

## ارایه یک مدل فازی برای اندازه‌گیری رضایت شغلی اساتید دانشگاه

میکائیل مختاری<sup>۱</sup>، فرهاد حسین‌زاده لطفی<sup>۲</sup>، علیرضا وحیدی<sup>۳</sup>

<sup>۱</sup> عضو هیأت علمی گروه ریاضی دانشگاه آزاد اسلامی واحد شهری

<sup>۲</sup> عضو هیأت علمی گروه ریاضی دانشگاه آزاد اسلامی واحد علوم و تحقیقات تهران

### چکیده

با وجود اینکه برای اندازه‌گیری رضایت شغلی مطالعات زیادی انجام گرفته اما در اغلب این مطالعات، سنجه‌های رضایت‌شغلی بر مبنای نظریات خاص و با کم توجهی به ریشه‌های اصلی پژوهش تئوریها تعیین شده و نارسانی‌هایی که مدل‌های ریاضی و آماری در اندازه‌گیری «متغیرهای زبانی» دارند، در این اندازه‌گیری‌ها نادیده گرفته شده است. با عنایت به موارد فوق، در طرح پژوهشی حاضر سنجه‌ها و شاخص‌های رضایت شغلی با استفاده از پارادایم ترکیبی (که در آن تئوری دو عاملی هرزبرگ، سلسله مراتب نیازهای مازلوا، مقیاس رضایت شغلی اسپکتر و ترز و نظریه‌های امید و کامروانی مد نظر قرار گرفته) تعیین شده و متغیرهای اولیه رضایت شغلی در قالب ابعاد، مؤلفه‌ها و شاخص‌ها دسته بندی شده و میزان اهمیت، میزان رضایت و رتبه هر کدام از شاخص‌های تأثیرگذار در رضایت شغلی محاسبه شده است. با بهره‌گیری از سیستم‌های استنتاج فازی و روش استلزمان ممدانی و با تابع عضویت مثلثی و با استفاده از نرم افزار Matlab، «مدلی سه مرحله‌ای» برای تحلیل ابعاد، مؤلفه‌ها و شاخص‌های رضایت شغلی اساتید طراحی و ارایه گردیده است.

**کلمات کلیدی:** متغیر کلامی، اعداد فازی، رضایت شغلی، فرآیند دفازی، پایگاه قوانین، مدل فازی.

### ۱ مقدمه

گفتار و زبان عامیانه قوی ترین شیوه و ابزار برای انتقال اطلاعات و معلوماتی است که مردم برای حل یک مسئله یا آوردن استدلال در مورد یک وضعیت خاص می‌توانند به کار بینند [۹]. چنین موضوع با اهمیتی، این دل‌مشغولی را برای محققین ایجاد نموده است که چگونه ایده‌های نظری و گفتار و زبان عامیانه را با متدی‌های عملی همراه و همگام سازند، به گونه‌ای که کمترین لطمہ به اصالت ایده از یک طرف، و دقیق‌تر از طرف دیگر، وارد نشود [۹-۱۱]. در این راستا، عدم قطعیت ناشی از ضعف دانش و ابزار بشری در شناخت پیچیدگی‌های یک پدیده و نیز عدم صراحة و عدم شفافیت در گفتار و قضاوت‌های انسانی و استفاده از کلماتی مبهم (نظیر تاحدودی، کم و بیش، نسبتاً زیاد، ناکافی، مناسب، کمی بهتر، متوسط به بالا، و...) باعث شده است که

<sup>۱</sup> عهدار مکاتبات

آدرس الکترونیکی: mikaeel\_mokhtari@yahoo.com

این موضوع بسیار مهم (یعنی تلفیق ایده‌های نظری و متغیرهای کلامی با متدی‌های عملی) در ریاضیات کلاسیک نتواند به طور جدی مورد توجه قرار گیرد [16]. زیرا مدل‌های ریاضی و آماری با وجود جامعیت نسبی و عملکرد قابل قبول، ازانعطاف چندانی برخوردار نبوده و در این مدل‌ها برای اندازه‌گیری احساسات آدمی، «متغیرهای زبانی» و پارامترهایی نظری داشت، تجربیات، قضایت، قضایت و «داده‌های مبهم» و ناقص، راه حل‌های قابل قبولی وجود نداشته و این نارسانی‌ها لزوم بهره‌گیری از رهیافت‌های نوین منطق فازی را به ضرورتی غیر قابل انکار مبدل نموده است.

منطق فازی می‌تواند با ایجاد چهار چوبی برای پردازش اطلاعات مبهم، نادقيق، نامطمئن، غیرکافی و ناقص، سیستم‌هایی را که به نحوی باحرکات، قیافه، چهره، احساسات، قضایت، تجربیات، دانسته‌ها و اندیشه سروکار دارند مدل‌سازی نماید [16]. این سیستم‌ها، دانش و تجربه خبرگان یا ترجیحات را به زبان انسانی بررسی می‌کنند و با استفاده از توابع عضویت، متغیرهای کلامی و کلمات تقریبی و نادقيق را به ارزش‌های عددی در بازه  $[0,1]$  تبدیل نموده و قابل پردازش کامپیوتر می‌نمایند. در این سیستم‌ها نحوه پردازش اطلاعات، تقریباً شبیه به نظام پردازش اطلاعات در مغز انسان است. همچنین منطق فازی به علت توانایی و رقابت با هوشمندی انسانی و رهیافت سیستماتیک خود در بررسی شرایط و موقعیت‌های مبهم امکان شبیه سازی پویائی یک سیستم را بدون نیاز به توصیفات ریاضیاتی مفصل و با استفاده از داده‌های کیفی و کمی، پدید آورده و شکاف بین سنجش‌ها و اندازه‌گیری علمی و نظاممند را، با ملاحظه داشتن هم زمان اهداف اجتماعی، بر طرف نموده است.

در این میان، «رضایت شغلی مورد بحث در این پژوهش»، مانند بسیاری از پدیده‌های رفتار سازمانی و مقوله‌های علوم انسانی دچار پیچیدگی و ابهام است [11]. این ابهام و پیچیدگی از آن سخن نیست که با تدقیق و توصیف تعاریف و تحلیل‌های آماری آن را برطرف کرد. زیرا اولاً نگرش تمام افراد نسبت به رضایت شغلی با هم یکسان نیستند. دوماً میزان اهمیت هر کدام از مؤلفه‌های رضایت شغلی، از شغلی به شغل دیگر متفاوت است. سوماً همواره مابین مقوله‌های مورد استفاده برای بیان رضایت شغلی، نظری خیلی راضی و راضی، راضی و کمی راضی، کمی راضی و ناراضی، ناراضی و خیلی ناراضی همپوشانی وجود دارد [11], [17]. پژوهش حاضر سعی کرده تا رضایت شغلی را به حالت فازی اش بازگرداند. در صورت توفیق نسبی، گام نخست بسیار کوچکی را در راه بسیار طولانی و صعبی برداشته که در آن متغیر رضایت شغلی تنها به عنوان یک متغیر در مجموعه‌ی گسترده‌ای از متغیرها و با استفاده از زنجیره‌ای از استدلال‌های نظری قابل تحلیل، تبیین و در نهایت پیش‌بینی خواهد شد. در این میان نباید فراموش کرد که بر اساس معرفت و دانش مبتنی بر منطق فازی همواره هر نتیجه‌ای تا حدی معتبر بوده و میزان اعتبار آن بر فرض صحت تمامی مراحل پژوهش باز هم در نسبت معکوسی با زمان و مکان کاهش می‌یابد [4]. در این حالت است که باید بیش از پیش از بیان گزاره‌های قطعی و متقن پرهیز کرده و در چنین فضای سیال و گاه آشفته شاید بتوان نسبت به چند قدم جلوتر شناختی حاصل کرد نه بیشتر [4], [11].

