

# یک رویکرد جدید برای انتخاب تأمین‌کنندگان در حضور داده‌های نادقيق: DEA با مرزهای دوگانه

حسین عزیزی\*

کارشناس ارشد ریاضی کاربردی، دانشگاه آزاد اسلامی، واحد پارس آباد مغان، اردبیل، ایران

پذیرش: ۹۰/۱۰/۲۱

دریافت: ۹۰/۲/۲۷

## چکیده

انتخاب تأمین‌کنندگان تصمیم مهم ولی پیچیده‌ای است که نیاز به بررسی دقیق معیارهای عملکردی مختلف دارد. به طور سنتی، مدل‌های انتخاب تأمین‌کنندگان مبتنی بر داده‌های اصلی هستند و بر داده‌های ترتیبی تأکید کمتری می‌شود. اما با کاربرد گسترده روش‌های تولید ماتریس روش به موقع، به تازگی تأکید بیشتری بر لحاظ کردنِ داده‌های نادقيق – یعنی مخلوطی از داده‌های بازه‌ای و ترتیبی – می‌شود.

این مقاله پیشنهاد می‌کند که از تحلیل پوششی داده‌ها (DEA) با مرزهای دوگانه برای انتخاب تأمین‌کنندگان استفاده شود که در این روش علاوه بر کارایی خوشبینانه هر تأمین‌کننده، کارایی بدینانه آن نیز در نظر گرفته می‌شود. در مقایسه با DEA سنتی، رویکرد DEA با مرزهای دوگانه می‌تواند بهترین تأمین‌کننده را به درستی و به آسانی بدون نیاز به تحمل هیچ‌گونه محدودیت وزنی ذهنی شناسایی کند. یک مثال عددی با استفاده از رویکرد DEA با مرزهای دوگانه بررسی می‌شود تا سادگی و سودمندی آن را در انتخاب و توجیه تأمین‌کننده نشان دهد.

**کلیدواژه‌ها:** تحلیل پوششی داده‌ها، انتخاب تأمین‌کننده، داده‌های نادقيق، کارایی‌های خوشبینانه و بدینانه.

## ۱- مقدمه

مدیریت کار خرید در زنجیره تأمین در دهه گذشته برای بسیاری از شرکت‌ها کار دشواری بوده است. نیاز به کسب مزیت رقابتی در سمت تأمین به طور قابل ملاحظه‌ای افزایش پیدا کرده است، به خصوص برای شرکت‌هایی که درصد زیادی از درامد فروش خود را برای



تأمین قطعات و مواد صرف می‌کنند و هزینه مواد آن‌ها نشان‌دهنده بخش بزرگتری از هزینه کل آن است، صرفه‌جویی از تأمین اهمیت خاصی دارد. به علاوه، تأکید بر کیفیت و ارسال به موقع در بازار رقابتی جهانی امروز، سطح دیگری از پیچیدگی را به تصمیم‌های برونو سپاری و انتخاب تأمین‌کننده اضافه می‌کند. انتخاب تأمین‌کننده مناسب، هزینه خرید را به‌طور قابل ملاحظه‌ای کاهش می‌دهد و قدرت رقابتی شرکت را افزایش می‌دهد، بنابراین به این دلیل صاحب‌نظران معتقدند که انتخاب تأمین‌کننده مهم‌ترین فعالیت در بخش خرید است. انتخاب تأمین‌کننده فرایندی است که به موجب آن تأمین‌کنندگان برسی، ارزیابی و انتخاب می‌شوند تا بخشی از زنجیره تأمین شرکت شوند. شین و د. بیان می‌کنند که چندین عامل مهم سبب انتقال کنونی به تأمین از منبع واحد و یا کاهش تعداد تأمین‌کننده شده‌اند [۱، صص ۳۱۷-۳۳۳]: نخست وجود تأمین‌کنندگان متعدد مانع از آن می‌شود که تأمین‌کنندگان بتوانند به صرفه‌جویی مقیاس بر اثر حجم بالای سفارش و اثر منحنی یادگیری دست پیدا کنند. دوم، سیستم با تأمین‌کنندگان متعدد ممکن است هزینه بیشتری در برداشته باشد، به‌طور مثال مدیریت تعداد زیاد تأمین‌کننده برای این فقره خاص به‌طور مستقیم سبب افزایش هزینه از نظر نیروی کار و هزینه پردازش سفارش برای موجودی‌های تأمین‌کنندگان متعدد می‌شود. همچنین تأمین‌کنندگان متعدد سبب کاهش سطح کلی کیفیت می‌شود که علت آن افزایش تغییرات کیفیت در میان تأمین‌کنندگان مختلف است. سوم، کمتر کردن تعداد تأمین‌کنندگان به کاهش بی‌اعتمادی بین خریدار و تأمین‌کننده بر اثر وجود نداشتن ارتباط کمک می‌کند. چهارم، رقابت جهانی بنگاه‌ها را وادار می‌کند که بهترین تأمین‌کنندگان را در دنیا پیدا کنند.

به طور سنتی مدل‌های انتخاب تأمین‌کننده، مدیریت داده‌های اصلی هستند که در این صورت تأکید کمتری بر داده‌های ترتیبی<sup>۱</sup> می‌شود. اما با کاربرد گسترده روش‌های تولید مانند روش به‌موقع، بهتازگی بر در نظر گرفتن هم‌زمان داده‌های نادقيق (یعنی مخلوطی از داده‌های بازه‌ای و ترتیبی) در انتخاب تأمین‌کننده تأکید بیشتری می‌شود. از آنجایی که در تحلیل پوششی داده‌ها<sup>۲</sup> (DEA) هیچ نیازی برای تعیین وزن‌های اهمیت نسبی جهت معیارهای عملکرد وجود ندارد، از این رو روش مذکور به صورت گسترده‌ای برای انتخاب و ارزیابی تأمین‌کنندگان استفاده شده است. یک راه، استفاده از DEA برای شناسایی تأمین‌کنندگان کارا است که بعد می‌توان آن‌ها را با استفاده از روش‌هایی مانند روش تصمیم‌گیری چندشاخصی<sup>۳</sup> (MADM)، منطق فازی، و غیره ارزیابی کرد. این روش باعث مشکلاتی مانند ذهنی بودن

انتخاب تأمین‌کنندگان و تصمیم‌گیری می‌شود. هم‌چنین، مستلزم آن است که ترجیحات ذهنی تصمیم‌گیرنده معلوم بوده یا تعیین شوند و این کار بسیار ذهنی و مشکل است.

برای این‌که از DEA بهترین بهره گرفته شود و از محاسبات ذهنی و پیچیده اجتناب شود، در این مقاله روش DEA جدیدی- که DEA با مرزهای دوگانه نامیده می‌شود- برای انتخاب تأمین‌کنندگان معرفی می‌شود. DEA با مرزهای دوگانه، دو کارایی را برای تصمیم‌گیری در نظر می‌گیرد: یکی نسبت به مرز کارایی اندازه‌گیری می‌شود و بهترین کارایی نسبی یا کارایی خوشبینانه نامیده می‌شود و دیگری نسبت به مرز ناکارایی که به آن مرز ورودی نیز می‌گویند، سنجیده می‌شود و بدترین کارایی نسبی یا کارایی بدبینانه نامیده می‌شود. DEA سنتی فقط بهترین کارایی‌های نسبی گروهی از واحدهای تصمیم‌گیری<sup>۵</sup> (DMUها) را ضمن اجتناب از کارایی‌های بدبینانه اندازه‌گیری می‌کند، بنابراین نمی‌تواند یک سنجش کلی از DMUها ارائه دهد. با در نظر گرفتن هم‌زمان کارایی‌های خوشبینانه و بدبینانه، تأمین‌کنندگان را می‌توان بدون نیاز به محاسبات زیاد و یا اطلاع داشتن از ترجیحات ذهنی تصمیم‌گیرنده انتخاب کرد. این موضوع با مثال عددی در قسمت ۴ نشان داده می‌شود. ادامه مقاله به صورت زیر سازماندهی شده است: قسمت ۲، مرور مقالات را در زمینه انتخاب و توجیه تأمین‌کنندگان نشان می‌دهد؛ قسمت ۳، DEA با مرزهای دوگانه را معرفی می‌کند و مدل‌های آن را برای اندازه‌گیری کارایی‌های خوشبینانه و بدبینانه تأمین‌کنندگان بیان می‌کند و یک اندازه جدید عملکرد کلی را پیشنهاد می‌کند؛ قسمت ۴ کاربردی را برای نشان دادن سادگی و اثربخشی استفاده از DEA با مرزهای دوگانه برای انتخاب و توجیه تأمین‌کنندگان ارائه می‌دهد. قسمت ۵ نیز نتیجه‌گیری مقاله را با یک خلاصه کوتاه بیان می‌کند.

