

## The Effect of Safety Management System Practices, Ethical Leadership and Self-Efficacy on Safety Behaviour of Workers in Hard and Harmful Jobs in Manufacturing Industries of Guilan Province

Mahdi Homayounfar<sup>1</sup>, Mehdi Fadaei Eshkiki<sup>1\*</sup>, Rouzbeh Sedaghat<sup>2</sup>

1. Instructor, Department of Anesthesiology, School of Para-Medicine, Hamadan University of Medical Sciences, Hamadan, Iran
2. MA of Ergonomics, Department of Ergonomics, School of Public Health, Hamadan University of Medical Sciences, Hamadan, Iran

---

### Article Info

#### Original Article

Received: 18 May 2018

Accepted: 29 July 2018

Published Online 29 July 2018

DOI: 10.30699/jergon.6.1.65

Use your device to scan  
and read the article online



### Abstract

**Introduction:** Safety and safety behaviors are one of the most critical issues ahead manufacturing industries in developing countries, especially in hard and harmful jobs. This research has been conducted to investigate the affecting elements on safety behaviors of workers in hard and harmful jobs in manufacturing industries of Guilan province.

**Methods:** The method of this research is descriptive and its purpose is practical. The statistical population of the research includes workers in hard and harmful jobs in casting and pressing department of manufacturing industries of Guilan province. 384 workers were chosen as sample through non-random sampling and using Morgan table due to the unavailability of the people. Required data were collected using the questionnaire. The questions of safety management system practices are from Chen and Chen, the questions of ethical leadership are from Cheng et al., the questions of self-efficacy are from Schwarzer and Jerusalem and the questions of safety motivation, safety compliance and safety participation are from Neal and Griffin. After the validity (content) and reliability of the questionnaire was confirmed, and the research variables were described using SPSS 21, the hypotheses were tested using structural equation modeling method and based on LISREL 8.5.

**Results:** Findings verified the effect of safety management system practices on safety compliance and motivation; ethical leadership on safety acceptance and participation; self-efficacy on safety motivation and acceptance; and safety compliance on safety acceptance and participation; however the effect of safety management system practice on safety compliance, self-efficacy on safety participation and ethical leadership on safety acceptance were not. The results indicate that the model variables explains 68.8% of safety behavior variations.

**Conclusions:** Self-efficacy has the highest indirect effect on safety behavior (safety acceptance and participation); this happens due to safety motivation. Thus, empowering the self-efficacy will increase safety behaviors.

**Keywords:** Safety management system practices, Safety behaviour, Safety motivation, Self-Efficacy, Ethical leadership

---

Copyright © 2018, Journal of Ergonomics. This is an open-access article distributed under the terms of the Creative Commons Attribution-noncommercial 4.0 International License which permits copy and redistribute the material just in noncommercial usages, provided the original work is properly cited

---

#### How to Cite This Article:

Homayounfar M, Fadaei Eshkiki M, Sedaghat R. The Effect of Safety Management System Practices, Ethical Leadership and Self-Efficacy on Safety Behaviour of Workers in Hard and Harmful Jobs in Manufacturing Industries of Guilan Province. J Ergon. 2018; 6 (1): 65-74

## تأثیر اقدامات سیستم مدیریت ایمنی، رهبری اخلاقی و خودکارآمدی بر رفتارهای ایمنی کارکنان دارای مشاغل سخت و زیان‌اور در صنایع تولیدی استان گیلان

مهدی همایون فر<sup>۱</sup>، مهدی فدایی اشکیکی<sup>۱\*</sup>، روزبه صداقت<sup>۲</sup>

۱. استادیار، مدیریت صنعتی، دانشکده مدیریت و حسابداری، واحد رشت، دانشگاه آزاد اسلامی، رشت، ایران  
۲. کارشناس ارشد مدیریت اجرایی، دانشکده مدیریت و حسابداری، واحد رشت، دانشگاه آزاد اسلامی، رشت، ایران

اطلاعات مقاله	چکیده
تاریخ وصول:	۱۳۹۷/۰۲/۲۸
تاریخ پذیرش:	۱۳۹۷/۰۵/۰۷
انتشار آنلاین:	۱۳۹۷/۰۵/۰۷
<b>نویسنده مسئول :</b> مهدی فدایی اشکیکی استادیار، مدیریت صنعتی، دانشکده مدیریت و حسابداری، واحد رشت، دانشگاه آزاد اسلامی، رشت، ایران	<b>زمینه و هدف:</b> مسئله رفتارهای ایمن بهویژه در مشاغل سخت و زیان‌اور، از اساسی‌ترین موضوعات پیش روی صنایع تولیدی در کشورهای در حال توسعه است. تحقیق حاضر به دنبال بررسی عناصر اثرگذار بر بروز رفتارهای ایمن از سوی کارکنان شاغل در مشاغل سخت و زیان‌اور صنایع تولیدی در استان گیلان است.
<b>روش کار:</b> تحقیق حاضر از نظر روش، توصیفی و از نظر هدف، کاربردی است. جامعه آماری تحقیق شامل کارکنان حوزه مشاغل سخت و زیان‌اور در بخش ریخته‌گری و پرس صنایع تولیدی استان گیلان است. بدليل نبود دسترسی و کدگذاری عناصر آماری، براساس جدول مورگان، تعداد ۳۸۴ نفر به روش غیراحتمالی به عنوان نمونه آماری انتخاب شدند و داده‌های لازم با استفاده از پرسش‌نامه جمع‌آوری گردید. سوالات متغیر اقدامات مدیریت سیستم ایمنی برگرفته از تحقیق Chen و Chen، سوالات متغیر رهبری اخلاقی برگرفته از تحقیق Cheng و همکاران، سوالات متغیر خودکارآمدی برگرفته از تحقیق Schwarzer و Jerusalem و سوالات مربوط به متغیرهای انگیزه ایمنی، مشارکت ایمنی و پذیرش ایمنی برگرفته از تحقیق Neal و Griffin می‌باشد. پس از تأیید روایی (محتوی) و پایایی پرسش‌نامه و توصیف متغیرهای آن با استفاده از نرم‌افزار SPSS نسخه ۲۱، فرضیه‌های تحقیق براساس روش مدل‌سازی معادلات ساختاری و نرم‌افزار LISREL ۸.۵ آزمون شدند.	
<b>یافته‌ها:</b> نتایج نشان می‌دهند که تأثیر اقدامات سیستم مدیریت ایمنی بر پذیرش و انگیزه ایمنی، رهبری اخلاقی بر پذیرش و مشارکت ایمنی، خودکارآمدی بر انگیزه و پذیرش ایمنی و انگیزه ایمنی بر پذیرش و مشارکت ایمنی تأیید شد؛ ولی فرضیات تأثیر اقدامات سیستم مدیریت ایمنی بر مشارکت ایمنی، خودکارآمدی بر مشارکت ایمنی و رهبری اخلاقی بر پذیرش ایمنی، تأیید نشدن. به علاوه، نتایج نشان می‌دهند که متغیرهای مدل، درصد از تغییرات رفتارهای ایمنی را تبیین می‌کنند.	<b>پست الکترونیک:</b> fadaei@iaurasht.ac.ir
<b>نتیجه‌گیری:</b> خودکارآمدی بیشترین تأثیر غیرمستقیم را بر رفتار ایمنی (پذیرش ایمنی و مشارکت ایمنی) دارد که هر دوی این اثرگذاری‌ها به‌واسطه انگیزه ایمنی صورت می‌گیرد. بنابراین، تقویت خودکارآمدی موجب بروز بیشتر رفتارهای ایمن می‌شود.	<b>واژه‌های کلیدی:</b> اقدامات سیستم مدیریت ایمنی، رفتار ایمنی، انگیزه ایمنی، خودکارآمدی، رهبری اخلاقی

