعات دارند. نتایج رگرسیون نشان داد که سیستم فن آوری اطلاعات، با ضریب تبیین ۰/۵۴۶ و ضریب بتای ۰/۵۱۵، تأثیر مثبت بر روی خلاقیت معلمان و مدیران داشته و به عنوان پیش‌بینی کننده خلاقیت می‌باشد. بنابراین، نتایج به دست آمده از تحقیق حاکی از وجود رابطه قوی بین سیستم فن آوری اطلاعات و خلاقیت است و پیاده‌سازی سیستم‌های نوین اطلاعات دانش با تأکید بر سیستم فن آوری اطلاعات در مدارس، از عوامل مهم ایجاد کننده خلاقیت و انعطاف و پرورش ایده‌های نو در کارکنان و از بسترها مهم برای ایجاد مدارس یادگیرنده می‌باشد.

#### وازگان کلیدی

سیستم فن آوری اطلاعات، خلاقیت، انعطاف‌پذیری، نوآوری، کارکنان آموزشی

\* دانش‌آموخته کارشناسی ارشد مدیریت آموزشی، دانشگاه آزاد اسلامی، واحد منند، باشگاه پژوهشگران جوان و نخبگان، منند، ایران  
pardisrd@yahoo.com  
\*\* استادیار، دانشگاه آزاد اسلامی واحد منند  
jafarmn21@yahoo.com  
\*\*\* دانش‌آموخته کارشناسی ارشد مدیریت آموزشی، دانشگاه ارومیه totjsr@yahoo.com

نویسنده مسؤول یا طرف مکاتبه: سجاد امامویردی

دنیای قرن بیست و یکم در واقع دنیای استیلای فن‌آوری نوین اطلاعات و دنیای شتابندگی تاریخ به لحاظ تغییرات و تکثرات شتاب آمیز علمی، اقتصادی، فرهنگی و سیاسی خواهد بود. سیستم‌های آموزشی در یک جامعه و به تبع آن آموزش و پژوهش قادر نخواهد بود هم‌چون جزیره‌ای خود را از دیگر نهادهای اجتماعی، ملی و فعل و انفعالات گسترده بین‌المللی در دهکده جهانی<sup>۱</sup> بداند (Aali, 2001). هر اندازه جهانی که در آن زندگی می‌کنیم، پیچیده‌تر می‌شود، نیاز به پژوهش ذهن‌های خلاق و آفریننده نیز بیشتر می‌گردد. به همین دلیل، مسئله خلاقیت<sup>۲</sup> از مهم‌ترین مسائل آموزش و پژوهش است. با توجه به این امر، باید مدیران و معلمان مبتکر، خلاق و توانمند برای مدارس برگزید تا قادر باشند با اتخاذ تدابیر و شیوه‌های بایسته زمینه را برای تجلی و بروز استعدادها و خلاقیت‌های دانش‌آموزان فراهم آورند (Damani, Ahmadi, & Iranban, 2010).

زنگی پیچیده امروزی، هر لحظه در حال نوشدن است و خلاقیت و نوآوری، ضرورت استمرار زندگی فعال است. انسان برای خلق نشاط و پویایی در زندگی، نیازمند نوآوری و ابتکار<sup>۳</sup> است تا انگیزه تنواع طلبی خود را ارضاء کند. جامعه انسانی برای زنده ماندن و گریز از مرگ و ایستایی به تحول و نوآوری نیاز دارد. امروز شعار «نابودی در انتظار شماست مگر این که خلاق و نوآور باشید»، در پیش روی مدیران همه سازمان‌ها قرار دارد. اما، مسؤولیت سازمان‌های آموزشی به خصوص آموزش و پژوهش که وظیفه تعلیم و تربیت فرزندان و آینده‌سازان جامعه را بر عهده دارد، جلوه‌ای دیگر به خود می‌گیرد. از این رو سازمان‌های آموزشی از یک سو وظیفه فراهم آوردن زمینه رشد و پژوهش خلاقیت و نوآوری و استفاده صحیح و جهت‌دار از استعدادها و توانایی‌های افراد را بر عهده دارند که این خود زمینه‌ساز توسعه فرهنگی، اقتصادی و اجتماعی در جامعه است و از سوی دیگر برای پویایی خود نیازمند پژوهش و بهره‌مندی از خلاقیت و نوآوری در سطوح سازمانی می‌باشند (Jorjani, 2006).

پیدایش فن‌آوری اطلاعات، شتاب بیشتری به تحولات جهان در عصر اطلاعات<sup>۴</sup> و دانایی داده است. اگر چه این پدیده ابتدا از محیط‌های نظامی آغاز و سپس به مراکز دانشگاهی کشیده شد،

1. Global Village

2. Creativity

3. Innovation and Initiative

4. Information Age

اما، امروزه عرصه های مختلف زندگی جوامع را تحت تأثیر قرار داده است. این که قریب به دو دهه است که فن آوری اطلاعات در عرصه تعلیم و تربیت پا نهاده و نظام های آموزشی و محیط های تحصیلی را نیز به چالش کشیده است. کاربرد فن آوری اطلاعات و ارتباطات در جهان معاصر با سرعت فزاینده ای در حال گسترش است و همه ابعاد زندگی از جمله، تعلیم و تربیت را در شکل های متفاوت آن دچار دگرگونی کرده است. بعضی از کشورها برای دست یابی به تعلیم و تربیت مطلوب، در زمینه فن آوری اطلاعات و ارتباطات سرمایه گذاری کرده اند و می خواهند، فن آوری را برای دست یابی به بهترین و جدیدترین روش ها به کار گیرند تا مزیت هایی برای تعلیم و تربیت داشته باشند (Afkhami, Kamali Zarchi, & Nadereh, 2012). از مزایا و فرصلات های ناشی از توسعه فن آوری اطلاعات عبارتند از: ۱. تربیت نیروی انسانی کارآمد و ماهر. ۲. کیفیت بخشی به آموزش و پرورش. ۳. تربیت نیروهای کارآفرین و کمک به اشتغال زایی. ۴. دسترسی آسان به منابع اطلاعاتی. ۵. کاهش هزینه های آموزشی در بلندمدت. ۶. روز آمد نمودن سیستم اداری و نظام آموزشی. ۷. بازآموزی دیگران و افزایش مهارت شغل و دانش آنان. ۸. ایجاد انگیزه و تلاش و نوآوری در برنامه های درسی. ۹. کاهش فاصله بین توانمندی های دانش آموزان و خدمات آموزش و پرورش. ۱۰. استفاده از تجارت بین المللی (Maleki, 2009).

