

## دلایل تغییر کاربری ها در طرح های تفصیلی شهری و تبعات آن در کاربری های عمومی (مطالعه موردی: منطقه یک شهر همدان)

تاریخ پذیرش نهایی مقاله: ۹۴/۰۲/۰۷

تاریخ دریافت مقاله: ۹۳/۰۴/۲۵

کمال محمدی\* (کارشناس ارشد شهرسازی گرایش برنامه ریزی شهری، دانشگاه آزاد اسلامی واحد همدان)  
کیومرث حبیبی (استادیار گروه شهرسازی و عضوهایات علمی دانشگاه کردستان)  
محمد رضا بمانیان (استادیار گروه معماری و عضوهایات علمی دانشگاه شهید مدرس تهران)

### چکیده

به دنبال اصلاحات اراضی در دهه ۴۰ شمسی و رشد جمعیت و به تبع آن رشد شهرها، شهرها شاهد رشد فراوانی در زمینه شهرسازی شدند و به همین دلیل طرح های جامع شهری تهیه و تصویب شدند. اما از آنجایی که این طرح ها به دلیل عدم پرداختن دقیق و صحیح به مشکلات شهری، توانایی لازم را برای حل این مشکلات نداشتند در نتیجه در دهه ۵۰ طرح های تفصیلی تهیه و تصویب شدند. طرح تفصیلی شهری بیشتر به منظور ترویج ضوابط شهرسازی، کنترل توسعه شهرها و هماهنگ سازی بخش های مختلف شهر تهیه می شود. ناکارآمدی طرح های توسعه شهری از جمله طرح های تفصیلی شهرها با واقعیت های موجود در جامعه در قالب پدیده های اجتماعی در شهرها بروز می کند. یکی از این معضلات تغییرات کاربری اراضی شهرهاست که برخلاف ضوابط و مقررات طرح های تفصیلی به صورت قانونی و غیرقانونی در شهرها شکل گرفته است. حاصل این تغییرات به وجود آمدن عدم تعادل در خدمات شهری و نزول مستمر کیفیت محیط شهرهاست. این نشان از عدم توانایی طرح تفصیلی در پیشبرد توسعه بر اساس برنامه ریزی موجود است. در این تحقیق سعی شده است که از طریق بررسی های کتابخانه ای، توزیع پرسشنامه بین جامعه هدف، موارد تغییرات صورت گرفته در کاربری های مصوب شهر همدان (منطقه یک) در فاصله سال های ۱۳۸۱ تا ۱۳۹۱ و علل آن ها با استفاده از نرم افزارهای spss و ARC GIS , AUTO CAD مشخص گردد. در بررسی علل تغییر کاربری اراضی شهرها بیشترین سهم متعلق به عوامل اقتصادی و قانونی است که به موضوع عدم وجود منابع پایدار درآمدی در شهرداری ها و فقدان عوامل قوی ضمانت اجرایی در قوانین و مقررات شهرسازی مرتبط است.

**واژه های کلیدی:** طرح تفصیلی، اصلاحات اراضی، عدم توانایی، تغییر کاربری، قوانین و مقررات شهرسازی

\* نویسنده رابط: k.mohamadi24@yahoo.com

**مقدمه**

طرح تفصیلی شهری طرحی است که بر اساس معیارها و ضوابط کلی طرح جامع، نحوه استفاده از زمین‌های شهری را در سطح محلات مختلف شهر ، موقعیت و مساحت دقیق زمین برای هر یک از آن ها ، وضع دقیق و تفصیلی شبکه عبور و مرور ، میزان تراکم جمعیت، تراکم در واحدهای شهری، اولویت‌های مربوط به مناطق بهسازی، توسعه و حل مشکلات شهری و موقعیت کلیه عوامل مختلف شهری در آن تعیین می شود . طرح تفصیلی در حقیقت، تنظیم برنامه‌های مفصل و انجام اقدامات جزء به جزء در مناطق و محلات شهری و طراحی آن- هاست. طرح تفصیلی شامل چهار مرحله به قرار زیر است: مرحله بازناسی، مرحله ثبتیت برنامه‌ها ، مرحله تشخیص و تعیین اولویت‌ها و مرحله انجام و اجرای محتوای طرح و کاربرد اراضی میباشد. اندازه نقشه‌ها در طرح های تفصیلی معمولاً ۱/۵۰۰ ، ۱/۱۰۰۰ ، ۱/۲۰۰۰ است. (شیعه، اسماعیل، مبانی برنامه‌ریزی شهری، ۱۳۷۸) تهیه طرح های تفصیلی در ایران پس از تصویب قانون تاسیس شورای عالی شهرسازی و معماری و همزمان با شروع برنامه عمرانی پنجم کشور ( ۱۳۵۲ ) آغاز گردید. این طرح ها در ابتدا برای شهرهایی که طرح جامع آن ها به تصویب رسیده بود انجام پذیرفت . بر اساس تبصره ۱ ماده ۲۳ قانون نوسازی شهرداری ها مکلفند پس از تهیه و تصویب نقشه جامع شهر ، حداقل ظرف دو سال نقشه های تفصیلی را تهیه و اراضی ، باغها و املاکی را که بر اساس نقشه مذکور در معرض طرح های احداث و توسعه معابر و میادین واقع می شود ، مشخص نمود و احداث هرگونه بنا و تأسیسات را در این گونه اراضی منوع کنند . ولی در عمل به لحاظ قراردادن اعتبارات ملی مربوطه در اختیار وزارت مسکن و شهرسازی از دیرباز ، ادارات مسکن و شهرسازی ، نسبت به انعقاد قرارداد تهیه طرح ها با مشاورین شهرساز اقدام می نمایند (سعیدنیا، احمد، طراحی شهری در ایران، ۱۳۸۷) با توجه به تغییر و تحولات چهل سال اخیر دروند شهرنشینی و شهرسازی و مدیریت شهری در ایران و چالش ها و معضلات طرح های شهری به خصوص طرح تفصیلی، شهرها هنوز شاهد تهیه این گونه طرح ها به عنوان اسناد راهبردی در اداره امور شهرها می باشد و با تمام کاستی ها و مشکلات عدیده، قانونگذاران به فکر تغییر نحوه تهیه و نگرش به طرح های شهری نمی باشند. از طرفی از اواخر دهه شصت هجری شمسی با خودکفا اعلام کردن شهرداری ها و بدون اصلاح و تأمین زیرساختهای اساسی این طرح از جمله تأمین منابع پایدار درآمدی شهرداری ها، تأمین و آموزش نیروهای متخصص و کارآمد شهرها و مدیران شهری در یک بحران جدی عدم تعادل

میان درآمدهای حاصله و هزینه‌های مستمر و روزمره در شهرها قرار گرفتند که بدليل بالا رفتن سطح توقعات شهروندان در لزوم خدمات رسانی بیش تر شهرداری‌ها در امور رفاهی، تفریحی و عمرانی به ناچار شهرداری‌ها به سراغ شهر فروشی رفتند که شاید چند صباحی با این درآمد گزار و آنی بتوانند جواب گوی سیل عظیم خواسته‌های شهروندان و پرسنل مشغول بکار در مراکز خدماتی خود باشند، یکی از نمونه‌های آن استفاده از خلاء موجود در کمیسیون ماده پنج قانون تأسیس شورایعالی شهرسازی و معماری ایران است که با طرح مسئله و انجام روند به اصطلاح قانونی زمینه تغییر کاربری اراضی خدماتی به خصوص فضاهای سبز شهری، فضاهای آموزشی، فضاهای ورزشی و ... و تغییر ضوابط و مقررات حاکم بر این طرح‌ها را مهیا نموده اند با انجام این عمل توسط شهرداری‌ها، از یک طرف هم از مراجعه مکرر مالکین اراضی که ملک آن-ها در محدوده فضاهای خدماتی مصوب طرح‌های تفصیلی شهرها واقع شده می‌کاهند (بدليل عدم استطاعت مالی جهت تملک اینگونه املاک در محدوده زمانی مقرر توسط قانونگذار) و از طرح دعاوی در مراجع ذیصلاح قانونی علیه شهرداری‌ها کاسته می‌شود و از طرف دیگر قسمتی از منابع درآمدی مورد نیاز شهرداری‌ها در اینگونه توافقات تأمین می‌گردد و در نتیجه برآیند کلی آن می‌شود شهرهای امروزی در کشور ما که نه از سیمای بصری، و نه مطلوبیت و سرزندگی و تعادل لازم بین پراکنش خدمات و سرزندگی برخوردار نیستند. براستی آیا فراهم کردن ابزارهای مالی اجرایی طرح‌ها ای تفصیلی شهرها در تحقق کاربری‌ها ای عمومی مؤثر است؟ آیا بازرسی دوره‌ای و توضیح خواستن از مسوولان مجری و متولی طرح‌های تفصیلی در کاهش تغییرات کاربری در طرح‌ها ای تفصیلی موثر است؟ و آیا زمان آن نرسیده که ضمانت اجرایی عدول از ضوابط و مقررات شهرسازی نهادینه گردیده و آن قدر این ضمانت اجرایی اقتدار داشته باشد که افراد با هرانگیزه و گرایش فکر رانت خواری و کسب سودهای بادآورده را از منافع عمومی از سر بیرون کنند؟ در این تحقیق برآنیم که به ریشه یابی اصلی این مشکلات بپردازیم و در پایان با انجام تکمیل مراحل مطالعه به ارائه راهکارهای عملی در این خصوص بتوانیم گامی کوچک در برطرف کردن این بیماری مزمن و دیرینه که در اکثر شهرهای کشور شاهد آن هستیم برداریم.

