

# Identification and Prioritization of Factors Affecting User Satisfaction by Combining Quality Function Development (QFD) and Kano Model: A Case Study of Technical and Vocational Workshop in Tehran

Reza Khani-Jazani<sup>1</sup>, Mostafa Hasanvand<sup>2\*</sup>

1. Professor, School of Health, Safety and Environment, Shahid Beheshti University of Medical Sciences, Tehran, Iran
2. MSc in Ergonomics, School of Health, Safety and Environment, Shahid Beheshti University of Medical Sciences, Tehran, Iran

## Article Info

### Original Article

Received: 18 Feb 2018;  
Accepted: 29 May 2018;  
Published Online 2018/05/29  
DOI: 10.30699/jergon.5.4.26

Use your device to scan  
and read the article online



### Corresponding Author

#### Mostafa Hasanvand

MSc in Ergonomics, School of Health, Safety and Environment, Shahid Beheshti University of Medical Sciences, Tehran, Iran

#### Email:

mostafa\_h1364@yahoo.com

## ABSTRACT

**Background:** The purpose of this study was to identify and prioritize some factors affecting the trainers' satisfaction with the Technical and Vocational Training Organization (TVTO) by integrating of QFD and Kano models.

**Methods:** In this study, 435 trainees aged 18 to 22 years-old from one of the highest technical and vocational education centers in Tehran were selected to complete the Kano questionnaire through direct communication with the user and interview. In this study, An integration of the Kano Model and Extend Quality Function (QFD) was used to improve the design studios of technical and professional institutions based on the needs of users ergonomically. After filling out the Kano questionnaire by the respondents, the responses were analyzed and the results were entered into the house of quality matrix (HOQ).

**Results:** The results of the house of quality matrix (HOQ) in this study showed that the “design and safe application” factor is one of the most important safety features. According to users, the significance coefficient ( $j$ ) is 7.35. and the significance coefficient of the furniture adjustment criterion, with the least importance, ( $j$ ) is only 1.09. In addition, the thickness of materials and furniture with a definite significance of  $AI=52.1$  had no significant relation with ergonomics and comfort.

**Conclusion:** This results showed that both the Kano model approach and the QFD integration method can be used to identify and prioritize product design and work environment from the users' perspective.

**Keywords:** Kano Model, Quality Function Development (QFD), Ergonomics

Copyright © 2018, Journal of Ergonomics. This is an open-access article distributed under the terms of the Creative Commons Attribution-noncommercial 4.0 International License which permits copy and redistribute the material just in noncommercial usages, provided the original work is properly cited.

### How to Cite This Article:

Khani Jazani R, Hasanvand M. Identification and Prioritization of Factors Affecting User Satisfaction by Combining Quality Function Development (QFD) and Kano Model: A Case Study of Technical and Vocational Workshop in Tehran. *J Ergon.* 2018; 5 (4): 26-37

## مقاله پژوهشی

## شناسایی و اولویت‌بندی عوامل مؤثر بر رضایتمندی کاربر با تلفیق QFD و مدل کانو: بررسی موردي آموزشگاه‌های فنی و حرفه‌ای در تهران

رضا خانی جزئی<sup>۱</sup>، مصطفی حسنوند<sup>۲\*</sup>

۱. دکتری بهداشت حرفه‌ای، عضو هیئت‌علمی، دانشکده سلامت، ایمنی و محیط زیست، دانشگاه علوم پزشکی شهید بهشتی، تهران، ایران  
 ۲. دانشجوی کارشناسی ارشد ارگونومی، دانشکده سلامت، ایمنی و محیط زیست، دانشگاه علوم پزشکی شهید بهشتی، تهران، ایران

## خلاصه

## اطلاعات مقاله

دریافت: ۱۳۹۶/۰۷/۰۳

پذیرش: ۱۳۹۶/۱۰/۲۴

انتشار آنلاین: ۱۳۹۶/۱۱/۰۳

**زمینه و هدف:** هدف از این بررسی شناسایی و اولویت‌بندی عوامل مؤثر بر رضایتمندی کاربران سازمان فنی و حرفه‌ای با تلفیق QFD و مدل کانو بود.

**روش کار:** در این بررسی ۴۳۵ نفر از کارآموزان ۱۸ تا ۲۲ سال یکی از مراکز آموزش عالی فنی و حرفه‌ای شهر تهران برای تکمیل پرسشنامه کانو از طریق ارتباط مستقیم با کاربر و مصاحبه انتخاب شدند و از روش‌های ادغام مدل کانو و گسترش عملکرد کیفیت (QFD) برای بهبود طراحی کارگاه‌های مؤسسات فنی و حرفه‌ای به لحاظ ارگونومیکی، مبتنی بر نیازهای کاربران، استفاده شد. پس از تکمیل پرسشنامه کانو توسط این افراد، پاسخ‌ها تحلیل و نتایج وارد ماتریس کیفیت ویژگی (HOQ) شد.

**یافته‌ها:** نتایج حاصل از ماتریس کیفیت (HOQ) در این بررسی نشان داد که فاکتور طراحی و کاربرد ایمن، به عنوان یکی از مهم‌ترین ویژگی‌های ایمنی، از نظر کاربران ضریب اهمیت (j) برابر با  $\frac{7}{25}$  و معیار قابلیت تنظیم مبلمان، با کمترین میزان اهمیت از نظر کاربران، ضریب اهمیت (j) برابر با  $\frac{1}{10}$  دارد. علاوه بر این، ضخامت مواد و مبلمان با اهمیت قطعی  $A_1 = 52\%$ ،  $A_2 = 52\%$  ارتباط تقریباً معنی‌دار با ارگونومی و راحتی نداشت.

**نتیجه گیری:** این بررسی نشان داد که از هر دو رویکرد مدل کانو و روش گسترش عملکرد کیفیت (QFD) می‌توان در شناسایی و تعیین اولویت‌های طراحی محصول و محیط کاری از دیدگاه کاربر استفاده کرد.

**کلیدواژه‌ها:** مدل کانو، گسترش عملکرد کیفیت (QFD)، ارگونومی

نویسنده مسئول:

مصطفی حسنوند

دانشجوی کارشناسی ارشد ارگونومی،  
 دانشکده سلامت، ایمنی و محیط  
 زیست، دانشگاه علوم پزشکی شهید  
 بهشتی، تهران، ایران

پست الکترونیک:

mostafa\_h1364@yahoo.com

برای دانلود این مقاله،

کد زیر را با موبایل خود

اسکن کنید.



## مقدمه

دارد. افراد در فرایند یادگیری و آموزش در این مؤسسات به مبلمان مناسب برای ایستادن یا نشستن راحت نیاز دارند. سام مورفی و همکارانش در سال ۲۰۰۴ چنین نظر دادند که دانشآموزان به احتمال زیاد زمانی که روی میز مشغول کار هستند، حالت خمیده به خود می‌گیرند و دانشآموزان با خمس بیش از ۲۰ درجه مستعد ابتلا به ناراحتی‌های ناشی از پوسچر نامناسب در مدرسه هستند. از این‌رو، در صورتی که مبلمان آموزشی مدارس به شکل ارگونومیک طراحی نشده باشد، ممکن است در دانشآموزان کمردرد تشیدیشونده ایجاد کند [۱]. از سوی دیگر، در بررسی جی.اف.ام و همکاران در سال ۲۰۰۳ در یک مدرسه متوسطه

