

## شناسایی عوامل تنش زای ایجادکننده نارضایتی در کارکنان اورژانس پیش بیمارستانی در شهر کرمان

دکتر امین صابری نیا<sup>۱</sup>، دکتر محمود نکویی مقدم<sup>۲</sup>، فرزانه محمودی میمند<sup>۳</sup>

### چکیده

**زمینه و هدف:** فوریتهای پزشکی یک سیستم مدیریت سلامت جامعه محور است که با کل سیستم مراقبت سلامت هماهنگ شده است و کارکنان مهمترین سرمایه این سیستم می‌باشند. هدف از انجام این پژوهش شناسایی عوامل تنش زای ایجادکننده نارضایتی کارکنان اورژانس پیش بیمارستانی در شهر کرمان می‌باشد.

**روش بررسی:** این پژوهش یک مطالعه کیفی است که نمونه گیری آن به صورت هدفمند انجام شد. معیار ورود افراد به مطالعه سابقه کار عملیاتی پیش از سه سال به عنوان تکنسین در پایگاه‌های شهری و جاده‌ای در بخش فوریت‌های پزشکی بود. در این پژوهش با ۱۵ نفر مصاحبه نیمه ساختار یافته صورت گرفت و جهت تحلیل داده‌ها از روش "تحلیل چار چوبی" استفاده گردید.

**یافته‌ها:** در این پژوهش ۴ محور اصلی و ۱۵ محور فرعی شناسایی شد. موضوعات اصلی مرتبط با ایجاد تنش و نارضایتی کارکنان عبارت است از مشکلات فردی، مشکلات سازمانی، هماهنگی نامناسب و مشکلات مرتبط با جامعه.

**نتیجه‌گیری:** در نظر گرفتن تیم روان درمانی برای کارکنان و ایجاد گردش شغلی بین پایگاه‌ها از پیشنهادات سازنده این پژوهش جهت ارتقاء عملکرد کارکنان و بهبود سیستم فوریت‌های پزشکی شهر کرمان می‌باشد.

**واژه‌های کلیدی:** تنش، نارضایتی، اورژانس، پیش بیمارستانی، کارکنان

\* نویسنده مسئول :

دکتر امین صابری نیا :

دانشکده پزشکی دانشگاه علوم

پزشکی کرمان

Email :

Saberinia2006@yahoo.com

- دریافت مقاله : تیر ۱۳۹۱ - پذیرش مقاله : اسفند ۱۳۹۱

### مقدمه

میلیون نفر در جهان جان خود را در اثر تصادفات ترافیکی از دست می‌دهند و بیش از ۵۰ میلیون نفر دیگر نیز مجرح می‌شوند که معادل مجموعه جمعیت ۵ شهر بزرگ دنیا می‌باشد<sup>(۱)</sup>.

سوانح فقط به کشورهای پیشرفته تعلق ندارد و در کشورهای رو به پیشرفته که آمار موثق داشته باشند حدائقی به اندازه کشورهای پیشرفته بوده و روز به روز بیشتر به عنوان علت مرگ چه به صورت عددی و چه سنی در می‌آیند<sup>(۲)</sup>.

متأسفانه در کشور ما نیز سوانح رانندگی همه ساله باعث قربانی شدن نزدیک به ۲۳ هزار نفر در حوادث رانندگی می‌شوند و بعد از بیماری قلبی و عروقی،

حوادث، یکی از مشکلات مهم بهداشت عمومی و سلامت جوامع در سراسر دنیاست که ۱۲٪ از بار جهانی بیماری‌ها را تشکیل می‌دهد و سومین دلیل عمدی مرگ در جهان می‌باشد. طبق گزارشات سازمان بهداشت جهانی هر ساله نزدیک به ۱/۲

<sup>۱</sup> مرتبی گروه طب اورژانس، دانشکده پزشکی، دانشگاه علوم پزشکی کرمان، کرمان، ایران

<sup>۲</sup> دانشیار گروه مدیریت خدمات و اقتصاد سلامت، دانشکده مدیریت و اطلاع رسانی پزشکی، دانشگاه علوم پزشکی کرمان، کرمان، ایران

<sup>۳</sup> کارشناس گروه مدیریت خدمات بهداشتی درمانی، دانشکده مدیریت و اطلاع رسانی پزشکی، دانشگاه علوم پزشکی اصفهان، اصفهان، ایران