افزایش روزافزون تعداد و تنوع حوادث شغلی است. براساس گزارش سازمان تأمین اجتماعی مربوط به سال‌های ۱۳۸۵ تا ۱۳۸۷، بخش صنعت ۴۷ درصد کل حوادث رخ داده در حوزه‌های مختلف کاری را در کشور به خود اختصاص داده است. مطالعات نشان داده‌اند که علت بیش از ۸۵ درصد حوادث، رفتارهای نایامن بوده<sup>[۳]</sup> و بی‌احتیاطی با<sup>[۴]</sup> درصد، عمدۀ ترین علت ایجاد حادث ناشی از کار شناخته شده است<sup>[۴]</sup>. بنابراین، برای شرکت‌هایی که در محیط صنعتی فعالیت می‌کنند، کنترل ریسک ایمنی محیط کار و در نظر گرفتن ایمنی حرفة‌ای در اولویت قرار دارد<sup>[۱،۲]</sup>. در بررسی هاینریچ و عرضه مدل دومینو، انسان به عنوان

### مقدمه

حفظ سلامت و ایمنی نیروی انسانی از ضرورت‌های گسترش، رشد و پیشرفت صنایع هر جامعه بهشمار می‌رود. طبق گزارش مؤسسه بین‌المللی کارگر در سال ۲۰۱۴، در هر ۱۵ ثانیه یک کارگر در اثر مشکلات و حوادث مربوط به کار جان می‌سپارد<sup>[۵]</sup>. در سال ۲۰۱۵، سازمان بین‌المللی کارگران ۳۴۰ میلیون حادثه مربوط به کار را گزارش داده است که حداقل ۲ تا ۳ میلیون نمونه از آنها همراه با آسیب غیرقابل جبران و دائمی است<sup>[۶]</sup>. ایران نیز در دو دهه اخیر در مسیر توسعه گام برداشته و رشد سریعی را از نظر صنعتی و اقتصادی به خود گرفته است. یکی از آثار سوء صنعتی شدن،

در این تحقیق رفتار ایمنی در قالب ۲ بعد پذیرش و مشارکت ایمنی بررسی شده است: (الف) پذیرش ایمنی: شامل توجه کامل به نکات ایمنی پیش از شروع کار، دنبال کردن رویه‌های ایمنی درست برای انجام کار و اطمینان از وجود بالاترین سطح ایمنی در هنگام انجام کار است و (ب) مشارکت ایمنی: شامل رفتارهایی است که به طور مستقیم نقشی را در تأمین ایمنی افراد ندارند اما به ایجاد شرایط ارتقای سطح ایمنی و بهداشت در سازمان و تسهیل دستیابی به اهداف و برنامه‌های ایمنی و بهداشت سازمان کمک می‌کنند [۳۷]. عوامل مختلفی بر رفتار ایمنی در سازمان مؤثرند:

یکی از عواملی که می‌تواند بر رفتار ایمنی افراد تأثیر بگذارد، اقدامات سیستم مدیریت ایمنی است [۷]. سیستم مدیریت ایمنی رویکردی است که برخلاف رویکردهای پیشین، تنها از دیدگاه فنی به ایمنی نمی‌نگردد، بلکه دربردارنده استقرار نظامی است که به موجب آن نگرش به موضوع ایمنی، منسجم، نظاممند و یکپارچه می‌شود [۷]. این سیستم به شناسایی نحوه تأثیر فعالیت‌های بهداشت و ایمنی می‌پردازد و بر اقدامات لازم برای کنترل و بهبود آنها نظرت دارد [۱۳]. همچنین به صورت فعالانه به دنبال ریسک‌های بالقوه و ارزیابی مداوم آنها است، تا قبل از اینکه منجر به سانحه شوند، آنها را از بین ببرد [۱۴]. طبیعتاً اقدامات سیستم‌های مدیریت ایمنی، مدیران را در شناخت نقاط قوت و ضعف ایمنی حاکم بر سازمان، انجام اقدامات مؤثر و دستیابی به بازده عملیات یاری می‌کند [۹]. در صورت استقرار و اجرای صحیح سیستم مدیریت ایمنی، دستاوردها و موقیت‌های صنایع و توسعه پایدار دور از انتظار نخواهد بود [۱۵].

عامل دیگر مؤثر بر بروز رفتارهای ایمن سازمان، رهبری اخلاقی است [۷] که در دهه‌های پایانی قرن بیست و وارد حوزه مدیریت و رهبری شد [۱۶]. این سیک رهبری، یک فرآیند رهبری عمومی است که رفتار اخلاقی را از طریق مکانیزم‌های یادگیری اجتماعی، به زیرمجموعه خود منتقل می‌کند [۱۷، ۱۸]. نظریه یادگیری اجتماعی، رفتار و عملکرد مبتنی بر ارزش‌های اخلاقی باعث توجه و الگوبرداری افرادی می‌شوند که ناظر بر این رفتارها هستند [۱۶]. رهبری اخلاقی یکی از مهم‌ترین ویژگی‌های مدیران ایمنی است [۱۹] که فضای کاری مبتنی بر آرامش، امنیت و اطمینان خاطر را برای کارکنان فراهم می‌کنند [۲۰].

خودکارآمدی به عنوان باور فرد به توانایی در نشان دادن واکنش‌های متناسب با موقعیت‌های خاص [۱۱]، از اساسی-ترین سازوکارهای اداره حوادث تأثیرگذار بر سلامت و زندگی افراد است [۲۱]. منسأ پیدایش خودکارآمدی، نظریه شناختی - اجتماعی بندورا است. بندورا خودکارآمدی را به عنوان "باور راسخ و اطمینان یک فرد به اینکه می‌تواند رفتاری را به گونه‌ای موقیت‌آمیز انجام دهد تا نتایج مطلوب به دنبال داشته باشد" تعریف کرده است [۲۲]. با تکیه بر شواهد تحقیقات انجام‌شده، افراد با خودکارآمدی بالا، به طور اثربخش‌تری با رویدادها و شرایط چالش‌زا برخورد کرده [۲۲] و از احساس رضایت و شادکامی بیشتری در زندگی برخوردارند [۲۴].