مؤسسات آموزش عالی فنی و حرفه‌ای به ایجاد فرصت برای عرضه خدمات آموزشی به گروه‌های سنی و طبقات اجتماعی مختلف مشهورند. در شهر تهران هدف مؤسسات فنی و حرفه‌ای عرضه خدمات آموزشی و آماده‌سازی افراد برای اشتغال به مشاغل واقعی بر اساس مهارت‌های عملی و دستی و وظیفه اصلی این مؤسسات حمایت از فعالیت‌های آموزشی علمی و عملی در قالب کلاس‌های درس و در بعضی از موارد عرضه جایگزین برای کلاس درس است. امکانات مؤسسات فنی و حرفه‌ای هم مانند امکانات دانشگاه‌ها، مثل کلاس درس و آزمایشگاه، تأثیر بسزا در یادگیری و آموزش علمی و عملی افراد و به طور ویژه در ایجاد انگیزه در آنان

انسان به عنوان مرجع، محصولی را با ادغام مدل‌سازی سر انسان و کلاه ایمنی طراحی کرد. طرح مقدماتی بهبود کارایی و قرارگیری راحت کلاه را روی سر نشان می‌داد [۵]. بنابراین با توجه به تعداد مؤسسات فنی و حرفه‌ای و نیز کثیر افراد مشغول به تحصیل در دوره‌های آموزشی در کشور، و بهویژه شهر تهران، به نظر می‌رسد استفاده از مبلمان و تجهیزات با طراحی ارگونومیک در این مراکز اهمیت زیادی دارد. بنابراین با بررسی شرایط کارگاه‌های آموزشی سعی شد با استفاده از دو رویکرد مدل کانو و مفهوم گسترش عملکرد کیفیت (QFD) عوامل مؤثر بر رضایت کاربران از محیط کار شناسایی و اولویت‌بندی، و این عوامل از دیدگاه کاربران دسته‌بندی و چارچوبی برای برنامه‌ریزی و ارتقای رضایت آن‌ها تدوین شود.

## روش کار

### ۱. مدل کانو

نوریاکی کانو در بررسی خود، با عنوان «ویژگی کیفی، اجباری و جذاب»، روشی را عرضه کرد که به طراحان برای تمرکز بر توسعه ویژگی‌های محصولاتی کمک کند که از نظر عملکردی و احساسی برای کاربر رضایت‌بخش باشد. با مروری بر تحقیقات انجام‌شده، کاربرد این روش هم در زمینه طراحی محصول و هم در زمینه بازاریابی و مدیریت به‌وضوح مشاهده می‌شود [۶]. از سوی دیگر، در طراحی محصول درک درست نیاز کاربر اهمیت بسیار دارد. روش‌های گوناگونی برای پی بردن به نیاز کاربر وجود دارد. برای مثال، وقتی از کاربر درباره خواسته‌هایش سؤال می‌شود، وی فقط به آن‌هایی اشاره می‌کند که در آن زمان به خاطر دارد. در چنین شرایطی مدل کانو در شناسایی نیاز کاربر برای توسعه محصولات جدید و بیان علت مشکلات مشتری برای ابراز نیازهای خود بسیار مفید است.

از نظر کانو سطوح مختلف عملکردی و احساسی محصول از طریق ویژگی‌های آن درک می‌شود و طراحان در زمان طراحی محصول باید ترکیب مناسبی از آن‌ها در محصول در نظر بگیرند [۷]. در مدل کانو ویژگی کیفی محصول بر اساس درجه اثربداری بر رضایت و انتظارات کاربر در ۵ دستهٔ زیر طبقه‌بندی می‌شود:

- (الف) عوامل اساسی (ویژگی اجباری: M)
- (ب) عوامل کارایی (ویژگی تک‌بعدی: O)
- (پ) عوامل هیجان‌انگیز (ویژگی جذاب: A)

روستایی کشور مالزی مشخص شد که مبنای اندازهٔ محیط کار آموزشی دانش‌آموزان در مدارس، به جای اندازهٔ سایر بخش‌های بدن، باید قد دانش‌آموزان باشد و این اندازه‌ها لازم است با ویژگی‌های آنتروپومتریک حداقل ۵۰ درصد از جمعیت کاربران مطابقت داشته باشد. آن‌ها همچنین به این نتیجه دست یافتنند که افزایش علائم درد ستون فقرات و کمر ناشی از آن است که ارتباط معنادار میان خصوصیات آنتروپومتریک افراد و ابعاد مبلمان وجود ندارد [۲].

بیشتر شرکت‌ها همواره بر توسعه و ارتقای طراحی محصولات خود به منظور رضایت مشتری تمرکز دارند، چراکه معمولاً طراحی محصول و خدمات همه انتظارات کاربر و اصول ارگونومی را برآورده نمی‌سازد. مراحل کلی توسعه محصول در صنعت معمولاً زیر نظر مهندس طراح انجام و استفاده نکردن از متخصص ارگونومی احتمالاً به طراحی نامطلوب محصول منجر می‌شود [۳]. طراحی ارگونومیک محدودیت‌ها و توانایی‌های کاربران را، در شرایطی که با محصولات، ایستگاه‌های کاری و ماشین‌آلات سروکار دارند، در نظر می‌گیرد. به عبارت دیگر، دانش طراحی ارگونومیک بر ارتباط میان اشیاء و محیط با عوامل انسانی تمرکز دارد. این دانش به کار مهندسان طراح می‌آید که تصمیم‌های بسیار مهمی در مورد پارامترهای ارگونومیک مرتبه با طراحی محصول یا چیدمان می‌گیرند. در تعامل انسان - ایستگاه کاری، مهم این است که ایستگاه کاری با وظیفه و وظیفه نیز با انسان متناسب باشد. به این ترتیب، لازم است طراحی ارگونومیک ایستگاه کاری و مبلمان بر اساس اصول بیومکانیکی و آنتروپومتری بدن انسان انجام شود. پارک و لئو بررسی‌های متعدد در زمینه پیاده‌سازی طرح‌های ارگونومیکی انجام داده‌اند. برای مثال، آگاروال صندلی جدیدی برای ایستگاه کاری طراحی کرده که ناراحتی فیزیکی و خطر ابتلا به اختلالات آسیب تجمعی (CTD) را با استفاده از نمایش تصویری (VDT) در ایستگاه کاری به حداقل می‌رساند. طرح نهایی صندلی ارگونومیکی مجهز به پشتیبانی برای موس - کیبورد است که راحتی بیشتری برای کار با کامپیوتر فراهم می‌آورد، زیرا فعالیت ماهیچه‌ای را کاهش می‌دهد [۴]. لئو طراحی کلاه ایمنی متناسب با شکل سر را پیشنهاد می‌دهد که بهبود موفقیت‌آمیز در کاهش وزن و ثبات و پایداری کلاه ایمنی ایجاد کرد. وی در این بررسی، با استفاده از اندازه‌گیری آنتروپومتریکی سه‌بعدی از سر

در محصول مورد نظر است. کاربران برای پاسخگویی به این سؤالات پنج گزینه از پیش تعیین شده در اختیار دارند (جدول ۱).

سپس با استفاده از جدول ارزیابی کانو بر اساس پاسخ به این دو سؤال، هر ویژگی محصول در قالب عناصر کیفی مشخصی قرار می‌گیرد. بنابراین با استفاده از این پرسشنامه نظر استفاده‌کنندگان در مورد ویژگی‌های پرسش شده مشخص و با استفاده از جدول دسته‌بندی و ارزیابی کانو (جدول ۲)، این ویژگی‌ها در قالب عناصر کیفی مورد نظر قرار داده می‌شود. بدین صورت که با ترکیب پاسخ به سؤالات عملکردی و غیرعملکردی در قالب جدول ارزیابی کانو این دسته‌بندی انجام می‌شود. برای هر کاربر از جدول ارزیابی کانو استفاده و بر اساس فراوانی پاسخ‌ها، دیدگاه غالب استفاده‌کنندگان به عنوان ویژگی دسته مورد نظر قرار داده می‌شود.

