

# مدرس شهری

شماره ۲۸، شماره پاییز و زمستان ۱۳۹۰

No.28 Autumn & Winter

۲۷۳-۲۸۴

زمان پذیرش نهایی: ۱۳۸۹/۶/۷

زمان دریافت مقاله: ۱۳۸۸/۹/۳

## باززنده سازی و افزایش کیفیت زندگی در مراکز شهری با رویکرد BID (نمونه موردی: مرکز شهر ارومیه)

هاله حسین پور- کارشناس ارشد شهرسازی، دانشکده هنر و معماری، دانشگاه تربیت مدرس.

هاشم داداش پور\*- استادیار برنامه ریزی شهری و منطقه‌ای، دانشکده هنر و معماری، دانشگاه تربیت مدرس.

مجتبی رفیعیان- دانشیار دانشگاه تربیت مدرس، دانشکده هنر و معماری، دانشگاه تربیت مدرس.

**Revitalization and promoting of the quality of life in urban centers with focus on the BID Approach: the Case Study of Uremia City Centre**

### Abstract:

Nowadays, city centers are facing with decline in function, whilst in the past; city centers were focal concentration and also a place for special events and always took into consideration as the most important part of city. For passing this situation, renovation and rebuilding of these centers are a required issue. Amongst, Business improvement districts (BID) method is one of the newest effective strategies in modernized renovation that is used for reviving the city centers. Purpose of this article is evaluating and explaining conformity of this method in Uremia city center and examining effective factors for increasing the quality of life. Research method in this article is descriptive-analytic. Method of data gathering includes library studies, questionnaires and field observations. Sampling way iaining Cranach's Alpha Reliability and validity is confirmed by using Bartlett's test and KMO index. Data obtained from questionnaire were analyzed by using T test, Regression and path analysis. Research results confirm the using of this method for the revitalization of Uremia city. Not being single-dimension of BID method and promoting of business condition through improvement and increasing life quality in the selected domain are the main reason in compatibility with this method. In addition, the findings show that physical factor has the strongest role in improving life quality in the city center.

**Keywords:** City Centers, Revitalization, Quality of Life, Business Improvement District, Uremia City

### چکیده

مراکز شهری در طول تاریخ کانون توجهات و محل وقایع خاص شهری بوده و به عنوان مهمترین بخش شهر مورد توجه گرفته است که در حال حاضر با افول کارکردی مواجه‌اند. برای گذار از این وضعیت، نوسازی و بهسازی این مراکز امری ضروری تلقی می‌شود. در این میان، روش بهبود نواحی کسب و کار (BID) یکی از استراتژیهای موثر و جدید در ادبیات نوین نوسازی است. هدف تحقیق حاضر، ارزیابی و تبیین میزان انطباق پذیری این روش در مرکز شهر ارومیه و بررسی مولفه‌های موثر بر افزایش کیفیت زندگی است. روش تحقیق این مقاله، توصیفی- تحلیلی است. روش گردآوری اطلاعات شامل روش‌های کتابخانه‌ای، پرسشنامه و مشاهدات میدانی است. روش نمونه بصورت تصادفی ساده بوده و جامعه هدف ساکنین، اصناف و مراجعین به محدوده انتخاب شده است. حجم نمونه ۲۲۸ نفر بوده و پایابی پرسشنامه باستفاده از آلفای کرونباخ و روابی آن از طریق آزمون بارتلت و شاخص KMO در سطح بالایی مورد تایید قرار گرفت. علاوه بر این، اطلاعات بدست آمده از پرسشنامه با استفاده از آزمون T، تحلیل همبستگی، رگرسیون ساده و چند متغیره و تحلیل مسیر تحلیل شد. نتایج تحقیق نشان می‌دهد که استفاده از این روش، با بازنده سازی مرکز شهر ارومیه همخوانی و سازگاری دارد. تک بعدی نبودن روش BID و ارتقاء شرایط کسب و کار و افزایش کیفیت زندگی در محدوده از دلایل اصلی سازگاری این روش است. نتایج بررسی‌های آماری در تحقیق نشان داد که عوامل کالبدی بیشترین نقش را در بهبود کیفیت زندگی در مرکز شهر داشته است. واژه‌های کلیدی: مراکز شهری، بازنده سازی، کیفیت زندگی، بهبود نواحی کسب و کار، شهر ارومیه.

\* نویسنده مسئول مکاتبات، شماره تماس: ۰۲۱-۸۲۸۸۳۷۶۴، رایانame: h-dadashpoor@modares.ac.ir

## ۱. مقدمه

۱۹۶۰ در باززنده سازی محلات راهکار جامع تاکید بر مسائل اجتماعی بوده و بعد از دهه ۱۹۷۰ بخصوص در مراکز شهری یک راهکار اجرایی با تاکید بر توسعه اقتصادی حاکم شده و تابه امروز نیز کم و بیش ادامه یافته است (Noami, 1999, 145-158). در حال حاضر نیز رویکرد اقتصادی از میان رویکردهای فوق، موفق‌ترین رویکرد بوده و روشهای مختلفی برای احیاء به کارگرفته می‌شود. BID یکی از موفق‌ترین این روشهای محسوب شده و در سراسر دنیا در حال گسترش است. مروری بر سوابق باززنده سازی در ایران نیز نشان می‌دهد که از میان رویکردهای مطرح در دنیا ابعاد کالبدی و اجتماعی مورد آزمون قرار گرفته ولی از رویکرد اقتصادی به طور واضح استفاده‌ای نشده است؛ بنابراین در این تحقیق برای نخستین بار در ایران رویکرد اقتصادی و از میان روشهای مختلف آن BID به عنوان روش منتخب برگزیده شده است. بنابراین به منظور سنجش این مدل و با توجه به هدف تحقیق که ارزیابی و تبیین میزان انطباق پذیری این روش در ایران و بررسی مولفه‌ها و معیارهای موثر بر افزایش «کیفیت زندگی» در مراکز شهری است، در این مقاله زمینه‌های لازم برای باززنده سازی به روش BID در مرکز شهر ارومیه به عنوان نمونه موردی مطالعه استخراج و مورد سنجش قرار گرفته است.