## ۱- روش تحقیق

در این تحقیق از روش توصیفی - تحلیلی استفاده شده و همچنین روش گردآوری اطلاعات به صورت کتابخانه‌ای و از بررسی اسناد بالا دست و استفاده از پرسشنامه و فنون آماری در تحلیل‌ها همراه با نرم افزارهای spss , AUTO CAD , GIS بوده است.

## ۲- پیشنهاد پژوهش‌های دیدگاه‌های

به دنبال تهیه واجرای اولین طرح‌های جامع وتفصیلی در ایران از همان سال‌های اولیه برخی از مسائل ونارسایی‌های آن‌ها برای دست اندرکاران به طور کم و بیش آشکار گردید و نخستین انتقادات و پیشنهادهای اصلاحی در اواسط دهه ۵۰ به میان کشیده شد که تا امروز کماکان ادامه پیدا کرده است. این انتقادات ابتدا بیش تر متوجه روند‌های قانونی تهیه، تصویب و اجرای طرح‌ها بوده وسپس دامنه آن‌ها به محتوای طرح و مبانی نظری آن‌ها کشیده شده است. به منظور آشنایی اجمالی با نتایج اجرای طرح‌های جامع وتفصیلی در ایران و انتقادی نسبت به آن‌ها در اینجا به برخی از پژوهش‌های انجام شده در این زمینه اشاره می‌شود.

وزارت کشور در سال ۱۳۶۹ رساله تحت عنوان «نگرشی بر الگوهای برنامه ریزی شهری در ایران» که هدف از این تحقیق نواقص و مشکلات طرح‌های توسعه شهری در سه زمینه : الف- محتوای طرح‌ها ب- روش بررسی و تصویب ج- نارسایی و مشکلات اجرایی بوده است .

غمامی در سال ۱۳۷۱ در مقاله‌ای تحت عنوان «بررسی ونقد اجمالی طرح‌های جامع شهری» با توجه به بیان علل نارسایی و عدم کفایت نظام موجود مدیریت شهری ، به طور اعم وطرح‌های جامع وتفصیلی شهر، به طور اخص از سه عرصه اصلی نام برده شده است:الف- ناهماهنگی طرح‌ها با طبیعت و ماهیت پویای شهر ب- ناهماهنگی طرح‌ها با شرایط جامعه ج- نارسایی در نظام مدیریت شهری . در این مقاله به منظور تبدیل «طرح‌های خیالی» به «طرح- های واقع گرایانه» رعایت اصول زیر پیشنهاد شده است:الف- انعطاف‌پذیری ب- واقع گرایی ج- بهبود مدیریت (غمامی، ۱۳۷۱)

شهر به عنوان واقعیتی جغرافیایی، اقتصادی وسیاسی و جامعه شناختی در هر دوره‌ای از رشد و تحول خود از هر کدام از این عوامل تأثیر پذیرفته و بر هر کدام از آن‌ها تأثیر گذاشته است. به طور کلی، اعتقاد به بهبود محیط یکی از سرچشمه‌های ایده برنامه ریزی شهری و شاید ایدئولوژی ثابت و استوار آن است(پوراحمد، ۱۳۸۵، پژوهش‌های جغرافیایی، ۱۶۸) از شروع تهیه طرح‌های شهری در ایران حدود چهار دهه می‌گذرد، اما با وجود کسب تجارت فراوان تهیه -

کنندگان و مجریان امور شهری، در عمل طرح‌های شهری نتوانستند در مسیر توسعه برنامه ریزی شده شهرها موفق باشند یکی از اقداماتی که می‌تواند در جریان اصلاح روندهای نادرست و مشکلات طرح‌های جامع مورد توجه قرار گیرد، آسیب‌شناسی طرح‌های توسعه شهری است. زیرا بانگاه نقادانه به چگونگی تهیه، اجرا و محتوای طرح‌ها می‌توان مسائل و مشکلات را شناخت و راهکارهایی را برای جلوگیری از شدت یافتن مسائل تدارک دید. (همان منبع) نداشتن مدیریت پایدار و بدون در نظر گرفتن محدودیت زیست محیطی تغییر کاربری اراضی شهر بابل را از مهمترین معضلات شهرها در فضای نوین تبدیل کرده است که عوامل تأثیرگذار بر تغییرات کاربری اراضی را به سه دسته‌ی؛ عوامل قانونی، عوامل اقتصادی و عوامل جمعیتی تقسیم کرده که عوامل جمعیتی در تغییرات کاربری اراضی مهم‌ترین عامل است (خاکپور، براعتلی، ۱۳۸۶)

در تحقیقی دیگر به بررسی نقش دولت در رشد و گسترش فیزیکی شهر با تأکید بر تغییر کاربری اراضی کشاورزی پیرامون پرداخته شده است (راهنمایی، محمدتقی، ۱۳۸۹) تقاضا برای کاربری‌های جدید می‌تواند نشان دهنده تحولات تکنولوژیکی یا تغییر در ساخت و نیازهای یک جامعه باشد. برخی از این تحولات کم دوام هستند، در حالی که بعضی دیگر نمایانگر یک تقاضای دائمی هستند. طی سال‌های اخیر فعالیت‌های انسان به عنوان مهمترین عامل تغییرات در الگوی کاربری زمین شناخته شده است. شناخت چنین تحولات و عوامل مؤثر در ایجاد آن، از لحاظ تحلیل، الگوسازی و مدیریت الگوهای کاربری اراضی در سطح محلی، منطقه‌ای و جهانی کار بسیار مشکلی است.. (SINGH.A, ASGHER.MD , 2005)

### ۳-فرضیات پژوهش

- به نظر می‌رسد توان مالی شهرداری‌ها و سایر سازمان‌های موثر در تغییر کاربری‌های غیرانتفاعی به انتفاعی به منظور تأمین درآمدها ارتباط دارد.
- به نظر می‌رسد که ضعف اجرایی قوانین و مقررات شهرسازی در روند تغییر کاربری اراضی عمومی در طرح‌های تفصیلی شهری مؤثر است.

## ۴-تعاریف و مفاهیم کلیدی

### ۱-تغییر کاربری<sup>۱</sup>

از آنجائی که در طرح های مصوب تفصیلی اراضی برای تأمین سرانه های مورد نیاز شهر در زمینه های فضای سبز، بهداشتی، آموزشی، ورزشی و ... در نظر گرفته می شود که از لحاظ اقتصادی دارای ارزش پایین تری نسبت به کاربری های تجاری و مسکونی هستند، به تقاضای مالکین و شهرداری مبنی بر تغییر در کاربری یا ضابطه مصوب طرح های تفصیلی اصطلاحاً تغییر کاربری می گویند.

### ۲-خدمات شهر<sup>۲</sup>

به مجموعه فعالیت هایی اطلاق می شود که جهت سرویس دهی مطلوب به شهروندان در زمینه های رفاهی، بهداشتی، آموزشی و ... در شهرها در نظر گرفته می شود.

### ۳-درآمد شهرداری ها<sup>۳</sup>

منابع تأمین و کسب درآمدهای شهرداریها از اشخاص حقیقی و حقوقی و نحوه وصول آن ها پس از غیرانتفاعی شدن شهرداری در مقابل هزینه های جاری و عمرانی.

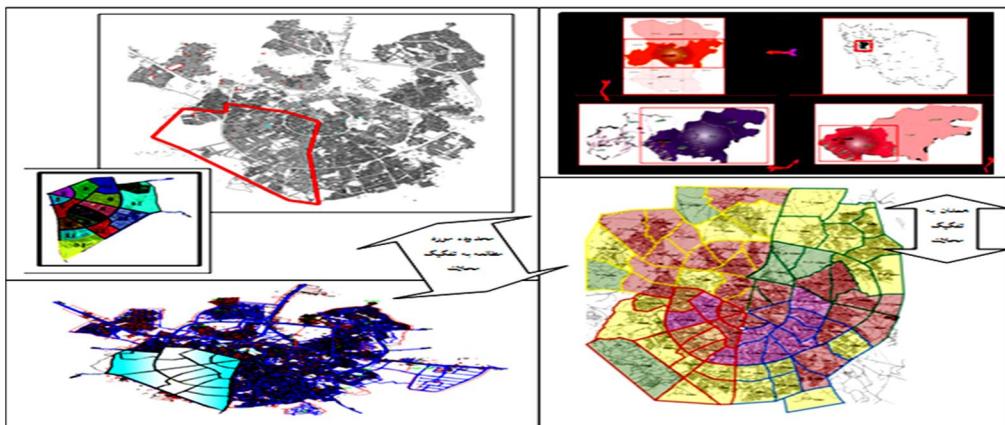
## ۵-عرضه پژوهش

شهر همدان از نظر موقعیت سیاسی در بخش مرکزی در شهرستان همدان واقع می باشد شرقی ترین نقطه شهر همدان ۴۹ درجه و ۲۷ دقیقه، غربی ترین آن ۴۸ درجه و ۲۰ دقیقه از نصف النهار گرینویچ فاصله دارد و در حد فاصل ۳۴ درجه و ۳۵ دقیقه، تا ۳۵ درجه عرض شمالی واقع شده است. از نظر توپوگرافی همدان از جنوب و جنوب غربی به ارتفاعاتی از رشته کوه زاگرس از جمله کوه الوند با ارتفاع ۳۵۷۴ متر از سطح دریا می باشد. این شهر از یک شیب کلی جنوب به شمال برخوردار می باشد. در پهنه بندی شیب اراضی داخل شهر به ۳ تیپ شیب بسیار شدید، متوسط و کم برمی خوریم. شرایط طبیعی زمین در شهر همدان جهت شیب غالب جنوب به شمال و جهت شیب های فرعی در نواحی جنوب، جنوب شرقی به سمت مرکز شهر و شیب-