در جهان امروز، پرورش خلاقیت؛ یکی از محورهای اساسی نظام های آموزشی است. معلمان نقش بسیار اساسی در رشد و یا سرکوبی خلاقیت دانش آموزان دارند روان شناسان پرورشی معتقدند، معلمان می توانند، شیوه های تفکر واگرا و راه های تقویت توانایی های خلاقانه را به افراد به ویژه کودکان و نوجوانان بیاموزند. فرض است که کودکان دارای اشتیاقی ذاتی برای اکتشاف هستند که آموزش باید آن را تغذیه کند (Hemmati, 2008). مثل هر مفهوم نظری و انسانی دیگر، تعریف خلاقیت نیز تابع گرایشات و برداشت های شخصی و مکتبی صاحب نظران است که در مجموع مشابه به نظر می رسدند. به منظور جلوگیری از طولانی شدن بحث، در ادامه ذکر تعاریف خلاصه چند تن از مشاهیر زمینه تحقیقات و منابع علمی خلاقیت اشاره می گردد.

از نظر تورنس (Torrance, 1972) خلاقیت عبارت است از: حساسیت به مسائل، کمبودها، مشکلات و خطاهای موجود در دانش، حدس زدن، تشکیل فرضیه هایی درباره این کمبودها، ارزش یابی و آزمایش این حدس ها و فرضیه ها و احتمالاً اصلاح و آزمودن مجدد آنها و در نهایت

نتیجه گیری. تورنس که تحت تأثیر چهار چوب نظری گیلفورد است، خلاقیت را مركب از چهار عامل اصلی می‌دانند که عبارتند از:

سیالی<sup>۱</sup>: توانایی تولید تعداد بی‌شماری ایده در قالب تصویر با فرض پاسخ و عقیده در مورد آن.

ابتکار<sup>۲</sup>: توانایی تولید ایده‌هایی که از ایده‌های عادی و رایج متفاوت است.

انعطاف‌پذیری<sup>۳</sup>: توانایی تولید انواع گوناگون و متنوع ایده‌ها در قالب تصویر وارایه راه حل‌های نو.

بسط<sup>۴</sup>: توانایی اضافه کردن جزئیات یا تکمیل ایده‌های تصویری.

خلافیت، عبارت است از «رویکرد خلق یا تشخیص ایده‌ها و احتمالاتی است که در حل مسئله یا در ارتباطات انسانی و سرگرم کردن خود و دیگران مفید است». وی اضافه می‌کند که برای خلاق بودن، افراد باید قادر باشند که مسائل را از دیدی تازه بنگرند، احتمالات و جایگزین‌های بدیع خلق نمایند (Hemmati, 2008). عوامل مؤثر در خلاقیت و نوآوری به چهار دسته تقسیم شده، این عوامل عبارتند از: به کارگیری و جذب نیروهای خلاق و نوآور به سازمان، امکانات مناسب تحقیقاتی و مالی برای کوشش‌های نوآورانه، آزادی عمل کافی در انجام فعالیت‌ها و تلاش‌های خلاق هم‌چنین، به کارگیری نتایج حاصل از فعالیت‌های خلاق و دادن پاداش مناسب به افراد خلاق. نکته ضروری این است که تبادل فرهنگی میان سازمان‌ها و در کنار هم قراردادن افراد محافظه کار و سنتی با افراد نوجو و ایجاد محیطی که در آن اطلاعات و نظرات به سهولت مبادله می‌گردند همه تسهیلاتی است که مجموعه سازمانی را به سوی نوآوری و خلاقیت سوق می‌دهد (Allen, 1974).

نیاز روزافزون مردم به آموزش، ضرورت حفظ ارتباط میان آموزش و کار، کمبود آموزش‌گران متخصص، بودجه زیادی که صرف آموزش می‌شود؛ وجود نظام‌های جدید مقرن به صرفه و با کیفیت را که علاوه بر جنبه‌های اقتصادی گستره وسیعی را تحت پوشش داشته باشد و به طور هم‌زمان عده زیادی از فرآگیران را تحت آموزش قرار دهد، را ضرورت می‌بخشد. فن‌آوری اطلاعات علاوه بر پاسخ‌گویی به نیازهای یاد شده، به فرآگیران این امکان را می‌دهد تا در زمان‌های مناسب به یادگیری پردازند (Farhadi, 2001). پندی (Pandey, 2009) پژوهشی در مورد عوامل سازمانی مؤثر بر خلاقیت کارکنان انجام داد و نتیجه گرفت خلاقیت به شدت از

1. Fluid  
2. Initiative  
3. Flexibility  
4. Stretch

ساختار سازمان، سبک رهبری و نظام پاداش در سازمان متأثر است. ساختار غیرمت مرکز، سبک رهبری تحول آفرین، مشارکت اعضاء در فعالیت‌ها، اعطای پاداش‌های که به ارضای نیازهای درونی فرد منجر شود از عواملی است که بر خلاقیت زیرستان مؤثر می‌باشد. نوکار (Nokar, 2008) در پژوهشی به «بررسی عوامل فردی و سازمانی مؤثر بر خلاقیت کارکنان نهاد ریاست جمهوری» پرداخته است، تجزیه و تحلیل آماری نشان داد، دو متغیر تقسیم کار و توسعه نظام آموزشی دارای بیشترین قدرت تبیین میزان خلاقیت کارکنان هستند. بسیاری از مشکلاتی که امروزه توسعه فن آوری اطلاعات و ارتباطات در کشور با آن مواجه است، از قبیل: کمبود بسترها فرهنگی، کمبود نیروی انسانی ماهر، آشنا نبودن با زبان‌های خارجی، پایین بودن انگیزه و روحیه جست و جو و کاوشگری، فقدان گرایش به کار و تلاش و عمل و در یک کلمه، کاهش توانمندی‌های مهارت‌های زندگی، ناشی از ناتوانی نظام آموزش و پرورش سنتی در پاسخ‌گویی به نیازهای جامعه در حال تغییر و تحول است. نوآوری در روش‌های تدریس و استفاده از فن آوری اطلاعات و ارتباطات در مدارس موجب توسعه یادگیری مشارکتی دانش آموزان، تقویت روحیه جست و جوگری و پژوهش، کاربردی نمودن آموزش، فراهم نمودن زمینه آموزش و یادگیری مدام‌العمر می‌شود (Farhadi, 2001).