## ۲. پیشینه و چهار چوب نظری تحقیق

رویکرد اقتصادی در باززنده سازی مراکز شهری بر افزایش رونق اقتصادی محدوده از طریق افزایش کیفیت زندگی در محیط تاکید دارد. این رویکرد نخستین تجربه‌های خود را در ایالات متحده، کانادا و کشورهای اروپای غربی آغاز نمود. نتایج نسبتاً موفق اقدامات انجام شده سبب شد تا به عنوان رویکرد غالب در باززنده سازی مراکز شهری تا به امروز مورد توجه قرار گیرد. این رویکرد در طول این سالهای اشیوهای مختلفی را تجربه نموده است. یکی از جدیدترین و موفق‌ترین شیوه‌های رویکرد اقتصادی در باززنده سازی، روش بهبود نواحی کسب و کار (BID) است. این روش به عنوان یکی از «استراتژیهای موثر در احیاء مراکز شهری» به شمار می‌رود (Davis, Mark, 1997, 190-199). بررسی پیشینه این

# مدیریت شهری

دوفصلنامه مدیریت شهری  
Urban Management  
شماره ۲۸ پاییز و زمستان  
۱۳۹۰ No.28 Autumn & Winter

۲۷۴

مراکز شهری در طول تاریخ کانون توجهات و محل وقایع خاص شهری بوده و همواره به عنوان مهمترین بخش شهر مورد توجه بوده است. وجه مشترک تمام مراکز شهری را می‌توان در مقیاس سرزنندگی و «کیفیت محیطی» آنها دانست که هر یک از آنها را به مکانی خاص مبدل ساخته است (شکیبانش، ۱۳۸۷، ص. ۹). این مراکز نماد فرهنگی شهرهای بزرگ و کوچک به شمار می‌آیند، همچنانکه به عنوان قلب اقتصادی در شهرها عمل می‌کنند و بالاترین اجاره‌ها و متراکم‌ترین عملکرده، خدمات، و فعالیتهای تجاری و اداری را در خود دارند (اعتماد، ۱۳۸۶، ص. ۶۵؛ اعتماد، ۱۳۸۷، ص. ۸۳). علی‌رغم اهمیت این مراکز، طی دهه‌های گذشته در مناطق مختلف جهان مراکز شهری با افول کارکردی مواجه شده‌اند. در ایران نیز طی دو سده اخیر، بخش مرکزی شهرها توان اقتصادی خود را در مقایسه با سالهای قبل از دست داده‌اند (شکوبی، ۱۳۸۰، ص. ۹۳). بررسیها نشان می‌دهد که این مراکز در حال از دست دادن جمعیت ساکن خود بوده و رونق کسب و کار در برخی زمینه‌های راه را به افول است. این افول همراه با بالا رفتن نرخ واحدهای غیر فعال تجاری و کاهش تمایل به خرید از این نواحی همراه است. از طرفی این تهدید نیز وجود دارد که این نواحی به دلیل عدم توانایی در جذب مراجعین با درآمد متوسط و بالا به مرور اهمیت خود را به لحاظ اقتصادی به طور کامل از دست بدهد. به وجود آمدن این مسئله در کنار مشکلات کالبدی و اجتماعی تهدیدی برای آینده این مراکز محسوب می‌شود؛ بنابراین آینده نگری و اقدام در زمینه بهبود شرایط این مراکز شهری مسئله‌ای مهم به نظر می‌رسد. به همین دلیل برای گذار از این وضعیت نوسازی و بهسازی این مراکز امری ضروری و اجتناب ناپذیر است. مروری بر پیشینه مداخله در احیاء مراکز شهری نشان می‌دهد که از سال ۱۹۶۰ سه نسل از سیاست‌گذاری‌ها در این زمینه وجود دارد. اگرچه این رویکردها تنها راهکار موجود در هر دوره زمانی نبوده، ولی عمدۀ راهکار مطرح در آن دوره‌ها محسوب می‌شده است. این رویکردها در قبل از دهه ۱۹۶۰، تاکید بر ویژگی‌های کالبدی و محیط مصنوع دارد، در دوره ۱۹۷۰-

مالیات بر آن، با اتکا بر ابزارهای اقتصادی، نسبت به خدمات دهی به نواحی مسکونی و تجاري اطراف خود، اقدام می‌نماید. بنابراین، این روش، اصولاً یک مفهوم کالبدی و فیزیکی صرف که منتج از مبانی فکری و نظری پایه باشد نیست بلکه مفهومی در جهت توانمندسازی اقتصادی و احياء محلات یا مناطق شهری و به ویژه «مناطقه مرکزی شهر»<sup>۱</sup> (Mitchell, 1999) مطرح شده است. از این رو، به فراخور شرایط خاص فیزیکی، برنامه ریزی اقتصادی و اجتماعی شهرها و محلات مختلف، BID ها ویژگیها و گاه کارکردهای مختلفی می‌باشد. نهادهای تشکیل دهنده BID، راهکار سرمایه‌گذاری در مناطق مورد نظر را به منظور کسب سه هدف کلی «مناطقی ایمن، پاک و روشان» در نظر گرفته‌اند. آنجاکه BID ها به دنبال جذب بازدیدکنندگان، سرمایه‌گذاران و اهالی شهر به مناطق تجاری مرکزی هستند، چنین اتحادیه‌هایی طرح‌های خود را از تمرکز بر بازاریابی تا برنامه‌های بهبود فضای خیابان گسترش می‌دهند.

رویارویی با این مسائل و به منظور پاسخگویی به خودارتقایی موجود در BID ها، نوعاً به بهبود منظر، فضاهای شهری و غیره منجر می‌شود (Hernandez and Jones, 2005, p.112). این روند، علاوه بر ایجاد مشکلات اقتصادی و فرسودگی کالبدی، ناهنجاریهای اجتماعی را نیز به دنبال داشت. در پی روزیانه‌های ایجاد شده، در اوخر دهه ۱۹۶۰، ایجاد بهبود چالش‌های ایجاد شده، در عنوان راه حلی مناسب ارائه گردید و برای اولین بار، از اوایل دهه ۱۹۷۰ میلادی، در کانادا و ایالات متحده ایجاد شده و در مرکز شهری این دو کشور بیشترین نفوذ و فراغیری را پیدا کرد. پس از این دو، برخی کشورهای دیگر نظیر بریتانیا، ایرلند، استرالیا و نیوزیلند (Hoyt, 2008, 121) آن را در شهرهای خود بکار گرفتند. علاوه بر آنکه، روش بهبود نواحی کسب و کار با یک فاز تاخیروارد کشورهایی نظیر آفریقای جنوبی شده و نخستین قانون فعال سازی آن در سال ۱۹۹۹ در آفریقای جنوبی از تصویب گذشت (Tomllinson, 1999, pp.1665-1678). این روش که بر روی مفهوم فعالیت جمعی تمرکز یافته با تشکیل انجمنها و نهادهایی، صحابان واحدهای تجاري و مالکین را در یک محدوده مشخص دورهم جمع می‌کرد که با هم کارکنند و به توسعه تجارت محلی کمک کنند. هدف اولیه، جذب مشتریان همچنین می‌تواند شامل خدماتی مانند بررسی و کنترل فضای عمومی شهری با دوربین‌های مدار بسته، اجرای سیستم‌های تهیه نقشه جرم بصورت کامپیوتري و