## ۲- مرور مقالات

برخی رویکردهای برنامه‌ریزی ریاضی در گذشته برای انتخاب تأمین‌کننده استفاده شده است. کارپاک<sup>۶</sup> و د. یکی از سیستم‌های پشتیبانی تصمیم چندشاخصی، یعنی برنامه‌ریزی آرمانی تعاملی تصویری را که کاربرپسند است، ارائه کردند [۲، صص ۲۰۹-۲۱۶]. برنامه‌ریزی آرمانی تعاملی تصویری، وارد کردن یک محمول پشتیبانی تصمیم را تسهیل می‌کند که به بهبود تصمیم‌های انتخاب تأمین‌کننده کمک می‌کند. قدسی‌پور و اوبراين<sup>۷</sup> یک مدل برنامه‌ریزی غیرخطی صحیح مختلط را برای حل مسائل



تأمین‌کنندگان متعدد ارائه کردند که هزینه کل تدارکات، شامل قیمت خالص، ذخیره‌سازی، حمل و نقل، و هزینه سفارش‌دهی را در نظر می‌گیرد [۳، صص ۱۵-۲۷]. این مدل باید <sup>۲۷</sup> ۲ بار برای <sup>n</sup> تأمین‌کننده اجرا شود که بسیار پرزحمت است.

راس<sup>۸</sup> و دروغ<sup>۹</sup> بهره‌وری مرکز توزیع را در یک شرایط بزرگ‌مقیاس اندازه‌گیری کرده و مراکز توزیع را با عملکرد برتر همساز با استفاده از تحلیل وجوده<sup>۱۰</sup> بررسی کردند، سپس روندهای عملکرد را با استفاده از تحلیل پنجره برای داده‌های چهار ساله به دست آوردند [۴، صص ۱۹-۳۲].

تالوری<sup>۱۱</sup> و بیکر<sup>۱۲</sup> یک رویکرد برنامه‌ریزی ریاضی چند مرحله‌ای را برای طراحی مؤثر زنجیره تأمین ارائه کردند [۵، صص ۵۴۲-۵۵۸]. آن‌ها به‌طور خاص، ترکیبی از مدل‌های کارایی چندشاخصی را براساس مفاهیم نظریه بازی‌ها و روش‌های برنامه‌ریزی خطی و صحیح ابداع و اعمال کردند.

تالوری و ناراسیمهان<sup>۱۳</sup> یک رویکرد مبتنی بر بهره‌وری بیشینه-کمینه که اندازه‌های تغییرپذیری عملکرد فروشنده‌گان را به دست می‌آورد و سپس از آن‌ها در یک تکنیک آماری ناپارامتری برای شناسایی گروه‌های فروشنده‌گان برای انتخاب مؤثر استفاده می‌کند، ارائه کردند [۶، صص ۵۴۳-۵۵۲].

آزوی شوارتز<sup>۱۴</sup> و د. برای انتخاب بهینه تأمین‌کننده از شاخص‌های گیتینز<sup>۱۵</sup> استفاده کردند [۷، صص ۱-۱۸].

کومار<sup>۱۶</sup> و د. برای حل مسئله انتخاب فروشنده‌گان با اهداف چندگانه از رویکرد برنامه‌ریزی آرمانی<sup>۱۷</sup> (GP) فازی استفاده کردند [۸، صص ۸۵-۶۹]. آن‌ها برای تلفیق سطوح نادیقیق انتظار آرمان‌ها، مسئله انتخاب فروشنده را به صورت یک برنامه‌ریزی آرمانی صحیح مختلط فازی فرمولبندی کردند که شامل سه آرمان اصلی است: کمینه‌سازی هزینه خالص، کمینه‌سازی موارد رد خالص و کمینه‌سازی موارد تأخیر ارسال خالص، تحت قیود مربوط به تقاضای خریدار، ظرفیت فروشنده، انعطاف‌پذیری سهمیه فروشنده، ارزش خرید اقلام، تخصیص بودجه به هر کدام از فروشنده‌گان، و غیره.

ایپ<sup>۱۸</sup> و د. مسئله انتخاب پیمانکار فرعی را با یک برنامه‌ریزی صحیح ۰-۱ با تابع هدف غیرتحلیلی توصیف کردند [۹، صص ۱۹۵-۲۰۵].

لین<sup>۱۹</sup> و چن<sup>۲۰</sup> یک چارچوب تصمیم‌گیری فازی را برای انتخاب مطلوب‌ترین ائتلاف

راهبردی زنجیره تأمین تحت محدودیت منابع ارزیابی ارائه کردند [۱۰، صص ۱۵۹-۱۷۹]. هونگ<sup>۲۱</sup> و د. یک روش انتخاب تأمین‌کننده را برای حفظ یک رابطه تأمین مدام با تأمین‌کننگان پیشنهاد کردند [۱۱، صص ۶۲۹-۶۳۹]. آن‌ها یک مدل برنامه‌ریزی ریاضی را پیشنهاد کردند که تغییر قابلیت‌های تأمین‌کننگان و نیازهای مشتریان را در طول زمان در نظر می‌گیرد.

چاندراء<sup>۲۲</sup> و د. مدلی را برای انتخاب تأمین‌کننگان پیشنهاد کردند که در آن از موقعیت جغرافیایی به عنوان یک عامل بحرانی برای یک رویکرد ماتریس دوال استفاده شده است [۱۲، صص ۱-۶].

چانگ<sup>۲۳</sup> و د. یک روش MADM فازی را براساس معیار زبان‌شناختی فازی پیشنهاد کردند. با این حال، روش پیشنهادی آن‌ها دو محدودیت اصلی دارد [۱۳، صص ۳۴۸-۳۵۹]: نخست روش پیشنهادی ورودی‌ها را در نظر نمی‌گیرد. دوم این مقاله بررسی نمی‌کند که آیا یک تصمیم‌گیرنده زمان نمرده‌ی در مقیاس بازه‌های زبان‌شناختی تأثیری بر شناخت ذهنی و مشخصات تجربه‌ای دارد یا خیر.

تالوری و د. به منظور انتخاب تأمین‌کننگان مناسب، یک رویکرد DEA مقید به شانس را در حضور اندازه‌های عملکرد چندگانه (که نامعین هستند) پیشنهاد کردند [۱۴، صص ۲۱۲-۲۲۲].

هاجیدی‌میتریو<sup>۲۴</sup> و جورجیو<sup>۲۵</sup> یک مدل کمی بر اساس تکنیک GP ارائه کردند که از معیارهای مناسب برای ارزیابی نامزدهای بالقوه استفاده می‌کند و منجر به انتخاب شریک (تأمین‌کننده) بهینه می‌شود، در این صورت یکی از مشکلات GP ناشی از نیازهای فنی خاص آن است [۱۵، صص ۶۴۹-۶۶۲]. بعد از آن‌که مدیران خرید آرمان‌های هر معیار انتخاب شده را تعیین کردند (به طور مثال میزان قیمت، سطح کیفیت و غیره)، باید یک ترتیب اولویت الزامی را برای این آرمان‌ها تعیین کنند؛ یعنی مشخص کنند که آرمان‌ها به چه ترتیبی باید محقق شوند. خیلی از وقت‌ها، این ورودی پیشین ممکن است جواب مطلوبی انتخاب نکند و شاید یک بار دیگری لازم باشد که برای حل مشکل، ساختار اولویت‌ها تغییر کند. به این ترتیب، شاید بتوان با تکرار به جوابی دست پیدا کرد که در نهایت، تصمیم‌گیرنده را راضی می‌کند. متأسفانه تعداد اولویت‌های بالقوه ممکن است خیلی زیاد باشد. یک مسئله انتخاب تأمین‌کننده با پنج عامل بالغ بر ۱۲۰ جایگشت اولویت دارد. انجام چنین فرایند پر زحمتی بسیار هزینه‌بر و

ناتکارا است.

