

## بررسی افزایش کارایی بیمارستان با استفاده از شبکه‌های هوشمند

ندا درویش<sup>\*</sup>، فرزاد توحید خواه<sup>۲</sup>، رسول خیاطی<sup>۳</sup>، مهناز واعظی<sup>۴</sup>

تاریخ پذیرش: ۸۹/۱۱/۳۰

تاریخ دریافت: ۸۹/۸/۳

### چکیده:

**سابقه و هدف :** هزینه نیروی انسانی هر بیمارستان، به عنوان بزرگترین ارائه کننده مراقبت‌های بهداشتی و درمانی به آحاد جامعه، بخش عمده‌ی منابع و اعتبارات تخصیص یافته به بخش بهداشت و درمان کشور را به خود اختصاص می‌دهد.

در این پژوهش، هدف مدلسازی بیمارستان و استفاده از سیستم‌های هوشمند برای تنظیم برنامه‌ی نوبت کاری و تعیین تعداد بهینه‌ی کارکنان به منظور افزایش کارایی بیمارستان و حداقل نمودن هزینه‌ها، می‌باشد. از آنجایی که حضور بیماران در بیمارستان و ترجیح آنها می‌تواند بصورت یک سیستم واقعه گسسته با ویژگی‌های فرآیندهای مارکوف در نظر گرفته شود، در گام نخست، با استفاده از مدل‌های زنجیره‌ای مارکوف، تخمین مناسبی از شرایط سیستم نظیر تعداد تخت‌های مورد نیاز و تخت‌های اشغال شده، ارائه می‌گردد که می‌تواند در بهینه سازی استفاده از ظرفیت‌ها، کمک شایانی نماید. در گام دوم، در راستای توسعه مدل، با استفاده از شبکه پتری، رویکردی جهت حداقل نمودن هزینه‌ها بیان می‌شود. در نهایت، جهت کنترل و بهینه سازی مدل با بنکارگیری الگوریتم ژنتیکی برای نوبت دهی بهینه‌ی منابع انسانی مانند پرستاران ارائه می‌شود.

**مواد و روشها :** این مطالعه کاربردی واژ دسته مطالعات توصیفی-تحلیلی است که به صورت طراحی نرم افزار بوده و ابزار گردآوری داده‌ها چک لیست برنامه نوبت کاری و پرونده‌های بیماران بیمارستان بوعالی بود. که روانی آن توسط متخصصین مربوط، مورد تایید قرار گرفت که پس از مشاهده، زمان سنجی، همچنین زمان سرویس دهی منابع انسانی به انواع بیماران و مطالعه برنامه نوبت کاری پرستاران و پزشکان با استفاده از طراحی سیستم‌های هوشمند مورد بررسی قرار گرفته است. تجزیه و تحلیل داده‌ها و برنامه ریزی به روش شبکه پتری و زنجیره مارکوف و الگوریتم ژنتیکی با استفاده از نرم افزار مطلب و Hpsim انجام شده است.

**یافته‌ها :** مقایسه برنامه تهیه شده و سیستم طراحی شده، میزان ۴۲٪ بهبود کاهاش هزینه و ۸۷٪ صرفه جویی در زمان سرویس دهی به بیمار را نشان میدهد.

**نتیجه گیری :** مدل‌های متنوع تحقیق در عملیات همچون سیستم‌های هوشمند و مدلسازی می‌تواند به عنوان ابزار مفیدی برای زمان بندی و تعیین تعداد بهینه‌ی کارکنان مورد نیاز بخش‌های مختلف یک بیمارستان که از اهمیت حیاتی و ویژه‌ای برخوردار است، مورد استفاده قرار گیرد. از آنجا که سیستم طراحی شده در این پژوهش محدود به داده‌های اخذ شده از بخش‌ها مرکز آموزشی و درمانی بوعالی وابسته به واحد پزشکی دانشگاه آزاد اسلامی می‌باشد، برای تعمیم آن و استفاده بهینه در بیمارستان‌های دیگر نیازمند ایجاد تغییرات در برنامه نویسی بر اساس داده‌ها می‌باشد. لذا توصیه می‌شود برای قابل استفاده نمودن این سیستم‌ها در بیمارستان‌های دیگر و افزودن قیود، بطوریکه برنامه تهیه شده به دنیای واقعی نزدیکتر شود، انجام پذیرد.

**کلمات کلیدی :** شبکه پتری، زنجیره مارکوف، روش الگوریتم ژنتیکی، کارایی بیمارستان

۱- دانشجوی دکترا مدلسازی، دانشگاه آزاد اسلامی واحد پزشکی تهران-معاونت درمان خیابان شریعتی- خیابان شهید خاقانی- واحد پزشکی تهران- دانشگاه آزاد اسلامی- Neda\_darvish@yahoo.com ۲۲۰۰۶۶۶۰-

۲- دکترای مهندسی پزشکی، دانشیار دانشگاه صنعتی امیرکبیر، دانشگاه صنعتی امیرکبیر- دانشکده مهندسی پزشکی

۳- دکترای مهندسی پزشکی، استادیار دانشگاه شاهد، دانشگاه شاهد- دانشکده مهندسی پزشکی