عالیم تنش شغلی در افراد مختلف متفاوت است و به عوامل بی شماری از قبیل موقعیت و شرایط کاری مختلف، مدت زمان قرار گرفتن در معرض تنش و میزان تنش وارد شده به فرد، بستگی دارد. اما نمونه‌های باز عالیم تنش شغلی عبارتند از: بی‌خوابی، حواس پرتی، اضطراب، غیبت از کار، افسردگی، خستگی، ناامیدی و عصبانیت در حد افراط، مشکلات خانوادگی و مشکلات جسمی مانند بیماری‌های قلبی، میگرن، سردرد، سوء هاضمه و فتق دیسک بین مهره‌های کمری<sup>(۸)</sup>.

در این راستا برای انتخاب افراد جهت کار در فوریت‌های پزشکی در کشورهای توسعه یافته از الگوی خاصی استفاده می‌شود که مراحل آن شامل سنجش آمادگی روحی داوطلبین و سنجش علت درخواست آنان برای کار در بخش‌های اورژانس جهت تعیین آمادگی روحی روانی داوطلبین و در ادامه گذراندن دوره آموزشی لازم بر اساس سطح کاری مورد درخواست یا ارائه گواهی مربوطه از سایر آموزشگاه‌های قابل قبول، قبولی در آزمونهای ورودی که به صورت علمی و عملی برگزار می‌گردد و حتی انجام آزمون هوش و شخصیت قبل از شروع به کار، شرکت در کلاس‌های باز آموزی به صورت منظم و ارائه گواهی قبولی در کلاس‌های آموزشی می‌باشد<sup>(۹)</sup>.

این در حالی است که در ایران نحوه انتخاب افراد برای کار در اورژانس پیش بیمارستانی شامل دانش آموختگی در یکی از رشته‌های پرستاری، هوشیاری و یا فوریت‌های پزشکی، شرکت در آزمون علمی و عملی در ابتدای کار (که البته بدون وجود هیچ گونه استاندارد خاص و یکنواخت انجام می‌گردد)، شرکت در آزمون های تمدید مجوز کار به صورت سالیانه (که این اقدام نیز در استانهای مختلف متفاوت است)

سوانح و حوادث دومین عامل مرگ و میر و اولین "بار بیماری"‌های شایع در مراکز درمانی کشور ما می‌باشد<sup>(۱۰)</sup>.

در راستای "حفظ سلامت افراد" سازمانهای متعددی بنیان شده‌اند که هر یک با به عهده گرفتن بخشی از مسئولیت، این مهم را به انجام می‌رسانند و با توجه به نقشی که گاه ثانیه‌ها و دقایق در نجات جان انسانها بازی می‌کنند، مرکز مدیریت حوادث و فوریت‌های پزشکی شکل گرفته است که وظیفه این سیستم ارائه خدمات درمانی بر بالین بیمار در موارد اورژانس و در صورت نیاز انتقال به مراکز درمانی است<sup>(۱۱)</sup>.

این مراکز در همه کشورهای جهان از مهمترین ارکان ارائه خدمات درمانی محسوب می‌شوند و مهمترین هدف این نظام ارائه خدمات رضایت بخش در کوتاه‌ترین زمان ممکن و منطبق بر استانداردهای علمی روز دنیاست. لذا برای رسیدن به این هدف کارکنان شاغل در این مراکز باید در کلیه موارد طب اورژانس آموزش لازم را دیده باشند و از طرفی برای فوریت‌هایی که بیشترین مراجعات را دارند، آموزش‌های تخصصی را طی نمایند و برای مقابله با این موارد آمبولانس‌های اورژانس ۱۱۵ باید به تجهیزات مورد نیاز مجهز شوند<sup>(۱۲)</sup>.

توانمند سازی و توسعه کارکنان فوریت‌های پزشکی باعث می‌شود تا آنان از تمام ظرفیت خود برای دستیابی به مأموریت موسسه استفاده نمایند. برای اینکه چینین اتفاقی رخ دهد سازمان فوریت‌های پزشکی باید به منظور تعالی فردی، شغلی و سازمانی فرصت‌هایی ایجاد نماید<sup>(۱۳)</sup>.