مهم‌ترین عامل بروز حوادث حرفه‌ای شناخته شد. هاین‌ریج در تحقیقات خود به این نتیجه رسید که ۸۸ درصد حوادث به علت رفتار نایمن افراد روی می‌دهند [۵]. پس از این مطالعه، تلاش برای بهبود رفتار ایمنی در صنایع و کاهش حوادث، بر پایه نگرش سخت‌افزاری (حفظات‌های فنی و بهبود محیط فیزیکی کارگاه‌ها) و نگرش نرم‌افزاری (آموزش، دستورالعمل‌ها، خط‌مشی‌ها و برنامه‌ریزی) افزایش یافت [۶]. طبق تعریف، رفتار ایمنی نوع خاصی از رفتار شغلی است که باعث ارتقای سطح ایمنی و بهداشت کارکنان، مشتریان، عموم جامعه و محیط می‌شود [۳].

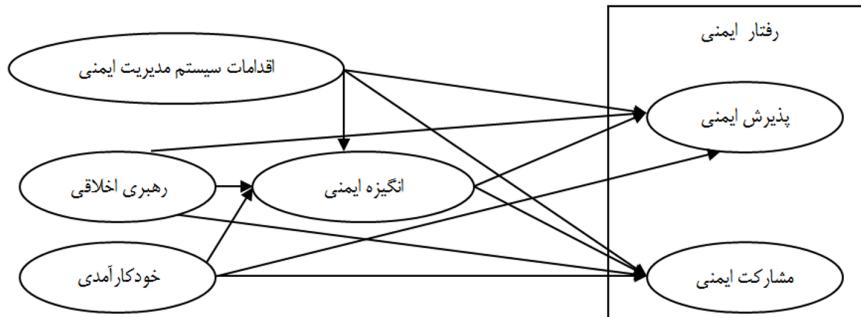
در دهه‌های اخیر، مطالعات بسیاری به بررسی رفتار ایمنی و عوامل مؤثر بر آن در صنایع مختلف پرداخته‌اند و طیف گسترده‌ای از برنامه‌های آموزشی به منظور نشان دادن بازخورد / بهبود رفتار در سازمان‌ها شکل گرفته است [۸]. از جمله Vahedian-Shahroodi و همکاران به مرور مطالعات انجام‌شده در زمینه آگاهی و رفتارهای ایمن کارگران در ایران پرداختند. یافته‌ها نشان داد که عوامل انسانی در بروز حوادث در محیط کار بسیار حائز اهمیت هستند، ولی می‌توان با مداخله آموزشی، آگاهی و رفتار ایمنی را در قشر کارگران ارتقا داد و موجب کاهش رفتار نایمن شد [۹]. Soltanifeshaghandi و Mohamadzade Ebrahimi به بررسی روابط علت‌وعلوی بین عوامل سازمانی مؤثر بر عملکرد ایمنی صنایع با استفاده از روش دیماتل فازی پرداختند. یافته‌های تحقیق نشان داد که از میان عوامل سازمانی، تعهد مدیریت به ایمنی، رفتار ایمنی کارکنان و بهبود مستمر ایمنی مهم‌ترین عوامل مؤثر بر عملکرد ایمنی هستند [۱۰]. Rahimi Pordanjani و Ziaaldini در مطالعه‌ای به بررسی رابطه بین جو ایمنی و عملکرد ایمنی کارکنان با توجه به نقش میانجی دانش ایمنی و انگیزه ایمنی در مجتمع مس سرچشم، پرداختند. نتایج نشان داد که جو ایمنی به طور مستقیم بر عملکرد ایمنی تأثیر دارد. همچنین دانش ایمنی و انگیزه ایمنی نقش واسطه را در رابطه جو ایمنی و عملکرد ایمنی تأثیرگذار ایمنی از طریق انگیزش ایمنی نیز بر عملکرد ایمنی تأثیرگذار است [۱۱]. Arshadi و همکاران به بررسی اثر جو ایمنی و صفت شخصیتی و جدانی بودن بر عملکرد ایمنی با میانجیگری انگیزه ایمنی پرداختند. نتایج نشان داد که عملکرد ایمنی تابعی از انگیزه ایمنی و توانایی است، جو ایمنی اثر مثبت بر انگیزه ایمنی دارد و وجودانی بودن اثر مثبت و مستقیم بر انگیزه ایمنی دارد [۱۲]. Chen و Chen در تحقیقی به بررسی تأثیر اقدامات سیستم مدیریت ایمنی، رهبری اخلاقی و خودکارآمدی بر رفتار ایمنی خلبانان پرداختند. نتایج ارزیابی نشان داد که رهبری اخلاقی، خودکارآمدی و اقدامات سیستم مدیریت ایمنی بر رفتار ایمنی خلبانان تأثیر می‌گذارد و انگیزه ایمنی، نقش میانجی را در این بین ایفا می‌کند [۱۳].

مشاغل سخت و زیان‌آور طبق تعریف شامل کارهایی هستند که در آنها عوامل فیزیکی، شیمیایی، مکانیکی، بیولوژیکی محیط کار غیراستاندارد بوده و در اثر اشتغال بیمه شده، تنشی به مرتب بالاتر از ظرفیت‌های طبیعی (جسمی و روانی) در او ایجاد می‌شود [۲۶]. متأسفانه در تحقیقات حوزه اینمنی بهویژه مشاغل سخت و زیان‌آور، بیشتر بر تجزیه و تحلیل پس از حادثه تمرکز شده و ایده پیشگیری کمتر در تحقیقات اینمنی گنجانده شده است. بنابراین، اجرای تحقیقی که به بررسی عوامل مؤثر بر رفتار اینمنی افراد بپردازد تا به واسطه آن بتوان با بهره‌برداری از نتایج حاصل در مسیر پیشگیری از حوادث تلخ گام برداشت، ضرورتی اجتناب‌ناپذیر است. سؤال اصلی تحقیق آن است که اقدامات سیستم مدیریت اینمنی، رهبری اخلاقی و خودکارآمدی چه تأثیری بر رفتارهای اینمنی کارکنان دارای مشاغل سخت و زیان‌آور در صنایع تولیدی استان گیلان دارند؟

با توجه به مفاهیم نظری بیان شده در مقدمه تحقیق و مطالعه مبانی نظری، مدل مفهومی تحقیق در قالب نمودار (۱) آورده شده است. فرضیه‌های تحقیق نیز متناسب با روابط مدل تحقیق، تعریف شده‌اند که در جدول (۴) آورده شده‌اند.