روش نشان می‌دهد که BID ها را می‌توان یک پدیده آمریکای شمالی دانست. طی سالهای ۱۹۲۰ تا ۱۹۶۰، شهروندان و خریداران با استفاده از وسائل نقلیه عمومی و مراجعه به مرکز شهری احتیاجات خود را از بازارچه‌ها و خرده فروشی‌های موجود در مرکز شهر تامین می‌نمودند. اما با به وجود آمدن فروشگاه‌های بزرگ در حومه شهرها، تمایل شهروندان برای استفاده از فروشگاه‌های مرکز شهر کاهش یافت؛ زیرا فروشگاه‌های جدید حومه شهر نه تنها از سیستم تهویه مطلوب برخوردار بودند بلکه تسهیلاتی نظیر پارکینگ را نیز در اختیار مسثربیان قرار می‌دادند. به دنبال جذب مشتریان و بازدیدکنندگان به مرکز خرید حومه ای، خود به خود مرکز شهری روند رو به افولی را در پیش گرفتند (p87 Hernandez and Jones, 2005, 121). این روند، علاوه بر ایجاد مشکلات اقتصادی و فرسودگی کالبدی، ناهنجاریهای اجتماعی را نیز به دنبال داشت. در پی روزیانه‌های ایجاد شده، در اوخر دهه ۱۹۶۰، ایجاد بهبود چالش‌های ایجاد شده، در عنوان راه حلی مناسب ارائه گردید و برای اولین بار، از اوایل دهه ۱۹۷۰ میلادی، در کانادا و ایالات متحده ایجاد شده و در مرکز شهری این دو کشور بیشترین نفوذ و فراغیری را پیدا کرد. پس از این دو، برخی کشورهای دیگر نظیر بریتانیا، ایرلند، استرالیا و نیوزیلند (Hoyt, 2008, 121) آن را در شهرهای خود بکار گرفتند. علاوه بر آنکه، روش بهبود نواحی کسب و کار با یک فاز تاخیروارد کشورهایی نظیر آفریقای جنوبی شده و نخستین قانون فعال سازی آن در سال ۱۹۹۹ در آفریقای جنوبی از تصویب گذشت (Tomllinson, 1999, pp.1665-1678). این روش که بر روی مفهوم فعالیت جمعی تمرکز یافته با تشکیل انجمنها و نهادهایی، صحابان واحدهای تجاري و مالکین را در یک محدوده مشخص دورهم جمع می‌کرد که با هم کارکنند و به توسعه تجارت محلی کمک کنند. هدف اولیه، جذب مشتریان همچنین به ناحیه خرید و اهداف تغیریحی است (p87 Hernandez and Jones, 2005, 121). در واقع BID از طریق ایجاد امکان رشد اقتصادی در یک منطقه و محاسبه

## دریی شهری

دوفصلنامه مدیریت شهری  
Urban Management  
شماره ۲۸ پاییز و زمستان ۱۳۹۰  
No.28 Autumn & Winter

۲۷۵

مذکور در محدوده مطالعاتی، تعدادی زیر معیار برای هر یک از شاخص‌ها تعریف شده به‌گونه‌ای که بتوانندگویی ویژگی‌های شاخص اصلی باشد.

### ۳. روش‌شناسی تحقیق

در فرایند تحقیق حاضر از مجموعه‌ای از روش‌ها استفاده شده است. روش تحقیق در بخش مبانی نظری، توصیفی، تطبیقی و تحلیلی؛ و در بررسی نمونه مطالعاتی توصیفی و یافته‌های تحقیق، پیمایشی و تحلیلی است. روش‌گردآوری اطلاعات شامل روش‌های کتابخانه‌ای، پرسشنامه و مشاهدات میدانی است. نمونه مورد مطالعه مرکز شهر ارومیه است که برای بررسی امکان آزمون روش BID مزدهای محدوده بر اساس شرایط ایجاد روش فوق تدقیق شده است. به منظور بررسی شاخصها و معیارهای آزمون روش BID، پرسشنامه‌ای تکمیل شده و سوالات پرسشنامه با توجه به شاخصهای منتخب در سه بخش کلی کالبدی، اجتماعی و اقتصادی تدوین شده است (نمودار شماره ۱). «روش نمونه‌گیری» از محدوده بصورت «تصادفی ساده» (پایابی) پرسشنامه با استفاده از «آلاین کرونباخ» و «روابی» آن از طریق «آزمون بارتلت و شاخص KMO» در سطح بالایی مورد تایید قرار گرفت. اطلاعات بدست آمده از پرسشنامه با استفاده از نرم افزار SPSS مورد تحلیل قرار گرفت. روش تحلیل به کارگرفته شده در این پژوهش در دو بخش توصیفی و استنباطی است، در بخش تحلیل توصیفی برای تعیین ویژگی‌های هر یک از شاخص‌ها، مشخصات مربوط به هر شاخص و زیرشاخص و گویه مربوط به آن با استفاده از اطلاعات مندرج در پرسشنامه و آمار توصیفی مربوط به آنان به تفکیک ویژگی‌های مختلف مورد بررسی قرار گرفت و در تحلیل استنباطی به استخراج روابط بین متغیرها پرداخته شده و برای نیل به اهداف مورد نظر از آزمون T، تحلیل همبستگی، رگرسیون ساده و چند متغیره و تحلیل مسیر استفاده شده است.

همکاری جهت پیشگیری از جرائم در محل، برای صاحبان تجارت باشد (Mitchell, 2001, 115-123). یکی از پیش شرط‌های مهم شکل گیری BID‌ها، وجود املاک تجاری بیش از املاک مسکونی، کم بودن املاک دولتی یا املاک معاف از مالیات، و زمین و ملک بلاستفاده می‌باشد (New York City department, 2004).

