

# ارزیابی و مدیریت خطاهاي انساني در شرایط اضطراري با استفاده از روش مطالعه موردي در يك صنعت وابسته به نيزوگاه: HEPI

ایرج محمدفام<sup>۱\*</sup>، هانیه نیکومرام<sup>۲</sup>، حسین یوسفی<sup>۳</sup>، مینا پیرهادی<sup>۴</sup>

## چکیده

**زمينه و هدف:** خطاهاي انساني يکی از عوامل مهم در بروز حوادث می باشد. يکی از مهمترین فاكتورهای تأثيرگذار در احتمال بروز خطاهاي انساني، زمان است. به همين دليل نرخ بروز اين گونه خطاها در شرایط اضطراري بالا می رود. هدف اصلی اين مطالعه ارزیابي و مدیریت خطاهاي انساني در هنگام آتشسوزی در يك شرکت تولیدي می باشد.

**روش بررسی:** در اين مطالعه برای ارزیابي و مدیریت خطاهاي انساني از روش "شاخص احتمال خطاهاي انساني" (HEPI) استفاده شد. برای اين منظور سناريوي شرایط اضطراري بروز آتشسوزی در صنعت منتخب طراحی و مانور مقابله با آن اجرا شد. دادههای جمع آوري شده جهت محاسبه احتمال موقفيت برای ۱۶ حرکت مورد نياز در شرایط اضطراري از نقطه شروع تجمع تا آخرین حرکت در پناهگاه موقع ايمن، پردازش شدند.

**يافتهها:** بر اساس يافتههاي اين مطالعه، بالاترين ريسك خطاهاي انساني به سه حرکت در فاز خروج يعني: گوش دادن و پيروي از اعلانات، ارزشياری مسیر خروج بالقوه و انتخاب يك راه و گزينش مسیر خروج ديگر اختصاص دارد.

**نتيجه گيري:** از آنجايي كه کاهش احتمال بروز خطاهاي انساني می تواند به کاهش پيامدهای حادث متنه شود، نتایج اين تحقیق بر شناسایي شرایط اضطراري شرکت و تدوین سناريوهای مناسب برای آنها، برگزاری منظم مانورهای مرتبط و تحلیل نتایج آنها به همراه ارائه بازخوردهای لازم به پرسنل تأکيد می کند.

**كلید واژگان:** ايمني، شرایط اضطراري، خطاهاي انساني، حادثه.

۱- دانشيار گروه بهداشت حرفة‌هاي.

۲- استاديار گروه مدیریت HSE.

۳- استاديار گروه مهندسي محیط زیست.

۴- دانشجوی کارشناسی ارشد گروه

مدیریت HSE

۱- گروه مهندسي بهداشت حرفة‌هاي،  
دانشکده بهداشت، دانشگاه علوم  
پزشکي همدان، همدان، ايران.

۲ و ۳ و ۴- دانشجوی کارشناسی ارشد  
گروه مدیریت HSE، دانشگاه آزاد  
اسلامي، واحد علوم و تحقیقات  
تهران، تهران، ايران.

\* نويسنده مسؤول:

ایرج محمدفام؛ گروه مهندسي بهداشت  
حرفة‌هاي، دانشکده بهداشت، دانشگاه علوم  
پزشکي همدان، همدان، اiran.

تلفن: ۰۰۹۸۹۱۸۳۱۲۰۷۶

Email: Iraj-f@yahoo.com

## مقدمه

Shaping Factors (PSFs)، کلید کنترل نرخ بروز خطاهای انسانی است<sup>(۹)</sup>. فاکتورهای شکل دهنده عملکرد عواملی هستند که بر احتمال بروز خطاهای انسانی تأثیر می گذارند<sup>(۱۰)</sup>. یکی از مهمترین فاکتورهای شکل دهنده عملکرد، زمان در دسترس (زمانی که فرد برای انجام وظیفه تعريف شده در اختیار دارد) محسوب می شوند<sup>(۱۱)</sup>. بدیهی است هر چقدر زمان در دسترس برای انجام فعالیتی کمتر باشد، فرد برای انجام کار دقیق و صحیح خود تحت استرس های بیشتری قرار می گیرد. یکی از مهمترین وضعیت های استرس زا که در آن کارکنان لازم است در حداقل زمان ممکن اقدام به شناسایی و ارزیابی وضعیت موجود کرده و متناسب با آن واکنش مناسب از خود نشان دهند، بروز شرایط اضطراری می باشد<sup>(۱۲)</sup>. از آنجا که دستیابی به اینمی صد درصد ممکن نیست، بایستی در کنار اقدامات پیش گیرانه، طرحی برای مقابله با حوادث پیش بینی شده و یا وضعیت های اضطراری در سازمان وجود داشته باشد. به همین دلیل لازم است در کلیه سیستمهای عملیاتی به ویژه آن دسته که بروز خطاهای انسانی در آنها می تواند پیامدهای شدیدی را به دنبال داشته باشد، سناریوهای احتمالی بروز خطاهای انسانی، پیامدهای حاصله به دقت پیش بینی و اقدامات کنترلی لازم اعمال گردد. هدف مطالعه حاضر شناسایی انواع خطاهای احتمالی در شرایط بروز آتش سوزی، تعیین احتمال بروز، شدت پیامد و ریسک کلی خطاهای یاد شده و ارائه راهکارهای کنترلی برای کاهش ریسک خطاهای شناسایی شده است.