تنش شغلی یک بیماری مزمن است که به علت شرایط سخت کاری به وجود می‌آید و بر روی عملکرد فردی و سلامت جسمی و ذهنی فرد تاثیر می‌گذارد<sup>(۱۴)</sup>.

در پایگاههای شهری و جاده‌ای در بخش فوریت‌های پزشکی بود.

در این پژوهش با ۱۵ نفر مرد با میانگین سنی ۴۰-۲۵ سال مصاحبه صورت گرفت. مصاحبه شوندگان با توافق و رضایت در این پژوهش مشارکت نمودند و هر مصاحبه بین ۳۰ دقیقه تا یک ساعت به طول انجامید. مصاحبه توسط ضبط صوت ضبط و سپس پیاده سازی شد. برای حفظ محرمانه بودن نام افراد، از کدهای معرف استفاده شد.

با توجه به کیفی بودن مطالعه جهت تحلیل داده‌ها از روش "تحلیل چار چوبی" استفاده شد. بدین صورت که محتوایی برای هریک از مصاحبه‌ها طراحی شد و سپس یک چارچوب موضوعی براساس داده‌های مصاحبه‌ها شناسایی گردید و محورهای اصلی تعیین شدند.

در مرحله شاخص گذاری، بخش‌های مختلف داده‌های مربوط به مصاحبه‌ها تعیین شده و محورهای فرعی شناخته شدند و رابطه بین محورهای اصلی و فرعی شناسایی و تحلیل شد.

مرحله بعدی تفسیر موضوعات بود که در آن به بحث و تفسیر هر یک از محورهای شناخته شده و مسائل مرتبط با آنها پرداخته شد.

## یافته‌ها

در این پژوهش که با ۱۵ نفر مرد با میانگین سنی ۴۰-۲۵ سال مصاحبه صورت گرفت ۴ محور اصلی و ۱۵ محور فرعی شناسایی شد.

۴ موضوع اصلی مرتبط با عوامل ایجاد تنش در کارکنان اورژانس پیش بیمارستانی عبارتند از: مشکلات فردی، مشکلات سازمانی، هماهنگی نامناسب و مشکلات مرتبط با جامعه.

و نیز شرکت در کلاس‌های بازآموزی مدام که در طول سال برگزار می‌گردد، می‌باشد(۱۰).

با توجه به موارد فوق، برنامه ریزی در خصوص یافتن نقاط ضعف و قوت و بهبود کیفیت فوریت‌های پزشکی با بررسی عوامل تنش‌زای ایجاد‌کننده نارضایتی کارکنان اورژانس پیش بیمارستانی امری مهم و ارزشمند تلقی می‌شود و می‌تواند موجب تبادل تجربیات بین کارکنان مربوطه جهت ارتقاء سطح کیفی خدمات و همچنین حفاظت بیشتر از جان انسانها گردد.

لذا با توجه به اینکه فوریت‌های پزشکی یک سیستم مدیریت سلامت جامعه محور است که با کل سیستم مراقبت سلامت هماهنگ شده است و کارکنان مهمترین سرمایه این سیستم می‌باشند؛ پژوهش حاضر به شناسایی عوامل تنش‌زای مسبب ایجاد نارضایتی کارکنان اورژانس پیش بیمارستانی پرداخته است.

## روش بررسی

این پژوهش یک مطالعه کیفی است. مشارکت کنندگان در این پژوهش شامل کارکنان اورژانس پیش بیمارستانی شهر کرمان در مرکز مدیریت حوادث و فوریت‌های پزشکی و پایگاههای شهری و جاده‌ای دانشگاه علوم پزشکی کرمان در سال ۱۳۹۰ بودند.

در این مطالعه به منظور دستیابی به منبع غنی از اطلاعات و جهت درک بهتر موضوع به انتخاب هدفمند نمونه‌ها پرداخته شد.