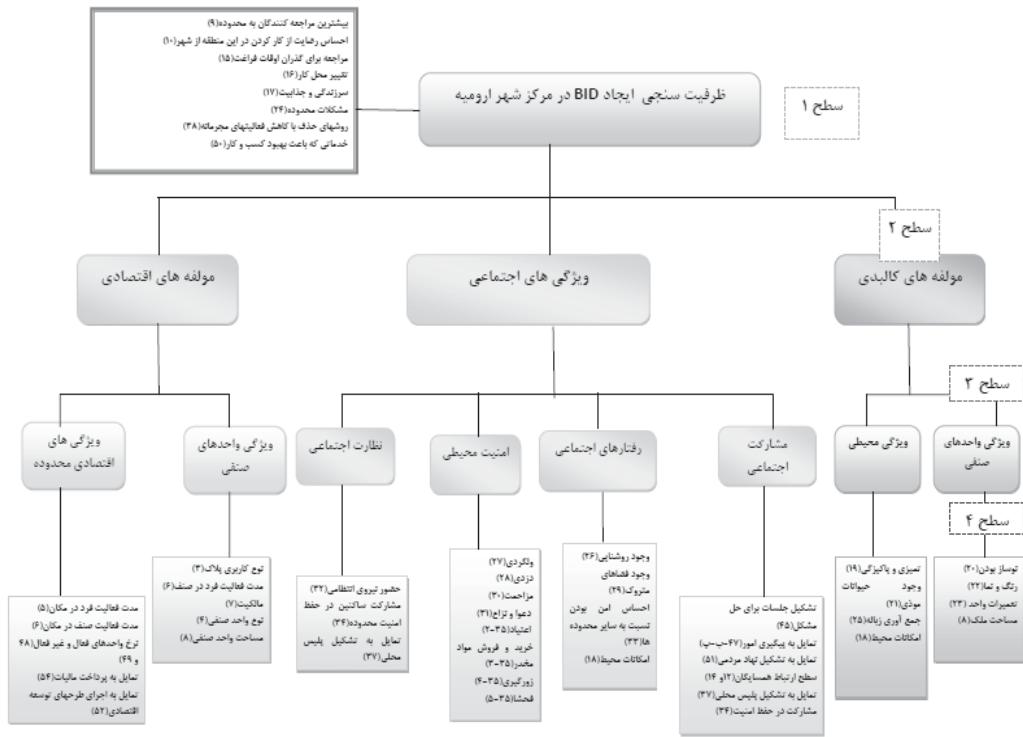
برای سنجش قابلیت ایجاد مدل BID به عنوان یک رویکرد بازنده‌سازی بر اساس ملاحظات و شرایط خاص هر جامعه‌ای، باید از معیارها و شاخصهای مرتبط با آن استفاده نمود. بر اساس مطالعات انجام شده در ادبیات نظری و تجارب سایر کشورها در این زمینه، هدف عمده BID‌ها، ایجاد ناحیه تجاري پاکیزه‌تر، امن و روجذاب‌تر؛ ایجاد منبع مالی پایدار و قابل اعتماد برای برنامه‌ها و خدمات تکمیلی مورد نیاز؛ قابلیت پاسخگویی به تغییر نیازهای اجتماعی- اقتصادی در کوتاه‌ترین زمان ممکن؛ ارتقاء پتانسیل افزایش ارزش املاک، ارتقاء سطح فروش محدوده و کاهش نرخ کسب و کارها با سود منفی؛ افزایش قابلیت رقبابت پذیری با مراکز تجاري هم‌جوار می‌باشد.

بنابراین در این مقاله معیارها و شاخص‌های سنجش BID در کشورهای دارای تجربه مورد بررسی قرار گرفته و سپس در چندگروه اصلی طبقه بندی گردیده است. این معیارها در کانادا بیشتر معیارهای کالبدی، اجتماعی- امنیتی، اقتصادی و شاخص‌های مشارکتی بوده است. در ایالات متحده علاوه بر شاخص‌های فوق، دسترسی به خدمات و گردشگری و توریسم نیز افزوده شده است. در سایر کشورها نیز با توجه به الگوگیری از تجارب کانادا و ایالات متحده و همچنین موفقیت روش BID در کشورهای مذکور ضمن تبعیت از معیارهای آنها، بحث‌های مدیریتی رانیز به شاخص‌های خود افروده‌اند. این مقاله نیز بر آن است تا با استفاده از اهداف BID، شاخصهای موثر در عملکرد BID‌ها و همچنین شرایط ایران، به سنجش قابلیت امکان استفاده از این روش برای بازنده سازی مراکز شهری در ایران و محدوده مطالعاتی پردازد. بر این اساس، چهارچوب نظری این مقاله در سه گروه از مولفه‌های کالبدی، اجتماعی و اقتصادی با شاخص‌های مورد سنجش در این مقاله مورد بررسی قرار گرفته است. در ادامه به منظور سنجش و اندازه‌گیری شاخص‌های

## مدیریت شهری

دوفصلنامه مدیریت شهری  
Urban Management  
شماره ۲۸ پاییز و زمستان  
۱۳۹۰ No.28 Autumn & Winter

۴۷۶



نمودار ۱. چهارچوب نظری تحقیق مأخذ: مطالعات نگارندهان.

## دریست شهری

دوفصلنامه مدیریت شهری  
Urban Management  
شماره ۲۸ پاییز و زمستان ۱۳۹۰  
No.28 Autumn & Winter

۲۷۷

**۴. شناخت محدوده مورد مطالعه**

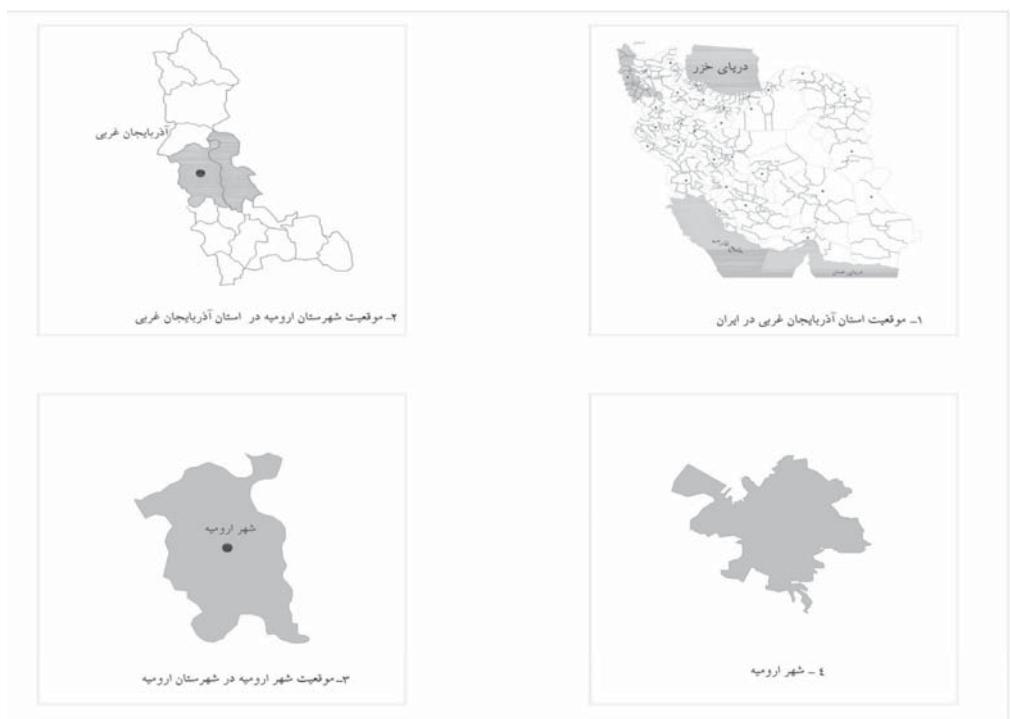
شهر ارومیه مرکز استان آذربایجان غربی و یکی از قدیمی‌ترین شهرهای منطقه محسوب می‌شود. محدوده مورد مطالعه جزء هسته‌های اولیه شهر ارومیه بوده و بازار و فعالیتهای اصلی مانند مسجد جامع در آن قرار دارد. این پیشینه قوی تاریخی، اقتصادی و مذهبی سبب شده تا این مرکز شهر از گذشته تا به امروز عملکرد خود را به عنوان قلب اقتصادی شهر حفظ نماید. مطالعات و بررسیها نشان می‌دهد که مرکز شهری فوق، در حال از دست دادن جمعیت ساکن خود و کسب و کار در برخی زمینه‌ها رو به افول است. این افول همراه با بالا رفتن نرخ واحدهای غیرفعال تجاری و کاهش تمایل به خرید از محدوده همراه است. این موضوع سبب شده تا به مرور فضاهای خالی و مترونک در محدوده افزایش یافته و به دلیل عدم توانایی در جذب مراجعین با درآمد متوجه و بالا به مرور اهمیت خود را به لحاظ اقتصادی از دست بدده و تبدیل به محدوده هدف برای افراد بزرگوار و انجام فعالیتهای نابهنه‌نگارگردد. این موضوع نیز به نوبه