انگیزه اینمنی به عنوان یکی از اساسی‌ترین متغیرهای شکل‌دهنده به رفتارهای اینمنی، به عنوان انگیزه کارکنان برای انجام دادن وظایف شغلی خود به صورت اینمن تعریف شده است. به سخنی دیگر، انگیزه اینمنی را به عنوان درجه شوق کارکنان برای وفادار ماندن به قوانین اینمنی سازمان تعریف کرده‌اند [۱۲]. در مبانی نظری، انگیزه اینمنی می‌تواند از عوامل متعددی مثل: آموزش، ارتباطات مثبت، مبادله اطلاعات، دخالت افراد در تصمیمات اینمنی و دریافت راه حل از آنها، تخصیص پاداش به کارکنان پایبند به قوانین اینمنی یا عوامل دیگر ناشی شود [۶، ۷]. آنچه مسلم است، افزایش انگیزه اینمنی افزایش رفتارهای اینمن و ارتقای جو و فرهنگ اینمنی در سازمان را به دنبال خواهد داشت [۷].

با توجه به مطالب عنوان شده، در تعریف رفتار اینمنی باید گفت که این رفتار نوع خاصی از رفتار شغلی افراد است که باعث ارتقای سطح اینمنی و بهداشت کارکنان، مشتریان، عموم جامعه و محیط می‌شود [۳]. این رفتار بهویژه در مشاغل سخت و زیان‌آور که هرگونه سهل‌انگاری، هزینه‌های بالای بیماری‌های شغلی، معلولیت و حتی مرگ را برای کارکنان و هزینه‌های مالی و روانی را برای خانواده‌های آنها و اجتماع به دنبال دارد، از اهمیت حیاتی برخوردار است [۲۵].



نمودار ۱. مدل مفهومی تحقیق [۷]

بازگشت: ۹۱/۴ درصد). لازم به ذکر است که روش نمونه‌گیری، به صورت غیرتصادفی در دسترس بوده است. در پرسشنامه بکار رفته، سؤالات متغیر اقدامات سیستم مدیریت اینمنی برگرفته از تحقیق Cheng و Chen [۷]، سؤالات متغیر رهبری اخلاقی برگرفته از تحقیق Cheng [۲۷]، سؤالات متغیر خودکارآمدی برگرفته از تحقیق Schwarzer و Jerusalem [۲۸] و سؤالات مربوط به متغیرهای انگیزه اینمنی، مشارکت اینمنی و پذیرش اینمنی برگرفته از تحقیق Neal و Grif-fin [۲۹] می‌باشد. بر این اساس برای پاسخ‌گویی از طیف ۵ گزینه‌ای لیکرت، از کاملاً مخالفم (۱) تا کاملاً موافقم (۵) استفاده شده که پس از بومی‌سازی به تأیید برخی از استادان و کارشناسان حوزه اینمنی رسیده است؛ بنابراین، پرسشنامه تحقیق از روایی محظوظ برخوردار است. پایایی پرسشنامه نیز براساس ضریب آلفای کرونباخ به دست آمده از نمونه مقدماتی تأیید شد که مقدار آن برای هریک از متغیرها در جدول شماره ۱ قابل مشاهده است.

## مواد و روش‌ها

تحقیق حاضر به روش توصیفی و با هدف کاربردی انجام شد. این مطالعه از نظر روش‌شناسی از نوع تحقیقات همبستگی است که زیرمجموعه تحقیقات توصیفی (غیرآزمایشی) به شمار می‌رond. از لحاظ روش جمع‌آوری داده‌ها نیز این تحقیق از نوع میدانی است. جامعه آماری تحقیق شامل کارکنان دارای مشاغل سخت و زیان‌آور در صنایع تولیدی استان گیلان است. از آنجایی که تعداد عناصر جامعه آماری به دلیل نداشتن دسترسی و کدگذاری نکردن عناصر قابل تعیین نیست، براساس جدول مورگان حداقل تعداد نمونه لازم ۳۸۴ نفر برآورد شد. با در نظر گرفتن حداقل نمونه لازم و احتمال برنگرداندن برخی پرسشنامه‌ها، تعداد ۴۲۰ پرسشنامه در میان کارکنان شاغل در بخش‌های ریخته‌گری و پرس شرکت‌های ایران رادیاتور، فولاد گیلان، گروه صنعتی عظام، خوشبزن، قطعه‌سازان خزر، قطعه‌سازان گیلان، کوب صنعت، آونگ شمال و اکسل تراش، توزیع و در نهایت ۳۸۴ پرسشنامه قابل استفاده جمع‌آوری شد (نرخ

آن با استفاده از نرم افزار SPSS، فرضیه های تحقیق براساس روش مدل سازی معادلات ساختاری و نرم افزار LISREL ۸,۵ آزموده شدند.

براساس نتایج حاصل از جدول فوق، می توان عنوان کرد که پرسشنامه از پایایی قابل قبولی برخوردار است. در نهایت، پس از بررسی روایی و پایایی پرسشنامه و توصیف متغیرهای

جدول ۱. ضریب آلفای کرونباخ

متغیر	گویه	مقدار آلفا	نتیجه
اقدامات سیستم مدیریت اینمنی	۲۰	۰/۸۲۱	تأیید
رهبری اخلاقی	۵	۰/۸۵۶	تأیید
خودکارآمدی	۹	۰/۷۸۹	تأیید
انگیزه اینمنی	۳	۰/۸۱۲	تأیید
پذیرش اینمنی	۳	۰/۸۳۲	تأیید
مشارکت اینمنی	۲	۰/۸۶۶	تأیید

سال، ۲۴٪ بین ۱۵ تا ۲۰ سال و ۳۰٪ از پاسخگویان بیشتر از ۲۰ سال سابقه کاری دارند.

### توصیف متغیرهای تحقیق

پیش از آزمون مدل و فرضیه های تحقیق، متغیرهای مدل در قالب جدول (۲) بررسی شدند.

مطابق جدول فوق، بیشترین و کمترین میانگین به ترتیب مربوط به متغیرهای اقدامات سیستم مدیریت اینمنی (۴/۱۲۹) و پذیرش اینمنی (۳/۲۷۴) است. از نظر پاسخ دهنده ها، بیشترین انحراف معیار مربوط به متغیر پذیرش اینمنی (۰/۸۹۶) و کمترین انحراف معیار مربوط به متغیر اقدامات سیستم مدیریت اینمنی (۰/۵۷۴) است. از سوی دیگر مقدار چولگی مشاهده شده در متغیر انگیزه اینمنی بیشترین مقدار (-۰/۹۴۷) و در متغیر رهبری اخلاقی کمترین مقدار (۰/۳۲۹) را دارد. در نهایت، بیشترین مقدار کشیدگی مربوط به متغیر انگیزه اینمنی (۱/۷۳۹) و کمترین مقدار کشیدگی مربوط به متغیر پذیرش اینمنی (-۰/۲۱۴) است.