## ۲ مرواری بر ادبیات تحقیق

### ۱-۲ پیشینه و چشم انداز آینده منطق فازی

در سال ۱۹۲۰ برتراند راسل به صورتی غیر واضح منطق مبهم را بنا نهاد و یان لوکاسیه ویچ در سال ۱۹۳۰ منطق مبهم را مطرح و در سال ۱۹۳۷ ماکس بلک آن را به مجموعه های مبهم گسترش داد تا اینکه نظریه مجموعه های فازی در سال ۱۹۶۵ توسط پروفسور لطفی عسگر زاده دانشمند ایرانی تبار به جهانیان عرضه شد [4]. اکون محققین با بهره گیری از دانش فازی به دنبال طراحی سیستم های یادگیرنده ای<sup>۱</sup> هستند که رفتار ماهرانه را به قوانین فازی تبدیل نموده و قوانین فازی را از تجربیات ییاموزد که البته در این راه به موفقیت هایی نیز دست یافته اند. استفاده از سیستم های یادگیرنده فازی اطراف ما را سرشار از ابزارهای هوشمندی خواهد نمود و ممکن است زمانی فرا رسد که رایانه های فازی سخنگو باشند، داروها و سلاح های هوشمند ساخته شوند و دسته دسته ماشین های هوشمند در جاده های هوشمند حرکت نمایند.

### ۲-۲ منطق

منطق، علم روش ها و اصول استدلال و بخشی از ظرفیت انسان هاست که کمک می کند تا کلمات و مفاهیم را هنگام استدلال، تصمیم گیری و تحلیل سازماندهی کرده و عباراتی شفاف و واضح بیان کنیم [14].

### ۳-۲ منطق فازی

منطق فازی تکامل یافته ای منطق کلاسیک بوده و به عنوان یک مجموعه مادر محسوب می شود و روشنی است که ظرفیت و تفکر انسان ها راجه استدلال نادقيق و تقریبی «مدل» می کند. برخلاف منطق دو یا چند مقداری، منطق فازی بی نهایت مقداری است که به کمک آن، رفتار مطلوب سیستم ها با استفاده از زبان محاوره ای توصیف می شود [4]. از این دید منطق فازی هم جدید و هم قدیمی است. زیرا با اینکه راه کارهای منطق فازی تازه پا گرفته اند، ولی مفهوم ذهنی آن از گذشتگان به ارث مانده است. البته یک سیستم منحصر به فرد از دانش که منطق فازی نامیده شود وجود ندارد بلکه متداولوژی های مختلفی، جهت بررسی منطقی دانش مبهم و ناقص، پیشنهاد می شوند.

### ۴-۲ نارسایی های منطق ریاضی در مدل سازی متغیرهای کلامی<sup>۲</sup>

زمانی که مقادیر یک متغیر، کلام انسانی باشد، برای فرموله کردن آن، نمی توان چهار چوب مشخصی را در ریاضیات کلاسیک تعریف نمود و از آنجایی که در طراحی سیستم های عملی، اطلاعات از دو منبع مهم یعنی کلام افراد خبره و اندازه گیری های ریاضی بدست می آید، لذا چهار چوب «ترکیب دانش و کلام بشری با اندازه گیری های ریاضی» تنها بر مبنای مفاهیم متغیرهای زبانی شکل گرفته و فقط با منطق فازی امکان پذیر است، زیرا در منطق کلاسیک برای اندازه گیری کلام آدمی راه حل های قابل قبولی وجود ندارد.

<sup>1</sup> یک سیستم یادگیرنده فازی تجربیات و مثالهای تخصصی را به عنوان ورودی دریافت و نظریه فنی را به عنوان خروجی ارایه می کند.

<sup>2</sup> متغیری که مقادیر آن کلماتی از یک زبان محاوره ای بوده و این کلمات ممکن است گویای احساس، دانسته ها و نتیجه گیری انسانی باشند.

## ۵-۲ رضایت شغلی مقوله‌ای همپوشان، مبهم و فازی

رضایت شغلی مانند بسیاری از مقوله‌های رفتار سازمانی از ابهام و پیچیدگی خاصی برخوردار بود. و این ابهام از آن سخن نیست که بتوان با تدقیق و توصیف تعاریف و نیز تحلیل‌های آماری آن را برطرف کرد. زیرا اولاً نگرش افراد نسبت به رضایت شغلی با هم یکسان نیست. دوماً میزان اهمیت هر کدام از مؤلفه‌های رضایت شغلی، از شغلی به شغل دیگر متفاوت است [17]. سوماً همواره مایین مقوله‌های مورد استفاده برای بیان رضایت شغلی، نظری خیلی راضی و راضی، کمی راضی، ... همپوشانی وجود دارد که بر ابهام و پیچیدگی موضوع می‌افزاید. به همین خاطر اتخاذ منطق فازی به منظور شناخت و در نظر گرفتن این ابهام و پیچیدگی (ونه شسته و رفته کردن آن) بسیار ضروری به نظر می‌رسد [11].

## ۳ متدولوژی

امتیاز بارز به کارگیری منطق فازی برای اندازه‌گیری رضایت شغلی، در آن است که منطق فازی در تجزیه و تحلیل‌ها، امکان استفاده از مجموعه‌ی گسترده‌ای از متغیرهای زبانی را (به همان شکل موجودشان) فراهم نموده و استدلالی تقریبی و شبیه آنچه در مغز انسان انجام می‌گیرد را ارایه می‌کند [9]. نقش بر جسته نظریه فازی در این میان خصوصاً برای پژوهشگرانی که درخصوص مباحث علوم انسانی تحقیق می‌کنند بسیار حائز اهمیت است. زیرا محقق تنها با تشخیص متغیرها و مبانی نظری سر و کارداشت و کمتر در گیر فرایند گزینش تکنیک‌های تبدیل شده و گزاره‌های منطقی مبنی بر نظریه فازی به طور مجزا وارد موتور استنتاج فازی نموده و بدون داشتن دغدغه تناقض آمیز بودن آن‌ها، نتیجه نهایی را مشاهده می‌کند. چرا که منطق فازی به تناقض‌ها راه می‌دهد و تناقض‌های موجود در میان گزاره‌های منطقی قطعی در این مجموعه فازی ساز، خود به خود تعدیل شده و یکدیگر را محدود می‌کنند. بنابرین مجموعه‌های فازی نه تنها برای باز نمایی عضویت در مقوله رضایت شغلی مفید است، بلکه برای عملیاتی سازی هر مفهوم علوم انسانی که تمایزات میان موردها یا نمونه‌ها را ارایه می‌کند نیز فایده دارد.