۴- کارشناسی ارشد مهندسی محیط زیست، دانشگاه آزاد اسلامی - واحد پزشکی تهران

Gallivan و همکارانش در سال ۲۰۰۲، با ارائهٔ مدلی مبتنی بر زنجیره مارکوف، تغییر پذیری در طول صفحه را از آن جهت که عاملی تعیین کننده و مهم در عملیات بیمارستان می‌باشد، مورد بررسی قرار دادند. در این تحقیق کاهش زمان انتظار بیمار جهت گرفتن تخت‌های بستری مورد بررسی قرار گرفت و مدلی جهت بهینه سازی تخت‌های بستری و کاهش تخت‌های بلا استفاده ارائه گردید [۷]. خانم سعیده کتابی در سال ۲۰۰۶، بهینه سازی کمی کارکنان پرستاری در بخش اورژانس بیمارستان چمران با استفاده از برنامه ریزی خطی انجام دادند و تخمینی بر کاهش تعداد پرستاران ارائه کردند. زمانهای طولانی انتظار برای یک بیمار، به سنتوه آمدن کارکنان و کار زیاد و سپس به بطالت گذراندن وقت و غیره همگی نشانه‌هایی از طراحی یک سیستم ناقص برای به جای انداختن کار بیمار است. شبکه‌های پتری ابزار مدل‌سازی ریاضی و گرافیکی هستند. این مدل‌ها پردازش اطلاعات هستند که توصیف و مطالعه سیستم‌های پردازش اطلاعات هستند که رفتار سیستم‌ها را بیان می‌کند [۲]. مدل‌های زنجیره ای مارکوف را میتوان با انتخاب حالت‌های مناسب در مدل‌سازی برای تخمین مدل‌های خاصی استفاده نمود. روش مارکوف، فرایندهای وقایع گستته تصادفی است که بدون حافظه<sup>۱</sup> می‌باشد و با استفاده از مدل شبیه سازی به سوالات کیفی "چه اتفاقی می‌افتد اگر" پاسخ میدهد. یکی از روش‌های مرسوم هوش مصنوعی، الگوریتم ژنتیکی است که تکنیک جستجوی فراگیر است که اساس آن روی عمل ژنتیک طبیعی است. اجزای زیر ساختی فرایند تکاملی در GA<sup>۲</sup>، جمعیت برنامه‌های ژئی، تجدید سن، جهش، رقابت و انتخاب هستند. بدین ترتیب، طبیعت با حذف تدریجی گونه‌های نامناسب و در عین حال تکثیر بالاتر گونه‌های بهینه می‌تواند دائم‌اً هر نسل را از لحاظ خصوصیات مختلف ارتقا بخشد. در این مقاله ارائه یک مدل از بیمارستان و ارائه معیار کمی جهت مقایسه، بررسی کارایی و استخراج متغیرهای مفید مانند تخمین مدت زمان اشغال بخش و ارائه برنامه نوبت کاری به طوریکه هزینه چیدمان یکنواخت نیروها به حداقل برسد، تعریف شده است.

### روش بررسی:

این مطالعه کاربردی و به منظور طراحی نرم افزار بوده و بر اساس داده‌های استخراج شده به دست آمده است. معیارهای ورود به مطالعه بخش‌هایی از بیمارستان بوعی بوده است که بیمار در بخش حدائق به مدت ۲۴ ساعت جهت دریافت

### مقدمه:

یکی از حیطه‌های راهبردی توسعه فناوری اطلاعات در کشور، سلامت می‌باشد که پذیرش و درمان سریع بیماران جزء اصلی مراقبت سلامت است. این مرکز از یک طرف پاسخگوی سیر صعودی و فزاینده‌ی بیماران برای دریافت خدمات مطلوب بوده و از سوی دیگر همواره با محدودیت منابع و اعتبارات مواجه است. ارزش نیروی انسانی واقعی مورد نیاز در بخش‌های بیمارستان از دغدغه‌های مهم مدیریت یک بیمارستان می‌باشد. مشکلات زمان بندی برنامه‌ی کارکنان مختلف بیمارستان از دهه ۱۹۸۰ مورد توجه و مطالعه‌ی بسیاری از محققان قرار گرفته است. سیاست‌های مدیریت منابع انسانی بر میزان کارایی کارکنان، کیفیت مراقبت، وجودان کاری پرستاران و پزشکان تاثیر گذار است. ارزیابی عملکرد بیمارستان با استفاده از مدل‌سازی و شبیه سازی و برنامه ریزی دقیق نوبت کاری می‌تواند به عنوان ابزار مناسبی برای برنامه ریزی ظرفیت و بهبود کارایی در قلمرو ارائه خدمات درمانی و کارا و سریع مطرح شود. لذا ضروری است بیمارستانها با برنامه ریزی منابع انسانی و استفاده بهینه از نیروی کار، زمان و هزینه، ضمن افزایش کارایی، مشکل برنامه ریزی را کاهش دهند.

از جمله مسائل اساسی که در اداره بهینه سیستم‌های بیمارستانی می‌تواند در نظر گرفته شود مواردی مشتمل بر ۱- ابعاد سیستم‌های بیمارستانی -۲- فهم عملکرد و مشخص کردن مشکلات سیستم مانند زمان انتظار کشیدن بیمار -۳- بهبود عملکرد -۴- مطالعه واکنش سیستم در برابر حجم کاری زیاد [۱].

به منظور تعیین کارایی بیمارستان و بهینه سازی تعداد کارکنان توسط بکارگیری شبکه‌های هوشمند، مقالات متعددی مبتنی بر مدل زنجیره‌ای مارکوف، شبکه‌ی پتری و الگوریتم ژنتیکی ارائه گردیده است که در ادامه برخی از آنها مورد بررسی قرار می‌گیرند.