### یافته ها

به منظور تحلیل داده های تحقیق، ابتدا متغیرها در قالب شاخص های آماری توصیف شدند و در ادامه فرضیه ها با استفاده از روش مدل سازی معادلات ساختاری آزمایش شدند:

#### توصیف متغیرهای جمعیت شناختی

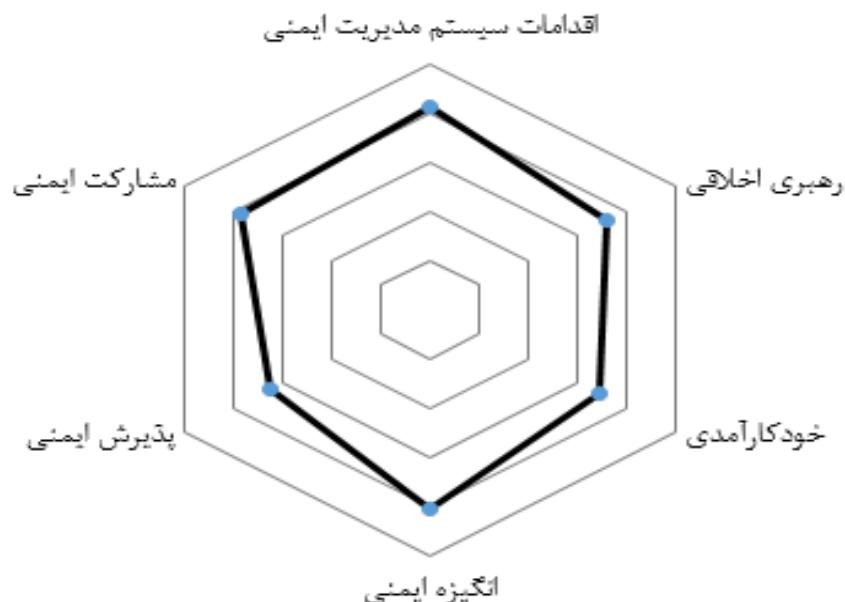
- **توصیف سن پاسخ دهنده ها:** با توجه به یافته ها، ۶۱٪ از پاسخگویان زیر ۳۰ سال، ۱۶٪ از پاسخگویان بین ۳۰ تا ۴۰ سال، ۲۱٪ بین ۴۱ تا ۵۰ سال و ۲٪ از پاسخگویان بیشتر از ۵۰ سال سن دارند.

- **توصیف میزان تحصیلات پاسخ دهنده ها:** با توجه به جدول زیر مشاهده می شود که ۸۰٪ از پاسخگویان مدرک تحصیلی دیپلم، ۸٪ مدرک فوق دیپلم، ۱۱٪ کارشناسی و ۱٪ مدرک کارشناسی ارشد دارند.

- **توصیف سابقه خدمت در سازمان پاسخ دهنده ها:** با توجه به جدول زیر، ۱۲٪ از پاسخگویان سابقه کاری زیر ۵ سال، ۱۷٪ بین ۵ تا ۱۰ سال، همچنین ۱۷٪ بین ۱۰ تا ۱۵

جدول ۲. توصیف آماری متغیرهای مدل

متغیر	تعداد	کمترین	بیشترین	میانگین	انحراف معیار	چولگی	کشیدگی
اقدامات سیستم مدیریت اینمنی	۳۸۴	۱/۵	۵	۴/۱۲۹	۰/۵۷۴	-۰/۵۸۹	۰/۸۵
رهبری اخلاقی	۳۸۴	۱/۵	۵	۳/۶۰۵	۰/۵۸۸	-۰/۳۲۹	۰/۳۲۴
خودکارآمدی	۳۸۴	۱	۵	۳/۴۴۵	۰/۷۷۳	-۰/۴۷۴	-۰/۱۷۷
انگیزه اینمنی	۳۸۴	۱	۵	۴/۰۵۴	۰/۶۶۲	-۰/۹۴۷	۱/۷۳۹
پذیرش اینمنی	۳۸۴	۱	۵	۳/۲۷۴	۰/۸۹۶	-۰/۳۳۳	-۰/۲۱۴
مشارکت اینمنی	۳۸۴	۱/۲۵	۵	۳/۸۸۴	۰/۷۱۹	-۰/۷۰۹	۰/۹۵۵



نمودار ۲. نمودار راداری میانگین متغیرهای تحقیق

(۱/۹۶-۱) بیانگر آن هستند که روابط موجود در مدل تحقیق در سطح اطمینان ۹۵٪ معنادار نیستند. در این نمودار منظور از SMSP اقدامات سیستم مدیریت ایمنی، ML رهبری اخلاقی، SE خودکارآمدی، SM اینگیزه ایمنی، SC پذیرش ایمنی و SP مشارکت ایمنی است.

با توجه به مقادیر معناداری آماره  $t$  می‌توان گفت در میان روابط مدل تحقیق، تنها تأثیر اقدامات سیستم مدیریت ایمنی بر مشارکت ایمنی ( $t = 1/13$ )، تأثیر رهبری اخلاقی بر اینگیزه ایمنی ( $t = 1/69$ ) و تأثیر خودکارآمدی بر مشارکت ایمنی ( $t = 1/63$ ) به دلیل قرارنگرفتن آماره  $t$  در بازه تعریف شده، معنادار نیست. از لحاظ میزان تأثیر متغیرهای مستقل بر متغیرهای وابسته نیز براساس نتایج مدل در حالت ضرایب استاندارد که خلاصه آن در جدول ۴ آورده شده است، می‌توان گفت که خودکارآمدی با ضریب  $0/43$  بیشترین تأثیر بر اینگیزه ایمنی را دارد، بیشترین تأثیر بر پذیرش ایمنی نیز با ضریب  $0/53$  متعلق به متغیر خودکارآمدی است. به علاوه، در میان متغیرهای مدل، اینگیزه ایمنی با ضریب  $0/64$  بیشترین تأثیر را بر مشارکت ایمنی دارد. جدول (۴) مقادیر آماره آزمون، ضرایب استاندارد و نتیجه رد یا تأیید فرضیه های تحقیق را نشان می‌دهد.

### آزمون نرمالیتۀ متغیرها و برازش مدل

با توجه به خروجی آزمون کلموگروف - اسپیرنوف برای متغیرهای تحقیق (جدول ۴) سطح معناداری همه متغیرها بالاتر از ۵٪ است. بنابراین، متغیرهای تحقیق از توزیع نرمال برخوردارند و امکان استفاده از آزمون های پارامتریک وجود دارد.

پس از بررسی توزیع متغیرهای مدل تحقیق، براساس مفروضات لازم بایستی میزان حمایت مدل نظری بهوسیله داده های نمونه بررسی شود. این کار براساس شاخص های برازش و معنی داری مدل صورت می گیرد.

