

# مدل تعادل نقطه‌ای در نظام بودجه‌ریزی ایران

محمد جواد حضوری<sup>\*</sup>، الهام حضوری<sup>†</sup>

۱- استادیار گروه مدیریت دولتی، دانشگاه پیام نور، تهران، ایران

۲- دانشجوی کارشناس ارشد فیزیولوژی جانوری، گروه زیست‌شناسی جانوری، دانشگاه تهران، تهران، ایران

پذیرش: ۸۹/۳/۳

دریافت: ۸۸/۸/۱۱

## چکیده

در این مقاله گرایش خط‌مشی‌گذاران بودجه در به کارگیری دو مدل جزئی تدریجی و مدل تعادل نقطه‌ای با استفاده از داده‌های آماری بودجه در فصل آموزش و پرورش و برنامه‌های زیر مجموعه آن در طول سال‌های ۸۵-۵۳ مورد تجزیه و تحلیل قرار گرفته است. به این منظور اعتبارات مصوب فصل آموزش و پرورش در بودجه کل کشور و پانزده برنامه آن با استفاده از آزمون‌های کلموگروف اسمیرنف، ضرایب کشیدگی و چولگی و نیز درصد تغییرات مورد سنجش قرار گرفت. نتایج نشان می‌دهد که شیوه برنامه‌ریزی برنامه‌های اصلی در فصل آموزش و پرورش از مدل تعادل نقطه‌ای پیروی می‌کند. در حالی که برنامه‌های جانبی و به طور عمدۀ تخصصی با مدل جزئی تدریجی قابل تعریف هستند. به نظر می‌رسد علاوه بر عامل مهم قیمت نفت و ترجیحات فرهنگی، اعتقادی خط مشی‌گذاران، ارتباط نوع برنامه با مأموریت اصلی نهاد دولتی نیز در ایجاد نقاط فراز و فرود در فصل آموزش و پرورش مؤثر است.

**کلیدواژه‌ها:** بودجه‌ریزی، مدل جزئی - تدریجی، مدل تعادل نقطه‌ای، برنامه.

## ۱- مقدمه

بودجه‌ریزی عمومی دولت مفهومی تعارض گونه را در سطح قوه قانون‌گذاری کشور فراهم



می‌آورد. نمایندگان از یکسو با منابع کمیاب و از سوی دیگر با تقاضاهای مؤکد و رو به گسترش مدیران اجرایی روبه‌رو هستند. بودجه مصوب نیز همچون سایر خط مشی‌های تصویبی، نشان‌دهنده ترجیحات بازیگران سیاسی متعدد درگیر در فرایند بودجه‌ریزی است. نگاهی به تغییرات در اعتبارات مصوب بودجه در فصول مختلف، بینش ما را از چگونگی اجماع تصمیم‌ها در فرایند بودجه‌ریزی افزایش می‌دهد [۱]. نگاههای که اندیشمندان پیشین خط مشی‌گذاری [۲، صص ۸۸-۷۹؛ ۳، صص ۱۸۹-۲۰۲] از بودجه‌ریزی ترسیم می‌کنند مبتنی بر تصمیم‌گیری‌های جزئی - تدریجی است. تصمیم‌های جزئی - تدریجی در محیطی به نسبت با ثبات و برمنای هزینه‌های جاری دستگاه‌ها و از طریق تغییر اندکی در ارقام حاصل می‌شود [۴، صص ۳۶۳-۳۷۹]. بنای چنین تصمیمی به طور عده اعتماد به اعتبارات سال‌های قبل و عدم تغییرات عمیق در شرایط محیطی است. اندیشمندان جدید خط مشی‌گذاری ضمن تأکید مجدد بر محدودیت‌های ناشی از مدل تصمیم‌گیری عقلایی (که منجر به ارائه نظریه جزئی - تدریجی گردید) مباحث را بر مدل دیگری از خط مشی‌گذاری با عنوان "شوری تعادل نقطه‌ای" متمرکز کردند [۵؛ ۶، صص ۳۲۵-۳۵۱؛ ۷، صص ۱۵۱-۱۶۹]. شواهد روشنی مبنی بر انطباق تئوری تعادل نقطه‌ای بر خط مشی‌های گوناگون تنظیمی به وسیله خطمشی‌گذاران و بودجه ریزان وجود دارد [۸، صص ۱۰۹۲-۱۰۸۲؛ ۹، صص ۲۵-۳۹]. هدف این مقاله جستجوی شواهدی روشن و تجربی در بودجه‌ریزی کشورمان در برنامه‌های ذیل فصل آموزش و پرورش در طول سی سال اخیر از لحاظ به کارگیری روش بودجه‌ریزی جزئی - تدریجی یا تعادل نقطه‌ای است. بر این اساس با استفاده از تکنیک‌های گرافیکی و آماری توزیع بودجه مصوب برنامه‌های مختلف فصل آموزش و پرورش در سال‌های بین ۱۳۵۳-۱۳۸۵ مورد تجزیه و تحلیل قرار می‌گیرد.

## ۲- مبانی نظری تحقیق

### ۱-۱- مدل جزئی - تدریجی

گسترش دولت در اوایل قرن بیستم به کلیه سطوح زندگی اجتماعی توجه زیادی را به خط

1. Punctuated equilibrium theory

مشی‌گذاری معطوف کرد. لوئیس<sup>۱</sup> از جمله اندیشمندانی بود که اعتقاد داشت می‌توان از روش‌های علمی و عقلایی برای تخصیص منابع استفاده کرد. وی معتقد بود که می‌توان بین برنامه‌های متعارض و تئوری مطلوبیت نهایی مخرج مشترکی را به دست آورد تا از آن طریق بهترین استفاده را از منابع برد. وی این مخرج مشترک را نه در نبود تئوری بلکه در نبود به کارگیری واقعیات می‌دانست. مدلی که منجر به بهترین استفاده از منابع می‌شود روش عقلایی در تصمیم‌گیری و خطا مشی نام دارد [۱۰، صص ۴۳-۵۴].

دای<sup>۲</sup> معتقد است شرط به کارگیری تئوری عقلایی در خط مشی‌گذاری و بودجه‌ریزی وجود<sup>۳</sup> عامل مهم است [۱۱]:

- ۱- همه اولویت‌های ارزشمند از نظر اجتماع شناخته شده و اهمیت نسبی آن‌ها مشخص است؛
- ۲- کلیه راهکارهای مرتبط با خط مشی‌ها قابل دسترسی است؛
- ۳- تمام نتایج و بروز داده‌های خط مشی‌ها مشخص است؛
- ۴- نسبت هزینه / منفعت هر خط مشی قابل محاسبه است؛
- ۵- امکان انتخاب کارترین خط مشی از نظر اجتماعی وجود دارد.