## ۱-۳ عدد فازی مثلثی وتابع عضویت آن

اگر به هنگام مواجه شدن با یک عدد نامعلوم و فازی مثل  $A$ ، قادر باشیم کوچکترین و بزرگترین مقدار ممکن یعنی بازه تکیه گاه یعنی  $[a_1, a_2] = A$  را مشخص نموده و بتوانیم یک مقدار  $a_M$  در بازه  $[a_1, a_2]$  را به عنوان محتمل‌ترین مقدار برای نشان دادن مقدار نامعین مشخص کنیم رأس آن، نقطه‌ی  $(a_M, l)$  خواهد بود. حال با سه مقدار  $a_1$ ،  $a_2$  و  $a_3$  یک عدد مثلثی، به صورت  $\tilde{A} = (a_1, a_M, a_2)$  باتابع

$$\text{عضویت } \text{trn}(x : a_1, a_M, a_2) = \begin{cases} \frac{(x-a_1)}{(a_M-a_1)}, & a_1 \leq x \leq a_M \\ \frac{(a_3-x)}{(a_3-a_M)}, & a_M \leq x \leq a_3 \end{cases}$$

### ۲-۳ میانگین مثلثی موزون

برای  $n$  عدد فازی مثلثی ( $A_i = (a_1^{(i)}, a_M^{(i)}, a_2^{(i)})$  برای  $i=1, \dots, n$ ) که هر کدام دارای درجه اهمیت  $w_i$  باشند ( $\sum w_i = 1$ )، میانگین مثلثی موزون به صورت زیر به دست می‌آید [10]:

$$\begin{aligned}\tilde{A}^w_{ave} &= w_1(a_1^{(1)}, a_M^{(1)}, a_2^{(1)}) + w_2(a_1^{(2)}, a_M^{(2)}, a_2^{(2)}) + \dots + w_n(a_1^{(n)}, a_M^{(n)}, a_2^{(n)}) \\ &= (w_1 a_1^{(1)}, w_1 a_M^{(1)}, w_1 a_2^{(1)}) + (w_2 a_1^{(2)}, w_2 a_M^{(2)}, w_2 a_2^{(2)}) + \dots + (w_n a_1^{(n)}, w_n a_M^{(n)}, w_n a_2^{(n)}) \\ &= (w_1 a_1^{(1)} + \dots + w_n a_1^{(n)}, w_1 a_M^{(1)} + \dots + w_n a_M^{(n)}, w_1 a_2^{(1)} + \dots + w_n a_2^{(n)}) \\ &= (\sum_{i=1}^n w_i a_1^{(i)}, \sum_{i=1}^n w_i a_M^{(i)}, \sum_{i=1}^n w_i a_2^{(i)}) = (m_1^w, m_M^w, m_2^w)\end{aligned}$$

### ۳-۳ روابط فازی

هر قانون «اگر-آن گاه» یک رابطه فازی را تعیین می‌کند. روابط فازی برای مدل کردن قوانین فازی تعریف شده و سیستم‌های فازی نیز بر پایه «پایگاه قواعد» فازی طراحی می‌شوند.

### ۴-۴ پایگاه قواعد ( $if \dots \Rightarrow then \dots$ )

رایج‌ترین شکل ارایه عبارت‌های زبانی برای بیان دانش و معلومات بشری، استفاده از عبارت‌های شرطی به صورت قواعد اگر-آن گاه ( $if \dots \Rightarrow then \dots$ ) می‌باشد. این شیوه می‌تواند به خوبی معلومات تجربی و ذهنی را به زبان محاوره‌ای بیان کند. در این شیوه میزان فازی بودن ادراک و توصیف یک سیستم پیچیده به صورت مجموعه‌ای از محدودیت‌ها در بخش نتیجه و بر اساس شرایط معنی از بخش فرض بیان می‌گردد. ساختن پایگاه قوانین، اصلی‌ترین مرحله‌ی استنتاج فازی را شکل می‌دهد و تعداد این قوانین به تعداد ورودی‌ها و تعداد طبقات بین ورودی‌ها و همچنین نوع مجموعه‌های فازی تعریف شده در پایگاه داده بستگی دارد.

### ۵-۵ اعمال فرآیند دلالت

ورودی فرآیند دلالت یک عدد و خروجی آن یک مجموعه فازی بود و دلالت برای کلیه‌ی قوانین نوشته شده اعمال می‌شود. در صورتی که بعضی از قوانین وزن داشته باشند لازم است آن وزن‌ها (که معمولاً بین صفر تا یک می‌باشند) اعمال شوند. البته این وزن‌ها تأثیری بر فرآیند دلالت ندارند [5].

### ۶-۳ ابوجهش قوانین (اجتماع تمام خروجی‌ها)

اجتماع خروجی، روشی است که به‌واسطه آن تمام مجموعه‌های خروجی هر قانون را به یک مجموعه فازی واحد ترکیب می‌کند. عمل اجتماع‌گیری برای هر متغیر فقط یک بار صورت می‌گیرد [5]. ورودی فرآیند اجتماع، فهرستی از توابع خروجی است که به‌وسیله فرآیند دلالت برای هر قانون بریده شده است و خروجی آن یک مجموعه فازی برای هر متغیر خروجی است.

### ۷-۳ فرآیند فازی زدائی

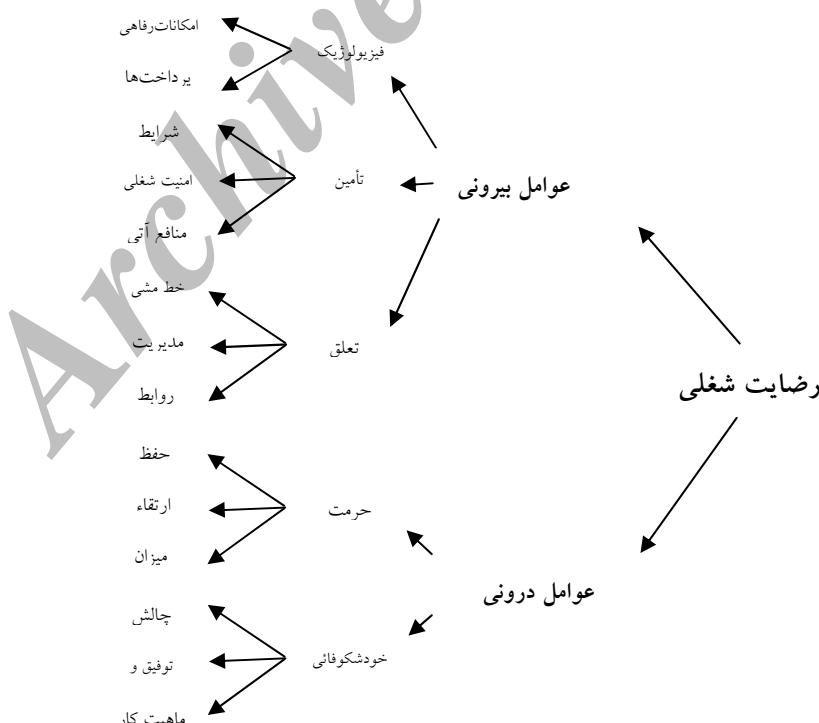
ورودی هر «فرآیند دفالزی» یک مجموعه فازی و خروجی آن یک عدد است. برای فازی زدائی روش‌ها و استراتژی‌های زیادی مطرح شده که روش میانگین وزنی از جمله‌ی آن‌ها است.

