

## کاربرد تکنیک فرآیند تحلیل سلسله مراتبی (AHP) در رتبه‌بندی شاخص‌های ارزیابی جاذبه‌های توریستی

سید علی دلبیری<sup>\*</sup>، سید علیرضا داودی<sup>۱</sup>

۱- دانشگاه آزاد اسلامی، واحد نیشابور، گروه مدیریت جهانگردی، نیشابور، ایران.

۲- دانشگاه آزاد اسلامی، واحد نیشابور، گروه ریاضیات، نیشابور، ایران.

رسید مقاله: ۵ دی ۱۳۹۰

پذیرش مقاله: ۱ خرداد ۱۳۹۱

### چکیده

تحقیق در عملیات به عنوان یک روش علمی ریاضی تبدیل به یک ابزار مناسب جهت استفاده در بسیاری از حوزه‌های تصمیم‌گیری و مدیریتی شده است. مدل‌های ارایه شده در شاخه‌های مختلف تحقیق در عملیات می‌توانند به صورت عملی مدیران را جهت شناسایی وضعیت جاری و ارایه راهکارهای لازم به مظور ارتفا و پیشرفت یاری رسانند. مقاله حاضر، راهنمایی کاربردی در زمینه ارزیابی موثر و کارآمد جاذبه‌های توریستی برای سیاست‌گذاران و برنامه‌ریزان توسعه توریسم می‌باشد که قصد دارد بر اساس نظرسنجی به روش دلفی به مهمترین شاخص‌های ارزیابی جاذبه‌های توریستی و رتبه‌بندی آن‌ها با استفاده از تکنیک AHP دست یابد. در حال حاضر متأسفانه به دلیل عدم شناخت دقیق شاخص‌های ارزیابی و معیارهای رتبه‌بندی آن‌ها، در ارزیابی و برنامه‌ریزی توسعه جاذبه‌های توریستی کاستی‌های زیادی مشاهده می‌شود. بررسی‌های صورت گرفته نیز بیانگر آن است که تاکنون تحقیقاتی تکنیکال و اثباتی در این حوزه صورت نگرفته و تنها در بعضی از تحقیقات به گردآوری شاخص‌ها اکتفا شده است. نگارندگان در این مقاله ابتدا با استفاده از مستندات مرتبط و سپس با نظرسنجی از خبرگان شاخص‌های ارزیابی جاذبه‌های توریستی، معیارها و زیرمعیارهای اولیه رتبه‌بندی آن‌ها را شناسایی و تدوین کرده و به طراحی ساختار سلسله مراتبی اقدام ورزیدند. در پایان، با استفاده از دو پرسشنامه طراحی شده و سپس با استفاده از نرم‌افزار Expert Choice شاخص‌های ارزیابی جاذبه‌های توریستی با توجه به معیارهای تعیین شده، رتبه‌بندی شدند.

**کلمات کلیدی:** فرآیند تحلیل سلسله مراتبی (AHP)، شاخص، ارزیابی، جاذبه‌های توریستی.

### ۱ مقدمه

در بیش از شش دهه گذشته، توریسم به توسعه و تنوع مستمر خود ادامه داده تا به یکی از بزرگترین بخش‌های اقتصادی در حال رشد دنیا تبدیل شود. مقاصد جدید بسیار زیادی در کنار مقاصد قدیمی در اروپا و

\* عهده دار مکاتبات

آدرس الکترونیکی: sa.delbari@gmail.com

آمریکای شمالی ظهور کرده‌اند. تعداد توریست‌های دنیا در سال ۲۰۱۰، ۹۴۰ میلیون نفر بوده که انتظار می‌رود این تعداد در سال ۲۰۲۰ به  $1/6$  میلیارد نفر برسد [۱]. با افزایش استانداردهای زندگی و درآمد افراد، کاهش محدودیت‌های مسافرت و آسان‌تر ارزان‌تر شدن حمل و نقل انتظار می‌رود توریسم همچنان به رشد خود ادامه داده، تعداد توریست‌ها بیشتر شده و نقش توریسم در اقتصاد دنیا بیش از پیش شود.

صنعت توریسم امروزه نسبت به گذشته متنوع‌تر و پیچیده‌تر شده است. در حال حاضر، توریست‌ها به جای اقامت‌های طولانی، اقامت‌های کوتاه‌مدت‌تری در مقاصد توریستی داشته، اما بر تعداد سفرهای خود افروده‌اند. آن‌ها تاکید بیشتری بر محیط زیست مقاصد داشته، ارزش بیشتری را نسبت به هزینه کرد خود انتظار دارند و متقارضی ارایه خدمات بهتری هستند. در نتیجه برای موقوفیت در زمینه توریسم، یک منطقه باید از لحاظ اقتصادی، اجتماعی و زیست‌محیطی پایداری داشته و به منظور داشتن پایداری، باید به دقت برنامه‌ریزی و مدیریت شود و عوامل مختلف را در ملاحظات خود مورد توجه قرار دهد [۲].

بدون شک بهره‌مندی از منابع و جاذبه‌های توریستی موجود، در پیدایش و توسعه توریسم نقش اساسی را ایفاء می‌کند. به کارگیری موثر و کارآمد منابع توریستی نیز مستلزم نگاهی همه جانبه و علمی به این مقوله می‌باشد. مقاصد توریستی نیازمند مدیریت و برنامه‌ریزی هستند، چرا که منابع محدود‌اند و خواسته‌ها برای بهره‌مندی از آن‌ها نامحدود می‌باشد. در صورتی که برنامه‌ریزی و مدیریت موثری در زمینه استفاده از منابع و جاذبه‌های توریستی وجود نداشته باشد، امکان استفاده از این منافع کاهش می‌یابد و در برخی موارد موجب اتلاف منابع می‌شود. به همین دلیل، ضروری است که شناختی عمیق و مبتنی بر واقعیت در رابطه با جاذبه‌ها، شاخص‌ها و معیارهای رتبه‌بندی آن‌ها حاصل گردد تا اولویت توسعه آن‌ها بر مبنای یافته‌هایی متفق تعیین شده و بهینه‌سازی اقدامات توسعه‌ای در این زمینه تضمین شود.

هدف اصلی تحقیق پیش رو شناسایی شاخص‌های ارزیابی جاذبه‌های توریستی و اولویت بندی آن‌ها می‌باشد. در این راستا اولویت‌های مربوط به زیر شاخص‌های معرفی شده در هر شاخص نیز مشخص خواهند شد.

## ۲ بیان مساله و اهمیت آن

جادبه‌های توریستی یکی از مهم‌ترین دلایل مسافرت مردم به یک مقصد خاص می‌باشند. آن‌ها به عنوان عامل کشنشی یا عامل جذب، با توجه به ویژگی‌های خاص و جذابیت‌های خود می‌توانند توریست‌ها را از نقاط و سرزمین‌های دور به سمت خود جذب کنند [۳]. جاذبه‌ها در سیستم توریسم از اهمیت و جایگاه ویژه‌ای برخوردارند، به گونه‌ای که گان یکی از صاحب‌نظران توریسم، از جاذبه‌های توریستی به عنوان یکی از عناصر مهم بخش عرضه توریسم نام می‌برد [۴].

از سوی دیگر توجه و اهتمام به ترکیبی بودن محصول توریسم و این که در بین چهار جزء تشکیل دهنده این محصول (محصول اصلی، محصول تسهیلاتی، محصول حمایتی و محصول اضافه شده) [۵]، جاذبه‌های توریستی به عنوان محصول اصلی و مهم‌ترین هدف توریست‌ها از بازدید از یک مقصد توریستی به شمار می‌آیند، این نکته

را به ذهن مبتادر می‌سازد که کارکرد موثر، موفقیت و حیات مقاصد توریستی در گرو برنامه‌ریزی، مدیریت و توسعه شایسته این عنصر به عنوان یکی از مهمترین عوامل حیاتی موفقیت (CSF) آن‌ها می‌باشد.

با وجود اهمیت بالای جاذبه‌ها و نقش آن‌ها در موفقیت و توسعه مقاصد توریستی و نکات پیش‌گفته، متاسفانه به دلیل عدم شناخت علمی شاخص‌های ارزیابی جاذبه‌های توریستی و معیارهای رتبه‌بندی آن‌ها و متعاقباً عدم آگاهی مدیران از جایگاه و سطح عملکرد جاذبه‌ها، در حال حاضر در برآوردها و برنامه‌ریزی توسعه مقاصد توریستی انحرافات زیادی مشاهده می‌شود و غالباً مدیران توریسم دچار کمبینی و بزرگ‌بینی در این زمینه شده‌اند. تحلیل آسیب‌شناسانه و حل مساله فوق، مستلزم شناسایی شاخص‌های ارزیابی جاذبه‌ها و معیارهای رتبه‌بندی آن‌ها و سپس برنامه‌ریزی و توسعه جاذبه‌های موجود با توجه به این شاخص‌ها و پیوند آن‌ها با سایر عناصر بعد عرضه توریسم می‌باشد. لذا در این مقاله تلاش می‌شود که با محوریت قرار دادن جاذبه‌ها به عنوان یکی از مهمترین ارکان اصلی صنعت توریسم، شناسایی و رتبه‌بندی شاخص‌های ارزیابی آن‌ها، چهارچوبی مناسب و کارآمد جهت برنامه‌ریزی و توسعه جاذبه‌های توریستی فراهم شود.

بررسی پیشینه این تحقیق با توجه به مطالعاتی که در رابطه با این موضوع در میان پژوهش‌های دانشگاهی و غیر دانشگاهی، پایان‌نامه‌های تحصیلی و مقالات انجام شد، نشان‌دهنده آن است که پژوهش مشخصی که دقیقاً مرتبط با این موضوع باشد، وجود ندارد. با این وجود تحقیقات اندکی وجود دارد که می‌تواند تا حدی راهنمای راهگشای محقق باشد [۶-۱۱].

### ۳ ادبیات و چارچوب نظری

در این بخش با توجه به ادبیات و چهارچوب‌های نظری موجود در زمینه موضوع مقاله، شاخص‌های ارزیابی جاذبه‌های توریستی و معیارها و زیرمعیارهای سنجش و رتبه‌بندی آن‌ها از دیدگاه صاحب‌نظران شناسایی و شاخص‌ها و معیارهای نهایی با بهره‌گیری از دیدگاه خبرگان گزینش می‌شود.

#### ۳-۱ شاخص‌های ارزیابی جاذبه‌های توریستی

برای دستیابی به مهمترین شاخص‌های ارزیابی جاذبه‌ها، ابتدا شاخص‌های برنامه‌ریزی جامع که اساس آن را در دیدگاه‌های ادوارد اینسکیپ می‌توان جستجو نمود [۱۲]، شاخص‌های برنامه‌ریزی استراتژیک که برگرفته از دیدگاه‌های برایسون هستند [۱۳] و دیدگاه‌های صاحب‌نظرانی نظیر کاسپر [۱۴]، اسواربروک [۱۵] و صاحب‌نظران مرکز توریسم دانشگاه مینیسوتا [۱۶] بررسی شده و سپس شاخص‌های نهایی ارزیابی جاذبه‌های توریستی با استفاده از دیدگاه خبرگان گزینش شدند (جدول ۱).

### جدول ۱. شاخص‌های نهایی ارزیابی جاذبه‌های توریستی

شاخص‌های فرعی	شاخص‌های اصلی
امکان بهره‌برداری از جاذبه در طول سال	هسته محصول یا محصول اصلی جاذبه
میزان توسعه یافته‌گی جاذبه	
امکان توسعه جاذبه	
اهمیت جاذبه (محلي، استانی، منطقه‌ای، ملي یا بین‌المللی)	
سیمای منظر (بصري) جاذبه	
کیفیت جاذبه	
اصالت جاذبه	
متمازی یا منحصر به فرد بودن جاذبه	
مهیا بودن جاذبه	
شهرت جاذبه	
نژدیکی به اقامتگاه‌های توریستی	تسهیلات و خدمات توریستی
وجود و فراوانی مراکز پذیرایی و نوشیدنی	
وجود خدمات مسافرتی و جهانگردی	
نژدیکی به مراکز اطلاع‌رسانی	
نژدیکی به مراکز خرید (صنایع دستی، محلی و...)	
دسترسی به خدمات بهداشتی و پزشکی	
دسترسی به مرکز پلیس، خدمات اینترنتی و آتش‌نشانی	
دسترسی به خدمات بانکی و ارزی	
دسترسی به خدمات پستی	
برخورداری از شبکه و ناوگان حمل و نقل مناسب	زیرساخت‌ها
دسترسی به آب لوله کشی بهداشتی	
برخورداری از شبکه برق سراسری	
برخورداری از گاز	
سیستم دفع فاضلاب و زباله جامد	
شبکه ارتباطات راه دور	
وجود آبگشتهای کافی	
وجود مرکز مدیریت جاذبه و تشکیلات سازمانی مناسب	عناصر سازمانی
وجود طرح کسب و کار	
نیروی انسانی (تجربه، تحصیلات، تعداد، تخصص، پاسخگویی)	
وجود طرح بازاریابی	
وجود طرح سرمایه‌گذاری	
وجود قوانین و کدهای اخلاقی	
سیاست‌های مناسب	سیاسی، دولتی و قانونی
میزان اختصاص بودجه دولتی	
وجود قوانین و مقررات مناسب	
اشغال‌زایی	اقتصادی
تسهیلات بانکی	
درآمدزایی	