### روش بررسی

در این مطالعه ابزار مورد استفاده برای شناسایی و ارزیابی خطاهای انسانی، روش Human Error Probability Index (HEPI) بود. این روش با رویکردی کمی و پویا به ترویج نگرشی منسجم در ارزیابی فاکتورهای انسانی در حرکتهای تجمع، هنگام بروز شرایط اضطراری، کمک می کند. در حال حاضر

در دنیا پیشرفتی امروزی، حوادث به عنوان یکی از مهم ترین مشکلات کشورهای در حال توسعه و توسعه یافته محسوب می شود<sup>(۱)</sup>. به طوری که سازمان بهداشت جهانی حوادث را به عنوان یک ایدمی در حوزه بهداشت عمومی تلقی می کند<sup>(۲)</sup>. در این میان، حوادث ناشی از کار در مقایسه با سایر حوادث، هزینه های انسانی و اقتصادی شدیدتری بر جوامع تحمیل می کنند. برای مثال روزانه به طور متوسط ۶۰۰۰ نفر در اثر حوادث و بیماری های شغلی جان می سپارند که تعداد کل آنها در سال به بیش از ۲/۲ میلیون نفر می رسد<sup>(۳)</sup>. بر اساس آمارهای موجود در ایالات متحده آمریکا سالیانه ۱۱۳ میلیون نفر دچار جراحات شدید ناشی از شغل شده و حدود ۱۱۰۰۰ نفر نیز در اثر این حوادث می میرند<sup>(۳)</sup>. هر چند که آمار دقیقی از حوادث ناشی از کار در ایران وجود ندارد، ولی نتایج یک مطالعه در ایران نشان می دهد که به ازای هر مرگ ناشی از حوادث شغلی به طور متوسط ۳۲/۶ سال زندگی و ۱۵/۸ سال مشارکت اقتصادی از بین می رود<sup>(۴)</sup>. همچنین در ایران هزینه های مستقیم فوت هر فرد بیمه شده در سال های ۱۳۷۸ تا ۱۳۸۰ معادل ۳۳۶۶ میلیارد ریال برآورد شده است<sup>(۵)</sup>. از طرفی آمار حوادث نشان می دهد که عامل بیش از ۹۰ درصد از حوادث صنعتی، به طور مستقیم یا غیر مستقیم به خطاهای انسانی بر می گردد<sup>(۶)</sup>. آنالیز حوادث بزرگ و فاجعه آوری مانند فلیکس بورو (۱۹۷۴)، تصادف هوایی تریف ۲ (۱۹۷۷)، انفجار در نیروگاه اتمی تری مایل آیلن (۱۹۷۹)، حادثه مرگبار بپال هند (۱۹۸۴)، انفجار در فضاییمای چلنجر (۱۹۸۶)، فاجعه چرنوبیل (۱۹۸۶)، حادثه BP (۲۰۰۹) و امثال آنها نشان می دهد که خطاهای انسانی در بروز این حوادث نقش اساسی داشته اند<sup>(۷)</sup>. یکی از اصلی ترین راه کارهای کنترلی خطاهای انسانی در کنار برنامه ریزی برای کاهش پیامدهای ناشی از خطاهای انسانی، تلاش برای کاهش احتمال بروز آنها متمرکز است<sup>(۸)</sup>. شناسایی و کنترل فاکتورهای شکل دهنده عملکرد

در ابزار HEPi نیز بر اساس قضاوتهای کارشناسی تهیه گردیده و با آزمونهای آماری تحلیل شده‌اند (۱۱).

مراحل انجام کار در این تکنیک به شرح زیر می‌باشد:

گام ۱: تدوین سناریو، برگزاری مانور و جمع آوری داده‌ها: اولین مرحله در انجام مطالعه HEPi برگزاری مانور با سناریوی تجمع از پیش تعیین شده می‌باشد که به دنبال آن پرسش‌نامه رتبه‌بندی شده HEPi برای تجمع در شرایط اضطراری تکمیل می‌شود. سناریوی تعریف شده در این مطالعه برای شرایط اضطراری بروز آتش‌سوزی در کارخانه مورد مطالعه بود. این پرسش‌نامه بخشی از تکنیک HEPi بوده و شامل ۱۲ سؤال است که هر سؤال یک یا چند PSF مرتبط با آن را بررسی می‌کند.

گام ۲: رتبه‌بندی فاکتور شکل‌دهی عملکرد: فاکتورهای شکل‌دهی عملکرد به وسیله جمع مقادیر به دست آمده از پرسشها در پرسش‌نامه رتبه‌بندی شده HEPi برای تجمع که مرتبط با PSF‌های ویژه هستند، رتبه‌بندی می‌گردند.

گام ۳: تعیین نرخ و وزن فاکتور شکل‌دهی عملکرد: نرخ و وزن PSF‌ها بر مبنای رتبه‌های تعیین شده در گام ۲ تعیین می‌شود. این امر مستلزم استفاده از گرافهای مرجع می‌باشد.