نظر به اینکه زمان صرف شده برای پردازش اطلاعات و تنظیم نوبت کاری کارکنان، وقت زیادی از مدیران پرستاری می‌گیرد، در تحقیقی توسط Ansi و همکارانش در سال ۱۹۹۶، با استفاده از الگوریتم ژنتیکی، کاهش زمان تنظیم نوبت کاری پرستاری را از نظر چیدمان، مورد بررسی قرار دادند. اجرای این نرم افزار در ۹۰ ثانیه انجام می‌شد [۹]. Mourtou در سال ۱۹۹۶، در یکی از بیمارستانهای یونان، مدل‌سازی بیمارستان را با استفاده از شبکه‌ی پتری و بکارگیری نرم افزار Hpsim انجام داد. در این پژوهش، مدلی براساس زمان سرویس دهی به بیمار ارائه گردید. نتایج کاهش زمان انتظار بیمار به میزان، ۹۱٪ / ۲۳٪ را نشان میداد [۸].

<sup>۱</sup>-Memory less

<sup>۲</sup>-Genetic Algorithm

و الگوریتم ژنتیکی با استفاده از نرم افزار Hpsim و Matlab 7.1 انجام گردید.

#### یافته‌ها:

سیستم هوشمند که طراحی شده است پس از Run کردن برنامه نرم افزار طراحی شده، در ابتدا وارد محیط گرافیکی میشود که شامل سه آیکون میباشد:

Nurse Shift (Algorithm Genetic Model)

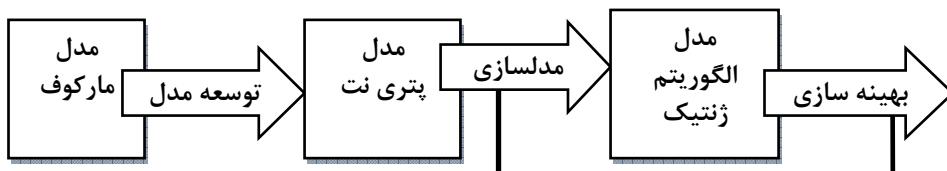
Manage Time (Petri Net Model)

Balance\_bed (Markov Model)

مراحل انجام کار در شکل ۱ نمایش داده شده است. با اجرای هر کدام از این آیکون ها وارد پنجه‌ی دیگری شدیم که ابتدا داده‌ها را دریافت کرده و سپس برنامه مورد نظر را اجرا میکند. در این راستا ابتدا مدل مارکوف، Balance\_Bed را مورد بررسی قرار می‌دهیم.

مراقبت پزشکی بستری بوده است (بخش بستری، CCU، ICU و...) و معیارهای خروج از این مطالعه بخش هایی بوده‌اند که بیمار به صورت سربایی مراجعت کرده است (بخش اورژانس و اتاق عمل) و اطلاعات جمع آوری شده از بیمارستان با توجه به ملاحظات اخلاقی و قانونی، این تحقیق در محافل علمی ارائه میشود.

ابزار گرد آوری اطلاعات برنامه نوبت کاری پرستاری در طول شش ماه دوم سال ۱۳۸۷ و نمونه فرم تریاز اورژانس و چک لیست‌های مربوط به زمان سرویس دهی به بیماران که توسط پرسنل بخش‌ها در طول دو ماه مرداد و شهریور ۱۳۸۷ و تعداد ۲۰۰ بیمار جمع آوری شده است. و سیستم پیشنهادی بر مبنای این داده‌ها طراحی گردید. تجزیه و تحلیل داده‌ها از طریق بررسی و پیش‌پردازش داده‌ها و محاسبه توابع ریاضی و مدلسازی و برنامه‌ریزی به روش زنجیره مارکوف و شبکه پتری



شکل(۱) مراحل انجام کار در یک نگاه

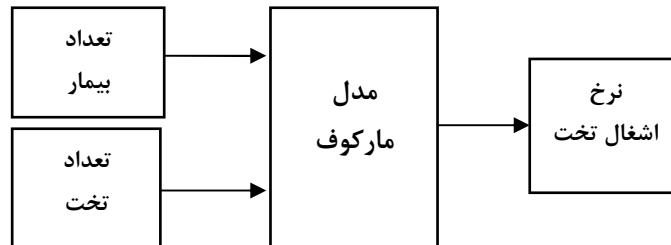
بیمارستان معرفی و مورد ارزیابی قرار می‌گیرد. این سناریو همان حالت معمول بیمارستان است، در این سناریو سعی بر بهبود بخشیدن به درک وجود فضای استفاده نشده در بخش بستری است. بر این اساس رابطه زیر را مشاهده می‌کنید [۱۲].

$$p_{ij} = p(Xt+1=j | Xt=1)$$

$$P_{ij} = \begin{cases} k_j / k_i & \text{if } j = i + 1 \\ 0 & \text{otherwise} \end{cases}$$

\* درصد بیماران خودی که پس از  $i$  روز در بیمارستان مانده‌اند، می‌باشد. در حالی که  $k_i$  درصد کل بیماران است که پس از  $i$  روز در بیمارستان مانده‌اند.