ضریب تکاثری		
میزان افزایش تور		
میزان رشد اقتصادی		
میزان بازگشت سرمایه		
میزان جذب سرمایه		
میزان هزینه کرد توریست‌ها		
ازدحام و شلوغی	اجتماعی-فرهنگی	
استحاله فرهنگی		
ایجاد نابرابری‌های اجتماعی		
بهود رفاه		
تضاد با ارزش‌های جامعه میزبان		
معاملات فرهنگی با مردم بومی		
مشارکت اجتماعی		
مهمان‌نوازی جامعه میزبان		
نگرش‌های عمومی نسبت به جاذبه		
رشد جمعیت ناحیه پیرامونی		
میل عمومی به استفاده از جاذبه		
تخرب محدوده پیرامون جاذبه	زیستمحیطی	
میزان آلدگی آب		
میزان آلدگی هوای		
میزان آلدگی صوتی		
میزان آلدگی بصری		
تکنولوژی ارایه جاذبه	فن‌آوری	
امکان کاربرد تکنولوژی		
دسترسی به فن‌آوری‌های نوین		
امکان ورود جاذبه یا جاذبه‌های رقب جدید	رقابتی	
امکان ارایه محصولات جایگزین		
شدت همچشمی بین جاذبه‌های رقب		
قدرت چانهزنی توریست‌ها		
قدرت چانهزنی عرضه کنندگان مواد اولیه		
گروه‌بندی جاذبه‌های رقب		
اندازه بازار	بازار	
رشد بازار		
میزان تقاضا		
میزان رضایت توریست‌ها		
قدرت جذب توریست		
دسترسی	جغرافیایی	
حوزه نفوذ		
نزدیکی به جاذبه‌های مهم		
اقلم		

### ۲-۳ معیارهای سنجش شاخص‌های ارزیابی جاذبه‌های توریستی

برای تعیین معیارهای سنجش شاخص‌های ارزیابی جاذبه‌های توریستی، مکتوبات موجود در این زمینه، اعم از دیدگاه‌های وزارت محیط‌زیست نیوزلند [۱۷]، سازمان بهداشت جهانی [۱۸]، موسسه منابع طبیعی دانشگاه گرینویچ [۱۹]، موسسه تحقیقات توسعه ایندیرا گاندی [۲۰]، سیاتل پایدار [۲۱]، کمیسیون توسعه پایدار سازمان ملل متحده [۲۲]، شاخص پایداری محلی اروپا [۲۳]، کورتز و دیگران [۲۴]، سازمان بهداشت جهانی [۲۵]، کوزک و ریست [۲۶] و کامرون و همکاران [۲۷]، بررسی شد و پس از مشاوره با خبرگان، معیارها و زیرمعیارهای زیر برای سنجش شاخص‌های ارزیابی جاذبه‌های توریستی انتخاب گردیدند (جدول ۲).

جدول ۲. معیارها و زیرمعیارهای سنجش و رتبه‌بندی شاخص‌های ارزیابی جاذبه‌های توریستی

معیارها (Criteria)	زیرمعیارها (Sub-criteria)
مفهومی (Conceptual)	بنیان نظری (Theoretical Basis)
شفافیت (Transparency)	پایداری (Sustainability)
قابلیت درک (Understandability)	قابلیت سنجش (Measurability)
روش‌شناسی (Methodology)	پایابی (Reliability)
	روابی (Validity)
اثربخشی (Effectiveness)	ارتباط با اهداف (Target - Linked)
	ارتباط با سیاست (Policy Relevance)
	هدايتگر/پیشگو (Leading/predictive)
	پاسخگویی (Responsiveness)
کارآیی (Efficiency)	مقرون به صرفه بودن (Cost - Effective)
	وجود داده‌ها و به موقع بودن آنها (Data Availability & Timeliness)

### ۴ فنون تجزیه و تحلیل اطلاعات و بحث در یافته‌های پژوهش

روش تجزیه و تحلیل اطلاعات در این تحقیق بر اساس مدل AHP می‌باشد. در این بخش ضمن توضیح این مدل، چگونگی کاربرد آن نیز در مقاله حاضر تشریح خواهد شد.

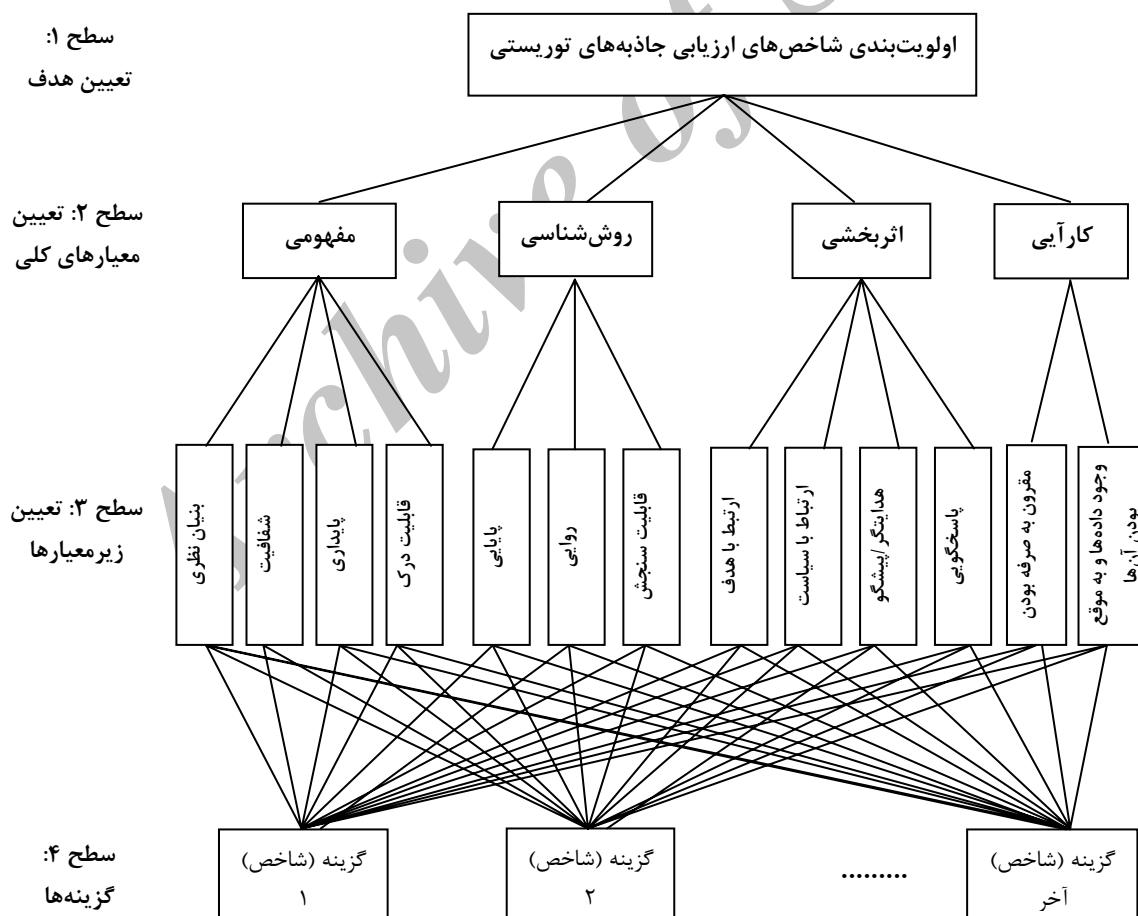
### ۴-۱ فرآیند تحلیل سلسه مراتبی (AHP)

فرآیند تحلیل سلسه مراتبی یکی از معروفترین فنون تصمیم‌گیری چند شاخصه است که توسط توماس ال ساعتی در دهه ۱۹۷۰ ابداع گردید [۲۸]. این روش هنگامی که عمل تصمیم‌گیری با چند گزینه و شاخص تصمیم‌گیری روبرو است، می‌تواند مفید باشد. شاخص‌ها می‌توانند کمی و یا کیفی باشند. اساس این روش بر

مقایسات زوجی نهفته است. فرآیند رتبه‌بندی و اولویت‌بندی گزینه‌ها در روش AHP در برگیرنده مراحلی به شرح زیر می‌باشد.

#### ۴-۱-۱ ساخت سلسله مراتبی

در این مرحله مساله تعریف می‌شود و هدف از تصمیم‌گیری به صورت سلسله مراتبی از عوامل و عناصر تشکیل دهنده تصمیم ترسیم می‌شود. فرایند تحلیل سلسله مراتبی، نیازمند شکستن مساله تصمیم با چندین شاخص به سلسله مراتبی از سطوح است. بدین منظور از درخت تصمیم استفاده می‌شود که از چهار سطح تشکیل شده است: سطح اول شامل هدف کلی از تصمیم‌گیری می‌باشد. در سطح دوم معیارهای کلی قرار دارند که تصمیم‌گیری بر اساس آن‌ها صورت می‌گیرد. در سطح سوم زیرمعیارها قرار می‌گیرند و در آخرین سطح نیز گزینه‌های تصمیم که در اینجا شاخص‌های ارزیابی جاذبه‌های توریستی هستند، مطرح می‌شوند. شکل ۱ نشان دهنده ساختار سلسله مراتبی اولویت‌بندی شاخص‌های ارزیابی جاذبه‌های توریستی می‌باشد.



شکل ۱. ساخت سلسله مراتبی اولویت‌بندی شاخص‌های ارزیابی جاذبه‌های توریستی

#### ۴-۱ مقایسه‌های زوجی

در این مرحله خبرگان مقایسه‌هایی را بین معیارها و زیرمعیارهای تصمیم‌گیری انجام داده و امتیاز آن‌ها را نسبت به یکدیگر تعیین می‌کنند. این مقایسه‌ها بر اساس جدول نه کمیتی انجام می‌شود (جدول ۳). ارجحیت یک گزینه یا عامل نسبت به خودش مساوی با یک است، لذا اصل معکوس بودن یک عامل نسبت به دیگری و ارجحیت یک برای یک عامل یا گزینه نسبت به خودش، دو خاصیت اصلی ماتریس مقایسه‌ای دو به دوی در فرآیند AHP هستند. این دو خاصیت باعث می‌شود که برای مقایسه  $n$  معیار یا گزینه، تصمیم‌گیرنده تنها به

$$\frac{n(n-1)}{2} \text{ سوال پاسخ دهد.}$$

جدول ۳. جدول نه کمیتی مقایسه دو دویی شاخص‌ها

توضیح	تعریف	امتیاز
همیت مساوی	در تحقق هدف، دو شاخص اهمیت مساوی دارند.	1 Equally preferred
همیت اندکی بیشتر	تجربه نشان می‌دهد که برای تحقق هدف، اهمیت ۱ اندکی بیشتر از ۰ است.	۳ Moderately preferred
همیت بیشتر	تجربه نشان می‌دهد که برای تحقق هدف، اهمیت ۱ بیشتر از ۰ است.	۵ Strongly preferred
همیت خیلی بیشتر	تجربه نشان می‌دهد که برای تحقق هدف، اهمیت ۱ خیلی بیشتر از ۰ است.	۷ Very strongly preferred
همیت مطلق	همیت خیلی بیشتر انسپت به ۰ به طور قطعی به اثبات رسیده است.	۹ Extremely preferred
ترجیحات بینایین	هنگامی که حالت میانه وجود دارد.	۸ و ۶، ۴، ۲ Intermediate values

جدول ۴ نشان دهنده اهمیت نسبی معیارهای کلی از دیدگاه خبرگان می‌باشد. نرخ ناسازگاری مقایسه زوجی این معیارها ۱٪ بوده که نشان دهنده دقیق قابل قبول این مقایسه زوجی است (جدول ۵).

جدول ۴. ماتریس ارجحیت نسبی معیارهای کلی

معیارهای کلی	مفهومی	روش‌شناسی	اثربخشی	کارآیی
مفهومی	۱	۲	۱/۲	۳
روش‌شناسی	۱/۲	۱	۱/۳	۲
اثربخشی	۲	۳	۱	۴
کارآیی	۱/۳	۱/۲	۱/۴	۱

جدول ۵. نرخ ناسازگاری مقایسه زوجی معیارهای کلی



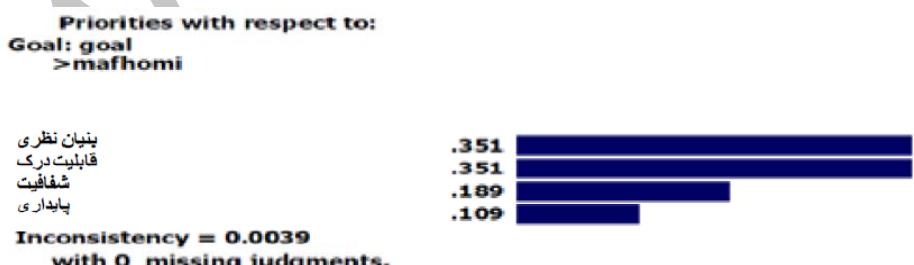
پس از مقایسه معیارهای کلی سنجش شاخص‌های ارزیابی جاذبه‌های توریستی، زیرمعیارهای هر یک از معیارهای کلی به صورت زوجی با یکدیگر مقایسه می‌شوند.