گام ۴: تعیین مقادیر شاخص احتمال موفقیت: برای محاسبه شاخص احتمال موفقیت (Success Likelihood Index: SLI) برای هر فعالیت تجمع، مقادیر  $\psi$  (SLI) به عنوان حاصل ضرب وزن و نرخ برای HEPi در یک حرکت تجمع، محاسبه می‌گردند:

$$\text{SLI}(\psi) = \text{Weight}(\sigma) \times \text{rating}(\delta)$$

کل  $\Omega$  (SLI) برای یک حرکت تجمع، مجموع SLI برای شش PSF می‌باشد:

$$\Omega = \sum \psi \quad (رابطه ۲)$$

گام ۵: تعیین مقادیر احتمال خطای انسانی: مقادیر لگاریتم احتمال موفقیت (Probability of Success: POS) برای هر حرکت تجمع از گرافهای مرجع SLI تعیین می‌شود. گرافهای مرجع SLI دامنه‌ای از مقادیر SLI را پوشش می‌دهند. شکل ۴ گراف مرجع برای دامنه متوسط

HEPI یکی از پر استفاده‌ترین روش‌های موجود برای تعیین احتمال خطاهای انسانی در حین واکنش در شرایط اضطراری محسوب می‌شود (۱۱). در این روش احتمال تخمینی خطای برای هر حرکت تجمع از طریق مجموعه‌ای از گرافهای مرجع تعیین می‌شود.

ترتیب تجمع در HEPi شامل ۱۶ حرکت متفاوت است که در شکل ۱ به نمایش درآمده است. سناریوهای تجمع مرجع که توسط ابداع‌کننده این تکنیک به کار برده شد، جهت پوشش دادن دامنه‌ای از شدت‌ها به منظور بررسی تأثیر آنها بر روی ۶ فاکتور شکل‌دهنده عملکرد تنظیم شده‌اند. این امر گسترش مجموعه‌ای از گرافهای مرجع را برای وزن و نرخ PSFs مقدور می‌سازد. ۶ فاکتور شکل‌دهی عملکرد که در این کار مورد استفاده قرار گرفتند عبارت‌اند از: فاکتور رویداد، استرس، پیچیدگی، شرایط جوی، تجربه و آموزش. در این روش برای هر حرکت در فعالیت تجمع، ۶ منحنی مرجع (یکی به ازای هر PSF) جهت تعیین وزن و نرخ وجود دارد. این منحنی‌ها بر روی یک گراف قرار می‌گیرند که در نهایت ۱۶ گراف مرجع برای وزن PSF (یکی برای هر حرکت تجمع) و ۱۶ گراف مرجع برای نرخ PSF به دست می‌آید.

نمونه‌ای از گرافهای مرجع وزن و نرخ PSF در شکل ۲ نشان داده شده است که برای حرکت اول در فرآیند تجمع یعنی کشف هشدار اختصاص دارد. در گراف یاد شده مقادیر عمودی وزن و نرخ PSFs و مقادیر افقی PSFs رتبه‌بندی می‌باشد. نقاط داده شده برای هر PSF در هر یک از شکل‌ها مربوط به دو سناریوی مرجع تجمع می‌باشد، زیرا ابداع‌کنندگان این تکنیک، برای تهیه گرافها از نتایج حاصله از برگزاری ۲ مانور با سناریوی آتش‌سوزی و نشت گاز استفاده نمودند. در هنگام فقدان داده‌ها، قضاوتهای کارشناسی در درجه اول اهمیت قرار دارند. در مورد خطای انسانی در حین تجمع در شرایط اضطراری، داده‌های اندکی وجود دارد، از این رو گرافها

گام ۸: تعیین پیامد برای هر فعالیت و تخمین سطح ریسک: دسته‌بندی پیامد برای **HEPI** بر مبنای ۴ دسته پیامد کلیدی تجمع می‌باشد که عبارت‌اند از: بحرانی، بالا، متوسط و پایین. دامنه پیامدهای بالقوه از تأخیرهای زمانی ساده تا از دست دادن زندگی متفاوت است. لازم است رتبه‌بندی شدت برای یکی از این چهار طبقه بر مبنای پیامد اصلی که از فعالیت مورد تجزیه و تحلیل قرار گرفته نشأت می‌گیرد، انجام گیرد. سپس تبدیل نتایج به رتبه ریسک از طریق ماتریکس ریسک صورت می‌پذیرد. دسته‌بندی شدت پیامد در **HEPI** بر مبنای ۴ عامل صورت می‌گیرد که در توانایی تجمع افراد در پناهگاه موقت این **Temporary Safe Refuge:TSR** (اثر داشته و عبارت‌اند از: توانایی خروج، افزایش مدامون عامل تجمع یعنی اثر زمان در تجمع، میزان ممانعت از دسترسی یک یا چند فرد به **TSR** و میزان آسیبهای جانی).

گام ۹: پیشنهاد اقدامات اصلاحی به منظور کاهش ریسک محاسبه شده با توجه به الیت ریسک: در این گام برای حرکتهای با ریسک بالا جدول اقدامات کاهشی ریسک از طریق بهبود در آموزش، دستور العمل‌ها، سیستمهای مدیریتی و تجهیزات تهیه می‌شود.

#### یافته‌ها

پس از تکمیل پرسشنامه استاندارد رتبه‌بندی شده **HEPI** برای مانور آتش‌سوزی، رتبه **PSF**ها از جمع مقادیر به‌دست آمده از پرسش‌ها برای هر مانور به‌دست آمد (جدول ۱).