### ت) عوامل خنثی (I)

### (R) عوامل معکوس

دو ویژگی آخر ارتباط مستقیم با تحقق رضایت کلی کاربر ندارد. بنابراین تحقیقات زمانی شامل این دو عامل می‌شود که تمرکز تحقیق بر برآورده کردن نیازهای کاربر و بهبود رضایت کلی او باشد و مدل کانو ابزاری مؤثر در طبقه‌بندی و اولویت‌بندی نیازهای کاربر بر اساس چگونگی تأثیر آن‌ها بر رضایت اوست.

کانو و همکارانش برای دریافت نظر کاربران در مورد ویژگی‌های محصول و همچنین شناسایی و دسته‌بندی آن‌ها در قالب عناصر کیفی، از پرسشنامه‌ای شامل پرسش‌های عملکردی (ثبت) و غیرعملکردی (منفی) استفاده کردند. بدین صورت که برای هر ویژگی یک جفت سؤال مطرح می‌شود. سؤال عملکردی مربوط به واکنش احساسی کاربر در صورت وجود ویژگی مورد نظر در محصول و سؤال غیرعملکردی واکنش احساسی وی در صورت نبود آن ویژگی

**جدول ۱. ساختار سؤالات عملکردی و غیر عملکردی پرسشنامه کانو**

سؤال عملکردی (ثبت)	سؤال عملکردی (منفی)
اگر محصول دارای ویژگی موردنظر نباشد، شما چه احساسی در مورد آن خواهید داشت؟	اگر محصول دارای ویژگی موردنظر باشد، شما چه احساسی در مورد آن خواهید داشت؟
<input type="checkbox"/> دوست دارم	<input type="checkbox"/> دوست دارم
<input type="checkbox"/> باید این‌گونه باشد	<input type="checkbox"/> باید این‌گونه باشد
<input type="checkbox"/> تفاوتی برایم ندارد	<input type="checkbox"/> تفاوتی برایم ندارد
<input type="checkbox"/> می‌توانم با آن کار بیایم	<input type="checkbox"/> می‌توانم با آن کنار بیایم
<input type="checkbox"/> دوست ندارم	<input type="checkbox"/> دوست ندارم

**جدول ۲. جدول ارزیابی کانو. با قرار دادن پاسخ‌های مربوط به دو سؤال عملکردی و غیرعملکردی ویژگی پرسش شده در این جدول، نوع عنصر کیفی کانو برای این ویژگی (نیاز کاربر) تعیین می‌شود.**

نیاز استفاده‌کننده	پاسخ سؤال غیرعملکردی (منفی)					
	دوست ندارم	می‌توانم با آن کنار بیایم	تفاوتی برایم ندارد	باید این‌گونه باشد	دوست دارم	سوال برانگیز (Q)
دوست دارم	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
باید این‌گونه باشد	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
تفاوتی برایم ندارد	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
می‌توانم با آن کار بیایم	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
دوست ندارم	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

پیشرفت آن بسیار مفید است. آن‌ها همچنین قانون ارزیابی ترتیب ویژگی‌های محصول را بر مبنای  $I > O > A > M$  پیشنهاد کردند. این قانون در شرایطی استفاده می‌شود که روش فراوانی داده‌ها نتیجه مشخصی نداشته باشد [۸]. در زمان تصمیم‌گیری برای طراحی یا توسعه محصول ابتدا باید ویژگی‌هایی را مدنظر قرار داد که بیشترین تأثیر را بر کیفیت دریافتی محصول از سوی کاربر دارد و قاعده‌تاً باید

در روش اصلی کانو اساس دسته‌بندی ویژگی‌های محصول در قالب عناصر کیفی کانو روش‌های آماری و فراوانی پاسخ‌های است. ساروین و همکارانش در بررسی مشابهی در سال ۱۹۹۶، علاوه بر پرسشنامه کانو، از روش جمع‌آوری درجه اهمیت هر ویژگی محصول از دید کاربران استفاده کردند و برای این کار روش درجه اهمیت خوداظهاری را به کار برداشتند. این روش در دسته‌بندی اولویت‌ها برای توسعه محصول و

می‌توان به عنوان ماشین مترجم برای ترجمه «نیازمندی‌های مشتریان» به «مشخصات فنی و مهندسی» تعریف کرد یا به عبارتی به عنوان مبدل تقاضاهای مشتریان به ویژگی‌های کیفیت و آماده ساختن یک طرح باکیفیت برای محصول نهایی از طریق گسترش سیستماتیک روابط بین تقاضاهای مشتری و ویژگی‌های کیفیت محصول. این فرایند معمولاً با بالا بردن کیفیت اجزای عملکردی آغاز می‌شود و سپس به بالا بردن کیفیت همه قسمت‌ها و فرایندها گسترش می‌یابد. تکنیک QFD با متدهایی نظیر سی ماتریسی، هجده ماتریسی و چهار ماتریسی در دنیا معرفی و شناخته شده است.

گسترش عملکرد کیفیت (QFD) ابزاری قدرتمند برای توسعه محصول به قصد رساندن صدای مشتری به حوزه طراحی مهندسی است که رضایت کاربر را برآورده می‌کند. همچنین ابزار نهایی برای افزایش زمان و صرفه‌جویی در منابع در تمام مراحل طراحی تا برنامه‌ریزی تولید است [۱۲]. سیرلی و همکارانش در سال ۲۰۰۷ چنین نظر دادند که QFD به ارزیابی ارزش واقعی خصوصیات مورد نیاز در طراحی برای برآورده کردن انتظارات کاربران از طریق اولویت‌بندی نیازهای طراحی کمک می‌کند. با این حال، محدودیت فضای اشغال شده ایستگاه کاری و هزینه‌ها ممکن است نتیجه طراحی را تغییر بدهد، که در این صورت بعضی از ویژگی‌های مورد نیاز را نمی‌توان در نظر گرفت [۱۳]. در عمل لازم است سعی شود رضایت کاربر به حداقل برسد و طراحی ایستگاه کاری براساس ویژگی‌های اینمی و ارگonomیکی صورت گیرد. بر این اساس لای و همکارانش در سال ۲۰۰۴ بالا بودن کیفیت را به عنوان راهی برای برآوردن نیاز مشتری تعریف کردند، اما با توجه به برخی از محدودیت‌ها، مانند محدودیت‌های مالی و نیروی انسانی، لازم است از QFD به عنوان روش بهینه‌سازی در بهره‌برداری و استفاده از منابع موجود استفاده شود [۱۴].

گسترش عملکرد کیفیت (QFD) دو جزء دارد؛ یکی کیفیت و دیگری عملکرد. برای رسیدن به اهداف کیفی از ابزارها و روش‌های متفاوت در QFD استفاده می‌شود. ابزار اصلی برای اجرای QFD، خانه‌های کیفیت یا درواقع همان ماتریس عناصر است. به اولین ماتریس این روش ماتریس کیفیت (HOQ) می‌گویند (شکل ۱). متخصصان QFD اذعان می‌کنند که اگر این ماتریس به صورت کامل و جامع تکمیل

