

غربالگری بازارهای صادراتی از طریق شناسایی و اولویت بندی

شاخص های کلان موثر در صنعت فولاد

علیرضا منصوری^۱، بهرام رنجبریان^{۲*}، علی کاظمی^۳، مجید محمد شفيعی^۴

۱. دانشجوی دکتری رشته مدیریت بازرگانی، دانشکده علوم اداری و اقتصاد، دانشگاه اصفهان، اصفهان، ایران.

۲. استاد گروه مدیریت، دانشکده علوم اداری و اقتصاد، دانشگاه اصفهان، اصفهان، ایران

۳. دانشیار گروه مدیریت، دانشکده علوم اداری و اقتصاد، دانشگاه اصفهان، اصفهان، ایران

۴. دانشیار گروه مدیریت، دانشکده علوم اداری و اقتصاد، دانشگاه اصفهان، اصفهان، ایران

تاریخ پذیرش: ۱۳۹۷/۷/۲

تاریخ ارسال: ۱۳۹۷/۸/۱۳

چکیده

انتخاب کشور یا کشورهایی برای ورود به بازارهای خارجی، یک تصمیم استراتژیک محسوب می شود و نیازمند تأمل و دقت قابل توجه است. کیفیت این تصمیم، شرایط ضرورت‌هایی را به بنگاه مربوطه تحمیل می کند، و امکان ایجاد مزیت و هزینه های مبادله و همچنین توانایی شرکت ها برای انتقال مؤثر دانش را می تواند تحت تأثیر قرار دهد. حضور در بازار جهانی به همان اندازه که مزیت های مختلفی را متوجه سازمان می سازد، ریسک های فراوانی را نیز در بر دارد. عمده ریسک های مرتبط برآن، به انتخاب بازارهای خارجی و نحوه حضور در آن بازارها بر می گردد. اما تصمیم‌گیری صحیح در هر زمینه مستلزم شناسایی متغیرهای مؤثر در آن تصمیم و داشتن اطلاعات مرتبط در آن زمینه است. این پژوهش به بررسی و شناسایی شاخص های کلان مؤثر بر انتخاب بازارهای صادراتی در صنعت فولاد می پردازد و پس از شناسایی و رتبه بندی شاخص های مذکور به غربالگری بازارها و حذف بازارهایی می پردازد که شرکت فولاد مبارکه مزیت حضور در آنها را نخواهد داشت. غربالگری کشورها در دو مرحله انجام شده است و نهایتاً فهرستی از ۴۵ کشور از ۱۹۳ کشور عضو سازمان ملل که می تواند بازار مناسبی برای این شرکت باشد، تعیین گردیده است. یافته های این مطالعه نشان می دهد در بین شاخص های شناسایی شده، شاخص های محیطی و سیاسی- قانونی در بین سایر شاخص ها اهمیت بیشتری در تعیین بازارهای هدف داشته اند. شاخص های اقتصادی دارای درجه اهمیت متوسط و شاخص های فرهنگی- اجتماعی و تکنولوژیکی در اولویت بعدی قرار گرفتند.



واژه های کلیدی: انتخاب بازار بین المللی، رویکرد غربالگری بازار، بازار هدف، شاخص های کلان

۱- مقدمه

تصمیمات مرتبط با انتخاب بازارهای خارجی از جمله تصمیمات استراتژیک است. از این رو در استراتژی بین المللی شدن یک شرکت از اهمیت خاصی برخوردار است و به طور مستقیم موفقیت یا شکست فعالیت بنگاه را در خارج از مرزها تحت تاثیر قرار می دهد. در مطالعات مربوط، چگونگی انتخاب بازارهای هدف و کشور میزبان در خارج از مرزها مورد بررسی قرار می گیرد و مستلزم تحلیل اطلاعات قابل مقایسه در زمینه کشورها، صنایع، محصولات و یا مصرف کنندگان می باشد [۱، ص ۷۱۲].

بین المللی شدن، طیف گسترده ای از تصمیمات را در بر می گیرد. در بین این تصمیمات، انتخاب بازار بین المللی و انتخاب طریقه ورود به عنوان دو مورد از مهمترین موارد، مورد توجه قرار گرفته اند [۲، ص ۵۳۸]. عملکرد صادراتی موفق نه تنها منجر به رشد و توسعه شرکتها می شود، بلکه در نهایت به رشد و بالندگی اقتصاد کشورها نیز منجر خواهد شد [۳، ص ۱۲۲]. به واسطه محدودیت منابع، یک شرکت مجبور است که تصمیمات استراتژیکی را در زمینه ورود به بازار و به دنبال آن در خصوص چگونگی تخصیص منابع اتخاذ نماید. شرکتی که واجد منابع کافی برای سرمایه گذاری در بازارهای خارجی نیست باید بازارهای اولویت دار را برای سرمایه گذاری شناسایی و انتخاب و منابع خود را بودجه بندی نماید [۴، ص ۱۱۶۷].

اکثر مدل ها، فرایند انتخاب بازار را شامل سه مرحله غربالگری اولیه، شناسایی (غربالگری عمیق) و انتخاب نهایی تلقی می کنند و شاخص های کلان را در مرحله غربالگری مورد استفاده قرار می دهند، تا کشورهایی که نمی توانند اهداف شرکت را برآورده سازند، حذف شوند. مدل جانسون^۱ برای انتخاب بازار بین المللی شامل ۴ مرحله شناسخت کشور، غربالگری اولیه، غربالگری عمیق و انتخاب نهایی می باشد [۵، صص ۱۱۵ و ۱۱۶].

در این مقاله تلاش می گردد با بهره گیری از ادبیات پژوهش و مطالعات صورت گرفته به بررسی معیارها و شاخص های کلان از جمله شاخص های اقتصادی، سیاسی و قانونی، فرهنگی و اجتماعی، تکنولوژیکی و محیطی در انتخاب بازار بین المللی پرداخته و سپس با

نظر مدیران، کارشناسان و خبرگان حوزه صادرات در صنعت فولاد ایران، شاخص‌های (کلان) موثر در انتخاب بازار در این صنعت شناسایی شود. در حال حاضر حدود ۱۹۳ کشور در دنیا وجود دارد که قطعاً بنا بر ملاحظات سیاسی، اقتصادی، اجتماعی، فن آوری و محیطی بسیاری از آنها بازار مناسبی برای شرکت مورد مطالعه (فولاد مبارکه) نخواهند بود. بازار جهانی فولاد خصوصاً در سالهای اخیر یک بازار کاملاً رقابتی بوده است و تلاش در جهت کسب سهم بازار از جمله اولویت‌های شرکت‌های فولاد ساز می باشد. ایران نیز با توجه به داشتن مزیت نسبی در تولید فولاد و بر اساس برنامه‌های توسعه تعریف شده تحقق تولید ۵۵ میلیون تن تا سال ۲۰۲۵ را در برنامه قرار داده است که از این میزان با توجه به پیش‌بینی‌های انجام شده بر اساس نرخ رشد اقتصادی کشور ۳۵ میلیون تن در داخل کشور مصرف و ۲۰ میلیون تن برای صادرات در نظر گرفته شده است [۶]. در برنامه مذکور گروه شرکت‌های فولاد مبارکه دنبال تولید ۲۵ میلیون تن از ۵۵ میلیون تن می باشند و لذا لزوم برنامه ریزی دقیق و علمی از طرف این شرکت برای حضور بهتر در بازارهای جهانی بیش از پیش احساس می گردد سؤال اساسی که همواره در ذهن مدیران و دست اندرکاران این شرکت می باشد این است که آیا کشورهای خارجی برای صادرات محصول به درستی انتخاب شده اند و کشورهای انتخاب شده حداکثر منافع را برای این سازمان در بر داشته اند؟ برای این منظور و در جهت کسب سهم بیشتر از بازار جهانی نیاز به انتخاب دقیق بازارهای هدف و در دست داشتن فهرست بیشتری از بازارهای بالقوه برای ورود می باشد. لذا ظرفیت‌های فعلی و آتی در حوزه صنعت فولاد ایران و پیش‌بینی برای صادرات، ضرورت انجام این پژوهش کاربردی به منظور برنامه ریزی برای انتخاب و حضور مناسب در بازارهای بین‌المللی را مشخص می سازد. بنابراین این پژوهش به دنبال پاسخگویی به دو سؤال چه شاخص‌هایی در انتخاب بازارهای بین‌المللی در صنعت فولاد و برای شرکت مورد نظر تاثیر دارند؟ و دوم اینکه چه کشورهایی بازار موثری برای این شرکت هستند؟ می باشد. این پژوهش تا آنجا که پژوهشگر بررسی کرده است، برای اولین بار در یک شرکت فولاد سازی در داخل یا خارج از ایران انجام می شود و لذا به کارگیری آن در صنعت فولاد به عنوان صنعت مادر موضوع تازه ای است که انجام می گیرد. همچنین تعیین شاخص‌های مناسب به منظور غربالگری یا اولویت بندی بازارهای انتخاب شده که می بایست متناسب با



صنعت مورد نظر انتخاب شوند نیز با توجه به کمبود پژوهش در صنعت فولاد از جنبه های نوآوری این پژوهش می باشد.

۲- ادبیات پژوهش

۲-۱. انتخاب بازار بین المللی

در حالیکه از یک سو، ویژگی های (عینی) هر کشور خاص و ادراکات (ذهنی) مدیران آنها به تصمیم ورود به یک کشور مرتبط است، از سوی دیگر قصد شرکتها که برگرفته از اهداف استراتژیک می باشد، نقش مهمی در انتخاب بازار ایفاء می کند [۷، ص ۳]. اما برای درک بهتر انتخاب بازار بین المللی، در ابتدا بایستی به انگیزه های اصلی شرکتها برای ورود به بازارهای بین المللی توجه داشت. انگیزه اصلی فروش بیشتر است [۸، ص ۱۲].

۱. اندرسون و استراندسکو^۲ انتخاب بازار بین المللی را فرآیند انتخاب معیارهایی برای انتخاب بازار (کشور)، بررسی پتانسیل بازارها، رتبه بندی آنها بر اساس معیارهای مورد نظر و انتخاب بازارهای مناسب برای گسترش فعالیت تعریف کرده اند. انتخاب بازار یکی از مراحل مهم در فرآیند بازاریابی بین المللی می باشد. به طوری که بسیاری از صاحب نظران آنرا به عنوان یک گام ملازم با سبک های ورود به بازار بین المللی توصیف کرده اند و اهمیت و ارزش آن را مترادف با روش های ورود به بازار تشریح کرده و به آن پرداخته اند [۹].

در هم تنیدگی اقتصاد جهانی، توافق های تجاری منطقه ای، بحران های مالی و رکود جهانی و پیدایش شرکت های چند ملیتی، فضای کسب و کار بین الملل را به شدت پیچیده و بی نظم کرده است [۱۰، ص ۳۲]. به عبارت دیگر بین المللی شدن یک فرایند پیچیده و بغرنج است. شرکتهایی که تصمیم می گیرند وارد بازارهای بین المللی شوند، دلایلی برای این کار دارند که معمولاً این دلایل بوسیله محیط کسب و کار شرکتها بر آنها تحمیل می شود. این دلایل به دو دسته عوامل مثبت نظیر افزایش سود و اخذ مزیت صرفه جویی ناشی از مقیاس و عوامل منفی شامل فرار از رقبای محلی و بهره گیری از مزاد ظرفیت تولید تقسیم می شوند [۱۱، ص ۱۶].

۲-۲. شاخص‌های انتخاب بازار بین‌المللی

به طور کلی در بحث انتخاب بازار بین‌المللی، پژوهشگران در زمینه اینکه کدام معیارها باید در انتخاب بازار بکارگرفته شود و همچنین وزن دهی و کاربرد این معیارها، اتفاق نظر ندارند. با وجود این، انتخاب و وزن دهی معیارها برای موفقیت فرایند انتخاب بازار بین‌المللی، حیاتی محسوب می‌شود. علی‌رغم فقدان توافق در زمینه معیارهای دقیق، بیشتر مطالعات انتخاب بازار بین‌المللی شامل شاخص‌هایی از ابعاد اجتماعی، فرهنگی، جغرافیایی، اقتصادی و سیاسی می‌باشد که در سطح گسترده‌ای از صنایع و کسب و کارها، تصمیم‌گیرندگان را تحت تأثیر قرار می‌دهند [۱۲، ص ۳]. به منظور انتخاب شاخص‌های مناسب جهت انتخاب بازارها، ابتدا باید مهم‌ترین متغیرهای تأثیرگذار در تصمیم‌گیری برای انتخاب بازارها را مشخص کرد. هر چند که در نظریات مختلف، تعداد زیادی از این متغیرها برای بررسی و انتخاب بازارهای مختلف در سطح بین‌الملل ارایه شده‌اند، ولی به دلیل اینکه درک افراد از معیارهای مختلف و اهمیت هر کدام متفاوت است، فهرست معیارهای پیشنهاد شده نیز از تنوع بالایی برخوردارند. همچنین متغیرهای پیشنهادی مربوطه، با توجه به اینکه هر کدام از این نظریات فرایند انتخاب بازارها را شامل چه مرحله‌ای می‌دانند، متفاوت هستند [۱۳، صص ۶۳ و ۶۴].