برای جمع آوری اطلاعات از روش مصاحبه باز استفاده شد که در آن پژوهشگر باید از کارکنان مجبوب به طور عمیق با یک سوال کلی مصاحبه را آغاز کند و مصاحبه شونده آزادانه به بیان نظرات خود درباره موضوع می‌پردازد. معیار ورود افراد به مطالعه سابقه کار عملیاتی بیش از سه سال به عنوان تکنیک

## جدول ۱: مفاهیم اصلی مرتبط با ایجاد تنش و نارضایتی در کارکنان پیش بیما (ستانی)

زیر موضوع ها	موضوع
مشکلات روحی - مشکلات جسمی - مشکلات خانوادگی	۱- مشکلات فردی
عادلانه نبودن نظام جبران خدمات - فقدان امنیت شغلی - نظام انگیزشی نامناسب - نا آشنا بودن نیروهای عملیاتی در خصوص چگونگی انتخاب نیروهای شاغل - بار کاری نامعین - مشکلات آموزشی - مشکلات سیستم پاداش دهنی - عدم تعریف پست سازمانی متناسب با تیم های عملیاتی درون سازمانی - برون سازمانی	۲- مشکلات سازمانی
همانگی نامناسب	۳- همانگی نامناسب
آگاهی پائین مردم - مشکلات فرهنگی	۴- مشکلات مربوط به جامعه

عملیاتی را بعده گرفته اند) باعث شده که کارکنان عملیاتی (افرادی که بر بالین بیمار به طور مستقیم یا غیر مستقیم ارائه خدمت می کنند) بر این باور باشند که در این سیستم هر فردی در جایگاه خود قرار نگرفته است و یا بی عدالتی ها و تبعیض ها باعث دلسردی می شود.

همانگی نامناسب درون سازمانی و برون سازمانی: از دیگر مواردی که مصاحبه شوندگان ابراز داشتند لزوم بهبود همانگی درون سازمانی با مرکز پیام و همانگی برون سازمانی با ارگانهایی نظیر پلیس ۱۱۰، آتش نشانی و هلال احمر بود.

عدم آگاهی مردم: کارکنان پیش بیمارستانی، بخش عمده مسائل و مشکلات را که منجر به افزایش شکایت های رفتاری (نه تکنیکی) از کارکنان می شود و افزایش نارضایتی مردم از عملکرد کارکنان را نیز به دنبال دارد، در عدم آگاهی مردم از شرح وظایف اورژانس ۱۱۵ می دانستند. به دنبال آن نارضایتی، افزایش شکایات را ذکر کردند که بخش عمده این شکایات در حدود وظایف اورژانس ۱۱۵ نمی باشد.

مسائل فرهنگی: از نظر مشارکت کنندگان مسائل

مشکلات روحی: یافته های پژوهش حاکی از آن است که مهمترین جنبه مشکلات فردی، مشکلات روحی کارکنان می باشد که از جمله این عوامل می توان به استرس بالا و فشار روانی ناشی از کار اشاره کرد. از دیگر مسائلی که موجب نگرانی کارکنان می گردد استرس ناشی از شکایات می باشد.

مشکلات جسمی: حجم بالای مأموریت ها، بی در پی بودن آنها و همچنین نیاز به توانایی فیزیکی بالا در این شغل باعث پیدایش مشکلات جسمی برای کارکنان می گردد.

مشکلات خانوادگی: از دیگر موضوعات مطرح شده تأثیر شغل بر خانواده است که باعث پیدایش جر و بحث با همسر و فرزندان و جدایی از همسر شده است، چرا که حوادث از لحظه روانی بر فرد اثر گذاشته و به دنبال آن بر روی خانواده فرد نیز تأثیر می گذارد.

شکاف شناخت کارکنان عملیاتی نسبت به انتخاب نیروهای ستادی: شکاف شناخت کارکنان عملیاتی نسبت به انتخاب نیروهای ستادی (افرادی که بررسی وضعیت اجرایی و نظارت بر عملکرد کارکنان

مشکلات سازمانی مطرح شد که با مطالعه‌ای که توسط عابد سعیدی و همکاران در سال ۲۰۰۹ صورت گرفت همخوانی دارد. این پژوهشگران به این نتایج دست یافتند: جو توانمند سازی مراکز فوریتهای پزشکی در حد متوسط قرار دارد. نیاز است به مواردی چون عدالت در پرداخت، بهبود نظام ارزشیابی، بهبود اطلاع رسانی، آموزش ضمن خدمت، کار تیمی و توسعه سایر اقدامات توانمندسازی توجه شود(۱۳).

همچنین مطالعه‌ای که توسط آرتیگ در سال ۲۰۰۵ صورت گرفت به این نتیجه دست یافت که آنچه سبب سقوط اخلاقی و بدرفتاری در افراد می‌گردد، احساس عدم رعایت انصاف و عدالت در محیط کار است(۱۴).