## ۴ داده‌ها

جامعه آماری این پژوهش کلیه اعضای هیأت علمی تمام وقت دانشگاه آزاد اسلامی واحد علوم و تحقیقات (تهران) و واحد شهری بوده و داده‌ها با استفاده از پرسشنامه‌ی محقق ساخته که روائی و اعتبار آن‌ها با درجه‌ی بالا تأیید شده، جمع‌آوری شده است. با توجه به اینکه در آزمون صحت اطلاعات پرسشنامه‌های تکمیل شده، تعدادی از پرسشنامه‌ها کنار گذاشته می‌شود و نیز برای آنکه نتایج حاصل از نمونه با درجه اطمینان بالاتری به جامعه قابل تعمیم شود حجم نمونه بیش از مقدار برآورده در نظر گرفته شد که در نهایت صحت ۱۵۰ پرسشنامه که به تناسب از این دو واحد دانشگاهی و با روش نمونه‌گیری تصادفی طبقه‌بندی شده و از میان گروه‌های آموزشی (به نسبت هر گروه) انتخاب شده بودند ملاک عمل قرار گرفت.

### ۴-۱ متغیرها و سنجه‌های استفاده شده برای اندازه‌گیری رضایت شغلی

برای آنکه نتایج از قابلیت اعتماد بالایی برخوردار شوند، برای تعیین سنجه‌ها و شاخص‌های رضایت شغلی از پارادایم ترکیبی (که در آن دیدگاه‌ها و نظریات گوناگون به صورت سلسله‌وار، سیستماتیک، دقیق و منظم در کنار یکدیگر قرار گرفته شدن) استفاده گردید. بر مبنای سنجه‌ها، پرسشنامه‌ای<sup>۳</sup> مشتمل بر ۴۵ پرسش (در پنج سطح و با امتیازات فازی) طراحی گردید. با این پرسشنامه‌ها اعضای هیأت علمی، نظر خود را در خصوص «میزان اهمیت» هر کدام و نیز «میزان رضایت» از هر کدام از موارد مربوط به شغل خود را اعلام نمودند. دسته‌بندی سنجه‌ها و متغیرهای اولیه رضایت شغلی در قالب ابعاد، مولفه‌ها و شاخص‌ها در جدول (۱) آورده شده است.



نمودار ۱: دسته‌بندی سنجه‌ها و متغیرهای اولیه رضایت شغلی

<sup>۳</sup> معیار هاوملاکهای مقبولیت این پرسشنامه از جمله روائی و پایایی بالاستفاده از نظرات اساتید اهل فن در خصوص پرسشنامه نیز به روش بازآزمائی و مطالعه آزمایشی آن در دانشگاه‌های آزاد واحد شهری و علوم و تحقیقات تهران مورد بررسی و تأیید قرار گرفت ضمناً ضرائب اعتبار پرسشنامه با استفاده از فرمول کلی ضریب آلفای کرونباخ و بوسیله نرم‌افزار SPSS برآورده گردید.

متغیرهای اولیه	شاخصها	مؤلفه‌ها	ابعاد
تناسب حقوق با نیازها و اهداف زندگی فرد			
تناسب حقوق با تخصص و تخصصات	حقوق و مزایای مالی	پژوهشگری	
تناسب حق الزحمه تأثیفات، طرحهای پژوهشی، چاپ مقالات و حق التدریس		کار	
وام (خودرو، مسکن، ضروری) کمک هزینه‌ها و بن کارمندی			
ثبتات و پایداری شغل	پایداری و ثبات شغل		
منافع آتی (سنوات بیمه‌های تکمیلی- صندوق سرمایه گذاری...)			
ایمنی و سلامت محیط کار			
کیفیت و کیفیت ملزمومات برای امور پژوهشی و آموزشی	شرایط محیط کار	فرم	
دفتر کار و ملزمومات مرتبط به آن			
امکانات رفاهی (کیفیت غذا و غذاخوری، سرویس‌های ایاب و ذهاب)			
روند ارزشیابی و نظارت بر حسن انجام امور آموزشی و پژوهشی	خط و مشی محیط کار		
میزان به موقع، مناسب و عادلانه بودن تشویق و تنبیه			
اینکه معیار عزل و نصب برمنای توانایی و صلاحیت یا از سرمهیل مسئولان باشد			
صلاحیت، تجربه و مهارت فنی مدیران ارشد			
توانمندی مدیران ارشد در حل مشکلات حرفاًی اعضای هیأت علمی	مدیریت و سرپرستی	فرم	
توجه به رفاه و سعادتمندی و نیازها و شرایط خاص اعضای هیأت علمی			
ثبت مدیریت و میزان هماهنگی و همکاری در حوزه‌های مختلف دانشگاه			
اهداف و برنامه‌های (کوتاه مدت- میان مدت و بلند مدت) رشد و توسعه			
میزان هماهنگی و روابط فرد با اعضای گروه و سایر اعضای هیأت علمی	روابط مقابله		
روابط با مدیر گروه، کارکنان گروه و سایر کارکنان			
دسترسی افراد به مدیران ارشد برای بیان مشکلات و مسائل شخصی			
حق شناسی و حفظ حرمت اساتید از سوی رئیس و معاونین و مدیران ارشد دانشگاه	حفظ حرمت و احترام		
حق شناسی و حفظ حرمت اساتید از سوی دانشجویان			
تجلیل و تقدیر (مالی و غیر مالی) از کارهای با ارزش از سوی دانشگاه			
ملموس و نتیجه بخش بودن فعالیت‌های آموزشی و پژوهشی	آزادی عمل و مسئولیت	فرم	
میزان آزادی عمل بر نحوه و زمان انجام وظایف			
تعادل و هماهنگی بین میزان کار و رسیدگی به امور زندگی و شخصی			
امکان ابراز عقیده و اظهار نظر در بهبود مسائل اداری- آموزشی- پژوهشی			
فراهرم بودن زمینه برای تأثیف و تحقیق و حضور در مخالف علمی داخل و خارج	ترفیعات و توسعه شغلی		
وجود بستر و امکانات لازم برای ارتقاء به موقع و اخذ مدارج بالاتر			
فراهرم بودن زمینه ادامه تحصیل و فرصت مطالعاتی برای بهبود مهارت			
وجهه، اعتبار و خوشنامی شغل			
وجهه و اعتبار دانشگاه و گروه مربوطه	ماهیت شغل	فرم	
خدمت به جامعه و سهمی شدن در تعالیٰ و موفقیت دیگران بواسطه شغل			
تعلق خاطر و علاقه مندی فرد به کار و محل کار			