1. land use change
2. urban servises
3. municipalit incom

های جنوب غرب به سمت شمال شرق قابل تشخیص می‌باشند. شبیه عمومی قطعه زمینی که منطقه روی آن قرار دارد ۴-۵٪ و به طرف شمال بوده که این درصد از شبیه در حالت ایده‌آل قرار گرفته است. (طرح جامع همدان، ۱۳۸۲، ص ۱۲)

شکل ۱ : موقعیت فضایی منطقه یک در شهر، استان و کشور



مأخذ: مرکز مطالعات شهرداری همدان

جدول ۱: میزان مساحت، جمعیت، تراکم و سرانه منطقه یک شهر همدان

پیشنهادی	وضع موجود ۱۳۹۰	وضع موجود ۱۳۸۱	
۱۰۸۶۸۴۴۲	۸۰۴۸۲۰۰	۷۰۰۲۵۷۳	مساحت منطقه(مترمربع)
۱۳۲۰۰۰	۱۱۱۸۹۷	۹۳۷۸۰	جمعیت(نفر)
۳۶۶/۰۱	۳۶۲/۱۸	۳۶۶/۱۶	تراکم مسکونی خالص
۲۷/۳۲	۲۷/۶۱	۲۷/۳۰	سرانه مسکونی
۳۶۰۶۴۰۴	۳۰۸۹۴۷۶	۲۵۶۱۱۳۱	وسعت مسکونی(مترمربع)
۱۲۱/۴۵	۱۳۹/۰۳	۱۳۳/۹۲	تراکم ناخالص(نفر)
۲۲۲۴۱۷۹	۲۲۵۶۸۹۲	۲۰۳۳۱۵۰	شبکه ارتباطی

مأخذ: طرح تفصیلی و محاسبات نگارندگان

جدول ۲: کاربری های منطقه یک شهر همدان طی سال های ۱۳۸۱ تا ۱۳۹۰

۱۳۹۱		۱۳۹۰		۱۳۸۱		سال		
۱۳۲۰۰		۱۱۱۸۹۷		۹۳۷۸۰		جمعیت		
سرانه	مساحت	درصد	سرانه	مساحت	درصد	سرانه	مساحت	کاربری
۲۷,۳۲	۳۶۰۶۴۰۴	۳۸,۳۸	۲۷,۶۱	۳۰۸۹۴۷۶	۳۶,۵۷	۲۷,۳۰	۲۵۶۱۱۳۱	مسکونی
۱,۳۳	۱۶۲۹۴۸	۱,۸۲	۱,۳۱	۱۴۶۵۸۵	۱,۵۵	۱,۱۶	۱۰۸۷۸۴	تجاری
۲,۰۳	۲۶۸۴۷۱	۲,۲۱	۱,۵۸	۱۷۷۸۶۷	۲,۵۵	۱,۹	۱۷۹۰۶۷	آموزشی
۱۰,۷۲	۱۴۱۵۱۷۷	۱۲,۷۹	۹,۲	۱۰۲۹۴۵۲	۱۴,۲۷	۱۰,۶۵	۹۹۹۵۷۸	آموزش عالی
۲,۰۴	۲۷۰۰۸۹	۲,۵۹	۱,۸۶	۲۰۹۱۷۶	۲,۵۴	۱,۹۰	۱۷۸۱۸۷	اداری و انتظامی
۱,۱	۱۴۵۲۰۰	۱,۲۹	۰,۹۳	۱۰۴۰۶۴	۱,۴۱	۱,۰۵	۹۸۹۹۹۴	فرهنگی
۰,۳۲	۴۲۳۶۷	۰,۴	۰,۲۹	۳۲۴۵۰	۰,۴۵	۰,۳۳	۳۱۷۶۶	مذهبی
۰,۸۵	۱۱۲۹۵۴	۱,۰۹	۰,۷۸	۸۸۱۶۷	۱,۱۲	۰,۹۴	۸۹۰۷۰	ورزشی
۵,۸۹	۷۷۷۷۲۳	۳,۶۷	۲,۶	۲۹۵۷۲۳	۲,۰۳	۱,۵۲	۱۴۲۵۴۵	فضای سبز
۱,۴۲	۱۸۷۴۴۰	۱,۲۶	۰,۹۱	۱۰۲۱۱۳	۱,۳۸	۱,۰۳	۹۶۸۹۳	درمانی و بهداشتی
۲,۶	۳۴۴۵۰۸	۴,۱۱	۲,۹	۳۳۱۴۱۶	۴,۷۲	۳,۵	۳۳۱۰۸۶	باغ و باغچه
۰,۱۳	۱۸۳۴۱	۰,۰۸	۰,۰۵	۶۷۱۳	۰,۰۷	۰,۰۵	۴۹۲۵	هتل و مهمانسرا
۰,۳۷	۴۹۷۶۱	۰,۲۹	۰,۲	۲۳۴۴۵	۰,۳۵	۰,۲۶	۲۴۵۶۵	تاسیسات شهری
۱,۸۴	۲۴۲۸۰	۱,۹۲	۱,۳۸	۱۵۴۶۶۱	۱,۷۵	۱,۳	۱۲۲۸۵۰	تاسیسات و حمل و نقل و اینبار
۲۶,۴۲	۳۲۲۴۱۷۹	۲۸,۰۴	۲۰,۱۶	۲۲۵۶۸۹۲	۲۹,۰۳	۲۱,۶۸	۲۰۳۳۱۵۰	شبکه ارتباطی

مأخذ: طرح تفصیلی و محاسبات نگارندگان

## ۵-۲- نظام کاربری شهری

بطور کلی کمیسیون ماده ۵ طرح تفصیلی شهر همدان از سال ۱۳۸۱ تا ۱۳۹۰ در منطقه یک ۵۲ مورد جلسه با ۲۱۰ بند تشکیل داده است و معادل ۱/۵۸ هکتار زمین شهری را تغییر کاربری داده است از ۲۱۰ مورد درخواست مطرح شده در کمیسیون ماده ۵ در ۲۶ مورد آن درخواست تغییر کاربری از غیر مسکونی به مسکونی و در ۵۰ بند آن خواستار افزایش تراکم

ساختمنی مازاد بوده اند . درخواست تغییر کاربری غالباً در نواحی متراکم و یا نواحی با ارزش افزوده بالا صورت می گیرد . نتایج جدول پایین نشان می دهد که : بالغ بر ۳۵۷۵ متر زمین از اراضی باغ شهر همدان ، ۳۶۳۷ متر زمین از فضای سبز و ۱۶۵۳ متر زمین از آموزشی تغییر کاربری و غالباً به مسکن تبدیل شده است . از مجموع ۱,۵۸ هکتار اراضی تغییر کاربری یافته بالغ بر ۷۳۹۵ متر به مسکونی (۴۶,۸ درصد ) ، ۱۰۰ عمرت به آموزشی (۳,۸۶ درصد ) تبدیل شده است . بیش ترین تغییر یافته از فضای سبز (۳۶۳۷ متر) می باشد و کاربری مسکونی با ۴۶,۸ درصد بیش ترین تغییرات کاربری را نشان می دهد . به طور کلی در ۴۶,۸ درصد مواردی که از سال ۱۳۹۰-۸۱ در کمیسیون ماده ۵ مطرح گردیده و خواستار تغییر کاربری و تراکم مازاد ساختمنی بوده اند . نتایج این بررسی استخراج و اطلاعات مربوطه در جداول زیر ذکر گردیده است.