Maurier و همکارش در مطالعه خود بیان کردند که عوامل استرس زا در پرستاران شامل کار کردن شیفتی، تعارض نقش، نارضایتی کاری، ترس از دست دادن کار، تماس با مرگ بیماران و مسئولیت‌های حرفه‌ای نامشخص می‌باشد(۱۵).

Chang و همکاران نیز در پژوهش خود به این نتیجه رسیدند که کاهش استرس‌های محیط کار به همراه افزایش میزان حمایت از پرستاران می‌تواند منجر به تقویت سلامت روان آنها شود(۱۶).

در نهایت در مبحث سازماندهی داشتن مهارت مدیریت و رهبری در موقعیت‌های اورژانسی از جمله نقش‌های ویژه کارکنان اورژانس است و عدم برنامه‌ریزی در موقعیت‌های غیر قابل پیش‌بینی تعامل با بیمار، جو پر استرس، کمبود کنترل روی تعداد و نوع مراقبت افراد مراقبت کننده و چارچوب زمانی محدود برای ارزیابی تأثیر مداخلات درمانی، از جمله مسائل تنفس زا برای کارکنان اورژانس پیش بیمارستانی است(۱۷).

در مطالعه‌ای که توسط نویدیان و همکاران در سال ۲۰۰۲ صورت گرفت به این نتایج دست یافتند:

مذهبی و عقاید و باورهای مردم باعث به وجود آمدن فشار عصبی در کارکنان، اطرافیان و خود بیمار می‌شد.

## بحث

در پژوهش حاضر مشارکت کنندگان هماهنگی نامناسب درون سازمانی و برونو سازمانی را به عنوان یکی از زیر موضوعات موضوع هماهنگی نامناسب از مفاهیم اصلی مرتبط با تجارب کارکنان اورژانس پیش بیمارستانی بیان کردند که این عنوان با مطالعه‌ای که توسط موسوی و کاوه فیروز در سال ۲۰۰۸ انجام شد، مشابه است دارد. چرا که این پژوهشگران به این نتایج دست یافتند که عملکرد نیروهای امدادی از دید حادثه دیدگان مطلوب بود اما وجود نقیصه‌هایی در این عملکرد همچون نبود یک ستاد هماهنگ کننده و مشکلات بهداشتی، کمبود امکانات پس از حادثه از عوامل مهم در ایجاد نارضایتی حادثه دیدگان و نبود امکانات منسجم و ارتباطات مناسب از عوامل مهم ایجاد نارضایتی امدادگران بود(۱۱).

همچنین با مطالعه‌ای تحت عنوان "مدیریت قربانیان آسیب‌های ناشی از تصادفات جاده‌ای در ایران" که توسط زواره در سال ۲۰۰۸ صورت گرفت همخوانی دارد. چرا که این پژوهشگران به این نتایج دست یافتند: همه ذینفعان در مورد کیفیت ضعیف مدیریت پس از حادثه و موانع مدیریت اثربخش پس از حادثه اتفاق نظر داشتند و در این رابطه مسائل ذیل شناخته شدند: دخالت افراد غیر متخصص، فقدان هماهنگی و تشریک مساعی، خدمات پیش بیمارستانی ناکافی و نقص در زیرساختها(۱۲).

نظام انگیزشی نامناسب، شکاف شناخت کارکنان عملیاتی نسبت به انتخاب نیروهای ستادی، مشکلات آموزشی، مشکلات سیستم پاداش دهی، ساختار تیم‌های امداد، بار کاری نامعین، عادلانه نبودن نظام جبران خدمات به عنوان زیر موضوعات موضوع

بیمارستانی ایران تعریف نشده است، ارتفا در سیستم اورژانس پیش بیمارستانی ایران از نظر سطح کاری در حال حاضر غیر ممکن است.