به نیازهایی پرداخت که برآورده نشدن آن‌ها باعث نارضایتی کاربر می‌شود. روش دیگر پیشنهادشده محاسبه ضریب رضایت مشتری است. ضریب رضایت مشتری نشان می‌دهد که آیا رضایت در صورت بودن این ویژگی در محصول افزایش می‌یابد یا برآورده شدن این نیاز در محصول صرفاً از نارضایتی جلوگیری می‌کند [۹]. البته باید به این نکته اشاره کرد که افراد مختلف نیازها و خواسته‌های مختلف دارند و به همین دلیل بعضی اوقات یک ویژگی ممکن است در دسته‌های مختلف قرار بگیرد. در نظر گرفتن و ارزیابی این مورد، در محاسبات و تحلیل آماری اثر متوسط هر ویژگی بر رضایت کل کاربران، لازم است. ضریب رضایت مشتری برای برآورده تأثیر ویژگی محصول، بر رضایت و نارضایتی کاربر است [۱۰]. روش محاسبه نیز به صورت زیر است:

$$\frac{A+O}{A+O+M+I} = \text{میزان رضایت}$$

$$\frac{O+M}{(A+O+M+I) \times -1} = \text{میزان نارضایتی}$$

هر چه میزان ضریب رضایت برای اندازه رضایت به عدد ۱ نزدیک‌تر باشد، نشان‌دهنده تأثیر عمیق‌تر آن ویژگی بر رضایت کاربر است و هر چه به صفر نزدیک‌تر شود به این معناست که تأثیر آن بر رضایت کمتر است. از طرفی هر چه میزان اندازه نارضایتی به عدد ۱- نزدیک‌تر باشد، یعنی تأثیر این ویژگی بر نارضایتی کاربر بیشتر است. عدد صفر برای این شاخص نشان‌دهنده این است که اگر این ویژگی در محصول وجود نداشته باشد، سبب نارضایتی نخواهد شد. در مورد تحلیل نتایج پرسشنامه کانو، نتایج تحقیق بررسی دیگری در سال ۲۰۰۶، روش دیگری را برای تحلیل نتایج پیشنهاد کرد [۱۱]. در این تحقیق میزان شاخص آماری مد اصلاح شده محاسبه می‌شود، سپس برای هر دسته می‌توان با فرمول‌های زیر میزان شاخص رضایت مشتری را به دست آورده:

$$M > O > A > I .1$$

$$(M+A+O) > (I+Q+R) \text{ Maximum of } M \text{ or } A \text{ or } O .2$$

$$(M+A+O) < (I+Q+R) \text{ Maximum of } I \text{ or } Q \text{ or } R .3$$

## ۲. مفهوم QFD

مدل QFD رویکردی برای طراحی است که در سال ۱۹۹۶ آکائی در ژاپن تدوین کرد. این رویکرد نخست در کارخانه کشتی‌سازی کوبه میتسوبیشی در سال ۱۹۷۲ استفاده و سپس در سال ۱۹۸۳ وارد امریکا شد و اکنون در کشورهای بسیاری مورد استفاده قرار می‌گیرد. QFD را

عملکردی و دسته دوم سوالات غیرعملکردی بود. برای طراحی پاسخ این سوال نیز از مقیاس ۵ گزینه‌ای لیکرت (۱) به عنوان کم‌اهمیت‌ترین و ۵ به عنوان مهم‌ترین استفاده شد. ج) بعد از ادغام پاسخ سوالات عملکردی و غیرعملکردی در جداول ارزیابی نتایج هر یک از ویژگی‌ها در جدول نتایج فهرست‌بندی شد که نشان‌دهنده توزیع فراوانی هر یک از ویژگی‌های محیط کارگاه است.

(۵) با رسم مشخصات روی نمودار کانو راهنمای تصویری اهمیت نسبی نظر کاربران در مورد بخش‌های مختلف محیط کار در کارگاه‌ها به دست آمد.

(۶) درنهایت داده‌ها و امتیازات به ماتریس کیفیت (HOQ) وارد شد تا برای تصمیم‌گیری استفاده شود.

### جامعه و نمونه آماری

جامعه مورد بررسی مشتمل از نوجوانان ۱۸ تا ۲۲ سال مشغول به تحصیل در یکی از آموزشگاه‌های فنی و حرفه‌ای غرب شهر تهران بود. با توجه به تعداد بسیار زیاد مراکز آموزش فنی و حرفه‌ای در سطح کشور و بهویژه شهر تهران از روش نمونه‌گیری تصادفی استفاده شد. افراد در این بررسی نظر خود را در مورد ملاحظات ارگونومیکی کارگاه‌های عملی - آموزشی این مؤسسات از طریق مصاحبه و پرسشنامه مطرح کردند. حجم نمونه با توجه به جدول کرجسی و مورگان ۴۰۵ نفر به دست آمد که با توجه به احتمال مخدوش بودن یا نبود امکان تحلیل برخی از پرسشنامه‌ها، ۴۴۰ پرسشنامه مبتنی بر مدل کانو در میان کارآموزان ۱۸ تا ۲۲ سال توزیع و از این میان ۴۳۵ فرم تکمیل شده جمع‌آوری شد. میزان پاسخ‌دهی مؤثر به پرسشنامه‌ها ۹۸ درصد و مقدار آلفای کرونباخ برای پرسشنامه ۰/۷۰۵ و ۰/۷۲۶ بود که به معنی قابل اعتماد بودن پرسشنامه برای استفاده در بررسی است. شایان ذکر است که مقدار آلفای کرونباخ برای اطمینان از قابل اعتماد بودن پرسشنامه مبتنی بر مدل کانو از نظر پیاو<sup>۱</sup> بین ۰,۶۵ تا ۰,۹۵ است [۱۵]. محدوده زمانی گردآوری داده‌ها و اطلاعات این پژوهش تابستان سال ۱۳۹۶ بود.

### یافته‌ها

مشخصات دموگرافیک شرکت‌کنندگان در این بررسی در جدول ۳ آمده است.

شود، پروژه در همان گام اول خاتمه می‌یابد. بنا به اهمیت این ماتریس، هفت بخش آن به قرار زیر آورده شده است:

۱. نیازهای مشتریان

۲. ویژگی‌های محصول

۳. اهمیت نیازهای مشتری

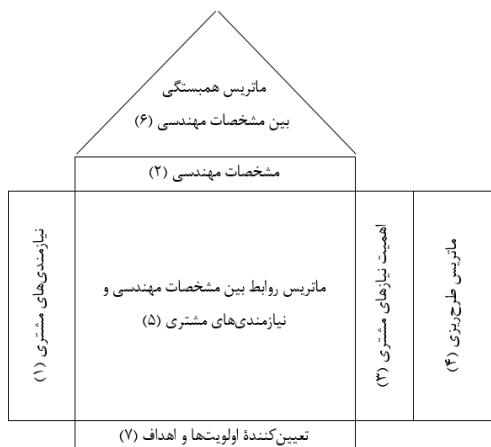
۴. ماتریس طرح‌ریزی

۵. ارتباط بین نیازهای مشتری و ویژگی‌های محصول

۶. ماتریس همبستگی بین مشخصه‌های مهندسی

۷. اولویت‌ها و اهداف هریک از مشخصه‌های مهندسی

چنانچه QFD صحیح به کار گرفته شود، روش مؤثری برای در نظر گرفتن نظر مشتری در مورد محصولات جدید و طراحی فرایند به حساب می‌آید.



شکل ۱. ماتریس کیفیت HOQ

### روش تحقیق

این بررسی از نوع کاربردی - توصیفی و هدف از آن شناسایی و اولویت‌بندی عوامل مؤثر بر رضایتمندی کاربران و در حد امکان توضیح دلایل برخی از آن‌هاست. در حالت کلی، مدل کانو روشن نظاممند برای تعیین ویژگی‌های محیط کار، خدمات یا محصول، مبتنی بر نظر کاربران، است. مرافق انجام بررسی در ادامه آمده است:

(الف) برای انتخاب مؤلفه‌های تأثیرگذار بر رضایت کاربران از محیط کار از مقالات و تحقیقات انجام‌شده در حوزه طراحی محیط کار استفاده شد.

(ب) برای تهییه پرسشنامه کانو، برای هر یک از ویژگی‌ها یک زوج سوال طراحی شد که مشتری باید یکی از پنج گزینه (شامل: تأثیر مثبت زیاد، تأثیر مثبت، بدون تأثیر، تأثیر منفی و تأثیر منفی زیاد) را انتخاب کند. دسته اول سوالات

استفاده شد. در جدول ۴ توصیف و طبقه‌بندی هر ویژگی آمده است.