جدول و نمودار ۳: کل مصوبات کمیسیون ماده ۵ شهر همدان

<table border="1"> <thead> <tr> <th>Category</th> <th>Count</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>سایر موارد (اصلاح معابر و...)</td> <td>1012</td> </tr> <tr> <td>تمدداً تغییر تراکم</td> <td>680</td> </tr> <tr> <td>تمدداً تغییر کاربری</td> <td>1000</td> </tr> <tr> <td>تمدداً کل مصوبات</td> <td>2692</td> </tr> <tr> <td>تمدداً جلسات کمیسیون ماده ۵ از سال ۱۳۸۲ تا ۱۳۹۲</td> <td>155</td> </tr> </tbody> </table>	Category	Count	سایر موارد (اصلاح معابر و...)	1012	تمدداً تغییر تراکم	680	تمدداً تغییر کاربری	1000	تمدداً کل مصوبات	2692	تمدداً جلسات کمیسیون ماده ۵ از سال ۱۳۸۲ تا ۱۳۹۲	155	<table border="1"> <tbody> <tr> <td>۱۵۵</td><td>تعداد جلسات کمیسیون ماده ۵ از سال ۱۳۹۰ تا ۱۳۸۱</td></tr> <tr> <td>۲۶۹۲</td><td>تعداد کل مصوبات</td></tr> <tr> <td>۱۰۰۰</td><td>تعداد تغییر کاربری</td></tr> <tr> <td>۶۸۰</td><td>تعداد افزایش تراکم</td></tr> <tr> <td>۱۰۱۲</td><td>سایر موارد (اصلاح معابر و....)</td></tr> </tbody> </table>	۱۵۵	تعداد جلسات کمیسیون ماده ۵ از سال ۱۳۹۰ تا ۱۳۸۱	۲۶۹۲	تعداد کل مصوبات	۱۰۰۰	تعداد تغییر کاربری	۶۸۰	تعداد افزایش تراکم	۱۰۱۲	سایر موارد (اصلاح معابر و....)
Category	Count																						
سایر موارد (اصلاح معابر و...)	1012																						
تمدداً تغییر تراکم	680																						
تمدداً تغییر کاربری	1000																						
تمدداً کل مصوبات	2692																						
تمدداً جلسات کمیسیون ماده ۵ از سال ۱۳۸۲ تا ۱۳۹۲	155																						
۱۵۵	تعداد جلسات کمیسیون ماده ۵ از سال ۱۳۹۰ تا ۱۳۸۱																						
۲۶۹۲	تعداد کل مصوبات																						
۱۰۰۰	تعداد تغییر کاربری																						
۶۸۰	تعداد افزایش تراکم																						
۱۰۱۲	سایر موارد (اصلاح معابر و....)																						

ماخذ: معاونت شهرسازی و معماری شهرداری همدان واحد شهرسازی

جدول ۴: مصوبات کمیسیون ماده ۵ در منطقه یک (تغییر کاربری)

مأخذ: معاونت شهرسازی و معماری شهرداری همدان واحد شهرسازی

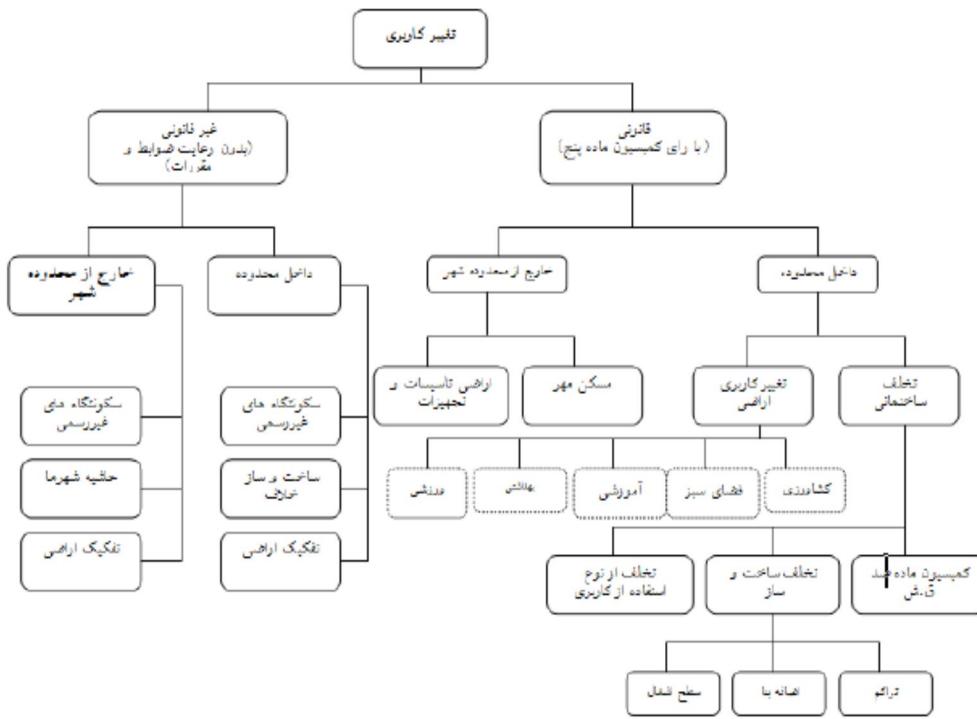
از شروع تهیه طرح‌های شهری در ایران بیش از چهار دهه می‌گذرد. اما با وجود نقاطیص فراوان که دست اندرکاران و اجزای مداخله گر در مدیریت شهری (تصمیم‌گیران، تصمیم‌سازان، مجریان و شهروندان) همگی به ناکارآمدی این نوع طرح‌ها اذعان دارند ولی هنوز سازو کار لازم چه از لحاظ حقوقی، مالی، تصمیم‌گیری و اجرایی که با شرایط جامعه ما منطبق باشد فراهم گردیده است و به همین دلیل است که شهرهای ما روند رشد و توسعه خود را با ضوابط و مقررات حاکم بر طرح‌های تفصیلی منطبق نمی‌کند و در این میان معضلات و مشکلات شهری به شکل پدیده‌های جدید بروز می‌کند (مجتبهدزاده، ۱۳۸۲، ۱۶۰).

رشد بی رویه شهرها، نابسامانی در کاربری اراضی، عدم اجرای برنامه‌های رفاهی و عمرانی در برنامه‌های شهر، پیدایش بافت‌های فرسوده، یکدست ساخته شدن چهره شهرها با تفکیک بدون ضابطه و به شکل مسکونی صرف و عدم توجه فضاهای مورد نیاز روزمره جمعیت ساکن و عدم توجه به خواسته آن‌ها که پیامدی جز فرسودگی زودرس، مهاجرت جمعیت و ساکنین اصلی را در پی ندارد. گسترش محله‌های بی سامان، بورس بازی زمین، رشد تخلفات ساختمانی به شکل عدول از ضوابط و مقررات طرح‌های تفصیلی و تغییر کاربری‌های غیر مرتبط نیز یکی دیگر از معضلات پیشروی شهرهای کشور است که باید مدیران شهری با یک نگرش کلی و در نظر گرفتن منافع بلند مدت شهر با آن برخورد کند و به فکر درآمدهای مقطوعی نباشند که اگر در واقع به پیامد این گونه تخلفات نگریسته شود معلوم می‌گردد که این مبالغ ناچیز نه تنها در-آمدی برای شهرها به حساب نمی‌آید بلکه هزینه‌ها ای دائمی و هنگفت خدمات رسانی و ایجاد توقعات جدید را برای مدیران شهری به ارمغان خواهد آورد که پیامدی جز نارضایتی شهروندان را در بر نخواهد داشت زیرا که عملکرد مدیریت شهری و شهرداری‌ها به صورت روزانه توسط شهروندان با توجه به ارائه خدمات ارزیابی می‌شود و طبیعی است که اگر این ارزیابی مثبت باشد اعتبار نظام شهری افزایش می‌یابد و مشارکت عملی شهروندان را در اداره امور شهر در پی خواهد داشت و اگر ارزیابی منفی باشد عملکرد مجموعه مدیریت شهری با چالش مواجه خواهد شد و انعکاس آن به اشکال مختلف سیاسی - اجتماعی بروز خواهد گردید.

## ۶- تجزیه و تحلیل اطلاعات از فرمول آلفای کروم باخ

در این مرحله با طراحی پرسشنامه‌ای که سوالات آن در صفحات بعد ذکر خواهد شد سعی شده است که با طراحی سوالات مرتبط با فرضیه‌ها به جمع آوری نظرات متخصصین امر اقدام گردد.

شکل ۲: بررسی انواع تغییر کاربری اراضی در سطح شهرهای ایران



## ۱-جامعه هدف

محدوده انتخاب شده جهت توزیع پرسشنامه در سطح شهر همدان است که مخاطبان از میان کارشناسان شهرداری ها ، سازمان مسکن و شهرسازی، استانداری همدان و اساتید در رشته های شهرسازی و معماری دانشگاه ها انتخاب گردیدند که از همه آن ها نظر سنجی به عمل آمده در قالب ۶۰ پرسشنامه تکمیل گردید که به صورت SPSS که نتایج استخراج شده از نرم افزار ذیل ارائه می گردد: روایی و پایایی ابزار سنجش ابزار سنجش ما، پرسشنامه ۱۸ سوالی است. چون در تهیه این پرسشنامه از طیف لیکرت استفاده شده است، از فرمول آلفای کروم باخ برای تعیین پایایی پرسشنامه استفاده شده است. که نتایج آن با استفاده از نرم افزار SPSS استخراج شده است بشرح زیر است.

جدول ۵: تعیین ضریب آلفای پایایی پرسشنامه

N OF ITEMS	CRONBACH'S ALPHA
18	0641

مأخذ: نگارندگان

با توجه به مقدار ضریب آلفا به میزان (۰۶۴۱) درخصوص پایایی پرسشنامه از مطلوبیت نسبی برخوردار است.