جدول ۶ نشان دهنده اهمیت نسبی زیرمعیارهای مفهومی از دیدگاه خبرگان می‌باشد. نرخ ناسازگاری مقایسه زوجی زیرمعیارهای مفهومی ۰/۰۰۳۹ است که نشان دهنده دقیق بسیار بالای این مقایسه زوجی است (جدول ۷).

جدول ۶. ماتریس ارجحیت نسبی زیرمعیارهای مفهومی

معیارهای مفهومی					بنیان نظری
	بنیان نظری	شفافیت	پایداری	قابلیت در ک	
۱	۳	۲	۱		بنیان نظری
۱/۲	۲	۱	۱/۲		شفافیت
۱/۳	۱	۱/۲	۱/۳		پایداری
۱	۳	۲	۱		قابلیت در ک

جدول ۷. نرخ ناسازگاری مقایسه زوجی زیرمعیارهای مفهومی



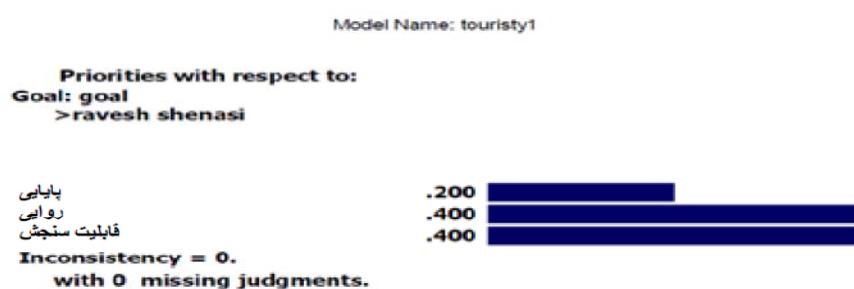
جدول ۸ نشان دهنده اهمیت نسبی زیرمعیارهای روش‌شناسی از دیدگاه خبرگان می‌باشد. نرخ ناسازگاری مقایسه زوجی زیرمعیارهای روش‌شناسی صفر است (جدول ۹).

دلبری و دادوی، کاربرد تکنیک فرآیند تحلیل سلمتراتی (AHP) در تئینی...

جدول ۸. ماتریس ارجحیت نسبی زیرمعیارهای روش‌شناسی

معیارهای روش‌شناسی				قابلیت سنجش
پایابی	روابی	پایابی	قابلیت سنجش	قابلیت سنجش
۱/۲	۱/۲	۱	پایابی	پایابی
۱	۱	۲	روابی	روابی
۱	۱	۲	قابلیت سنجش	قابلیت سنجش

جدول ۹. نرخ ناسازگاری مقایسه زوجی زیرمعیارهای روش‌شناسی

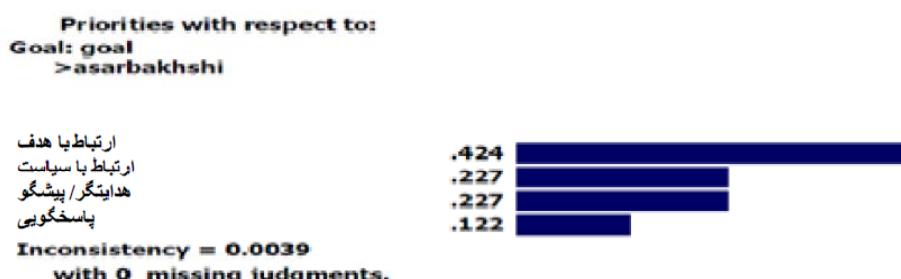


جدول ۱۰ نشان دهنده اهمیت نسبی زیرمعیارهای اثربخشی از دیدگاه خبرگان می‌باشد. نرخ ناسازگاری مقایسه زوجی زیرمعیارهای اثربخشی ۰/۰۰۳۹ است (جدول ۱۱).

جدول ۱۰. ماتریس ارجحیت نسبی زیر معیارهای اثربخشی

معیارهای اثربخشی	ارتباط با هدف	ارتباط با سیاست	هدایتگر/پیشگو	پاسخگویی
ارتباط با هدف	۱	۲	۲	۳
ارتباط با سیاست	۱/۲	۱	۱	۲
هدایتگر/پیشگو	۱/۲	۱	۱	۲
پاسخگویی	۱/۳	۱/۲	۱/۲	۱

جدول ۱۱. نرخ ناسازگاری مقایسه زوجی زیرمعیارهای اثربخشی



جدول ۱۲ نشان دهنده اهمیت نسبی زیرمعیارهای کارآیی از دیدگاه خبرگان میباشد. با توجه به این که در ماتریس‌های دو در دو مطمئناً نظرات سازگار هستند، نرخ ناسازگاری برای ماتریس زیر محاسبه نشده است.

جدول ۱۲. ماتریس ارجحیت نسبی زیرمعیارهای کارآیی

		معیارهای کارآیی	
مقرن به صرفه بودن		وجود دادهها و به موقع بودن	مقرن به صرفه بودن
مقرن به صرفه بودن	وجود دادهها و به موقع بودن	۱	۱/۲
۱	۲		

#### ۴-۱-۳ محاسبه وزن نسبی

برای محاسبه وزن نسبی از روش‌های مختلفی استفاده می‌شود [۲۸]. از میان این روش‌ها، بیشتر از روش بردار ویژه استفاده شده است، اما در صورتی که ابعاد ماتریس‌ها زیاد باشند محاسبه مقادیر و بردارهای ویژه طولانی و وقت‌گیر خواهد بود، مگر این که از نرم‌افزارهای رایانه‌ای برای حل آن کمک گرفته شود. به همین دلیل، پروفسور ساعتی به ارایه چهار روش تقریبی زیر می‌پردازد: ۱- مجموع سط्रی، ۲- مجموع ستونی، ۳- میانگین حسابی و ۴- میانگین هندسی.

در این مقاله از روش میانگین هندسی استفاده شده است. در این روش برای محاسبه وزن نسبی گزینه‌ها ابتدا میانگین هندسی سطرهای ماتریس معیار را به دست می‌آوریم و سپس آن‌ها را نرمال می‌نماییم. در ادامه وزن نسبی معیارهای کلی و زیرمعیارها محاسبه شده است (جدول ۱۳).

جدول ۱۳. وزن نسبی معیارهای کلی

معیارها	متوسط هندسی	وزن‌های نرمال شده
مفهومی	$\sqrt[4]{1 \times 2 \times 1 / 2 \times 3} = 1 / 316$	۰/۲۷۷
روشناسی	$\sqrt[4]{2 \times 1 \times 1 / 3 \times 2} = 0 / 759$	۰/۱۶۰
اثربخشی	$\sqrt[4]{2 \times 3 \times 1 \times 4} = 2 / 213$	۰/۴۶۷
کارآیی	$\sqrt[4]{1 / 3 \times 1 / 2 \times 1 / 4 \times 1} = 0 / 451$	۰/۰۹۶

برای نرمال کردن معیارهای کلی، ابتدا متوسط هندسی آن‌ها را با یکدیگر جمع نموده و سپس متوسط هندسی هر یک از آن‌ها را بر عدد بدست آمده تقسیم می‌کنیم:

$$1 / 316 + 0 / 759 + 2 / 213 + 0 / 451 = 4 / 739$$

مجموع ضریب اهمیت معیارهای کلی برابر با عدد یک است، که نشانه نسبی بودن اهمیت آن‌ها می‌باشد:

$$0 / 277 + 0 / 160 + 0 / 467 + 0 / 096 = 1$$

برای نرمال کردن زیرمعیارها نیز از همین فرآیند استفاده می‌شود و اهمیت نسبی آن‌ها محاسبه می‌شود (جداول ۱۴). (۱۷ –

**جدول ۱۴. وزن نسبی زیرمعیارهای مفهومی**

معیارها	متوسط هندسی	وزن‌های نرمال شده
بنیان نظری	$\sqrt[4]{1 \times 2 \times 3 \times 1} = 0.565$	۰/۳۵۱
شفافیت	$\sqrt[4]{1/2 \times 1 \times 2 \times 1/2} = 0.841$	۰/۱۸۹
پایداری	$\sqrt[4]{1/3 \times 1/2 \times 1/3} = 0.485$	۰/۱۰۹
قابلیت در ک	$\sqrt[4]{1 \times 2 \times 3 \times 1} = 0.565$	۰/۳۵۱

**جدول ۱۵. وزن نسبی زیرمعیارهای روش‌شناسی**

معیارها	متوسط هندسی	وزن‌های نرمال شده
پایابی	$\sqrt[4]{1 \times 1/2 \times 1/2} = 0.632$	۰/۲۰
روایی	$\sqrt[4]{2 \times 1 \times 1} = 1/257$	۰/۴۰
قابلیت سنجش	$\sqrt[4]{2 \times 1 \times 1} = 1/257$	۰/۴۰

**جدول ۱۶. وزن نسبی زیرمعیارهای اثربخشی**

معیارها	متوسط هندسی	وزن‌های نرمال شده
ارتباط با هدف	$\sqrt[4]{1 \times 2 \times 2 \times 3} = 1/861$	۰/۴۲۴
ارتباط با سیاست	$\sqrt[4]{1/2 \times 1 \times 1 \times 2} = 1$	۰/۲۲۷
هدايتگر / پيشگو	$\sqrt[4]{1/2 \times 1 \times 1 \times 2} = 1$	۰/۲۲۷
پاسخگویی	$\sqrt[4]{1/3 \times 1/2 \times 1/2 \times 1} = 0.537$	۰/۱۲۲

**جدول ۱۷. وزن نسبی زیرمعیارهای کارآیی**

معیارها	متوسط هندسی	وزن‌های نرمال شده
مقرن به صرفه بودن	$\sqrt{1 \times 1/2} = 0.707$	۰/۳۳۳
وجود داده‌ها و به موقع بودن	$\sqrt{2 \times 1} = 1/414$	۰/۶۶۶

## وزن نسبی گزینه‌ها (شاخص‌ها)

پس از تعیین وزن نسبی معیارهای کلی و زیرمعیارها، برای تعیین وزن نسبی گزینه‌ها (شاخص‌ها)، ابتدا امتیاز اولیه هر یک از شاخص‌های ارزیابی جاذبه‌های توریستی با توجه به معیارها و زیرمعیارها، توسط اعضاء گروه دلفی به صورت طیفی از  $A=5$  بسیار نامطلوب تا  $B=1$  بسیار مطلوب تعیین شده، سپس هر یک از امتیازات داده شده به روش مجموع ستونی نرمال گردید و در نهایت وزن نسبی آن‌ها محاسبه شد (جدول ۱۸).