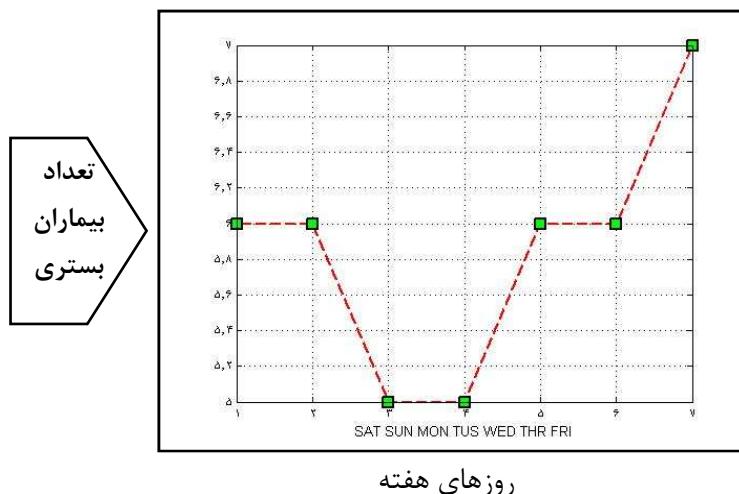
مدل زنجیره مارکوف را می‌توان با انتخاب حالت‌های مناسب در مدلسازی برای تخمین مدل‌های خاصی از سیستم استفاده نمود. در این بخش طول زمان بستری بیماران در بخش مورد آنالیز قرار می‌گیرد. و در نهایت هدف آنالیز ظرفیت استفاده شده در اطاق‌های بخش میباشد تا بتوان با باز تخصیص آن به قسمت‌های دیگر حداکثر استفاده از فضاهای موجود شود تا در نتیجه این عمل مدت زمان انتظار بیماران در نوبت کاهش یابد. یافته‌های بدست آمده از پرونده‌های بستری بیماران را با استفاده از تکنیک مبتنی بر مدل زنجیره مارکوف آنالیز گرده و سپس با آنالیز شبیه سازی میزان اشغال تخت را بررسی می‌نماییم. بر این اساس سناریوی مطرح [۱۰ و ۱۱] برای مدیریت



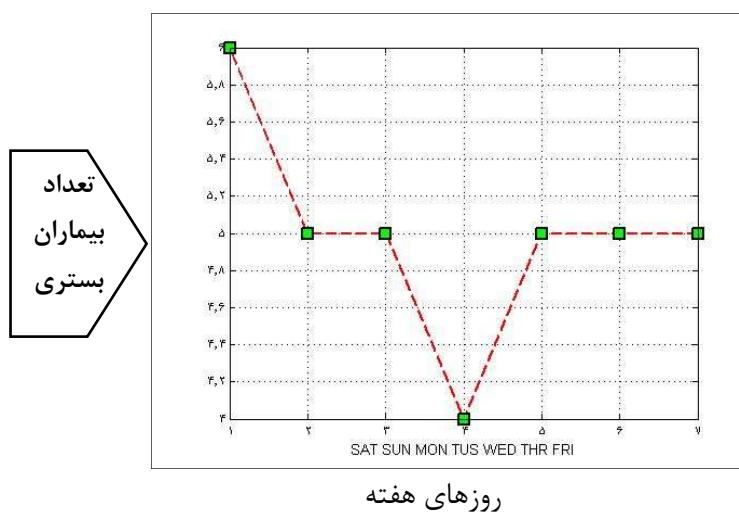
شکل(۲) مدلسازی با روش مارکوف

نتایج اجرای برنامه زنجیره مارکوف در شکل ۳ و ۴ و جدول ۱ ارائه گردید:

شکل (۳) نمودار تخمین طول بستری بیمار CCU- خرداد و تیرماه



شکل (۴) نمودار تخمین طول بستری بیمار CCU- مرداد و شهریورماه



جدول ۱ - محاسبه نرخ اشغال تخت های بستری (%) بر حسب روزهای هفته

ماه	شنبه	یکشنبه	دوشنبه	سه شنبه	چهارشنبه	پنج شنبه	جمعه
خرداد و تیر	۷۶/۱۹	۹۰/۴۷	۸۹/۵۱	۹۰/۴۶	۸۳/۲۳	۸۳/۲۳	۷۶/۱۹
مرداد و شهریور	۹۳/۷۴	۹۷/۶۱	۱۰۰	۱۰۰	۸۳/۲۳	۹۷/۴۷	۷۶/۱۰

مرحله دوم این پژوهش ، از جهت طراحی سیستم و بسته برنامه نرم افزاری با برنامه نرم افزاری Hpsim مدلسازی و رسم گرافیکی را انجام میدهیم و با نرم افزار مطلب طراحی برنامه Manage Time را انجام داده که محاسبات کارایی و زمان انتظار را نمایش میدهد. بر اساس یافته ها به آنالیز شبکه پتری می پردازیم . شبکه پتری می تواند برای بیان هر زمینه یا

با مشاهده نتایج بدست آمده، در جدول ۱، درصد اشغال تخت به صورت میانگین در روز شنبه خرداد و تیرماه ۷۶/۱۹ میباشد از آنالیز تخت های بستری توسط زنجیره مارکوف در بخش ICU میتوان گفت تخت بلا استفاده در این بخش وجود ندارد و با توجه به ساختار بیمارستان میتوان تعداد تخت های بستری در بخش ICU را افزایش داد.

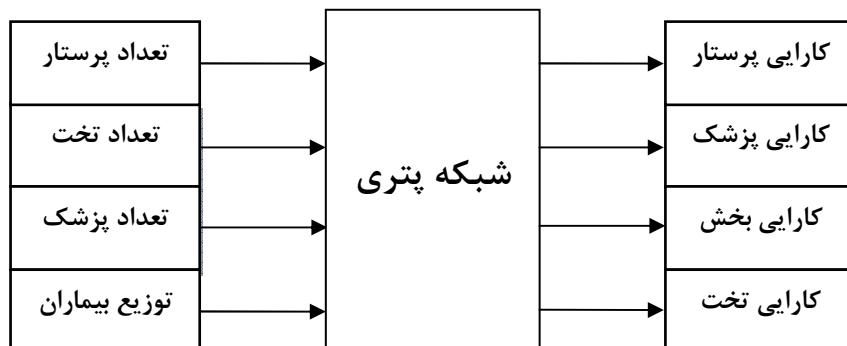
جهت شبیه سازی زمان انتظار بیمار، از مدل تئوری صف در شبکه پتری استفاده می‌کنیم. هدف اصلی ما در بحث تئوری صف تهیه و تدارک سطحی از امکانات است که تحت تاثیر صف قرار می‌گیرند و بدست آوردن راه حلی جهت حداقل نمودن هزینه‌های مربوطه است. تئوری صف و علم آمار و ریاضی چنان بسط یافته است که بتوان به مدیران در تجزیه و تحلیل صف یا انتظار و بهبود سیستم‌ها کمک نماید. بر این اساس جهت مدل سازی بخش‌های بیمارستان توسط شبکه پتری ابتدا باید روند جریان بیمار در یک بیمارستان را بررسی نمائیم. سپس برای این جریان یک مدل شبکه پتری ارائه کنیم [۱۱].