**SLI** کل در جدول ۲ آورده شده است. جدول ۳ نتایج تکمیل پرسشنامه و مقایسه آنها را با نتایج **HEPI** نشان می‌دهد.

در ادامه، نرخ و وزن فاکتورهای شکل‌دهی عملکرد نیز پس از تعیین رتبه‌ها از گرافهای مربوطه محاسبه گردید (جدول ۴ و ۵).

در مرحله بعد، شاخص احتمال موفقیت محاسبه شد (جدول ۶).

از مقادیر **SLI** ( $\Omega = 4572$ ) را نشان می‌دهد. این گراف و دو عدد دیگر برای دامنه‌های بالاتر و پایین‌تر  $\Omega$ ، ارتباط خطی بین **POS** و **SLI** را نشان می‌دهند که با استفاده از جمع‌آوری داده‌ها در حین فرایند بررسی، توسعه یافته‌اند.

برای تعیین احتمال موفقیت لازم معکوس لگاریتم **POS** (Anti Log) محاسبه می‌شود. متعاقب آن، احتمال خطای انسانی برای هر فعالیت تجمع با استفاده رابطه ۳ محاسبه می‌گردد:

$$\text{HEP} = 1 - \text{POS} \quad (\text{رابطه } 3)$$

گام ۶: تعیین امتیاز فازهای چهارگانه (آگاهی، ارزشیابی، خروج و بازیابی) توسط پرسشنامه مربوط به هر حرکت با استفاده از اعداد فازی مثلثی و تعیین دقت پرسشنامه توسط آزمون آلفای کرونباخ: جهت تعیین امتیاز هر یک از ۴ فاز موجود در این تکنیک از پرسشنامه کیفی پژوهشگر ساخته برای هر حرکت تجمع استفاده گردید که دقت پرسشنامه توسط آزمون آلفای کرونباخ محاسبه و عدد ۰/۸۱ به دست آمد. این پرسشنامه شامل ۹۵ سؤال بود که در آن به هر یک از ۱۶ حرکت در تکنیک **HEPI** امتیاز داده شد. این پرسشنامه توسط مدیران و سرپرستان سالنهای تولید، پرسنل واحد **HSE**، پرسنل واحد تأسیسات، تعمیر و نگهداری، و مدیران و سرپرستان واحدهای اداری شرکت تکمیل گردید. در اکثر چک لیست‌ها و پرسشنامه‌ها، گزینه‌ها غالباً به صورت کیفی هستند. در چنین مواردی نیاز است که داده‌های کیفی به صورت کمی درآمده و سپس مورد پردازش قرار گیرند. در تحقیق برای کمی سازی پرسشنامه کیفی مورد استفاده و با توجه به تعداد و ماهیت گزینه‌ها، مناسب‌ترین مقیاس یعنی اعداد فازی مثلثی مورد استفاده قرار گرفت (۱۱).

گام ۷: تعیین اهمیت نسبی هر فاز: به منظور محاسبه دقیق‌تر ریسک خطای انسانی لازم است که اهمیت نسبی فازها تعیین شود که برای این کار از روش وزن‌دهی زوجی استفاده شده است (۱۱).

برای تعیین اهمیت نسبی هر فاز با روش وزندهی زوجی از نظر خبرگان استفاده شد و برای هر یک از فازهای آگاهی، ارزشیابی، خروج و بازیابی به ترتیب وزنهای: ۵، ۳، ۵ و ۱ حاصل شد. به این ترتیب فازهای آگاهی و خروج دارای پیشترین اهمیت نسبی بوده، سپس فاز ارزشیابی قرار دارد و کمترین اهمیت نسبی مربوط به فاز بازیابی است. احتمال خطای انسانی برای هر حرکت توسط احتمال موقفيت محاسبه شد (جداول ۷).

برای معنادار شدن عدد ريسك در جداول ريسك HEPI برای شدتهاي بحراني، بالا، متوسط و پاينين بر اساس اصول كمي سازی در تئوري فازی به ترتیب اعداد: ۷، ۵، ۳ و ۱ در نظر گرفته شدند. برای احتمالهای مكرر، محتمل و بندرت به ترتیب اعداد: ۳، ۵ و ۱ در نظر گرفته شده است (۱۳). بر اساس تکنيک دلفي احتمال خطای مكرر در دامنه ۰/۱ تا ۱، احتمال خطای محتمل در دامنه ۰/۰۱ تا ۰/۱ و احتمال خطای بهندرت در دامنه ۰/۰۰۱ تا ۰/۰۰۱ تعریف شد.

جدول ۱: رتبه بندی فاكتورهای شکل دهنده عملکرد

شرایط جوی	رویداد	تجربه	آموزش	پیچیدگی کار	استرس	PSF
۱۰	۸۰	۵۰	۶۰	۱۴۰	۱۲۰	آتش سوزی

جدول ۲: شاخص احتمال موقفيتکل ( $\Omega$ ) برای هر حرکت تجمع در مانور آتش سوزی

آتش سوزی	حرکت
۷۱/۶۱	۱
۷۱/۴۸	۲
۵۹/۲	۳
۵۳/۴۵	۴
۵۴/۲۶	۵
۵۱/۷۶	۶
۴۴/۱۹	۷
۵۲/۰۳	۸
۵۰/۷۲	۹
۵۸/۳۷	۱۰
۵۳/۵۳	۱۱
۴۵/۴۹	۱۲
۵۶/۴۴	۱۳
۷۱/۶۸	۱۴
۶۲/۵۵	۱۵
۶۷/۸۹	۱۶