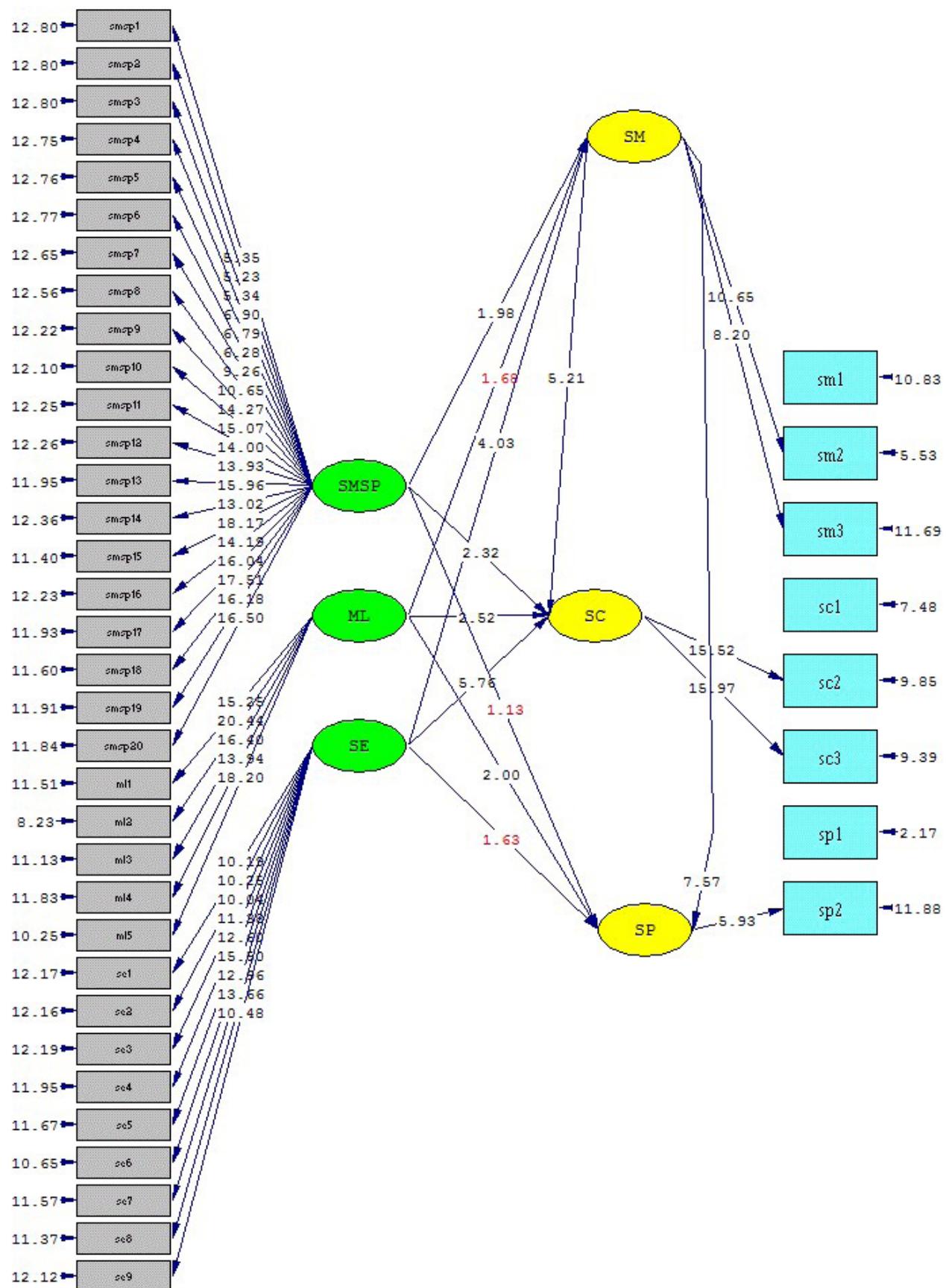
با توجه به نتایج به دست آمده می‌توان گفت که مدل تحقیق از نظر شاخص های معنی داری و برازش تأیید شده است.

### آزمون فرضیه های تحقیق

نمودارهای زیر بیانگر میزان ارتباط بین متغیرهای مکنون در حالت اعداد معناداری هستند. با توجه به مقادیر معنی داری برای آماره  $t$  می‌توان گفت که مقادیر خارج از بازه (۱/۹۶ و -۱/۹۶) دلالت بر معنادار بودن روابط در مدل تحقیق می کنند. بر عکس، مقادیر خارج از بازه (۱/۹۶ و

جدول ۳. شاخص های برازش مدل

IFI	CFI	NFI	NNFI	GFI	$\chi^2/df$	RMSEA
>0/9	>0/9	>0/9	>0/9	>0/9	≤3	≤0/08
0/97	0/97	0/95	0/97	0/91	2/18	0/061



Chi-Square=2594.52, df=1188, P-value=0.00000, RMSEA=0.061

نمودار ۳. مدل نهایی پژوهش در حالت اعداد معنادار

## جدول ۴. نتایج آزمون فرضیات تحقیق

شماره	فرضیه	آماره آزمون	ضریب	نتیجه‌گیری
۱	اقدامات سیستم مدیریت ایمنی بر پذیرش ایمنی تأثیرگذار است.	۲/۳۲	۰/۲۶	تأیید
۲	اقدامات سیستم مدیریت ایمنی بر مشارکت ایمنی تأثیرگذار است.	۱/۱۳	-	تأیید
۳	اقدامات سیستم مدیریت ایمنی بر انگیزه ایمنی تأثیرگذار است.	۱/۹۱	۰/۲۶	تأیید
۴	رهبری اخلاقی بر پذیرش ایمنی تأثیرگذار است.	۲/۵۲	۰/۲۳	تأیید
۵	رهبری اخلاقی بر مشارکت ایمنی تأثیرگذار است.	۲/۰۰	۰/۲۰	تأیید
۶	رهبری اخلاقی بر انگیزه ایمنی تأثیرگذار است.	۱/۶۹	-	تأیید
۷	خودکارآمدی بر پذیرش ایمنی تأثیرگذار است	۵/۷۶	۰/۵۳	تأیید
۸	خودکارآمدی بر مشارکت ایمنی تأثیرگذار است.	۱/۶۳	-	تأیید
۹	خودکارآمدی بر انگیزه ایمنی تأثیرگذار است.	۴/۳۲	۰/۴۳	تأیید
۱۰	انگیزه ایمنی بر پذیرش ایمنی تأثیرگذار است.	۵/۲۱	۰/۳۶	تأیید
۱۱	انگیزه ایمنی بر مشارکت ایمنی تأثیرگذار است.	۷/۵۷	۰/۶۴	تأیید

خودکارآمدی از طریق انگیزه ایمنی است، به علاوه بیشترین تأثیر غیرمستقیم بر مشارکت ایمنی نیز حاصل تأثیر خودکارآمدی از طریق انگیزه ایمنی است.