سیستمی که می‌تواند به صورت گرافیکی توسط یک فلوچارت توصیف شود، و وسیله‌ای که برای نشان دادن فعالیت‌های موازی یا همزمان نیاز دارد، به کار رود. یک شبکه پتری یک  $T$  است که در آن،  $P_N = (P, T, F, W, M_0)$  یک مجموعه پنج تابع است که در آن،  $P$  یک مجموعه متناهی از گذارهای است و  $F$  یک مجموعه متناهی از قوس‌های است و  $W$  یک تابع وزن است و  $M_0$  یک نشان گذاری اولیه است.

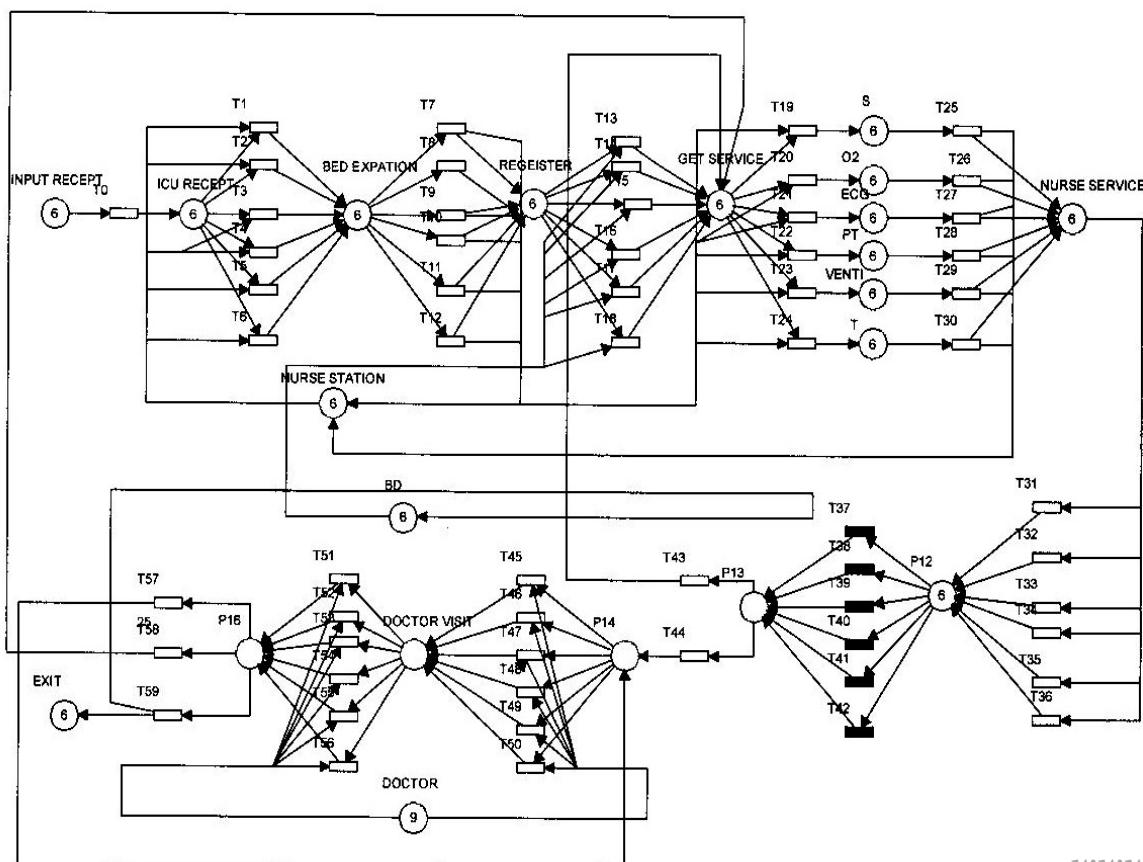
$$M'(p) = M(p) - I(p,t) + O(p,t) \quad \forall p \in P,$$

$$M(p) \geq I(p,t)$$

شکل(۵) شبکه پتری بخش ICU



شکل(۶) شبکه پتری نت بخش ICU DEPARTMENT



محاسبات از روابط کلی زیر بدست آمده اند

$$\text{Nurse\_Performance} = \left( \sum_{j=1}^n \left( (nstep - \sum_{i=1}^{nstep} n(\text{if } t_j s_i = 1 \rightarrow n = 1)) / nstep \right) \right)$$

درصد کارایی پرستار

$$+ \left( \sum_{j=1}^n \left( (nstep - \sum_{i=1}^{nstep} n(\text{if } t_j s_i = 1 \rightarrow n = 1)) / nstep \right) \right) \times 10 \cdot W_N$$

$$\text{Bed\_Performance} = \left( \sum_{j=1}^n \left( (nstep - \sum_{i=1}^{nstep} n(\text{if } t_j s_i = 1 \rightarrow n = 1)) / nstep \right) \right)$$

درصد کارایی تخت

$$+ \left( \sum_{j=1}^n \left( (nstep - \sum_{i=1}^{nstep} n(\text{if } t_j s_i = 1 \rightarrow n = 1)) / nstep \right) \right) \times 10 \cdot W_B$$

 $\Delta \times nstep = T_{\text{total}}$  $T = \text{زمان یک Step}$  $p = \text{تعداد کل Step ها}$  $T_z = \text{تعداد انواع سرویس دهنده در یک سیستم}$  $G = \text{تعداد گذار خروجی سیستم}$  $T_{bsi} = \text{زمان فعالیت گذار در step i}$ 

جدول ۲- حالت مختلف بخش ICU از نظر تعدادپزشک و پرستارو...