جدول ۳: نتایج کمی پرسشنامه های تکمیل شده و مقایسه با نتایج HEPPI

حرکتهایی با ریسک بالا	حرکتهای موجود هر فاز	امتیاز هر فاز	فاز
-	۳و۲	%۵۴	آگاهی
۷	۷، ۴، ۵	%۵۷	ارزشیابی
۱۲و۹۸	۱۳، ۱۰، ۸، ۹، ۱۱، ۱۰	%۶۰	خروج
-	۱۶، ۱۵، ۱۴	%۵۲	بازیابی

جدول ۴: نرخ دهی فاکتورهای شکل دهی عملکرد (PSFs) برای مانورهای زلزله و آتش سوزی بر اساس گرافهای مرجع

شرایط جوی	رویداد	تجربه	آموزش	پیچیدگی کار	استرس	نرخ دهی(δ)	PSF
آتش سوزی	آتش سوزی	آتش سوزی	آتش سوزی	آتش سوزی	آتش سوزی	آتش سوزی	حرکت
۸۰	۴۲/۵	۷۲	۷۱	۸۲	۵۸		۱
۸۴	۴۱/۵	۸۰	۷۲	۷۲	۵۵		۲
۸۳/۵	۲۶	۶۷	۶۶	۶۳	۴۶		۳
۷۹	۲۲	۶۰	۵۵	۵۴	۴۴		۴
۸۲	۳۷	۶۰	۵۹	۵۳	۴۵		۵
۸۱	۳۰/۸	۶۳/۵	۵۹	۴۸	۴۵		۶
۸۰	۳۳	۲۲	۵۷	۴۵	۳۹		۷
۷۸/۵	۳۹	۲۲	۶۰	۵۶	۵۰		۸
۷۹	۲۰	۴۸	۵۷	۴۹	۴۴		۹
۷۸	۲۱	۶۲	۵۷	۶۱	۵۳		۱۰
۷۵	۲۴	۵۱	۵۰	۵۷	۵۱		۱۱
۷۶/۵	۱۸	۵۱	۴۶	۴۴	۳۹		۱۲
۸۶	۴۶	۵۷	۵۳	۵۷	۵۰		۱۳
۹۴	۶۴	۷۴	۶۹	۷۸	۶۸		۱۴
۸۶	۵۲	۶۲	۶۰	۶۲	۶۰		۱۵
۹۲	۶۵	۶۸	۵۹	۷۱	۶۵		۱۶

جدول ۵: وزن دهی فاکتورهای شکل دهی عملکرد (PSFs) برای مانورهای زلزله و آتش سوزی بر اساس گرافهای مرجع

وزن استاندارد شده ( $\sigma$ )							
شرایط	رویداد	تجربه	آموزش	پیچیدگی کار	استرس	PSF	حرکت
آتش سوزی	آتش سوزی	آتش سوزی	آتش سوزی	آتش سوزی	آتش سوزی	آتش سوزی	
۰/۳۱۷	۰/۱۸۳	۰/۱۷	۰/۱۷۶	۰/۰۸۰	۰/۱۲۵	۱	
۰/۱۹۲	۰/۱۶	۰/۲۰۸	۰/۲۴۵	۰/۰۹۵	۰/۱۴۰	۲	
۰/۱۲	۰/۱۶۳	۰/۲۳۲	۰/۲۳۵	۰/۰۹۵	۰/۱۷۰	۳	
۰/۱۵۷	۰/۱۸۶	۰/۲۲۵	۰/۱۸۷	۰/۱۱۲	۰/۱۶۵	۴	
۰/۱۲۷	۰/۱۹۸	۰/۲۰۸	۰/۲۱۵	۰/۱۰۱	۰/۱۷۰	۵	
۰/۱	۰/۱۸۲	۰/۲۰۰	۰/۱۸۵	۰/۱۸۳	۰/۱۶۰	۶	
۰/۱۲۱	۰/۱۸۷	۰/۱۹۸	۰/۱۹۰	۰/۱۵۵	۰/۱۷۰	۷	
۰/۲۱	۰/۱۸۷	۰/۱۸۲	۰/۱۷۴	۰/۱۱۲	۰/۱۷۸	۸	
۰/۱۶	۰/۱۹۹	۰/۱۹۸	۰/۱۸۵	۰/۱۳۵	۰/۱۷۰	۹	
۰/۲۱	۰/۲۰۳	۰/۱۹	۰/۱۸۳	۰/۱۲۵	۰/۱۵۰	۱۰	
۰/۱۸۵	۰/۱۹۷	۰/۱۹۹	۰/۱۷۰	۰/۱۳۰	۰/۱۷۵	۱۱	
۰/۱۴۱	۰/۱۸۸	۰/۱۹۷	۰/۱۷۵	۰/۱۴۵	۰/۱۷۸	۱۲	
۰/۰۷۴	۰/۱۳۹	۰/۲۷	۰/۲۲۰	۰/۱۲۶	۰/۱۹۰	۱۳	
۰/۰۴۲	۰/۱۲۹	۰/۲۶۸	۰/۲۹۵	۰/۰۹۵	۰/۱۷۶	۱۴	
۰/۰۷	۰/۱۲۷	۰/۲۴۷	۰/۲۱۲	۰/۱۴۰	۰/۲۱۲	۱۵	
۰/۰۵۷	۰/۱۰۵	۰/۲۳۹	۰/۲۳۲	۰/۱۵۵	۰/۲۲۲	۱۶	