شرکت‌های خارجی که در عرصه بین‌الملل حضور پیدا می‌کنند، فرصت‌ها و تهدیدهای زیادی از جنبه‌های اجتماعی، فرهنگی، سیاسی، قانونی و تکنولوژیکی به دست می‌آورند که متناسب با منطقه جغرافیایی و نوع محصول، میزان و پیچیدگی این عوامل متفاوت است [۱۴، ص ۳۸۶]. به عنوان مثال برخی مطالعات نشان می‌دهد که بعضی از عوامل، مانند پشتیبانی دولتی برای حمایت از شرکت‌ها، مجاورت جغرافیایی و شباهت فرهنگی در انتخاب بازار بین‌المللی می‌تواند نقش استراتژیک داشته باشد [۱۵، صص ۳۷۶ و ۳۷۷].

شاخص‌های انتخاب بازار بین‌المللی را می‌توان در گروه‌های زیر مورد مطالعه قرار داد: شاخص اجتماعی- فرهنگی دربرگیرنده مواردی چون میزان جمعیت کشور و قرابت فرهنگی، شاخص محیطی همچون زیرساختها و فاصله جغرافیایی، شاخص اقتصادی مانند نرخ رشد و تولید ناخالص داخلی، شاخص سیاسی- قانونی مواردی چون ثبات سیاسی و وضعیت تحریم و شاخص تکنولوژی مواردی چون توسعه تکنولوژی و سطح ارتباطات را در بر می‌گیرد [۱۲، صص ۳-۵، ۱۶، ص ۱۹].



۳-۲. مرور مختصری از مطالعات انجام شده در این زمینه

در جدول ۱ برخی از پژوهش های مرتبط خلاصه شده است.

جدول ۱. خلاصه پژوهش های مرتبط

ردیف	سال	پژوهشگر	شاخص های بکار گرفته شده در پژوهش
۱	۲۰۱۷	شو و مارسچت [۱]	اندازه بازار، حاکمیت قانونی، دانش بازار محلی، زبان مشترک و عملکرد لجستیکی کشور هدف، فاصله فیزیکی و جغرافیایی
۲	۲۰۱۵	رگلد و همکاران [۲]	محیط اقتصادی و جذابیت بازار
۳	۲۰۱۴	مای سینسکین و همکاران [۳]	نرخ رشد جمعیت، سطح بیکاری، تورم، نرخ رشد تولید ناخالص داخلی، تولید ناخالص داخلی سرانه، صادرات سرانه و واردات سرانه
۴	۲۰۱۱	هی و وی [۱۷]	فاصله فرهنگی
۵	۲۰۱۱	باینا و سروینو [۱۸]	فاصله فرهنگی، سطح توسعه و پتانسیل اقتصادی کشور میزبان، پایداری سیاسی، نرخ بیکاری
۶	۲۰۰۷	الکساندر و رودس [۱۹]	زبان، فرهنگ، فاصله فیزیکی
۷	۲۰۰۲	گولد [۲۰]	۲۸ متغیر مرتبط از بین ۳۵۰ متغیر پیشنهادی اولیه از جمله نرخ مصرف محصول، رقابت، شفافیت قوانین، فاصله فرهنگی، ریسک بازار و زیان
۸	۱۳۹۴	تقی زاده یزدی، باقری، دهاقان و عبری [۱۴]	روابط سیاسی، روابط اقتصادی، میزان رقابت، تشابه فرهنگی، رشد، اندازه بازار
۹	۱۳۹۱	دهدشتی شاهرخ و جعفری [۲۱]	عوامل سیاسی، پتانسیل بازار، اقتصادی، فرهنگی، زیرساختی و قانونی
۱۰	۱۳۹۱	پناهی [۲۲]	سیاسی، اقتصادی، رقابتی، فرهنگی - اجتماعی
۱۱	۱۳۸۹	فیروزیان و همکاران [۵]	اقتصادی، عمومی، قانونی، رقابتی، فرهنگی، جمعیتی، جغرافیایی و توانایی بنگاه
۱۲	۱۳۸۴	فرجی خورشیدی و آذر [۲۳]	شاخص های مرتبط با محصول، شاخص های کلان اقتصادی، شاخص های کلان غیر اقتصادی، محدودیت های قانونی، محدودیت های هزینه ای، شاخص های سیاسی، شاخص های ساختاری، آمیخته بازاریابی، منابع و فرآیندهای بازاریابی و فاصله فرهنگی، ساختار رقابت، جایگاه بنگاه

۳- روش شناسی پژوهش

این پژوهش با بررسی کلیه کشورهای عضو سازمان ملل آغاز و غربالگری مقدماتی این کشورها با استفاده از داده‌های ثانویه انجام می‌گیرد و کشورها به تعداد کمتری تبدیل می‌شوند. جامعه آماری این پژوهش به منظور تعیین و اولویت بندی شاخص‌ها برای غربالگری اصلی مشتمل بر مدیران، کارشناسان و خبرنگاران کلیه شرکتهای صادرکننده صنعت فولاد ایران شامل شرکت‌های فولاد مبارکه، فولاد خوزستان، ذوب آهن اصفهان، فولاد هرمزگان، فولاد خراسان، فولاد کاوه جنوب و صنایع هفت الماس و همچنین مدیران ایرانی شرکتهای تجاری که به طور مستقیم درگیر در صادرات محصولات فولادی ایران هستند می‌باشد که با توجه به تعداد آنها محقق تلاش نمود نظرات کلیه جامعه فوق الذکر را در جهت غنا بخشیدن به پژوهش جمع اوری نماید. برای این منظور تعداد ۸۸ پرسشنامه توزیع نهایتاً تعداد ۷۲ پرسشنامه تکمیل شده دریافت گردید. توزیع پرسشنامه مذکور با توجه به اندازه شرکتهای و تعداد افراد درگیر در بخش بازرگانی خارجی شرکتهای طبق جدول زیر می‌باشد.

جدول ۲. تعداد پرسشنامه به تفکیک شرکت‌ها

نام شرکت	فولاد مبارکه	ذوب آهن	فولاد خوزستان	فولاد خراسان	فولاد هرمزگان	هفت الماس	کاوه جنوب	شرکتهای تجاری
تعداد پرسشنامه توزیع شده	۲۰	۱۰	۱۱	۵	۶	۲	۲	۳۲
تعداد پرسشنامه دریافت شده	۱۷	۹	۸	۴	۶	۲	۱	۲۵

در این پژوهش دو دسته از داده‌ها مورد استفاده قرار می‌گیرند. دسته اول داده‌های ثانویه (مقادیر شاخص‌های محیط کلان) هستند که از مراجع معتبر نظیر متال اکسپرت^۳، بانک جهانی، سازمان ملل و ... اخذ می‌گردند. داده‌های اولیه به جهت تعیین مهمترین شاخص‌های صنعت و اولویت بندی آنها، در دو مرحله ابتدا با استفاده از مصاحبه با ۱۵ نفر از خبرنگاران در شرکت مورد مطالعه در جهت تعیین شاخص‌های مرتبط با صنعت فولاد و در مرحله دوم با استفاده از پرسشنامه پژوهشگر ساخته استخراج گردیدند. در این پرسشنامه،



میزان درجه اهمیت هر یک از ۴۱ شاخص استخراج شده در گام قبل در انتخاب بازارهای صادراتی از پاسخ دهندگان در قالب طیف لیکرت از ۱ (اهمیت خیلی کم) تا ۵ (اهمیت خیلی زیاد) مورد سوال قرار گرفت. روایی پرسشنامه بر اساس نظر متخصصان و همچنین نرم افزارهای به کار گرفته شده برای تحلیل داده ها و پایایی بر اساس روش آلفای کرونباخ محاسبه گردیده و برابر ۰/۸۴۰ بدست آمده است. همچنین برای تعدادی از شاخص های موثر امکان استخراج مقادیر از مراجع معتبر فوق الذکر وجود نداشت که این مقادیر نیز در قالب تشکیل گروه های نخبگی ۱۲ نفره با حضور متخصصان مربوطه تعیین گردیدند.

به منظور تعیین وزن شاخص ها در دو مرحله از آزمون فریدمن استفاده شده است. آزمون فریدمن یک آزمون ناپارامتری است که برای مقایسه ۳ یا بیش از ۳ گروه وابسته که حداقل در سطح رتبه ای اندازه گیری می شوند بکار می رود و به رتبه بندی متغیرها می پردازد لذا در این پژوهش نیز با استفاده از آزمون فریدمن شاخص های شناسایی شده را اولویت بندی و در مرحله بعد کشورها نیز اولویت بندی و غربال شده اند.

۴- تجزیه و تحلیل داده ها

این مطالعه در چند گام با بررسی و ارزیابی کشورها به غربالگری آنها به منظور تعیین فهرستی از بازارهای مناسب برای شرکت مورد مطالعه پرداخته است. در ادامه مراحل و گام های طی شده تشریح می گردد.

۴-۱. غربالگری مقدماتی کشورها

محصولات تولیدی شرکت مورد مطالعه محصولات فولادی تخت شامل ورق گرم، ورق سرد و انواع محصولات پوششی می باشند، بیش از ۹۰ درصد از صادرات شرکت مورد مطالعه در طی سالهای اخیر را محصولات ورق گرم تشکیل می دهد. همچنین توجه به طرحهای توسعه در این شرکت و افق های پیش رو، نیز موید تمرکز استراتژی های آینده این شرکت بر توسعه بازار برای محصولات ورق گرم فولادی است. بنابراین در این پژوهش کلیه بررسی ها و مطالعات بر روی محصولات ورق گرم فولادی متمرکز می باشد.

برای غربالگری مقدماتی، ۱۹۳ کشور عضو سازمان ملل مورد بررسی قرار گرفتند. میزان

واردات ورق گرم فولادی این کشورها در سالهای ۲۰۱۳ تا ۲۰۱۷ میلادی از سایت تخصصی بین المللی درحوزه فولاد (متال اکسپرت) استخراج گردیدند. برای این منظور متوسط واردات سالانه کشورها بررسی و کشورهایی با متوسط واردات حداقل ۱۰ هزارتن سالانه انتخاب شدند. بدیهی است کشورهایی که واردات آنها کمتر از ۱۰ هزار تن در سال می باشد این مقدار محصول را برای کاربردهای متفرقه وارد می نمایند و با توجه به هزینه های بالای حمل و نقل و ... قطعاً این کشورها بازار مناسب و ممکن برای محصول این شرکت نیستند.

متوسط واردات کشورهای مختلف در سالهای ۲۰۱۳ تا ۲۰۱۷ نشان می دهد که تعداد ۱۱۶ کشور طبق جدول ۳ بیشتر از ۱۰ هزار تن به طور سالانه واردات محصولات گرم فولادی داشته اند.

جدول ۳. متوسط واردات ورق گرم فولادی به تفکیک کشور [۲۴]

ردیف	نام کشور	متوسط تناژ واردات (هزار تن)	ردیف	نام کشور	متوسط تناژ واردات (هزار تن)	ردیف	نام کشور	متوسط تناژ واردات (هزار تن)
۱	ویتنام	۶۱۳۳.۵۲	۲	کره جنوبی	۶۰۳۱.۵۶	۳	ایتالیا	۵۸۳۸.۰۸
۴	ایالات متحده آمریکا	۴۷۸۳.۶۶	۵	آلمان	۴۶۶۹.۵۸	۶	تایلند	۴۵۴۳.۱
۷	ترکیه	۴۳۸۸.۸۸	۸	فرانسه	۳۳۷۲.۳	۹	هند	۳۰۳۸.۲
۱۰	چین	۳۰۱۳.۳۸	۱۱	اسپانیا	۲۴۸۱.۴	۱۲	مکزیک	۲۳۵۹.۰۶
۱۳	بلژیک	۲۲۷۵.۲۲	۱۴	لهستان	۲۰۱۶.۷۴	۱۵	اندونزی	۱۸۲۸.۸۴
۱۶	ژاپن	۱۶۷۶.۸۴	۱۷	مالزی	۱۶۱۷.۵	۱۸	تایوان	۱۴۹۰.۳
۱۹	عربستان سعودی	۱۳۶۱.۶۸	۲۰	پاکستان	۱۳۰۱.۲	۲۱	کانادا	۱۱۹۶.۱۴
۲۲	جمهوری چک	۱۱۳۱.۰۶	۲۳	بنگلادش	۱۰۰۹	۲۴	امارات عربی متحده	۹۹۶.۰۴
۲۵	هلند	۹۸۹.۵۶	۲۶	انگلستان	۸۷۰.۲۶	۲۷	پرتغال	۷۳۵.۵۴
۲۸	اتریش	۶۴۷.۳۲	۲۹	کنیا	۶۳۵.۱۶	۳۰	فیلیپین	۵۸۹.۷۲