در ادامه، جدول (۵) نیز به بررسی مسیرهای غیرمستقیم در مدل تحقیق پرداخته است. همان‌طور که مشاهده می‌شود بیشترین تأثیر غیرمستقیم بر پذیرش ایمنی، حاصل تأثیر

## جدول ۵. تحلیل مسیرهای غیرمستقیم مدل تحقیق

مسیر	تأثیر غیرمستقیم
اقدامات سیستم مدیریت ایمنی $\leftarrow$ انگیزه ایمنی $\leftarrow$ پذیرش ایمنی	$0/0.936 = 0/36 \times 0/26$
اقدامات سیستم مدیریت ایمنی $\leftarrow$ انگیزه ایمنی $\leftarrow$ مشارکت ایمنی	$0/1664 = 0/64 \times 0/26$
رهبری اخلاقی $\leftarrow$ انگیزه ایمنی $\leftarrow$ پذیرش ایمنی	$0 = 0/36 \times 0$
رهبری اخلاقی $\leftarrow$ انگیزه ایمنی $\leftarrow$ مشارکت ایمنی	$0 = 0/64 \times 0$
خودکارآمدی $\leftarrow$ انگیزه ایمنی $\leftarrow$ پذیرش ایمنی	$0/1548 = 0/36 \times 0/43$
خودکارآمدی $\leftarrow$ انگیزه ایمنی $\leftarrow$ مشارکت ایمنی	$0/2782 = 0/64 \times 0/43$

۰/۲۰ تأثیر می‌گذارد که این یافته با نتیجه Iranzadeh [۱] و Chen [۷] و Soltanifeshaghandi [۱۰] و Chen [۷] هم‌راستا است. معنادار بودن تأثیر متغیر خودکارآمدی بر پذیرش ایمنی نیز به میزان ۰/۵۳ در تحقیق پذیرش شد که این یافته با نتیجه تحقیق Rahimi و Mohamadzade [۱۱] و Chen [۷] یکی است.

با توجه به مدل تحقیق، مشاهده می‌شود که میزان آماره t رابطه دو متغیر خودکارآمدی و انگیزه ایمنی برابر با ۴/۳۲ است؛ لذا خودکارآمدی و انگیزه ایمنی به میزان ۰/۴۳ تأثیر می‌گذارند که این یافته با نتیجه تحقیق Rahimi و Chen [۱۱] و hamadzade [۷] هم‌راستا است. نتایج جدول (۴) نیز نشان می‌دهند که رابطه دو متغیر انگیزه

## بحث و نتیجه‌گیری

با توجه به نتایج، اقدامات سیستم مدیریت ایمنی بر پذیرش ایمنی تأثیرگذار است (۰/۲۶) که این یافته با نتیجه تحقیق Chen و Vahedian-Shahroodi [۹] و همکاران [۷] هم‌راستا است. با توجه به مدل تحقیق در حالت اعداد معنی‌داری، مشاهده می‌شود که اقدامات سیستم مدیریت ایمنی بر انگیزه ایمنی تأثیرگذار است (۰/۲۶) که این یافته با نتیجه تحقیق Chen [۷] و هم‌راستا است. با توجه به نتایج، رهبری اخلاقی بر پذیرش ایمنی تأثیر دارد (۰/۲۳) که این یافته با نتیجه تحقیق Soltanifeshaghandi و Iranzadeh [۱۰] و Chen [۷] هم‌راستا است. به علاوه، مشاهده می‌شود که رهبری اخلاقی نیز بر مشارکت ایمنی (به میزان

مسیرهای غیرمستقیم در مدل تحقیق مشخص شد که خودکارآمدی بیشترین تأثیر غیرمستقیم بر رفتار ایمنی (پذیرش ایمنی و مشارکت ایمنی) را دارد که هر دوی این اثرگذاری‌ها به‌واسطه انگیزه ایمنی صورت می‌گیرد. بنابراین، تقویت خودکارآمدی موجب تقویت انگیزه و افزایش بروز رفتارهای ایمن در قالب پذیرش (رعایت نکات ایمنی پیش از شروع کار، پیروی از دستورالعمل‌های ایمنی انجام کار و اطمینان از وجود بالاترین سطح ایمنی در هنگام انجام کار) و مشارکت در ایمنی (ارتقای سطح ایمنی و بهداشت و تسهیل دستیابی به اهداف و برنامه‌های ایمنی و بهداشت در سازمان) می‌شود. بنابراین، ضروری است که مدیران سازمان در راستای تقویت این متغیر سرمایه‌گذاری مالی و غیرمالی مناسبی انجام دهند.

### سپاسگزاری

از همکاری مدیران شرکت‌های ایران رادیاتور، فولاد گیلان، گروه صنعتی عظام، خوشبخت، قطعه‌ریزان خزر، قطعه‌سازان گیلان، کوپ صنعت، آونگ شمال و اکسل تراش در فرایند جمع‌آوری داده‌های تحقیق، کمال تشکر را داریم.

### تعارضِ منافع

بین نویسنده‌گان هیچ گونه تعارضی در منافع وجود ندارد.

## References

- Shackleton R. An Examination of Different Measures of Work Experience, and the Relationship between Previous Experience and Safety [dissertation]. Christchurch New Zealand: University of Canterbury; 2016.
- Bouten L, Hoozée S. Let's do it safely: How Altrad Balliauw configured a package of control systems. *J Clean Prod.* 2016;136:172-80. <https://doi.org/10.1016/j.jclepro.2016.01.105>
- Mahdinia M, Arsangjani S, Sadeghi A, Malakouti J, Karimi A. Development and validation of a questionnaire for safety behavior assessment. *Iran Occup Health.* 2016;13(2):92-102. <http://ioh.iums.ac.ir/article-1-1504-en.html>
- tamin.ir [homepage on the Internet]. Tehran: Social Security Organization. 2016 Jun 15; Available from: <http://www.tamin.ir/News/Item/28301/16/28301.html>.
- Heinrich HW. Industrial accident prevention: a scientific approach. New York: McGraw-Hill; 1931.
- Khaleghinejad A, Ziaaldini M. Relationship between employees' safety climate and safety performance with respect to mediating effect of safety knowledge and safety motivation in Sarcheshmeh copper complex. *Health and Safety at Work.* 2015;5(4):69-86. <http://jhs.w.tums.ac.ir/>
- Chen CF, Chen SC. Measuring the effects of Safety Management System practices, morality leadership and self-efficacy on pilots' safety behaviors: Safety motivation as a mediator. *Safety Science.* 2014;62:376-85. <https://doi.org/10.1016/j.ssci.2013.09.013>
- Navidi MM. Behavioural safety in work environment. *Andisheh Gostar-e Saipa,* 2012;126:76-7.
- Vahedian-Shahroodi M, Mohammadi F, Tehrani H. A review of studies in the field of knowledge and safe behaviors of workers in Iran. *J Health Lit.* 2016;1(1):25-38. <http://literacy.ihepsa.ir/article-1-24-en.html>
- Iranzadeh S, Soltanifeshaghandi G. Measuring Cause and Effect Relations among the Organizational Factors Affecting the Performance of Industry Safety Based on Fuzzy DEMATEL Method. *Iran Occup Health.* 2016;13(1):27-37. <http://ioh.iums.ac.ir/article-1-1257-en.html>
- Rahimi Pordanjani T, Mohamadzade Ebrahimi A. Self-efficacy and self-regulation predicted employee's occupational accidents in an industrial company. *Occupational Medicine.* 2016;7(3):1-10. <http://tkj.ssu.ac.ir/article-1-505-en.html>
- Arshadi N, Ahmadi E, Etemadi A. The effect of the safety climate and conscientiousness on the safety performance with mediating role of moti-