جدول ۶: شاخص احتمال موقفيت (SLI) برای هر حرکت تجمع در مانورهای زلزله و آتش سوزی

(۸) وزن $\times$ (۵) نرخ = شاخص احتمال موقفيت							
شرایط	رویداد	تجربه	آموزش	پیچیدگی کار	استرس	PSF	حرکت
آتش سوزی	آتش سوزی	آتش سوزی	آتش سوزی	آتش سوزی	آتش سوزی	آتش سوزی	
۲۵/۳۶	۷/۷	۱۲/۲۴	۱۲/۵	۷/۵۶	۷/۲۵	۱	
۱۶/۱۲۸	۶/۶	۱۷/۶۴	۱۷/۶	۷/۸۴	۷/۷	۲	
۱۰/۰۲	۴/۲	۱۵/۵۴۴	۱۵/۵	۶	۷/۸۲	۳	
۱۲/۴۰۳	۴/۰۹	۱۳/۵	۱۰/۲	۶	۷/۲۶	۴	
۱۱/۲۳۴	۴/۹۵	۱۲/۴۸	۱۲/۶	۵/۳۵	۷/۶۵	۵	
۸/۱	۳/۴۵	۱۳/۰۱۷	۱۱	۸/۷۸	۷/۴۲	۶	
۹/۶۸	۳/۳۶	۶/۵۲	۱۰/۸	۷	۷/۸۲	۷	
۱۷/۴۸	۴/۰۲	۵/۸۳	۱۰/۴	۷/۷۷	۸/۹	۸	
۱۲/۶۴	۳/۹۸	۹/۰۰	۱۰/۵	۷/۶	۷/۵	۹	
۱۶/۳۸	۴/۲۶	۱۱/۷۸	۱۰/۴	۷/۶	۷/۹۵	۱۰	
۱۳/۸۷	۴/۷	۱۰/۱۴۹	۸/۵	۷/۴	۸/۹۲	۱۱	
۱۰/۷۸	۳/۳	۱۰/۰۴۷	۸/۰۵	۷/۳۸	۷/۹۴	۱۲	
۶/۳۶	۷/۳۹	۱۰/۳۹	۱۱/۶	۷/۲	۹/۵	۱۳	

۳/۹۴	۸/۲	۱۹/۸۳	۲۰/۳	۷/۴۱	۱۲	۱۴
۶/۰۲	۷/۱۲	۱۵/۳۱۴	۱۲/۷۲	۸/۷۸	۱۲/۷	۱۵
۵/۲۴۴	۶/۸	۱۶/۲۵۲	۱۳/۶	۱۱	۱۵	۱۶

جدول ۷: مقادیر احتمال خطای انسانی، پیامدها و سطوح ریسک در مانور آتش سوزی

فاز	حرکت	$\Omega$	POSlog	POS	HEP=1-POS	احتمال خطا (p)	پیامد(S)	Rيسك S × P=R	اهمیت نسبی فاز	الویت Rيسك = Rيسك × اهمیت فاز
آگاهی	۱	۷۱/۶۱	-۰/۰۰۳	۰/۹۹۳	۰/۰۰۷	۱	۵	متوسط	۵	۲۵
آگاهی	۲	۷۱/۴۸	-۰/۰۰۳۴	۰/۹۹۳	۰/۰۰۷	۱	۵	متوسط	۵	۲۵
آگاهی	۳	۵۹/۲	-۰/۰۲۴	۰/۹۴۶	۰/۰۵۷	۳	۳	متوسط	۹	۴۵
ازرسیابی	۴	۵۳/۴۵	-۰/۰۳۳	۰/۹۲۶	۰/۰۷۴	۳	۳	متوسط	۹	۲۷
ازرسیابی	۵	۵۴/۲۶	-۰/۰۳۱	۰/۹۳۱	۰/۰۷	۳	۵	متوسط	۱۵	۴۵
ازرسیابی	۶	۵۱/۷۶	-۰/۰۳۵	۰/۹۲۲	۰/۰۸	۳	۵	متوسط	۱۵	۴۵
ازرسیابی	۷	۴۴/۱۹	-۰/۱۲۵	۰/۷۴۹	۰/۲۵۱	۵	۲۵	بالا	۲۵	۷۵
خروج	۸	۵۲/۰۳	-۰/۰۳۴	۰/۹۲۴	۰/۰۷۶	۳	۷	بالا	۲۱	۱۰۵
خروج	۹	۵۰/۷۲	-۰/۰۳۶	۰/۹۲۰	۰/۰۸	۳	۷	بالا	۲۱	۱۰۵
خروج	۱۰	۵۸/۳۷	-۰/۰۲۵	۰/۹۴۴	۰/۰۵۶	۳	۳	متوسط	۹	۴۵
خروج	۱۱	۵۳/۵۳	-۰/۰۳۲۵	۰/۹۲۸	۰/۰۷۲	۳	۳	متوسط	۹	۴۵
خروج	۱۲	۴۵/۴۹	-۰/۰۴۲۵	۰/۹۰۷	۰/۰۹۳	۳	۷	بالا	۲۱	۱۰۵
خروج	۱۳	۵۶/۴۴	-۰/۰۲۸	۰/۹۳۷	۰/۰۶۳	۳	۳	متوسط	۹	۴۵
بازیابی	۱۴	۷۱/۶۸	-۰/۰۰۳	۰/۹۹۳	۰/۰۰۷	۱	۵	پایین	۵	۵
بازیابی	۱۵	۶۲/۵۵	-۰/۰۱۸۵	۰/۹۵۹	۰/۰۴۱	۳	۱	پایین	۳	۳
بازیابی	۱۶	۶۷/۸۹	-۰/۰۰۹	۰/۹۷۹	۰/۰۲۱	۳	۱	پایین	۳	۳