وانگ<sup>۲۶</sup> و د. برای اینکه هم داده‌های اصلی و هم داده‌های ترتیبی را در انتخاب تأمین‌کننده در نظر بگیرند، یک روش تلفیقی مبتنی بر فرایند تحلیل سلسه‌مراتبی<sup>۲۷</sup> (AHP) و GP الزامی را ابداع کردند [۱۶، صص ۱۵۵-۱۶]. اما روش آن‌ها سه ضعف عمدۀ دارد: ۱- دهنی بودن AHP، یک ضعف است؛ ۲- AHP نمی‌تواند روابط بین معیارهای مدل را منظور کند؛ ۳- روش حل GP (به‌طوری که پیش از این گفته شد)، از نظر محاسباتی پرزحمت است.

کاکراوستیا<sup>۲۸</sup> و د. یک مدل تحلیلی از فرایند انتخاب تأمین‌کننده در طراحی یک شبکه زنجیره تأمین ایجاد کرد. قیود مربوط به ظرفیت هر تأمین‌کننده بالقوه در این فرایند در نظر گرفته می‌شوند [۱۷، صص ۲۲۱-۲۴۸]. لیو<sup>۲۹</sup> و های<sup>۳۰</sup> برای تصمیم‌گیری در مورد رتبه‌بندی نهایی هر تأمین‌کننده، مجموع وزنی تعداد انتخاب رأی رتبه را بعد از تعیین وزن‌ها در یک رتبه انتخاب شده، مقایسه کردند [۱۸، صص ۳۰۸-۳۱۷]. آن‌ها به جای روش مقایسه دو به دوی AHP برای انتخاب تأمین‌کنندگان، یک شیوه رتبه‌بندی جدیدی ایجاد کردند. آن‌ها به جای AHP، یک روش ساده‌تر به نام AHP رأی‌گیری ابداع کردند که رویکرد سیستماتیک به دست آوردن وزن‌های مورد استفاده و فرمه دادن عملکرد تأمین‌کنندگان را دارد.

شا<sup>۳۱</sup> و چه<sup>۳۲</sup> یک رویکرد ریاضی چند مرحله‌ای به نام آلگوریتم ژنتیکی مبتنی بر روش چندمرحله‌ای هیبرید برای طراحی شبکه زنجیره تأمین ایجاد کردند. از دیدگاه طراحی شبکه، مسئله مهم پیدا کردن شرکت‌های مناسب و باکیفیت و تصمیم‌گیری در مورد یک راهبرد تولید/توزیع مناسب است [۱۹، صص ۵۲-۶۲]. این راهبرد مبتنی بر روش‌های مختلفی است که از آلگوریتم‌های ژنتیکی AHP و نظریه بهره‌وری چندشاخصی استفاده می‌کند تا به‌طور همزمان ترجیحات تأمین‌کنندگان و مصرف‌کنندگان را در هر سطح از شبکه زنجیره تأمین، تأمین کند.

زیا<sup>۳۳</sup> و وو<sup>۳۴</sup> یک رویکرد تلفیقی AHP را که با نظریه مجموعه‌های ناهموار و برنامه‌ریزی صحیح مختلط چندهدفی بهبود داده شده است، برای تعیین هم‌زمان تعداد تأمین‌کنندگان و میزان سفارش اختصاص داده شده در حالت وجود تأمین‌کنندگان متعدد و محصولات متعدد با معیارهای متعدد و قیود ظرفیت تأمین‌کنندگان ارائه کردند [۲۰، صص ۴۹۴-۵۰۴].

چوی<sup>۳۵</sup> و د. یک ابزار هوشمند مدیریت تأمین‌کنندگان را با استفاده از تکنیک‌های استدلال مبتنی بر مورد و شبکه‌های عصبی برای انتخاب و محکزنه تأمین‌کنندگان ارائه کردند [۲۱، صص ۲۱۳-۲۲۴].

دالمین<sup>۳۶</sup> و مینینو<sup>۳۷</sup> پیشنهادی برای اعمال یک مدل تصمیم در فاز نهایی نمره‌دهی فروشنده در یک فرایند انتخاب تأمین‌کننده ارائه کردند [۲۲، صص ۱۷۷-۱۸۷]. مدل آن‌ها از تکنیک کمکی تصمیم‌گیری چندشاخصی (PROMETHEE ۱ و ۲)، با رویکرد تحلیل حساسیت چندبعدی استفاده می‌کند. آن‌ها تلاش کردند توضیح بدهند که یک روش رتبه‌بندی و تکنیک‌های PROMETHEE/GAIA چگونه تبدیل به ابزار قدرتمندی برای رتبه‌بندی گزینه‌ها می‌شوند و رابطه بین معیارها یا بین تصمیم‌گیرندگان را تحلیل می‌کنند.

هامفریز<sup>۳۸</sup> و د. چارچوبی را برای تلفیق عوامل محیطی در فرایند انتخاب تأمین‌کننده معرفی کردند [۲۳، صص ۳۴۹-۳۵۶]. آن‌ها یک ابزار پشتیبانی تصمیم ایجاد کردند که به شرکت‌ها کمک می‌کند معیارهای محیطی را تلفیق کنند. در این روش کاربر باید وزن عوامل محیطی را به منظور تعیین اهمیت آن‌ها ارائه کند.

چن<sup>۳۹</sup> و د. یک رویکرد تصمیم‌گیری فازی را برای مسئله انتخاب تأمین‌کننده در سیستم زنجیره تأمین پیشنهاد کردند [۲۴، صص ۲۸۹-۳۰۱]. آن‌ها از مقادیر زبان‌شناختی برای سنجش نمرات و وزن‌ها برای معیارها استفاده کردند. این نمرات زبان‌شناختی را می‌توان به صورت اعداد فازی ذوزنقه‌ای یا مثلثی بیان کرد. سپس از یک مدل تصمیم‌گیری چندمعیاره مبتنی بر نظریه مجموعه‌های فازی برای حل مسئله انتخاب تأمین‌کننده در زنجیره تأمین استفاده می‌شود. براساس مفهوم تکنیک ترجیح ترتیب با شباهت به جواب ایدئال<sup>۴۰</sup>، یک ضریب نزدیکی تعریف می‌شود تا ترتیب رتبه‌بندی همه تأمین‌کنندگان با محاسبه فاصله از جواب ایدئال فازی مثبت و جواب ایدئال فازی منفی به طور همزمان مشخص شود. از این رو تمام منابع ذکر شده به طور عمده با داده‌های اصلی سروکار ندارند و به علاوه، وزن‌ها را به طور ذهنی اختصاص می‌دهند. برای مدل‌سازی بهتر این وضعیت نیاز به روشی است تا داده‌های اصلی و ترتیبی را بپذیرد و متکی بر تعیین وزن به وسیله تصمیم‌گیرندگان نباشد.

تا جایی که اطلاع وجود دارد، فرضی‌پور صائب انتخاب تأمین‌کننده را در حضور هر دو نوع داده‌های اصلی و ترتیبی بررسی کرده است [۲۵، صص ۷۴۱-۷۴۷؛ ۲۶، صص ۱۰۶-۱۰۷]. اما مدل‌های DEA پیشنهادی او فقط دیدگاه خوشبینانه را در نظر می‌گیرد. هر نتیجه‌گیری ارزیابی که فقط یکی از دیدگاه‌های خوشبینانه و بدینانه را در نظر بگیرد، بدون تردید یکسویه، غیر واقع‌گرایانه، و غیر متقاعدکننده خواهد بود.



### ۳- مدل‌های **DEA** بازه‌ای برای اندازه‌گیری کارایی‌های خوشبینانه و بدینانه

DEA که به‌وسیله چارنژ<sup>۳۱</sup> و د. (مدل CCR) پیشنهاد و به‌وسیله بانکر<sup>۳۲</sup> و د. (مدل BCC) بسط داده شد، رویکردی برای ارزیابی کارایی نسبی DMU‌ها است [۲۷، صص ۴۲۹-۴۴۴: ۲۸، صص ۱۰۷۸-۱۰۹۲]. به‌طور معمول تصور بر آن است که این ارزیابی مبتنی بر مجموعه‌ای از داده‌های ورودی و خروجی اصلی (کمی) است. اما در بسیاری از کاربردهای دنیای واقعی (به‌خصوص مسائل مربوط به انتخاب تأمین‌کنندگان)، ضروری است که عوامل ترتیبی (کیفی) نیز زمان تصمیم‌گیری در مورد عملکرد یک DMU در نظر گرفته شوند.