در این بررسی چهار عامل از ۱۱ ویژگی در حوزه ارگonomیک بود، که از رویکرد مدل کانو برای ارزیابی آن‌ها

جدول ۳. نمونه داده‌های دموگرافیک

۴۳	مرد	۱۸
۴۰	زن	
۴۶	مرد	۱۹
۲۸	زن	
۴۵	مرد	۲۰
۴۰	زن	
۴۹	مرد	۲۱
۵۰	زن	
۲۵	مرد	۲۲
۴۹	زن	
۴۲۵	—	مجموع

جدول ۴. توصیف و طبقه‌بندی چهار ویژگی ارگonomیک براساس مدل کانو

عامل	کیفیت	توصیف
اندازه	فضای کاری باز	اندازه میز کاری که همزمان به ۴ تا ۵ نفر اختصاص داده می‌شود.
	ارتفاع میز کار	مناسب برای بدن با اندازه‌های مختلف
	ارتفاع چهارپایه/ صندلی	مناسب برای کار با میز کاری با ارتفاع ثابت
طراحی	میلان قابل تنظیم	برخی پیشنهاد می‌دانند برای ایستگاه کاری استفاده شود
	ذخیره‌سازی موقت	ظرف یا مکان موقت برای قرار دادن مواد و ابزارها
	ابزارهای اضافی	ابزارهای پیشرفته برای عملکرد کاری بهتر
	محل قرار دادن پا	فضای کافی برای قرار دادن پا و استراحت مناسب
	پشتی برای راحتی کمر	پشتیبان مناسب برای کمر هنگام کار نشسته
	ایستگاه کاری بازیافت	ایستگاه کاری که به لحظه طراحی قوی و محکم باشد
ایمنی	سطح کاری صاف	به منظور جلوگیری از صدمه به مواد
	طراحی و کاربرد ایمن	سیم کشی ایمن، بند و لبه‌های تیز و وسایل ایمنی اضافی مثل بسته‌ها و نگهدارنده‌ها

استفاده شد [۱۶]. اما به طور همزمان، این چهار دسته حفظ و ارزش‌ها به دو دسته تقسیم شد: بهتر و بدتر. براساس فرمول ضرایب (رضایت/نارضایت) کاربران که در قسمت «ضریب رضایت کاربران» آمده، نتایج در جدول ۵ ارائه شده است. همان‌طور که در این جدول مشخص است، ویژگی ایمنی مورد انتظار کاربر بود و تصمیم بر آن شد که به عنوان دسته عوامل اساسی (M) تلقی شود. این ویژگی، زمانی که کاربران بر این باورند که ایمنی نیاز پایه‌ای ایستگاه کاری است، لازم است در طراحی در نظر گرفته شود. فضای کاری در دسته یک بعدی (عوامل کیفی) قرار گرفت، به این معنی که اگر نقش این دسته را به عنوان پایه در میزان نارضایتی مشتری (CD) در نظر نمی‌گرفتیم، کاربر دچار

### نتایج حاصل از پرسشنامه مدل کانو

تحلیل اطلاعات با نرم‌افزار SPSS نسخه ۲۳ انجام و همه ویژگی‌ها در چهار دسته طبقه‌بندی و اندازه‌گیری شد:

(الف) عوامل اساسی (ویژگی اجباری: M)

(ب) عوامل کارایی (ویژگی تکبعده: O)

(پ) عوامل هیجان‌انگیز (ویژگی جذاب: A)

(ت) عوامل خنثی (I)

دسته خنثی نشان‌دهنده کاربرانی است برای آن‌ها بود و نبود ویژگی موردنظر مهم نیست و این ویژگی در همه حال تأثیری بر رضایت کاربر ندارد. برای شناسایی ارزش‌های نسبی حاصل از تأمین شدن یا تأمین نشدن رضایت کاربر برای هر ویژگی از راه حل برگر<sup>۲</sup> و همکاران در سال ۱۹۹۳

نشان داد که دانشجویان انتظار اینمی از فضای کاری دارند و اگر این انتظار آن‌ها با طراحی ایمن و ایستگاه کاری ثابت و پایدار برآورده شود، رضایت بیشتری خواهند داشت.

نامیدی می‌شد. راحتی و آسایش پشتی صندلی نیز، حتی اگر در دسته‌بندی خنثی در نظر گرفته شود، ارزش تقریباً یکسان در گسترش سطح کاری دارد. از سوی دیگر نتایج

#### جدول ۵. طبقه‌بندی ویژگی‌ها

عامل	کیفیت	دسته	CS	CD
اندازه	فضای کاری باز	O	۰/۵۸	۰/۴۸
	ارتفاع میز کار	I	۰/۴۳	۰/۳۳
	ارتفاع چهارپایه/ صندلی	I	۰/۴۲	۰/۲۳
طراحی	مبلمان قابل تنظیم	I	۰/۱۶	۰/۳۸
	ذخیره‌سازی موقت	I	۰/۱۹	۰/۲۴
	ابزارهای اضافی	I	۰/۴۷	۰/۴۵
راحتی	محل قرار دادن پا	M	۰/۵۲	۰/۳۲
	پشتی برای راحتی کمر	I	۰/۴۷	۰/۴۷
	ایستگاه کاری باشات	M	۰/۶۲	۰/۳۳
ایمنی	سطح کاری صاف	M	۰/۶۰	۰/۳۹
	طراحی و کاربرد ایمن	M	۰/۷۳	۰/۲۷

اصحابه و تحلیل مدل کانو به دست آمده، در ماتریس کیفیت HOQ ادغام شده است. دو مرحله در ارزیابی کارگاه‌های موسسه موردنظر بر اساس این روش پیشنهاد شد. هر دو مرحله نتایج دقیقی از ارزیابی انتظارات کاربر را در این کارگاه‌ها فراهم می‌کند.

#### نتایج حاصل از روش گسترش عملکرد کیفیت (QFD)

شکل ۲ ماتریس کیفیت HOQ را نشان می‌دهد، که در این بررسی اجرا شده است. همان‌طور که در این ماتریس دیده می‌شود، نتایج مرتبط با انتظارات کاربر، که از طریق



شکل ۲. شکل توسعه ویژگی‌ها (HOQ)

مهم‌ترین). اهمیت کاربر، براساس طبقه‌بندی میزان آن در محدوده ۱ به عنوان کم‌اهمیت‌ترین تا ۵ به عنوان مهم‌ترین مشخص شد. ستون سوم نشان دهنده رابطه میان ویژگی‌های مطلوب و خصوصیات مهندسی است. دلیل اصلی ایجاد روابط متقابل، برقراری رابطه میان «چه» و «چگونه» است. به منظور تحقق نیاز کاربر، لازم است به عناصر فنی، بسته به چگونگی ارتباط آن‌ها با یکدیگر، رسیدگی شود. ستون‌های چهارم و پنجم دسته کانو و مقادیر K آن هستند. مقدار K بر طبق گزینه‌های توسعه‌یافته چوادها<sup>۳</sup> و همکارانش در سال

مرحله اول یا مرحله نیازسنجی کاربران با فهرستی از ویژگی‌های مطلوب آغاز شد. این ویژگی‌ها، که با استفاده از مدل کانو انجام شده در این بررسی به دست آمده، در این بخش گنجانده شد. این بخش فهرست «چه» (what) نامیده شد. ستون بعدی اهمیت کاربر نامیده شد که حاصل بررسی انجام یافته برای ۴۳۵ کارآموز است که از ایستگاه کاری فعلی به میزان حداقل ۲ ساعت و ۳۰ دقیقه در هفت‌هه استفاده می‌کردد. از هر کارآموز خواسته شد مقدار اهمیت هر ویژگی را بر اساس مقیاس لیکرت مشخص کند (۱=بی‌اهمیت تا ۵=اهمیت