خود سبب تشديد دافعه محدوده برای عموم اشاره می‌گردد. به وجود آمدن این چرخه در کنار مشکلات کالبدی و دسترسی محدوده، تهدیدی برای آینده این مرکز شهر تاریخی و بازارش محسوب می‌شود. بررسی محدوده فوق نشان می‌دهد بخش عمده فعالیتهای تجاري شهر ارومیه در محدوده مرکز شهر و بازار قرار دارد و به عبارت دیگر، این محدوده قلب اقتصادی شهر محسوب می‌شود. عمدۀ فعالیتهای مرکز شهر ارومیه، مربوط به کاربریهای تجاري و سپس مسکونی است. فعالیتهای موجود گرچه به لحاظ کمیت، تأثیر بسزایی در رونق و سرزندگی فضایی مرکز شهر دارد، اما به لحاظ کیفیت در حال زوال و فرسودگی کالبدی، اجتماعی و اقتصادی است. مهمترین عامل زوال و انحطاط این فعالیتها ناشی از جابجایی جمعیت و ایجاد مراکز تجاري مدرن وجود ناهنجاری‌های اجتماعی در این محدوده است که از لحاظ اقتصادی نیز در حال ضربه به واحدهای تجاري است. فقدان یا کمبود فضاهای بازشهری و فضای سبز عمومی که می‌تواند تبلور عینی

# مدیریت شهری

دوفصلنامه مدیریت شهری  
Urban Management  
شماره ۲۸ پاییز و زمستان  
۱۳۹۰ No.28 Autumn & Winter

۲۷۸



نقشه ۱. موقعیت شهر ارومیه: مأخذ: مهندسین مشاور آرمانشهر.

حیات شهری و خاطرات جمعی شهروندان باشد از مواجهه کرده است. همچنانکه تفاوت شدید قیمت زمین و ویژگیهای این مرکز شهری می‌باشد که امکان ایجاد بنادرکنار معابر و راسته‌های اصلی محدوده مورد مطالعه عرصه‌ها و فضاهای باز عمومی اجتماعی را با محدودیت در دراز مدت می‌تواند افت بیشتر کیفیت سکونت و



تصویر ۲. موقعیت محدوده مطالعاتی در مرکز شهر ارومیه: مأخذ: مهندسین مشاور آرمانشهر.

واحدهای غیرفعال، تعطیل یا متوقفه شدن واحدهای همسایگی، مدت فعالیت صنف در مکان، مدت فعالیت فرد در مکان و مدت فعالیت فرد در صنف بوده است.

بررسی‌هانشان می‌دهد که هر چند محدوده در حال طی شرایط رو به افولی است ولی هنوز نرخ پایدار تجاری بالاست. برای ارزیابی شاخص پشتیبانی قوی محلی از ۴ سوال غیر مستقیم استفاده شده است. بررسی نتایج سوالات فوق نشان می‌دهد که به دلیل شرایط رو به افول محدوده، پشتیبانی قوی محلی در مرکز شهر ارومیه در بین اصناف و ساکنین وجود ندارد. توسعه آینده دیگر شاخص مورد بررسی بوده که از سوی ۹۰ درصد ساکنین در سطح بالایی ارزیابی شده است. در نتیجه بررسی مولفه‌های انطباق‌پذیری BID در مرکز شهر ارومیه نشان می‌دهد که سه مولفه نوع کاربری، نرخ پایدار تصرف تجاری و توسعه آینده از حد میانه در محدوده بالاتر هستند و فقط متغیر مشارکت (پشتیبانی قوی محلی) رقمی پایین‌تر از حد میانه را نشان می‌دهد. البته بررسی‌ها نشان می‌دهد که پایین بودن میزان مشارکت نیز در صورت اجرای طرح‌های توسعه اقتصادی بهبود می‌یابد؛ زیرا بررسی شاخص توسعه آینده بیانگر این موضوع است که در صورت بهبود شرایط اقتصادی محدوده، اصناف حاضر به مشارکت اداری و اقتصادی می‌باشند. بنابراین می‌توان نتیجه گرفت که محدوده ظرفیت ایجاد BID را به عنوان یک روش بازنده سازی دارد.

۵-۲. بررسی میزان تاثیر مولفه‌ها بر ارتقاء کارکردی محدوده در این صورت اجرای طرح‌های توسعه اقتصادی بهبود می‌یابد؛ زیرا بررسی شاخص توسعه آینده بیانگر این موضوع است که در صورت بهبود شرایط اقتصادی محدوده، اصناف حاضر به مشارکت اداری و اقتصادی می‌باشند. بنابراین می‌توان نتیجه گرفت که محدوده ظرفیت ایجاد BID را به عنوان یک روش بازنده سازی دارد.

۵-۳. بررسی میزان تاثیر مولفه‌ها بر ارتقاء کارکردی محدوده در این قسمت به سنجش شاخص‌های موثر بر انطباق‌پذیری BID در محدوده پرداخته می‌شود تا مشخص شود که اساساً محدوده مورد مطالعه مناسبهای لازم برای ایجاد BID را دارد است یا خیر. شاخصهای فوق برای بررسی میزان پاسخگویی BID در محدوده مورد نظر از مراحل انجام و اجرای BID در نقاط مختلف جهان استخراج شده است. این مولفه‌ها عبارتند از: «۱. کاربری املاک؛ ۲. نرخ پایدار تصرف تجاری؛ ۳. پشتیبانی قوی محلی؛ ۴. توسعه آینده».