ادامه جدول ۳

متوسط تناژ واردات (هزار تن)	نام کشور	ردیف	متوسط تناژ واردات (هزار تن)	نام کشور	ردیف	متوسط تناژ واردات (هزار تن)	نام کشور	ردیف
۵۲۰.۱	نیجریه	۲۳	۵۵۰.۲۲	مصر	۳۲	۵۷۸.۶۲	کلمبیا	۳۱
۴۸۹.۵۸	الجزایر	۳۶	۵۰۵.۴	یونان	۳۵	۵۱۸.۸	روسیه	۳۴
۴۲۰.۱۴	برزیل	۳۹	۴۲۲.۲۸	شیلی	۳۸	۴۵۴.۷۶	سوئیس	۳۷
۴۱۰.۱۸	آفریقای جنوبی	۴۲	۴۱۲.۳۲	اسلواکی	۴۱	۴۱۴.۹	رومانی	۴۰
۳۱۳.۷	مجارستان	۴۵	۳۸۲.۳	سنگاپور	۴۴	۳۹۹.۷۸	بلغارستان	۴۳
۲۶۲.۱۲	سوئد	۴۸	۲۸۹.۳۴	دانمارک	۴۷	۳۱۱.۹۶	اکوادور	۴۶
۲۳۴.۳۲	لاتویا	۵۱	۲۴۳.۷۶	مقدونیه	۵۰	۲۵۳.۸۸	استرالیا	۴۹
۲۱۲	تانزانیا	۵۴	۲۱۵.۰۶	پرو	۵۳	۲۱۵.۳۲	اسلونی	۵۲
۱۷۷.۷	عمان	۵۷	۱۹۴.۷۴	عراق	۵۶	۲۰۱	اکراین	۵۵
۱۵۰.۶۸	هنگ کنگ	۶۰	۱۵۸.۶	نپال	۵۹	۱۶۷.۷۴	ازبکستان	۵۸
۱۳۲.۷۴	گوآتمالا	۶۳	۱۴۲.۷	تونس	۶۲	۱۴۴.۱۴	لبنان	۶۱
۱۱۷.۶۴	بلاروس	۶۶	۱۲۵.۶۲	مراکش	۶۵	۱۲۶.۷۶	اردن	۶۴
۱۱۰.۰۴	فنلاند	۶۹	۱۱۰.۹۸	آذربایجان	۶۸	۱۱۵.۲۴	کرواسی	۶۷
۹۰.۴۲	لوکزامبورگ	۷۲	۱۰۳.۹	ونزوئلا	۷۱	۱۰۶.۱۶	سودان	۷۰
۸۰.۷۸	استونی	۷۵	۸۴.۴۲	کاستاریکا	۷۴	۸۵.۴	آرژانتین	۷۳
۶۸.۶۴	بوسنی و هرزگوین	۷۸	۷۶.۷۶	ایرلند	۷۷	۸۰.۴۸	السالوادور	۷۶
۶۴.۴۶	لیتونی	۸۱	۶۵.۶۴	کویت	۸۰	۶۸.۲	اتیوپی	۷۹
۵۹.۱۴	اوگاندا	۸۴	۶۱.۳۲	پاراگوئه	۸۳	۶۳.۸۴	نروژ	۸۲
۵۲.۲۴	سريلانکا	۸۷	۵۵.۶۶	افغانستان	۸۶	۵۷.۹۶	آنگولا	۸۵
۴۴.۳	لیبی	۹۰	۴۹.۶۲	جیبوتی	۸۹	۵۰.۲	میانمار	۸۸
۳۴.۰۸	نیکاراگوئه	۹۳	۳۴.۵۲	صربستان	۹۲	۳۷.۶۲	غنا	۹۱
۳۱.۰۸	آلبانی	۹۶	۳۲.۷۶	جمهوری دومینیکن	۹۵	۳۲.۸۴	ساحل عاج	۹۴
۲۷.۳۶	موزامبیک	۹۹	۲۷.۸۸	لیوی	۹۸	۳۰.۲۲	زامبیا	۹۷

ادامه جدول ۳

ردیف	نام کشور	متوسط تناژ واردات (هزار تن)	ردیف	نام کشور	متوسط تناژ واردات (هزار تن)	ردیف	نام کشور	متوسط تناژ واردات (هزار تن)
۱۰۰	سوریه	۲۵۰۹۴	۱۰۱	یمن	۲۵۰۷۶	۱۰۲	نیوزلند	۲۵۰۷
۱۰۳	قرقیزستان	۲۳۸۸	۱۰۴	تاجیکستان	۲۰۰۸۲	۱۰۵	هوندوراس	۱۹۰۴۶
۱۰۶	گرجستان	۱۹۰۱۴	۱۰۷	کوبا	۱۷۰۳۲	۱۰۸	زیمبابوه	۱۵۰۵۴
۱۰۹	سنگال	۱۵۰۱۴	۱۱۰	مولداوی	۱۴۰۵۶	۱۱۱	ترکمنستان	۱۴۰۴
۱۱۲	ارمنستان	۱۴۰۳۸	۱۱۳	بتساوانا	۱۳۰۹	۱۱۴	توگو	۱۳۰۰۴
۱۱۵	اوروگوئه	۱۲۰۶۲	۱۱۶	قطر	۱۱۰۷۸			

همچنین کشورهای مالی، لائوس و بحرین کشورهای هستند که هرچند متوسط واردات آنها طی ۵ سال مورد مطالعه کمتر از ۱۰ هزار تن بوده است اما در سال ۲۰۱۷ از رشد واردات برخوردار بوده و میزان واردات آنها مشتمل بر ۱۰ هزار تن گردیده است. بنابراین این ۳ کشور نیز به فهرست کشورهای منتخب اضافه گردیدند.

در کنار میزان واردات کشورها به عنوان شاخص حذف اولیه، سطح مصرف نیز از اهمیت شایانی برخوردار است به طوریکه ممکن است در بین کشورهای حذف شده کشورهای باشند که خود تولید کننده محصول مورد نظر باشند و بنابراین به دلیل تولید داخلی، واردات آنها پایین است. در نتیجه می تواند این امکان برای رقابت شرکت مورد مطالعه با تولید کننده های داخلی آن کشورها به منظور کسب سهم بازار فراهم شود. توجه به این نکته و بررسی میزان تولید ورق گرم فولادی در کشورهای حذف شده در سایت متال اکسپرت نشان داد که از بین این کشورها فقط کشور قزاقستان دارای تولید این نوع محصول می باشد. بنابراین این کشور نیز به فهرست استخراج شده اضافه گردید.

۲-۴. غربالگری اصلی کشورها

در پایان مرحله قبل تعداد ۱۲۰ کشور انتخاب گردید. در مرحله بعد با توجه به شاخصهای کلان اقتصادی، فرهنگی واجتماعی، سیاسی و قانونی، تکنولوژیکی و محیطی اقدام به غربالگری



کشورها می گردد . غربالگری اصلی کشورها طی گام های زیر انجام شده است.

۲-۱. شناسایی معیارها و شاخصهای محیط کلان

در این مرحله ابتدا به بررسی و شناسایی شاخصها و معیارهای کلان اقتصادی، فرهنگی و اجتماعی ، سیاسی و قانونی، تکنولوژیکی و محیطی پرداخته و با مرور منابع و مطالعات انجام شده فهرستی جامع از شاخصهای مؤثر در انتخاب بازاریهای بین المللی استخراج گردیدند. [۴] [۵] [۱۲] [۱۶] [۲۱] [۲۲] [۲۳] در ادامه با نظر گروهی ۱۵ نفره از متخصصان صادرات در شرکت مورد مطالعه فهرستی مرتبط از شاخصها شناسایی گردیدند. شاخصهای گردآوری شده در این مرحله در جدول ۴ ارائه شده است.

جدول ۴. شاخص های کلان در انتخاب بازاریهای بین المللی

نوع	شاخص	
شاخص های اقتصادی	۱) تولید ناخالص داخلی کشور هدف	۲) نرخ رشد اقتصادی
	۴) نرخ رشد تورم در کشور هدف	۵) وضعیت تراز تجاری کشور هدف
	۷) میزان صنعتی بودن کشور هدف	۸) نرخ اشتغال در بخش صنعت
	۱۰) میزان کل واردات کشور هدف	۱۱) میانگین تغییرات نرخ ارز کشور هدف در برابر دلار
شاخص های اجتماعی و فرهنگی	۱) میزان جمعیت کشور هدف	۲) شاخص امید به زندگی در کشور هدف
	۴) نسبت جمعیت شهری به روستایی	۵) میزان آشنایی مردم کشور هدف با زبان انگلیسی
	۷) فاصله فرهنگی ایران با کشور هدف	۳) درآمد سرانه در کشور هدف
	۶) سطح مصرف کل کالا در کشور هدف	۹) ارزش افزوده تولید در کشور هدف
	۱۲) سهم تجارت کالا در تولید ناخالص داخلی	۱۲) ارزش افزوده تولید در کشور هدف
	۳) نرخ رشد جمعیت	۶) طرز تلقی مشتریان در کشور هدف نسبت به محصولات ایرانی

ادامه جدول ۴

نوع	شاخص	
شاخص‌های سیاسی و قانونی	۱) ثبات سیاسی کشور هدف	۲) ریسک سیاسی کشور هدف
	۳) میزان راحتی و سهولت انجام تجارت در کشور هدف	۴) وضعیت تحریم ایران از سوی کشور هدف
	۵) میزان اهمیت کشور هدف در سطوح روابط خارجی از نگاه ایران	۶) روابط دیپلماتیک و وجود سفارت خانه و کنسولگری در کشور هدف
شاخص‌های سیاسی و قانونی	۷) میزان همکاری بانک‌های کشور هدف	۸) تعداد شعب بانک‌های تجاری در کشور هدف
	۹) سطح روابط تجاری	۱۰) متوسط نرخ تعرفه واردات کل محصولات به کشور هدف
شاخص‌های تکنولوژیکی	۱) توسعه تکنولوژی در کشور هدف	۲) فناوری اطلاعات
	۳) میزان هزینه‌های تحقیق و توسعه در کشور هدف	۴) ارتباطات در کشور هدف
شاخص‌های محیطی	۱) موقعیت جغرافیایی کشور هدف	۲) فاصله جغرافیایی ایران با کشور هدف
	۳) میزان ریسک عوامل محیطی	۴) اتصال به خطوط کشتیرانی
	۵) عملکرد لجستیکی کشور	۶) کیفیت زیر ساخت‌های بندری کشور هدف
	۷) متوسط زمان مورد نیاز برای واردات محصول به کشور هدف	

۴-۲-۲. اولویت بندی معیارها و شاخصهای کلان

به منظور تعیین میزان اهمیت هر یک از ۴۱ شاخص فوق در انتخاب بازارهای بین‌المللی، پرسشنامه طراحی شده در اختیار مدیران و متخصصان بازار فولاد ایران در حوزه صادرات و همچنین مدیران شرکتهای تجاری مرتبط با بازار فولاد که طی سالیان گذشته اقدام به صادرات محصولات ایرانی به بازارهای مختلف نموده و آشنایی کامل با بازار بین‌المللی فولاد دارند قرار گرفت. برای این منظور تعداد ۸۸ پرسشنامه توزیع و تعداد ۷۲ پرسشنامه تکمیل شده دریافت گردید.



به منظور تحلیل نتایج پرسشنامه های دریافت شده، از آزمون رتبه بندی فریدمن استفاده گردید. نتایج رتبه بندی و میانگین وزن شاخص ها طبق آزمون فریدمن بدست آمد و در هر گروه از شاخص های اقتصادی، اجتماعی و ... ۴ شاخص با میانگین وزن یا رتبه بالاتر انتخاب شدند. شاخص های منتخب به تفکیک گروه در جدول ۵ خلاصه گردیده است.