فن آوری اطلاعات و ارتباطات<sup>۱</sup> وسیله‌ای برای ذخیره‌سازی، پردازش و ارایه اطلاعات است که به صورت الکترونیکی و مبتنی بر تعدادی رسانه می‌باشد (Razavi, 2009). فن آوری اطلاعات به عنوان یک رویکرد نوین، در نقش مکمل نظام آموزشی -بهبود کیفیت تدریس، تنوع بخشیدن به شیوه‌های تدریس - توانمندسازی کارکنان - فراهم ساختن آموزش مستمر و خودکار - کوتاه نمودن زمان آموزش - کوتاه کردن دوره تحصیل، توجه به استعدادهای فردی - انفرادی کردن آموزش و مقابله با مشکلات آموزش جمعی عمل می‌کند (Maleki, 2009). داشتن معلمان خلاق و نوآور در نظام آموزشی بسیار مهم و حیاتی می‌باشد، زیرا آموزش و پرورش با توجه به نیاز و وابستگی افراد جامعه به آن می‌تواند، نقش زیادی در پرورش تفکر خلاق و افراد کاوشگر و مشکل‌گشا ایفا کند. مدرسه می‌تواند، قدرت اندیشه و مهارت ذهنی دانش آموز خود را چنان تقویت کند که به راحتی بتواند، برای دست‌یافتن به راه حل‌های مناسب و واقع بینانه به خلق ایده‌های نو پردازند. دست‌یابی به چنین امری مستلزم وجود معلمان خلاق و متفکر در نظام

آموزشی می‌باشد. خلاصت؛ به عنوان یک نیاز عالیه بشری در تمام ابعاد زندگی او مطرح است و عبارت است از تحولات دامنه‌دار و جهش‌دار فکر و اندیشه، به‌طوری که حایز یک توانایی در ترکیب عوامل قبلی به طرق جدید باشد (Ajam & Sabbaghian, 2008).

فن آوری اطلاعات، پارادایم<sup>۱</sup> نوینی است که در تغییر و تحول در آموزش و پرورش نقش اساسی و پایداری داشته و دارد. این پارادایم برای تعیین روش‌های انجام امور آموزشی به شیوه‌ای تکرار شونده و پیشرونده به کار می‌رود (Bazzaz Jazayeri, 2005). دامنه کاربردهای آموزشی فن آوری اطلاعات بسیار وسیع است. در یک طرف آن فعالیت‌های بسیار محدود است که عمدتاً بر پایه روش‌های سنتی قرار دارد و در طرف دیگر آن، تغییرات اساسی در رویکردهای تدریس قرار می‌گیرد. به عنوان مثال، بعضی از معلمان از وايت‌برد تعاملی در نمایش دادن محتوا و نظریات در مباحث کلاسی به روش سنتی استفاده می‌کنند، در حالی که معلمان دیگر اجرازه می‌دهند، در دانش آموزان برای نشان دادن نمایش نامه‌هایی که خودشان طراحی و فیلم‌برداری کرده‌اند، در کلاس از این وسیله استفاده کنند. مطالعات نشان می‌دهد، مؤثرترین کاربرد فن آوری اطلاعات آن است که معلم و برنامه‌های نرم افزاری، فهم و فکر دانش آموز را به چالش می‌کشاند و این کار از طریق شرکت تمامی دانش آموزان در بحث کلاسی با استفاده از وايت‌برد تعاملی و یا کار دانش آموزان با رایانه به صورت فردی و گروه‌های دو نفره صورت می‌گیرد. اگر معلم، بر اساس تقویت تفکر خلاق، بتواند، مهارت سازمان‌دهی دانش آموزان را بر مبنای فعالیت‌هایی مبتنی بر فن آوری اطلاعات داشته باشد، آن‌گاه کارآئی کلاسی و فردی دانش آموزان می‌تواند، به موازات هم مؤثر باشد (Ghaffari, 2009). نظام آموزشی کشور ما نیز از این قاعده مستثنی نیست. اگر چه به میزان بسیار اندکی از این فن آوری در قسمت‌های مختلف آموزش و پرورش به کار گرفته شده است، اما اکنون زمان آن رسیده است که ما نیز هم‌پای دیگر کشورهای جهان در سیستم‌های آموزشی خود تغییر اساسی ایجاد کنیم تا هم از این قافله شتابان عقب نمانیم و هم از مزایای عصر اطلاعات بهره گیریم (Kiyasi, 2007). اطلاعات، مهم‌ترین فاکتور تولید در فرآیند شکل‌گیری جامعه اطلاعاتی است. کشورهایی که قادر به انطباق با تغییرات سریع در جهان و مجهز شدن به ویژگی‌های برگرفته از شرایط محیطی جدید هستند و نیز از قابلیت دسترسی، تولید و استفاده از اطلاعات نوین برخوردارند، موقوفیت‌های شایانی را به ویژه در قرن بیست و یکم به خود اختصاص

داده‌اند. شعار «کامپیوتر برای همه»، «اینترنت برای همه» و «دولت الکترونیک» در حال حاضر، توجه بسیاری از نهادهای علاقه‌مند به تبدیل شدن به یک جامعه اطلاعاتی را به خود معطوف ساخته است (Bayir & Keser, 2009).