ایمنی و پذیرش معنادار است و انگیزه ایمنی بر پذیرش ایمنی (۰/۳۶) تأثیر می‌گذارد که این یافته با نتیجه تحقیق Chen و Chen [۷] مشابه است. به علاوه، با توجه به مدل تحقیق در حالت اعداد معنی‌داری (۷/۵۷)، انگیزه ایمنی و مشارکت ایمنی به میزان ۰/۶۴ تأثیر می‌گذارد که این یافته نیز با نتیجه تحقیق Chen و Chen [۷] یکی است.

با توجه به نتایج، اثرگذاری متغیر اقدامات سیستم مدیریت ایمنی بر مشارکت ایمنی تأیید نمی‌شود که این یافته با نتیجه تحقیق Vahedian-Shahroodi و همکاران [۶] و Chen و Chen [۷] هم‌راستا نیست. از سوی دیگر، میزان آماره  $t$  بین دو متغیر رهبری اخلاقی و انگیزه ایمنی برابر با ۱/۶۹ است؛ لذا این فرضیه تأیید نمی‌شود. این یافته با نتیجه تحقیق Mohamadzade و Rahimi [۱۱] غیرهم‌راستا است.

باتوجه به نتایج حاصل از فرضیه‌های تحقیق و بررسی

[article-1-5332-en.html](http://literacy.ihepsa.ir/article-1-5332-en.html)

- vation. Journal of Psychology Models and Methods. 2011;2(5):101-16. <http://www.sid.ir/en/journal/ViewPaper.aspx?ID=306163>
13. Rezaei R, Jamshidi N. Study of safety behavior against workplace harmful factors in Township of Zanjan. Journal of Health Promotion Management. 2015;4(4):14-21. <http://jhpm.ir/article-1-506-en.html>
  14. Elyasi M, Karimi Govarashki MH, Saedi Basmanj AR. Key success factors and bottlenecks of the safety management system in airlines companies. Journal of Standardization Management and Quality. 2012;2(4):58-69.
  15. Behrouz MS, Hamedani A. The role of safety management system, health and environment in improving industrial processes and reducing the accidents. Way of Health, Safety and Environment. 2014;3(3):9-15.
  16. Taghizadeh H, Sltani Fasghandis GR. The Role of Identification & Ethical Beliefs of Employees at Functional Results of Ethical Leadership. Ethics in Science and Technology. 2016;10(4):97-106. <http://ethicsjournal.ir/article-1-182-en.html>
  17. Babalola MT, Stouten J, Euwema MC, Ovadje F. The Relation Between Ethical Leadership and Workplace Conflicts The Mediating Role of Employee Resolution Efficacy. Journal of Management. 2016;44(5):2037-63. <https://doi.org/10.1177/0149206316638163>
  18. Chen ASY, Hou YH. The effects of ethical leadership, voice behavior and climates for innovation on creativity: A moderated mediation examination. The Leadership Quarterly. 2016;27(1):1-13. <https://doi.org/10.1016/j.lequa.2015.10.007>
  19. Mir Kamali SMA, Karami MR. Study of Relation between Ethic Leadership Perception of Managers and Personnel Performance. Journal of Development Evaluation Management. 2016;24:11-22. [http://www.jdem.ir/article\\_501\\_en.html](http://www.jdem.ir/article_501_en.html)
  20. Khalaveh E, Mahdad A. Predicting of Perceived Job Security & Organizational Trust through Ethical Leadership & Adherence to Psychological Contract. Ethics in Science and Technology. 2016;10(4):37-44. <http://ethicsjournal.ir/article-1-176-en.html>
  21. Ghaed Rahmati M, Asadi M, Shir-Alipour A. A comparison between male and female students in self-efficacy meta-analysis. Journal of Instruction and Evolution. 2013;6(22):87-97. [http://jinev.iaut.ac.ir/article\\_521541\\_en.html](http://jinev.iaut.ac.ir/article_521541_en.html)
  22. Ebrahimi H, Khamesan A, Pakdaman M. Construction and Validation of Smoking Abstinence Self – Efficacy Scale. Journal of Applied Psychological Research. 2014;5(3):95-110. <http://www.sid.ir/En/Journal/ViewPaper.aspx?ID=421010>
  23. Mirmohamad Ali M, bahirae A, Rahimi A, Hashemzadeh M, Sohrabi N, Sohrabi Z. Effect of educational package on breastfeeding self-efficacy in postpartum period. Payesh. 2014;13(2):221-8. <http://www.payeshjournal.ir/En/article/Article.aspx?aid=109922&tabid=1>
  24. Saffari M, Sanaeinasab H, Rashidi Jahan H, Purtaghi GH, Pakpour A. Happiness, Self-efficacy and Academic Achievement among Students of Baqiyatallah University of Medical Sciences. J Med Educ Dev. 2014;7(13):45-56. <http://zums.ac.ir/edujournal/article-1-185-en.html>
  25. Mohammadi Zeydi I, Heydarnia AR, Niknami SA. Safety climate measurement at workplace: development, validity and reliability. Payesh. 2011;10(2):157-65.
  26. bazresikar.mcls.gov.ir [homepage on the Internet]. Tehran: Part Two: Hard and harmful businesses. Jul 30, 2018; Available from: <https://bazresikar.mcls.gov.ir/fa/question/hardwork>
  27. Cheng BS, Chou LF, Farh JL. A triad model of paternalistic leadership: its constructs and measurement. Indigenous Psychological Research in Chinese Societies. 2000;14:3–64.
  28. Schwarzer R, Jerusalem M. Generalized self-efficacy scale. In: Weinman, J., Wright, S., Johnston, M. (Eds.), Measures in Health Psychology: A User's Portfolio. Causal and Control Beliefs. NFER-NELSON, Windsor, UK. 1995:35–37.
  29. Neal A, Griffin MA. A study of the lagged relationships among safety climate, safety motivation, safety behavior, and accidents at the individual and group levels. Journal of Applied Psychology. 2006; 91(4):946–953.