برای بررسی میزان انطباق‌پذیری و دستیابی به چهار معیار فوق، سوالاتی در پرسشنامه مطرح شد. تجزیه و تحلیل اطلاعات پرسشنامه نشان می‌دهد که ۹۰ درصد کاربریهای موجود در محدوده مورد مطالعه تجاری‌اند. در بررسی نرخ پایدار تصرف تجاری از مجموع برآیند ۵ سوال استفاده شده که این سوالات شامل: نرخ اقتصادی و کالبدی تحقیق در راستای پاسخ به فرضیات

جایگزینی آن بوسیله فعالیتهای دیگر را به دنبال داشته باشد؛ بنابراین احیاء این مرکز شهر و بازگرداندن حیات مجدد به محدوده امری ضروری است.

البته نزدیک به ۱۰ سال است که بهسازی و نوسازی محدوده در دستور کارگرفته ولی به دلیل نگرش صرفاً کالبدی طرح فوق، محدوده مرکز شهر ارومیه تاثیری از آن طرح نپذیرفته (حسین پور، ۱۳۸۵، ص ۱۲۰) و همچنان در حال طی روندی نزولی است. بنابراین با توجه به جدید بودن روش BID و میزان موققیت آن در سایر کشورها، این محدوده برای بررسی امکان انطباق‌پذیری و آزمون روش فوق در ایران در نظر گرفته شده است.

## ۵. نتایج بحث

تجزیه و تحلیل و سنجش داده‌ها در دو قسمت انجام گرفته است ابتدا انطباق‌پذیری این روش در مرکز شهر ارومیه مورد بررسی واقع شده، سپس مولفه‌های موثر بر ارتقاء کارکردی و میزان تاثیر آنها بر افزایش کیفیت زندگی بر محدوده با استفاده از روش‌های مختلف آماری سنجیده شده است.

### ۱-۵. بررسی انطباق‌پذیری روش BID در مرکز شهر ارومیه

در این قسمت به سنجش شاخص‌های موثر بر انطباق‌پذیری BID در محدوده پرداخته می‌شود تا مشخص شود که اساساً محدوده مورد مطالعه مناسبهای لازم برای ایجاد BID را دارد است یا خیر. شاخصهای فوق برای بررسی میزان پاسخگویی BID در محدوده مورد نظر از مراحل انجام و اجرای BID در نقاط مختلف جهان استخراج شده است. این مولفه‌ها عبارتند از: «۱. کاربری املاک؛ ۲. نرخ پایدار تصرف تجاری؛ ۳. پشتیبانی قوی محلی؛ ۴. توسعه آینده».

برای بررسی میزان انطباق‌پذیری و دستیابی به چهار معیار فوق، سوالاتی در پرسشنامه مطرح شد. تجزیه و تحلیل اطلاعات پرسشنامه نشان می‌دهد که ۹۰ درصد کاربریهای موجود در محدوده مورد مطالعه تجاری‌اند. در بررسی نرخ پایدار تصرف تجاری از مجموع برآیند ۵ سوال استفاده شده که این سوالات شامل: نرخ

در ادامه برای بررسی تاثیر همزمان مولفه‌های کالبدی، اقتصادی و ویژگی‌های اجتماعی بر ارتقاء کارکردی محدوده و ایجاد BID از تحلیل رگرسیونی چندگانه استفاده شده است. نتایج حاصل از آنالیز رگرسیون چند متغیره و همچنین آزمون آنالیز واریانس مربوط به آن در جدول شماره ۲ آمده است. نتایج تجزیه و تحلیل واریانس، گویای این مطلب است که خط رگرسیون معنی دار شده است ( $F=13.41$  sig<0.05)؛ همچنانکه با توجه به نتایج آنالیز رگرسیون، اثر مولفه‌های کالبدی، اقتصادی و اجتماعی بر ایجاد BID معنی دار شده است (sig<0.05). علاوه براین، با توجه به مقادیر ضرایب استاندارد شده رگرسیونی متغیر «ویژگی‌های کالبدی» بیشترین تاثیر را بر ارتقاء کیفیت زندگی (ایجاد BID) در محدوده داشته است ( $Beta=0.24$ ). بنابراین ایجاد BID بیش از همه تابع ویژگی‌های کالبدی است؛ یعنی هر چه ویژگی‌های کالبدی بهبود یابد، کیفیت زندگی نیز بهبود می‌یابد. دومین متغیری که از لحاظ وزن بتا وارد مطالعه شده است، «ویژگی‌های اجتماعی» است و ضریب تاثیر استاندارد شده یا بتای آن با  $0.21$  برابر است که به معنی افزایش کیفیت زیست با ارتقاء امنیت اجتماعی است. سومین متغیری که از لحاظ وزن بتا وارد مطالعه شده است، «ویژگی‌های اقتصادی» است و ضریب تاثیر استاندارد شده یا بتای  $0.16$  برابر است، و این بررسی جدول فوق نشان می‌دهد که هریک از متغیرها با سطح معنی داری بالایی با ایجاد BID در محدوده در ارتباط اند. لذا می‌توان نتیجه گرفت که رابطه میان ایجاد BID و هر یک از متغیرها رابطه ای مستقیم است، به عبارتی با بهبود یافتن هر یک از این متغیرها، کیفیت زندگی نیز در محدوده بالا می‌رود.

جدول ۱. ضریب همبستگی و آزمون آن جهت بررسی روابط میان متغیرها؛ مأخذ: مطالعات نگارندگان.

رابطه موردنظر	ضریب همبستگی پیرسون	BID*اجتماعی	BID*اقتصاد	BID*	*کالبدی
	۰/۲۹۹	۰/۱۶۹	۰/۴۰۲		
سطح معنی داری (sig)	۰/۰۰	۰/۰۱۰	۰/۰۰		

جدول ۲. رگرسیون چند متغیره برای شناسایی عوامل موثر بر ارتقاء کیفیت زندگی (ایجاد BID)؛ مأخذ: مطالعات نگارندگان.

Sig	T	Beta	SE(B)	B	عنوان متغیر
۰/۰۱	۲/۵۶	۰/۱۶	۰/۱۴	۰/۳۶	مولفه‌های اقتصادی
۰/۰۲	۲/۴۱	۰/۲۴	۰/۱۲	۰/۳۰	ویژگی‌های کالبدی
۰/۰۴	۲/۰۳	۰/۲۰	۰/۱۱	۰/۲۲	مولفه‌های اجتماعی
۰/۵۴	۰/۶۱	-	۴/۱۸	۲/۵۶	(Constant) عدد ثابت

R=0.48

R2 =0.230

F=13.41

sig=0.000

## ۶. نتیجه‌گیری

بدین معناست که هر چه ویژگی‌های اقتصادی بهبود یابد، کیفیت زندگی به میزان اشاره شده بهبود پیدا می‌کند. مقدار ضریب همبستگی رگرسیون چند متغیره (R=0.48) نشانگر همبستگی متوسط بین متغیرها است. مقدار ضریب تعیین ( $R^2=0.23$ ) نیز بیان کننده‌ی نسبت متوسطی از واریانس متغیر وابسته توسط ۳ متغیر مذکور است.