## ۶-آزمون فرضیه

در پی آزمون فرضیه‌ها سؤالات مرتبط با هر فرضیه و پاسخ‌های استخراج شده در جداول ذیل ارائه می‌گردد:

جدول ۶: جملات نظرسنجی شده مرتبط با درآمد شهرداری‌ها

خیر	تا حدودی	بلی	جملات نظرسنجی
۸	۱۴	۷۸	عدم تعادل بین وظایف، مسئولیت‌ها و منابع مالی موجب کاهش اختیار و اقتدار شهرداری‌ها در تحقق کاربری‌های خدماتی طرح‌های توسعه شهری گردیده است.
۳	-	۸۲	رواج توافق بین شهرداری و مالکین در کاربری‌های خدماتی و تغییر ضوابط باعث افزایش بی رویه سطح زمین و زیربنای مسکونی شهرها و همچنین کاهش سطح کاربری‌های خدماتی می‌گردد.
۸	-	۹۲	میزان عوارض ناشی از تفکیک اراضی، تغییر کاربری و فروش تراکم یکی از مهم ترین منابع درآمد شهرداری است.
-	۱۲	۸۸	یکی از ضعف‌های عمدۀ طرح‌های تفصیلی عدم تخصیص ردیف اعتباری و ابزارهای مالی برای اجرای اینگونه طرح‌هاست.
۸	۱۴	۸۶	در اکثر موارد جرائم کمیسیون ماده صد قانون شهرداریها از حالت ابزار قانونی جلوگیری از تخلف به یکی از منابع درآمدی تبدیل شده است.
-	-	۹۲	اگر منابع درآمدی تملک املاک دارای کاربری خدماتی توسط دولت و شهرداریها تأمین می‌گردید کمتر شاهد تغییر کاربری در طرح‌های شهری بودیم.
۱۴	۸	۱۰۴	مدیریت شهر در تنگناها برای اداره امور شهر ناچار به اتخاذ سیاست‌های مقطوعی برایکسب درآمد می‌شود که غالباً نیز مخالف راهبردهای طرح تفصیلی می‌باشد.
-	-	۷۲	دولت همواره باید بخشی از نیازهای مالی شهرداریها (هزینه‌های جاری - هزینه‌های عمرانی) را به عهده بگیرد.

مأخذ: نگارندگان

## فرضیه یک

به نظر می رسد توان مالی شهرداری ها و سایر سازمان های موثر در مدیریت فضاهای خدماتی شهری از تغییر کاربری های غیرانتفاعی به انتفاعی به منظور تامین درآمدها ارتباط دارد.

با توجه به پژوهش انجام شده همانگونه که ملاحظه می شود یکی از ضعفهای اساسی که باعث عدم تحقق کامل طرح های توسعه شهری در اجرا و رسیدن به اهداف پیش بینی شده اش می شود مشارکت کم مردم، تضعیف مدیریت و کمبود بودجه دستگاه های اجرایی که سالیانه از این بودجه کم تر می شود در فرآیند تهیه و اجرا طرح ها موثر است. در روال کنونی نیز بخش خصوصی و نحوه مشارکت آن در طرح های توسعه و عمران شهری به درستی تعریف و مشخص نشده است و به همین دلیل در اغلب موارد اقدامات آن ها در تعارض با اقدامات بخش عمومی قرار می گیرد. در واقع فرایند تهیه و تصویب طرح های شهری که از پیچ و خم کمیسیون ها و شوراهای متعدد می گذرد و در بسیاری از موارد طرحها را دچار فرسودگی می کند و گذشت زمان ضرایب کمی مؤلفه های تأثیرگذار را بر محاسبات و پیش بینی ها تغییر می دهد. این امر با توجه به تورم بالای مالی و نحوه تغییر مدیران اجرایی صرف نظر از آنکه مسائل معضلات ، مشکلات هر شهر می تواند تفاوت داشته باشد درنتیجه راه حلها و راهبردها نیز می - تواند متفاوت باشد . در طرح های توسعه و عمران شهری استناد و مدارک یکسان با عنوانی همگون تولید می شود . ( نقشه شبکه ارتباطی شهر ، نقشه درجه بندهی و عرض خیابان و ...) این روند فعالیتهای شهرسازی را در چهارچوب قرارداد محصور می سازد و از معضلات و امکانات واقعی شهر به دور می افتاد همان گونه که از پاسخ ها استنباط می شود حدود ۹۰ درصد به ضعف درآمد پایدار شهرداری ها و عدم تعادل هزینه و درآمد شهرداری جواب مشیت داده اند و رواج توقفات در شهرداری و کسب درآمدجرائم کمیسیون ماده صد و تفكیک اراضی را ناشی از آن می داند و این بدان معناسب که در سالهای اخیر بدلیل برداشته شدن چتر حمایتی دولت از شهرداری ها و واگذاری امور مربوط به کسب درآمد و هزینه به عهده خودشان، می بینیم که اکثر شهرداری ها با معضل بی ثباتی در درآمدهای وصولی مواجه می باشند و چنین خصیصه ای معنایی جز فقدان برنامه ریزی بلند مدت برای مدیران شهری به ارمغان ندارد.شرط لازم برای تحقق هرگونه طرح و برنامه جهت سامان دهی مناطق شهری مهیا بودن منابع مالی لازم برای اجرای برنامه های مورد نظر است . ناکارآمدی نظام مالی شهرداری در بسیاری از موارد آثار سوء خود را بر پیکره نظام کاربری اراضی شهری به شکل تغییر کاربری های مفرط و بددون

حساب و کتاب ظاهر می‌کند که در نهایت موجب ایجاد انحرافات ساختاری در سیستم شهری و همچنین بروز بی عدالتی اجتماعی در شهر می‌گردد. به خوبی گویای این مطلب است که اکثر قریب به اتفاق کاربری‌های خدماتی حاشیه شهر و درون بافت تغییرات عمده‌ای در آن‌ها رخ داده پس از بررسی‌های انجام شده و تحلیل‌های صورت گرفته و اتکاء به پاسخ‌های گروه بندی شده در پرسشنامه تکمیلی می‌توان فرضیه اول را تأیید و این طور ادعا کرد که فراهم کردن زمینه کسب درآمد پایدار شهرداری‌ها در روند تغییر کاربری‌های اراضی خدماتی مؤثر است.

#### فرضیه دوم

به نظر می‌رسد که ضعف ضمانت اجرایی قوانین و مقررات شهرسازی در روند تغییر کاربری اراضی خدماتی در طرح‌های تفصیلی شهری مؤثر است. جملات مندرج در جدول زیر مرتبط با قوانین و مقررات شهرسازی و ضمانت اجرایی و فرضیه شماره دو است.

جدول شماره ۷ : مرتبط با قوانین و مقررات شهرسازی و ضمانت اجرایی و فرضیه شماره دو است

خیر	تا حدودی	بلی	جملات نظر سنجی
۱۲	-	۸۸	افزایش قیمت زمین مسکونی و بورس بازی زمین و مسکن یکی از دلایل عمده تغییرات کاربری در طرح‌های تفصیلی شهرها می‌باشد.
۲۰	۲۰	۶۰	در شهرها گروههای اجتماعی - اقتصادی خاص در ازای پرداخت مبالغ معینی با اعمال نفوذ امتیازات ویژه‌ای در تغییر کاربری اراضی خدماتی یا خارج از محدوده شهری کسب می‌کنند.
۲۶	۸	۶۶	تخلفات ساختمانی به شکل عدم رعایت کاربری مصوب، از جمله دلایل افزایش روند تغییر کاربری در اراضی شهری است.
۱۴	۲۶	۶۰	شهرداری‌ها بدليل ضعف قوانین حاکم و عدم توان اجرایی با تخلفات ساختمانی برخورد افعالی دارند.
۱۲	۱۴	۷۴	طرح‌های توسعه شهری از جمله طرح تفصیلی شهرها با توجه به شرایط اجتماعی - عقیدتی و قوانین موجود ناکارآمد بوده است.
۲۸	۱۲	۶۰	قوانين و مقررات در زمینه تغییر کاربری اراضی در شهرها کارساز نبوده و جنبه کاربردی ندارد و با توجه به شرایط حاکم بر شهرداری‌ها کشور ضمانت اجرایی ندارد.

ماخذ: نگارنده‌گان

مطابق ماده ۳۰ قانون مدنی هر مالکی نسبت به مایملک خود حق همه گونه تصرف و انتفاع دارد، مگر در مواردیکه قانون استثناء کرده باشد و براساس قاعده تسلیط اصل بر اختیار تام مالک در اعمال حق مالکیت است. اجرای طرح‌ها ای شهری یا تحديد مالکیت اشخاص ملازمه

دارد. البته حرمت مالکیت مانع از آن است که دولت یا شهرداری ها بلاعوض و مجاناً اقدام به تملک اراضی و املاک مردم بنماید. قوانین مربوطه به این موضوع با جمع حقوق جامعه و اشخاص ضمن تعیین ضرب العجل هیجده ماهه دستگاه های تملک کننده را مکلف به خرید املاک واقع در طرح و اجرای آن نموده است.(کامیار، ۱۳۷۹، ۳۶) از دلایل عمدۀ آن قولنامه ای بودن اکثر املاک ، بی اطلاعی شهروندان از قانون، رواج تخلف ساخت و ساز با شدت زیاد و قانون- گریزی افراد گواه آن وجود نزدیک به ده هزار پرونده تخلف دردبیرخانه کمیسیون ماده صد را میتوان برشمود.