جدول ۵. اولویت شاخص ها در انتخاب بازارهای بین المللی

شاخص های اجتماعی و فرهنگی			شاخص های اقتصادی		
میانگین امتیاز	میانگین رتبه	نوع شاخص	میانگین امتیاز	میانگین رتبه	نوع شاخص
۳۸۷۵۰	۵۰۴	میزان جمعیت کشور هدف	۴۱۳۸۹	۸۱۲	میزان صنعتی بودن کشور هدف
۳۸۸۸۹	۴۹۰	طرز تعلق مشتریان در کشور هدف نسبت به	۴۰۴۱۷	۷۶۵	نرخ رشد اقتصادی
۳۶۵۲۸	۴۵۱	نرخ رشد جمعیت	۳۹۵۸۳	۷۲۰	میزان کل واردات کشور هدف
۳۵۶۹۴	۴۲۳	نسبت جمعیت شهری به روستایی	۳۹۱۶۷	۷۱۲	سطح مصرف کل کالاها در کشور هدف
شاخص های تکنولوژیکی			شاخص های سیاسی و قانونی		
میانگین امتیاز	میانگین	نوع شاخص	میانگین	میانگین	نوع شاخص
۳۶۹۱۷	۳۰۲	توسعه تکنولوژی در کشور هدف	۴۱۹۴۴	۷۰۳	وضعیت تحریم ایران از سوی کشور هدف
۳۶۳۶۱	۲۹۰	ارتباطات در کشور هدف	۴۳۰۵۶	۶۹۷	ثبات سیاسی کشور هدف
۳۴۱۶۷	۲۳۸	سطح فناوری اطلاعات در کشور هدف	۴۲۳۳۲	۶۶۹	میزان راحتی و سهولت انجام تجارت در کشور
۳۰۵۵۶	۱۷۱	میزان هزینه های تحقیق و توسعه در کشور	۴۱۲۵۰	۶۵۳	میزان همکاری بانک های کشور هدف
شاخص های محیطی					
میانگین امتیاز	میانگین	نوع شاخص	میانگین	میانگین	نوع شاخص
۴۱۲۵۰	۴۳۶	فاصله جغرافیایی ایران با کشور هدف	۴۳۷۵۰	۵۰۳	اتصال به خطوط کشتیرانی
۴۰۶۹۴	۴۱۰	کیفیت زیر ساخت های بندری کشور هدف	۴۱۸۰۶	۴۴۰	عملکرد لجستیکی

۴-۲-۳. وزن دهی شاخص های موثر بر انتخاب بازارهای هدف

دربخش قبلی، وزن یا میانگین رتبه هریک از شاخص ها درگروه خود بر اساس نظرات متخصصان محاسبه گردید و ۴ شاخص با میانگین رتبه برتر درهرگروه انتخاب گردیدند. اما با توجه به اینکه در انتخاب بازارهای هدف از شاخص های منتخب تمامی حوزه های اقتصادی، فرهنگی و اجتماعی، سیاسی و قانونی، تکنولوژیکی و محیطی استفاده می گردد، لذا ضروری است تا شاخص های منتخب تمامی این حوزه ها نسبت به هم نیز ارزیابی گردیده و وزن این شاخص ها در انتخاب بازارهای هدف در مقایسه با یکدیگر نیز مشخص گردد. این تحلیل با آزمون فریدمن صورت گرفته و اطلاعات مورد استفاده در آن نیز همان داده هایی است که در پرسشنامه های تکمیل شده توسط متخصصان به دست آمد. جدول ۶ نتایج انجام این تحلیل را نشان می دهد.

جدول ۶. وزن شاخص های منتخب نسبت به یکدیگر

وزن	شاخص	وزن	شاخص
۱۰.۶۲	میزان کل واردات کشور هدف	۱۳.۵۵	اتصال به خطوط کشتیرانی
۱۰.۳۶	طرز تلقی مشتریان درکشور هدف نسبت به محصولات ایرانی	۱۳.۱۵	ثبات سیاسی کشور هدف



ادامه جدول ۶

وزن	شاخص	وزن	شاخص
۱۰.۲۲	سطح مصرف کل کالاها در کشور هدف	۱۲.۹۹	وضعیت تحریم ایران از سوی کشور هدف
۹.۹۹	میزان جمعیت کشور هدف	۱۲.۶۰	میزان راحتی و سهولت انجام تجارت در کشور هدف
۹.۲۲	توسعه تکنولوژی در کشور هدف	۱۲.۰۹	میزان همکاری بانک های کشور هدف
۸.۹۲	ارتباطات در کشور هدف	۱۱.۹۴	عملکرد لجستیکی
۸.۶۵	نرخ رشد جمعیت	۱۱.۹۴	فاصله جغرافیایی ایران با کشور هدف
۷.۸۷	نسبت جمعیت شهری به روستایی	۱۱.۸۳	میزان صنعتی بودن کشور هدف
۶.۹۲	سطح فناوری اطلاعات در کشور هدف	۱۱.۲۲	کیفیت زیر ساخت های بندری کشور هدف
۴.۶۹	میزان هزینه های تحقیق و توسعه در کشور هدف	۱۱.۲۲	نرخ رشد اقتصادی

۴-۲-۴. نحوه انجام غربالگری اصلی کشورها

در بخش های قبلی با انجام غربالگری مقدماتی تعداد ۱۲۰ کشور انتخاب و شاخص های موثر برای غربالگری اصلی نیز طبق نظر متخصصان تعیین گردید. در این گام بدنبال رتبه بندی ۱۲۰ کشور منتخب با توجه به شاخص های انتخاب شده در مرحله قبل می باشیم لذا گام های زیر انجام می گیرد.

گام اول- گردآوری داده ها

در این گام داده های خام شاخص های ۲۰ گانه که در مراحل قبل انتخاب شدند جمع آوری گردید. نحوه جمع آوری هر یک از داده ها در ادامه تشریح می گردد:

شاخص های اقتصادی: شاخص های اقتصادی منتخب به ترتیب اهمیت طبق نظر متخصصان در جدول ۵ مشخص می باشد. میزان صنعتی بودن کشور هدف همان طور که قبلاً ذکر شد نقش مهمی در تقاضای محصول مورد مطالعه دارد. برای این منظور و برای ارزیابی این شاخص از داده های بانک جهانی در خصوص سهم ارزش افزوده بخش صنعت بر حسب دلار در کل تولید ناخالص داخلی کشورها استفاده گردیده است. نرخ رشد اقتصادی نیز موید حرکت اقتصادی یک کشور می باشد که معادل نرخ رشد تولید ناخالص داخلی در

هر کشور است و داده های آن نیز از بانک جهانی استخراج گردیده است. برای میزان کل واردات و سطح مصرف کل کالاها برای ۱۲۰ کشور برحسب دلار نیز از داده های بانک جهانی استفاده گردیده است.

شاخص های فرهنگی و اجتماعی: در این بخش شاخص های میزان جمعیت بر حسب میلیون نفر، نرخ رشد جمعیت بر حسب درصد و نسبت جمعیت شهری به روستایی بر حسب درصد از مرکز آمار و اطلاعات سازمان ملل متحد استخراج گردیدند. برای شاخص طرز تلقی نسبت به محصولات ایرانی و همچنین ۳ شاخص دیگر در بخش شاخص های سیاسی/قانونی چون امکان استفاده از داده های معتبر ثانویه فراهم نبود اقدام به تشکیل کارگروهی ۱۲ نفره متشکل از کارشناسان حوزه صادرات، حوزه بانکی و دو نفر کارشناس وزارت امور خارجه ایران گردید و در قالب این کارگروه ۱۲۰ کشور منتخب نسبت به ۴ شاخص فوق الذکر در قالب طیف لیکرت (۱ تا ۵) ارزیابی شدند و متوسط نظر نخبگان فوق الذکر ملاک عمل قرار گرفت.

شاخص های سیاسی و قانونی: طبق نظر متخصصان شاخص های سیاسی و قانونی حایز اهمیت بالاتری نسبت به سایر شاخص ها هستند. در این بخش شاخص هایی همچون وضعیت تحریم ایران در کشور هدف یا میزان شدت اعمال تحریم ها در کشور هدف که می تواند امکان انجام تجارت برای شرکت های ایرانی را سخت تر نماید، ثبات سیاسی کشور هدف که قطعاً برای تجار و شرکتهای در کلیه کشورها برای ورود به بازاری جدید حایز اهمیت می باشد و میزان همکاری بانک های کشور هدف نیز با توجه به نقش آن در صنعت فولاد امکان استفاده از داده های ثانویه میسر نبود لذا به روش خبرگی چنانچه در فوق ذکر گردید اقدام گردید برای شاخص میزان راحتی و سهولت انجام تجارت در کشور هدف از داده های بانک جهانی و مطالعات انجام شده توسط این سازمان استفاده گردید. بر طبق مطالعه انجام شده توسط بانک جهانی کلیه کشورها بر مبنای میزان قوانین و مقررات دست و پاگیر در انجام تجارت از ۱ تا ۷ درجه بندی گردیده اند.

شاخص های تکنولوژیکی: در این بخش شاخص هایی همچون توسعه تکنولوژی در کشور هدف، سطح ارتباطات، سطح فن آوری اطلاعات و میزان هزینه های تحقیق و توسعه کشور هدف مورد بررسی و ارزیابی قرارگرفتند. یکی از اجزای اساسی و مهم در رشد



اقتصادی و رفاه کشورهای دنیا، توانمندی تکنولوژیکی کشورهاست [۲۵، ص ۲]. شاخص توسعه تکنولوژی متشکل از ۳ متغیر نوآوری، تعداد محققان درگیر در تحقیق و توسعه در کشور هدف و درصد کل مخارج تحقیق و توسعه نسبت به کل تولید ناخالص داخلی در کشور هدف می باشد [۲۶]. برای نوآوری، شاخص جهانی نوآوری^۴ در سال ۲۰۱۷ که هرساله بر اساس همکاری مشترک دانشگاه کرنل، موسسه اروپایی مدیریت بازرگانی و سازمان جهانی داراییهای فکری^۵، برای کشورهای مختلف محاسبه می گردد لحاظ گردیده است [۲۷]. مقادیر متغیرهای تعداد محققان بر حسب میلیون نفر و درصد کل مخارج تحقیق و توسعه نسبت به کل تولید ناخالص داخلی برای کشورهای مختلف از مرکز آمار و اطلاعات سازمان ملل متحد استخراج گردیده است. شاخص کل توسعه تکنولوژی با استفاده از داده های ۳ متغیر فوق الذکر و با استفاده از روش تحلیل مولفه های اصلی^۶ محاسبه گردیده است که ۸۸ درصد تغییرپذیری متغیرها در مولفه اصلی اول پوشش داده شده است لذا شاخص توسعه تکنولوژی با کمک گرفتن از مولفه اصلی اول تحلیل می شود.

شاخص سطح ارتباطات برای کشورهای مورد بررسی بر اساس ۳ متغیر مشترکین پهنای باند، مشترکین تلفن ثابت و مشترکین تلفن همراه بر اساس تعداد به ازای هر ۱۰۰ نفر ساکن در کشورهای مختلف و از مرکز آمار و اطلاعات سازمان ملل گردآوری شده است. شاخص سطح فناوری بر اساس متغیرهای میزان دسترسی به رایانه و اینترنت در کشورهای مورد بررسی و بر اساس درصد از کل جمعیت از مرکز آمار و اطلاعات سازمان ملل استخراج گردیده است. داده های مورد نیاز برای شاخص هزینه های تحقیق و توسعه نیز بر حسب درصد کل مخارج تحقیق و توسعه نسبت به کل تولید ناخالص داخلی هر کشور از مرکز آمار و اطلاعات سازمان ملل گردآوری شده است.

شاخص های محیطی: در این بخش شاخص هایی همچون اتصال به خطوط کشتیرانی بین المللی و عملکرد لجستیکی شامل حمل و نقل داخلی در کشور هدف و کیفیت زیر ساخت های بندری شامل امکانات بندری در کشور هدف برای تخلیه کالاهای دارای اولویت بالایی بر طبق نظر متخصصان در صنعت فولاد می باشند که از داده های گردآوری شده در بانک جهانی برای ۳ شاخص فوق نیز استفاده گردید. همچنین فاصله جغرافیایی بین ایران تا کشورهای هدف نیز به عنوان شاخص مهم در این بخش تاثیر مستقیم بر هزینه های حمل و

نقل خواهد داشت. برای گردآوری داده‌های این شاخص برای کشورهای همسایه ایران یا سایر کشورهایی که حمل محصول به آنها از طریق جاده و مسیر خشکی انجام می‌گیرد از نقشه‌های گوگل^۷ استفاده شد و برای مسیرهای آبی و دریایی نیز فاصله از طریق نرم افزارهای مخصوص شرکت‌های کشتیرانی (سی دیستنس / نت پس دیستنس)^۸ برای محاسبه فاصله دریایی استفاده گردید و لیکن برای کلیه کشورها فاصله بر حسب کیلومتر محاسبه گردید.

گام دوم- استاندارد سازی داده‌ها

با توجه به اینکه رتبه بندی و غربالگری نهایی کشورها از طریق مقایسه جمع امتیازات مختلف هرکشور درهریک از شاخص‌های مورد بررسی بدست می‌آید. نتایج نهایی شاخص‌ها برای هر یک از کشورهای مربوطه مد نظر قرار می‌گیرد، اما با توجه به اینکه محدوده داده‌های جمع‌آوری شده برای این شاخص‌ها با یکدیگر متفاوت می‌باشد. در این مرحله، از نمره استاندارد مقدار هر یک از شاخص‌ها استفاده شده است. به منظور تعیین نمره استاندارد مقدار هر یک از شاخص‌ها از رابطه زیر استفاده گردیده است:

$$Zx = \frac{x - \mu}{\sigma}$$

که در آن X برابر مقدار عددی هرکشور در شاخص مورد بررسی، μ میانگین مقادیر کشورهای مختلف در شاخص مورد بررسی و σ انحراف معیار مقادیر کشورهای مختلف در شاخص مورد بررسی می‌باشد.

گام سوم- تحلیل نهایی و غربالگری کشورها

دراین قسمت به منظور اعمال ضرایب اهمیت شاخصها، این ضرایب طبق جدول ۶ درمقادیر استاندارد شده این شاخص‌ها ضرب گردیده است. جدول ۷ نتیجه انجام این محاسبات را نشان می‌دهد. با توجه به اینکه در این مرحله کشورها با توجه به شاخص‌های ۲۰ گانه جهت صادرات محصول مورد نظر در این مطالعه رتبه بندی و کشورهای با رتبه ضعیف حذف می‌گردند. لذا ستون آخر جدول به جمع وزنی مقادیر استاندارد شده شاخص‌ها اشاره می‌کند و ترتیب کشورها را براساس امتیاز نشان می‌دهد.