بررسی ادبیات یا متون توسعه برنامه درسی فن آوری اطلاعات طی دهه‌های اخیر در کشور هنگ کنگ نشان می‌دهد که هدف از برنامه درسی فن آوری اطلاعات در هنگ کنگ تغییر از مطالعات کامپیوتر به ایجاد و توسعه دانش مربوط به رویکردهای پردازش اطلاعاتی است. سابقاً، نقش برنامه درسی فن آوری اطلاعات، ارایه فرصتی مناسب به دانش آموzan در یادگیری و شناخت ابزارهای فن آوری اطلاعات بود. در حال حاضر نقش آن تجهیز دانش آموzan به مهارت سواد اطلاعاتی فن آوری اطلاعات است که عمدتاً مشکل از دانش مورد نیاز در پردازش اطلاعاتی، توانایی یادگیری و رویکردهای مناسب در پردازش اطلاعات با استفاده از فن آوری اطلاعات است. در این راستا، دولت هنگ کنگ در پاسخ به تقاضای اجتماعی برای فن آوری اطلاعات به مضامین و پارامترهای جالبی اشاره نمود و ادغام الگوهای آموزشی را در اولویت قرار داد (Cheung Kong, 2008). بر پایه نظرات کمیسیون بین‌المللی یونسکو در بررسی مشکلات ارتباطات، یکی از نقش‌ها و وظایف فن آوری ارتباطات و اطلاعات در جامعه، موضوع آموزش و پرورش است؛ یعنی، انتقال اطلاعات لازم برای رشد و پرورش افراد، ساخت و پرورش شخصیت و فراگیری مهارت‌ها، هم‌چنین، انتقال پیام‌های متنوع و گسترده لازم به منظور کمک به فراگیران در شناخت، درک و قدردانی از یکدیگر و اتحاد در تعهدات اجتماعی (Aali, 2001).

کارشناسان، استی لینی دو<sup>1</sup>، بوهان و اگبورن<sup>2</sup> به منظور درک بیشتر مسائل، به توصیف نقش تحقیق در تغییرات ماهیت معلمان در مدل‌سازی از روش‌های کامپیوتری و توسعه مطالب آموزشی پرداختند. در شناسایی فاکتورهای مؤثر در استفاده ابزارهای کامپیوتری، نوآوری در کلاس‌های علمی و نیز نشان دادن نحوه ادغام این ابزارها در برنامه درسی، ۸ معلم به اجرای فعالیت‌های برنامه‌ریزی شده پرداختند. مطالب آموزشی به کار رفته، بستر مناسبی را برای فعالیت معلمان در راستای استفاده از ابزارها و سوق دادن دانش آموzan به سمت یادگیری الکترونیک، مهیا ساختند (Jong, 2008).

1. Stylianidou  
2. Bayhan & Ogburn

تحقیقی که در سال ۱۹۹۴ در آمریکا در زمینه کاربرد نرم‌افزارهای آموزشی انجام گرفت، این نتایج را در بر داشت: تکنولوژی آموزشی اثرات مثبت و قابل ملاحظه‌ای بر کارکرد و بازده دانش‌آموزان در کلیه موضوعات درسی و در همه سطوح تحصیلی در کلاس‌های درس دانش‌آموزان داشته است. کاربرد تکنولوژی آموزشی در امیدواری فرآگیران نسبت به آینده تحصیلی خود مؤثر بوده است. تعداد دانش‌آموزان، کارآیی طراحی آموزشی، تأثیر نقش و کارکردهای آموزگار، نحوه گروه‌بندی فرآگیران، میزان اثربخشی آموخته‌ها و کیفیت در ک فرآگیران، به کاربرد عوامل فن‌آورانه در سر کلاس درس بستگی داشته است. فن‌آوری سبب توسعه رویکرد دانش‌آموز محوری می‌شود و همکاری بیشتری را در امر یادگیری ایجاد می‌کند. هم چنین، باعث تعامل بیشتر بین معلم و دانش‌آموز می‌شود. تغییرات ایجاد شده در طی یک دوره به یکباره احساس نمی‌شوند، بلکه برای نتیجه دادن به استمرار در کاربرد تکنولوژی در فرآیند آموزش یادگیری نیازمندند. تصویرهای ویدیویی تعاملی، به ویژه در صحنه آموزش مهارت‌ها و مفاهیم مشکل و پیچیده‌ای که به صورت مجرد هستند، حائز اهمیتد و اثرات مثبتی بر این نوع یادگیری دارند. استفاده از امکانات ارتباط از راه دور به صورت آنلاین<sup>1</sup> برای کارهای تیمی و گروهی در سرتاسر کشور نشان داد، کاربرد تکنولوژی در مهارت‌های تحصیلی موجب افزایش کارگروهی است. فرآگیران، در شرایطی که از شبکه‌های رایانه‌ای استفاده می‌کنند، همکاری همیاری و مشارکت بیشتری در مورد یادگیری با یکدیگر دارند (Farzad, 2006).

تحقیق حاضر نیز با درک اهمیت و ضرورت تحقیق که اکنون فن‌آوری اطلاعات در خلاقیت معلمان و مدیران ایفا می‌کند شکل گرفته و هدف آن بررسی به کارگیری فن‌آوری اطلاعات در خلاقیت کارکنان آموزشی، در آموزش و پرورش است. بنابراین، از آنجایی که، آموزش و پرورش، به عنوان بستر ایجاد توسعه و پیشرفت هر کشوری محسوب می‌شود، این سوالات مطرح می‌شود که آیا استفاده از ابزارهای نوین و تکنولوژی‌های جدید همانند فن‌آوری‌های اطلاعاتی، می‌تواند نقش محوری در خلاقیت کارکنان آموزشی را ایفا نمایند؟ و آیا می‌تواند حرکت به سوی استفاده از سیستم‌های کارآیی و اثربخش را، در جهت خلاقیت کارکنان (مدیران و معلمان) تحرک بخشد؟

1. On-line

- با توجه به مطالب ذکر شده در تحقیق حاضر این سؤال مطرح است که آیا سیستم فن‌آوری اطلاعات با خلاقیت مدیران و معلمان مدارس رابطه دارد؟ و آیا می‌تواند عاملی برای افزایش خلاقیت مدیران و معلمان مدارس باشد؟ لذا، تحقیق حاضر به بررسی سؤالات زیر می‌پردازد:
۱. بین سیستم فن‌آوری اطلاعات و خلاقیت مدیران و معلمان مدارس رابطه معنی‌داری وجود دارد.
  ۲. بین سیستم فن‌آوری اطلاعات و سیالی مدیران و معلمان مدارس رابطه معنی‌داری وجود دارد.
  ۳. بین سیستم فن‌آوری اطلاعات و انعطاف مدیران و معلمان مدارس رابطه معنی‌داری وجود دارد.
  ۴. بین سیستم فن‌آوری اطلاعات و ابتکار مدیران و معلمان مدارس رابطه معنی‌داری وجود دارد.
  ۵. بین سیستم فن‌آوری اطلاعات و بسط مدیران و معلمان مدارس رابطه معنی‌داری وجود دارد.
  ۶. سیستم فن‌آوری اطلاعات، خلاقیت مدیران و معلمان مدارس را پیش‌بینی می‌کند.