با توجه به یافته های پژوهش موارد زیر از پیشنهادات سازنده جهت ارتقاء عملکرد کارکنان و بهبود سیستم فوریت های پزشکی شهر کرمان می باشد:

- تدارک مرکز پیام مشترک ما بین ارگان های امداد رسان

- افزایش تعداد پزشکان اورژانس پیش بیمارستانی  
- در نظر گرفتن خطوط تلفنی مشاوره پزشکی خارج از سیستم ۱۱۵ به صورت ۲۴ ساعته

- تلفیق ساعات کار با تعداد مأموریت ها جهت بهبود شیفت های کاری

- در نظر گرفتن تیم روان درمانی برای کارکنان  
- نظام هماهنگ پرداخت حقوق

- ایجاد گردش شغلی بین پایگاه های شهری و جاده ای  
- در نظر گرفتن امکانات رفاهی و نیاز های غیر مادی کارکنان نظیر تشویق کارکنان به هنگام موفقیت در امور محوله از سوی سازمان

- آگاه سازی مردم در رابطه با خدمات و شرح وظایف اورژانس از طریق صدا و سیما

- ایجاد انگیزه در کارکنان و یادآوری اهمیت شغل واگذار شده به ایشان به منظور بکارگیری کامل استعداد، خلاقیت، تجربه و تخصص افراد و دقت در تخصیص پست ها و مشاغل سازمانی بر حسب نوع تخصص و تجربه کارکنان

### تشکر و قدردانی

از کلیه کارکنان اورژانس پیش بیمارستانی که ما را در انجام این پژوهش یاری نمودند کمال تشکر بعمل می آید.

بیشترین عوامل تنش زا در افراد مورد مطالعه عوامل تنش زای مراقبتی و عوامل تنش زای مدیریتی بودند و شدت عوامل تنش زا در گروه پرستاران بیشتر از بهیاران مشاهده گردید. آزمون همبستگی پرسون بیانگر همبستگی منفی بین سلامت کارکنان و میزان استرس های شغلی آنان بود(۱۷).

### نتیجه گیری

به مبحث آمادگی روحی روانی افراد برای شرکت در کار فوریت های پزشکی در ایران دقت نمی شود که این به نوبه خود باعث دلزدگی افراد مختلف از کار در اورژانس پیش بیمارستانی به علت سختی های خاص خود و عدم آشنایی افراد با شرایط کار در اورژانس پیش بیمارستانی پیش از شروع به کار آنان می گردد(۱۸) و از طرفی نبود یک سیستم آزمون یکسان در کشور برای پذیرش افراد در این سیستم منجر به سردرگمی افراد متمایل به کار در اورژانس پیش بیمارستانی در نقاط مختلف کشور می گردد (اگرچه در مورد افرادی که به صورت رسمی در استخدام دولت هستند، انتقال و شروع به کار در نقاط دیگر کشور با مشکلات کمتری همراه است) و همچنین عدم کارایی آموزش های داده شده به کارکنان شاغل در اورژانس در طی تحصیل در دانشگاه به علت معلوم نبودن زمینه کاری در زمان تحصیل و عدم توجه کافی به مبحث اورژانس پیش بیمارستانی (که این موضوع متأسفانه در فارغ التحصیلان رشته فوریت های پزشکی نیز ظاهرآ به دلیل عدم کاربردی بودن و نیز نامناسب بودن روش آموزش ارائه شده به دانشجویان این رشته دیده می شود)، معلوم نبودن سیستم ارزیابی کاری برای سطوح مختلف به دلیل نبودن سطوح مختلف کاری که این خود منجر به موازی کاری بیشتری در سیستم می شود و همچنین به دلیل اینکه سطوح مختلف کاری در اورژانس پیش