محدودیت‌های متعددی که بر مفروضات مدل عقلایی وجود داشت، راه جدیدی را بر اندیشمندان توصیف‌گرا باز کرد. اندیشمند علوم اجتماعی چارلزای لیندلوم<sup>۴</sup> مدل جزئی تدریجی خود را در انتقاد از مدل عقلایی در تصمیم‌گیری مطرح ساخت. از نظر او هر چند خط مشی‌ها به منظور نیل به نهایت‌ها تدوین می‌شوند، اما این نهایت‌ها نه از راه مدل عقلایی بلکه از طریق تغییری جزئی در راهکارهای گذشته و مقایسه به نسبت محدود راهکارهای تجربه شده حاصل می‌شود. در این روش خط مشی‌گذاری قبل از آن‌که به تئوری پردازی‌های مفصل برای نیل به بهترین تصمیم نیاز باشد به روش شناخت مسائل و تعهد برای به انجام رساندن خط مشی‌ها نیاز است [۱۲].

براساس نظریات وی مسؤولان تصمیم‌گیرنده هر ساله تمامی جزئیات خط مشی‌های موجود

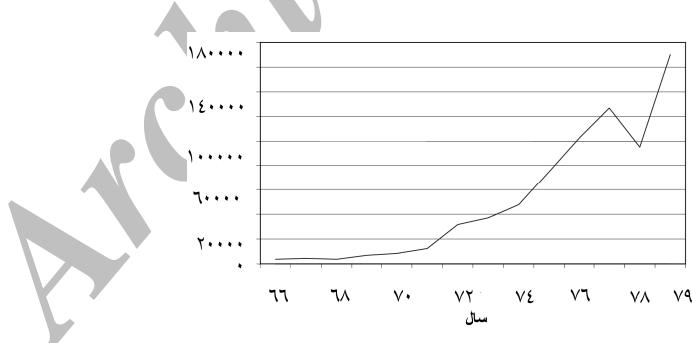
1. Lewis , 1952

2. Dye

3. C.E. Lindblom



و پیشنهاد شده را بررسی نمی‌کند، آنان در پی شناسایی کامل اهداف اجتماعی، هزینه‌ها و منافع خطمنشی‌های گوناگون برای نیل به اهداف نیستند و انتخاب و تصمیم نهایی را نه براساس تمامی اطلاعات مرتبط به موضوع بلکه صرفاً با تغییر اندکی در برنامه‌ها و خط مشی‌های موجود اتخاذ می‌کنند. از سوی دیگر محدودیت‌های زمانی، اطلاعاتی و هزینه‌ای، خط مشی‌گذاران را از شناسایی تمامی گزینه‌های خط مشی و پی‌آمدات آن باز می‌دارد. علاوه بر آن محدودیت‌های سیاسی نیز مانع فراهم شدن زمینه لازم برای هدف‌گذاری اجتماعی روشن و دقیق هزینه و منفعت است [۱۳]. بنابراین مدل جزئی – تدریجی ضمن آنکه ماهیت غیرعملی و هنجاری مدل عقلایی را آشکار می‌سازد، روش محافظه کارانه‌ای را برمبنای مشاهدات عینی پی‌ریزی می‌کند. مدل جزئی تدریجی بر این اساس که برنامه‌ها، سیاست‌ها و هزینه‌های موجود را مبنای قرار داده و تمرکز تصمیمات صرفاً به میزان کاهش یا افزایش این مبنای معطوف است، یک مدل محافظه کارانه در تصمیم‌ها محسوب می‌شود [۱۱]. نگاهی به برخی از فصول بودجه مصوب در سال‌های گذشته مؤید این نظر است که خط مشی‌گذاران مبنای تصمیم‌های خود را نه برمبنای مدل عقلایی، بلکه مبتنی بر تصمیم‌های رضایت‌مندانه ناشی از افزایش یا کاهش ناچیزی در ارقام و در نتیجه توافق جمعی بر یک رقم خاص استوار ساخته‌اند. نمودار شکل ۱ که بودجه مصوب فصل حفاظت از محیط‌زیست را در سال‌های ۷۹-۶۶ نشان می‌دهد، گویای این موضوع است.



شکل ۱ نمودار منحنی بودجه مصوب فصل حفاظت از محیط‌زیست

تجزیه و تحلیل آماری داده‌های فوق نشان از رابطه خطی بین متغیر سال و میزان اعتبارات بودجه مصوب است. نتایج آماری در جدول ۱ خلاصه شده است.

جدول ۱ نتایج آمار رگرسیون اعتبارات مصوب فصل حفاظت از محیط‌زیست

سطح‌معنادار	آماره F	میانگین مربعات	درجه آزادی	مجموع مربعات	
.۰۰۰۱	۷۷/۵۲۸	۹۸/۵۵۹ ۱/۲۷۱	۱ ۹	۹۸/۵۵۹ ۱۱/۴۴۱	رگرسیون خط
			۱۰	۱۱۰/۰۰۰	جمع

همان‌گونه که از داده‌های جدول فوق مشخص است، به نظر می‌رسد: اعتبارات مصوب را با توجه به سال مورد نظر می‌توان پیش‌بینی کرد، آزمون رگرسیون دو متغیر نشان از وجود ضریب همبستگی ۹۴ درصدی بین متغیرهاست علاوه بر آن  $R^2$  تعديل شده به میزان ۸۸٪ نشان می‌دهد که ۸۸ درصد از اختلاف در اعتبارات بودجه سالیانه را به‌وسیله سال مربوطه می‌توان تفسیر کرد. مدل جزئی-تدریجی به عنوان روشی مسلط در شناخت سیاست‌ها و تصمیم‌های بودجه عمومی دولتها در دهه ۱۹۶۰ بود. هر چند این روش در طول این مدت بحران‌های متعددی را از سرگزرانده است، ولی نظریه‌ای مبنایی در بودجه‌ریزی عملی دولتها تاکنون است. علی‌رغم کاربرد وسیع عملی، این روش نیز محدودیت‌های خاص خود را دارد. مدل جزئی-تدریجی مبتنی بر عقلانیت محدود است. این مدل مفهوم رقابت را در محدوده‌های خط مشی‌گذاری نادیده گرفته است. علاوه بر آن طریقی را برای تشخیص تفاوت بین تغییرات تدریجی و غیرتدریجی فراهم نمی‌سازد و از همه مهمتر این روش توضیح کاملی از آن‌چه واقعاً اتفاق می‌افتد، ارائه نمی‌کند [۱۴]. نمودار شکل ۱ ضمن آن‌که تغییرات تدریجی را نشان می‌دهد واقعیتی را نیز با خود به‌همراه دارد، روال افزایشی بودجه در فصل حفاظت از محیط‌زیست تا سال ۷۷ تداوم یافته و به ناگهان در سال ۷۸ با کاهش یکباره روبرو می‌شود. مباحثی از این نوع منجر به ارائه مدل جدیدی در خط مشی‌گذاری با عنوان مدل تعادل نقطه‌ای شد.