### روش

در این تحقیق از روش تحقیق همبستگی استفاده شده است. جامعه آماری تحقیق، کلیه مدیران و معلمان دیبرستان‌های دولتی شهرستان خوی به تعداد ۲۷۰ نفر می‌باشد. سطح تحلیل، کلیه دیبرستان‌های پسرانه شهرستان خوی که تعداد آنها، ۲۰ دیبرستان می‌باشد و واحد تحلیل، کلیه مدیران و معلمان دیبرستان‌های پسرانه شهرستان خوی می‌باشد. تعداد ۴۰ نفر مدیر که معاونان را نیز شامل می‌شود (با توجه به محدود بودن جامعه مدیران)، به صورت سرشماری انتخاب و از میان ۲۳۰ معلم در جامعه مورد نظر، ۱۰۰ معلم (به نسبت تعداد مدیران و به ازای هر مدیر، ۴ معلم)، به صورت تصادفی ساده، انتخاب شده‌اند. در کل، ۱۴۰ نفر به عنوان نمونه تحقیق انتخاب شدند.

### جدول ۱. ویژگی‌های دموگرافیک نمونه

ویژگی	گروه (درصد)
سن	۲۰ تا ۳۰ سال (۲/۸ درصد)
مدرک تحصیلی	فوق لیسانس (۴/۳ درصد)
سمت سازمانی	مدیر (۲۸/۶ درصد)
معلم	لیسانس (۶۳/۶ درصد)

در این تحقیق، به بررسی رابطه سیستم فن‌آوری اطلاعات، به عنوان متغیر مستقل با ابعاد متغیر خلاقیت، به عنوان متغیرهای وابسته و هم‌چنین، پیش‌بینی خلاقیت از روی مؤلفه‌های سیستم فن‌آوری اطلاعات پرداخته شده است. به منظور بررسی رابطه بین خلاقیت معلمان و مدیران با سیستم فن‌آوری اطلاعات در دیبرستان‌های شهرستان خوی و جهت جمع آوری اطلاعات و داده‌های مورد نیاز، علاوه بر مطالعات کتابخانه‌ای که در راستای این پژوهش به جهت دست‌یابی به پیشینه تحقیق و تدوین ادبیات موضوع انجام گرفت، از دو پرسشنامه برای سنجش میزان خلاقیت معلمان و مدیران شامل الف-پرسشنامه استاندارد سنجش خلاقیت تورنس) و ب-پرسشنامه محقق ساخته فن‌آوری اطلاعات، استفاده شد.

الف. پرسشنامه خلاقیت: دارای ابعاد، سیالی، ابتکار، انعطاف پذیری و بسط را شامل می‌شود، که حاوی ۶۰ سؤال به صورت، ۳ گزینه‌ای به طوری که، نمرات ۶۰ - ۱ نشان‌دهنده خلاقیت پایین، نمرات ۱۲۰ - ۶۱ نشان‌دهنده خلاقیت متوسط و نمرات ۱۸۰ - ۱۲۱ نشان‌دهنده خلاقیت بالا می‌باشد.

ب. پرسشنامه محقق ساخته فن‌آوری اطلاعات دارای ۲۴ سؤال به صورت طیف لیکرت که مشتمل بر پنج بعد سرعت انجام کارها (سؤالات ۱ تا ۴)، دقیقت در انجام کارها (سؤالات ۵ تا ۱۰)، بازیابی به موقع اطلاعات (سؤالات ۱۱ تا ۱۵)، ذخیره‌سازی بیشتر اطلاعات (سؤالات ۱۶ تا ۲۰) و افزایش سرعت دسترسی به اطلاعات (سؤالات ۲۱ تا ۲۴) برای سنجش ابعاد فن‌آوری اطلاعات، استفاده شده است. به طوری که به گزینه خیلی زیاد نمره ۵، زیاد نمره ۴، متوسط نمره ۳، کم نمره ۲ و خیلی کم نمره ۱، اختصاص داده شده است. لذا، میانگین نمرات بین ۲۴ - ۱ دارای سیستم

فن آوری اطلاعات پایین، نمرات بین ۴۸ - ۲۵ دارای سیستم فن آوری اطلاعات زیر متوسط و نمرات بین ۴۹-۷۲ دارای سیستم فن آوری اطلاعات متوسط و نمرات بین ۹۶ - ۷۳ دارای سیستم فن آوری اطلاعات بالای متوسط و نمرات بین ۹۷-۱۲۰ دارای سیستم فن آوری اطلاعات بالا می باشد. در این تحقیق از روش روایی محتوایی استفاده شده است؛ یعنی، پرسش نامه های اولیه در اختیار جمعی از متخصصان و استادان قرار گرفته و پس از توزیع محدود در نمونه مورد مطالعه و رفع نواقص و انجام اصلاحات لازم مورد تأیید قرار گرفت. با استفاده از ضریب آلفای کرانباخ، پایایی سوالات مورد تأیید قرار گرفت، که میزان ضریب آلفای کرانباخ برای پرسش نامه فن آوری اطلاعات، ۰/۸۹ و برای پرسش نامه خلاقیت کارکنان، ۰/۸۷ تعیین گردید. به منظور تجزیه تحلیل داده ها از آزمون ضریب همبستگی پیرسون و رگرسیون استفاده گردید.

#### یافته ها

جهت آزمون نرمال بودن داده های هر دو پرسش نامه از آزمون کولمو گروف - اسمرینوف استفاده شد و مقدار سطح معنی داری در ابعاد هر یک از پرسش نامه ها و هم چنین، در کل بزرگ تر از مقدار ۰/۰۵ است. بنابراین، در سطح معنی داری ۹۵٪ شواهد قوی برای رد فرضیه صفر وجود نداشته و فرض صفر (فرض نرمال بودن) پذیرفته می شود. بنابراین، داده ها نرمال می باشند و در آزمون فرضیه ها از آزمون های پارامتریک استفاده می شود. همان طور که در جدول ۲ و ۳ ملاحظه می گردد، نمره کل فراوانی برای خلاقیت ۱۵۱/۴۲ و سیستم فن آوری اطلاعات ۷۱/۴ می باشد، که طبق تعریف عملیاتی پرسش نامه ها، خلاقیت نمونه آماری در سطح بالا، و سیستم فن آوری اطلاعات در سطح متوسط می باشد.