خیلی از وقت‌ها، وضعیت به این صورت است که برای عاملی مانند شهرت تأمین‌کننده در بهترین حالت، تنها می‌توان یک رتبه‌بندی از DMU‌ها از بهتر به بدتر بر اساس این صفت ارائه داد. ارائه یک اندازه کمی و دقیق‌تر از یک چنین عاملی به‌طور معمول در حال واقعی امکان‌پذیر نیست. در برخی از شرایط، این‌گونه عامل را می‌توان به صورت قانونی تبدیل به کمیت کرد، ولی خیلی از وقت‌ها کمی‌سازی به صورت سطحی و براساس اجبار مدل صورت می‌گیرد. در موقعیت‌هایی مانند موقعیت شرح داده شده، داده‌های برخی عوامل مؤثر (ورودی‌ها و خروجی‌ها) به جای مقادیر عددی با موقعیت‌های رتبه به صورت ترتیبی بهتر توضیح داده می‌شود. باز در این مورد می‌توان به مثال شهرت تأمین‌کننده اشاره کرد. در برخی از شرایط، اطلاعات موجود ممکن است امکان رتبه‌بندی کامل DMU‌ها در مورد آن عامل را بدهد. بنابراین داده‌ها ممکن است نادقيق باشد. برای کار با داده‌های نادقيق در DEA مدل‌های ابداع شده‌اند.

### ۳-۱ مدل‌های **DEA** بازه‌ای برای اندازه‌گیری کارایی‌های خوشبینانه DMU‌ها

در تحلیل **DEA**، به‌طور معمول فرض می‌شود که  $n$  واحد تولید وجود دارد که از  $m$  ورودی مختلف استفاده می‌کنند و  $s$  خروجی مختلف را تولید می‌کنند، به‌خصوص واحد تولید  $j$ -ام مقدار  $x_{ij}$  واحد از ورودی  $i$  ( $i = 1, K, m$ ) مصرف می‌کند و مقدار  $y_{rj}$  واحد از خروجی  $r$  ( $r = 1, K, s$ ) تولید می‌نماید. در **DEA** بازه‌ای فرض می‌شود که برخی از مقادیر دقیق ورودی  $x_{ij}$  و خروجی  $y_{rj}$  معلوم نیست. تنها چیزی که می‌دانیم این است که همه‌آن‌ها در محدوده کران‌های بالا و پایین معین شده به‌وسیله بازه‌های  $[x_{ij}^L, x_{ij}^U]$  و  $[y_{rj}^L, y_{rj}^U]$  واقع می‌شوند و هر DMU حداقل یک کران پایین ورودی و یک کران پایین خروجی مثبت دارد.

برای کار کردن با چنین موقعیت نامطمئنی، وانگ و د. زوج مدل برنامه‌ریزی خطی زیر را برای به دست آوردن کران‌های بالا و پایین بازه‌ی کارآیی برای هر DMU ارائه کردند که بهترین کارآیی‌های نسبی DMUها را اندازه‌گیری می‌کند [۲۹، صص ۳۴۷-۳۷۰]:

$$\begin{aligned} \max \quad & \theta_o^U = \sum_{r=1}^s u_r y_{ro}^U \\ \text{s.t.} \quad & \sum_{r=1}^s u_r y_{rj}^U - \sum_{i=1}^m v_i x_{ij}^L \leq 0, \quad j = 1, K, n, \\ & \sum_{i=1}^m v_i x_{io}^L = 1, \\ & u_r, v_i \geq \varepsilon, \quad r = 1, K, s; \quad i = 1, K, m. \end{aligned} \quad (1)$$

$$\begin{aligned} \max \quad & \theta_o^L = \sum_{r=1}^s u_r y_{ro}^L \\ \text{s.t.} \quad & \sum_{r=1}^s u_r y_{rj}^U - \sum_{i=1}^m v_i x_{ij}^L \leq 0, \quad j = 1, K, n, \\ & \sum_{i=1}^m v_i x_{io}^U = 1, \\ & u_r, v_i \geq \varepsilon, \quad r = 1, K, s; \quad i = 1, K, m. \end{aligned} \quad (2)$$

که در اینجا  $o$  DMU نشان‌دهنده مورد ارزیابی است و  $v_i$  ( $i = 1, K, m$ ) و  $u_r$  ( $r = 1, K, s$ ) متغیرهای تصمیم‌گیری و  $\varepsilon$  بینهایت کوچک غیرارشیدی است.  $\theta_o^U$  بهترین کارآیی نسبی تحت مطلوب‌ترین موقعیت و  $\theta_o^L$  بهترین کارآیی نسبی تحت نامطلوب‌ترین موقعیت برای  $o$  DMU می‌باشد. آن‌ها بازه کارآیی خوشبینانه  $[\theta_o^L, \theta_o^U]$  را تشکیل می‌دهند. اگر مجموعه‌ای از وزن‌های مثبت وجود داشته باشد که باعث شود  $\theta_o^*$   $= 1$  باشد، آن‌گاه  $o$  DMU کارای DEA یا کارای خوشبینانه نامیده می‌شود؛ در غیر این صورت، به آن غیرکارای خوشبینانه<sup>۳</sup> یا غیرکارای DEA می‌گویند.

### ۳-۲- مدل‌های بازه‌ای برای اندازه‌گیری کارآیی‌های بدینانه DMUها

چارچوب با ماهیت ورودی- که مبتنی بر مجموعه نیازمندی ورودی و مرز ناکارایی آن است- در صدد است که ضمن حفظ خروجی، حداقل در حد فعلی، مقادیر ورودی را تا حد امکان افزایش دهد. در این صورت بر این واقعیت تأکید می‌کند که سطح خروجی بدون تغییر می‌ماند و مقادیر ورودی به صورت متناسب افزایش داده می‌شوند تا مرز تولید ناکارا حاصل شود. بر اورده‌کننده DEA برای مجموعه‌ی امکان تولید ناکارا، در اصطلاح کارآیی بدینانه و یا بدترین کارآیی نسبی نامیده می‌شود. برای یک DMU خاص، به طور مثال  $o$  DMU، کارایی



نسبی در حضور داده‌های نادقيق را می‌توان از مدل‌های DEA بدبینانه زیر محاسبه کرد  
[۴۱۵۶-۴۱۴۹، صص ۳۰]

$$\begin{array}{ll} \min & \phi_o^L = \sum_{r=1}^s u_r y_{ro}^L \\ \text{s.t.} & \sum_{r=1}^s u_r y_{rj}^L - \sum_{i=1}^m v_i x_{ij}^U \geq 0, \quad j = 1, K, n, \\ & \sum_{i=1}^m v_i x_{io}^U = 1, \\ & u_r, v_i \geq \varepsilon, \quad r = 1, K, s; \quad i = 1, K, m. \end{array} \quad (3)$$

$$\begin{array}{ll} \min & \phi_o^U = \sum_{r=1}^s u_r y_{ro}^U \\ \text{s.t.} & \sum_{r=1}^s u_r y_{rj}^L - \sum_{i=1}^m v_i x_{ij}^U \geq 0, \quad j = 1, K, n, \\ & \sum_{i=1}^m v_i x_{io}^L = 1, \\ & u_r, v_i \geq \varepsilon, \quad r = 1, K, s; \quad i = 1, K, m. \end{array} \quad (4)$$

در مدل‌های (۳) و (۴)،  $\phi_o^L$  بدترین کارایی نسبی تحت نامطلوب‌ترین موقعیت و  $\phi_o^U$  بدترین کارایی نسبی تحت مطلوب‌ترین موقعیت برای  $o$ -DMU می‌باشد. آن‌ها برای  $o$ -DMU بازه کارایی بدبینانه  $[\phi_o^L, \phi_o^U]$  را ارائه می‌کنند. زمانی که مجموعه‌ای از وزن‌های مثبت وجود داشته باشد تا  $\phi_o^{L^*} = 1$  را تأمین کند، گفته می‌شود که  $o$ -DMU ناکارای DEA یا ناکارای بدبینانه<sup>۴۴</sup> است. در غیر این صورت، می‌گوییم که  $o$ -DMU غیرناکارای بدبینانه<sup>۴۵</sup> یا غیرناکارای DEA است.

دقت شود که رویکرد DEA متعارف به‌طور اکید بین مدل‌های غیرناکارای DEA و ناکارای DEA افتراق نمی‌دهد و آن‌ها را به یک معنا به کار می‌برد. اما در مدل‌های (۱)-(۴)، واحدهای غیرناکارای DEA، ناکارای DEA و غیرناکارای DEA هر کدام به‌طور مؤکد افتراق داده می‌شوند، زیرا هر یک معنای خاصی دارند. واحدهای غیرناکارای DEA به‌طور لزوم نشان‌دهنده آن نیست که آن‌ها ناکارای DEA هستند. به همین ترتیب، واحدهای غیرناکارای DEA نیز به‌طور لزوم کارایی DEA نیستند.