پر استرس ترین مراحل عملیاتی افراد محسوب می‌شود که در طی آن پرسنل بایستی با نهایت دقت و صحت و با سرعت بسیار بالا محیط کار خود را ایمن‌سازی کنند. حدود

### بحث

بر اساس یافته‌های مطالعه، بیشترین احتمال بروز خطای ترتیب در ایمن‌سازی محیط کار (فاز ارزشیابی) و کمترین احتمال بروز خطای در کشف و تشخیص هشدار (فاز آگاهی) و ثبت اسامی در پناهگاه موقت (فاز بازیابی) رخ می‌دهد. ایمن‌سازی محیط کار آخرین حرکت قبل از مرحله خروج بوده و کارکنان در این مرحله موظفند دستگاه‌ها و سیستمهای خود را در حالت ایمن قرار داده و محیط کار خود را ترک کنند. رفتار مورد انتظار در این حرکت یکی از

بودن زمان تصمیم‌گیری و واکنش در این حرکت باعث تحمیل استرس زیاد بر پرسنل شده و احتمال خطای آنها را افزایش می‌دهد. این یافته مشابه یافته‌های دی متیو (DiMatta) و همکاران (۲۰۰۵) و هودوکلین (Hudoklin) و روزمن (Rozman) (۱۹۹۲) می‌باشد که بر تأثیر

نشان داد که گامهای اجرایی دستورالعملهای موجود در زمینه خروج، از شفافیت لازم برخوردار نبوده و به طور واضح در زمینه نحوه ارزشیابی مسیرهای خروج بالقوه دستورات لازم را ارائه نکرده بود. این یافته مشابه یافته‌های نمث و همکاران (۲۰۰۹) می‌باشد که در آن مطالعه نیز بر نقش دستورالعملهای اجرایی در اقدامات حین شرایط اضطراری تأکید شده است(۱۸). با محاسبه ریسک خطاهای انسانی مشخص شد که بالاترین ریسک به سه حرکت در فاز خروج یعنی گوش دادن و پیروی از اعلانات، ارزشیابی مسیر خروج بالقوه و انتخاب یک راه و گزینش مسیر خروج دیگر اختصاص دارد. سه حرکت یاد شده در مقایسه با سایر حرکتها از نظر شدت پیامد در بالاترین سطح ممکن و از نظر احتمال بروز خطا در رده دوم قرار داشتند.

### نتیجه‌گیری

یافته‌های این پژوهش از میان چهار فاز مورد نیاز برای تجمع در شرایط آتش‌سوزی، فاز خروج را بحرانی تعیین کرد. این یافته بر ضرورت بازنگری و اصلاح دستورالعمل شرایط اضطراری آتش‌سوزی و برگزاری مانورهای بیشتر و تحلیل نتایج آنها به همراه ارائه بازخوردهای مناسب به کارکنان تأکید دارد.

محدودیت زمان در دسترس بر افزایش احتمال بروز خطاهای انسانی تأکید کرده‌اند(۱۴، ۱۵). از طرف دیگر در این پژوهش کمترین احتمال بروز خطا در کشف و تشخیص هشدار بود. این یافته بر مناسب بودن کمیت و کیفیت هشدارها تأکید می‌کند. استفاده مناسب از انواع سیستم اعلام به همراه اطلاع‌رسانی و آموزش مناسب آنها به کارکنان باعث شده است که احتمال اشتباه کارکنان در دو حرکت یاد شده در حداقل مقدار خود باشد. تأثیر مثبت طراحی و استفاده از سیستمهای مناسب هشداردهی شرایط اضطراری بر افزایش سرعت و دقیق واکنش کارکنان در یافته‌های کانگ (Kang) و همکاران در سال ۲۰۱۱ و همچنین پارمر (Parmer) و همکاران در سال ۲۰۱۱ نیز مورد تأکید قرار گرفته است(۱۶-۱۷). شدیدترین پیامد خطاهای انسانی به سه حرکت گوش دادن و پیروی از اعلانات، ارزشیابی مسیر خروج بالقوه و انتخاب یک راه و گزینش مسیر خروج دیگر تعلق داشت که هر سه حرکت در فاز خروج قرار دارند. به عبارت دیگر پس از آگاهی اولیه پرسنل از خطرات بالفعل در آمده و ارزشیابی آنها، زمانی که پرسنل تصمیم به خروج از محل کار و حرکت به پناه-گاههای ایمن دارند در صورتی که چهار خطا شوند، پیامدهای شدیدتری در انتظار آنها خواهد بود. در صنعت مورد مطالعه، یکی از دلایل مهم این امر نقص در دستورالعملهای اجرایی در شرایط اضطراری بود. بررسیها