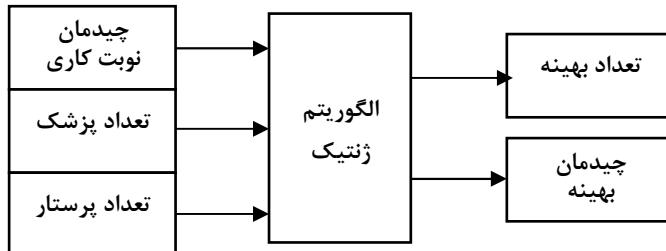
تعداد تخت	تعداد پرستار	تعداد پزشک	وضعیت
۶	۴	۳	۱
۶	۴	۲	۲
۵	۳	۳	۳

جدول ۳- نتایج حاصل از تحلیل شبکه پتری نت بخش ICU

کارایی تخت	کارایی پرستار	کارایی پزشک	انتظار برای پزشک Min	انتظار برای پرستار Min	انتظار برای تخت Min	انتظار در پذیرش Min	وضعیت
%۵۴/۲۵	%۹۷/۱۶	%۵۱	۱۶/۷	۱/۹	۲۳	۲/۲	۱
%۸۴/۲۲	%۸۲/۳۳	%۳۴	۳۴/۱۲	۱/۸	۶۰	۵/۶	۲
%۸۱/۸۶	%۸۵/۲۴	%۶۵	۱۱	۲/۱	۱۲۳	۴/۸	۳

مورد بررسی قرار گیرد. جهت این مورد سه شیفت کاری ۷ صبح و ۷ عصر و ۱۲ شب را در نظر می گیریم. ساعت کاری طبیعی نیروهای موردنظر برنامه ریزی در این مطالعه ۴۴ ساعت در هفته می باشد [۴]. این مسئله، یک مسئله بهینه، چند معیاره است زیرا برنامه نوبت کاری باید به گونه ای تنظیم شود که جدول هفتگی به صورت یکنواخت توسط پرستاران تکمیل گردد و در حالت پیچیده تر یک مدل ساده از توزیع پرستاران به کار در نوبت کاری مختلف نیز در نظر گرفته شود. معیار اول توزیع یکنواخت نیروی کار از نظر چیدمان و معیار دوم توزیع از نظر تعداد مورد نیاز در طول هفته می باشد که با تبدیل روند برنامه ریزی،تابع هزینه به صورت زیر تعیین می شود [۵و۶].

جدول ۳، نتایج حاصل از تحلیل شبکه پتری نت توسط نرم افزار طراحی شده که کارایی پزشک، پرستار، تخت و میانگین زمان را بر اساس زمان انتظار بیمار و زمان سرویس دهی به بیمار محاسبه بر اساس اطلاعات ورودی جدول ۲ مشاهده میکنیم و در پایان به بررسی سیستم هوشمند الگوریتم ژنتیک می پردازیم که در برنامه طراحی شده عنوان Nurse Shift(Genetic Algorithm) را مشاهده می کنیم، که با انتخاب این گزینه و اجرای برنامه میتوانیم به بهینه سازی چیدمان برنامه نوبت کاری پرسنل و تنظیم تعداد نیرو پردازیم و در نهایت کارایی را محاسبه نمائیم. در ابتدا برنامه نوبت کاری پرستاری را که به صورت غیر دوره ای در هر ماه توسط سر پرستار و ناظرات مدیر پرستاری تنظیم می شود



شکل (۶) مدلسازی با روش الگوریتم ژنتیکی

برای هر پرستار،  $i$ ، ام، و هر الگوی نوبت کاری،  $j$ ، داریم:

$$x_{ij} = \begin{cases} 1 & \text{nurse } i \text{ works shift pattern } j \\ 0 & \text{else} \end{cases}$$

میزان ساعت کاری نرمال پرستاری

تعداد پرستارها

$$\sum_{j \in F(i)} x_{ij} = 1$$

$$\forall i \sum_{i=1}^n \sum_{j \in F(i)} p_{ij} x_{ij}$$

$$\rightarrow \min!$$

$$F(i) =$$

$$\left. \begin{array}{l} \sum_{k=1}^7 a_{jk} = D_i \quad \forall j \in \text{days shifts} \\ \text{or} \\ \sum_{k=8}^{14} a_{jk} = N_i \quad \forall j \in \text{night shifts} \\ \text{or} \\ \sum_{k=1}^{14} a_{jk} = B_i \quad \forall j \in \text{combined shifts} \end{array} \right\}$$

$$f = \sqrt{\sum_{i=1}^{\text{numofnurse}} (\text{WeekHour}_i - \text{NormalWorkHour})^2}$$