جدول ۲. توزیع فراوانی خلاقیت و ابعاد آن

مدل	تعداد	میانگین	میانه
خلاقیت	۱۴۰	۱۵۱/۴۲	۱۵۴
سیالی	۱۴۰	۳۹/۳۲	۴۰
انعطاف پذیری	۱۴۰	۳۷/۵۲	۳۸
ابتكار	۱۴۰	۳۷/۴۷	۳۹
بسط	۱۴۰	۳۷/۰۹	۳۸

## جدول ۳. توزیع فراوانی فن‌آوری اطلاعات و ابعاد آن

مدل	تعداد	میانگین	میانه
فن‌آوری اطلاعات	۱۴۰	۷۱/۴	۷۲
سرعت انجام کارها	۱۴۰	۱۴/۲	۱۴
دقت در انجام کارها	۱۴۰	۱۸/۲	۱۸
بازیابی به موقع اطلاعات	۱۴۰	۱۶/۳	۱۶
ذخیره‌سازی بیشتر اطلاعات	۱۴۰	۱۳/۹	۱۵
افزایش سرعت دسترسی به اطلاعات	۱۴۰	۱۱/۲	۱۱

به منظور بررسی فرضیه‌های اول تا پنجم از ضریب همبستگی پیرسون استفاده شده که شرح آن در جدول ۴ ارایه شده است.

## جدول ۴. ماتریس همبستگی (ضریب همبستگی پیرسون)

خلاقیت و مؤلفه‌های آن (متغیرهای ملاک)	سطح معناداری	میزان همبستگی $N = ۱۵۴$
خلاقیت	۰/۰۰۰	۰/۷۵۱
سیالی	۰/۰۰۰	۰/۴۵۴
انعطاف‌پذیری	۰/۰۰۰	۰/۶۷۴
ابتكار	۰/۰۰۰	۰/۷۰۶
بسط	۰/۰۰۰	۰/۵۱۴

فرضیه اول: بین سیستم فن‌آوری اطلاعات و خلاقیت مدیران و معلمان مدارس رابطه معنی‌داری وجود دارد.

برای بررسی رابطه سیستم فن‌آوری اطلاعات با خلاقیت به علت نرمال بودن نمونه از آزمون همبستگی پیرسون استفاده شد. با توجه به اطلاعات جدول ۴ ملاحظه می‌گردد به علت این که  $\text{Sig} = ۰/۰۰۰$  بوده و کوچک‌تر از  $۰/۰۱$  می‌باشد. لذا، فرض صفر با اطمینان ۹۹٪ رد می‌گردد و فرض تحقیق که نشان دهنده وجود رابطه بین سیستم فن‌آوری اطلاعات با خلاقیت است، تأیید

می گردد و میزان این رابطه برابر  $I=0.751$  می باشد و شدت همبستگی قوی و مستقیم بین سیستم فن آوری اطلاعات با خلاقیت مدیران و معلمان وجود دارد.

فرضیه دوم: بین سیستم فن آوری اطلاعات و سیالی مدیران و معلمان مدارس رابطه معنی داری وجود دارد.

با توجه به این که  $Sig=0.000$  بوده و کوچکتر از  $0.01$  می باشد. لذا، با اطمینان  $99\%$ ، فرض صفر رد می گردد و فرض تحقیق که نشان دهنده وجود رابطه بین سیستم فن آوری اطلاعات با سیالی است، تأیید می گردد و میزان این رابطه برابر  $I=0.454$  می باشد و شدت همبستگی نسبتاً قوی و مستقیم بین سیستم فن آوری اطلاعات با سیالی مدیران و معلمان وجود دارد.

فرضیه سوم: بین سیستم فن آوری اطلاعات و انعطاف مدیران و معلمان مدارس رابطه معنی داری وجود دارد.

به علت این که  $Sig=0.000$  بوده و کوچکتر از  $0.01$  می باشد. لذا، با اطمینان  $99\%$ ، فرض صفر رد می گردد و فرض تحقیق که نشان دهنده وجود رابطه بین سیستم فن آوری اطلاعات با انعطاف است، تأیید می گردد و میزان این رابطه برابر  $I=0.476$  می باشد. شدت همبستگی نسبتاً قوی و مستقیم بین سیستم فن آوری اطلاعات با انعطاف مدیران و معلمان وجود دارد.

فرضیه چهارم: بین سیستم فن آوری اطلاعات و ابتكار مدیران و معلمان مدارس رابطه معنی داری وجود دارد.

به علت این که  $Sig=0.000$  بوده و کوچکتر از  $0.01$  می باشد. لذا، با اطمینان  $99\%$ ، فرض صفر رد می گردد و فرض تحقیق که نشان دهنده وجود رابطه بین سیستم فن آوری اطلاعات با ابتكار است، تأیید می گردد و میزان این رابطه برابر  $I=0.706$  می باشد و شدت همبستگی قوی و مستقیم بین سیستم فن آوری اطلاعات با ابتكار مدیران و معلمان وجود دارد.

فرضیه پنجم: بین سیستم فن آوری اطلاعات و بسط مدیران و معلمان مدارس رابطه معنی داری وجود دارد.

به علت این که  $Sig=0.000$  بوده و کوچکتر از  $0.01$  می باشد. لذا، با اطمینان  $99\%$ ، فرض صفر رد می گردد و فرض تحقیق که نشان دهنده وجود رابطه بین سیستم فن آوری اطلاعات با بسط است، تأیید می گردد و میزان این رابطه برابر  $I=0.514$  می باشد. شدت همبستگی نسبتاً قوی و مستقیم بین سیستم فن آوری اطلاعات با بسط مدیران و معلمان وجود دارد.

فرضیه ششم: سیستم فن‌آوری اطلاعات خلاقیت مدیران و معلمان مدارس را پیش‌بینی می‌کند.