### ۳- مدل تعادل نقطه‌ای<sup>۱</sup>

ریشه‌های این تئوری در نظریه تکامل انواع<sup>۲</sup> نهفته است. تکامل انواع موجودات متکی بر فرایندی بسیار آهست است که در طول مدت طولانی با دوام و ثبات ادامه یافته و بنابر دلایلی ناگهان این فرایند با تغییرات شدید قطع می‌شود. اندیشمندان زیست‌شناسی به دو روش در گونه‌زایی اشاره دارند [۱۵]:

۱- گونه‌زایی آنی ژنتیکی

۲- گونه‌زایی تدریجی ژنتیکی

در روش اول، گونه جدید ناشی از ایجاد فردی، مجزا از جمعیت گونه، از طریق تولید مثل اتفاق می‌افتد. افراد جدید می‌توانند حاصل از پلی پلوئیدی<sup>۳</sup> و یا سایر تغییرات کروموزومی باشند. این روش گونه‌زایی که به عنوان گونه‌زایی در جا<sup>۴</sup> شناخته می‌شود، به وسیله کی<sup>۵</sup> (۱۹۸۱) و مایر<sup>۶</sup> (۱۹۸۲) زیر سؤال رفته است.

در روش دوم، ایجاد گونه جدید ناشی از بازساختاری تدریجی ژنتیکی در جمعیت است و به ۶ گروه قابل تقسیم است. در یکی از این روش‌ها با عنوان گونه‌زایی جغرافیایی پایه‌های اولیه گونه‌زایی ناشی از جدایی فضایی در یک گونه خاص ناشی از حوادث طبیعی است. براساس روش ناهمجای کلاسیک دو بخشی، محدوده‌ای بزرگ از توزیع به وسیله یک مانع (زمین‌شناختی- جغرافیایی یا پوشش گیاهی) به طور ثانویه محدوده پیوسته جمعیت را شکافته و گونه زیستی را به دو جمعیت مجزا تقسیم می‌کند گونه‌های جدا شده به طریقی تدریجی فرایند انطباق خود با محیط جدید را به پیش می‌برند. مدل تعادل نقطه‌ای در خط مشی‌گذاری با عطف توجه به مدل جزئی - تدریجی بر این اعتقاد است که این مدل توصیف کاملی از تمام مشاهدات خط مشی‌گذاری نیست و تغییرات عمیق و اتفاقی در آن را نادیده می‌گیرد. به این ترتیب مدل مذکور تلاشی به منظور در

1. Punctuated Equilibrium theory

2. Evolutionary of Species

3. Polyploidy

4. Stasipatric

5. Key

6. Mayer

نظرداشت تغییرات عمیق و گاه به گاه در ختمشی‌های مرسوم است. استفاده از واژه (Equilibrium) نشان از دورهٔ یکنواختی در تغییرات تدریجی است. این یکنواختی به طور ناگهانی از طریق یک اتفاق (درون سازمانی یا برون سازمانی و ...) شکسته شده و این نقطه همان چیزی است که بام گارتner<sup>۱</sup> با استفاده از واژه (Punctuated) از آن نام می‌برد [۱۶، صص ۳۴۵-۳۶۰] تئوری تعادل نقطه‌ای مشاهدات تدریجی و منقطع را در دو بخش پر اهمیت خط مشی‌گذاری، یعنی موضوع‌های "تعریف مسأله و تنظیم دستور کار" مورد توجه قرار داده است. با توجه به این‌که مسائل به روش‌های متفاوتی در دولت مورد بحث و گفتگو قرار می‌گیرند، هر از چندگاهی موضوعات متفاوتی بر جسته و یا دچار افت می‌شود. این افت و خیزها می‌تواند موجب تقویت خط مشی‌های کنونی و یا توقف آن شود. علاوه بر آن در مرحله تنظیم دستور کار، این‌که چه موضوعی در دستور جلسه قرار گیرد، معمولاً محلی برای رقابت گروه‌های مختلف است. این رقابت‌ها تحت تأثیر محدودیت‌های شناختی تصمیم‌گیرندگان قرار می‌گیرد که خود متأثر از عامل زمان است.

بام گارتner معتقد است ماهیت فرایند بازخور در تنظیم دستور کار، الگوی متمایزی را برای تفسیر تغییرات در خط مشی‌ها فراهم می‌سازد. وقتی که بازخور منفی<sup>۲</sup> تغییر خط مشی را با محدودیت مواجه می‌سازد تغییرات اندکی را در خط مشی‌ها مشاهده خواهد شد. چنان‌چه در برخی مواقع منابع پشتیبان بازخور منفی برطرف شود، مکانیزم بازخور مثبت تأکید خود را بر مشکل مربوطه متمرکز ساخته و تغییرات عمیقی را سبب خواهد شد [۱۷، صص ۱۶۱-۱۶۶]. نتایج این روش را می‌توان در فرایندهای تصویب اعتبارات در بودجه‌های دولت مشاهده کرد. در این جریان استمرار تغییرات تدریجی ادامه یافته و ناگهان در اثر برخی عوامل این فرایند دچار شکست و انقطاع شده و جریان استمرار با افزایش و کاهش شدید مواجه می‌شود.

جونز<sup>۳</sup> یکی دیگر از عوامل مؤثر بر تبعیت خط مشی‌گذاری از مدل تعادل نقطه‌ای را وجود اصطکاک‌های ساختاری در فرایند خط مشی‌گذاری می‌داند. از نظر آنان اصطکاک ساختاری

1. Baumgartner  
2. Negative feedback  
3. Jones



عبارت از هزینه‌ای است که سیستم‌های تصمیم‌گیرنده به منظور انطباق با اطلاعات جدید و یا حرکت‌های خارجی متحمل می‌شوند. این هزینه‌ها شامل هزینه‌های تصمیم، هزینه‌های تعاملات و هزینه اطلاعات می‌شود [۷، صص ۱۵۱-۱۶۹]. در این تحقیق با عطف توجه به اعتبارات مصوب فصل آموزش و پرورش در بودجه‌ریزی دولتی کشور، این سؤال را مورد آزمون قرار مداده می‌شود که آیا مدل بودجه‌ریزی در فصل مذکور از مدل تعادل نقطه‌ای پیروی می‌کند؟

#### ۴- فرضیه‌های تحقیق

- تغییرات بودجه‌ای در فصل آموزش و پرورش از مدل تعادل نقطه‌ای پیروی می‌کند.
- تغییرات بودجه‌ای در برنامه‌های ذیل فصل آموزش و پرورش از مدل تعادل نقطه‌ای پیروی می‌کند.
- تفاوت معناداری بین برنامه‌های متفاوت از لحاظ فراوانی نقاط فراز و فرود وجود دارد.