مطالعه حاضر در مقایسه نتایج در زمینه تفاوت میزان درصد، بهبود در کاهش هزینه را داریم. در تنظیم پارامترها و استراتژی های الگوریتم ژنتیکی برای دست یابی به زمان Run به حدود سه دقیقه برای دور بهینه سازی، سایز جمعیت ۴۰۰ و معیار توقف تا تولید ۴۰۰ نسل در نظر گرفته شد و برای انتخاب والدین از قاعده چرخ رولت استفاده گردید. بررسی و اجرای برنامه نشان داد که به همگرایی مناسب رسیده است. پس از طراحی سیستم به منظور بررسی کارایی آن، داده های پیش پردازش شده به سیستم ارائه و با اجرای سیستم، برنامه تنظیم گردید. با توجه به تعریف تابع هزینه و توضیحات فوق، برنامه چیدمان بهینه شده توسط روش الگوریتم ژنتیکی به صورت زیر می باشد. برنامه ریزی شیفت پرستاری به صورت دستی و سپس بهینه سازی برنامه پرستاری از نظر تعداد با نرم افزار طراحی شده بر اساس روش الگوریتم ژنتیک رادر جدول ۴ مشاهده میکنید.

کمینه کردن رابطه فوق به معنی کاهش دادن ساعت طبیعی است.

کد گذاری مناسب برای بیان کروموزوم ها با اختصار شماره هایی به پرستاران طرح ریزی شد. برای تعیین کروموزوم، نمونه شامل ۱۰ پرستار میباشد که دارای برنامه غیردوره ای می باشند. طول رشته برابر تعداد روزهای هفته شامل سه شیفت ضربدر تعداد نیروی مورد نیاز در هر شیفت، شامل ۲۱۰ زن می شود. جدول برنامه شامل ۲۱۰ خانه می باشد که توسط چیدمان نوبت کاری پرستاران و تعداد نیروی کمتر تکمیل می شود. هر کروموزوم متشکل از ۷ زن ها یک راه حل مسئله است که شیفت پرستاران را به صورت یک و صفر در خانه های جدول برنامه توزیع می شود. ۴۰۰ جمعیت (Population) الگوی نوبت کاری و ۱۰۰ پیشنهاد (Suggestion) و ۲۱ زن، و ۸۰ تا ۸۵ درصد، جابجایی کروموزوم (Cross Over) و حدوداً ۰.۰۱٪ درصد تغییر زن (Mutation)، این سیستم طراحی شده است. در

## جدول ۴- نتایج بهینه سازی برنامه پرستاری توسط روش الگوریتم ژنتیک

شماره پرستار(دستی)	تعداد دستی	شیفت (۱-۲۱)	پیشنهاد	نتیجه
۱۹۷۶۹	۴	۱۲	۳۲	۱۹۴۳۵
۱۹۲۸۰	۵	۱۰	۲۳	۱۹۳۲۰
۵۷	۲	۳	۲۳	۵۷
۴۱۰	۲	۷	۹۸	۴۱۰

و در پایان جواب بهینه شده، نتایج اجرای الگوریتم ژنتیکی را در داده های ورودی شبکه پتری وارد می کنیم که نتایج را در جدول ۵ مشاهده می نمایید.

## جدول ۵- محاسبه کارایی بخش ICU با دادگان دستی تعداد پرستار و پزشک

شیفت	تعداد پرستار	تعداد پزشک	کارایی پرستار	کارایی پزشک	کارایی تخت	کارایی بخش
۱۲	۴	۳	%۷۹/۵۴	%۹۵/۸۳	%۹۱/۶۶	%۸۹/۱
۱۰	۵	۳	%۸۳/۶۳	%۹۵/۸۳	%۹۱/۶۶	%۹۰/۳۷
۲۰	۶	۳	%۹۶/۳۶	%۹۵/۸۳	%۹۱/۶۶	%۹۱/۲۸
۱۱	۴	۲	%۷۹/۵۴	%۹۳/۷۵	%۹۱/۶۶	۸۸/۳۱

## جدول ۶- محاسبه کارایی بخش ICU با دادگان بهینه تعداد پزشک و پرستار

شیفت	تعداد پرستار	تعداد پزشک	کارایی پرستار	کارایی پزشک	کارایی تخت	کارایی بخش
۱۲	۳	۲	%۷۲/۷۲	%۹۳/۷۲	%۹۱/۶۶	%۸۶/۰۴
۱۰	۴	۳	%۷۸/۴۲	%۹۵/۸۳	%۹۱/۶۶	%۸۹/۰۱
۲۰	۵	۳	%۸۳/۶۳	%۹۵/۸۳	%۹۱/۶۶	%۹۰/۳۷
۱۱	۳	۲	%۸۱/۶۳	%۸۷/۵۰	%۹۱/۶۶	۸۶/۰۴

وضوح تهیه و تدارک وسایل بیشتر و بهتر برای ارائه سرویس منجر به کمتر شدن زمان انتظار و نوبت خواهد شد و لذا هزینه هایی که به انتظار مربوط می شوند کمتر خواهد شد. با طراحی سیستم هوشمند در این پژوهش، این تعادل در عملیات حاصل شد، و درنتیجه در سیستم طراحی شده ۴۲ درصد بهبود کاهش هزینه و ۸۷ درصد صرفه جویی در زمان سرویس دهی را مشاهده می نمایید.