جدول ۱۸. وزن نسبی شاخص‌های ارزیابی جاذبه‌های توریستی

معیارها و زیرمعیارها	مفهومی	روش شناسی	اثربخشی	کارآبی
شاخص‌های ارزیابی جاذبه‌های توریستی	مقرنون به وجود داده‌ها	قابلیت ارتباط با ارتباط با هدایتگر پاسخ صرفه و به موقع بودن آن‌ها	روایی سنجش هدف سیاست / پیشگویی گویی	پایابی درک
امکان بهره‌برداری از جاذبه در طول سال	امکان توسعه یافتن‌گی جاذبه	قابلیت ارتباط با ارتباط با هدایتگر پاسخ صرفه و به موقع بودن آن‌ها	روایی سنجش هدف سیاست / پیشگویی گویی	پایابی درک
میزان توسعه یافتن‌گی جاذبه	امکان توسعه جاذبه	قابلیت ارتباط با ارتباط با هدایتگر پاسخ صرفه و به موقع بودن آن‌ها	روایی سنجش هدف سیاست / پیشگویی گویی	پایابی درک
امکان توسعه جاذبه	اهمیت جاذبه (محلي، استاني، منطقه‌اي، ملي یا بين‌المللي)	قابلیت ارتباط با ارتباط با هدایتگر پاسخ صرفه و به موقع بودن آن‌ها	روایی سنجش هدف سیاست / پیشگویی گویی	پایابی درک
اهمیت جاذبه (محلي، استاني، منطقه‌اي، ملي یا بين‌المللي)	سیمای منظر (بصری) جاذبه	قابلیت ارتباط با ارتباط با هدایتگر پاسخ صرفه و به موقع بودن آن‌ها	روایی سنجش هدف سیاست / پیشگویی گویی	پایابی درک
سیمای منظر (بصری) جاذبه	کیفیت جاذبه	قابلیت ارتباط با ارتباط با هدایتگر پاسخ صرفه و به موقع بودن آن‌ها	روایی سنجش هدف سیاست / پیشگویی گویی	پایابی درک
کیفیت جاذبه	اصالت جاذبه	قابلیت ارتباط با ارتباط با هدایتگر پاسخ صرفه و به موقع بودن آن‌ها	روایی سنجش هدف سیاست / پیشگویی گویی	پایابی درک
اصالت جاذبه	متمايز یا منحصر به فرد بودن جاذبه	قابلیت ارتباط با ارتباط با هدایتگر پاسخ صرفه و به موقع بودن آن‌ها	روایی سنجش هدف سیاست / پیشگویی گویی	پایابی درک
متمايز یا منحصر به فرد بودن جاذبه	مهیا بودن جاذبه	قابلیت ارتباط با ارتباط با هدایتگر پاسخ صرفه و به موقع بودن آن‌ها	روایی سنجش هدف سیاست / پیشگویی گویی	پایابی درک
مهیا بودن جاذبه	شهرت جاذبه	قابلیت ارتباط با ارتباط با هدایتگر پاسخ صرفه و به موقع بودن آن‌ها	روایی سنجش هدف سیاست / پیشگویی گویی	پایابی درک
شهرت جاذبه	نژدیکی به اقامتگاه‌های توریستی	قابلیت ارتباط با ارتباط با هدایتگر پاسخ صرفه و به موقع بودن آن‌ها	روایی سنجش هدف سیاست / پیشگویی گویی	پایابی درک
نژدیکی به اقامتگاه‌های توریستی	وجود و فراوانی مراکز پذيراني و نوشيدني	قابلیت ارتباط با ارتباط با هدایتگر پاسخ صرفه و به موقع بودن آن‌ها	روایی سنجش هدف سیاست / پیشگویی گویی	پایابی درک
وجود و فراوانی مراکز پذيراني و نوشيدني	وجود خدمات مسافرتی و جهانگردی	قابلیت ارتباط با ارتباط با هدایتگر پاسخ صرفه و به موقع بودن آن‌ها	روایی سنجش هدف سیاست / پیشگویی گویی	پایابی درک
وجود خدمات مسافرتی و جهانگردی	نژدیکی به مراکز اطلاع‌رسانی	قابلیت ارتباط با ارتباط با هدایتگر پاسخ صرفه و به موقع بودن آن‌ها	روایی سنجش هدف سیاست / پیشگویی گویی	پایابی درک
نژدیکی به مراکز اطلاع‌رسانی	نژدیکی به مراکز خريد (صنایع دستي، محلی و...)	قابلیت ارتباط با ارتباط با هدایتگر پاسخ صرفه و به موقع بودن آن‌ها	روایی سنجش هدف سیاست / پیشگویی گویی	پایابی درک
نژدیکی به مراکز خрид (صنایع دستي، محلی و...)	دسترسی به خدمات بهداشتی و پزشکي	قابلیت ارتباط با ارتباط با هدایتگر پاسخ صرفه و به موقع بودن آن‌ها	روایی سنجش هدف سیاست / پیشگویی گویی	پایابی درک
دسترسی به خدمات بهداشتی و پزشکي	دسترسی به مرکز پلیس، خدمات آينمي و آتش‌نشاني	قابلیت ارتباط با ارتباط با هدایتگر پاسخ صرفه و به موقع بودن آن‌ها	روایی سنجش هدف سیاست / پیشگویی گویی	پایابی درک
دسترسی به مرکز پلیس، خدمات آينمي و آتش‌نشاني	دسترسی به خدمات بانکي و ارزي	قابلیت ارتباط با ارتباط با هدایتگر پاسخ صرفه و به موقع بودن آن‌ها	روایی سنجش هدف سیاست / پیشگویی گویی	پایابی درک
دسترسی به خدمات بانکي و ارزي	دسترسی به خدمات پستي	قابلیت ارتباط با ارتباط با هدایتگر پاسخ صرفه و به موقع بودن آن‌ها	روایی سنجش هدف سیاست / پیشگویی گویی	پایابی درک
دسترسی به خدمات پستي	برخورداري از شبکه و ناوگان	قابلیت ارتباط با ارتباط با هدایتگر پاسخ صرفه و به موقع بودن آن‌ها	روایی سنجش هدف سیاست / پیشگویی گویی	پایابی درک

دلبری و دادوی کاربرد تکنیک فرآیند تحلیل سلدماتی (AHP) در تئینی...