#### ۵- روش تحقیق

تجزیه و تحلیل داده‌های بودجه‌ای به طور عمده مبتنی بر تحلیل رگرسیون خطی به منظور پیش‌بینی داده‌های آینده است. برای این منظور اتکای تحلیل به ترسیم "بهترین خط برازش" استوار است. تئوری‌های احتمال اصولاً مبتنی بر نرمال بودن توزیع داده‌ها و به این ترتیب برای انجام محاسبات خود بر میانگین داده‌ها تکیه می‌کند. در حالی‌که در توزیع‌های غیرنرمالی نظریر توزیع‌های چوله‌دار<sup>1</sup> داده‌های غیر متعارف به صورت تکراری افزایش پیدا می‌کند. بر این اساس در برخی تجزیه و تحلیل‌ها نظریر برآوردهای حق بیمه توجه به دامنه بالای توزیع ضروری به نظر می‌آید [۱۸]. در صورتی که تغییرات بودجه‌ای، ملایم و بدون نوسان‌های شدید باشد، اختلاف بین دو دامنه حداقل و حداکثر تغییرات عمیق نخواهد بود. در این جالت مدل خط مشی‌گذاری به مدل جزئی - تدریجی نزدیک خواهد بود. در چنین وضعیتی توزیع تغییرات

1. Leptokurtic distribution  
2. Upper tail

بودجه‌ای نرمال خواهد بود. بر این اساس به منظور آزمون فرضیه‌های تحقیق علاوه بر اندازه‌گیری میانگین و واریانس، ضربی چولگی<sup>۱</sup> و بلندی<sup>۲</sup> آزمون کلموگرف-اسمیرنف<sup>۳</sup> (K-test) نیز در سطح اعتبارات فصل آموزش و پژوهش و برنامه‌های آن به عمل آمد.

برنامه‌هایی که به طور نسبی از تغییرات زیاد و عمیق بودجه‌ای برخوردار بوده‌اند، نشان از عدم ثبات و وجود توجه ویژه به آن دارد. به منظور شناخت این برنامه‌ها بایلی و اوکونر<sup>۴</sup> [۱۹، صص ۳۳۵-۳۵۶] معتقدند که برنامه‌هایی با حداقل  $10 \pm$  درصد تغییرات را می‌توان به عنوان شواهدی مبنی بر وجود مدل جزئی- تدریجی در خط مشی‌گذاری تلقی کرد آنان برداشت خود را براساس یافته‌های ویلداوسکی که بیش از نیمی از تغییرات بودجه‌ای را در حد ۱۰ درصد یافته بود، استوار کردند. جونز و همکاران [۷، صص ۱۵۱-۱۶۹] در تحقیقات خود برای شناخت نقاط فراز و فروز مبنای تحلیل خود را برای افزایش‌های بودجه‌ای در حد ۲۰ درصد و برای کاهش‌های بودجه‌ای در حد ۱۵ درصد را در نظر گرفته‌اند.

بر این اساس در این تحقیق نیز علاوه بر توجه به تعداد نقاط بالاتر و پایین‌تر از حد فوق این مبنای مورد توجه قرار گرفت که چنان‌چه درصد تغییرات بودجه‌ای از مدل جزئی تدریجی تبعیت کند، منحنی تغییرات نرمال خواهد بود؛ به این معنا که بیش از ۹۹ درصد تغییرات بودجه در فاصله  $\pm 2$  برابر انحراف معیار از میانگین قابل محاسبه و بیش‌بینی است. به بیان دیگر در حالت نرمال، پس از محاسبه میانگین و انحراف معیار تغییرات چند سال، با اطمینان بیش از ۹۹ درصد می‌توان میانگین تغییرات بودجه‌ای در جامعه آماری را در فاصله اطمینان  $\pm 2$  برابر انحراف معیار پیش‌بینی کرد. در حالت غیر نرمال بودن منحنی تغییرات (وجود مدل تعادل نقطه‌ای در بودجه‌ریزی) این امکان فراهم نیست. براساس همین استدلال تغییرات در برنامه‌های متفاوت فصل آموزش و پژوهش از طریق آزمون KS مورد آزمون قرار گرفته است.

1. Skewness  
2. Kurtosis  
3. Kolmogorov  
4. Baily & Oconnor



## ۶- چارچوب تحقیق

جدول ۲ طبقه‌بندی جزئی امور اجتماعی در سال‌های ۱۳۹۲-۱۳۹۳

عنوان طبقه (فصل)	شماره فصل	عنوان طبقه (فصل)	شماره فصل
عمران شهرها	فصل ششم	آموزش و پرورش	فصل اول
عمران و نوسازی روستاهای مسکن	فصل هفتم	فرهنگ و هنر	فصل دوم
حافظت محیط زیست	فصل هشتم	بهداشت، درمان و تغذیه	فصل سوم
عملیات چند منظوره توسعه نواحی	فصل نهم	تامین و رفاه اجتماعی	فصل چهارم
	فصل دهم	ترتیب بدنی، پیشامنگی و امور جوانان	فصل پنجم

در سال ۱۳۹۲ بخشی از اعتبارات مصوب ذیل فصل اول، آموزش و پرورش، به عنوان فصول یازدهم و دوازدهم با عنوانین آموزش فنی و حرفه‌ای و آموزش عالی و تحقیقات به فصول دهگانه امور اجتماعی اضافه شد. اعتبارات مصوب فصل آموزش و پرورش عمومی عموماً در زمرة بالاترین اعتبار واگذاری از لحاظ مقدار در این فصل است. اعتبار سه فصل آموزش و پرورش، بهداشت، درمان و تغذیه و تامین اجتماعی و بهزیستی عموماً بیش از ۷۵ درصد اعتبارات امور اجتماعی را تشکیل می‌دهد. علاوه بر آن وقوع انقلاب اسلامی در طول این دوره و تأکید آن بر افزایش خدمات اجتماعی، نقش اساسی در تغییرات اعتبارات فصل آموزش و پرورش داشته است. از این رو در این تحقیق برنامه‌های سیزده گانه ذیل فصل آموزش و پرورش در طول سال‌های ۱۳۹۲-۱۳۹۳ به عنوان نمونه مورد توجه قرار گرفته است.

## ۷- یافته‌های تحقیق

میزان اعتبارات فصل آموزش و پرورش و درصد تغییرات هر سال نسبت به سال قبل و نیز میزان اعتبارات مصوب برنامه‌های ذیل فصل مذکور در طول سال‌های ۱۳۹۳ تا ۱۳۸۵ به ترتیب در جداول ۳ و ۴ نشان داده شده است.