در جمع بندی پاسخ های استخراج شده از جملات مربوطه به قو اనین و مقررات شهرسازی و ضمانت اجرای آن حدود ۷۰ درصد با موضوع موفق بوده اند. در نهایت با بررسی جملات مرتبط با فرضیه دوم در جدول شماره ۸ و تحلیل و ارزیابی ها ای صورت گرفته می توان ادعا کرد که ضعف ضمانت اجرایی قوانین و مقررات شهرسازی در روند تغییر کاربری خدماتی در طرح های تفصیلی شهر مؤثر است. پس شایسته است که متولیان امر نسبت به اصلاح ساختاری در قوانین و نحوه تهییه و اجرای طرح ها ای تفصیلی در شهرها اهتمام ورزند. با جملات مطرح شده در جدول زیر سعی گردیده است که تأثیر کاهش سطوح خدماتی افزوده شده به مساحت کاربری- های مسکونی- تجاری پس از تغییر کاربری و در نتیجه نزول کیفیت محیط شهری توسط پاسخ- دهنده‌گان ارزیابی می گردد که ۹۵ درصد موافق و تنها ۵ درصد مخالف بوده اند.

جدول شماره ۸: تغییر کاربری و تأثیر آن بر سایر خدمات

				جملات نظر سنجی
	خیر	تا حدودی	بلی	
۱۴	۱۴	۷۲		عدم حضور مدیریت شهری و عدم اقتدار برنامه ریزی در پاسخگوئی به نیازهای عاجل مقاضیان، روند اجرای طرح های تفصیلی شهرها را با تغییراتی عمدۀ مواجه کرده است.
۷۶	۱۲	۹۴		فروش هر نوع کاربری و تراکم در هر نقطه از شهر منوط به پرداخت عوارض مربوط به شهرداری مجاز است مشکلات قانونی را کمیسیون ماده پنج برطرف خواهد کرد.
۶	-	۱۲		تغییر کاربری اراضی خدماتی (فضای سبز - آموزشی -ورزشی و )... و درآمدهای ناشی از صدور مجوز تخلف از طرح ها به قیمت پاییمال شدن حقوق و منافع عمومی و نزول مستمر کیفیت محیط شهری تمام می شود.

ماخذ: نگارنده‌گان

پس می‌توان ادعا کرد که تغییر کاربری اراضی خدماتی در نزول کیفیت محیط شهرها تأثیر مستقیم دارد. از آنچه تاکنون عنوان گردید، می‌توان نتیجه گرفت که معضل اصلی منابع درآمدی شهرداری‌ها در ایران نوع منابع درآمدی آنان نیست بلکه ترکیب منابع درآمدی است. ترکیبی که اتکای مالی شهرداری‌ها به عوارض ساختمان‌ها و اراضی یعنی دریافتی از بخش تولید را افزایش داده و سهم املاک و مستغلات (عوارض نوسازی) (یعنی درآمد از بخش مصرف را بشدت کاهش داده است. آنچه مشخص است این است که اتکای مالی شهرداری‌ها به بخش تولید ساخت و ساز که از ناپایدارترین منابع مالی محسوب می‌گردد و بشدت تحت تأثیر شرایط اقتصادی جامعه است، قدرت برنامه ریزی را در آنان کاهش داده و آنان را با مشکلات عدیده ای رو برو نموده است. با کاهش این منبع درآمدی می‌توان به عنوان جای گزین از عوارض نوسازی که از استمرار و پایداری زیادی برخوردار بوده و تبعات کمتری را بهمراه دارد، استفاده نمود و سهم آن در بودجه شهرداری‌ها بتدریج افزایش داد. این منبع مهم درآمدی امروزه یکی از منابع اصلی تأمین هزینه شهرداری‌ها در جهان محسوب می‌گردد. بطور مثال بیش از نیمی ۵۰ درصد کل درآمد شهرداری‌ها در آمریکا از این منبع حاصل می‌گردد. با توجه به دو مطلب ذکر شده یعنی کاهش سهم عوارض بر ساختمان‌ها و اراضی و افزایش سهم عوارض نوسازی می‌توان عنوان نمود که مدیریت شهری به خصوص در شهرهای بزرگ می‌باشد اتکای درآمدی خود را از بخش تولید ساخت و ساز به سمت عوارض برمصرف آن سوق دهد تا بتواند از استمرار درآمدی همراه با تبعات منفی کم تر برخوردار گردد. نکته حائز دیگر در منابع درآمدی شهرداری‌ها ایران نقش بسیار ناچیز کمک‌های دولتی در بودجه شهرداری‌هاست. شهرهای بزرگ دنیا در کشورهای صنعتی و پیشرفته نیز امروزه با تمام پیشرفت‌هایی که در مدیریت شهری داشته‌اند، خود را بی نیاز از این منبع درآمدی نمی‌دانند. دولتهای مرکزی نیز در این کشورها چنین تفکری ندارند. در نیویورک ۳ درصد کل درآمد شهرداری، در شهرهای سوئد ۲۵ درصد درآمد شهرداری‌ها و در ژاپن ۵ درصد از کمک‌های دولت مرکزی حاصل می‌شود. بنابراین یافتن مکانیزم‌هایی جهت احیای حمایت دولت از شهرداری‌ها در زمینه افزایش درآمدان‌ها می‌تواند بخشی از مشکلات شهرداری‌ها در زمینه منابع مالی را مرتفع نماید. (صفری، ۱۳۸۳، ۳۳۲)

## ۷-نتیجه‌گیری و ارائه پیشنهادها

با توجه به تحلیل‌های انجام شده، استخراج نتایج پرسشنامه‌ها و همچنین آسیب‌شناسی علل تغییر کاربری اراضی خدماتی در شهر همدان (منطقه یک) نتایجی حاصل گردید. که به رشد

خود به خودی و سریع به عدم تناسب و ناهمانگی توسعه مسکونی با فضاهای خدماتی منجر شده است. رها کردن نمای ساختمان های جدید الاحادث به صورت طراحی نشده و نازیبا، عدم سازماندهی مناسب توده و فضا، بسته شدن دید عناصر طبیعی ، تاریخی و ارزشمند به علت ساخت و سازهای بی رویه، ناهمانگی ساختمان های همچوار به لحاظ ارتفاع ، مصالح ، سبک و غیره، مخدوش شدن سیما و استخوان بندی شهر در محدوده راسته های اصلی و محلات مسکونی، مخدوش شدن بُعد سوم فضای شهری،) نقش آشکار عامل پایداری در توسعه شهر و کاهش کیفیت زیست محیطی، سپردن روند ساخت و ساز به اراده نامعلوم بازار و عدم تحقق کلیه طرح های شهری ( ترافیک ، تأسیسات ، رعایت سطوح خدماتی ) و ارائه فضای خدماتی ناقص و ناکارآمد، همه از تبعات کمیسیون ماده ۵ ( تغییر کاربری ها) می باشد. بنابراین، تمایل برای تفکیک اراضی خدماتی داخل محدوده و اراضی کشاورزی حاشیه شهر علیرغم وجود ظرفیت قابل توجه اراضی بایر درون شهر و بافت‌های فرسوده شهری، همچنان به قوت خود باقی مانده است و سرچشمۀ بروز فشارها و تحمیل پراکنده رویی ها در حاشیه شهر و شکل گیری سکونتگاه ها ی غیررسمی شده اند و این مهم از عملکرد عوامل فعلی ذی نفع و ذی نفوذ در سطح شهر نشأت می گیرد که منافع کوتاه مدت عده قلیلی از جمعیت شهر را تأمین می کند و آن ها را به ثروت های رؤیایی می رسانند و منافع بلندمدت شهر در این وادی به دست فراموشی سپرده می شود. توجه به جمیع جهات و مطالبات ارائه شده پیشنهادی جهت بهبود روند تغییر کاربری اراضی خدماتی در شهرها ارائه می گردد:

#### -اصلاح نظام مالی و درآمد شهرداری ها

شهرداری ها به عنوان پیشگامان برخورد با مسائل و مشکلات شهری و رویارویی مستقیم و بسیار زیاد با آحاد مردم می باید از پشتونه ها ی مالی مناسبی برخودار گردد. تا از بروز تنش در سطوح اجتماعی جلوگیری شود. بر اساس بند ب تبصره ۵۲ قانون بودجه سال ۱۳۶۲ دولت موظف شده بود که ظرف ۳ سال زمینه خودکفایی کامل درآمد پایدار شهرداری ها را فراهم کند ولی هنوز هیچ خبری از اجرای این قانون به گوش نمی رسد تا جائی که مسئله کسب درآمد پایدار شهرداری ها به بحثی جدی تبدیل شده است. با بررسی های بعمل آمده علت اکثر تخلفات در روند اجرای طرح های توسعه شهری و انجام مسامحه در این امور ریشه در کسب درآمد توسط شهرداری هانهفته است. پس برای جلوگیری از این روند حاکم فراهم کردن زمینه ایجاد درآمد پایدار برای شهرداری ها ضروری و اجتنباب ناپذیر است .