Chaudha.<sup>۴</sup>

مرحله دوم یا مرحله نیاز فنی، هم‌ردیف با ویژگی‌های مهندسی شروع می‌شود. این خصوصیت‌ها برای پاسخگویی به ویژگی‌های مطلوب و مورد نظر مشتری مهم است. علاوه بر این لازم است، بعضی از محدودیت‌ها به منظور انطباق با محیط و موقعیت فعلی شناسایی شود، اما به طور همزمان رضایت کاربر هم در نظر گرفته شود. این بخش فهرست «چگونه» نامیده می‌شود و نشان‌دهنده ارتباط تعیین‌شده میان ویژگی‌های مطلوب و خصوصیات مهندسی است. پس از آن، وزن مطلق AW است که از مجموع ضرب اهمیت کاربر در امتیاز هر یک از ویژگی‌ها به دست می‌آید. وزن مطلق اطلاعاتی برای اولویت‌بندی ویژگی‌های خاصی در اختیار می‌گذارد که در طراحی ایستگاه کاری بر اساس اهمیت کاربر اولویت دارد. درنهایت اهمیت مطلق (AI) از مجموع ضرب اهمیت تنظیم در امتیاز مربوط به دست آمده است. اهمیت مطلق اطلاعاتی را در این مورد به دست می‌دهد که چگونه طراحی جدید باید بر اساس نتایج مدل کانو توسعه یابد. هر دو نتایج مطلق (وزن مطلق و اهمیت مطلق) به داشتن درک روشن از اولویت‌بندی نیاز فنی برای فرایند بهبود طراحی ارگونومیکی کمک می‌کند.

$$\text{وزن مطلق } \text{AW} = \sum i \times r$$

$$\text{اهمیت مطلق } \text{AI} = \sum j \times r$$

که در آن:

۱: اهمیت کاربر

۲: اهمیت تنظیم

۳: امتیاز رابطه

پس از جمع‌آوری اطلاعات از طریق پرسشنامه مدل کانو و تحلیل اطلاعات به دست آمده، نتایج مرتبط با انتظارات کاربر وارد ماتریس کیفیت (HOQ) شد. مرحله اول یا مرحله نیازسنجی کاربران در ماتریس کیفیت با فهرستی از ویژگی‌های مطلوب آغاز شد. سپس در مرحله نیاز فنی، هم‌ردیف با ویژگی‌های مهندسی ویژگی‌های مطلوب و مورد نظر مشتری در نظر گرفته شد. در جدول ۶ ماتریس کیفیت (HOQ) برای بهبود طراحی کلاس درس ارگونومیک در مرکز آموزش فنی و حرفه‌ای مورد بررسی، بر اساس اجرای روش‌های ترکیبی پیشنهادی، آمده است.

۲۰۱۱ تدوین شده و در آن مقدار K برای (I) بی‌تفاوت، (M) الزام‌آور، (O) یک‌بعدی و (A) جذاب به ترتیب  $_{0,5,1,5}$  به دست آمد. ستون ششم رضایت کاربر (U) است. این مقدار براساس میانگین محاسبه شده برای هر ویژگی در بررسی اهمیت کاربر تعیین می‌شود. ستون هفتم، هدف مورد انتظار از هر ویژگی است که خود کاربران با بررسی اهمیت کاربر تعریف می‌کنند. ستون هشتم، عامل تنظیم است که تونتیسی<sup>۴</sup> در سال ۲۰۰۷ برای استفاده مستقیم در ماتریس QFD پیشنهاد کرده است.

عامل تنظیم  $= \max ([\text{CS}], [\text{CD}])$

که در آن:

CS: رضایت مشتری

CD: نارضایتی مشتری

ستون نهم نسبت بهبود است که درجه رضایت کاربر را، با توجه به نگرش کاربر به هر یک از ویژگی‌های فهرست شده، نشان می‌دهد. تان و شن<sup>۵</sup> در سال ۲۰۰۰ محاسبه‌ای را برای توصیف نسبت بهبود رضایت کاربر با عنوان زیر پیشنهاد کردند [۱۲]:

$$\text{نسبت بهبود}_u = R_o^t$$

که در آن:

t: هدف از رضایت کاربر

u: اهمیت کاربر

$R_1$  نسبت بهبود تنظیم یافته، را چواده<sup>۶</sup> و همکاران در سال ۲۰۱۱ تدوین کردند که در آن از پارامترهای مهم مدل کانو برای مشارکت در ماتریس QFD استفاده می‌شود [۱۸]. این نتیجه اهمیت مطلق را برای استخراج تحلیل نهایی مشخص می‌کند.

$$(1 + f)^k \times R_o = R_1$$

که در آن:

f: عامل تنظیم

K: دسته کانو

$R_o$ : بهبود نسبت

و ستون آخر، اهمیت تنظیم ز است که از ضرب نسبت بهبود تنظیم یافته در اهمیت کاربر به دست می‌آید [۱۹]. این مقدار درک روشنی از اولویت‌بندی ویژگی‌های مورد انتظار کاربران هدف به دست می‌دهد.

Tontini.<sup>۴</sup>

Tan & Shen.<sup>۵</sup>

Chaudha.<sup>۶</sup>

جدول ۶. ماتریس کیفیت (HOQ) برای بهبود طراحی کلاس درس ارگونومیک در مرکز آموزش عالی مورد بررسی

همیت تنظیم از نه بعید تهدید ایجاد فله	$R_s$	نه بعید بروز فله	فاکتور تنظیم از نه بعید	هدف رضایت کاربر	رضایت کاربر	مقادیر	دسته کاربر	ارگونومیکی	مواد	طراحی	ویژگی‌های مهندسی		همیت کاربر	ویژگی‌های مطلوب				
											نیزه	آرد	لیز	زدن	پلیان رساندن	نوع مواد	دقت اتصال	مشخص مواد
۶/۰۳	۲/۰۱	۱/۲۷	-۰/۵۸	۵	۲/۹۴	۱	۰	۵	۵	۲	۵				۵	۳	فضای کاری باز	
۲/۸۸	-۰/۹۶	-۰/۹۶	-۰/۴۳	۴	۴/۱۷	-	I	۱	۵	۵	۳				۵	۳	ارتفاع میز کار	
۲/۵۷	۱/۱۹	۱/۱۹	-۰/۴۳	۵	۴/۱۹	-	I	۱	۵	۵	۳				۱	۵	ارتفاع چهارپایه / صندلی	اندازه
۱/۰۹	۱/۰۹	۱/۰۹	-۰/۳۸	۴	۲/۶۷	-	I	۵	۱	۵	۳				۳	۱	مبلمان قابل تنظیم	طراحی
۳/۷۵	۱/۲۵	۱/۲۵	-۰/۴۷	۵	۴/۰۰	-	I	۵			۳				۳		ذخیره سازی موقت	
۱/۳۷	۱/۳۷	۱/۳۷	-۰/۲۴	۵	۳/۶۶	-	I	۳	۱	۳	۳				۱	۱	ابزارهای اضافی	
۵/۷۶	۱/۴۴	۱/۱۷	-۰/۵۲	۵	۴/۲۹	-۰/۵	M		۵	۵					۱	۵	محل قرار دادن پا	Raheti
۲/۵۲	۱/۲۶	۱/۲۶	-۰/۴۷	۵	۲/۹۷	-	I	۳		۵					۲		پشتی برای راحتی کمر	
۶/۰۰	۱/۵۰	۱/۱۸	-۰/۶۲	۵	۴/۲۵	-۰/۵	M	۳	۵	۱	۵	۱	۵	۵	۵	۴	ایستگاه کاری بائبات	
۵/۷۶	۱/۴۴	۱/۱۴	-۰/۶۰	۵	۴/۳۷	-۰/۵	M	۱		۳	۵	۵	۵	۵	۱	۴	سطع کاری صاف	Aymeni
۷/۳۵	۱/۴۷	۱/۱۲	-۰/۷۳	۵	۴/۴۷	-۰/۵	M	۵	۱	۵	۳	۳	۳	۳	۵	۵	طراحی و کاربرد ایمن	
مقیاس اهمیت = ۱ کم اهمیت و ۵ مهم ترین																	وزن تعییی AW	اهمیت قطعی، AI
ارتباط: ۱= ضعیف، ۳= متوسط و ۵= قوی																		
۱۳۳ ۱۳۱ ۱۶۱/۳ ۱۲۰/۲ ۵۶/۹ ۸۰/۹ ۷۱/۷ ۵۲/۱ ۱۶۸/۴																		