با توجه به نتایج بدست آمده و مطالعاتی که قبلاً "صورت گرفته میتوان به این موارد اشاره کرد که در محاسبه که به صورت روتین در بیمارستان در پایان هر ماه انجام می شود محدود به محاسبه ترخ اشغال تخت میباشد و موارد دیگر را نمیتوان بدست آورد. سیستمی که در این مقاله ارائه شده

با توجه به نتایج ذکر شده در جدول ۵ در شیفت ۱۲ تعداد پرستار ۴ و تعداد پزشک ۳ و کارایی پرستار %۷۹/۵۴ و کارایی پزشک %۹۵/۸۳ و کارایی تخت %۹۱/۶۶ و کارایی بخش %۸۹/۰۱ محاسبه شده است و در جدول ۶ که نتایج محاسبه شده با نرم افزار طراحی شده میباشد تعداد پرستار ۳ و تعداد پزشک ۲ و کارایی پرستار %۷۲/۷۲ و کارایی پزشک %۹۳/۷۲ و کارایی تخت %۹۱/۶۶ و کارایی بخش %۸۶/۰۴ محسوبه شده است؛ اگر بیماران غالباً "زیاد وارد سیستم شوند. در صورت کاهش افراد سرویس دهنده، مجبور خواهند بود برای سرویس منتظر بمانند و در مقابل اگر بیماران بطور ناپیوسته و غیر مدام به سیستم وارد شوند، تسهیلات سرویس دهی در فاصله زمانی بین ورود بیکار میمانند که باید تعادلی در این عملیات بوجود آید به

وضعیت حاضر برنامه ریزی و تعیین کارایی در بیمارستانهای ایران، اغلب برنامه مطلوبی نبوده است، در این پژوهش، زنجیره مارکوف و شبکه پتری و الگوریتم ژنتیکی به عنوان روش های مدلسازی و توسعه مدل و بهینه سازی هوشمند برای حل مشکلات، کاهش هزینه و برنامه ریزی نیروی کار با موفقیت مورد استفاده قرار گرفت و امکان تعمیم آن نیز با انجام تغییرات و اصلاحاتی در برنامه نویسی وجود دارد. در نتایج به دست آمده از مطالعه نشان میدهد که این تحقیق پایه مناسبی برای انجام گستره تر در تحقیقات آتی در زمینه طراحی سیستم مورد استفاده قرار گیرد به نحوی که قابل استفاده در بخش های مختلف بوده و امکانات بیشتری را برای نزدیک تر شدن به دنیای واقعی فراهم نماید.

### تشکر و قدردانی:

با تشکر از تمامی افرادی که مرا در انجام این تحقیق یاری نمودند، بویژه ریاست محترم دانشگاه آزاد واحد پزشکی تهران، معاونت محترم درمان، ریاست و مدیریت و پرسنل محترم بیمارستان بوعلی.

است نسبت به سیستم های موجود دارای مزیت است زیرا به طور همزمان میتوانیم علاوه بر محاسبه کارایی بخش و افراد سروپس دهد و به بیمار با تنظیم برنامه نوبت کاری با تعداد نیروی کمتر، و در نتیجه آن، بهینه کردن سیستم، چالش های عمدۀ مرکز مدیریت بیمارستانها نیز برطرف شود.

### نتیجه گیری:

نتایج حاصل از این پژوهش نشان میدهد با اینکه در نظام سلامت کنونی در کشور کارایی هایی مانند کارایی نیروی انسانی (پرستار و پزشک) و بخش قابل محاسبه نیست و در صد اشغال تخت و تنظیم برنامه نوبت کاری به صورت دستی و کاغذی تهیه می شود، این مسئله علاوه بر صرف وقت زیاد مدیران و هزینه و احتمال خطا در محاسبات انجام شده را در بر خواهد داشت. با شرایطی که با پیشرفت تکنولوژی و سیستم اتوماسیون اداری و امکان خودکار نمودن اینگونه اطلاعات فراهم می باشد، استفاده از روش های هوشمند برای تهیه برنامه بهینه ضروری به نظر می رسد. بررسی داده ها نشان داد

## References

- [1] R. Azimi,"Series of hygiene and health rules of Tehran medical education (2002)". Tehran.
  - [2] Mah Abadi, Aminollah. "Simulation" Azarakhsh publication: 1378
  - [3] Mahdi, Alireza: "genetic algorithm and its application" Naghos Andish publication: 1387
  - [4] Isken M.W,Hancock .,"A Heuristic Approach to Nurse Scheduling in Hospital Unit with Non-Stationary:Urgent Demnd and a Fixed Staff Size,Journal of the Society for Health System.Vol .2.No.2,1990:PP 43-52 .
  - [5] Aickelin U.T"Genetic Algorithms for Multiple choice optimization problems",Thesis submitted to the university of Wales in candidature for the Degree of Doctor of philosophy,1991.
  - [6] Easton F.,Mansour N."ADistributed Genetic Algorithms for Employee Staffing and Scheduling problems,European journal operational Research,Volume 118,issue 3,1 November 1999:PP 505-523.
  - [7] Gallivan S., Utley M., Treasure T. & Valencia O., Booked inpatient admissions and hospital capacity: mathematical modeling study, British Medical Journal 324( 7332), 280– 282, 2002.
  - [8] Efstratia, Mourtou."Modelling and Analyzing a hospital procedure using a PETRI-NET Approach",in IEEE,V.77;NO .4;April:1996.
  - [9] Anzi M.,Miura Y., "Computer Proamme for quicvk work scheduling of Nurseing staff"Medical Informatics,1987:PP 43-52 .
  - [10] Gorunescu F., McClean S. I. & Millard P. H., "A queueing model for bed-occupancy management and planning of hospitals", Journal of the Operational Research Society 53 (1), 11– 24, 2002
  - [11] Maya Ramakrishnan, David Sier and Peter Taylor, "Three approaches to modeling hospital patient flows", Department of Mathematics and Statistics University of Melbourne and CSIRO, 2004.
  - [12] MACKAY M., "Practical experience with bed occupancy management and systems: an Australian view", Health Care Management Science 4( 1), 47– 56, 2001
- Simulation Conference, pp. 31– 35, Institute of Electrical and Engineers, Piscataway, New Jersey. Elec-tronics, 1998.