درآمد پایداری که دارای خصیصه زیر باشد:

خصیصه تداوم پذیری، یعنی از ثبات درآمدی برخوردار باشد زیرا بی ثباتی درآمدی قدرت برنامه ریزی را از مدیران شهری سلب می‌کند و آن‌ها را به کسب درآمدهای مقطوعی سوق می‌دهد. همان طور که قبل‌گفته شد برخی از این درآمدها، هزینه‌های بلندمدتی به مراتب بیشتر از خود دربردارند. در سال‌های اخیر عدم تعادل بین وظایف، مسئولیت‌ها و منابع مالی موجب کاهش اختیار واقتدار شهرداری‌ها گردیده است و شهرداری‌ها را از موضوع تصمیم‌گیری به پای میز توافق‌های ناخواسته کشانده است تا جائی که مدیران شهری در تنگناهای مالی برای اداره امور شهر ناچار به اتخاذ سیاست‌های مقطوعی برای کسب درآمد می‌شوند که آثار زیان بار این تصمیم‌ها درآینده نمایان می‌گردد.

### -جلوگیری از درهم آمیختگی قدرت و سیاست

شهری با برنامه ریزی شهری؛ نظریه به برنامه ریزی باید مبنی بر عمل برنامه ریزی باشد و متقابلاً عمل برنامه ریزی متکی بر نظریه برنامه ریزی است.

### -رفع تعارض قوانین و تعیین مجازات شدید برای مرتکبین:

قانون حفظ کاربری اراضی زراعی و باغها مصوب ۱۳۷۴ و اصلاحات بعدی آن قانون منع فروش و واگذاری اراضی فاقد کاربری مسکونی برای امر مسکن به شرکت‌های تعاونی مسکن و سایر اشخاص حقیقی و حقوقی مصوب ۱۳۸۳ نمونه‌ای قوانینی هستند که هیچ گاه در عمل نتوانسته اند مر همی برخزم چرکین شهرها باشند. تعارض در قوانین ضوابط با آرای هیئت عمومی و اصول مالکیت اسلام و اصل ۳۷ قانون اساسی به خوبی مشخص است در قوانین موجود (حق تملک) و (حق تفکیک) تابع دو رژیم حقوقی جداگانه است و انتطباقی با یکدیگر ندارند و از طرفی اعطاء حق تملک به معنی حق تفکیک انگاشته شده است. با توجه به آرای هیأت عمومی دیوان عدالت هرگونه اقدام به تفکیک و افزای اراضی که موكول به اخذ مجانی قسمتی از زمین گردیده باشد خلاف اصل تسلیط و مالکیت مشروع و قوانین مربوط به نحوه تملک اراضی و املاک اشخاص بوده و در هیچ یک از وظایف و اختیارات شورای عالی شهرسازی و معماری ایران به شرح مقرر در ماده ۲ قانون تاسیس شورای عالی شهرسازی و معماری ایران مصوب ۱۳۵۱، سلب مالکیت مشروع اشخاص و یا الزام آنان به واگذاری قسمتی از زمین به طور رایگان و یا پرداخت قیمت معادل آن به منظور تفکیک آن‌ها تجویز نگردیده است.

شهرداری ها و شورای اسلامی شهر گاهی از طریق نادیده انگاشتن ضوابط و مقررات شهرسازی و مصوبات شورای عالی شهرسازی و یا با تفسیر و تأویل از قوانین موجود، به عنوان سیاست مدار محلی از توافقنامه ها و مصوبات شورای اسلامی و تصویب برخی ضوابط و گاهی ایجاد کمیسیون های با صلاحیت های فرماقونی، قوانین یا مصوبات مراجع ذی صلاح را متاثر می سازند. ضروری است قانون گذار با وضع قوانین و مقررات به طور شفاف و صریح بر نقش اجرایی و مدیریت شهری شهرداری ها تأکید نموده و از وضع قوانینی که به نوعی مفهوم ورود شوراهای شهر و شهرداری هایه حیطه تصمیم گیری(وزارت مسکن و شهرسازی و شورای عالی شهرسازی) باشد اجتناب شود و قوانین فعلی مورد بازنگری جدی و کارشناسی قرار گیرد. به عنوان مثال هرگونه واگذاری زمین برای امر مسکن در خارج از محدوده قانونی شهرها و نیز در داخل محدوده شهرها در صورت داشتن کاربری معارض را قانون گذار ممنوع اعلام کرده است و آن را جرم و مستوجب مجازات تلقی کرده است، متأسفانه هیچ گونه مجازات یا ضمانت اجرایی مؤثر دیگری پیش بینی نکرده است. بنابراین، با لحاظ اصل ۳۶ قانون اساسی قانوناً و عملآ مرتکبین قابل تعقیب جزایی نخواهد بود.

#### -نظرارت و بازررسی تخصصی علاج عدم وقوع تخلف:

امر نظارت و بازررسی بر سازمان ها، یکی از وظایف اصلی درسطح کلان مدیریت کشور محسوب می شود که به گذشته ها ای دور بر می گردد و نشان از اهمیت آن در حفظ دوام و بقاء سازمان های بشری در ادوار مختلف تاریخی دارد. نظارت فعالیتی است که (موجودها) را با (مطلوبها)، (هست ها) را با (بایدها) مقایسه می کند و (عملکردها) را با (پیش بینی ها) و نتیجه این مقایسه، تصویر روشنی از تشابه یا تمایز بین این دو گروه از عوامل خواهد بود که در اختیار مدیران سازمان قرار می گیرد. تعاریف گوناگونی از نظارت و کنترل ارائه شده است که در همه آن ها یک نقطه اشتراک وجود دارد و آن این که، نظارت عبارت است از مقایسه بین آنچه که هست و آنچه که باید باشد فرایند نظارت و کنترل دارای چهار مرحله اساسی است:

تعیین استانداردها و معیارهایی برای اندازه گیری، اندازه گیری عملیات و عملکرد ، مقایسه عملکرد با استانداردها و اقدامات اصلاحی ، اقدامات چهارگانه مزبور در مورد نظارت، در ذیل نشان داده شده است: آسیب شناسی : نظارت و بازررسی در سازمان ها ، تعیین معیارهای شفاف و مشخص برای سنجش و نظارت سازمان ها علی الخصوص بخش خدمات دولتی، برقراری رابطه مشخص بین نتایج بازررسی ها و تشویق و تنبیه و یا جبران خدمات افراد و سازمان ها است. یکی

از نقاط ضعف اساسی در سیستم‌های مالی شهرداری‌ها نحوه ثبت اسناد و رویه حسابداری نقدی است. در سیستم حسابداری نقدی وجود واریزی نقدی به بانک‌ها فقط در سیستم حسابداری منعکس می‌شود، تغییر سیستم حسابداری از نقدی به سیستم تعهدی باعث می‌گردد که کلیه اموال منقول و غیرمنقول شهرداری دارای ثبت حسابداری باشند و قابل پیگیری و بررسی سالیانه هستند و نظارت و بازرگانی عملکرد مسوولان در هر برده از زمان کاملاً مشخص و شفاف می‌گردد. در صورت شفاف بودن عملکرد مدیران و بازخواست آن‌ها در خصوص نتیجه اقدامات و تصمیمات انجام گرفته در زمان تصدی مسؤولیت آن‌ها و شفاف بودن مجازات‌های قانونی و همچنین اخذ تعهد پاسخ‌گویی بر عملکرد شاید بتواند در برخی موارد مؤثر باشد.

#### -حذف کامل تشکیلات تعاوی‌ها جهت خرید زمین

بدون شک اصلی ترین عامل و انگیزه در تغییر کاربری، اراضی شهری و تجاوز به منافع عمومی شهرها انگیزه اقتصادی است. ذکر این نکته ضروری است که افراد یا تعاوی‌ها قبل از انجام هر عملی در تفکیک اراضی براساس یک تحلیل هزینه – فایده تصمیم‌گیری لازم را انجام می‌دهند که برهم زدن این معادله می‌تواند از طرف نظارت دولتی صورت پذیرد.