جدول ۱: دسته‌بنای سنجه‌ها و متغیرهای اولیه رضایت شغلی

رتبه از نظر میزان رضایت	نمره نسبی رضایت	ضریب اهمیت نرمال شده	رتبه از نظر میزان اهمیت	نمره نسبی اهمیت	عوامل انگیزش		
					ریز عوامل	عوامل میانی	عوامل کلی
۹	۰/۶۸	۰/۱۰۵	۲	۰/۹۲	حقوق و مزايا	فیزیولوژیک	
۷	۰/۷	۰/۱۰۶	۱	۰/۹۳	امنیت و ثبات شغل	تأمین	
۴	۰/۸۲	۰/۱۰۳	۳	۰/۹۰	شرایط محیط کار		
۵	۰/۷۲	۰/۰۹۷	۷	۰/۸۵	خط و مشی محیط کار		
۱۰	۰/۶۷	۰/۰۹۲	۱۰	۰/۸۰	مدیریت و سرپرستی	تعلق اجتماعی	
۸	۰/۶۹	۰/۰۹۴	۹	۰/۸۲	روابط متقابل		
۶	۰/۷۱	۰/۱۰۱	۵	۰/۸۸	حفظ حرمت و احترام	حرمت و مقام	
۲	۰/۹۰	۰/۰۹۵	۸	۰/۸۳	آزادی عمل و مسئولیت		
۳	۰/۸۷	۰/۱۰۳	۴	۰/۹۰	ترفیع و توسعه شغلی	خود شکوفائی	
۱	۰/۹۱	۰/۱	۶	۰/۸۷	ماهیت شغل		

جدول ۲: میزان اهمیت، میزان رضایت و رتبه هر کدام از شاخص‌های تأثیرگذار در رضایت شغلی

در جدول ۲ میزان اهمیت، میزان رضایت و رتبه هر کدام از شاخص‌های تأثیرگذار در رضایت شغلی محاسبه شده است. بر این اساس، امنیت و ثبات شغل با ۰/۹۳ اهمیت و با رتبه ۱ با اهمیت ترین عامل تأثیرگذار و مدیریت و سرپرستی با ۰/۸۰ اهمیت و با رتبه ۱۰، کم اهمیت ترین عامل تأثیرگذار عنوان شده است.

#### ۴-۲- تشکیل پایگاه دانش (پایگاه داده و پایگاه قواعد)

#### ۴-۲-۱- تشکیل پایگاه داده

برای هر کدام از ابعاد، مؤلفه‌ها و شاخص‌های زبانی رضایت شغلی، ۵ مجموعه فازی  $\tilde{A}$  (برای خیلی کم یا بی‌اهمیت)،  $\tilde{B}$  (برای کم یا کم اهمیت)،  $\tilde{C}$  (برای متوسط یا تا حدودی مهم)،  $\tilde{D}$  (برای زیاد یا مهم) و  $\tilde{E}$  (برای خیلی زیاد یا خیلی مهم) را با تابع عضویت مثلثی تعریف و از این طریق مجموعه‌های فازی ورودی‌ها را تعریف می‌کنیم.

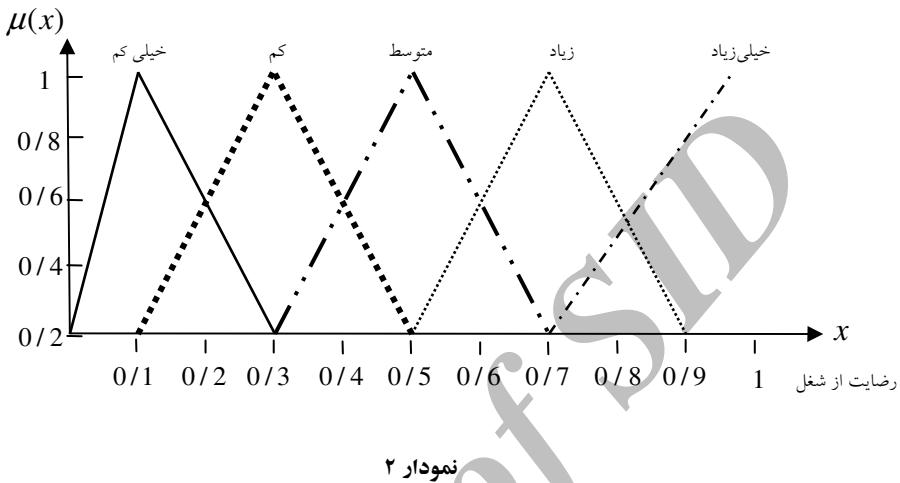
$$I_i = \frac{5n_5 + 4n_4 + 3n_3 + 2n_2 + n_1}{5(n_1 + n_2 + n_3 + n_4 + n_5)}$$

$$NI_i = \sqrt{\sum_{i=1}^{I_i}}$$

$$S_i = \frac{5m_5 + 4m_4 + 3m_3 + 2m_2 + m_1}{5(m_1 + m_2 + m_3 + m_4 + m_5)}$$

$$\begin{array}{|c|c|} \hline \mu_{\tilde{B}}(x) = \begin{cases} 5(x-0/1) & ,0/1 \leq x \leq 0/3 \\ 5(0/5-x) & ,0/3 \leq x \leq 0/5 \end{cases} & \mu_{\tilde{A}}(x) = \begin{cases} 5x & ,0 \leq x \leq 0/1 \\ 5(0/3-x) & ,0/1 \leq x \leq 0/3 \end{cases} \\ \hline \mu_{\tilde{D}}(x) = \begin{cases} 5(x-0/5) & ,0/5 \leq x \leq 0/7 \\ 5(0/9-x) & ,0/7 \leq x \leq 0/9 \end{cases} & \mu_{\tilde{C}}(x) = \begin{cases} 5(x-0/3) & ,0/3 \leq x \leq 0/5 \\ 5(0/7-x) & ,0/5 \leq x \leq 0/7 \end{cases} \\ \hline & \mu_{\tilde{E}}(x) = \frac{10}{3}(x-0/7) \quad ,0/7 \leq x \leq 1 \\ \hline \end{array}$$

جدول ۳



#### ۴-۲-۲ تشكيل پايگاه قوانين

با تشکیل سه پایگاه قوانین اگر-آن گاه فازی و با تنظیم ۳۸۰ قانون و در سه مرحله میزان رضایت از شغل را استنتاج می کنیم، به طوری که خروجی های فازی پایگاه اول به عنوان ورودی های پایگاه دوم و نیز ورودی های پایگاه سوم خروجی های فازی پایگاه دوم خواهد بود. از ۳۸۰ قانون تنظیم شده، ۲۰۵ آن مربوط به پایگاه اول، ۱۵۰ آن مربوط به پایگاه دوم و ۲۵ آن مربوط به پایگاه دوم است که در زیر به تفصیل شرح شده اند. اولین پایگاه قانون

در این پایگاه تعداد  $205 = 5^2 + 5^2 + 5^2 + 5^2 + 5^2 + 5^3$  قاعده فازی به شرح زیر تنظیم می شود:

- مؤلفه «تامین» از روی دو شاخص «ثبت شغل» و «شرایط محیط کار» هر کدام با ۵ مقدار زبانی و با تنظیم

$= 5 \times 5 = 25$  قانون استنتاج می شود (چون هر دو شاخص دارای ۵ مقدار زبانی بوده و مؤلفه تأمین نیز از

روی دو شاخص حاصل می شود، لذا با  $5 \times 5 = 25$  قانون مؤلفه تأمین استنتاج می شود)

- مؤلفه «تعلق اجتماعی» از روی سه شاخص «خط و مشی محیط کار»، «مدیریت و سرپرستی» و «روابط متقابل»

هر کدام با ۵ مقدار زبانی و با تنظیم  $= 5^3 = 125$  قانون اگر-آن گاه فازی استنتاج می شود

- مؤلفه «حرمت و مقام» از روی دو شاخص «حفظ حرمت و احترام» و «آزادی عمل و استقلال» هر کدام با ۵

مقدار زبانی و با تنظیم  $= 5^2 = 25$  قانون اگر-آن گاه فازی استنتاج می شود.