جدول ۳ مبلغ اعتبارات مصوب و درصد تغییرات این در فصل امورش و پیورش در سال‌های ۱۳۷۹-۱۳۵۲

سال	میزان درصد افزایش اکتشاف شدید به سال قبل	مبلغ به میلیون ریال
۵۳	۵۴	۱۷۰
۵۴	۵۵	۱۷۲
۵۵	۵۶	۱۷۴
۵۶	۵۷	۱۷۶
۵۷	۵۸	۱۷۸
۵۸	۵۹	۱۸۰
۵۹	۶۰	۱۸۲
۶۰	۶۱	۱۸۴
۶۱	۶۲	۱۸۶
۶۲	۶۳	۱۸۸
۶۳	۶۴	۱۹۰
۶۴	۶۵	۱۹۲
۶۵	۶۶	۱۹۴
۶۶	۶۷	۱۹۶
۶۷	۶۸	۱۹۸
۶۸	۶۹	۲۰۰
۶۹	۷۰	۲۰۲
۷۰	۷۱	۲۰۴
۷۱	۷۲	۲۰۶
۷۲	۷۳	۲۰۸
۷۳	۷۴	۲۱۰
۷۴	۷۵	۲۱۲
۷۵	۷۶	۲۱۴
۷۶	۷۷	۲۱۶
۷۷	۷۸	۲۱۸
۷۸	۷۹	۲۲۰
۷۹	۸۰	۲۲۲
۸۰	۸۱	۲۲۴
۸۱	۸۲	۲۲۶
۸۲	۸۳	۲۲۸
۸۳	۸۴	۲۳۰
۸۴	۸۵	۲۳۲
۸۵	۸۶	۲۳۴
۸۶	۸۷	۲۳۶
۸۷	۸۸	۲۳۸
۸۸	۸۹	۲۴۰
۸۹	۹۰	۲۴۲
۹۰	۹۱	۲۴۴
۹۱	۹۲	۲۴۶
۹۲	۹۳	۲۴۸
۹۳	۹۴	۲۵۰
۹۴	۹۵	۲۵۲
۹۵	۹۶	۲۵۴
۹۶	۹۷	۲۵۶
۹۷	۹۸	۲۵۸
۹۸	۹۹	۲۶۰
۹۹	۱۰۰	۲۶۲
۱۰۰	۱۰۱	۲۶۴
۱۰۱	۱۰۲	۲۶۶
۱۰۲	۱۰۳	۲۶۸
۱۰۳	۱۰۴	۲۷۰
۱۰۴	۱۰۵	۲۷۲
۱۰۵	۱۰۶	۲۷۴
۱۰۶	۱۰۷	۲۷۶
۱۰۷	۱۰۸	۲۷۸
۱۰۸	۱۰۹	۲۸۰
۱۰۹	۱۱۰	۲۸۲
۱۱۰	۱۱۱	۲۸۴
۱۱۱	۱۱۲	۲۸۶
۱۱۲	۱۱۳	۲۸۸
۱۱۳	۱۱۴	۲۹۰
۱۱۴	۱۱۵	۲۹۲
۱۱۵	۱۱۶	۲۹۴
۱۱۶	۱۱۷	۲۹۶
۱۱۷	۱۱۸	۲۹۸
۱۱۸	۱۱۹	۳۰۰
۱۱۹	۱۲۰	۳۰۲
۱۲۰	۱۲۱	۳۰۴
۱۲۱	۱۲۲	۳۰۶
۱۲۲	۱۲۳	۳۰۸
۱۲۳	۱۲۴	۳۱۰
۱۲۴	۱۲۵	۳۱۲
۱۲۵	۱۲۶	۳۱۴
۱۲۶	۱۲۷	۳۱۶
۱۲۷	۱۲۸	۳۱۸
۱۲۸	۱۲۹	۳۲۰
۱۲۹	۱۳۰	۳۲۲
۱۳۰	۱۳۱	۳۲۴
۱۳۱	۱۳۲	۳۲۶
۱۳۲	۱۳۳	۳۲۸
۱۳۳	۱۳۴	۳۳۰
۱۳۴	۱۳۵	۳۳۲
۱۳۵	۱۳۶	۳۳۴
۱۳۶	۱۳۷	۳۳۶
۱۳۷	۱۳۸	۳۳۸
۱۳۸	۱۳۹	۳۴۰
۱۳۹	۱۴۰	۳۴۲
۱۴۰	۱۴۱	۳۴۴
۱۴۱	۱۴۲	۳۴۶
۱۴۲	۱۴۳	۳۴۸
۱۴۳	۱۴۴	۳۵۰
۱۴۴	۱۴۵	۳۵۲
۱۴۵	۱۴۶	۳۵۴
۱۴۶	۱۴۷	۳۵۶
۱۴۷	۱۴۸	۳۵۸
۱۴۸	۱۴۹	۳۶۰
۱۴۹	۱۵۰	۳۶۲
۱۵۰	۱۵۱	۳۶۴
۱۵۱	۱۵۲	۳۶۶
۱۵۲	۱۵۳	۳۶۸
۱۵۳	۱۵۴	۳۷۰
۱۵۴	۱۵۵	۳۷۲
۱۵۵	۱۵۶	۳۷۴
۱۵۶	۱۵۷	۳۷۶
۱۵۷	۱۵۸	۳۷۸
۱۵۸	۱۵۹	۳۸۰
۱۵۹	۱۶۰	۳۸۲
۱۶۰	۱۶۱	۳۸۴
۱۶۱	۱۶۲	۳۸۶
۱۶۲	۱۶۳	۳۸۸
۱۶۳	۱۶۴	۳۹۰
۱۶۴	۱۶۵	۳۹۲
۱۶۵	۱۶۶	۳۹۴
۱۶۶	۱۶۷	۳۹۶
۱۶۷	۱۶۸	۳۹۸
۱۶۸	۱۶۹	۴۰۰
۱۶۹	۱۷۰	۴۰۲
۱۷۰	۱۷۱	۴۰۴
۱۷۱	۱۷۲	۴۰۶
۱۷۲	۱۷۳	۴۰۸
۱۷۳	۱۷۴	۴۱۰
۱۷۴	۱۷۵	۴۱۲
۱۷۵	۱۷۶	۴۱۴
۱۷۶	۱۷۷	۴۱۶
۱۷۷	۱۷۸	۴۱۸
۱۷۸	۱۷۹	۴۲۰
۱۷۹	۱۸۰	۴۲۲
۱۸۰	۱۸۱	۴۲۴
۱۸۱	۱۸۲	۴۲۶
۱۸۲	۱۸۳	۴۲۸
۱۸۳	۱۸۴	۴۳۰
۱۸۴	۱۸۵	۴۳۲
۱۸۵	۱۸۶	۴۳۴
۱۸۶	۱۸۷	۴۳۶
۱۸۷	۱۸۸	۴۳۸
۱۸۸	۱۸۹	۴۴۰
۱۸۹	۱۹۰	۴۴۲
۱۹۰	۱۹۱	۴۴۴
۱۹۱	۱۹۲	۴۴۶
۱۹۲	۱۹۳	۴۴۸
۱۹۳	۱۹۴	۴۵۰
۱۹۴	۱۹۵	۴۵۲
۱۹۵	۱۹۶	۴۵۴
۱۹۶	۱۹۷	۴۵۶
۱۹۷	۱۹۸	۴۵۸
۱۹۸	۱۹۹	۴۶۰
۱۹۹	۲۰۰	۴۶۲
۲۰۰	۲۰۱	۴۶۴
۲۰۱	۲۰۲	۴۶۶
۲۰۲	۲۰۳	۴۶۸
۲۰۳	۲۰۴	۴۷۰
۲۰۴	۲۰۵	۴۷۲
۲۰۵	۲۰۶	۴۷۴
۲۰۶	۲۰۷	۴۷۶
۲۰۷	۲۰۸	۴۷۸
۲۰۸	۲۰۹	۴۸۰
۲۰۹	۲۱۰	۴۸۲
۲۱۰	۲۱۱	۴۸۴
۲۱۱	۲۱۲	۴۸۶
۲۱۲	۲۱۳	۴۸۸
۲۱۳	۲۱۴	۴۹۰
۲۱۴	۲۱۵	۴۹۲
۲۱۵	۲۱۶	۴۹۴
۲۱۶	۲۱۷	۴۹۶
۲۱۷	۲۱۸	۴۹۸
۲۱۸	۲۱۹	۴۱۰
۲۱۹	۲۲۰	۴۱۲
۲۲۰	۲۲۱	۴۱۴
۲۲۱	۲۲۲	۴۱۶
۲۲۲	۲۲۳	۴۱۸
۲۲۳	۲۲۴	۴۱۹
۲۲۴	۲۲۵	۴۲۰
۲۲۵	۲۲۶	۴۲۱
۲۲۶	۲۲۷	۴۲۲
۲۲۷	۲۲۸	۴۲۳
۲۲۸	۲۲۹	۴۲۴
۲۲۹	۲۳۰	۴۲۵
۲۳۰	۲۳۱	۴۲۶
۲۳۱	۲۳۲	۴۲۷
۲۳۲	۲۳۳	۴۲۸
۲۳۳	۲۳۴	۴۲۹
۲۳۴	۲۳۵	۴۳۰
۲۳۵	۲۳۶	۴۳۱
۲۳۶	۲۳۷	۴۳۲
۲۳۷	۲۳۸	۴۳۳
۲۳۸	۲۳۹	۴۳۴
۲۳۹	۲۴۰	۴۳۵
۲۴۰	۲۴۱	۴۳۶
۲۴۱	۲۴۲	۴۳۷
۲۴۲	۲۴۳	۴۳۸
۲۴۳	۲۴۴	۴۳۹
۲۴۴	۲۴۵	۴۳۱۰