## منابع و مأخذ

- ۱- اسدی، ایرج، (۱۳۸۰)، نقد مبانی نظری طرح های جامع، پایان نامه کارشناسی ارشد برنامه ریزی شهری، دانشگاه تهران: دانشکده هنرهای زیبا.
- ۲- تشکر، زهرا، (۱۳۷۹)، طرح های توسعه شهری، ناکارایی در اجراء، مجله شهرداری ها، شماره ۱۲، اردیبهشت ماه.
- ۳- حقیقی، زهرا، (۱۳۵۵)، چرا طرح های تفصیلی در ایران با شکست روبرو می-شود، تهران: دانشکده هنر های زیبا.
- ۴- دفتر برنامه ریزی عمرانی وزارت کشور، (۱۳۷۲)، سلسله مراتب شهری، مبانی نظری نظام شهری، نشریه شماره ۳۲، تهران: هما.
- ۵- سازمان برنامه و بودجه، (۱۳۴۷)، مجموعه قوانین برنامه های عمرانی کشور، قانون برنامه هفت ساله اول عمرانی کشور، معاونت شهر سازی و معماری.
- ۶- سازمان برنامه و بودجه، (۱۳۶۳)، قرارداد تیپ ۱۲، تهییه طرح های توسعه و عمران، حوزه نفوذ و تفصیلی شهرها، تهران: همان.
- ۷- سرمهد، مرتضی، (۱۳۵۴)، حریم از نظر فنی و حقوقی و قوانین مربوط، تهران: درخشن.
- ۸- پوراحمد، احمد، (۱۳۷۸)، دیدگاه های توسعه جهانگردی جمهوری اسلامی ایران، پژوهش های جغرافیایی، ش ۳۷ و ۳۸.
- ۹- شیعه، اسماعیل، (۱۳۸۸)، کارگاه برنامه ریزی شهری، چاپ سوم، دانشگاه علم و صنعت.
- ۱۰- شیعه، اسماعیل، (۱۳۵۰)، مبانی برنامه ریزی شهری، چاپ هجدهم، دانشگاه علم و صنعت.
- ۱۱- مجتبه‌زاده، غلامحسین: برنامه ریزی شهری در ایران - چاپ چهارم - پیام نور - ۱۳۸۲
- ۱۲- مزینی، منوچهر، (۱۳۷۹)، آیا طرح های جامع تحقق پذیرند؟ بخش اول، مجله شهرداری - ها، سال دوم، شماره ۱۳، خرداد ماه.
- ۱۳- مزینی، منوچهر، (۱۳۷۹)، آیا طرح های جامع تحقق پذیرند؟ بخش پایانی، راهکارهای جای-گزینی طرح های جامع آمجله شهرداری ها، سال دوم، شماره ۱۴.
- ۱۴- مهندسان مشاور شارمند، (۱۳۷۸)، شیوه های تحقق طرح های توسعه شهری، جلد دوم؛ بررسی تجارب تهییه و اجرای طرح های توسعه شهری در ایران، برای مرکز مطالعات برنامه ریزی شهری، انتشارات سازمان شهرداری ها، تهران.

- ~ ۱۵- پولادی، کمال، سایه‌های قدرت، (۱۳۸۸)، تهران، جامع مهندسین مشاور ایران
- ۱۶- حسین زاده دلیر، کریم ملکی، سعید، «بررسی تغییرات کاربری اراضی شهری در طرح جامع و تفصیلی شهر ایلام طی دهه ۱۳۸۲-۱۳۷۲» مجله جغرافیا و توسعه ناحیه‌ای
- ۱۷- نوریان فرشاد، شریف محمد، (۱۳۷۹)، نگرشی بر روند تهیه طرح‌های تفصیلی در شهرسازی محل نشر: شرکت پردازش و برنامه‌ریزی شهری شهریور ۱۳۷۹.
- ۱۸- آسایش، حسین، استعلامی، علیرضا، (۱۳۸۲)، اصول و روش‌های برنامه ریزی ناحیه‌ای، چاپ اول، انتشارات دانشگاه آزاد، واحد شهر ری
- ۱۹- بحرینی، حسین، (مقاله تهران چگونه شهری است)، محیط‌شناسی، شماره ۱۵
- ۲۱- جعفری، بهروز، (۱۳۸۳)، تاریخ شهر و شهرسازی، چاپ اول، مؤسسه آموزش عالی آزاد پارسه.
- ۲۲- رهنماei - محمد تقی، (فرایند برنامه ریزی شهری در ایران)، چاپ اول، وزارت فرهنگ و ارشاد اسلامی.
- ۲۳- سازمان شهرداری، (۱۳۷۸)، شیوه تحقق طرح‌های توسعه شهری، جلد دوم، چاپ اول، تهران.
- ۲۴- سازمان شهرداری‌های کشور، (۱۳۷۷)، شیوه‌های تحقق طرح‌های توسعه شهری، جلد اول، چاپ اول، تهران.
- ۲۵- قربانی، رسول، (۱۳۷۴)، مرکز مطالعات برنامه ریزی شهری، ارزیابی طرح جامع ارومیه، وزارت کشور، تهران.
- ۲۶- مجتبی‌زاده، غلامحسین، (۱۳۸۲)، برنامه ریزی شهری در ایران، چاپ چهارم، پیام نور.
- ۲۷- مشهودی، سهراپ، (۱۳۵۰)، مبانی طرح‌های سیال شهری، چاپ اول، شرکت پردازش و برنامه ریزی شهری.
- ۲۸- مهدیزاد، مجتبی، (۱۳۸۴)، طرح‌های توسعه و راهبردی و بررسی تجربیات اخیر جهان و ایران.
- ۲۹- مهندسین مشاور شارمند، (۱۳۷۸) شیوه تحقق طرح‌های توسعه شهری، جلد سوم، انتشارات سازمان شهرداری‌های کشور.
- ۳۰- نوریان، فرشاد، (۱۳۷۹)، نگرشی بر روند تهیه طرح تفصیلی در شهرسازی، چاپ دوم، شرکت پردازش و برنامه ریزی شهری.
- ۳۱- جنگجو، شهرام، خلاصه مباحث برنامه ریزی شهری و منطقه‌ای، چاپ دوم، انتشارات پردازش.

- ۳۲- حبیبی ، سید محسن،(۱۳۸۴)،از شار تا شهر ، چاپ ششم ، دانشگاه تهران .
- ۳۳- رهنمايي، محمد تقى،(۱۳۸۳)، فرایند برنامه ریزی شهری در ایران ، چاپ اول، وزارت فرهنگ و ارشاد اسلامي.
- ۳۴- مشهدیزاده دهاقانی،ناصر (۱۳۷۳) تحلیلی از یژگیهای برنامه ریزی شهری در ایران،تهران،دانشگاه علم و صنعت.
- ۳۵- سعیدنیا ، احمد ،(۱۳۷۸)، طرح های شهری در ایران ، جلد پنجم ، چاپ اول ، مطالعات و برنامه ریزی شهری، تهران .
- ۳۶- حبیبی کیومرث،پوراحم،احمد،مشکینی،ابوالفضل،(۱۳۸۷)،از زنگان تا زنجان ، چاپ اول،دانشگاه زنجان.
- ۳۷- حبیبی،کیومرث،مشکینی،ابوالفضل،(۱۳۹۰)،برنامه ریزی و طراحی شهری،چاپ دوم،دانشگاه کردستان.
- ۳۸- ثابتی منش ، (۱۳۸۱)،جلیل ارزیابی طرح جامع کرمانشاه ، پایان نامه کارشناسی ارشد ، استاد راهنمای دکتر محمد سلیمانی دانشگاه تربیت معلم تهران .
- ۳۹- کیا کجوری ، سعید ،(۱۳۶۶) ، نظرات وارزشیابی توسعه روستایی ، تجربه آسیا ، تهران ، انتشارات برنامه و بودجه.
- ۴۰- امتو ،اس، اج ،(۱۳۵۶)، ارزشیابی طرح ها در برنامه ریزی اجتماعی ، ترجمه دفتر برنامه ریزی منطقه ای سازمان مدیریت و برنامه ریزی ، تهران .
- ۴۱- پرتوى و تواصى، (۱۳۶۵)،"ارزیابی دو طرح اولیه و تجدید نظر شهرک قدس " پایان نامه کارشناسی ارشد ، دانشگاه تهران ، دانشکده هنرهای زیبا .
- ۴۲- زبردست ، اسفندیار ،(۱۳۶۹)،درسنامه ، مبحث " روشهای ارزیابی در برنامه ریزی شهری و منطقه ای " دانشگاه تهران دانشکده هنرهای زیبا .
- ۴۳- سایت شهر اندیش - پایگاه مدیریت دانش شهری [www.Shahrandish.com](http://www.Shahrandish.com)
- ۴۴- پایگاه آمار و اطلاعات ایران [www.irandoc.ac.ir](http://www.irandoc.ac.ir)
- ۴۵- ماهنامه الکترونیکی رونا [www.ronamay.com](http://www.ronamay.com)
- ۴۶- سامانه مدیریت و ارتباطات شهرداری تهران [www.tehransaman.ir](http://www.tehransaman.ir) -۴۷ [www.geography.persiamhlog.com](http://www.geography.persiamhlog.com)
- 48- Rafieian, M (2001) ;Urban System and Sustainability; case Stud: Itan, China : Shanghaie.

- 49- Roseland, M (2000) ; "Sustainable community Development: Integrating, Environmental, Economic and Social Objective", progress inplanning , No . 74: 73-132
- 50- Toole, K .&N .Burdess (2004); "New Community Governance in Towns : The Australian Experience" , Journal of Rueal Studies, No. 86: 12-37
- 51- Jams Benever ,1971 ,M.Managing the modernchicago ,Director for Girector for Govement ,Studies pp 31,32
- 52- Jams Benever ,1971 ,M.Managing the modernchicago ,Director for Girector for Govement ,Studies pp 31,32Wilson , J.;Anielski , M .(2005).Ecologicl Footprints of Canadian Municipalities and Regions.
- 53-The Canadian Federation of Canadian Municipalities .WWW.anielski.com