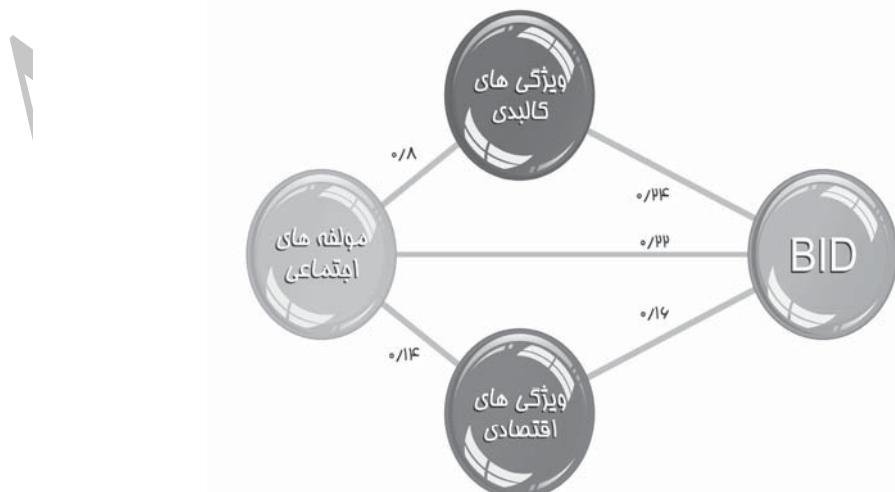
در ادامه به بررسی روابط بین مولفه‌ها باستفاده از روش تحلیل مسیر پرداخته شده تا تاثیر دو یا چندگانه مولفه‌های فوق برهم نیز سنجیده شود. نمودار زیر روابط بین متغیرهای نشان می‌دهد.

نتایج این تحلیل نیز نشان می‌دهد که مولفه ویژگی‌های کالبدی بر مولفه‌های اجتماعی تاثیرگذار (ضریب ۰.۸) است؛ یعنی با بهبود کیفیت محیط کالبدی، امنیت اجتماعی و مشارکت نیز ارتقاء می‌یابد. همچنین مولفه‌های اجتماعی بر ویژگی‌های اقتصادی موثر است (ضریب ۰.۱۴)؛ یعنی با بهبود وضعیت اجتماعی محدوده، شرایط اقتصادی هم بهبود می‌یابد. همچنین بررسی کلی اثرات مستقیم و غیرمستقیم این مولفه‌ها نشان داد که ویژگی‌های کالبدی دارای بیشترین تاثیر است (۰.۲۴) و در رده‌های بعدی مولفه‌های اجتماعی (۰.۲۲) و ویژگی‌های اقتصادی (۰.۱۶) قرار دارند.

# دریبی شهری

دوفصلنامه مدیریت شهری  
Urban Management  
شماره ۲۸ پاییز و زمستان ۱۳۹۰  
No.28 Autumn & Winter

۲۸۱



نمودار ۲. تحلیل مسیر بین متغیرها؛ مأخذ: نگارندگان.

جدول ۳. اهم اقدامات و پیشنهادات تحقیق؛ مأخذ: مطالعات نگارندگان.

زمینه اجرایی	اولویت	راهبرد	اجرا
کالبدی	۱	ارتقاء بهداشت عمومی محیط کالبدی ارتقاء کالبد محدوده و زیباسازی	افزایش پاکیزگی و نظافت محیط
			افزایش رفت و روب محدوده
			مبارزه با حیوانات و حشرات مودی
			بهبود کفپوش معابر
			نصب تیرهای تزئینی
			نصب تابلوهای تبلیغاتی
			بهبود نمای واحدهای تجاری
			الزام انجام تعimirات اساسی در دوره های زمانی مشخص
			نصب نیمکت و صندلی برای مراجعین
			تعبیه آبخوری و سرویس‌های بهداشتی در محدوده
امنیت اجتماعی	۲	ارتقاء امنیت محیطی محدوده	افزایش روشنایی محدوده به خصوص در شب
			تعیین تلکیف یا دیوارکشی زمینها و ساختمنهای متروک
			برخورد با افراد ولگرد
			استفاده از دوربین مداربسته در پاسازها و مراکز تجاری
			نصب سیستم های امنیتی (دزدگیر) در پاسازها و مراکز تجاری
		ارتقاء امنیت عمومی	افزایش گشتهای انتظامی به صورت نامحسوس
			برخورد با معتمادین و خرید و فروش مواد مخدر
			تشکیل گشتهای امنیتی داوطلب
			نصب بنر و تبلیغات
			ایجاد بورس مراکز خرید خاص مانند لوازم کودک، پوشاس، وسایل آشپزخانه و غیره
اقتصادی	۳	ارتقاء حیات اقتصادی و کارکردی محدوده	برگزاری فستیوال های خرید فصلی
			بازاریابی و معرفی محصولات محدوده از طریق تبلیغات در سطح شهر

## مدیریت شهری

دوفصلنامه مدیریت شهری  
Urban Management  
شماره ۲۸ پاییز و زمستان  
No.28 Autumn & Winter

۲۸۲

مطالب ارائه شده و اهمیت و تاثیر مستقیم و غیر مستقیم مولفه های مورد بررسی و با توجه مشکلات موجود در محدوده در زمینه های کالبدی، اجتماعی و ویژگی های اقتصادی و همچنین با در نظر گرفتن اولویت های مشخص شده، اهم اقداماتی که در رویکرد BID می تواند سبب بهبود ارتقاء کارکردی محدوده گردد، به شرح ذیل تدوین شده است.

در مجموع می توان چنین ارزیابی نمود که زمینه های ایجاد یک BID قوی و موفق که بتواند رونق اقتصادی و کیفیت زندگی را به مرکز شهر ارومیه برگرداند، وجود دارد. ولی این مهم مستلزم طرح قوانین مدون و روش محلی و حمایت مسئولین و نهادهای محلی از قبل شهرداری، شورای شهر، نیروی انتظامی، میراث فرهنگی، اصناف وغیره است. با توجه به اینکه انجام مطالعه در خصوص بازنده سازی مراکز شهری با رویکرد BID در دنیا رویکرد جدیدی است و در حال حاضر نیز در حال اجرا و تکمیل در نقاط مختلف دنیا می باشد و اولین مطالعه در این زمینه در ایران می باشد از اشکالات احتمالی میرانیست، به همین دلیل بر اساس یافته های این تحقیق و تجاری که در حین انجام این مطالعه به دست آمد، پیشنهاد می شود تحقیق مشابهی برای یکی دیگر از مراکز شهری با ویژگی های مرکز شهر ارومیه انجام شود و نتایج آن با این تحقیق مقایسه گردد. علاوه بر این، در تحقیقات بعدی، برای بررسی برنامه های توسعه شهری، درک دیدگاه ها و نگرش مسئولین محلی علاوه بر اصناف و شهر و ندان ضرورت دارد تا مکان مقایسه دیدگاه ها فراهم شود.