ادامه جدول ۳ مبنی اختبارات مخصوص و درصد تغییرات آن در فصل آموزش و پژوهش در سال‌های ۱۳۷۵-۱۳۷۶.



محمد جواد حضوری و همکار -

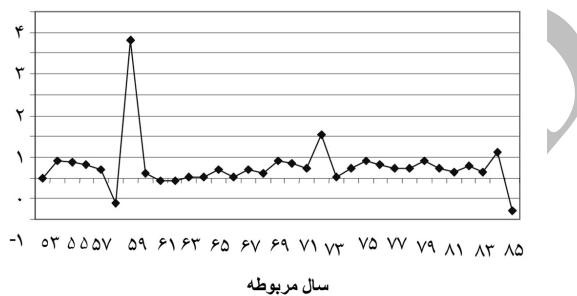
جذبیوں میں اختبارات مصوب بڑے پایہ مکانی میں انجام دیے جائیں۔ اسی میں میلیونز روپیاں

دانه جدول ۴: انتبارات مصوب بین‌المللی هم‌فصل آموزش و پژوهش در سال‌های ۱۳۷۰-۱۳۸۰

عنوان پژوهش	سال
برنامه آموزش کوکیستنی	۱۳۷۰
برنامه آموزش پیش‌لی	-
برنامه آموزش پردازشان	۱۳۷۰
برنامه آموزش راضیانی	۱۳۷۰
برنامه آموزش معقوله	۱۳۷۰
برنامه آموزش نئی و خردمندی	-
برنامه آموزش عالی	-
برنامه تحقیقات داشتمانی	-
برنامه تیپت معلم	۱۳۷۰
برنامه آموزش استانی	-
برنامه آموزشی و پژوهشی	-
برنامه معلبات کوک آموزش	-
برنامه پژوهش در مطالعه	-
برنامه تحقیق و پژوهش	-
برنامه خدمات اداری	-
اعتبارات-ستگانی	-



نمودار آماری تغییر در اعتبارات مصوب فصل آموزش و پرورش در طول سال‌های مذکور در سطور زیر ملاحظه می‌شود.



نتایج تجزیه و تحلیل آماری تغییرات در سال‌های مذکور در جدول ۵ تلخیص شده است

جدول ۵ نتایج آزمون‌های آماری اطلاعات بودجه‌ای فصل آموزش و پرورش

عنوان	مقدار
میانگین تغییرات	۰/۳۰۴۴۳۰
ضریب چولگی	۳/۲۹۰
ضریب کشیدگی	۱۵/۸۷۹
حداقل تغییرات	۰/۷۷۸۸
حداکثر تغییرات	۳/۳۱۹
K.S.	۲/۹۱۹
سطح معناداری	۰/۰۰۰۱

نتایج جدول فوق نشان می‌دهد که در سطح بیش از ۹۹ درصد اطمینان تغییرات در اعتبارات بودجه مصوب فصل آموزش و پرورش از منحنی نرمال برخوردار نیست. چنان‌چه تغییرات مذکور از منحنی نرمال پیروی می‌کرد، فرض استفاده از مدل جزئی تدریجی در بودجه‌ریزی این فصل در طول سال‌های مذکور مورد تأیید قرار می‌گرفت. بر این اساس فرض اول تحقیق که اعلام می‌کند،

بودجه‌ریزی در فصل آموزش و پرورش از مدل تعادل نقطه‌ای پیروی می‌نماید، مورد تأیید قرار می‌گیرد.

به منظور سنجش فرض نرمال بودن تغییرات در برنامه‌های زیر مجموعه این فصل، داده‌های مربوط به برنامه‌های فصل مورد تجزیه و تحلیل قرار گرفت. جدول ۶ تجزیه و تحلیل آماری یافته‌های تحقیق را نشان می‌دهد.