معیارها و زیرمعیارها	مفهومی	روش شناسی	اثربخشی	کارآبی
توریستی	شاخص‌های ارزیابی جاذبه‌های بینان نظری	قابلیت پایداری درک	قابلیت ارتباط با هدایتگر پاسخ صرفه و به موقع	مقرنون به وجود داده‌ها
حمل و نقل مناسب	دسترسی به آب لوله‌کشی بهداشتی	روایی پایابی	قابلیت سنجش هدف سیاست پیشگویی	برخورداری از بدن آن‌ها
برخورداری از شبکه برق سراسری	برخورداری از گاز	۰/۰۱۲۸۱ ۰/۰۰۴۳۱ ۰/۰۰۱۲ ۰/۰۰۲۴ ۰/۰۰۲۵ ۰/۰۰۴۷ ۰/۰۰۰۵۹ ۰/۰۰۴۷ ۰/۰۰۲۸ ۰/۰۰۰۵۸ ۰/۰۰۱۸ ۰/۰۰۳۱ ۰/۰۰۰۵۲	۰/۰۱۲۸۱ ۰/۰۰۴۳۱ ۰/۰۰۱۲ ۰/۰۰۲۴ ۰/۰۰۲۵ ۰/۰۰۴۷ ۰/۰۰۰۵۹ ۰/۰۰۴۷ ۰/۰۰۳۵ ۰/۰۰۰۵۸ ۰/۰۰۱۸ ۰/۰۰۳۱ ۰/۰۰۰۵۲	۰/۰۱۲۸۱ ۰/۰۰۴۳۱ ۰/۰۰۱۲ ۰/۰۰۲۴ ۰/۰۰۲۵ ۰/۰۰۴۷ ۰/۰۰۰۵۹ ۰/۰۰۴۷ ۰/۰۰۳۱ ۰/۰۰۰۵۸ ۰/۰۰۱۸ ۰/۰۰۳۱ ۰/۰۰۰۵۲
سیستم دفع فاضلاب و زباله جامد	شبکه ارتباطات راه دور	۰/۰۱۰۲۵ ۰/۰۰۰۳۲۳ ۰/۰۰۱۲ ۰/۰۰۲۴ ۰/۰۰۰۲۵ ۰/۰۰۰۴۷ ۰/۰۰۰۷۴ ۰/۰۰۰۳۱ ۰/۰۰۰۳۵ ۰/۰۰۰۵۸ ۰/۰۰۰۴۱ ۰/۰۰۰۳۱ ۰/۰۰۰۴۱	برخورداری از شبکه برق سراسری ۰/۰۱۰۲۵ ۰/۰۰۰۳۲۳ ۰/۰۰۱۲ ۰/۰۰۲۴ ۰/۰۰۰۲۵ ۰/۰۰۰۴۷ ۰/۰۰۰۷۴ ۰/۰۰۰۳۱ ۰/۰۰۰۳۵ ۰/۰۰۰۵۸ ۰/۰۰۰۴۱ ۰/۰۰۰۳۱ ۰/۰۰۰۴۱	برخورداری از شبکه برق سراسری ۰/۰۱۰۲۵ ۰/۰۰۰۳۲۳ ۰/۰۰۱۲ ۰/۰۰۲۴ ۰/۰۰۰۲۵ ۰/۰۰۰۴۷ ۰/۰۰۰۷۴ ۰/۰۰۰۳۱ ۰/۰۰۰۳۵ ۰/۰۰۰۵۸ ۰/۰۰۰۴۱ ۰/۰۰۰۳۱ ۰/۰۰۰۴۱
وجود آپگردهای کافی	وجود مرکز مدیریت جاذبه و تشکیلات سازمانی مناسب	۰/۰۱۰۲۵ ۰/۰۰۰۴۳۱ ۰/۰۰۱۲ ۰/۰۰۲۴ ۰/۰۰۰۲۵ ۰/۰۰۰۴۷ ۰/۰۰۰۴۵ ۰/۰۰۰۳۱ ۰/۰۰۰۲۸ ۰/۰۰۰۵۸ ۰/۰۰۰۱۸ ۰/۰۰۰۳۱ ۰/۰۰۰۵۲	۰/۰۱۰۲۵ ۰/۰۰۰۴۳۱ ۰/۰۰۱۲ ۰/۰۰۲۴ ۰/۰۰۰۲۵ ۰/۰۰۰۴۷ ۰/۰۰۰۴۵ ۰/۰۰۰۳۱ ۰/۰۰۰۲۸ ۰/۰۰۰۵۸ ۰/۰۰۰۱۸ ۰/۰۰۰۳۱ ۰/۰۰۰۵۲	۰/۰۱۰۲۵ ۰/۰۰۰۴۳۱ ۰/۰۰۱۲ ۰/۰۰۲۴ ۰/۰۰۰۲۵ ۰/۰۰۰۴۷ ۰/۰۰۰۴۵ ۰/۰۰۰۳۱ ۰/۰۰۰۲۸ ۰/۰۰۰۵۸ ۰/۰۰۰۱۸ ۰/۰۰۰۳۱ ۰/۰۰۰۵۲
نیروی انسانی (تجربه، تحصیلات، تعداد، تخصص، پاسخگویی)	وجود طرح کسب و کار	۰/۰۰۰۷۶۸ ۰/۰۰۰۵۳۹ ۰/۰۰۰۱۶ ۰/۰۰۰۴۱ ۰/۰۰۰۲۵ ۰/۰۰۰۴۷ ۰/۰۰۰۰۵۹ ۰/۰۰۰۴۷ ۰/۰۰۰۲۱ ۰/۰۰۰۳۵ ۰/۰۰۰۱۴ ۰/۰۰۰۱۹ ۰/۰۰۰۴۱	۰/۰۰۰۷۶۸ ۰/۰۰۰۵۳۹ ۰/۰۰۰۱۶ ۰/۰۰۰۴۱ ۰/۰۰۰۲۵ ۰/۰۰۰۴۷ ۰/۰۰۰۰۵۹ ۰/۰۰۰۴۷ ۰/۰۰۰۲۱ ۰/۰۰۰۳۵ ۰/۰۰۰۱۴ ۰/۰۰۰۱۹ ۰/۰۰۰۴۱	۰/۰۰۰۷۶۸ ۰/۰۰۰۵۳۹ ۰/۰۰۰۱۶ ۰/۰۰۰۴۱ ۰/۰۰۰۲۵ ۰/۰۰۰۴۷ ۰/۰۰۰۰۵۹ ۰/۰۰۰۴۷ ۰/۰۰۰۲۱ ۰/۰۰۰۳۵ ۰/۰۰۰۱۴ ۰/۰۰۰۱۹ ۰/۰۰۰۴۱
وجود طرح بازاریابی	وجود طرح سرمایه‌گذاری	۰/۰۰۰۷۶۸ ۰/۰۰۰۵۳۹ ۰/۰۰۰۲ ۰/۰۰۰۴۱ ۰/۰۰۰۲۵ ۰/۰۰۰۴۷ ۰/۰۰۰۰۵۹ ۰/۰۰۰۴۷ ۰/۰۰۰۲۸ ۰/۰۰۰۴۶ ۰/۰۰۰۱۴ ۰/۰۰۰۲۵ ۰/۰۰۰۴۱	۰/۰۰۰۷۶۸ ۰/۰۰۰۵۳۹ ۰/۰۰۰۲ ۰/۰۰۰۴۱ ۰/۰۰۰۲۵ ۰/۰۰۰۴۷ ۰/۰۰۰۰۵۹ ۰/۰۰۰۴۷ ۰/۰۰۰۲۸ ۰/۰۰۰۴۶ ۰/۰۰۰۱۴ ۰/۰۰۰۲۵ ۰/۰۰۰۴۱	۰/۰۰۰۷۶۸ ۰/۰۰۰۵۳۹ ۰/۰۰۰۲ ۰/۰۰۰۴۱ ۰/۰۰۰۲۵ ۰/۰۰۰۴۷ ۰/۰۰۰۰۵۹ ۰/۰۰۰۴۷ ۰/۰۰۰۲۸ ۰/۰۰۰۴۶ ۰/۰۰۰۱۴ ۰/۰۰۰۲۵ ۰/۰۰۰۴۱
وجود قوانین و کدهای اخلاقی	سیاست‌های مناسب	۰/۰۰۰۷۶۸ ۰/۰۰۰۵۳۹ ۰/۰۰۰۲ ۰/۰۰۰۴۱ ۰/۰۰۰۴۲ ۰/۰۰۰۷۹ ۰/۰۰۰۴۵ ۰/۰۰۰۶۳ ۰/۰۰۰۰۵۹ ۰/۰۰۰۶۳ ۰/۰۰۰۲۸ ۰/۰۰۰۵۸ ۰/۰۰۰۱۸ ۰/۰۰۰۲۵ ۰/۰۰۰۵۲	۰/۰۰۰۷۶۸ ۰/۰۰۰۵۳۹ ۰/۰۰۰۲ ۰/۰۰۰۴۱ ۰/۰۰۰۴۲ ۰/۰۰۰۷۹ ۰/۰۰۰۴۵ ۰/۰۰۰۶۳ ۰/۰۰۰۰۵۹ ۰/۰۰۰۶۳ ۰/۰۰۰۲۸ ۰/۰۰۰۵۸ ۰/۰۰۰۱۸ ۰/۰۰۰۲۵ ۰/۰۰۰۵۲	۰/۰۰۰۷۶۸ ۰/۰۰۰۵۳۹ ۰/۰۰۰۲ ۰/۰۰۰۴۱ ۰/۰۰۰۴۲ ۰/۰۰۰۷۹ ۰/۰۰۰۴۵ ۰/۰۰۰۶۳ ۰/۰۰۰۰۵۹ ۰/۰۰۰۶۳ ۰/۰۰۰۲۸ ۰/۰۰۰۵۸ ۰/۰۰۰۱۸ ۰/۰۰۰۲۵ ۰/۰۰۰۵۲
میزان اختصاص بودجه دولتی	اشتغال‌زاپی	۰/۰۱۰۲۵ ۰/۰۰۰۴۳۱ ۰/۰۰۱۶ ۰/۰۰۰۳۳ ۰/۰۰۰۳۴ ۰/۰۰۰۶۳ ۰/۰۰۰۰۵۹ ۰/۰۰۰۶۳ ۰/۰۰۰۲۸ ۰/۰۰۰۴۶ ۰/۰۰۰۱۱ ۰/۰۰۰۲۵ ۰/۰۰۰۴۱	۰/۰۱۰۲۵ ۰/۰۰۰۴۳۱ ۰/۰۰۱۶ ۰/۰۰۰۳۳ ۰/۰۰۰۳۴ ۰/۰۰۰۶۳ ۰/۰۰۰۰۵۹ ۰/۰۰۰۶۳ ۰/۰۰۰۲۸ ۰/۰۰۰۴۶ ۰/۰۰۰۱۱ ۰/۰۰۰۲۵ ۰/۰۰۰۴۱	۰/۰۱۰۲۵ ۰/۰۰۰۴۳۱ ۰/۰۰۱۶ ۰/۰۰۰۳۳ ۰/۰۰۰۳۴ ۰/۰۰۰۶۳ ۰/۰۰۰۰۵۹ ۰/۰۰۰۶۳ ۰/۰۰۰۲۸ ۰/۰۰۰۴۶ ۰/۰۰۰۱۱ ۰/۰۰۰۲۵ ۰/۰۰۰۴۱
وجود قوانین و مقررات مناسب	تسهیلات بانکی	۰/۰۰۰۷۶۸ ۰/۰۰۰۴۳۱ ۰/۰۰۱۶ ۰/۰۰۰۳۳ ۰/۰۰۰۴۵ ۰/۰۰۰۰۵۹ ۰/۰۰۰۴۵ ۰/۰۰۰۲۱ ۰/۰۰۰۴۶ ۰/۰۰۰۱۴ ۰/۰۰۰۴۱	۰/۰۰۰۷۶۸ ۰/۰۰۰۴۳۱ ۰/۰۰۱۶ ۰/۰۰۰۳۳ ۰/۰۰۰۴۵ ۰/۰۰۰۰۵۹ ۰/۰۰۰۴۵ ۰/۰۰۰۲۱ ۰/۰۰۰۴۶ ۰/۰۰۰۱۴ ۰/۰۰۰۴۱	۰/۰۰۰۷۶۸ ۰/۰۰۰۴۳۱ ۰/۰۰۱۶ ۰/۰۰۰۳۳ ۰/۰۰۰۴۵ ۰/۰۰۰۰۵۹ ۰/۰۰۰۴۵ ۰/۰۰۰۲۱ ۰/۰۰۰۴۶ ۰/۰۰۰۱۴ ۰/۰۰۰۴۱
درآمدزایی	ضریب تکاثری	۰/۰۰۰۷۶۸ ۰/۰۰۰۵۳۹ ۰/۰۰۰۲ ۰/۰۰۰۴۱ ۰/۰۰۰۲۵ ۰/۰۰۰۴۷ ۰/۰۰۰۰۵۹ ۰/۰۰۰۴۷ ۰/۰۰۰۲۱ ۰/۰۰۰۳۵ ۰/۰۰۰۱۴ ۰/۰۰۰۱۹ ۰/۰۰۰۵۲	۰/۰۰۰۷۶۸ ۰/۰۰۰۵۳۹ ۰/۰۰۰۲ ۰/۰۰۰۴۱ ۰/۰۰۰۲۵ ۰/۰۰۰۴۷ ۰/۰۰۰۰۵۹ ۰/۰۰۰۴۷ ۰/۰۰۰۲۱ ۰/۰۰۰۳۵ ۰/۰۰۰۱۴ ۰/۰۰۰۱۹ ۰/۰۰۰۵۲	۰/۰۰۰۷۶۸ ۰/۰۰۰۵۳۹ ۰/۰۰۰۲ ۰/۰۰۰۴۱ ۰/۰۰۰۲۵ ۰/۰۰۰۴۷ ۰/۰۰۰۰۵۹ ۰/۰۰۰۴۷ ۰/۰۰۰۲۱ ۰/۰۰۰۳۵ ۰/۰۰۰۱۴ ۰/۰۰۰۱۹ ۰/۰۰۰۵۲
میزان افزایش تورم	میزان رشد اقتصادی	۰/۰۱۰۲۵ ۰/۰۰۰۴۳۱ ۰/۰۰۱۶ ۰/۰۰۰۲۴ ۰/۰۰۰۴۷ ۰/۰۰۰۰۵۹ ۰/۰۰۰۴۷ ۰/۰۰۰۲۱ ۰/۰۰۰۴۶ ۰/۰۰۰۱۴ ۰/۰۰۰۲۵ ۰/۰۰۰۴۱	۰/۰۱۰۲۵ ۰/۰۰۰۴۳۱ ۰/۰۰۱۶ ۰/۰۰۰۲۴ ۰/۰۰۰۴۷ ۰/۰۰۰۰۵۹ ۰/۰۰۰۴۷ ۰/۰۰۰۲۱ ۰/۰۰۰۴۶ ۰/۰۰۰۱۴ ۰/۰۰۰۲۵ ۰/۰۰۰۴۱	۰/۰۱۰۲۵ ۰/۰۰۰۴۳۱ ۰/۰۰۱۶ ۰/۰۰۰۲۴ ۰/۰۰۰۴۷ ۰/۰۰۰۰۵۹ ۰/۰۰۰۴۷ ۰/۰۰۰۲۱ ۰/۰۰۰۴۶ ۰/۰۰۰۱۴ ۰/۰۰۰۲۵ ۰/۰۰۰۴۱
میزان بازگشت سرمایه	میزان جذب سرمایه	۰/۰۰۰۷۶۸ ۰/۰۰۰۴۳۱ ۰/۰۰۱۶ ۰/۰۰۰۲۴ ۰/۰۰۰۴۵ ۰/۰۰۰۰۵۹ ۰/۰۰۰۴۵ ۰/۰۰۰۲۱ ۰/۰۰۰۴۶ ۰/۰۰۰۱۴ ۰/۰۰۰۲۵ ۰/۰۰۰۴۱	۰/۰۰۰۷۶۸ ۰/۰۰۰۴۳۱ ۰/۰۰۱۶ ۰/۰۰۰۲۴ ۰/۰۰۰۴۵ ۰/۰۰۰۰۵۹ ۰/۰۰۰۴۵ ۰/۰۰۰۲۱ ۰/۰۰۰۴۶ ۰/۰۰۰۱۴ ۰/۰۰۰۲۵ ۰/۰۰۰۴۱	۰/۰۰۰۷۶۸ ۰/۰۰۰۴۳۱ ۰/۰۰۱۶ ۰/۰۰۰۲۴ ۰/۰۰۰۴۵ ۰/۰۰۰۰۵۹ ۰/۰۰۰۴۵ ۰/۰۰۰۲۱ ۰/۰۰۰۴۶ ۰/۰۰۰۱۴ ۰/۰۰۰۲۵ ۰/۰۰۰۴۱
میزان هزینه کرد توریست‌ها	ازدحام و شلوغی	۰/۰۱۰۲۵ ۰/۰۰۰۴۳۹ ۰/۰۰۰۲ ۰/۰۰۰۴۱ ۰/۰۰۰۴۲ ۰/۰۰۰۷۹ ۰/۰۰۰۰۵۹ ۰/۰۰۰۷۹ ۰/۰۰۰۲۸ ۰/۰۰۰۴۶ ۰/۰۰۰۱۴ ۰/۰۰۰۲۵ ۰/۰۰۰۴۱	۰/۰۱۰۲۵ ۰/۰۰۰۴۳۹ ۰/۰۰۰۲ ۰/۰۰۰۴۱ ۰/۰۰۰۴۲ ۰/۰۰۰۷۹ ۰/۰۰۰۰۵۹ ۰/۰۰۰۷۹ ۰/۰۰۰۲۸ ۰/۰۰۰۴۶ ۰/۰۰۰۱۴ ۰/۰۰۰۲۵ ۰/۰۰۰۴۱	۰/۰۱۰۲۵ ۰/۰۰۰۴۳۹ ۰/۰۰۰۲ ۰/۰۰۰۴۱ ۰/۰۰۰۴۲ ۰/۰۰۰۷۹ ۰/۰۰۰۰۵۹ ۰/۰۰۰۷۹ ۰/۰۰۰۲۸ ۰/۰۰۰۴۶ ۰/۰۰۰۱۴ ۰/۰۰۰۲۵ ۰/۰۰۰۴۱
استحالة فرهنگی	ایجاد تابابری‌های اجتماعی	۰/۰۰۰۷۶۸ ۰/۰۰۰۴۳۱ ۰/۰۰۱۶ ۰/۰۰۰۲۴ ۰/۰۰۰۴۵ ۰/۰۰۰۰۵۹ ۰/۰۰۰۶۳ ۰/۰۰۰۲۱ ۰/۰۰۰۴۵ ۰/۰۰۰۱۱ ۰/۰۰۰۱۹ ۰/۰۰۰۴۱	۰/۰۰۰۷۶۸ ۰/۰۰۰۴۳۱ ۰/۰۰۱۶ ۰/۰۰۰۲۴ ۰/۰۰۰۴۵ ۰/۰۰۰۰۵۹ ۰/۰۰۰۶۳ ۰/۰۰۰۲۱ ۰/۰۰۰۴۵ ۰/۰۰۰۱۱ ۰/۰۰۰۱۹ ۰/۰۰۰۴۱	۰/۰۰۰۷۶۸ ۰/۰۰۰۴۳۱ ۰/۰۰۱۶ ۰/۰۰۰۲۴ ۰/۰۰۰۴۵ ۰/۰۰۰۰۵۹ ۰/۰۰۰۶۳ ۰/۰۰۰۲۱ ۰/۰۰۰۴۵ ۰/۰۰۰۱۱ ۰/۰۰۰۱۹ ۰/۰۰۰۴۱
بهبود رفاه	تضاد با ارزش‌های جامعه میزان	۰/۰۰۰۷۶۸ ۰/۰۰۰۴۳۱ ۰/۰۰۱۶ ۰/۰۰۰۲۴ ۰/۰۰۰۴۵ ۰/۰۰۰۰۵۹ ۰/۰۰۰۶۳ ۰/۰۰۰۲۱ ۰/۰۰۰۴۵ ۰/۰۰۰۱۴ ۰/۰۰۰۲۳ ۰/۰۰۰۱۳ ۰/۰۰۰۳۱	۰/۰۰۰۷۶۸ ۰/۰۰۰۴۳۱ ۰/۰۰۱۶ ۰/۰۰۰۲۴ ۰/۰۰۰۴۵ ۰/۰۰۰۰۵۹ ۰/۰۰۰۶۳ ۰/۰۰۰۲۱ ۰/۰۰۰۴۵ ۰/۰۰۰۱۴ ۰/۰۰۰۲۳ ۰/۰۰۰۱۳ ۰/۰۰۰۳۱	۰/۰۰۰۷۶۸ ۰/۰۰۰۴۳۱ ۰/۰۰۱۶ ۰/۰۰۰۲۴ ۰/۰۰۰۴۵ ۰/۰۰۰۰۵۹ ۰/۰۰۰۶۳ ۰/۰۰۰۲۱ ۰/۰۰۰۴۵ ۰/۰۰۰۱۴ ۰/۰۰۰۲۳ ۰/۰۰۰۱۳ ۰/۰۰۰۳۱
تعاملات فرهنگی با مردم بومی	مشارکت اجتماعی	۰/۰۰۰۵۱۲ ۰/۰۰۰۴۳۱ ۰/۰۰۱۶ ۰/۰۰۰۲۴ ۰/۰۰۰۴۵ ۰/۰۰۰۰۵۹ ۰/۰۰۰۶۳ ۰/۰۰۰۲۱ ۰/۰۰۰۳۵ ۰/۰۰۰۱۴ ۰/۰۰۰۱۹ ۰/۰۰۰۴۱	۰/۰۰۰۵۱۲ ۰/۰۰۰۴۳۱ ۰/۰۰۱۶ ۰/۰۰۰۲۴ ۰/۰۰۰۴۵ ۰/۰۰۰۰۵۹ ۰/۰۰۰۶۳ ۰/۰۰۰۲۱ ۰/۰۰۰۳۵ ۰/۰۰۰۱۴ ۰/۰۰۰۱۹ ۰/۰۰۰۴۱	۰/۰۰۰۵۱۲ ۰/۰۰۰۴۳۱ ۰/۰۰۱۶ ۰/۰۰۰۲۴ ۰/۰۰۰۴۵ ۰/۰۰۰۰۵۹ ۰/۰۰۰۶۳ ۰/۰۰۰۲۱ ۰/۰۰۰۳۵ ۰/۰۰۰۱۴ ۰/۰۰۰۱۹ ۰/۰۰۰۴۱
مشهان‌نوازی جامعه میزان	نگرش‌های عمومی نسبت به جاذبه	۰/۰۰۰۵۱۲ ۰/۰۰۰۴۳۱ ۰/۰۰۱۶ ۰/۰۰۰۲۴ ۰/۰۰۰۴۵ ۰/۰۰۰۰۵۹ ۰/۰۰۰۶۳ ۰/۰۰۰۲۱ ۰/۰۰۰۳۵ ۰/۰۰۰۱۴ ۰/۰۰۰۱۹ ۰/۰۰۰۴۱	۰/۰۰۰۵۱۲ ۰/۰۰۰۴۳۱ ۰/۰۰۱۶ ۰/۰۰۰۲۴ ۰/۰۰۰۴۵ ۰/۰۰۰۰۵۹ ۰/۰۰۰۶۳ ۰/۰۰۰۲۱ ۰/۰۰۰۳۵ ۰/۰۰۰۱۴ ۰/۰۰۰۱۹ ۰/۰۰۰۴۱	۰/۰۰۰۵۱۲ ۰/۰۰۰۴۳۱ ۰/۰۰۱۶ ۰/۰۰۰۲۴ ۰/۰۰۰۴۵ ۰/۰۰۰۰۵۹ ۰/۰۰۰۶۳ ۰/۰۰۰۲۱ ۰/۰۰۰۳۵ ۰/۰۰۰۱۴ ۰/۰۰۰۱۹ ۰/۰۰۰۴۱