### ۳-۳- اندازه‌های عملکرد کلی

کارایی‌های خوشبینانه و بدبینانه از دیدگاه‌های مختلفی اندازه‌گیری می‌شوند که منجر به دو

رتبه‌بندی متفاوت برای تأمین کنندگان می‌شود. از این رو یک اندازه عملکرد کلی مورد نیاز است تا نمره کلی تأمین کنندگان به دست آید.

در اینجا، از اندازه عملکرد کلی که به‌وسیله وانگ و چین<sup>۴۴</sup> برای رتبه‌بندی DMU‌ها در حضور داده‌های قطعی که به صورت زیر پیشنهاد شده است، استفاده می‌شود [۳۱] صص [۶۶۶۳-۶۶۷۹]

$$\eta_j = \frac{\theta_j^*}{\sqrt{\sum_{i=1}^n \theta_i^{*\gamma}}} + \frac{\varphi_j^*}{\sqrt{\sum_{i=1}^n \varphi_i^{*\gamma}}}, \quad j = 1, \dots, n \quad (5)$$

که در اینجا  $\theta_j^*$  و  $\varphi_j^*$  به ترتیب مقدار کارایی‌های خوشبینانه و بدینانه<sub>j</sub> DMU هستند. روشن است که اندازه عملکرد کلی تعریف شده در (5) نه فقط بزرگی دو کارایی را در نظر می‌گیرد، بلکه راستای آن‌ها را نیز در نظر می‌گیرد.

فرض کنید  $[\varphi_j^{L*}, \varphi_j^{U*}]$  به ترتیب بازه کارایی‌های خوشبینانه و بدینانه<sub>j</sub> DMU باشند. براساس قواعد عملیاتی روی داده‌های بازه‌ای، داریم [۳۲]:

$$\begin{aligned} \eta_j &= \frac{[\theta_j^{L*}, \theta_j^{U*}]}{\sqrt{\sum_{i=1}^n [\theta_i^{L*}, \theta_i^{U*}]^\gamma}} + \frac{[\varphi_j^{L*}, \varphi_j^{U*}]}{\sqrt{\sum_{i=1}^n [\varphi_i^{L*}, \varphi_i^{U*}]^\gamma}} \\ &= \frac{[\theta_j^{L*}, \theta_j^{U*}]}{\sqrt{[\sum_{i=1}^n \theta_i^{L*\gamma}, \sum_{i=1}^n \theta_i^{U*\gamma}]}} + \frac{[\varphi_j^{L*}, \varphi_j^{U*}]}{\sqrt{[\sum_{i=1}^n \varphi_i^{L*\gamma}, \sum_{i=1}^n \varphi_i^{U*\gamma}]}} \\ &= \left[ \frac{\theta_j^{L*}}{\sqrt{\sum_{i=1}^n \theta_i^{U*\gamma}}}, \frac{\theta_j^{U*}}{\sqrt{\sum_{i=1}^n \theta_i^{L*\gamma}}} \right] + \left[ \frac{\varphi_j^{L*}}{\sqrt{\sum_{i=1}^n \varphi_i^{U*\gamma}}}, \frac{\varphi_j^{U*}}{\sqrt{\sum_{i=1}^n \varphi_i^{L*\gamma}}} \right] \\ &= \left[ \frac{\theta_j^{L*}}{\sqrt{\sum_{i=1}^n \theta_i^{U*\gamma}}} + \frac{\varphi_j^{L*}}{\sqrt{\sum_{i=1}^n \varphi_i^{U*\gamma}}}, \frac{\theta_j^{U*}}{\sqrt{\sum_{i=1}^n \theta_i^{L*\gamma}}} + \frac{\varphi_j^{U*}}{\sqrt{\sum_{i=1}^n \varphi_i^{L*\gamma}}} \right], \quad j = 1, \dots, n. \end{aligned}$$

بدیهی است که  $\eta_j$  نیز باید یک عدد بازه‌ای باشد که با  $(j = 1, \dots, n)$  نشان داده می‌شود. در این صورت داریم:

$$\begin{aligned} \eta_j^L &= \frac{\theta_j^{L*}}{\sqrt{\sum_{i=1}^n \theta_i^{U*\gamma}}} + \frac{\varphi_j^{L*}}{\sqrt{\sum_{i=1}^n \varphi_i^{U*\gamma}}}, \quad j = 1, \dots, n, \\ \eta_j^U &= \frac{\theta_j^{U*}}{\sqrt{\sum_{i=1}^n \theta_i^{L*\gamma}}} + \frac{\varphi_j^{U*}}{\sqrt{\sum_{i=1}^n \varphi_i^{L*\gamma}}}, \quad j = 1, \dots, n. \end{aligned} \quad (6)$$

برای راحتی، روشی را که عملکرد کلی هر تأمین‌کننده را هر دو کارایی

خوشبینانه و بدینانه تعیین می‌کند، روش DEA با مرزهای دوگانه می‌نامیم [۳۱، ۶۶۶۳-۶۶۷۹]. مرز کارایی مجموعه‌ای از تأمین‌کنندگان کارای خوشبینانه را مشخص می‌کند که عملکرد به نسبت خوبی دارند، در حالی که مرز ناکارایی مجموعه‌ای از تأمین‌کنندگان ناکارآی بدینانه را مشخص می‌کند که به نسبت، عملکرد ضعیفتری دارند. بهترین تأمین‌کننده را معمولاً می‌توان از میان تأمین‌کنندگان کارای خوشبینانه انتخاب کرد. این نکته در قسمت بعد با مثال عددی نشان داده می‌شود.

#### ۴- یک مثال عددی

این مثال که مجموعه داده‌های آن از تالوری و بیکر گرفته شده است، شامل مشخصات ۱۸ تأمین‌کننده است [۵ صص ۵۴۴-۵۵۸]. ورودی جمع هزینه ارسالها ( $X_1$ ) به صورت اعداد اصلی داده شده است؛ شهرت تأمین‌کننده ( $X_2$ ) به عنوان یک ورودی کیفی است و تعداد صورت حساب‌های بدون خطای تأمین‌کنندگان ( $y_{1j}$ ) به عنوان یک خروجی کراندار داده شده است. شهرت تأمین‌کننده یک عامل غیرملموس است و به طور معمول در مدل ارزیابی تأمین‌کنندگان گنجانده نمی‌شود. این متغیر کیفی روی مقیاس ترتیبی اندازه‌گیری می‌شود. جدول ۱ مشخصات تأمین‌کنندگان را نشان می‌دهد. در این مثال، مقدار بینهایت کوچک غیرارشیدیسی  $= 10^{-1} = \epsilon$  منظور شد.

جدول ۱ شاخص‌های مرتبط برای ۱۸ تأمین‌کننده

داده‌های ترتیبی تبدیل شده شهرت تأمین‌کننده	خرنگی	ورودی‌ها		شماره تأمین‌کننده
	$y_{1j}$	$x_{2j}$	$x_{1j}$	(DMU <sub>j</sub> )
[۰/۰۶۰۸، ۰/۵۲۳۰]	[۵۰، ۶۵]	۵	۲۵۳	۱
[۰/۰۷۷۶، ۰/۶۷۶۸]	[۶۰، ۷۰]	۱۰	۲۶۸	۲
[۰/۰۵۵۱، ۰/۴۸۱۰]	[۴۰، ۵۰]	۲	۲۵۹	۳
[۰/۰۶۳۸، ۰/۵۵۶۸]	[۱۰۰، ۱۶۰]	۶	۱۸۰	۴
[۰/۰۵۷۹، ۰/۵۰۵۱]	[۴۵، ۵۵]	۴	۲۵۷	۵
[۰/۰۵۲۵، ۰/۴۵۸۱]	[۸۵، ۱۱۵]	۲	۲۴۸	۶