جدول ۷. جمع مقادیر وزنی شاخص ها

جمع وزنی مقادیر استناد شده کلیه شاخص ها	جمع وزنی مقادیر استناد شاخص های محیطی	مجموع وزنی مقادیر استناد شاخص های تکنولوژیکی	مجموع وزنی مقادیر استناد شاخص های سیاسی و قانونی	مجموع وزنی مقادیر استناد شاخص های اجتماعی	مجموع وزنی مقادیر استناد شاخص های اقتصادی	نام کشور	ردیف	
-۲۵۵۱	-۱۶۱	۱۳۶۱	۲۴۲	-۲۷۱۲	-۱۳۶۱	لاتویا	۶۱	
-۳۶۱۷	-۱۶۳۳	۱۴۷	-۲۹۷	-۱۴۹۳	-۶۳۲	لسوتوی	۶۲	
-۲۸۶۷	-۲۷۰۱	۷۰۷	-۵۱	۱۳۲	-۴۸۷	کاستریکا	۶۳	
-۲۹۴۶	۴۳۶	۱۰۳۲	-۴۷۱	-۲۹۴۱	-۹۸۹	کرواسی	۶۴	
-۳۰۴۶	۱۱۱۵	۱۴۹۷	-۱۶۱۱	-۲۱۸۱	-۱۹۸۸	یونان	۶۵	
-۳۵۸۱	۱۰۷۴	-۱۹۱۲	۶۵۵	-۲۹۸۸	-۴۱۹	سریلانکا	۶۶	
-۳۵۸۳	-۲۵۳۴	-۱۸۸۱	۸۱۱	۶۵۷	-۶۳۵	الجزایر	۶۷	
-۳۶۱۸	۶۳۷	-۱۱۳۳	-۴۲۸۷	-۷۶	۱۰۸۱	مکزیک	۶۸	
-۳۶۵۴	-۸۷۴	-۲۳۸۷	-۱۱۳۲	۲۱۹	۴۲	جمهوری دومینیکن	۶۹	
-۳۶۶۲	-۴۵۰۱	-۲۲۳۹	۶۱۸۸	-۴۶۴	-۲۱۴۴	سوریه	۷۰	
-۳۸۲۹	۲۰۸۳	۲۹۱	-۵۴۱۹	-۶۶۹	-۱۱۵	عربستان	۷۱	
-۳۹۶۵	۶۵۷	-۵۷۰	-۱۳۲	-۶۰۷	-۲۳۱۲	آذربایجان	۷۲	
-۳۹۹	-۶۵۲	-۲۸۳۹	-۱۹۵	۴۶۲	۹۸۹	سلطنت عاج	۷۳	
-۴۰۴۶	۱۴۹۷	-۳۰۱	-۳۲۱۱	۴۴۳	۲۳۴	پاکستان	۷۴	
-۴۰۷۸	-۲۷۰۴	۹۶۸	۵۶	-۱۸۴۴	-۱۰۶۸	صربستان	۷۵	
-۴۱۴۲	-۲۲۴۶	-۲۵۰۱	-۰۱	۲۶	۳۵۴	سنگل	۷۶	
-۴۵۴۶	-۲۰۶۴	-۱۸۵۵	-۱۴۱	۲۸۹	-۷۷۴	غنا	۷۷	
-۴۶۰۴	-۲۱۲۱	-۷۴۸	۱۱۱۴	-۱۶۳	-۱۶۸۱	تونس	۷۸	
-۴۷۳۵	-۳۱۳	-۱۹۳۸	۲۳۵۸	-۱۵۰۲	-۹۳۱	آلبانی	۷۹	
-۴۷۳۲	-۸۷۹	-۱۵۸۶	-۱۳۵۴	-۵۳	-۴۲۱	پرو	۸۰	
-۵۰۴۲	-۱۷۴۶	-۳۰۴۴	۰۷۱	-۸۱۲	۴۸۷	تنزانی	۸۱	
۱	چین	۱۹۵۴	۶۷۲۵	۴۴۷۵	۱۲۹۷	۶۹۳۶	۳۸۹۸۳	۶۱
۲	ایالات متحده آمریکا	۴۳۳	-۱۳۲۲	-۲۲۲۲	۴۱۵۲	۵۶۶۲	۳۹۶۹	۶۲
۳	آلمان	۶۰۷	۲۱۳۲	۴۹۶۱	۵۹۱	۲۱۶۸۵	۲۱۶۸۵	۶۳
۴	سنگاپور	۰۶۴	۱۱۵۷	۶۵۳۳	۸۰۶۹	۲۰۲۶۱	۸۰۶۹	۶۴
۵	امارات متحده عربی	۴۲۴	۳۶۵۵	-۱۷۲	۲۸۹۲	۱۸۵۴۷	۱۳۳۳	۶۵
۶	عمان	۰۷۳۵	۵۲۴۵	۴۷۱۲	۲۸۹	۱۷۸	۷۴۱۹	۶۶
۷	تایوان	۴۱۶۲	۶۰۷	۹۸۵	۴۵۰۳	۱۷۷۴۲	۷۴۸۴	۶۷
۸	هند	۸۸۵	۱۳۸۷	۲۲۰۴	۴۰۶۱	۱۵۳۹۷	۶۹۵۸	۶۸
۹	نیوزیلند	-۷۶۵	۱۸۸	۱۲۰۹	۲۵۳۸	۱۵۱۴۲	۱۰۵۷	۶۹
۱۰	کره جنوبی	۱۹۵۶	۱۵۳	۲۱۵	۵۳۰۲	۱۴۹۸۱	۵۴۱۸	۷۰
۱۱	قطر	-۹۸۷	۴۵۳۲	۵۰۷	۹۳۶	۱۴۵۱۶	۴۹۵۸	۷۱
۱۲	هنگ کنگ	۵۱۵	-۲۹۵	۳۷۵	۴۵۱۱	۱۴۱۳۱	۶۷۲۳	۷۲
۱۳	ژاپن	۵۳۵۴	-۴۴۵	-۶۸۳	۵۳۶۴	۱۴۰۳۴	۴۴۴۴	۷۳
۱۴	سوئیس	۰۰۵	۱۰۵۶	۶۶۵۵	۵۲۵۷	۱۳۸۵۸	۸۹۲	۷۴
۱۵	انگلیستان	۳۱۹۶	۴۷۶	۵۱۹	۲۸۱	۱۳۵۹۴	۵۵۹۱	۷۵
۱۶	ایتالیا	۱۳۳۹	۱۳۳۵	۵۲۴۴	۲۲۳۹	۱۲۸۹۶	۲۸۳۶	۷۶
۱۷	فرانسه	۳۶۱۲	۱۱۱۹	-۱۳۲	۲۸۱۷	۱۱۹۰۹	۴۴۳۹	۷۷
۱۸	بلژیک	-۱۶۲۸	۱۶۲۵	۱۶	۳۵۸۳	۱۱۱۳۹	۵۸۶۸	۷۸
۱۹	سوئد	۰۵۴	-۵۳۸	۹۷۶	۵۳۰۴	۹۹۹۸	۴۲	۷۹
۲۰	هند	۴۰۹۳	۶۹۸۶	-۱۹۹۷	-۱۸۹۵	۹۹۳۹	۲۷۵۲	۸۰
۲۱	اسپانیا	۱۲۵	۶۹۵	۲۰۹۱	۱۳۹۱	۹۹۳۸	۴۵۰۹	۸۱