- مؤلفه «خودشکوفائی» از روی دو شاخص «ترفیع و توسعه شغلی» و «ماهیت شغل» هر کدام با ۵ مقدار زبانی و

با تنظیم  $= 5^2 = 25$  قانون اگر-آن گاه فازی استنتاج می شود.

## دومین پایگاه قانون

در این پایگاه تعداد  $150 = 5^3 + 5^2$  قاعده فازی به شرح زیر تنظیم می‌شود:

- بعد «عوامل بیرونی یا بهداشتی» از روی سه مولفه‌ی «فیزیولوژیک»، «تأمین» و «تعلق اجتماعی» هر کدام با ۵ مقدار زبانی و با تنظیم  $125 = 5^3$  قانون اگر-آن گاه فازی استنتاج می‌شود
- بعد «عوامل درونی یا انگیزشی» از روی دو مولفه‌ی «حرمت و مقام» و «خودشکوفائی» و هر کدام با ۵ مقدار زبانی و با تنظیم  $25 = 5^2$  قانون اگر-آن گاه فازی استنتاج می‌شود

## سومین پایگاه قانون

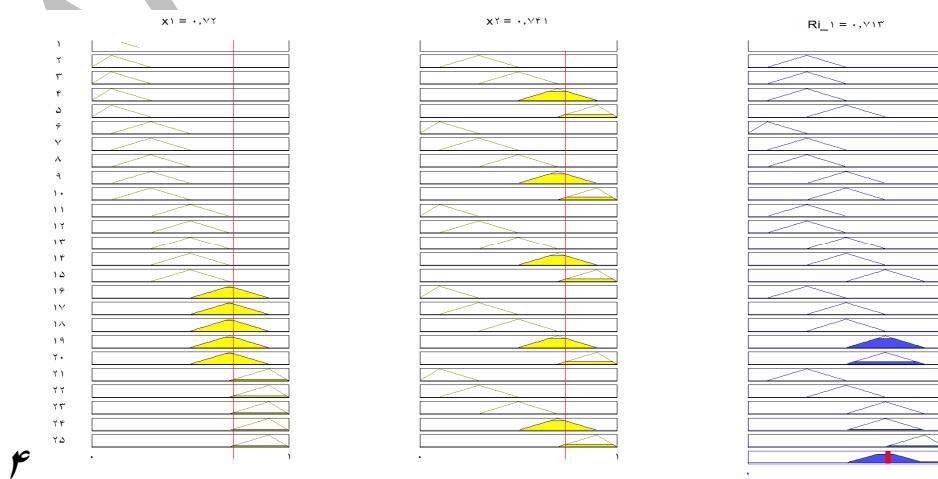
در این پایگاه، میزان رضایت شغلی از روی «عوامل بیرونی» و «عوامل درونی» هر کدام با ۵ مقدار زبانی با تنظیم  $25 = 5^2$  قاعده اگر-آن گاه فازی استنتاج می‌شود. برای نمونه در جدول ۳ ۵ تا از قوانین پایگاه اول، نحوه ترکیب و نتایج حاصل از آن‌ها نشان داده شده است.

## ۴-۲-۳ اعمال روش دلالت

با به کارگیری روش استلزم ممدانی و با بهره‌گیری عملگرهای فازی  $prod$  یا  $min$  این فرآیند اعمال شده است.

## ۴-۲-۴ اجتماع قوانین

در این مرحله با عملگرهای  $prob0r$ ،  $max$  و  $sum$  تمام مجموعه‌های خروجی قوانین ترکیب شده و به یک مجموعه فازی واحد تبدیل و تصمیم گیری بر اساس آن صورت می‌گیرد. به عنوان مثال، رضایت از «ثبات شغل» و «شرایط محیط کار» هر کدام مشتمل بر ۵ مقدار زبانی هستند، لذا برای استنتاج مولفه تأمین از روی این دو متغیر، مطابق نمودار ۳ می‌توان ۲۵ قانون  $\dots \rightarrow if \dots \rightarrow then \dots$  نوشت که نتیجه آن‌ها ۲۵ مجموعه فازی می‌شود که در نرم‌افزار Matlab در قسمت انبوهش ترکیب و به یک مجموعه فازی تبدیل می‌گردند و بر اساس آن مجموعه نهائی میزان رضایت از مؤلفه تأمین به دست می‌آید.



نمودار ۳: خروجی به دست آمده در قسمت انبوهش

#### ۴-۲-۵ فازی زدایی

برای فرآیند فازی زدایی از روش‌های مرکز ثقل و میانگین وزنی استفاده شده است. با پیاده کردن هر کدام از مراحل فوق در نرم افزار *Matlab Tool Box* و استفاده از جدول ۵ استدلالات تقریبی مربوطه انجام گرفته است. در جدول ۴ با یک گروه ۳ تائی از ۲۰۵ قانون پایگاه اول، نحوه ترکیب قوانین ونتایج حاصل از آن‌ها آورده شده است.