معیارها و زیرمعیارها	مفهومی	روش شناسی	اثربخشی	کارآئی
شاخص‌های ارزیابی جاذبه‌های توریستی	بنیان نظری شفافیت پایداری درک قابلیت روابی سنجش هدف سیاست /پیشگو گویی مفروضه وجود داده‌ها	قابلیت ارتباط با هدایتگر پاسخ صرفه و به موقع بودن آن‌ها	پایابی روایی سنجش هدف سیاست /پیشگو گویی	رشد جمعیت ناحیه پیرامونی
میل عمومی به استفاده از جاذبه	رشد جمعیت ناحیه پیرامونی	۰/۰۱۲۵ ۰/۰۰۴۳۱ ۰/۰۰۱۲ ۰/۰۰۲۴ ۰/۰۰۲۵ ۰/۰۰۴۷ ۰/۰۰۵۹ ۰/۰۰۴۷ ۰/۰۰۲۸ ۰/۰۰۴۶ ۰/۰۰۱۴ ۰/۰۰۲۵ ۰/۰۰۳۱	۰/۰۰۳۳ ۰/۰۰۱۶ ۰/۰۰۲۵ ۰/۰۰۴۷ ۰/۰۰۰۳ ۰/۰۰۴۷ ۰/۰۰۲۱ ۰/۰۰۳۵ ۰/۰۰۱۱ ۰/۰۰۱۹ ۰/۰۰۵۲	۰/۰۰۵۱۲ ۰/۰۰۴۳۱ ۰/۰۰۱۲ ۰/۰۰۲۴ ۰/۰۰۴۷ ۰/۰۰۰۵ ۰/۰۰۴۷ ۰/۰۰۲۸ ۰/۰۰۴۶ ۰/۰۰۱۴ ۰/۰۰۲۵ ۰/۰۰۵۲
تحریب محدوده پیرامون جاذبه	میزان آسودگی آب	۰/۰۰۷۶۸ ۰/۰۰۴۳۱ ۰/۰۰۱۲ ۰/۰۰۲۴ ۰/۰۰۴۷ ۰/۰۰۰۵ ۰/۰۰۴۷ ۰/۰۰۲۸ ۰/۰۰۴۶ ۰/۰۰۱۴ ۰/۰۰۲۵ ۰/۰۰۵۲	۰/۰۰۵۱۲ ۰/۰۰۴۳۱ ۰/۰۰۱۲ ۰/۰۰۲۴ ۰/۰۰۴۷ ۰/۰۰۰۵ ۰/۰۰۴۷ ۰/۰۰۲۸ ۰/۰۰۴۶ ۰/۰۰۱۴ ۰/۰۰۲۵ ۰/۰۰۵۲	۰/۰۰۵۱۲ ۰/۰۰۴۳۱ ۰/۰۰۱۲ ۰/۰۰۲۴ ۰/۰۰۴۷ ۰/۰۰۰۵ ۰/۰۰۴۷ ۰/۰۰۲۸ ۰/۰۰۴۶ ۰/۰۰۱۴ ۰/۰۰۲۵ ۰/۰۰۵۲
میزان آسودگی هوا	میزان آسودگی صوتی	۰/۰۰۲۵۶ ۰/۰۰۲۱۶ ۰/۰۰۰۸ ۰/۰۰۱۶ ۰/۰۰۱۷ ۰/۰۰۳۲ ۰/۰۰۰۳ ۰/۰۰۳۱ ۰/۰۰۲۱ ۰/۰۰۴۶ ۰/۰۰۱۱ ۰/۰۰۲۵ ۰/۰۰۴۱	۰/۰۰۲۵۶ ۰/۰۰۲۱۶ ۰/۰۰۰۸ ۰/۰۰۱۶ ۰/۰۰۱۷ ۰/۰۰۳۲ ۰/۰۰۰۳ ۰/۰۰۳۱ ۰/۰۰۲۱ ۰/۰۰۴۵ ۰/۰۰۱۱ ۰/۰۰۱۹ ۰/۰۰۴۱	۰/۰۰۵۱۲ ۰/۰۰۲۲۳ ۰/۰۰۰۲ ۰/۰۰۲۴ ۰/۰۰۴۷ ۰/۰۰۰۴ ۰/۰۰۳۱ ۰/۰۰۲۱ ۰/۰۰۴۵ ۰/۰۰۱۱ ۰/۰۰۱۹ ۰/۰۰۴۱
میزان آسودگی بصری	تکنولوژی ارایه جاذبه	۰/۰۰۵۱۲ ۰/۰۰۲۲۳ ۰/۰۰۰۲ ۰/۰۰۲۴ ۰/۰۰۱۷ ۰/۰۰۳۲ ۰/۰۰۰۳ ۰/۰۰۳۱ ۰/۰۰۲۱ ۰/۰۰۴۵ ۰/۰۰۱۱ ۰/۰۰۱۹ ۰/۰۰۴۱	۰/۰۰۵۱۲ ۰/۰۰۲۲۳ ۰/۰۰۰۲ ۰/۰۰۲۴ ۰/۰۰۱۷ ۰/۰۰۳۲ ۰/۰۰۰۳ ۰/۰۰۳۱ ۰/۰۰۲۱ ۰/۰۰۴۵ ۰/۰۰۱۱ ۰/۰۰۱۹ ۰/۰۰۴۱	امکان کاربرد تکنولوژی
دسترسی به فن آوری های نوین	امکان ورود جاذبه یا جاذبه های رقیب جدید	۰/۰۰۷۶۸ ۰/۰۰۴۳۱ ۰/۰۰۰۲ ۰/۰۰۳۳ ۰/۰۰۲۵ ۰/۰۰۴۷ ۰/۰۰۰۵ ۰/۰۰۴۷ ۰/۰۰۲۸ ۰/۰۰۴۶ ۰/۰۰۱۴ ۰/۰۰۲۵ ۰/۰۰۵۲	۰/۰۰۷۶۸ ۰/۰۰۴۳۱ ۰/۰۰۰۲ ۰/۰۰۴۱ ۰/۰۰۳۴ ۰/۰۰۶۳ ۰/۰۰۰۵ ۰/۰۰۶۳ ۰/۰۰۲۸ ۰/۰۰۴۶ ۰/۰۰۱۱ ۰/۰۰۲۵ ۰/۰۰۵۲	امکان ارایه محصولات جایگزین
امکان ورود جاذبه یا جاذبه های رقیب	شدت همچشمی بین جاذبه های رقیب	۰/۰۰۷۶۸ ۰/۰۰۴۳۱ ۰/۰۰۰۲ ۰/۰۰۴۱ ۰/۰۰۳۴ ۰/۰۰۶۳ ۰/۰۰۰۵ ۰/۰۰۶۳ ۰/۰۰۲۸ ۰/۰۰۴۶ ۰/۰۰۱۱ ۰/۰۰۲۵ ۰/۰۰۵۲	۰/۰۰۵۱۲ ۰/۰۰۴۳۱ ۰/۰۰۱۶ ۰/۰۰۴۱ ۰/۰۰۳۴ ۰/۰۰۶۳ ۰/۰۰۰۴ ۰/۰۰۶۳ ۰/۰۰۲۱ ۰/۰۰۳۵ ۰/۰۰۱۱ ۰/۰۰۱۹ ۰/۰۰۵۲	قدرت چانه زنی توریست ها
قدرت چانه زنی عرضه کنندگان مواد اولیه	گروه بندی جاذبه های رقیب	۰/۰۱۰۲۵ ۰/۰۰۰۵۳۹ ۰/۰۰۰۲ ۰/۰۰۴۱ ۰/۰۰۴۲ ۰/۰۰۷۹ ۰/۰۰۰۹ ۰/۰۰۷۹ ۰/۰۰۲۸ ۰/۰۰۴۶ ۰/۰۰۱۸ ۰/۰۰۲۵ ۰/۰۰۵	۰/۰۱۰۲۵ ۰/۰۰۰۵۳۹ ۰/۰۰۰۲ ۰/۰۰۴۱ ۰/۰۰۴۲ ۰/۰۰۷۹ ۰/۰۰۰۹ ۰/۰۰۷۹ ۰/۰۰۲۸ ۰/۰۰۴۶ ۰/۰۰۱۸ ۰/۰۰۲۵ ۰/۰۰۵	قدرت چانه زنی عرضه کنندگان
اندازه بازار	میزان تقاضا	۰/۰۱۰۲۵ ۰/۰۰۰۵۳۹ ۰/۰۰۰۲ ۰/۰۰۴۱ ۰/۰۰۴۲ ۰/۰۰۷۹ ۰/۰۰۰۹ ۰/۰۰۷۹ ۰/۰۰۲۸ ۰/۰۰۴۶ ۰/۰۰۱۸ ۰/۰۰۲۵ ۰/۰۰۵	۰/۰۱۰۲۵ ۰/۰۰۰۵۳۹ ۰/۰۰۰۲ ۰/۰۰۴۱ ۰/۰۰۴۲ ۰/۰۰۷۹ ۰/۰۰۰۹ ۰/۰۰۷۹ ۰/۰۰۲۸ ۰/۰۰۴۶ ۰/۰۰۱۸ ۰/۰۰۲۵ ۰/۰۰۵	میزان رضایت توریست ها
رشد بازار	میزان رضایت توریست ها	۰/۰۱۰۲۵ ۰/۰۰۰۵۳۹ ۰/۰۰۰۲ ۰/۰۰۴۱ ۰/۰۰۴۲ ۰/۰۰۷۹ ۰/۰۰۰۹ ۰/۰۰۷۹ ۰/۰۰۲۸ ۰/۰۰۴۶ ۰/۰۰۱۸ ۰/۰۰۲۵ ۰/۰۰۵	۰/۰۱۰۲۵ ۰/۰۰۰۵۳۹ ۰/۰۰۰۲ ۰/۰۰۴۱ ۰/۰۰۴۲ ۰/۰۰۷۹ ۰/۰۰۰۹ ۰/۰۰۷۹ ۰/۰۰۲۸ ۰/۰۰۴۶ ۰/۰۰۱۸ ۰/۰۰۲۵ ۰/۰۰۵	قدرت جذب توریست
قدرت جذب توریست	دسترسی	۰/۰۱۰۲۵ ۰/۰۰۰۵۳۹ ۰/۰۰۰۲ ۰/۰۰۴۱ ۰/۰۰۴۲ ۰/۰۰۷۹ ۰/۰۰۰۹ ۰/۰۰۷۹ ۰/۰۰۲۸ ۰/۰۰۴۶ ۰/۰۰۱۸ ۰/۰۰۲۵ ۰/۰۰۵	۰/۰۱۰۲۵ ۰/۰۰۰۵۳۹ ۰/۰۰۰۲ ۰/۰۰۴۱ ۰/۰۰۴۲ ۰/۰۰۷۹ ۰/۰۰۰۹ ۰/۰۰۷۹ ۰/۰۰۲۸ ۰/۰۰۴۶ ۰/۰۰۱۸ ۰/۰۰۲۵ ۰/۰۰۵	حوزه نفوذ
نزدیکی به جاذبه های مهم	اقیم	۰/۰۱۰۲۵ ۰/۰۰۰۵۳۹ ۰/۰۰۰۲ ۰/۰۰۴۱ ۰/۰۰۴۲ ۰/۰۰۷۹ ۰/۰۰۰۹ ۰/۰۰۷۹ ۰/۰۰۲۸ ۰/۰۰۴۶ ۰/۰۰۱۸ ۰/۰۰۲۵ ۰/۰۰۵	۰/۰۱۰۲۵ ۰/۰۰۰۵۳۹ ۰/۰۰۰۲ ۰/۰۰۴۱ ۰/۰۰۴۲ ۰/۰۰۷۹ ۰/۰۰۰۹ ۰/۰۰۷۹ ۰/۰۰۲۸ ۰/۰۰۴۶ ۰/۰۰۱۸ ۰/۰۰۲۵ ۰/۰۰۵	اقیم

#### ۴-۱-۴ وزن نهایی گزینه ها

در یک فرایند سلسله مراتبی وزن نهایی گزینه ها از مجموع حاصلضرب اهمیت معیارها در وزن گزینه ها به دست می آید. برای این کار از «اصل ترکیب سلسله مراتبی» که منجر به یک «بردار اولویت» با در نظر گرفتن همه قضاوت ها در تمامی سطوح سلسله مراتبی می شود، استفاده خواهد شد (جدول ۱۹).