جدول ۵. آزمون دوربین واتسون (آزمون پیش‌شرط رگرسیون)

مدل	ضریب همبستگی	ضریب تبیین	مربع همبستگی تعدیل شده	انحراف استاندارد	دوربین واتسون
۱	۰/۷۶۹ <sup>a</sup>	۰/۵۹۲	۰/۵۸۱	۱۵/۷۷۱۷۹	۱/۸۵۱

a: متغیر وابسته: خلاقیت

b: متغیر مستقل (پیش‌بین): سیستم فن‌آوری اطلاعات

جدول ۶. آزمون آنوا (آزمون پیش‌شرط رگرسیون)

مدل	مجموع مجذورات	درجه آزادی	میانگین مجذورات	F	سطح معنی‌داری
رگرسیون	۱۵۸۶۳/۷۴۲	۱	۱۵۸۶۳/۷۴۲		
باقی مانده‌ها	۱۰۹۸۰/۳۹۹	۱۳۸	۷۸/۶۶۸	۱۹۸/۷۴۸	۰/۰۰۰ <sup>b</sup>
جمع کل	۲۶۸۳۵/۱۱۶	۱۳۹			

a: متغیر وابسته: خلاقیت

b: متغیر مستقل (پیش‌بین): سیستم فن‌آوری اطلاعات

جدول ۷. عناصر درون معادله برای پیش‌بینی خلاقیت از روی سیستم فن‌آوری اطلاعات

مدل	B	انحراف استاندارد	Beta	ضریب استاندارد شده	t	سطح معنی‌داری
(ثابت)	۴۲/۶۹۴	۸/۰۳۰	۵/۳۴۶	۰/۰۰۰		
(سیستم فن‌آوری اطلاعات)	۰/۵۱۵	۰/۰۳۲	۰/۷۵۱	۱۳/۵۴۹	۰/۰۰۰	

a: متغیر وابسته: خلاقیت

b: متغیر پیش‌بینی کننده: سیستم فن‌آوری اطلاعات

با توجه به این که همبستگی بین سیستم فن آوری اطلاعات با شدت همبستگی قوی و مستقیم مشخص گردید و معنی دار شدن  $F$  در جدول ۶ ( $F=198/748$  و  $P=0/005 < 0/05$ ) نشان می دهد که رابطه خطی بین متغیرهای پیش بین وجود دارد و با توجه به این که مقدار استقلال خطها در آزمون دورین واتسون برابر  $1/755$  می باشد و چون شرط استقلال خطها جهت استفاده از آزمون رگرسیون بین  $1/5$  و  $2/5$  می باشد، شرط استقلال خطها برقرار است. بنابراین، شروط لازم برای استفاده از رگرسیون معتبر است. لذا، برای پیش بینی متغیر وابسته (خلاقیت) از روی متغیر مستقل (سیستم فن آوری اطلاعات) از رگرسیون خطی ساده استفاده می گردد. در جدول ۵،  $R^2$  ضریب تبیین نشان دهنده، تبیین متغیر وابسته بر حسب متغیر پیش بین است. مقدار  $0/546$  نشان می دهد که حدود  $54/6$  درصد از واریانس متغیر وابسته خلاقیت از واریانس متغیر پیش بین سیستم فن آوری اطلاعات تبیین می شود. با توجه به اعداد و مقادیر به دست آمده در جدول ۷، معادله خط رگرسیون به صورت زیر نوشته می شود:

$$\text{خلاقیت} = (\text{سیستم فن آوری اطلاعات} * 0/515 + 0/694)$$

مطابق جدول ۷، سطوح معنی داری برای متغیر سیستم فن آوری اطلاعات، کوچکتر از  $0/05$  به دست آمده است، بنابراین، این ضرایب تأثیر معنی داری در معادله رگرسیون دارند. به عبارت دیگر، رابطه همبستگی سیستم فن آوری اطلاعات با خلاقیت معنی دار است. همچنین، برای ثابت رگرسیون نیز سطح معنی داری کوچکتر از  $0/05$  به دست آمده است که نشان می دهد، ثابت رگرسیون نیز تأثیر معنی داری در معادله رگرسیون دارد. ضریب  $B$  برای سیستم فن آوری اطلاعات مثبت به دست آمده است که نشان می دهد، رابطه بین سیستم فن آوری اطلاعات با خلاقیت مستقیم است. به بیان دیگر با افزایش سیستم فن آوری اطلاعات، خلاقیت افزایش می یابد. ضریب  $B$  نشان می دهد که با افزایش یک واحد سیستم فن آوری اطلاعات، به اندازه  $0/515$  واحد به خلاقیت افزوده می شود.

### بحث و نتیجه گیری

نتایج آزمون توصیفی حاکی از آنست که، میزان خلاقیت با میانگین  $151/42$  در سطح بالا می باشد و سیستم فن آوری اطلاعات با میانگین  $71/4$  در سطح متوسط می باشد و نتایج آزمون فرضیه ها

نشان می‌دهد که تمامی مؤلفه‌های خلاقیت (سیالی، انعطاف، بسط، ابتکار) رابطه معنی‌داری با سیستم فن‌آوری اطلاعات دارند. در تحقیق حاضر، جهت پیش‌بینی متغیر وابسته خلاقیت از روی متغیرهای مستقل سیستم فن‌آوری اطلاعات، به عنوان متغیر مستقل، وارد معادله رگرسیون تحلیل گردید و نتایج رگرسیون نشان داد که سیستم فن‌آوری اطلاعات با ضریب تیبین  $0.546$  و ضریب بتای  $0.515$ ، تأثیر مثبت بر روی خلاقیت معلمان و مدیران داشته و به عنوان پیش‌بینی کننده خلاقیت می‌باشد و نتایج آزمون توصیفی و رگرسیون تحلیل، حاکی از آن است که با افزایش یک واحد سیستم فن‌آوری اطلاعات، به اندازه  $0.515$  واحد به خلاقیت افزوده می‌شود. نتایج این تحقیق با نتایج با تحقیق معنوی‌پور (Manavipoor, 2010)، هم‌سو می‌باشد. یافته‌های تحقیق وی نشان داد نمرات سیالی در یادگیری سازمانی پرسنل مدیران خلاق معادل با  $1/727$  و در یادگیری سازمانی پرسنل مدیران غیرخلاق معادل با  $1/078$  است، در نتیجه بین یادگیری سازمانی پرسنل مدیران خلاق و یادگیری سازمانی پرسنل مدیران غیرخلاق از نظر آماری تفاوت معنی دار وجوددارد. نتایج این تحقیق با نتایج پژوهش داوودی پور و دیگران (Davoodi Poor, & Ahanchian, & Saidi Rezvani, 2008) برای مقابله با تغییرات، رقابت جهانی، پیشرفت فن‌آوری به خلاقیت و مشارکت در سازمان نیاز دارند. خلاقیت و مشارکت برای سازمان‌هایی که در صلح آموزش و پژوهش با رقابت شدید مواجه هستند، اجتناب‌ناپذیر است. بنابراین، ایجاد کردن و فراهم نمودن بستر مناسب جهت استقرار سیستم فن‌آوری اطلاعات در مدارس، عاملی جهت ایجاد و پرورش تفکر خلاقانه کارکنان در مدارس می‌باشد و باعث افزایش بسط و توجه نمودن کارکنان به جزئیات مسئله شده و کارکنان مسایل را ریشه‌ای بررسی می‌کنند و توجه به جزئیات مسئله در کنار جنبه کلی سؤالات، باعث پیدایش تفکر سیستمی کارکنان می‌شود و سیستم فن‌آوری اطلاعات با تأکید بر الگوهای نوین آموزش الکترونیک، مشوق و از عوامل افزایش دهنده ابتکار و استعداد تولید ایده‌های غیر معمول و تازه در کارکنان است.