وقوع حوادث در کارگاه‌های صنعتی و عملی دانست. مبلمان قابل تنظیم و ذخیره سازی موقت مطرح شده، به عنوان ویژگی‌های مطلوب کاربر، اهمیت نداشت؛ اگرچه توجه به مبلمان قابل تنظیم و دسترسی موقت در برخی از مطالعات به عنوان فاکتورهایی با اولویت کمتر در نظر گرفته شده است [۲۴،۲۵].

در حالت کلی مشخص شد با توجه به آشنایی کاربران با اهمیت ایمنی و ارگونومی، ارگونومی عامل اصلی در خصوصیت مهندسی و در توسعه محصول جدید یا اصلاح آن است. از سوی دیگر به نظر می‌رسد کارآموزان مورد بررسی به احتیاط و مراقبت ایمن از تجهیزات کارگاه‌های آموزشی توجه دارند. با این حال مبلمان قابل تنظیم از نظر کاربران مطلوب نیست و دلیل آن را می‌توان به احتمال زیاد ناآگاهی آن‌ها از اهمیت پوسچرهای صحیح بدن و مزیت مبلمان قابل تنظیم دانست. در بررسی گر<sup>۷</sup> و همکاران در سال ۲۰۰۰ تفاوت معنی‌دار در درد بدنی افرادی که به راحتی از صندلی قابل تنظیم استفاده می‌کنند و کسانی که از نحوه استفاده از آن بی‌اطلاع هستند، وجود نداشت [۲۶]. می‌توان دلیل آن را این‌گونه بیان کرد که آن‌ها دارای پوسچرهای مختلفی بوده‌اند یا راهنمایی مناسب برای استفاده از صندلی به آن‌ها داده نشده است. در مورد میزان رضایت کاربر، مشخص شد که کاربران به همه ویژگی‌ها امتیاز نزدیک به بی‌تفاوت می‌دهند. این نتیجه مشابه بررسی چوادها و همکاران در سال

## بحث

این بررسی در یکی از مراکز آموزش فنی و حرفه‌ای شهر تهران و به قصد ارزیابی شرایط موجود ایستگاه کاری کاربران (کلاس درس) و درنهایت تعیین اولویت‌های طراحی انجام شد. با توجه به ماتریس کیفیت حاصل در این بررسی می‌توان گفت که استاندارد طراحی ایرانی (با توجه به ابعاد آنتروپومتریک افراد) مهم‌ترین ویژگی برای حل مسئله به منظور دستیابی به رضایت کاربر و معیارهای راحتی است. به طور کلی، استاندارد طراحی به دستورالعمل‌های ارگونومیکی مربوط می‌شود که به طور مشهود با ویژگی‌ها و خصوصیات راحتی مرتبط است. توجه به استاندارد طراحی موردنیاز همچون ابعاد آنتروپومتریکی کاربر در بررسی کشورهای دیگر مورد تأکید قرار گرفته است [۲۰،۲۱]. از سوی دیگر، معیارهای کم‌اهمیت در نیازمنجی فنی، ضخامت مواد و اتمام کار بود که تقریباً ارتباط معنی‌دار با ارگونومی و راحتی نداشت. در این بررسی طراحی و کاربرد ایمن مهم‌ترین ویژگی بود که کاربران در محیط کارگاه‌های عملی این مؤسسه‌ها به دنبال آن بودند. توجه به طراحی ایمن در محیط کار کارگاه‌های عملی همچون کارگاه‌ها و محیط‌های کاری در بررسی‌های دیگر هم مطرح شده است [۲۲،۲۳]. دلیل توجه به این موضوع را می‌توان اهمیت تأمین ایمنی در جلوگیری از بروز بیماری، اختلالات اسکلتی - عضلانی و

Ger et al.<sup>۷</sup>

آمفی تئاتر نیز ممکن است اتفاق بیفتد. طراحی مبلمان باید با توجه به نیاز دانشجویان و کاربران گروه‌های سنی در حال تحصیل انجام شود و پاسخگوی تقاضای آن‌ها باشد. در این بررسی، به طور موفقیت‌آمیز، نیاز فنی کاربر به توسعه یک کارگاه آموزشی اصلاح شده در یکی از مؤسسات آموزش عالی فنی و حرفه‌ای بر اساس رویکرد ارگونومی شناسایی و اولویت‌بندی شده است.

ارزیابی مستمر محیط آموزشی به ویژه در کارگاه‌ها به شناسایی نقاط قوت و ضعف محیط کار از نظر دانشجویان و کاربران منجر می‌شود و درنهایت به افزایش کیفیت خدمات آموزشی و فنی آن‌ها کمک می‌کند. متأسفانه، به رغم فراهم کردن زیرساخت‌ها، امکانات و تجهیزات پژوهشی مانند تجهیزات آزمایشگاهی، به نظر می‌رسد محیط‌های کارگاهی - آموزشی همچنان براساس طرح‌های قبلی و بدون توجه یا با توجه اندک به نیازهای کاربران طراحی می‌شود. شاید دلیل این امر محدودیت بودجه و نیز بی‌توجهی به جنبه‌های نیازمندی و رضایتمندی کاربران باشد. دسترسی نداشتن به بخش‌های مختلف محیط‌های کارگاهی و مقطعی بودن بررسی از مهم‌ترین محدودیت‌های این بررسی بوده است.

### تقدیر و تشکر

نویسنده‌گان در پایان بر خود لازم می‌دانند از همه مدیران و استادان واحد فنی و حرفه‌ای و نیز همه دانشجویان شرکت‌کننده در این تحقیق تشکر و قدردانی کنند.

### تعارض منافع

بین نویسنده‌گان هیچ گونه تعارضی در منافع وجود ندارد

### References

- Murphy S, Buckle P, Stubbs D. Classroom posture and self-reported back and neck pain in schoolchildren. *Appl Ergon.* 2004;35(2):113-20. <https://doi.org/10.1016/j.apergo.2004.01.001> PMID:15105072
- YMT K-R. Revision of the design of a standard for the dimensions of school furniture. *Ergonomics.* 2003;46(7):681-94. <https://doi.org/10.1080/0014013031000085635> PMID:12745681
- Marsot J. QFD: a methodological tool for integration of ergonomics at the design stage. *Appl Ergon.* 2005;36(2):185-92. <https://doi.org/10.1016/j.apergo.2004.10.005> PMID:15694072
- Park M-Y, Kim J-Y, Shin J-H. Ergonomic design and evaluation of a new VDT workstation chair

۲۰۱۱ و تونتینی در سال ۲۰۰۷ است، که نشان می‌داد هر ویژگی در طراحی و کاربرد آن توسط کاربر مهم است و لازم است در طرح‌های ارائه شده برای کاربران در نظر قرار بگیرد [۱۸,۲۷].