#### منابع و مأخذ

۱. انجمن شهرسازی آمریکا (۱۳۸۶) استانداردهای برنامه ریزی و طراحی شهری، ترجمه گیتی اعتماد و همکاران، جلد اول، تهران، نشر معانی.
۲. انجمن شهرسازی آمریکا (۱۳۸۷) استانداردهای برنامه ریزی و طراحی شهری، ترجمه گیتی اعتماد و همکاران، جلد چهارم، تهران، نشر معانی.
۳. حسین پور، هاله (۱۳۸۵) دلایل تأخیر و ناکارآمدی اقتصادی، شرایط اقتصادی هم بهبود می یابد. بر اساس

همه گروه های مخاطب نداشته باشد. از این رو، به بررسی روابط بین شاخص های کالبدی و BID پرداخته شد که با استفاده از ضریب همبستگی پیرسون، روابط معنی داری میان این دو متغیر ارزیابی گردید و با توجه به اینکه ( $r=0.402$ ) است، شدت رابطه میان این دو متغیر در حد متوسطی است و از آنجایی که مقدار ضریب همبستگی پیرسون مثبت شده است؛ لذا می توان نتیجه گرفت که رابطه میان ایجاد BID و ویژگی های کالبدی مثبت شده است. برای بررسی میزان تاثیر مولفه های کالبدی بر ارتقاء کارکردی محدوده و ایجاد BID از آنالیز رگرسیون استفاده شده است. نتایج حاصل از آنالیز نشان می دهد که خط رگرسیون معنی دار شده است. همچنین با توجه به مقادیر ضرایب استاندارد شده رگرسیونی متغیر «ویژگی های کالبدی» بیشترین تاثیر را بر ارتقاء کیفیت زندگی (ایجاد BID) در محدوده داشته است ( $Beta=0.24$ ). این امر بیانگر آن است که ایجاد BID بیش از همه تابع ویژگی های کالبدی است. یعنی هر چه ویژگی های کالبدی بهبود یابد، کیفیت زندگی نیز بهبود می یابد. سپس میزان تاثیر مولفه های اجتماعی بر ارتقاء کیفیت زندگی در محدوده پرداخته شد. نتایج آنالیز فوق نشان می دهد که ویژگی های اجتماعی با ضریب تاثیر استاندارد ۰.۲۱ در احیا و ارتقاء مراکز شهری پس از مولفه های کالبدی نقش مهم و اساسی دارند و در نهایت میزان تاثیر ویژگی های اقتصادی بر ایجاد BID و افزایش کیفیت زندگی پرداخته شده که نتایج حاصل از رگرسیون نشان می دهد که ویژگی های اقتصادی با ضریب تاثیر استاندارد شده ۰/۱۶ در تجدید حیات محدوده موثرند. در ادامه به منظور بررسی امکان تسریع در فرآیند بازنده سازی مرکز شهر ارومیه، با استفاده از تحلیل مسیر و رگرسیون های چند متغیره به بررسی روابط بین مولفه های موثر کالبدی، اقتصادی و اجتماعی با یکدیگر پرداخته شد. نتایج این بررسی نیز نشان داد که ویژگی های کالبدی بر مولفه های اجتماعی تاثیرگذار (ضریب ۰.۸) است؛ یعنی با بهبود کالبد، شرایط اجتماعی نیز ارتقاء می یابد. همچنین مولفه های اجتماعی بر ویژگی های اقتصادی موثر است (ضریب ۰.۱۴) یعنی با بهبود شرایط اجتماعی، شرایط اقتصادی هم بهبود می یابد. بر اساس

- W.Meek & Ulf Zimmermann 2008 Business Improvement Districts; Research, Theories and controversies, New York: CRC press.
18. New York City department of small business services, 2004, starting a Business Improvement District; a step by step guide
19. S.Davis, Mark. 1997, Business Improvement Districts, Journal of urban and contemporary law, vol.52.
20. Tomlinson, R.1999. From exclusion to inclusion: Rethinking Johannesburg's central city. Journal of Environment and Planning, vol. 31.
- پروژه‌های بافت فرسوده، پایان نامه کارشناسی شهرسازی، دانشگاه ارومیه، دانشکده فنی مهندسی.
۴. دلاور، علی (۱۳۸۳) روش تحقیق در روان‌شناسی و علوم تربیتی، تهران، نشر ویرایش.
۵. دی.ای، دواس (۱۳۸۶) پیمایش در تحقیقات اجتماعی، ترجمه هوشنگ نایبی، تهران، نشرنی.
۶. شکویی، حسین (۱۳۸۰) دیدگاه‌های نو در جغرافیا شهری، تهران، انتشارات سمت.
۷. شکیبامنش، امیر (۱۳۸۷) ارتقاء کیفی و پویاسازی مراکز شهری با کمک خطوط راهنمای تعمیم پذیر، پایان نامه کارشناسی ارشد شهرسازی، دانشگاه علم و صنعت، دانشکده شهرسازی و معماری.
۸. صفامنش و همکاران (۱۳۸۷) طرح بهسازی و نوسازی میدان امام ارومیه، استان آذربایجان غربی، سازمان عمران و نوسازی شهری.
۹. مهندسین مشاور آرمانشهر (۱۳۸۵) طرح تفصیلی بافت قدیم ارومیه، استان آذربایجان غربی، سازمان مسکن و شهرسازی.
10. Carmon, Naomi.1999. Three generations of urban reneval polices, Faculty of Architecture and Town planning. Techion, Israiel, vol. 30.
11. Hernandez, T, and Jones, K.2005. Downtowns in transition: Emerging BIA strategies. Journal of Retail and Distribution Management, vol.33.
12. Hoyt, L. 2001. Business improvement districts: Untold stories and substantiated impacts. Ph.D. dissertation, University of Pennsylvania.
13. Hoyt, L. 2004. Collecting private funds for safer public spaces: An empirical examination of the business improvement district concept. Journal of Environment and Planning, vol.31.
14. Hoyt, L. 2005. Do business improvement district organizations make a difference? Crime in and around commercial areas in Philadelphia. Journal of Planning Education and Research, vol. 25.
15. Mitchell, Jerry, 1999. Business Improvement Districts and Innovative Service delivery, Washington, D.C
16. Mitchell, Jerry, 2001 Business Improvement Districts and the “New” Revitalization of Downtown, Economic Development Quarterly, Vol. 15
17. Morçöl, Göktug & Lorlen Hoyt & Jack

## مدیریت شهری

دوفصلنامه مدیریت شهری  
Urban Management  
شماره ۲۸ پاییز و زمستان  
۱۳۹۰ No.28 Autumn & Winter

۲۸۴