$$V_H = \sum_{k=1}^n \sum_{i=1}^m W_k W_i (g_{ij})$$

که در آن:

ضریب اهمیت معیار  $W_k : K$

امتیاز گزینه  $i$  در ارتباط با معیار یا زیرمعیار  $i$ :  $g_{ij}$

امتیاز نهایی گزینه  $H : H$

ضریب اهمیت زیرمعیار  $i$ :  $W_i$

جدول ۱۹. وزن نهایی و رتبه‌بندی شاخص‌های ارزیابی جاذبه‌های توریستی

شاخص‌های ارزیابی جاذبه‌های توریستی										معیارها و زیرمعیارها
بردار اولویت نهایی	کارآیی	روش‌شناسی	اثربخشی	وزن نهایی	رتبه	وزن نهایی	رتبه	وزن نهایی	رتبه	
۱				۰/۰۱۵۸۸	۱	۰/۰۱۸۲	۱	۰/۰۱۸۱۹۶	۱	امکان بهره‌برداری از جاذبه در طول سال
۲۹				۰/۰۱۳۴۹	۷	۰/۰۱۴۵۶	۱۲	۰/۰۱۲۸۶	۱۷	میزان توسعه یافنگی جاذبه
۳۸				۰/۰۱۲۷۵	۸	۰/۰۱۴۵۶	۱۴	۰/۰۱۲۱۶	۲۱	امکان توسعه جاذبه
۲				۰/۰۱۷۳۵	۱	۰/۰۱۸۱۹۶	۲	۰/۰۱۷۷۹	۲	اهمیت جاذبه (محلي، استاني، منطقه‌اي، ملي یا بین‌المللي)
۳۲				۰/۰۱۳۲۴	۹	۰/۰۱۰۹۱۸	۹	۰/۰۱۳۷۴	۱۰	سيمای منظر (بصری) جاذبه
۲۰				۰/۰۱۴۵۶	۸	۰/۰۱۱۹۹۵	۱	۰/۰۱۸۲	۱۶	کیفیت جاذبه
۳۰				۰/۰۱۳۴۶	۸	۰/۰۱۱۹۹۵	۱۱	۰/۰۱۳۳۴	۱۰	اصالت جاذبه
۱۷				۰/۰۱۴۸۱	۵	۰/۰۱۴۵۵۷	۶	۰/۰۱۴۷۹	۸	متمايز یا منحصر به فرد بودن جاذبه
۷				۰/۰۱۶۲۵	۵	۰/۰۱۴۵۵۷	۱	۰/۰۱۸۲	۸	مهیا بودن جاذبه
۵۲				۰/۰۱۱۷۵	۹	۰/۰۱۰۹۱۸	۱۸	۰/۰۱۰۹۲	۱۵	شهرت جاذبه
۵				۰/۰۱۶۹۹	۱	۰/۰۱۸۱۹۶	۳	۰/۰۱۶۵۷	۳	نزدیکی به اقامتگاه‌های توریستی
۱۰				۰/۰۱۵۵۵	۱	۰/۰۱۸۱۹۶	۸	۰/۰۱۴۱۵	۳	وجود و فراوانی مراکز پذيرايي و نوشيدني
۱۳				۰/۰۱۵۱۵	۱	۰/۰۱۸۱۹۶	۹	۰/۰۱۳۷۴	۳	وجود خدمات مسافرتی و جهانگردی
۳۱				۰/۰۱۳۳۳	۲	۰/۰۱۷۱۱۸	۱۹	۰/۰۱۰۵۱	۳	نزدیکی به مراکز اطلاع‌رسانی
۱۵				۰/۰۱۵۰۵	۲	۰/۰۱۷۱۱۸	۹	۰/۰۱۳۷۴	۳	نزدیکی به مراکز خريد (صنایع دستی، محلی و...)
۳۵				۰/۰۱۳۱۸	۲	۰/۰۱۷۱۱۸	۲۰	۰/۰۱۰۱	۷	دسترسی به خدمات بهداشتی و پزشکی
۴۴				۰/۰۱۲۵۳	۴	۰/۰۱۷۱۱۸	۲۰	۰/۰۱۰۱	۱۰	دسترسی به مرکز پلیس، خدمات ايمني و آتش‌نشانی
۲۲				۰/۰۱۴۴۹	۲	۰/۰۱۷۱۱۸	۱۱	۰/۰۱۳۳۴	۷	دسترسی به خدمات بانکي و ارزي
۵۹				۰/۰۱۰۹۷	۳	۰/۰۱۶۰۴۱	۲۵	۰/۰۰۷۷۸	۱۰	دسترسی به خدمات پستي
۱۲				۰/۰۱۵۲۲	۴	۰/۰۱۵۶۳۵	۷	۰/۰۱۴۵۶	۶	برخورداری از شبکه و ناوگان حمل و نقل مناسب
۳۷				۰/۰۱۲۸۸	۵	۰/۰۱۴۵۰۷	۱۸	۰/۰۱۰۹۲	۱۱	دسترسی به آب لوله کشني بهداشتی
۲۸				۰/۰۱۳۶۴	۲	۰/۰۱۷۱۱۸	۱۸	۰/۰۱۰۹۲	۷	برخورداری از شبکه برق سراسري
۴۱				۰/۰۱۲۶۴	۶	۰/۰۱۳۴۷۹	۱۸	۰/۰۱۰۹۲	۱۰	برخورداری از گاز
۵۴				۰/۰۱۱۴۹	۵	۰/۰۱۴۵۵۷	۲۰	۰/۰۱۰۱	۱۸	سيستم دفع بهداشتی فاضلاب و زباله جامد
۴۳				۰/۰۱۲۵۹	۲	۰/۰۱۷۱۱۸	۱۷	۰/۰۱۱۳۳	۱۸	شبکه ارتباطات راه دور
۶۹				۰/۰۰۸۱۹	۹	۰/۰۱۰۹۱۸	۲۶	۰/۰۰۳۶۴	۱۸	وجود آب گذرهاي کافی

متوجه	معیارها و زیرمعیارها	روش شناسی	اثربخشی	کارآیی	بردار اولویت نهایی
شاخص های ارزیابی جاذبه های توریستی	وزن نهایی رتبه				
وجود مرکز مدیریت جاذبه و تشکیلات سازمانی مناسب	۰/۰۱۴۱	۰/۰۱۴۵۷	۰/۰۱۴۹۷	۰/۰۱۳۵۶	۰/۰۱۴۴۴
وجود طرح کسب و کار	۰/۰۱۰۹۳	۰/۰۱۲۷۷	۰/۰۱۳۰۷۳	۰/۰۱۳۳۷	۰/۰۱۲۷۲
نیروی انسانی (تجربه، تحصیلات، تعداد، تخصص، پاسخگویی)	۰/۰۱۵۲۶	۰/۰۱۵۸۳۵	۰/۰۱۵۶۳۵	۰/۰۱۴۵۵	۰/۰۱۲۷۴
وجود طرح بازاریابی	۰/۰۰۹۵۳	۰/۰۱۳۰۷۳	۰/۰۱۳۳۷	۰/۰۱۲۷۷	۰/۰۱۲۴۴
وجود طرح سرمایه گذاری	۰/۰۱۲۷۱	۰/۰۱۳۰۷۳	۰/۰۱۳۳۷	۰/۰۱۳۴۷	۰/۰۱۳۲۴
وجود قوانین و کدهای اخلاقی	۰/۰۱۰۹۳	۰/۰۱۰۹۱۸	۰/۰۰۸۰۹	۰/۰۰۹۸	۰/۰۰۹۳۴
سیاست های مناسب	۰/۰۱۰۹۳	۰/۰۱۳۰۷۳	۰/۰۱۸۲	۰/۰۱۲۸۶	۰/۰۱۵۰۱
میزان اختصاص بودجه دولتی	۰/۰۱۲۳۵	۰/۰۱۴۵۷	۰/۰۱۴۵۶	۰/۰۱۳۴۷	۰/۰۱۳۸۷
وجود قوانین و مقررات مناسب	۰/۰۱۰۹۳	۰/۰۱۴۵۷	۰/۰۱۱۷۳	۰/۰۰۹۸	۰/۰۱۱۳۹
اشغال زایی	۰/۰۱۵۸۸	۰/۰۱۱۹۵	۰/۰۱۴۵۶	۰/۰۱۳۵۶	۰/۰۱۴۳۶
تسهیلات بانکی	۰/۰۱۲۷۱	۰/۰۱۱۹۵	۰/۰۱۱۳۳	۰/۰۱۲۷۷	۰/۰۱۲۰۲
درآمدزایی	۰/۰۱۵۸۸	۰/۰۱۳۰۷۳	۰/۰۱۸۲	۰/۰۱۵۰۴	۰/۰۱۶۵۲
ضریب تکاثری	۰/۰۱۱۹۶	۰/۰۱۰۹۱۸	۰/۰۱۰۹۲	۰/۰۱۲۷۷	۰/۰۱۱۵۸
میزان افزایش تورم	۰/۰۱۲۷۱	۰/۰۱۴۵۷	۰/۰۱۱۷۳	۰/۰۱۲۷۷	۰/۰۱۲۴۵
میزان رشد اقتصادی	۰/۰۱۱۱۹	۰/۰۱۱۹۵	۰/۰۱۲۵۵	۰/۰۱۱۲۸	۰/۰۱۱۹۴
میزان بازگشت سرمایه	۰/۰۱۵۵۲	۰/۰۱۵۶۳۵	۰/۰۱۵۷۸	۰/۰۱۶۵۳	۰/۰۱۵۹۱
میزان جذب سرمایه	۰/۰۱۲۷۱	۰/۰۱۱۹۵	۰/۰۱۲۷۴	۰/۰۱۵۰۴	۰/۰۱۳۶۹
میزان هزینه کرد توریست ها	۰/۰۱۳۷۴	۰/۰۱۰۹۷	۰/۰۱۶۶۲	۰/۰۱۵۶۲	۰/۰۱۶۷۱
ازدحام و شلوغی	۰/۰۱۰۵۶	۰/۰۰۸۳۵۶	۰/۰۰۹۷	۰/۰۰۹۷۶	۰/۰۰۹۷۶
استحاله فرهنگی	۰/۰۰۷۷۵	۰/۰۰۵۷۹۵	۰/۰۱۱۳۳	۰/۰۰۶۰۴	۰/۰۰۸۸۴
ایجاد نابرابری های اجتماعی	۰/۰۰۷۷۵	۰/۰۰۷۷۸	۰/۰۱۰۹۲	۰/۰۰۶۰۴	۰/۰۰۸۷۹
بهبود رفاه	۰/۰۱۱۹۶	۰/۰۱۱۹۵	۰/۰۱۴۵۶	۰/۰۰۹۸	۰/۰۱۲۶۸
تضاد با ارزش های جامعه میزبان	۰/۰۰۹۱۴	۰/۰۰۸۳۵۶	۰/۰۱۰۱	۰/۰۰۷۵۲	۰/۰۰۹۱۵
تعاملات فرهنگی با مردم بومی	۰/۰۱۰۹۳	۰/۰۰۸۳۵۶	۰/۰۱۰۹۲	۰/۰۰۹۸	۰/۰۱۰۴۲
مشارکت اجتماعی	۰/۰۰۷۷۵	۰/۰۰۷۷۸	۰/۰۰۷۲۸	۰/۰۰۷۵۲	۰/۰۰۷۸۸
مهرمان نوازی جامعه میزبان	۰/۰۱۰۹۳	۰/۰۰۹۴۳۴	۰/۰۱۰۹۲	۰/۰۰۹۸	۰/۰۱۰۵۳
نگرش های عمومی نسبت به جاذبه	۰/۰۰۷۷۵	۰/۰۰۸۳۵۶	۰/۰۰۸۵	۰/۰۰۷۵۲	۰/۰۰۸۱۱
رشد جمعیت ناحیه پیرامونی	۰/۰۱۱۶۸	۰/۰۱۴۵۷	۰/۰۱۰۹۲	۰/۰۱۳۴۷	۰/۰۱۲۰۳
میل عمومی به استفاده از جاذبه	۰/۰۱۱۶	۰/۰۰۹۴۳۴	۰/۰۱۲۱۴	۰/۰۰۹۸	۰/۰۱۱۲۳
تخريب محلوده پيرامون جاذبه	۰/۰۱۳۷۴	۰/۰۱۱۷۶	۰/۰۱۳۴۷	۰/۰۱۱۷۶	۰/۰۱۲۶
میزان آلدگی آب	۰/۰۱۳۷۴	۰/۰۰۹۴۳۴	۰/۰۱۰۹۲	۰/۰۱۳۴۷	۰/۰۱۱۹۶
میزان آلدگی هوا	۰/۰۱۲۷۱	۰/۰۰۹۴۳۴	۰/۰۱۰۹۲	۰/۰۱۲۷۷	۰/۰۱۱۵۹
میزان آلدگی صوتی	۰/۰۱۲۳۵	۰/۰۰۴۷۱۷	۰/۰۰۷۲۸	۰/۰۰۸۲۲	۰/۰۰۸۲۸