جدول ۶ تجزیه و تحلیل آماری برنامه‌های فصل آموزش و پرورش

ردیف	عنوان برنامه	تغییرات میانگین	ضریب SK	ضریب چاولگی K	ضریب K.S.	سطح معناداری
۱	برنامه آموزش کودکستانی	۲۲۵/۰۳	۲/۶۰۶	۱۳	۱/۹۱۵	۰/۰۰۱
۲	برنامه آموزش ابتدایی	۱/۱۹۰	۵/۱۷۴	۲۸/۳۵	۲/۱۲۵	۰/۰۰۱
۳	برنامه آموزش بزرگسالان	۰/۲۷۹۶	۱/۶۸۳	۵/۰۱۱	۱/۲۶۲	۰/۰۸۳
۴	برنامه آموزش راهنمایی	۱/۷۴۹	۴/۷۷۷	۲۵/۰۷	۱/۸۳۵	۰/۰۰۲
۵	برنامه آموزش متوسطه	۱/۴۶۵	۳/۷۹۶	۱۵/۵۶۹	۱/۸۵۱	۰/۰۰۲
۶	برنامه آموزش فنی و حرفه‌ای	۰/۱۵۶	۰/۶۰۲	۰/۷۲۸	۰/۵۷۸	۰/۸۹۲
۷	برنامه آموزش عالی	۰/۱۲۱۲	۰/۵۶	۱/۸۵۲	۰/۴۷۲	۰/۹۷۹
۸	برنامه تحقیقات دانشگاهی	۰/۸۴۸	۰/۳۷	۱/۹۰۱	۰/۷۱۶	۰/۶۸۵
۹	برنامه تربیت معلم	۰/۲۵۰	۰/۱۹۴	-۱	۰/۶۱۱	۰/۸۴۹
۱۰	برنامه آموزش استثنایی	۰/۴۹	۱/۳۶۷	۱/۴۰۲	۱/۱۴۶	۰/۱۴۴
۱۱	برنامه آموزش پورشه	۰/۵۷۶	۲/۹۲	۱۷/۲۱۵	۱/۴	۰/۰۳
۱۲	برنامه عملیات کمک آموزشی	۱/۳۶	۳/۴۷	۱۱/۶۴	۲/۱۹۶	۰/۰۰۱
۱۳	برنامه ورزش در مدارس	۰/۴۶	-۱/۸	۲/۱۸۲	۰/۶۲۷	۰/۸۲۷
۱۴	برنامه تحقیق و بررسی	۰/۱۸۷	۰/۱۱۳۶	۰/۹۹۶	۰/۶۶۳	۰/۷۷۲
۱۵	برنامه خدمات اداری	۰/۷۰۱	۰/۷۰۱	۷/۱۶۴	۱/۳۰۵	۰/۰۵۱

همان‌گونه که ملاحظه می‌شود در مواردی که سطح معناداری کمتر از ۰.۵ است توزیع تغییرات نرمال نیست، در این صورت مدل بودجه‌ریزی مبتنی بر تعادل نقطه‌ای است و در مواردی که تغییرات از توزیع نرمال پیروی می‌نماید، تصمیمات بودجه‌ای بر مبنای مدل جزئی تدریجی بنا

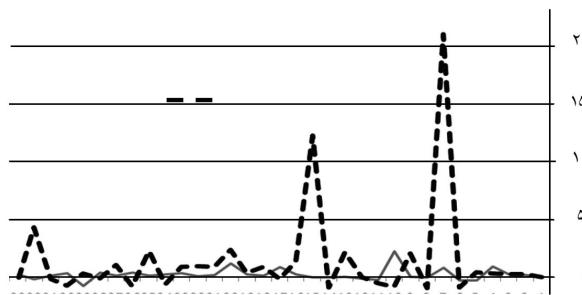


شده است. جدول ۷ تفکیک موارد را روشن ساخته است.

#### جدول ۷ تفکیک مدل بودجه‌ریزی برنامه‌های ذیل فصل آموزش و پرورش در سال‌های ۵۳-۸۵

درصد تغییرات اعتبارات مصوب نرمال است روش بودجه‌ریزی مبتنی بر مدل جزئی تدریجی است.	درصد تغییرات اعتبارات مصوب نرمال است روش بودجه‌ریزی مبتنی بر مدل تعادل نقطه‌ای است.
آموزش کودکستان برنامه آموزش ابتدایی برنامه آموزش راهنمایی برنامه آموزش متوسطه برنامه آموزش پرورشی برنامه عملیات کک آموزشی	آموزش بزرگسالان آموزش فنی و حرفه‌ای آموزش عالی تحقیقات دانشگاهی تربیت معلم آموزش استثنایی ورزش در مدارس

ترسیم نمودار هیستوگرام برنامه‌هایی که اعتبارات مصوب آن به تقریب نرمال نزدیک است نیز نشان‌دهنده آن است که درصد تغییرات به گونه‌ای نیست که بتوان آن را به عنوان نقاط PE مورد تفسیر قرار داد. به عنوان نمونه هیستوگرام برنامه آموزش بزرگسالان (با تغییرات جزئی تدریجی) و منحنی برنامه آموزش متوسطه (با تغییرات تعادل نقطه‌ای) ترسیم شده است.



نمودار ۳ درصد تغییرات در اعتبارات مصوب برنامه آموزش متوسطه ( ) و بزرگسالان ( )

تغییرات در منحنی آموزش بزرگ‌سالان حداکثر در مثبت ۵/۲ درصد و منفی ۷/۰ درصد در نوسان است که نشان از تغییرات جزئی تدریجی تصیمات بودجه‌ای دارد، در حالی که تغییرات در اعتبارات مصوب برنامه آموزش متوسطه برخلاف برنامه آموزش بزرگ‌سالان بسیار بزرگ و عمیق است و بر این اساس امکان تقریب نرمال و در نتیجه اخذ تصمیم‌های مبتنی بر مدل جزئی تدریجی وجود ندارد.