### منابع

- 1-DeArmond S, Chen PY. Occupational safety: The role of workplace sleepiness. *Accid Anal Prev* 2009;41(5):976-84.
- 2-Yakovlev P, Sobel RS. Occupational safety and profit maximization: Friends or foes? *J Socio-Economics* 2010;39:429-35.
- 3-Hamalainen P, Jukka T, Kaija LS. Global estimates of fatal work-related diseases. *Am J Ind Med* 2007;50 (1):28-41.
- 4-Mohammadfam I. [Epidemiological evaluation of fatal occupational accidents and estimation of related human costs in tehran]. *Tabib-e-SHargh* 2006; 4(8):299-307. [In Persian]
- 5-Mohammadfam I. [Human costs of fatal occupational accidents in insured people in Tehran]. *Iran Occup Health* 2007;4(1):4-9. [In Persian]
- 6-Reinach S, Viale A. Application of a **human error** framework to conduct train **accident/incident** investigations. *Accid Anal Prev* 2006; 38(2): 396-406.

- 7-Dekker SW. Reconstructing human contributions to accidents: the new view on error and performance. *J Safety Res* 2002;33(3):371-85.
- 8-Moriyama T, Ohtani H. Risk assessment tools incorporating human error probabilities in the Japanese small-sized establishment. *Safety Sci* 2009;47:1379-97.
- 9-Kim J, Park J. Reduction of test and maintenance human errors by analyzing task characteristics and work conditions. *Prog Nucl Energ* 2012;58:89-9.
- 10-Deacon T, Amyotte PR, Khan FI. Human error risk analysis in offshore emergencies. *Safety Sci* 2010;48:803-18.
- 11-Khan FI, Amyotte P, DiMatta D. HEPI: A new tool for human error probability calculation for offshore operation. *Safety Sci* 2006;44 (4):313-34.
- 12-Fahmi M, Wang B, Hipnie. The reliability and validity of basic offshore safety and emergency training knowledge test. *J King Saud Univ- Eng Sci* 2012;24(2):95-105.
- 13-Lijuan C, Shinan C. An approach of ahp for human factors analysis in the aircraft icing accident. *Procedia Eng* 2011;17:63-9.
- 14-DiMatta DG, Khan FI, Amyotte PR. Determination of human error probabilities for offshore platform musters. *J Loss Prev Process Ind* 2005;18 (4):488-501.
- 15-Hudoklin A, Rozman V. Human errors versus stress. *Reliab Eng Sys Safe* 1992;37:231-6.
- 16-Kang HT, Sung CH, Lee JK. Signal interfacing between systems and cabinets for a phased I & Csafety systems upgrade in nuclear power plants. *Nucl Eng Des* 2011;241(8):3290-305.
- 17-Parmer J, Corso P, Ballesteros MF. A cost analysis of a smoke alarm installation and fire safety education program. *J Safety Res* 2006;37(4):367-73.
- 18-Nemeth E, Bartha T, Fazekas C, Hangos KM. Verification of a primary-to-secondary leaking safety procedure in a nuclear power plant using coloured petri nets. *Reliab Eng Sys Safe* 2009;94:942-53.

## Assessment and management of human errors in emergency situations by HEPI method (case study:a Manufacturing industry)

Iraj Mohamadfam<sup>1\*</sup>, Hanieh Nikomaram<sup>2</sup>, Hossein Yoosefi<sup>3</sup>, Mina Pirhadi<sup>4</sup>

1- Associate Professor of  
Occupational Health.

2- Assistant Professor of  
Management HSE

3- Assistant Professor of  
Engineering Environment.

4-MS.c student of Management  
HSE.

1-Department of Occupational  
Health, School of Health, Hamedan  
University of Medical Sciences,  
Hamedan, Iran.

2,3,4- Islamic Azad University  
Sciences and Research Branch  
Tehran, Tehran, Iran.

\*Corresponding author:

Iraj Mohamadfam; Department of  
Occupational Health, School of  
Health, Hamedan University of  
Medical Sciences, Hamedan, Iran.  
Tel: +989183122076  
Email: Iraj-f@yahoo.com

### Abstract

**Introduction:** Human errors are one of the most important causes of accidents. Because time limitation is the most effecting factor in human errors, the likelihood of these errors in emergencies' is higher than normal conditions. This study was aimed to manage and evaluate human errors in a case of fire in a manufacturing company.

**Methods and Materials:** In this study Human Error Prediction Index (HEPI) was used in order to evaluate the human errors. The scenario of fire was designed and the relevant maneuver was performed; then the results were studied in detail. Data were collected and analyzed in order to calculate the probability of success in 16 required movements from the muster point to the temporary safe shelter.

**Results:** Based on the findings of this study, the highest human error risk is allocated to egress Phase including, listening and following PA announcements, Evaluating potential egress paths and choosing a route and an alternate route if egress path is not tenable.

**Conclusion:** Since reducing the risk of human errors can lead to decrease in the consequences of accidents, the findings of this study emphasize the need of identifying emergencies and developing appropriate scenarios, holding emergency response exercises and analyzing them and providing the necessary feedback for the staff.

**Keywords:** Accident, Emergency, human error, Safety.

Received: 6.8.2012

Revised: 21.11.2012

Accepted: 27.11.2012