نام کشور	رایف	جمع وزنی	مقدیر استاندارد شده کلیه شاخص‌ها
فلیپین	۸۲	۹۰۵۶	۴۸۸۳
کتاب	۸۳	۸۹۶۹	۳۵۱۴
کریین	۸۴	۷۸۸۶	۱۰۳۸
آرژنتین	۸۵	۷۷۰۴	۷۲۶
لزیستان	۸۶	۷۴۴۸	۱۳۶۵
مقدونیه	۸۷	۶۹۵۵	۱۱۱۹
بوسنی و هرزگوین	۸۸	۴۸۵۵	۲۰۲۳
مولداوی	۸۹	۴۴۱۷	۲۸۹۹
بنگلادش	۹۰	۳۸۷۳	۱۳۰۷
بولیوی	۹۱	۳۷۹۷	۱۲۸۴
تاجیکستان	۹۲	۳۷۸۷	۳۳۶۳
نیکاراگوا	۹۳	۳۶۹	-۱۳۱۷
تفلیس	۹۴	۳۳۳۳	۱۷۰۲
بلاروس	۹۵	۲۵۲۳	-۲۱۵۸
السالوور	۹۶	۲۳۶۳	۴۷۳
کمبیا	۹۷	۲۱۵۶	۱۱۴۵
ونزوئلا	۹۸	۱۹۶۱	۸۷۳
قرقیزستان	۹۹	۱۷۸۸	-۷۸۵
موزامبیک	۱۰۰	۱۲۶۱	۴۵۵۵
هونورس	۱۰۱	۹۵۴	۱۲۸۱
توگو	۱۰۲	۵۴۱	۸۶۹
گواتمالا	۱۰۳	۴۱۲	۰۲۳
پاراگوئه	۱۰۴	۲۰۵	۲۰۳
مکزیک	۱۰۵	۱۷۰۲	۳۳۶۳
کوبا	۱۰۶	۱۳۰۷	-۲۰۴
کلمبیا	۱۰۷	۱۱۴۵	۲۴۹۸
کاستاریکا	۱۰۸	۱۰۳۸	۳۶۱۷
کلمبیا	۱۰۹	۹۰۵۶	۴۸۸۳
کلمبیا	۱۱۰	۸۹۶۹	۳۵۱۴
کلمبیا	۱۱۱	۸۷۸۶	۱۰۳۸
کلمبیا	۱۱۲	۸۷۰۴	۷۲۶
کلمبیا	۱۱۳	۸۴۴۸	۱۳۶۵
کلمبیا	۱۱۴	۷۹۵۵	۱۱۱۹
کلمبیا	۱۱۵	۴۸۵۵	۲۰۲۳
کلمبیا	۱۱۶	۴۴۱۷	۲۸۹۹
کلمبیا	۱۱۷	۳۸۷۳	۱۳۰۷
کلمبیا	۱۱۸	۳۷۹۷	۱۲۸۴
کلمبیا	۱۱۹	۳۷۸۷	۳۳۶۳
کلمبیا	۱۲۰	۳۶۹	-۱۳۱۷
کلمبیا	۱۲۱	۳۳۳۳	۱۷۰۲
کلمبیا	۱۲۲	۲۵۲۳	-۲۱۵۸
کلمبیا	۱۲۳	۲۳۶۳	۴۷۳
کلمبیا	۱۲۴	۲۱۵۶	۱۱۴۵
کلمبیا	۱۲۵	۱۹۶۱	۸۷۳
کلمبیا	۱۲۶	۱۷۸۸	-۷۸۵
کلمبیا	۱۲۷	۱۲۶۱	۴۵۵۵
کلمبیا	۱۲۸	۹۵۴	۱۲۸۱
کلمبیا	۱۲۹	۵۴۱	۸۶۹
کلمبیا	۱۳۰	۴۱۲	۰۲۳
کلمبیا	۱۳۱	۲۰۵	۲۰۳
کلمبیا	۱۳۲	۱۷۰۲	۳۳۶۳
کلمبیا	۱۳۳	۱۳۰۷	-۲۰۴
کلمبیا	۱۳۴	۱۱۴۵	۲۴۹۸
کلمبیا	۱۳۵	۱۰۳۸	۳۶۱۷
کلمبیا	۱۳۶	۹۰۵۶	۴۸۸۳
کلمبیا	۱۳۷	۸۹۶۹	۳۵۱۴
کلمبیا	۱۳۸	۸۷۸۶	۱۰۳۸
کلمبیا	۱۳۹	۸۷۰۴	۷۲۶
کلمبیا	۱۴۰	۸۴۴۸	۱۳۶۵
کلمبیا	۱۴۱	۷۹۵۵	۱۱۱۹
کلمبیا	۱۴۲	۴۸۵۵	۲۰۲۳
کلمبیا	۱۴۳	۴۴۱۷	۲۸۹۹
کلمبیا	۱۴۴	۳۸۷۳	۱۳۰۷
کلمبیا	۱۴۵	۳۷۹۷	۱۲۸۴
کلمبیا	۱۴۶	۳۷۸۷	۳۳۶۳
کلمبیا	۱۴۷	۳۶۹	-۱۳۱۷
کلمبیا	۱۴۸	۳۳۳۳	۱۷۰۲
کلمبیا	۱۴۹	۲۵۲۳	-۲۱۵۸
کلمبیا	۱۵۰	۲۳۶۳	۴۷۳
کلمبیا	۱۵۱	۲۱۵۶	۱۱۴۵
کلمبیا	۱۵۲	۱۹۶۱	۸۷۳
کلمبیا	۱۵۳	۱۷۸۸	-۷۸۵
کلمبیا	۱۵۴	۱۲۶۱	۴۵۵۵
کلمبیا	۱۵۵	۹۵۴	۱۲۸۱
کلمبیا	۱۵۶	۵۴۱	۸۶۹
کلمبیا	۱۵۷	۴۱۲	۰۲۳
کلمبیا	۱۵۸	۲۰۵	۲۰۳
کلمبیا	۱۵۹	۱۷۰۲	۳۳۶۳
کلمبیا	۱۶۰	۱۳۰۷	-۲۰۴
کلمبیا	۱۶۱	۱۱۴۵	۲۴۹۸
کلمبیا	۱۶۲	۱۰۳۸	۳۶۱۷
کلمبیا	۱۶۳	۹۰۵۶	۴۸۸۳
کلمبیا	۱۶۴	۸۹۶۹	۳۵۱۴
کلمبیا	۱۶۵	۸۷۸۶	۱۰۳۸
کلمبیا	۱۶۶	۸۷۰۴	۷۲۶
کلمبیا	۱۶۷	۸۴۴۸	۱۳۶۵
کلمبیا	۱۶۸	۷۹۵۵	۱۱۱۹
کلمبیا	۱۶۹	۴۸۵۵	۲۰۲۳
کلمبیا	۱۷۰	۴۴۱۷	۲۸۹۹
کلمبیا	۱۷۱	۳۸۷۳	۱۳۰۷
کلمبیا	۱۷۲	۳۷۹۷	۱۲۸۴
کلمبیا	۱۷۳	۳۷۸۷	۳۳۶۳
کلمبیا	۱۷۴	۳۶۹	-۱۳۱۷
کلمبیا	۱۷۵	۳۳۳۳	۱۷۰۲
کلمبیا	۱۷۶	۲۵۲۳	-۲۱۵۸
کلمبیا	۱۷۷	۲۳۶۳	۴۷۳
کلمبیا	۱۷۸	۲۱۵۶	۱۱۴۵
کلمبیا	۱۷۹	۱۹۶۱	۸۷۳
کلمبیا	۱۸۰	۱۷۸۸	-۷۸۵
کلمبیا	۱۸۱	۱۲۶۱	۴۵۵۵
کلمبیا	۱۸۲	۹۵۴	۱۲۸۱
کلمبیا	۱۸۳	۵۴۱	۸۶۹
کلمبیا	۱۸۴	۴۱۲	۰۲۳
کلمبیا	۱۸۵	۲۰۵	۲۰۳
کلمبیا	۱۸۶	۱۷۰۲	۳۳۶۳
کلمبیا	۱۸۷	۱۳۰۷	-۲۰۴
کلمبیا	۱۸۸	۱۱۴۵	۲۴۹۸
کلمبیا	۱۸۹	۱۰۳۸	۳۶۱۷
کلمبیا	۱۹۰	۹۰۵۶	۴۸۸۳
کلمبیا	۱۹۱	۸۹۶۹	۳۵۱۴
کلمبیا	۱۹۲	۸۷۸۶	۱۰۳۸
کلمبیا	۱۹۳	۸۷۰۴	۷۲۶
کلمبیا	۱۹۴	۸۴۴۸	۱۳۶۵
کلمبیا	۱۹۵	۷۹۵۵	۱۱۱۹
کلمبیا	۱۹۶	۴۸۵۵	۲۰۲۳
کلمبیا	۱۹۷	۴۴۱۷	۲۸۹۹
کلمبیا	۱۹۸	۳۸۷۳	۱۳۰۷
کلمبیا	۱۹۹	۳۷۹۷	۱۲۸۴
کلمبیا	۲۰۰	۳۷۸۷	۳۳۶۳
کلمبیا	۲۰۱	۳۶۹	-۱۳۱۷
کلمبیا	۲۰۲	۳۳۳۳	۱۷۰۲
کلمبیا	۲۰۳	۲۵۲۳	-۲۱۵۸
کلمبیا	۲۰۴	۲۳۶۳	۴۷۳
کلمبیا	۲۰۵	۲۱۵۶	۱۱۴۵
کلمبیا	۲۰۶	۱۹۶۱	۸۷۳
کلمبیا	۲۰۷	۱۷۸۸	-۷۸۵
کلمبیا	۲۰۸	۱۲۶۱	۴۵۵۵
کلمبیا	۲۰۹	۹۵۴	۱۲۸۱
کلمبیا	۲۱۰	۵۴۱	۸۶۹
کلمبیا	۲۱۱	۴۱۲	۰۲۳
کلمبیا	۲۱۲	۲۰۵	۲۰۳
کلمبیا	۲۱۳	۱۷۰۲	۳۳۶۳
کلمبیا	۲۱۴	۱۳۰۷	-۲۰۴
کلمبیا	۲۱۵	۱۱۴۵	۲۴۹۸
کلمبیا	۲۱۶	۱۰۳۸	۳۶۱۷
کلمبیا	۲۱۷	۹۰۵۶	۴۸۸۳
کلمبیا	۲۱۸	۸۹۶۹	۳۵۱۴
کلمبیا	۲۱۹	۸۷۸۶	۱۰۳۸
کلمبیا	۲۲۰	۸۷۰۴	۷۲۶
کلمبیا	۲۲۱	۸۴۴۸	۱۳۶۵
کلمبیا	۲۲۲	۷۹۵۵	۱۱۱۹
کلمبیا	۲۲۳	۴۸۵۵	۲۰۲۳
کلمبیا	۲۲۴	۴۴۱۷	۲۸۹۹
کلمبیا	۲۲۵	۳۸۷۳	۱۳۰۷
کلمبیا	۲۲۶	۳۷۹۷	۱۲۸۴
کلمبیا	۲۲۷	۳۷۸۷	۳۳۶۳
کلمبیا	۲۲۸	۳۶۹	-۱۳۱۷
کلمبیا	۲۲۹	۳۳۳۳	۱۷۰۲
کلمبیا	۲۳۰	۲۵۲۳	-۲۱۵۸
کلمبیا	۲۳۱	۲۳۶۳	۴۷۳
کلمبیا	۲۳۲	۲۱۵۶	۱۱۴۵
کلمبیا	۲۳۳	۱۹۶۱	۸۷۳
کلمبیا	۲۳۴	۱۷۸۸	-۷۸۵
کلمبیا	۲۳۵	۱۲۶۱	۴۵۵۵
کلمبیا	۲۳۶	۹۵۴	۱۲۸۱
کلمبیا	۲۳۷	۵۴۱	۸۶۹
کلمبیا	۲۳۸	۴۱۲	۰۲۳
کلمبیا	۲۳۹	۲۰۵	۲۰۳
کلمبیا	۲۴۰	۱۷۰۲	۳۳۶۳
کلمبیا	۲۴۱	۱۳۰۷	-۲۰۴
کلمبیا	۲۴۲	۱۱۴۵	۲۴۹۸
کلمبیا	۲۴۳	۱۰۳۸	۳۶۱۷
کلمبیا	۲۴۴	۹۰۵۶	۴۸۸۳
کلمبیا	۲۴۵	۸۹۶۹	۳۵۱۴
کلمبیا	۲۴۶	۸۷۸۶	۱۰۳۸
کلمبیا	۲۴۷	۸۷۰۴	۷۲۶
کلمبیا	۲۴۸	۸۴۴۸	۱۳۶۵
کلمبیا	۲۴۹	۷۹۵۵	۱۱۱۹
کلمبیا	۲۵۰	۴۸۵۵	۲۰۲۳
کلمبیا	۲۵۱	۴۴۱۷	۲۸۹۹
کلمبیا	۲۵۲	۳۸۷۳	۱۳۰۷
کلمبیا	۲۵۳	۳۷۹۷	۱۲۸۴
کلمبیا	۲۵۴	۳۷۸۷	۳۳۶۳
کلمبیا	۲۵۵	۳۶۹	-۱۳۱۷
کلمبیا	۲۵۶	۳۳۳۳	۱۷۰۲
کلمبیا	۲۵۷	۲۵۲۳	-۲۱۵۸
کلمبیا	۲۵۸	۲۳۶۳	۴۷۳
کلمبیا	۲۵۹	۲۱۵۶	۱۱۴۵
کلمبیا	۲۶۰	۱۹۶۱	۸۷۳
کلمبیا	۲۶۱	۱۷۸۸	-۷۸۵
کلمبیا	۲۶۲	۱۲۶۱	۴۵۵۵
کلمبیا	۲۶۳	۹۵۴	۱۲۸۱
کلمبیا	۲۶۴	۵۴۱	۸۶۹
کلمبیا	۲۶۵	۴۱۲	۰۲۳
کلمبیا	۲۶۶	۲۰۵	۲۰۳
کلمبیا	۲۶۷	۱۷۰۲	۳۳۶۳
کلمبیا	۲۶۸	۱۳۰۷	-۲۰۴
کلمبیا	۲۶۹	۱۱۴۵	۲۴۹۸
کلمبیا	۲۷۰	۱۰۳۸	۳۶۱۷
کلمبیا	۲۷۱	۹۰۵۶	۴۸۸۳
کلمبیا	۲۷۲	۸۹۶۹	۳۵۱۴
کلمبیا	۲۷۳	۸۷۸۶	۱۰۳۸
کلمبیا	۲۷۴	۸۷۰۴	۷۲۶
کلمبیا	۲۷۵	۸۴۴۸	۱۳۶۵
کلمبیا	۲۷۶	۷۹۵۵	۱۱۱۹
کلمبیا	۲۷۷	۴۸۵۵	۲۰۲۳
کلمبیا	۲۷۸	۴۴۱۷	۲۸۹۹
کلمبیا	۲۷۹	۳۸۷۳	۱۳۰۷
کلمبیا	۲۸۰	۳۷۹۷	۱۲۸۴
کلمبیا	۲۸۱	۳۷۸۷	۳۳۶۳
کلمبیا	۲۸۲	۳۶۹	-۱۳۱۷
کلمبیا	۲۸۳	۳۳۳۳	۱۷۰۲
کلمبیا	۲۸۴	۲۵۲۳	-۲۱۵۸
کلمبیا	۲۸۵	۲۳۶۳	۴۷۳
کلمبیا	۲۸۶	۲۱۵۶	۱۱۴۵
کلمبیا	۲۸۷	۱۹۶۱	۸۷۳
کلمبیا	۲۸۸	۱۷۸۸	-۷۸۵
کلمبیا	۲۸۹	۱۲۶۱	۴۵۵۵
کلمبیا	۲۹۰	۹۵۴	۱۲۸۱
کلمبیا	۲۹۱	۵۴۱	۸۶۹
کلمبیا	۲۹۲	۴۱۲	۰۲۳
کلمبیا	۲۹۳	۲۰۵	۲۰۳
کلمبیا	۲۹۴	۱۷۰۲	۳۳۶۳
کلمبیا	۲۹۵	۱۳۰۷	-۲۰۴
کلمبیا	۲۹۶	۱۱۴۵	۲۴۹۸
کلمبیا	۲۹۷	۱۰۳۸	۳۶۱۷
کلمبیا	۲۹۸	۹۰۵۶	۴۸۸۳
کلمبیا	۲۹		



جمع وزنی مقادیر استاندارد شده کلیه شاخص ها	مجموع وزنی مقادیر استاندارد شاخص های محیطی	مجموع وزنی مقادیر استاندارد شاخص های تکنولوژیکی	مجموع وزنی مقادیر استاندارد شاخص های سیاسی و قانونی	مجموع وزنی مقادیر استاندارد شاخص های فرهنگی واجتماعی	مجموع وزنی مقادیر استاندارد شاخص های اقتصادی	نام کشور	ردیف
-۸۹۹	-۵۰۸	-۱۸۰۱	-۲۹۸۲	-۱۰۱۷	-۳۶۶۹	لکومور	۴۵
-۹۰۵۲	-۶۶۶۶	-۳۳۳۳	-۳۳۹۸	-۴۱۲	۷۵۸	لتونی	۴۶
-۹۲۸۸	-۶۷۷۳	-۳۳۱۲	-۶۶۲	-۷۶۱	-۸۱۹	زیمبابوئه	۴۷
-۹۶۶	-۴۶۵۵	-۳۳۰۷	-۲۰۱۵	-۷۷۵	-۰۰۶	مالت	۴۸
-۱۰۱۲	-۳۳۸۸	-۳۸۹۹	-۱۴۰۵	۷۴۸	-۳۳۴۶	آنگولا	۴۹
-۱۰۱۸	-۳۷۸۴	-۳۳۰۵	-۹۶۳	-۳۳۱۶	۱۱۶	میانمار	۵۰
-۱۰۲	-۲۸۷۴	-۳۰۱۵	-۲۵۴۳	-۱۳۴۴	-۴۲۵	لوگانا	۵۱
-۱۰۳۶	-۲۴۰۵	-۳۶۹۶	-۳۰۴۴	-۱۳۴۹	-۳۶۸	سویان	۵۲
-۱۰۹۸	-۳۸۵۳	-۳۰۰۸	-۵۷	-۱۵۵۵	-۱۹۶۷	زیمبابوئه	۵۳
-۱۱۲۱	-۵۰۳۹	-۳۴۵۲	-۲۱۸۱	-۱۰۰۲	۴۵۷	لاوس	۵۴
-۱۱۲۲	-۳۶۷۳	-۳۷۷۵	-۲۹۲۱	-۵۳	-۴۲۷	کوبا	۵۵
-۱۱۵	-۶۷۹۴	-۳۸۵	۱۳۵	۱۷۲۹	-۵۸۹۱	چین	۵۶
-۱۱۶۳	-۲۸	-۳۶۶۱	-۳۵۸۱	۲۱۳	-۳۳۰۲	نیجریه	۵۷
-۱۱۸۳	-۳۶۸۲	-۴۱۵۳	-۳۶۹۸	-۵۲۹	۲۳۳	جیبوتی	۵۸
-۱۲۴۸	-۳۶۴	-۱۹۶۴	-۱۹۲۵	-۱۰۲	-۵۰۵۵	لیبی	۵۹
-۱۴۷۷	-۴۷۶۱	-۳۶۱۳	-۲۴۶۶	-۲۸۹۹	-۲۰۴۱	فیل	۶۰

چنانکه در جدول ۷ مشاهده می شود حاصل ضرب مقادیر استاندارد داده های هر کشور در وزن شاخص مربوطه جمع گردیده و جمع مقادیر وزنی شاخص های اقتصادی، فرهنگی و اجتماعی، سیاسی و قانونی، تکنولوژیکی و محیطی برای هر کشور نشان داده شده و در ستون آخر نیز جمع مقادیر استاندارد برای کلیه شاخص ها نشان داده شده است. در این

جدول جمع مقادیر وزنی کلیه شاخص‌ها برای ۴۵ کشور مثبت و بالاتر از میانگین می‌باشد و جمع وزنی شاخص‌ها برای مابقی کشورها منفی و پایین‌تر از میانگین می‌باشد. بدین ترتیب می‌توان کشورهایی که جمع مقادیر وزنی کلیه شاخص‌های آنها پایین‌تر از حد میانگین است را حذف نمود و شرکت مورد مطالعه را برای تمرکز بر ۴۵ کشور انتخاب شده برای انجام مطالعات بیشتر راهنمایی کرد.