## ۸- نتیجه‌گیری

این تحقیق توزیع بودجه را در زمان‌های متفاوت و در برنامه‌های آموزشی به منظور سنجش رفتار تصمیم‌گیرندگان و خطمنشی گذاران بودجه مورد توجه قرار داده است. به منظور سنجش مدل رفتاری خطمنشی گذاران بودجه دو مدل خطمنشی گذاری، جزئی-تدریجی و تعادل منقطع از طریق داده‌های ۳۳ سال بودجه‌ریزی در فصل آموزش و پرورش و برنامه‌های مربوطه با استفاده از آزمون کلموگروف اسمیرنوف و تعیین ضرایب کشیدگی و چولگی مورد آزمون قرار گرفت. یافته‌های تحقیق نشان می‌دهد که تغییرات بودجه‌ای در فصل آموزش و پرورش از مدل جزئی-تدریجی پیروی نکرده و با احتمال بیش از ۹۵ درصد مدل بودجه‌ریزی هطور عمدۀ مبتنی بر مدل تعادل نقطه‌ای است. یافته‌های پژوهش در این زمینه با تحقیقات محققان بسیاری از جمله جونز (۲۰۰۳) و برئونیگ و کوسکی<sup>۱</sup> (۲۰۰۶) با مکارتر (۱۹۹۳) و اسکات (۲۰۰۴) همخوانی دارد. علاوه بر آن آزمون نتایج تحقیق نشان می‌دهد که برنامه‌های زیرمجموعه یک فصل الزاماً دارای توزیع یکسانی از نظر تغییرات بودجه‌ای نیستند و از این نظر تفاوت معناداری بین مدل توزیع اعتبارات در برنامه‌های متفاوت به چشم می‌خورد. اعتبارات برنامه‌های اصلی آموزش و پرورش که در سه برنامه آموزش ابتدایی، راهنمایی و متوسطه توزیع شده است، از توزیع تعادل نقطه‌ای برخوردار است. بر این اساس الزاماً خطمنشی گذاران، تصمیم‌های بودجه‌ای خود را بر مبنای ضریبی از بودجه سنتوات قبل اعمال نمی‌کنند. عوامل متعدد محیطی بر تصمیم‌ها و ترجیحات خطمنشی گذاران

1. Breunig C. & Koski C.



می‌تواند تأثیر داشته باشد. در کشورهای نفت‌خیز عضو اوپک(که بیش از نیمی از اعتبارات بودجه‌ای ناشی از درآمد نفت است) به نظر می‌رسد پیش‌بینی قیمت‌های نفتی از جمله مهم‌ترین عوامل مؤثر بر چگونگی تقسیم اعتبارات است. ولی علاوه بر پیش‌بینی قیمت‌های نفتی، نقش ساختار قدرت و ترجیحات گروه‌های سیاسی، مذهبی که در انتخابات اکثریت مجلس را به‌دست می‌آورند و نیز تغییرات در سطح قوه مجریه، بیش از عامل نفت در منحنی توزیع بودجه تأثیر دارد. به عنوان نمونه تغییرات در فصل آموزش و پرورش در سال‌های ۶۰-۵۸ (سال‌های اولیه پیروزی انقلاب اسلامی) و یا سال‌های ۷۲-۷۳ (آنغاز دوره ششم ریاست جمهوری) دارای نوسان‌های شدید و نقاط منقطع فراوانی است. به نظر می‌رسد تغییرات در سطح برنامه‌ها بیش از آن‌که ناشی از عوامل کلان محیطی باشد، ناشی از تغییر در نگرش‌های خط‌مشی گذاران است. به عنوان نمونه برنامه آموزش کودکستانی پس از یک فراز و فرود در سال‌های ۵۸ و ۵۹ در دهه ۶۰ به‌طور کلی قطع و سپس در طی سه سال ۷۰-۷۲ دوباره اعتبارات تصویب و در نهایت به‌طور کلی قطع شد. علاوه بر آن برنامه آموزش کودکان استثنایی و امور پرورشی از سال ۱۳۶۲، اعتباراتی را به خود اختصاص داده‌اند. بوم گارتner وجود چنین فراز و فرودهایی را در بودجه‌ریزی نشانه‌ای از مدل تعادل نقطه‌ای در امر بودجه‌ریزی می‌داند. هر چند نتایج این تحقیق نشان از وجود مدل تعادل نقطه‌ای در اعتبارات فصل آموزش و پرورش است و لی به منظور شناخت عوامل مؤثر بر این‌گونه نقاط انقطاعی و نیز تأیید یا رد به‌کارگیری مدل در سایر فصول بودجه نیاز به تحقیقات بیش‌تری می‌باشد.

## ۹- منابع

- [1] Goggin M. ; Implementation theory and practice: Toward a third generation; Glenview, IL: Scott, Foresman , 1990.
- [2] Lindblom C. E. ; The science of muddling through ; *Public Administration Review*, Vol.19, 1959.
- [3] Wildavsky A. ; Rescuing policy analysis from PPBS; *Public Administration Review*

, Vol. 29, 1969.

- [4] Breunig C. , Chris K.; Punctuated equilibria and budgets in the American States; *Policy Studies Journal*; Vol. 34, 2006.
- [5] Baumgartner F. R. , Bryan D. J.; Agendas and instability in American politics ; Chicago: University of Chicago Press, 1993.
- [6] Jones Bryan D. Baumgartner F. R.; A model of choice for public policy; *Journal of Public Administration Theory*, Vol. 15, 2005.
- [7] Jones B. , Tracey S. , Larsen H.; “Policy punctuations in American political institutions”; *American Political Science Review*, Vol., 97, 2003.
- [8] Baumgartner F. R., Martial F., François A.; Punctuated equilibrium and French budgeting processes ; *Journal of European Public Policy*, Vol. 13, 2006..
- [9] Robinson S.; Punctuated equilibrium, bureaucratization and budgetary changes in schools ; *Policy Studies Journal* ,Vol. 32, 2004.
- [10] Lewis V. B.; Toward a theory of budgeting.”; *Public Administration Review*, Vol. 12, 1952.
- [11] Dye T.R. ; Understanding public policy; 12<sup>th</sup> ed, Prentice Hall, 2008.
- [12] KELLY J. M.; “A century of public budgeting reform , *The key question*”; *Administration & Society*, Vol. 37, No.1, 2005.
- [13] الونی، س. م.، شریف‌زاده، فرایند خطمنشی گذاری عمومی؛ تهران: انتشارات دانشگاه علامه طباطبائی، ۱۳۸۵.
- [14] True J. L., Bryan D. J., Baumgartner F. R...“Punctuated equilibrium theory: Explaining stability and change in American policymaking”; In Paul Sabatier, ed., *Theories of the Policy Process*, Denver, CO: Westview,1999.



[۱۵] ماین، ا.، اشلوک، پ.د.؛ مبانی سیستماتیک جانوری؛ ترجمه امید میر شمسی کاکه‌ی و دکتر جمشید درویش، مشهد: انتشارات دانشگاه فردوسی، ۱۳۸۵.

- [16] Jordan M. M.; "Punctuations and gendas: A new look at local government budget expenditures"; *Journal of Policy Analysis and Management* 22 (3), 2003.
- [17] Robinson S. E., Floun'say R. C.; Punctuated equilibrium and congressional budgeting ; *Political Research Quarterly* 59 (1), 2006.
- [18] Reiss,R.-D. , Thomas M. ; Statistical analysis of extreme values ; Basel: Birkhauser Verlag , 1997.
- [19] Bailey J. J., O'Connor R. J.; "Operationalizing incrementalism: Measuring the muddles"; *Public Administration Review*, January-February, 1975.