در طراحی لازم است به نیازها و اولویت‌های مورد نظر نوجوانان و جوانان در حال رشد توجه بیشتری شود. توجه به تغییرات ابعاد بدن این گروه از کاربران و تطابق نداشتن آن با امکانات مورد استفاده اعم از ابزارها، تجهیزات و مبلمان، علاوه بر ایجاد اختلالات و بروز بیماری‌های اسکلتی - عضلانی، در برخی موارد به وقوع حوادث در محیط کار منجر می‌شود. به طور کلی، بسیاری از محققان بر این موضوع اتفاق نظر دارند که نوجوانان و جوانان در محیط‌های آموزشی منافع زیادی از طراحی و تولید تجهیزات و مبلمان ارگونومیک می‌برند [۳۰-۲۸]. جلوگیری از ابتلاء به اختلالات اسکلتی - عضلانی، کاهش درد و ایجاد راحتی هنگام استفاده از تجهیزات و مبلمان‌های مبتنی بر نیاز کاربران از مزایای استفاده از این تجهیزات در محیط‌های کار و کارگاهی است و بیشتر آن‌ها مبلمان و ایستگاه کاری طراحی شده به شکل ارگونومیکی را ترجیح می‌دهند [۳۱]. راحتی و کاربردی بودن مبلمان و محیط کار از ویژگی‌های مهم در ایجاد تمایز بین محیط‌های کاری و ترغیب کاربران به استفاده از آن‌ها برای ایجاد رضایتمندی بیشتر است.

### نتیجه‌گیری

مشکلات مرتبط با مبلمان و تجهیزات غیرارگونومیکی، علاوه بر کارگاه‌های آموزشی، در دیگر بخش‌های مدارس و مؤسسات آموزشی همچون آزمایشگاه‌ها و سالن‌های

with keyboard-mouse support. *Int J Ind Ergon.* 2000;26(5):537-48.

[https://doi.org/10.1016/S0169-8141\(00\)00027-5](https://doi.org/10.1016/S0169-8141(00)00027-5)

- Liu H, Li Z, Zheng L. Rapid preliminary helmet shell design based on three-dimensional anthropometric head data. *J Eng Des.* 2008;19(1):45-54.

<https://doi.org/10.1080/09544820601186088>

- Kano N. Attractive quality and must-be quality. *Hinshitsu (Quality, J Japanese Soc Qual Control.* 1984;14:39-48.

- Smolen LA, Colville-Hall S, Liang X, Mac Donald S. An empirical study of college of education faculty's perceptions, beliefs, and commitment to the teaching of diversity in teacher education programs at four urban universities. *urban Rev.* 2006;38(1):45-61.

<https://doi.org/10.1007/s11256-005-0022-2>

8. Sauerwein E, Bailom F, Matzler K, Hinterhuber HH. The Kano model: How to delight your customers. International Working Seminar on Production Economics; 1996 Feb 19; Amsterdam, Netherlands. 1(4):313-27.
9. Lo SM, Shen H-P, Chen JC. An integrated approach to project management using the Kano model and QFD: an empirical case study. Total Qual Manag Bus Excell. 2017;28(13-14):1584-608.  
<https://doi.org/10.1080/14783363.2016.1151780>
10. Ek Fİ, Çıkış Ş. Integrating the Kano model into architectural design: quality measurement in mass-housing units. Total Qual Manag Bus Excell. 2015;26(3-4):400-14.  
<https://doi.org/10.1080/14783363.2013.835898>
11. Wang T, Ji P. Understanding customer needs through quantitative analysis of Kano's model. Int J Qual Reliab Manag. 2010;27(2):173-84.  
<https://doi.org/10.1108/02656711011014294>
12. Shil NC, Ali MA, Paiker NR. Robust customer satisfaction model using QFD. Int J Product Qual Manag. 2010;6(1):112-36.  
<https://doi.org/10.1504/IJPQM.2010.033887>
13. Sireli Y, Kauffmann P, Ozan E. Integration of Kano's model into QFD for multiple product design. IEEE Trans Eng Manag. 2007;54(2):380-90. <https://doi.org/10.1109/TEM.2007.893990>
14. Lai X, Xie M, Tan TC. Optimizing product design using the Kano model and QFD. Engineering Management Conference, 2004. Proceedings. 2004 IEEE International; 2004 Oct 18; Singapore. IEEE Cat. 3:1085-9.  
<https://doi.org/10.1109/EMC.2004.1408859>
15. Piaw CY. Kaedah dan Statistik Penyelidikan. Kuala Lumpur: McGraw-Hill Education (M) Sdn Bhd; 2006.
16. Berger C, Blauth R, Boger D, Bolster C, Burchill G, DuMouchel W, et al. Kano's methods for understanding customer-defined quality. Cent Qual Manag J. 1993;2(4):3-36.
17. Tan KC, Shen X-X. Integrating Kano's model in the planning matrix of quality function deployment. Total Qual Manag. 2000;11(8):1141-51. <https://doi.org/10.1080/095441200440395>
18. Chaudha A, Jain R, Singh AR, Mishra PK. Integration of Kano's Model into quality function deployment (QFD). Int J Adv Manuf Technol. 2011;53(5-8):689-98.  
<https://doi.org/10.1007/s00170-010-2867-0>
19. Garibay C, Gutiérrez H, Figueroa A. Evaluation of a digital library by means of quality function deployment (QFD) and the Kano model. J Acad Librariansh. 2010;36(2):125-32.  
<https://doi.org/10.1016/j.acalib.2010.01.002>
20. Xu Q, Jiao RJ, Yang X, Helander M, Khalid HM, Opperud A. An analytical Kano model for customer need analysis. Des Stud. 2009;30(1):87-110. <https://doi.org/10.1016/j.destud.2008.07.001>
21. Basfirinci C, Mitra A. A cross cultural investigation of airlines service quality through integration of Servqual and the Kano model. J Air Transp Manag. 2015;42:239-48.  
<https://doi.org/10.1016/j.jairtraman.2014.11.005>
22. Jamnia A. Practical guide to the packaging of electronics: thermal and mechanical design and analysis. Boca Raton, Florida: CRC Press; 2016.
23. Reason B, Løvlie L, Flu MB. Service design for business: A practical guide to optimizing the customer experience. New Jersey: John Wiley & Sons; 2015.  
<https://doi.org/10.1002/9781119176541>
24. Steers C, Mossbeck N, Brunnert J. Adjustable furniture product with automatically-inflating mattress. Google Patents; 2013.
25. Koder M. Height adjustable column, in particular for tables. Google Patents; 2013.
26. Gerr F, Marcus M, Ortiz D, White B, Jones W, Cohen S, et al. Computer users' postures and associations with workstation characteristics. AIHAJ-American Ind Hyg Assoc. 2000;61(2):223-30. <https://doi.org/10.1080/15298660008984531>  
PMID:[10782194](#)
27. Tontini G. Integrating the Kano model and QFD for designing new products. Total Qual Manag. 2007;18(6):599-612.  
<https://doi.org/10.1080/14783360701349351>
28. Shinn J, Romaine K-A, Casimano T, Jacobs K. The effectiveness of ergonomic intervention in the classroom. Work. 2002;18(1):67-73.  
PMID:[12441592](#)
29. Marschall M, Harrington AC, Steele JR. Effect of work station design on sitting posture in young children. Ergonomics. 1995;38(9):1932-40.  
<https://doi.org/10.1080/00140139508925241>  
PMID:[7671868](#)
30. Hänninen O, Koskelo R. Adjustable tables and chairs correct posture and lower muscle tension and pain in high school students. Proceedings of the XVth Triennial Congress of the International Ergonomics Association; 2003 August 24-29; Seoul, Korea. p. 24-9.  
<https://www.iea.cc/ECEE/pdfs/iea2003hanninen.pdf>
31. Troussier B. Comparative study of two different kinds of school furniture among children. Ergonomics. 1999;42(3):516-26.  
<https://doi.org/10.1080/001401399185612>