## منابع

- Shams M, Rashidian A, Shojaeizade D, Majdzadeh S & Montazeri A. Attitudes, self-reported and observational behaviors related to risky driving behaviors among taxi drivers in Tehran, Iran. Payesh 2010; 9(4): 333-505[Article in Persian].
- Fathalipour A. Criminal and civilly ability arising from traffic accidents. 2<sup>nd</sup> ed. Tehran: Varagh Press; 2000: 35-60[Book in Persian].
- Dehqan R, Shahmoradi S, Hashemi KS, Razavi ES, Ghorbani V, Nikfarjam A, et al. Guide managers to improve quality in emergency medicine. Tehran: Se Ostad; 2004: 25-41[Book in Persian].
- Shatak D, Shahrami R, Shirzad H, Shahrami A & Naderifar M. Emergency Relief. 4<sup>th</sup> ed. Tehran: Simindokht; 2008: 141-213[Book in Persian].
- Zendehkar A & Abdi I. Examine the pattern of referrals to emergency 115 province-based diagnostics from 2004 to 2006, Kerman: Kerman University of Medical Sciences, 2007.
- Mehravian F, Kavoosi E, Mohammadi J, Fazel Tavalomi L & Keshavarz Mohammadian S. Time to reach the scene by emergency 115 in Guilan Provience in 2005. Journal of Helath System 2005; 1(2): 13-5[Article in Persian].
- Scullion P. Stress and the student nurse in accident and emergency nursing. Br J Nurs 1992; 2(1): 27-30.
- Khazaee T, Khazaee T & Sharifzadeh GR. Nurses job burnout and some related factors. Journal of Birjand University of Medical Sciences 2006; 13(1): 9-15[Article in Persian].
- AAOS, Beck R & NREMT-P. Intermediate: emergency care and transportation of sick and injured. America: Jones & Bartlett; 2005: 61-73.
- Sahebzadeh M. Continuing education programs and hiring him for job applicants in emergency Esfahan[Thesis in Persian]. Esfahan: Esfahan University of Medical Sceinces; 2011.
- Mousavi M & Kaveh Firouz Z. Views of the earthquake disaster victims and relief worker saround the villages in Qazvin. Rescue & Relief 2008; 1(1): 40-5[Article in Persian].
- Zavareh K. Management of traumatic injury victims of road accidents in Iran 2008[Thesis in Persian]. Tabriz University; 2008.
- Abed Saeedi J, Mozaffari M, Pazargady M & Alavi Majd H. The atmosphere of employee empowerment in emergency medicine and disaster management. Medical Sciences Journal of Ilam University 2009; 18(2): 65-9[Article in Persian].
- Artang M. Performance evaluation of pre-hospital emergency staff[Thesis in Persian]. Isfahan: Isfahan University of Mediocal Sciences; 2005.
- Maurier WL & Northcott HC. Job uncertainly and health status for nurses during restructuring of health care in Alberta. Journal of Nursing Research 2000; 22(5): 623-41.
- Chang EM, Daly J, Hancock KM, Bidewell JW, Johnson A & Lambert VA . The relationships among work place stressors, coping methods, demographic characteristics and health in Australian nurses. J Prof Nurs 2006; 22(1): 30-8.

17. Navidian A, Masoudi GH & Mousavi SS. Job stress in the public health nurses of the Emergency Medical. Behbood 2002; 9(3): 17-26[Article in Persian].

18. Dadgar M & Taraghi F. An attitude on nursing care and triage in emergency ward, Tehran: 3th international congress of cure and health and crisis management in disaster, 2007.

Archive of SID

# Identify Stressful Factors Causing Dissatisfaction In Pre-Hospital Emergency Personnel In Kerman

**Saberi Nia Amin<sup>1</sup>(M.D.) - Nekouei Moghadam Mahmoud<sup>2</sup>(Ph.D)**  
**Mahmoudi Meymand Farzaneh<sup>3</sup>(BSc.)**

1 Instructor, Emergency Medicine Department, School of Medicine, Kerman University of Medical Sciences, Kerman, Iran

2 Associate Professor, Economics & Health Care Management Department, School of Management and Medical Information Sciences, Kerman University of Medical Sciences, Kerman, Iran

3 Bachelor of Sciences, Health Care Management Department, School of Management and Medical Information Sciences, Isfahan, Iran

## Abstract

Received: Jul 2012  
Accepted : Mar 2013

**Background and Aim:** The Emergency Medical services(EMS) is a community-based health management system that has coordinated with the entire health care system and the employees are the most important asset of it. The purpose of this study was to identify the stressful factors that cause dissatisfaction of employee in the pre-hospital EMS in Kerman.

**Materials and Methods:** This study was a qualitative study and sampling was targeted. Acceptance criteria for the study was more than three years of experience as a technician operating in urban and road sites in the EMS. In this study, semi-structured interviews were conducted with 15 personnels and data was analyzed using "frame structured analysis" was used.

**Results:** This study identified four main axis and fifteen sub axis. The main issues related to the tensions and dissatisfaction include the employees personal problems, organizational problems, poor coordination, and problems with the community.

**Conclusion:** Considering Psychotherapy for staff and the creation of job rotation between the bases are the constructive suggestions for improving employee performance and improve the system of EMS is Kerman.

**Key words:** Stress, Dissatisfaction, EMS, Pre-Hospital Personnel

\* Corresponding Author:  
Saberi Nia A;  
E-mail:  
Saberinia2006@yahoo.com