۵- جمع بندی، و نتیجه گیری

در این پژوهش شاخص‌های مؤثر بر انتخاب بازارهای بین‌المللی برای شرکت مورد مطالعه با مطالعات کتابخانه‌ای شناسایی و با نظر متخصصان جمع‌بندی گردید. سپس برای انجام رتبه‌بندی و انتخاب، شاخص‌ها در قالب پرسشنامه در اختیار جمع بزرگتری از متخصصان قرار گرفت و بدین ترتیب تعداد ۴ شاخص از هرگروه متغیرهای اقتصادی، فرهنگی و اجتماعی، سیاسی و قانونی، تکنولوژیکی و محیطی که دارای میانگین رتبه بالاتری بودند انتخاب گردیدند. لازم به توضیح است در این پژوهش فقط شاخص‌های محیط کلان مورد بررسی قرار گرفتند تا کشورهایی که نمی‌توانند بازار مناسبی برای شرکت مورد مطالعه باشند غربال شده و در مطالعات بعدی با استفاده از شاخص‌های رقابتی مرتبط با صنعت فولاد به بررسی مجدد ۴۵ کشور انتخاب شده پرداخته و جذابیت هر یک از بازارهای منتخب بیشتر مورد بررسی قرار گیرد.

برای پاسخ به سوال اول این پژوهش در خصوص تعیین مهمترین شاخص‌های اثرگذار بر انتخاب بازار در صنعت فولاد تعداد ۲۰ شاخص از بین ۴۱ شاخص اولیه طبق نظر متخصصان انتخاب گردید (جدول ۵). بررسی نتایج بدست آمده از اولویت‌بندی شاخص‌ها توسط متخصصان نشان می‌دهد شاخص‌های محیطی و سیاسی - قانونی از درجه اهمیت بالاتری در زمینه انتخاب بازارهای صادراتی برخوردارند. شاخص‌های اقتصادی از درجه اهمیت متوسط و شاخص‌های فرهنگی، اجتماعی و تکنولوژیکی در رتبه آخر از نظر میزان اهمیت در انتخاب بازارهای بین‌المللی در صنعت فولاد از نظر متخصصان این صنعت قرار دارند (جدول ۶).

رتبه بالای شاخص‌های اتصال به خطوط کشتیرانی، عملکرد لجستیکی، کیفیت زیرساخت



های بندری و حتی فاصله جغرافیایی با بازارهای هدف نشان دهنده اهمیت قابل توجه حمل و نقل در صنعت فولاد است بطوریکه با توجه به خصوصیات محصولات فولادی از جمله وزن ، حجم و ... و لزوم حمل و نقل این محصولات با کشتی های چند منظوره، شاخص هایی نظیر کوتاه بودن فاصله، توان لجستیکی و بندری کشورها و اتصال به خطوط کشتیرانی عوامل تاثیر گذار در کاهش هزینه ها و افزایش مزیت رقابتی کشورها برای واردات می باشند.

گرچه ثبات سیاسی بازار هدف و میزان سهولت و راحتی انجام تجارت از نقطه نظر کاهش قوانین دست و پاگیر از جمله شاخص های موثر برای صادر کنندگان در هر کشوری می باشند لیکن رتبه بالای شاخص های وضعیت تحریم ایران و میزان همکاری بانک های کشور هدف نشان دهنده وضعیت مقطعی صادر کنندگان ایرانی و دغدغه متخصصان و خبرگان صنعت فولاد در این خصوص است.

به منظور پاسخگویی به سوال دوم فهرستی از ۴۵ کشور از بین ۱۹۳ کشور در سطح دنیا به شرکت مورد مطالعه معرفی می گردد (جدول ۷). نتایج بدست آمده نشان می دهد ۴۵ کشور انتخاب شده، بیش از ۷۸ درصد ازم متوسط سالانه کل واردات ۱۲۰ کشورمنتخب در مرحله غربالگری مقدماتی را در طی ۵ سال گذشته و بیش از ۷۶ درصد از متوسط سالانه واردات کلیه کشورهای دنیا را برعهده داشته اند. بنابراین این پژوهش سهم بازار قابل توجهی را به شرکت مورد مطالعه پیشنهاد می نماید.

همچنین بررسی کشورهای حذف شده نشان می دهد دربین این کشورها فقط دوکشور اندونزی و مکزیک دارای واردات قابل توجهی (به ترتیب ۲/۳ و ۱/۸ میلیون تن سالانه) می باشند که این کشورها می توانند به صورت مجزا مورد بررسی و بر اساس ریز نتایج به دست آمده در جدول ۷ مورد تحلیل قرار گیرند تا با توجه به شرایط در خصوص ورود یا عدم ورود به کشورهای مذکور تصمیم گیری شود به عنوان نمونه چنانکه مشاهده می گردد جمع مقادیر وزنی شاخص های اقتصادی، فرهنگی/ اجتماعی و محیطی برای کشور مکزیک بالاتر از حد میانگین و در شاخص های سیاسی/ قانونی و تکنولوژیکی پایین تر از حد میانگین می باشد. لذا نتایج نشان می دهد از نقطه نظر شاخص های اقتصادی، فرهنگی/ اجتماعی و محیطی محدودیتی برای ورود به این بازار وجود ندارد لیکن آنچه منجر به حذف این کشور گردیده شاخص های سیاسی/ قانونی و تکنولوژیکی می باشد بنابراین شرکت

مورد مطالعه می‌تواند بر اساس شرایط موجود نسبت به حضور در این کشور تصمیم‌گیری نماید.

بررسی دقیقتر نتایج نشان می‌دهد اکثرکشورهای منتخب در منطقه اروپا، کشورهای همسایه ایران و شرق آسیا می‌باشند. در این بین کشورهای آفریقایی یا آمریکای لاتین تعداد آنها کم و در رتبه‌های آخر جدول قرار گرفته‌اند. بنابراین بازار اروپا همچنان به عنوان بهترین بازار برای محصولات فولادی ایران به حساب می‌آید. و کشورهای همسایه ایران از جمله کشورهای حاشیه خلیج فارس نیز به عنوان یکی از بازارهای مناسب برای محصولات ورق گرم فولادی ایران محسوب می‌گردند.

بررسی نتایج بدست آمده نشان می‌دهد عمده شرکتهایی که در صدر فهرست ۴۵ کشور منتخب قرار گرفته‌اند کشورهای صنعتی و پیشرفته هستند که از امکانات و پتانسیل‌های مناسبی برخوردار بوده و شرایط اقتصادی خوبی نیز دارند و متقاضی این نوع محصولات فولادی برای تبدیل به محصولات نهایی و با ارزش افزوده می‌باشند تا در بازار داخلی خود یا در بازارهای صادراتی به فروش برسانند.

به منظور بررسی بیشتر با توجه به جدول ۷ امکان اولویت بندی کشورها به تفکیک هر یک از شاخص‌ها میسر می‌باشد تا علاوه بر وضعیت کلی کشورها با توجه به همه شاخص‌ها، وضعیت هر کشور با توجه به هر یک از شاخص‌ها نیز مورد تحلیل قرار گیرد. برای این منظور ۱۰ اولویت اول در هر یک از ۵ شاخص اصلی در جدول ۸ آورده شده است. بدین ترتیب با توجه به اینکه در بخش‌های قبل شاخص‌های محیطی نسبت به سایر شاخص‌ها از اهمیت بالاتری برخوردار بودند می‌توان نتیجه گرفت کشورهای امارات، سنگاپور، تایوان، عمان، هلند، چین، هنگ کنگ، آلمان، بلژیک و آمریکا به ترتیب دارای اولویت بالاتر از نظر شاخص‌های محیطی هستند. این موضوع به شرکت مورد مطالعه کمک می‌نماید تا با توجه به شرایط خاص که هر یک از شاخص‌های پنج‌گانه برجسته می‌شوند امکان بررسی کشورها با توجه به اولویت بندی آن شاخص را در دست داشته باشد به عنوان نمونه در شرایط فعلی که تحریم‌ها بر تجارت خارجی کشور ما سایه افکنده است بررسی کشورها از نظر شاخص‌های سیاسی/قانونی به شرکت مورد مطالعه در تمرکز بر کشورهای با اولویت بالاتر از نظر این شاخص برای ورود کمک می‌نماید.



جدول ۸. اولویت بندی کشورها با توجه به شاخص های اصلی

اولویت	شاخص های اقتصادی		شاخص های فرهنگی / اجتماعی		شاخص های سیاسی / قانونی		شاخص های تکنولوژیکی		شاخص های محیطی	
	کشور	وزن	کشور	وزن	کشور	وزن	کشور	وزن	کشور	وزن
۱	آمریکا	۲۳۳.۴	هند	۶۹.۹	نیوزلند	۱۲۰.۹	ژاپن	۵۳.۶	امارات	۱۳۳.۴
۲	چین	۱۹۵.۵	چین	۶۷.۳	سوئیس	۶۶.۴	سوئد	۵۳	سنگاپور	۸۰.۷
۳	آلمان	۰.۷	عمان	۵۲.۵	سنگاپور	۶۵.۷	کره جنوبی	۵۳	تایوان	۷۴.۸
۴	ژاپن	۵۳.۵	قطر	۴۵.۴	ایتالیا	۵۲.۴	سوئیس	۵۲.۶	عمان	۷۴.۸
۵	تایوان	۴۱.۶	عراق	۳۴.۸	بوسان	۵۱.۴	دانمارک	۵۲	هلند	۶۹.۶
۶	هند	۴۰.۹	کویت	۳۲.۸	قطر	۵۰.۷	اتریش	۵۰.۹	چین	۶۹.۴
۷	انگلستان	۳۱.۹	امارات	۳۶.۶	عمان	۴۷.۱	آلمان	۴۹.۲	هنگ کنگ	۶۷.۳
۸	فرانسه	۳۶.۱	آلمان	۲۶.۵	چین	۴۴.۸	فنلاند	۴۷.۱	آلمان	۵۹.۱
۹	عراق	۲۳.۸	اردن	۱۹.۷	نروژ	۳۵.۸	هنگ کنگ	۴۵.۱	بلژیک	۵۸.۷
۱۰	کره جنوبی	۱۹.۶	ترکیه	۱۸.۲	هنگ کنگ	۲۷.۸	تایوان	۴۵	آمریکا	۵۶.۶

مقایسه نتایج این پژوهش با عملکرد واقعی شرکت مورد مطالعه حاکی از این است که شرکت مورد مطالعه طی سالهای قبل فقط به ۲۲ کشور از بین ۴۵ کشور پیشنهاد شده این پژوهش، صادرات داشته است و بنابراین این پژوهش ۲۳ بازار جدید و دارای پتانسیل را به شرکت مذکور پیشنهاد می نماید. از طرف دیگر در بین کشورهای حذف شده شرکت مورد مطالعه قبلاً تنها به کشور افغانستان در همسایگی ایران محصول مورد نظر را صادر کرده است بنابراین این کشور نیز می تواند مورد بررسی بیشتری قرار گیرد.