## ادامه جدول ۱

داده‌های ترتیبی تبدیل شده شهرت تأمین‌کننده	$y_{1j}$	خروجی	ورودی‌ها	شماره تأمین‌کننده (DMU <sub>j</sub> )
		<sup>a</sup> $x_{1j}$	$x_{1j}$	
[۰/۰۷۰۴، ۰/۶۱۳۹]	[۷۰، ۹۵]	۸	۲۷۲	۷
[۰/۰۸۱۴، ۰/۷۱۰۷]	[۱۰۰، ۱۸۰]	۱۱	۲۳۰	۸
[۰/۰۷۳۹، ۰/۶۴۴۶]	[۹۰، ۱۲۰]	۹	۲۲۷	۹
[۰/۰۶۷۰، ۰/۵۸۴۷]	[۵۰، ۸۰]	۷	۲۳۰	۱۰
[۰/۰۱۳۹، ۰/۹۰۷۰]	[۲۵۰، ۳۰۰]	۱۶	۲۲۱	۱۱
[۰/۰۹۴۳، ۰/۸۲۲۷]	[۱۰۰، ۱۵۰]	۱۴	۲۲۹	۱۲
[۰/۰۹۹۰، ۰/۸۶۳۸]	[۸۰، ۱۲۰]	۱۵	۲۸۱	۱۳
[۰/۰۸۹۸، ۰/۷۸۳۵]	[۲۰۰، ۳۵۰]	۱۳	۳۰۹	۱۴
[۰/۰۸۵۵، ۰/۷۴۶۲]	[۴۰، ۵۵]	۱۲	۲۹۱	۱۵
[۰/۰۱۹۱، ۰/۹۵۲۴]	[۷۵، ۸۵]	۱۷	۳۳۴	۱۶
[۰/۰۵۰۰، ۰/۴۳۶۲]	[۹۰، ۱۸۰]	۱	۲۴۹	۱۷
[۰/۱۱۴۶، ۱/۰۰۰۰]	[۹۰، ۱۵۰]	۱۸	۲۱۶	۱۸

<sup>a</sup> رتبه‌بندی، به گونه‌ای که ۱۸ ≡ بالاترین رتبه، ... ۱ ≡ پایین‌ترین رتبه ( $x_{۱,۱۸} > x_{۱,۱۷} > \dots > x_{۱,۱}$ ).

فرض کنید پارامتر شدت ترجیح و پارامتر نسبت درباره اطلاعات ترجیح ترتیبی قوی به ترتیب به صورت  $\sigma_۱ = ۱/۰۵$  و  $\sigma_۲ = ۰/۰۵$  تعیین (یا براورد) شده‌اند.<sup>۵</sup> با استفاده از تکنیک تبدیل شرح داده شده در [۲۹، صص ۳۴۷-۳۷۰] می‌توان یک براورد بازه را برای شهرت هر تأمین‌کننده (DMU) به دست آورد که در ستون آخر جدول ۱ نشان داده شده است. برای نشان دادن تکنیک تبدیل شرح داده شده در [۲۹، صص ۳۴۷-۳۷۰]، براورد بازه‌ای برای DMU به صورت زیر محاسبه می‌شود:

$$\hat{x}_{۱,j} \in [\sigma_۲ \zeta_۲^{۱-n-j}, \sigma_۱ \zeta_۱^{۱-n-j}] = [0/0.5^{1-15}, 1/0.5^{1-15}] = [0/0.579, 0/0.51]$$

در مورد داده‌های دقیق، آن‌ها را می‌توان نوع خاصی از داده‌های بازه‌ای دانست که کران‌های پایین و بالای مساوی دارند. بنابراین همه داده‌های ورودی و خروجی اکنون تبدیل به اعداد بازه‌ای شده‌اند که می‌توان آن‌ها را با استفاده از مدل‌های DEA بازه‌ای ارزیابی کرد. جدول ۲ نتایج سنجش کارایی هیجده DMU را تحت دیدگاه‌های خوشبینانه و بدینانه به



دست آمده با استفاده از مدل‌های DEA بازه‌ای نشان می‌دهد. با اعمال مدل‌های DEA بازه‌ای (۱) و (۲)، نمرات کارایی خوبی‌بینانه‌ی DMUها در ستون دوم جدول ۲ نشان داده شده‌اند.

با توجه به جدول ۲ می‌توان دریافت که تنها یک DMU، یعنی  ${}_j^{\text{DMU}}$  بر حسب مدل DEA (۱)، کارایی خوبی‌بینانه می‌باشد. همچنین با استفاده از مدل‌های DEA بازه‌ای (۳) و (۴)، نتایج نمره‌دهی فهرست شده در ستون سوم جدول ۲ را به دست می‌آوریم. از دیدگاه کارایی بدبینانه، یک DMU، یعنی  ${}_j^{\text{DMU}}$  بر حسب مدل DEA (۳)، ناکارایی یا ناکارای بدبینانه می‌باشد. بعلاوه، نتایج بهمراه بازه کارایی عملکرد کلی آن‌ها که با معادله‌های (۶) تعیین می‌شود، در جدول ۲ نشان داده شده‌اند.

از آن جایی که نمره کارایی نهایی هر DMU با یک بازه مشخص می‌شود، از این رو یک رویکرد رتبه‌بندی ساده ولی عملی برای مقایسه و رتبه‌بندی کارایی‌های DMU‌ها مورد نیاز است. برای رتبه‌بندی اعداد بازه‌ای پیش از این چند رویکرد توسعه داده شده‌اند ولی همگی آن‌ها معایبی دارند؛ به خصوص وقتی که اعداد بازه‌ای مرکز یکسان ولی عرض‌های متفاوت دارند، همگی آن‌ها از افتراق دادن این اعداد عاجز هستند. برای مقایسه و رتبه‌بندی بازه کارایی عملکرد کلی هیجده DMU از رویکرد پژوهشی کمینه-بیشینه (MRA)-که به وسیله وانگ و د. توسعه یافته است- استفاده می‌شود [۲۹، صص ۳۴۷-۳۷۰].

**جدول ۲** ارزیابی ۱۸ تأمین‌کننده با استفاده از DEA با مرزهای دوگانه

رتبه	بازه کارایی عملکرد کلی $([\eta_j^L, \eta_j^U])$	بازه کارایی بدبینانه $([\varphi_j^{L*}, \varphi_j^{U*}])$	بازه کارایی خوبی‌بینانه $([\theta_j^{L*}, \theta_j^{U*}])$	DMU <sub>j</sub>
۱۴	[۰/۱۶۱۲, ۰/۳۷۹۲]	[۱/۴۳۷۷, ۱/۸۶۹۲]	[۰/۱۷۴۵, ۰/۳۷۳۱]	۱
۱۲	[۰/۱۸۲۷, ۰/۳۵۱۷]	[۱/۶۲۸۷, ۱/۹۰۰۲]	[۰/۱۹۷۶, ۰/۳۲۱۴]	۲
۱۶	[۰/۱۲۵۹, ۰/۳۰۴۰]	[۱/۱۲۳۶, ۱/۴۰۴۵]	[۰/۱۳۶۲, ۰/۲۲۱۲]	۳
۳	[۰/۱۱۲۴, ۰/۱۹۵۰]	[۲/۱۶۲۸, ۶/۴۶۶۹]	[۰/۴۹۰۵, ۰/۷۸۴۸]	۴
۱۵	[۰/۱۴۲۸, ۰/۲۲۸۷]	[۱/۲۷۳۹, ۱/۵۵۷۰]	[۰/۱۵۴۶, ۰/۲۴۲۳]	۵
۵	[۰/۲۷۹۶, ۰/۷۳۲۲]	[۲/۴۶۲۵, ۳/۲۷۲۷]	[۰/۳۰۲۶, ۰/۵۵۸۲]	۶
۱۱	[۰/۲۱۰۰, ۰/۴۹۵۴]	[۱/۸۷۲۳, ۲/۵۴۱۱]	[۰/۲۲۷۲, ۰/۳۴۵۲]	۷
۸	[۰/۲۴۷۲, ۰/۷۹۲۹]	[۲/۲۰۴۶, ۲/۹۶۸۵]	[۰/۲۶۷۵, ۰/۵۶۴۵]	۸
۹	[۰/۲۲۴۶, ۰/۵۵۸۹]	[۲/۰۰۲۳, ۲/۶۶۹۹]	[۰/۲۴۲۰, ۰/۴۱۳۶]	۹
۱۷	[۰/۱۲۲۶, ۰/۳۹۱۲]	[۱/۱۰۲۳, ۱/۷۶۲۷]	[۰/۱۲۲۸, ۰/۲۰۲۳]	۱۰