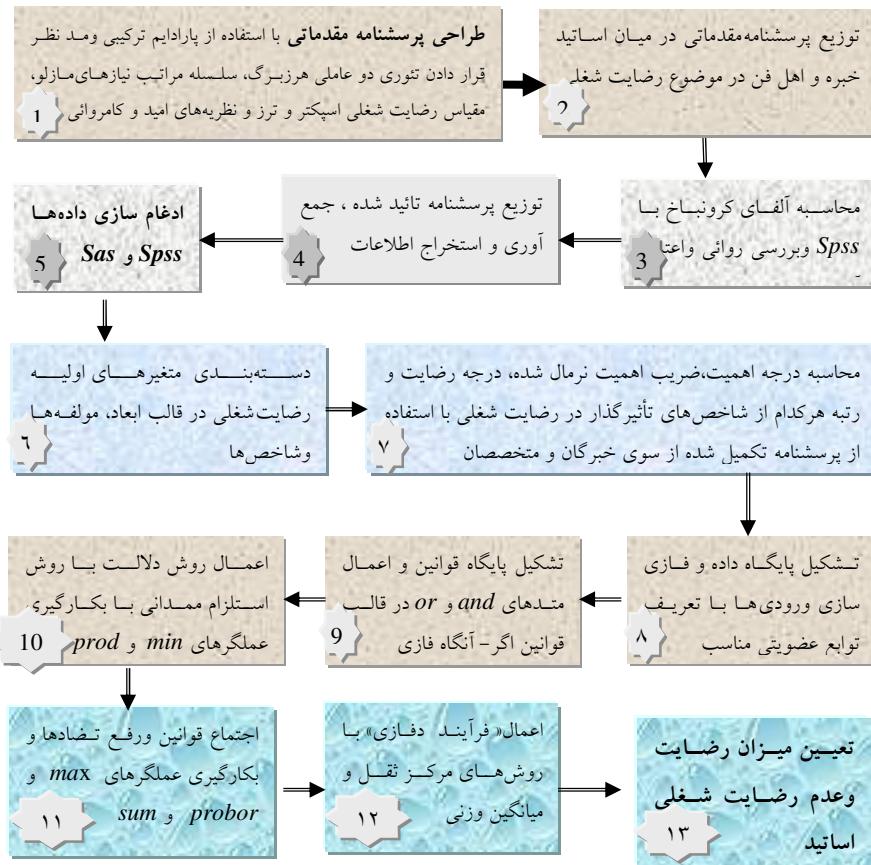
۱	از نظر تأمین در سطح عالی $\Rightarrow$ (شرایط محیط کار در سطح عالی <i>and</i> امنیت و ثبات شغل در سطح عالی) <i>if</i>
۳	از نظر تأمین در سطح خوب $\Rightarrow$ (شرایط محیط کار در سطح متوسط <i>and</i> امنیت و ثبات شغل در سطح عالی) <i>if</i>
۷	از نظر تأمین در سطح خوب $\Rightarrow$ (شرایط محیط کار در سطح خوب <i>and</i> امنیت و ثبات شغل در سطح خوب) <i>if</i>

جدول ۴: ۳ قانون از ۲۰۵ قانون پایگاه اول

در جدول ۵ مجموعه‌های فازی به کاربرده شده، عدد فازی و نیز عدد قطعی مربوط به هر کدام ارایه شده است.

عدد قطعی $(L+2M+U)/4$	خوشنیانه‌ترین حالت	ممکن‌ترین حالت	پد بینانه‌ترین حالت	عدد فازی مثلثی $trn(L, M, U)$	علامت اختصاری	واژه‌های زبانی
۰/۰۲۵	۰/۱	۰	۰	(۰, ۰, ۰/۱)	VL	خیلی کم
۰/۱۲۵	۰/۳	۰/۱	۰	(۰, ۰/۱, ۰/۳)	L	کم
۰/۳	۰/۵	۰/۳	۰/۱	(۰/۱, ۰/۳, ۰/۵)	ML	کمتر از متوسط
۰/۵	۰/۷	۰/۵	۰/۳	(۰/۳, ۰/۵, ۰/۷)	M	متوسط
۰/۷	۰/۹	۰/۷	۰/۵	(۰/۵, ۰/۷, ۰/۹)	MH	بیشتر از متوسط
۰/۸۷۵	۱	۰/۹	۰/۷	(۰/۷, ۰/۹, ۱)	H	زیاد
۰/۹۷۵	۱	۱	۰/۹	(۰/۹, ۱, ۱)	VH	خیلی زیاد

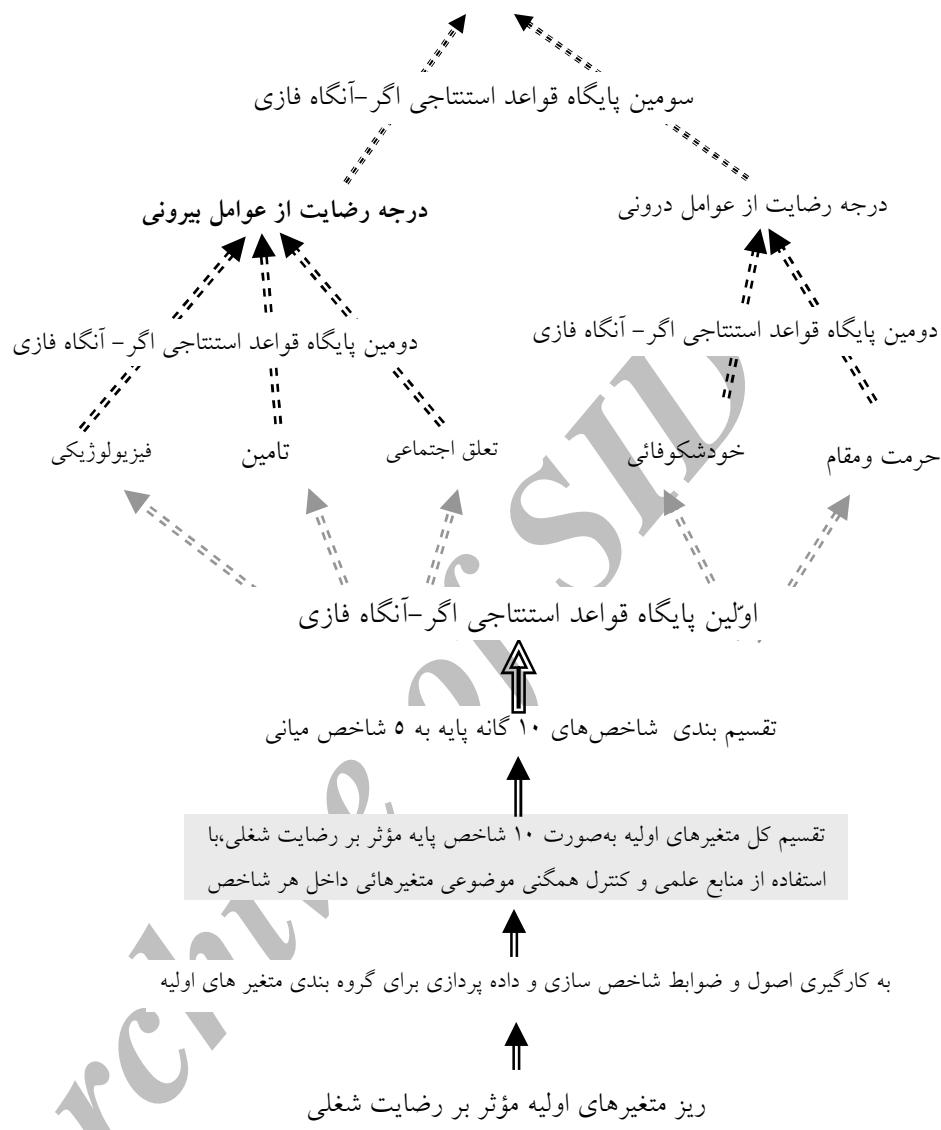
جدول ۵: مجموعه‌های فازی، عدد فازی و عدد قطعی مربوط به هر کدام



**نمودار ۴:** فرآیند طراحی سیستم خبره فازی برای اندازه‌گیری رضایت شغلی اساتید

در نمودار ۴ فلوچارت و مراحل گام به گام در خصوص ارایه مدل فازی که در ۱۳ مرحله حاصل شده است ارایه گردیده است.