نتایج به دست آمده از پژوهش حاضر، با یافته‌های تحقیق جونگ (Jong, 2008) و چیونگ کنگ (Cheung Kong, 2008) نیز هم‌سو می‌باشد. توجه به این که ما در عصری از زمان به سر می‌بریم که عصر عدم قطعیت و جهانی شدن آموزش می‌باشد. لذا، سیستم فن‌آوری اطلاعات با پرورش کارکنان مبتکر و صاحب ایده‌های تازه، توان رویارویی با چالش‌های هزاره سوم و تولید

نظرات خلاقانه در شرایط عدم اطمینان را فراهم می نماید. بنابراین، استقرار سیستم فن آوری اطلاعات در مدارس، باعث افزایش انعطاف پذیری در کارکنان می شود. در واقع پیاده سازی سیستم های نوین اطلاعات دانش با تأکید بر سیستم فن آوری اطلاعات در مدارس، از عوامل مهم ایجاد کننده انعطاف و استعداد بروز ایده های نو در کارکنان می باشد. هر قدر در یک سازمان پرسنل انعطاف لازم را داشته باشند، آن سازمان یا مدرسه آمادگی زیادی در جهت تغییرات سازنده را داشته و جو مدارس را برای استقرار مدارس یادگیرنده فراهم می نمایند.

#### سپاسگزاری

نویسنده اگان بر خود لازم می دانند از زحمات و نقطه نظرات بی دریغ و حکیمانه جناب آقای پروفسور میرمحمد سید عباس زاده که در خصوص نحوه جمع آوری اطلاعات پرسشنامه و راهنمایی های ارزنده ایشان کمال سپاس و امتنان را داشته باشند.

#### References

1. Aali, S. (2001). IT in Education. *Amoozeh*, 15, 6-15. (in Persian)
2. Afkhami, O., Kamali Zarchi, M., & Nadereh, S. R. (2012). Effect of information technology on the education of students of Yazd University. *Rising Health Magazine*, 11(34), 41-52. (in Persian)
3. Ajam, A. A., & Sabbaghian, Z. (2008). Examine the relationship between creativity of teachers science teachers with problems of teaching students. *Educational Research*, 14(14), 149-166. (in Persian)
4. Allen, J. (1974). Conceptual Block Busting. *International Journal of Instruction*, 12(2), 12.
5. Bayir, S. & Keser, H. (2009). Information and communication technologies coordinator teachers' evaluations of computer working environments in terms of ergonomics. *Procedia Social and Behavioral Sciences*, 1(2), 335–341.
6. Bazzaz Jazayeri, A. (2005). Review and assess the effectiveness of training courses held in the National Iranian Steel Company. *Paper presented at the International Management Conference, Iran*, 22-23. (in Persian)
7. Cheung Kong, S. (2008). A curriculum framework for implementing information technology in school education to foster information literacy. *Computers & Education*, 52(2), 129-141.

8. Damani, H., Ahmadi, E., & Iranban, J. (2010). The relationship between empowerment, creativity and burnout among teachers of Iranshahr city. *New Approaches in Educational Administration*, 1(4), 45. (in Persian).
9. Davoodi Poor, A., Ahanchian, M. R., & Saidi Rezvani, M. (2008). Context of school-based management plan based on mission involvement and organizational commitment of school principals and teachers in Mashhad. *Quarterly Journal of New Thoughts on Education*, 17(1), 14. (in Persian).
10. Farhadi, R. (2001). The role of information technology in education. *National Studies on Librarianship and Information Organization*, 14(4), 141-151. (in Persian).
11. Farzad, T. (2006). *Role of information technology in teaching chemistry*. Retrieved from <http://www.chemistmag.com/portal/?p=6128> (in Persian).
12. Ghaffari, Z. (2009). The effect of information technology in improving teacher training, educational and cultural center of scientific articles of Allame Tabatabaei. *Resalat Magazine*, 6735, 6. (in Persian).
13. Hemmati, A. (2008). Comparative personal barriers to creativity. *Quarterly Journal of New Thoughts on Education*, 3(2), 55-57. (in Persian).
14. Jong, J. S. (2008). Innovation in science teacher education: Effects of integrating technology and team-teaching strategies. *Computers & Education*, 51(2), 646-659.
15. Jorjani, A. R. (2006). Creativity in education (threats and opportunities, providing solutions to offer). *Work and Society*, 103, 58-61. (in Persian).
16. Kiyasi, H. (2007). Approaches to the development of Information Technology in Education. *Institute for Strategic Research*, 15(2), 77.
17. Maleki, S. A. (2009). *IT in Education*. Tehran: Jahad Daneshgahi Publications. (in Persian).
18. Manavipoor, D. (2010). Meta-cognitive skills related to emotional creativity and innovation. *Journal of Psychological Research*, 2(8), 63-72.
19. Nokar, A. R. (2008). *Individual and organizational factors affecting creativity presidential institution employees*. Unpublished Master Thesis, Tehran University. (in Persian).
20. Pandey, S. (2009). Organizational Factors for Exploration and Exploitation. *J. Technol. Manag. Innov.*, 4(1), 22-23.
21. Razavi, M. R. (2009). Information and Communication Technology. *Iranian Scientific Information and Documentation Centre Publications*, 2(3), 8-10. (in Persian).
22. Torrance, E. P. (1972). Career patterns and peak creative experiences of creative high school students 12 years later. *Gifted Child Quarterly*, 16, 75-88. (in Persian).