## ادامه جدول ۲

رتبه	بازه کارایی عملکرد کلی $([\eta_j^L, \eta_j^U])$	بازه کارایی بدیننانه $([\varphi_j^{L*}, \varphi_j^{U*}])$	بازه کارایی خوشبینانه $([\theta_j^{L*}, \theta_j^{U*}])$	$DMU_j$
۲	[۰/۰۰۵۶, ۱/۲۵۶۴]	[۵/۱۵۸۸, ۶/۷۶۹۶]	[۰/۰۸۷۵, ۰/۰۸۵۱]	۱۱
۷	[۰/۲۴۷۹, ۰/۶۱۶۹]	[۲/۲۱۱۲, ۳/۲۱۷۲]	[۰/۰۶۸۳, ۰/۰۴۷۹]	۱۲
۱۰	[۰/۰۲۱۲۶, ۰/۰۵۷۴۱]	[۱/۰۷۳۷۴, ۱۰۷]	[۰/۰۲۵۱۳, ۰/۰۳۷۷]	۱۳
۱	[۰/۰۵۲۸۰, ۱/۰۵۲۲۷]	[۴/۰۷۰۴۷, ۸/۰۲۴۰۹]	[۰/۰۵۷۱۴, ۱/۰۰۰۰]	۱۴
۱۸	[۰/۱۱۲۱, ۰/۰۲۵۴۲]	[۱/۰۰۰۰, ۱/۰۷۵۱]	[۰/۰۱۲۱۳, ۰/۰۱۶۶۹]	۱۵
۱۳	[۰/۰۱۷۳۸, ۰/۰۳۴۲۱]	[۱/۰۴۷۴۵, ۱/۰۱۱۶]	[۰/۰۹۶۸۲, ۰/۰۲۲۴۷]	۱۶
۴	[۰/۰۲۹۴۹, ۱/۰۱۷۵۴]	[۲/۰۶۹۶, ۵/۰۲۵۹۳]	[۰/۰۳۱۹۱, ۰/۰۹۱۶۵]	۱۷
۶	[۰/۰۲۶۲۲, ۰/۰۹۳۳۶]	[۱/۰۷۰۸۲, ۵/۰۵۲۲]	[۰/۰۳۶۷۸, ۰/۰۶۱۳۱]	۱۸

در ستون آخر جدول ۲، رتبه‌بندی هیجده  $DMU$  براساس بازه کارایی عملکرد کلی آورده شده است. روشن است که تأمین‌کننده شماره ۱۴ بهترین عملکرد کلی را دارد و باید انتخاب شود.

و درنهایت، آنچه در اینجا مورد نظر است که بر آن تأکید شود، این است که هر نتیجه‌گیری ارزیابی - که فقط یکی از این دو دیدگاه را در نظر بگیرد - بدون تردید یک طرفه، غیر واقع‌گرایانه و غیر متقاعدکننده خواهد بود؛ به عنوان مثال،  $DMU_1$ ،  $DMU_4$ ،  $DMU_{11}$  و  $DMU_{18}$  وقتی که از دیدگاه خوشبینانه ارزیابی می‌شوند، از همه  $DMU$ ‌های دیگر عملکرد بهتری دارند و به ترتیب در رتبه اول، دوم، سوم و چهارم قرار می‌گیرند. همچنین، زمانی که  $DMU_{11}$ ،  $DMU_4$  و  $DMU_{18}$  از دیدگاه بدیننانه ارزیابی می‌شوند، عملکرد آن‌ها به ترتیب به صورت اول، دوم، سوم و چهارم رتبه‌بندی می‌شود. به طور مسلم این دو نتیجه ارزیابی با یکدیگر تعارض دارند. یک مجموعه نمره‌دهی عملکرد باید مشتمل بر هر دوی آن‌ها باشد. ارزیابی نتیجه‌گیری‌های حاصل از فقط یکی از آن‌ها یک طرفه خواهد بود [۳۲، ۳۳، صص ۴۱۸-۴۱۱، ۳۴، صص ۲۲۸۴-۲۲۹۳، ۳۵، صص ۴۹-۶۳].

از آنجا که DEA به خاطر کاربردها و مطالعات موردی موفق خود، از سوی محققان صنعتی و دانشگاهی مورد توجه بسیار زیادی قرار گرفته است. رویکرد DEA بازه‌ای پیشنهادی را می‌توان برای تحلیل شاخص بهره‌وری مالموکوئیست [۳۶، صص ۱۳۷-۱۵۶]، بررسی کارایی بانک [۳۷، صص ۱۳۷-۱۶۴]، سنجش عملکرد شعب بانک [۳۸، صص ۸۷-۱۰۳]،

اندازهگیری کارایی مؤسسات آموزش عالی [۳۹، صص ۱-۲۳؛ ۴۰، صص ۱۱-۲۸] و غیره به کار برد.

## ۵- ملاحظات پایانی

بسیاری از کارشناسان و محققان، مزایای مدیریت زنجیره تأمین را برشمرده‌اند. به‌منظور افزایش مزیت رقابتی، بسیاری از شرکت‌ها احساس می‌کنند که داشتن یک سیستم زنجیره تأمین که به‌خوبی طراحی و پیاده‌سازی شده باشد، ابزار بسیار مهمی در این زمینه است. در این شرایط، استفاده از نزدیکی و روابط درازمدت بین خریداران و تأمین‌کنندگان یک عامل بحرانی موقتی برای سیستم زنجیره تأمین محسوب می‌شود. بنابراین مسئله انتخاب تأمین‌کنندگان مهم‌ترین مسئله برای پیاده‌سازی یک سیستم زنجیره تأمین است.

در مقاله حاضر، یک رویکرد DEA با مرزهای دوگانه - در شرایطی که هم عوامل ترتیبی و هم عوامل اصلی وجود دارند - برای انتخاب و توجیه تأمین‌کنندگان معرفی شد. رویکرد DEA پیشنهادی با مرزهای دوگانه نه فقط کارایی‌های خوشبینانه تأمین‌کنندگان را در نظر می‌گیرد، بلکه کارایی‌های بدینانه آن‌ها را نیز همزمان در نظر می‌گیرد. همچنین اندازه‌های جدید عملکرد کلی برای تجمیع دو کارایی مختلف هر تأمین‌کننده پیشنهاد شد. اندازه‌های عملکرد کلی نه فقط بزرگی دو کارایی مختلف را در نظر گرفته‌اند، بلکه راستای آن‌ها را نیز در نظر می‌گیرند. رویکرد DEA پیشنهادی با مرزهای دوگانه با یک مثال عددی برای نشان دادن سادگی و سودمندی آن در انتخاب و توجیه تأمین‌کنندگان بررسی شده است. در این صورت نشان داده شده است که رویکرد DEA با مرزهای دوگانه مزیت قابل توجهی نسبت به روش‌های فعلی برای انتخاب و ارزیابی تأمین‌کنندگان دارد. این روش می‌تواند بهترین تأمین‌کننده را به‌آسانی و به‌درستی بدون نیاز به تحمیل هیچ‌گونه محدودیت وزنی ذهنی شناسایی کند. انتظار می‌رود که رویکرد DEA پیشنهادی بتواند نقش مهمی در انتخاب و توجیه تأمین‌کنندگان داشته باشد و کاربردهای بیشتری از آن در آینده حاصل شود.

## ۶- پی‌نوشت‌ها

1. Ordinal Data
2. Just-in-Time
3. Data Envelopment Analysis (DEA)
4. Multiple Attribute Decision-Making (MADM)

5. Decision-Making Units (DMUs)
6. Karpak
7. O'Brien
8. Ross
9. Droege
10. Facet analysis
11. Talluri
12. Baker
13. Narasimhan
14. Azoulay-Schwartz
15. Gittins
16. Kumar
17. Goal Programming (GP)
18. Ip
19. Lin
20. Chen
21. Hong
22. Chandra
23. Chang
24. Hajidimitriou
25. Georgiou
26. Wang
27. Analytic Hierarchy Process (AHP)
28. Cakravastia
29. Liu
30. Hai
31. Sha
32. Che
33. Xia
34. Wu
35. Choy
36. Dulmin
37. Mininno
38. Humphreys
39. Chen
40. Technique for Order Preference by Similarity to Ideal Solution (TOPSIS)
41. Charnes
42. Banker
43. Optimistic non-Efficient
44. Pessimistic Inefficient
45. Pessimistic non-Inefficient
46. Chin



47. Total Cost of Shipments

48. Supplier Reputation

49. Number of Bills Received from the Supplier Without Errors

۵. خوانندگان علاقه‌مند می‌توانند برای بحث بیشتر درباره چگونگی تبدیل اطلاعات ترجیح ترتیبی به داده‌های بازه‌ای به مقاله وانگ و د. [۲۹ صص ۳۴۷-۳۷۰] مراجعه کنند.