## میزان رضایت از شغل



## ۵ تحلیل نتایج و پیشنهاد

مفهومهای همپوشان مورد استفاده برای بیان رضایت شغلی نظری کم و بیش راضی، نسبتاً راضی، کمی راضی، نه خیلی راضی و جملات مشابه موجب شده است که رضایت شغلی همانند بسیاری از متغیرهای کلامی و پدیده‌های رفتار سازمانی مقوله‌ای غیرصریح و مبهم تلقی شود. افرون بر آن، نگرش افراد نسبت به رضایت شغلی با هم یکسان نبوده و میزان اهمیت هر کدام از مؤلفه‌های رضایت شغلی، از شغلی به شغل دیگر متفاوت است که بر ابهام و پیچیدگی موضوع می‌افزاید. این ابهام و پیچیدگی از آن سخن نیست که با تدقیق و توصیف تعاریف و نیز

روش‌ها و تحلیل‌های ریاضی و آماری بر خاسته از منطق کلاسیک آن را برطرف کرد. زیرا چهارچوب «ترکیب کلام بشری با اندازه گیری‌های ریاضی» برمبنای مفاهیم متغیرهای زبانی شکل گرفته و مدل‌بندی و فرموله کردن مقادیر چنین متغیرها با منطق فازی میسر است.

پژوهش حاضر با برداشتن گامی بسیار کوچک در راه بسیار طولانی، سعی کرده متغیر کلامی رضایت شغلی را به حالت فازی‌اش بازگردانده و بر اساس معرفت و دانش مبتنی بر منطق فازی، یک مدل فازی برای اندازه گیری آن معرفی نماید.

- در مدل ارایه شده با بهره گیری از پارادایم ترکیبی، سنجه‌ها و شاخص‌های رضایت شغلی تعریف و سپس:
- بر اساس دانش و تجربه خبرگان (اعضای هیأت علمی منتخب در نمونه) هر کدام از ابعاد، مؤلفه‌ها و شاخص‌های زبانی رضایت شغلی با ۵ مجموعه فازی و با تابع عضویت مثلثی تعریف و از این طریق مجموعه‌های فازی ورودی‌ها (پایگاه داده) معرفی گردیدند.
  - پایگاه قوانین اگر-آن گام فازی با تنظیم ۳۸۰ قانون و در سه مرحله طراحی گردید به طوری که خروجی‌های فازی پایگاه اول به عنوان ورودی‌های پایگاه دوم و نیز ورودی‌های پایگاه سوم خروجی‌های فازی پایگاه دوم در نظر گرفته شد.
  - با بهره گیری از *Toll box* فازی نرم افزار *Matlab* و روش استلزم ممدانی با عملگرهای فازی *min* و *prod* فرآیند دلالت اعمال و از طریق عملگرهای *prob*، *max* و *sum* تمام مجموعه‌های خروجی قوانین به مجموعه فازی واحد تبدیل شده و با روش مرکز ثقل و میانگین وزنی فرآیند دفعازی سازی انجام شده است.

در این میان نباید فراموش کرد که بر اساس معرفت و دانش مبتنی بر منطق فازی همواره هر نتیجه‌ای تا حدی معتبر بوده و میزان اعتبار آن بر فرض صحت تمامی مراحل پژوهش باز هم در نسبت معکوسی با زمان و مکان کاهش می‌یابد. در این حالت است که باید بیش از پیش از بیان گزاره‌های قطعی و متقن پرهیز کرده و در چنین فضای سیال و گاه آشفته شاید بتوان نسبت به چند قدم جلوتر شناختی حاصل کرد و نه بیشتر. عرصه‌های متعددی وجود دارند که تحقیقات و مطالعات فازی در مورد آن‌ها هنوز در ابتدای راه بوده و بر محققین کشور عزیzman است که در این راستا قدم‌های لازم را بردارند. در تداوم بحث مورد مطالعه‌ی پژوهش حاضر پیشنهاد می‌شود ارزشیابی فعالیت‌های آموزشی و پژوهشی اساتید دانشگاه، ارزیابی کیفیت آموزشی در دانشگاه‌ها با استفاده از منطق فازی مورد مطالعه قرار گیرد.

## منابع

- [1] Asai, K., *Fuzzy Systems for information processing*, 1995.
- [2] Dixion, Lucas, *A Comparison of the Interpretation Methods for Fuzzy Inference*, University of Edinburgh, in:www.elsevier.com, 2001.
- [3] Joseph F Hair, E. Anderson., *Multivariate Data Analysis*, new.york, 1995.
- [4] Kasko,B. , *Fuzzy thinking the new science of fuzzy logic* 1991.
- [5] Matlab Help (The Language of Technical Computiny, vesision 7, 0, 4, 3).
- [6] Tanaka, K., *An introduction to fuzzy logic for practical applications* 1992.

- [۷] Zadeh, L. A., *Fuzzy sets. Information and Control*, 8, 338-338. 1965.
- [۸] Zimmermann H. J., *Fuzzy Set Theory and Application*, Third Edition 1996 .
- [۹] امینی فسخودی، عباس. کاربرد منطق فازی در مطالعات برنامه‌ریزی ، مجله دانش و توسعه، شماره ۱۷.
- [۱۰] بويادزى يف، گئورگ، منطق فازی و کابردهای آن در مدیریت، ترجمه سید محمد حسینی.
- [۱۱] چاوشیان، علی و همکار. کاربرد منطق فازی برای رتبه بندی منزلت مشاغل، مجله مطالعات ایران، شماره ۲، تابستان ۱۳۸۵.
- [۱۲] حضوری، محمد جواد و همکار. ارایه یک مدل ریاضی جهت سنجش رضایت شغلی، مجموعه مقالات سومین کنفرانس توسعه منابع انسانی ص ۲۵۶ تا ۲۶۰.
- [۱۳] خوش سیما، غلامرضا و همکاران. ارزیابی پاسخ‌گوئی در شرکت‌های تولیدی لوازم خانگی ایران با استفاده از منطق فازی، فصلنامه مدیریت صنعتی، شماره ۵ ص ۱۳۵.
- [۱۴] طاهری، سید محمود. سیمای منطق فازی. نشریه فرهنگ و اندیشه ریاضی، شماره ۳۵، پائیز ۱۳۸۴.
- [۱۵] غضنفری، مهدی و همکار، مقدمه‌ای بر نظریه مجموعه‌های فازی، انتشارات دانشگاه علم و صنعت ایران، ۱۳۸۵.
- [۱۶] کوره بزان دزفولی، امین. اصول تئوری مجموعه‌های فازی، انتشارات جهاد دانشگاهی صنعتی امیرکبیر، ۱۳۸۴.
- [۱۷] مختاری، میکائیل. شناسایی عوامل مهم در رضایت شغلی اساتید(طرح پژوهشی ۱۳۸۶)، دانشگاه آزاد اسلامی واحد شهری.
- [۱۸] موسی‌خانی، مرتضی و همکاران. ارایه یک متدولوژی فازی جهت ارزیابی عملکرد، دانش مدیریت، شماره ۷۷ ص ۱۳۲، تابستان ۱۳۸۶.