مقایسه نتایج این پژوهش با سایر پژوهش های مرتبط نشان می دهد شاخص های به کار گرفته شده در این پژوهش اشتراک فراوانی با پژوهش های مذکور دارد لیکن تفاوت در بکارگیری برخی شاخص ها نیز ناشی از شرایط متفاوت صنایع مورد مطالعه در پژوهش های مختلف می باشد. به عنوان نمونه مقایسه نتایج این پژوهش با پژوهش شو و مارسچت (۲۰۱۷) نشان می دهد در هر دو مطالعه عملکرد لجستیکی و فاصله جغرافیایی با کشور هدف

به عنوان شاخص های موثر در نظر گرفته شده اند. همچنین در پژوهش شو و مارسچت اندازه بازار به عنوان یک شاخص موثر آورده شده است که در پژوهش حاضر در مرحله دوم و به عنوان یک شاخص رقابتی به منظور تعیین جذابیت بازار ۴۵ کشور غربال شده پیشنهاد می گردد. پژوهش شو و مارسچت به مطالعه شاخص های موثر در انتخاب بازار در صنعت خرده فروشان آن لاین پرداخته و شاخص هایی همچون حاکمیت قانونی، دانش بازار محلی و زبان مشترک را نیز بکار گرفته است. همچنین مای سینسکین و همکاران (۲۰۱۴) متغیرهای اقتصادی، اجتماعی، سیاسی و تکنولوژیکی را مورد بررسی قرار داده و شاخص های نرخ رشد جمعیت، سطح بیکاری، تورم، نرخ رشد تولید ناخالص داخلی، تولید ناخالص داخلی سرانه و سرانه صادرات و واردات کشورها را برای انتخاب بازار در صنعت میلمان موثر دانستند. همچنین نتایج مطالعات تقی زاده یزدی و همکاران (۱۳۹۴) و دهدشتی شاهرخ و جعفری (۱۳۹۱) و پناهی (۱۳۹۱) با پژوهش حاضر از نظر استفاده از متغیرهای مختلف سیاسی و قانونی، اقتصادی، فرهنگی و اجتماعی برای انتخاب بازار در صنایع مختلف مشابهت و تطابق دارد.

وجه تمایز این پژوهش با سایر مطالعات انجام شده در این است که این مطالعه به غربالگری کشورها طی فرایندی جامع پرداخته و فهرستی از کشورهای دارای پتانسیل بالاتر برای ورود را در اختیار شرکت مورد مطالعه قرار داده است. شاخص های مورد استفاده برای غربالگری، شاخص های محیط کلان بودند و شاخص های مرتبط با صنعت از جمله شاخص های رقابتی در این مرحله مورد بررسی قرار نگرفتند.

۶- پیشنهادها

- این پژوهش ۲۳ بازار جدید را به شرکت مورد مطالعه معرفی کرده که قبلا در آنها حضور نداشته است. این بازارهای جدید دارای حجم واردات و مصرف قابل توجهی می باشند لیکن نیاز به استراتژی متفاوت از استراتژیهای فعلی شرکت مورد مطالعه دارند. لذا به شرکت فولاد مبارکه پیشنهاد می گردد ابتدا اقدام به اولویت بندی این بازارهای جدید با توجه به شاخص های رقابتی بنماید و جذابیت هر بازار را مشخص نموده و سپس اقدام به تدوین برنامه بازاریابی جامع برای ورود بنماید و بر اساس آن، آمیخته مناسب برای هر بازار را



تعیین کند.

- هر چند شرکت مورد مطالعه قبلاً محصول مورد نظر را به کشور افغانستان صادر کرده، این کشور در زمره کشورهای منتخب قرار نگرفته است. بررسی بیشتر نشان می دهد این کشور از اندازه بازار کوچکی برخوردار است لیکن به دلیل عدم تولید محصول مورد نظر و نداشتن دستیابی به آب های آزاد دنیا برای انجام واردات شدیدا وابسته به واردات این محصول از ایران می باشد که این موضوع نیز منجر به افزایش سطح قیمت ورق گرم فولادی در این کشور نسبت به بازارهای جهانی شده است. لذا با توجه به این شرایط و به دلایلی از جمله مزایای همسایگی و فاصله کوتاه پیشنهاد می گردد شرکت مورد مطالعه همچنان از این مزیت ها استفاده برده و در قالب استراتژی های قبلی صادرات به این کشور را ادامه دهد.

- این پژوهش ۳ بازار کشورهای اتحادیه اروپا، خاورمیانه و شرق آسیا را به عنوان مهمترین بازارهای هدف فولاد مبارکه پیشنهاد می نماید، بنابراین تا آنجا که ممکن است، این شرکت می تواند به تعیین استراتژی های منطقه ای برای ورود به کشورهای هر منطقه بپردازد و هزینه های بازاریابی خود را تا حدودی کاهش دهد.

- به شرکت مورد مطالعه پیشنهاد می گردد کلیه اقدامات و فعالیت های بازاریابی خود از جمله تعیین آمیخته مناسب برای بازار را بر اساس نتایج این پژوهش متمرکز نماید در این راستا می توان به فرایند قیمت گذاری بر اساس پتانسیل بازارهای هدف تعیین شده، ایجاد دفاتر فروش منطقه ای در کشورهای هدف و ... اشاره نمود.

- با عنایت به اینکه شرکت فولاد مبارکه در مرحله اجرای طرح های توسعه برای افزایش ظرفیت در چارچوب سند چشم انداز توسعه صنعت فولاد کشور می باشد، پیشنهاد می گردد در اجرای طرح های توسعه نگاه ویژه ای به بازار های هدف آینده این صنعت داشته باشد و طرح های مزبور را با توجه به نیازهای متنوع بازارهای هدف به محصولات خاص اجرا نماید. امروزه موضوع توسعه محصول با توجه به نیازهای بازار از جمله اقدامات ضروری در بازاریابی می باشد که صرف منابع و هزینه های انجام شده توسط شرکت ها را موجه می سازد.

- با توجه به اینکه این پژوهش برای محصول ورق گرم فولادی انجام گردیده است و

سایر محصولات تولیدی این شرکت نیز دارای بازارهای خاص خود می باشند به شرکت مورد مطالعه پیشنهاد می گردد فرایند این پژوهش را برای سایر محصولاتی که به بازارهای جهانی عرضه می نماید به انجام رسانده و اقدامات بازاریابی خود را بر آن اساس بنا نهد.

- به سایر محققان نیز پیشنهاد می گردد با توجه به انجام این پژوهش در شرکت فولاد مبارکه، به انتخاب بازار بین المللی برای سایر فولاد سازان ایرانی با توجه به محصولات تولیدی متفاوت آنها اقدام نمایند تا امکان مقایسه نتایج به خصوص در بکارگیری شاخص ها فراهم گردد.

- به نظر می رسد اولویت بندی بازارهای جدید با لحاظ شاخص های رقابتی و تعیین جذابیت هر یک از بازارها و تدوین برنامه بازاریابی موضوعی برای تحقیقات آینده باشد که انجام آن تکمیل کننده فرایند این پژوهش خواهد بود.

۷- محدودیت‌های انجام پژوهش

این پژوهش نیز همانند سایر پژوهش ها با محدودیت هایی برای انجام همراه بوده است. مهمترین محدودیت این پژوهش گردآوری داده های مرتبط با ۲۰ شاخص منتخب برای ۱۲۰ کشور بود که با توجه به وجود مشکلات در دسترسی به سایت ها و منابع معتبر، فعالیتی وقت گیر و محدود کننده در این پژوهش بود. علاوه بر این تکمیل پرسشنامه ها توسط جامعه آماری محدود متخصصان حوزه صادرات فولاد ایران نیز با محدودیت هایی روبرو و به انجام رسید.

۸- پی‌نوشت‌ها

1. Johansson
2. Anderson & Strandskov
3. Metal Expert
4. Global Innovation Index
5. Cornell University, INSEAD and World Intellectual Property Organization
6. Principle Component Analysis
7. Google Map
8. Sea Distance/Netpas Distance



۹- منابع و مأخذ

- [1] Schu, M. & Morschett, D. (2017). "Foreign market selection of online retailers- A path- dependent perspective on influence factors", *International Business Review*, Vol. 26, PP. 710-723.
- [2] Ragland, C. B. Brouthers, L. E. & Winnier, S. M. (2015). "Institutional theory and international market selection for direct selling", *Marketing Intelligence & Planning*, Vol. 33, No. 4, PP. 538- 555.
- [3] Fayaz, F. & Alipour, M .S.(2017). "The Study of human resources view role on export function: Mediator role of export commitment", *Management Research in Iran*, Vol. 21, No. 3, PP. 121-137.
- [4] Miccnskiene, A. Stasytyte, V. & Kazlauskkaite, J. (2014). "Reasoning of export market selection", *Procedia- Social and Behavioral Sciences*, Vol. 110, PP. 1160-1175.
- [5] Firouzian, M. Najafi Majd, S. Lali, M & Rezapour, H. (2010). "Providing a Model to Analyzing and Choosing Foreign Markets in Car Industry", *Journal of Business Management*, Vol. 2, No. 4, PP. 111-128.
- [6] Comprehensive plan of Iran steel industry expansion (2015). Iranian Mines and Mining Development and Renovation Organization.
- [7] Magnani, G. Zucchella, A. & Floriani, D. E. (2018). "The logic behind foreign market selection: Objective distance dimensions vs. strategic objectives and psychic distance", *International Business Review*, Vol. 27, PP. 1-20.
- [8] Plecinski, K. M. (2017). The level of deliberacy in international market selection strategy: A look at a Finnish multi- sided platform start-up, Master of Science in Economics and Business Administration, Aalto University.
- [9] Anderson, P. & Strandskov, J. (1998). "International market selection: A cognitive mapping perspective", *Journal of Global Marketing*, Vol. 11, No. 3, PP. 65-84.
- [10] Hasangholipour, T. Heidari, A. & Jalali, S. H.(2018). "Investigating partner

- nationality origin on strategic alliances performance”, *Management Research in Iran*, Vol. 22, No. 2, PP. 31-50.
- [11] Ditsenko, E. (2017). *Market Selection Process for Agroy Group*. Master Thesis, Helsinki Metropolia University of Applied Sciences.
- [12] Schuhly, A. & Tenzer, H. (2017). “A Multidimensional approach to international market selection and nation branding in sub-saharan Africa”, *Africa Journal of Management*, DOI: 10.1080/23322373.2017.1375812.
- [13] Hajiha, A. Haghighi Kaffash, M & Manian, M (2008). “Identification and prioritizing of exporting target markets for Iran’s high density polyethylene (HDPE)”, *Journal of Marketing Management*, Vol. 3, No. 5, PP. 59-96.
- [14] Tagizadeh Yazdi, M. Bagheri, F. Dehghan, A & Abdi, N (2015). “Identification and prioritizing of the tourism industry’s target markets using multi attribute decision making approach in fuzzy environment”, *Journal of Business Management*, Vol. 7, No. 2, PP. 381-406.
- [15] Cano, J. A. Campo, E. A. & Baena, J. J. (2017). “Application of DEA in international market selection for the export of goods”, *DYNA*, Vol. 84, No. 200, PP. 376-382.
- [16] Al-Taji, N. & Zaatra, S. (2017). *The influence of culture on the selection process of international market and entry mode*, Master Thesis in Business Administration, Faculty of Education and Business Studies, University of Gavle.
- [17] He, X. & Wei, Y. (2011). “Linking market orientation to international market selection and international performance”, *International Business Review*, Vol. 20, PP. 535-546.
- [18] Baena, V. & Cervino, J. (2011). “Identifying the factors driving market selection in Latin America: An insight from the Spanish franchise industry”, *Procedia Social and Behavioral Sciences*, Vol. 20, PP. 424-434.
- [19] Alexander, N. & Rhodes, M. (2007). “International market selection:



- Measuring actions instead of intention”, *Journal of Service Marketing*, Vol. 21, No. 6, PP. 424-434.
- [20] Gould, R. R. (2002). International market selection-screening technique: Replacing intuition with a multi dimensional framework to select a short list of countries. A Doctoral Dissertation, RMIT University: Australia.
- [21] Dehdashti Shahrokh, Z & Jafari, H (2012). “Influencing factors on export target market selection in Iranian electrical industry”, *Industrial Management Studies*, Vol. 9, No. 24, PP. 141-160.
- [22] Panahi, M. (2012). “Identification of Indexes and Prioritization of Iran's Handmade Carpets Target Markets with Emphasis on the International Environment”, Ministry of Industry, Mine & Trade, National Iranian Carpet Center, Tehran.
- [23] Faraji Khorshidi, H & Azar, A (2005). “Designing an intelligent system for evaluating international market attractiveness”, *Management Research in Iran*, Vol. 9, No. 20, PP. 121-149.
- [24] www.metalexpert-group.com
- [25] Aghamousa Tehrani, M. Sardari, A. & Karampour, A. (2017). “Recognizing facilitator factors affecting export of technology-oriented goods”, *Management Research in Iran*, Vol. 20, No. 4, PP. 1-22.
- [26] Florida, R. Mellander, C. Stolarick, K. Silk, K. Matheson, Z. & Hopgood, M. (2011). *Creativity and prosperity: The global creativity index*. Martin Prosperity Institute, Retrieved from [www. Martinprosperity.org](http://www.Martinprosperity.org).
- [27] Dutta, S. Lanvia, B. & Wansch-Vincent, S. (2017). *The global innovation index 2017: Innovation feeding the world* (Tenth edition), Cornell University, INSEAD, and the world intellectual property organization, Retrieved from <http://creativecommons.org>.