## ۷- منابع

- [1] Shin H., Collier D. A., "Wilson D.D.; Supply management orientation and supplier/buyer performance"; *Journal of Operations Management*, 18(3), 2000.
- [2] Karpak B., Kumcu E., Kasuganti R. R.; "Purchasing materials in the supply chain: Managing a multi-objective task"; *European Journal of Purchasing & Supply Management*, 7(3), 2001.
- [3] Ghodsypour S. H., O'Brien C.; "The total cost of logistics in supplier selection, under conditions of multiple sourcing, multiple criteria and capacity constraint"; *International Journal of Production Economics*, 73(1), 2001.
- [4] Ross A., Droke C.; "An integrated benchmarking approach to distribution center performance using DEA modeling"; *Journal of Operations Management*, 20(1) 2002.
- [5] Talluri S., Baker R.C.; "A multi-phase mathematical programming approach for effective supply chain design"; *European Journal of Operational Research*, 141(3), 2002.
- [6] Talluri S., Narasimhan R.; "Vendor evaluation with performance variability: A max–min approach"; *European Journal of Operational Research*, 146(3), 2003.
- [7] Azoulay-Schwartz R., Kraus S., Wilkenfeld J.; "Exploitation vs. exploration: Choosing a supplier in an environment of incomplete information", *Decision Support Systems*, 38(1), 2004.
- [8] Kumar M., Vrat P., Shankar R.; "A fuzzy goal programming approach for vendor selection problem in a supply chain"; *Computers & Industrial Engineering*, 46(1), 2004.

- [9] Ip W.H., Yung K.L., Wang D.; "A branch and bound algorithm for subcontractor selection in agile manufacturing environment"; *International Journal of Production Economics*, 87(2), 2004.
- [10] Lin C.W.R., Chen H.Y.S.; "A fuzzy strategic alliance selection framework for supply chain partnering under limited evaluation resources"; *Computers in Industry*, 55(2), 2004.
- [11] Hong G.H., Park S.C., Jang D.S., Rho H.M.; "An effective supplier selection method for constructing a competitive supply-relationship"; *Expert Systems with Applications*, 28(4), 2005.
- [12] Chandra S., Chen B., Chan W.M.; "Supplier selection using dual-matrix approach in a JIT system"; In: *Proceedings of 14th International Conference for the International Association of Management of Technology*, 2005.
- [13] Chang S.L., Wang R.C., Wang S.Y.; "Applying fuzzy linguistic quantifier to select supply chain partners at different phases of product life cycle"; *International Journal of Production Economics*, 100(2), 2006.
- [14] Talluri S., Narasimhan R., Nair A.; "Vendor performance with supply risk: A chance-constrained DEA approach"; *International Journal of Production Economics*, 100(2), 2006.
- [15] Hajidimitriou Y.A., Georgiou A.C.; "A goal programming model for partner selection decisions in international joint ventures"; *European Journal of Operational Research*, 138(3), 2002.,
- [16] Wang G., Huang S.H., Dismukes J.P.; "Product-driven supply chain selection using integrated multi-criteria decision making methodology"; *International Journal of Production Economics*, 91(1), 2004.
- [17] Cakravastia A., Toha I.S., Nakamura N.; "A two-stage model for the design of supply chain networks"; *International Journal of Production Economics*, 80(3), 2002.
- [18] Liu F.F., Hai H.L.; "The voting analytic hierarchy process method for selecting



- supplier"; *International Journal of Production Economics*, 97(3), 2005.
- [19] Sha D., Che Z.; "Supply chain network design: Partner selection and production/distribution planning using a systematic model"; *Journal of the Operational Research Society*, 57(1), 2006.
- [20] Xia W., Wu Z.; "Supplier selection with multiple criteria in volume discount environments"; *Omega*, 35(5), 2007.
- [21] Choy K.L., Lee W.B., Lo V.; "An intelligent supplier management tool for benchmarking suppliers in outsource manufacturing"; *Expert Systems with Applications*, 22(3), 2002.
- [22] Dulmin R., Mininno V.; "Supplier selection using a multi-criteria decision aid method"; *Journal of Purchasing and Supply Management*, 9(4), 2003.
- [23] Humphreys P.K., Wong Y.K., Chan F.T.S.; "Integrating environmental criteria into the supplier selection process"; *Journal of Materials Processing Technology*, 138(1–3), 2003.
- [24] Chen C.T., Lin C.T., Huang S.F.; "A fuzzy approach for supplier evaluation and selection in supply chain management"; *International Journal of Production Economics*, 102(2), 2006.
- [25] Farzipoor Saen R.; "Suppliers selection in the presence of both cardinal and ordinal data"; *European Journal of Operational Research*, 183(2), 2007.
- [26] Farzipoor Saen R.; "Supplier selection by the new AR-IDEA model", *The International Journal of Advanced Manufacturing Technology*, 39(11–12), 2008.
- [27] Charnes A., Cooper W.W., Rhodes E.; "Measuring the efficiency of decision making units"; *European Journal of Operational Research*, 2(6), 1978.
- [28] Banker R.D., Charnes, A., Cooper, W.W.; "Some methods for estimating technical and scale inefficiencies in data envelopment analysis"; *Management Science*, 30(9), 1984.
- [29] Wang Y.M., Greatbanks R., Yang J.B.; "Interval efficiency assessment using

data envelopment analysis"; *Fuzzy Sets and Systems*, 153(3), 2005.

- [30] Azizi H., Ganjeh Ajirlu H.; "Measurement of the worst practice of decision-making units in the presence of non-discretionary factors and imprecise data"; *Applied Mathematical Modelling*, 35(9), 2011.
- [31] Wang Y.M., Chin K.S.; "A new approach for the selection of advanced manufacturing technologies: DEA with double frontiers"; *International Journal of Production Research*, 47(23), 2009.
- [32] Moore R.E.; Method and application of interval analysis; SIAM, Philadelphia, 1979.
- [33] Azizi H., Fathi Ajirlu S.; "Measurement of overall performances of decision-making units using ideal and anti-ideal decision-making units"; *Computers & Industrial Engineering*, 59(3), 2010.
- [34] Azizi H.; "The interval efficiency based on the optimistic and pessimistic points of view"; *Applied Mathematical Modelling*, 35(5), 2011.
- [35] Azizi H., Jahed R.; An improvement for efficiency interval: Efficient and inefficient frontiers; *International Journal of Applied Operational Research*, 1(1), 2011.

[۳۶] علیرضایی م، افشاریان م؛ «ارائه مدلی تلفیقی برای محاسبه رشد بهرهوری کل عوامل از مدل‌های تحلیل پوششی داده‌ها، شاخص تورنکوئیست و محاسبه رشد بهرهوری شرکت ملی نفت ایران»؛ *فصلنامه علمی - پژوهشی مدرس علوم انسانی، دوره یازدهم، شماره ۳، پاییز ۱۳۸۶*.

[۳۷] صفری س، ابراهیمی شفاقی م، شیخ م؛ «مدیریت ریسک اعتباری مشتریان حقوقی در بانک‌های تجاری با رویکرد تحلیل پوششی داده‌ها (رتبه‌بندی اعتباری)»؛ *فصلنامه علمی - پژوهشی مدرس علوم انسانی - پژوهش‌های مدیریت در ایران، دوره چهاردهم، شماره ۴، زمستان ۱۳۸۹*.

[۳۸] حمیدی ن، اکبری شمیرانی ر، فضلی ص؛ «شناسایی شعبه‌های ناکارای بانک ملت و



استفاده از راهبرد ادغام به منظور افزایش کارایی آن؛ «فصلنامه علمی - پژوهشی مدرس علوم انسانی - پژوهش‌های مدیریت در ایران»، دوره پانزدهم، شماره ۳، پاییز ۱۳۹۰.

[۳۹] ترکاشوند ع.، آذر ع.؛ «ارزیابی عملکرد آموزشی و پژوهشی با استفاده از مدل تحلیل پوششی داده‌ها: گروههای آموزشی دانشکده علوم انسانی هر یک از مدل‌های ارزیابی دانشگاه تربیت مدرس»؛ «فصلنامه علمی - پژوهشی مدرس علوم»، دوره دهم، شماره ۱، بهار ۱۳۸۵.

[۴۰] شجاع، ن.؛ «فلاح جلودار م. درویش متولی م. ح.؛ «تعیین کارایی واحدهای منطقه ۱۲ دانشگاه آزاد اسلامی با استفاده از مدل چند مؤلفه‌ای در تحلیل پوششی داده‌ها»؛ مجله ریاضیات کاربردی، دوره هشتم، شماره دوم، ۱۱-۲۸ تابستان ۱۳۹۰.