معیارها و زیرمعیارها									
بردار اولویت نهایی	کارآیی	اثربخشی	روش شناسی	مفهومی	شاخص‌های ارزیابی جاذبه‌های توریستی				
وزن نهایی رتبه									
۷۱	۰/۰۱۰۵۶	۰/۰۰۸۲۲	۲۰	۰/۰۰۷۲۸	۲۱	۰/۰۰۴۷۱۷	۲۵	۰/۰۰۷۹۳	۱۴
۶۰	۰/۰۱۰۷۱	۱۱	۰/۰۰۸۳۵۶	۱۶	۰/۰۱۱۷۳	۲۰	۰/۰۰۹۷۱	۲۰	۰/۰۱۰۵۶
۶۵	۰/۰۰۹۰۶	۱۱	۰/۰۰۸۳۵۶	۲۲	۰/۰۰۹۳۲	۲۲	۰/۰۰۷۵۲	۲۰	۰/۰۱۰۵۶
۳۶	۰/۰۱۲۹۷	۸	۰/۰۱۱۹۹۵	۱۲	۰/۰۱۲۵۵	۱۱	۰/۰۱۳۴۷	۹	۰/۰۱۳۷۴
۱۸	۰/۰۱۴۷۸	۸	۰/۰۱۱۹۹۵	۴	۰/۰۱۵۷۸	۹	۰/۰۱۵۰۴	۱۱	۰/۰۱۳۳۸
۳۱	۰/۰۱۳۳۳	۸	۰/۰۱۱۹۹۵	۴	۰/۰۱۵۷۸	۱۷	۰/۰۱۱۲۸	۲۰	۰/۰۱۰۵۶
۳۴	۰/۰۱۳۱	۱۰	۰/۰۰۹۴۳۴	۵	۰/۰۱۵۳۸	۱۷	۰/۰۱۱۲۸	۱۶	۰/۰۱۱۶
۳	۰/۰۱۶۷۸	۴	۰/۰۱۵۶۳۵	۱	۰/۰۱۸۲	۴	۰/۰۱۶۶۲	۸	۰/۰۱۴۱
۵۸	۰/۰۱۱۱۹	۱۰	۰/۰۰۹۴۳۴	۱۶	۰/۰۱۱۷۳	۱۷	۰/۰۱۱۲۸	۲۰	۰/۰۱۰۵۶
۵۷	۰/۰۱۱۲۲	۱۰	۰/۰۰۹۴۳۴	۱۲	۰/۰۱۲۵۵	۱۹	۰/۰۰۹۸	۲۰	۰/۰۱۰۵۶
۱۴	۰/۰۱۵۰۶	۴	۰/۰۱۵۶۳۵	۴	۰/۰۱۵۷۸	۱۱	۰/۰۱۳۴۷	۴	۰/۰۱۴۸۹
۱۱	۰/۰۱۵۴۳	۴	۰/۰۱۵۶۳۵	۴	۰/۰۱۵۷۸	۹	۰/۰۱۵۰۴	۴	۰/۰۱۴۸۹
۹	۰/۰۱۵۶	۴	۰/۰۱۵۶۳۵	۴	۰/۰۱۵۷۸	۶	۰/۰۱۵۷۴	۴	۰/۰۱۴۸۹
۲۵	۰/۰۱۴۰۱	۷	۰/۰۱۳۰۷۳	۴	۰/۰۱۵۷۸	۱۲	۰/۰۱۲۸۶	۱۶	۰/۰۱۱۶
۱۹	۰/۰۱۴۶۱	۷	۰/۰۱۳۰۷۳	۴	۰/۰۱۵۷۸	۱۰	۰/۰۱۳۵۶	۹	۰/۰۱۳۷۴
۳۳	۰/۰۱۳۲	۵	۰/۰۱۴۱۵۷	۱۵	۰/۰۱۱۷۴	۹	۰/۰۱۵۰۴	۹	۰/۰۱۳۷۴
۵۱	۰/۰۱۱۸۳	۸	۰/۰۱۱۹۹۵	۱۳	۰/۰۱۲۱۴	۱۷	۰/۱۱۲۸	۱۶	۰/۰۱۱۶
۳۱	۰/۰۱۳۳	۵	۰/۰۱۴۱۵۷	۱۱	۰/۰۱۳۳۴	۱۱	۰/۰۱۳۴۷	۱۳	۰/۰۱۲۳۵
۴۶	۰/۰۱۲۴۴	۸	۰/۰۱۱۹۹۵	۱۹	۰/۰۱۰۵۱	۱۱	۰/۰۱۳۴۷	۱	۰/۰۱۵۸۸

#### ۴- محاسبه اعتبار داده‌ها (نرخ ناسازگاری)

نرخ ناسازگاری (I.R.) همان‌گونه که قبلاً ذکر شد، مکانیزمی است که به وسیله آن اعتبار پاسخ پرسش‌شوندگان به مقایسات زوجی مورد سنجش قرار می‌گیرد. تقریباً تمامی محاسبات AHP بر اساس قضاویت اولیه تصمیم‌گیرنده که در قالب ماتریس مقایسات زوجی ظاهر می‌شود، صورت می‌پذیرد و هرگونه خطأ و ناسازگاری در مقایسه و تعیین اهمیت بین گزینه‌ها و شاخص‌ها نتیجه نهایی بدست آمده از محاسبات را محدودش می‌سازد.

اگر  $n$  معیار به شرح  $C_1, C_2, \dots, C_n$  داشته باشیم و ماتریس مقایسه زوجی آن‌ها به صورت زیر باشد:

$$A = \begin{bmatrix} a_{ij} \end{bmatrix} \quad i, j = 1, 2, \dots, n$$

که در آن  $a_{ij}$  ترجیح عنصر  $C_i$  را بر  $C_j$  نشان می‌دهد. چنان‌چه در این ماتریس داشته باشیم:

$$a_{ik} \times a_{kj} = a_{ij} \quad i, j, k = 1, 2, \dots, n$$

آن‌گاه می‌گوییم ماتریس  $A$  سازگار است. هر ماتریس سازگار دارای خصوصیات زیر است:

۱. مقدار وزن عناصر برابر مقدار نرمالیزه هر عنصر می‌باشد.

۲. مقدار ویژه برابر طول ماتریس است ( $AW = nW$ ).

۳. مقدار ناسازگاری در این ماتریس صفر است.

قضایای زیر در تحلیل و بررسی ناسازگاری مفید واقع خواهد شد.

**قضیه ۱.** اگر  $\lambda_n, \lambda_{n-1}, \dots, \lambda_1$  مقدار ویژه ماتریس مقایسه زوجی  $A$  باشد مجموع مقادیر آنها برابر  $n$  است:

$$\sum_{i=1}^n \lambda_i = n$$

**قضیه ۲.** بزرگترین مقدار ویژه  $\lambda_{\max}$  همواره بزرگتر یا مساوی  $n$  است (در این صورت برخی از  $\lambda$ ‌ها منفی خواهد بود).

$$\lambda_{\max} \geq n$$

**قضیه ۳.** اگر عناصر ماتریس مقدار کمی از حالت سازگاری فاصله بگیرد، مقدار ویژه آن نیز مقدار کمی از حالت سازگاری خود فاصله خواهد گرفت.

$$A \times W = \lambda W$$

که در آن  $\lambda_{\max}$  به ترتیب بردار ویژه و مقدار ویژه ماتریس  $A$  می‌باشد. یک مقدار ویژه برابر  $n$  بوده (بزرگترین مقدار ویژه) و بقیه آنها برابر صفر هستند. بنابراین در این حالت می‌توان نوشت:

$$AW = nW$$

در حالتی که ماتریس مقایسه زوجی  $A$  ناسازگار باشد طبق قضیه ۳،  $\lambda W$  کمی از  $n$  فاصله می‌گیرد که می‌توان نوشت:

$$A \times W = \lambda_{\max} \cdot W$$

$$\lambda_{\max} - n$$

$\lambda_{\max}$  همواره بزرگتر یا مساوی  $n$  است و چنان‌چه ماتریس از حالت سازگاری کمی فاصله بگیرد از  $\lambda_{\max}$  از  $n$  فاصله خواهد گرفت. بنابراین تفاضل  $\lambda_{\max}$  و  $n$  می‌تواند معیار خوبی برای اندازه‌گیری ناسازگاری ماتریس باشد. بی‌تردید مقیاس  $\lambda_{\max} - n$  به مقدار  $n$  بستگی داشته و برای رفع این وابستگی می‌توان آن را به صورت زیر تعریف نمود که آن را شاخص ناسازگاری (I.I) می‌نامیم.

$$I.I = \lambda_{\max} - n / n - 1$$

نرخ ناسازگاری (I.R) از تقسیم شاخص ناسازگاری (I.I) بر شاخص تصادفی (RI) با توجه به فرمول زیر به دست می‌آید:

$$I.R = I.I / RI$$

مقادیر شاخص ناسازگاری را برای ماتریس‌هایی که اعداد آن‌ها کاملاً تصادفی اختیار شده باشند محاسبه کردند و آن را شاخص ناسازگاری ماتریس تصادفی ( $I.I.R$ ) نام نهاده‌اند که مقادیر آن‌ها برای ماتریس‌های  $n$  بعدی مطابق جدول ۲۰ است.

جدول ۲۰. شاخص تصادفی بودن ( $R.I.$ ) [۲۹]

	۱۵	۱۴	۱۳	۱۲	۱۱	۱۰	۹	۸	۷	۶	۵	۴	۳	۲	N
	۱/۵۹	۱/۵۷	۱/۵۶	۱/۴۸	۱/۵۱	۱/۴۹	۱/۴۵	۱/۴۱	۱/۳۲	۱/۱	۱/۱۲	۰/۹	۰/۵۸	۰/۰	R.I

برای محاسبه نرخ ناسازگاری یک سلسله مراتبی، شاخص ناسازگاری هر ماتریس  $I.I.R$  را در وزن عنصر مربوطه‌اش ضرب نموده و حاصل جمع آن‌ها را به دست می‌آوریم. این حاصل جمع را  $\overline{I.I}$  می‌نامیم. همچنین وزن عناصر را در  $I.I.R$  ماتریس‌های مربوطه ضرب کرده و مجموعشان را  $\overline{I.I.R}$  نامگذاری می‌کنیم. حاصل تقسیم  $\overline{I.I}/\overline{I.I.R}$  نرخ ناسازگاری سلسله مراتبی را نشان می‌دهد.

در صورتی که نرخ سازگاری  $0/1$  یا کمتر باشد، بیانگر سازگاری در مقایسات است و اعتبار پاسخ‌دهنده‌ها تایید می‌گردد. در تحقیق حاضر نرخ ناسازگاری معیارها و زیرمعیارها با استفاده از نرم افزار Expert Choice محاسبه شد؛ این نرخ‌ها همان‌طور که در قسمت مقایسه‌های زوجی بیان شده است همگی کمتر از  $0/1$  هستند. نرخ ناسازگاری کل ساختار سلسله مراتبی نیز با استفاده از همین نرم افزار محاسبه گردیده و برابر با  $0/01$  است که از  $0/1$  کمتر می‌باشد (جدول ۲۱).

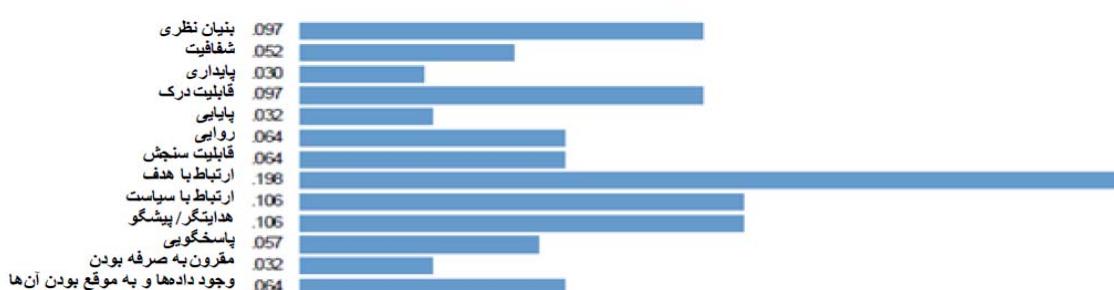
جدول ۲۱. نرخ ناسازگاری کل ساختار سلسله مراتبی

Model Name: touristy1

#### Synthesis: Summary

Synthesis with respect to: Goal: goal

Overall inconsistency = .01



## ۵ نتیجه‌گیری و ارایه پیشنهادات

گذراز اقتصادهای سنتی و صنعتی و پای نهادن در اقتصاد دانش‌بنیان، ضرورت بازهندسی رویکردها، روش‌ها و فرآیندهای توسعه را پیش از پیش بر همگان هویدا نموده است. پیش شرط اساسی توسعه دنیای کنونی، توسعه و واگرایی ذهنی، نوآندیشی و نوینگاری می‌باشد. توریسم نیز به عنوان یکی از صنایع خدماتی نوین دنیا استثناء‌پذیر نبوده و فارغ از حقایق پیش‌گفته نمی‌باشد. توسعه توریسم در عصر کنونی و در هزاره‌ی جدید نیازمند نگاهی نو به سیستمی است که اجزای آن را تشکیل می‌دهد.

جادبه‌های توریستی به عنوان اساس و محصول محوری این سیستم، پیش از سایر اجزا آن محتاج چنین توجهی است. نگاهی مختصر بر توسعه صورت گرفته در بخش جاذبه‌های توریستی کشور میین این حقیقت است که قضاوت‌های شخصی بر استدلال‌های علمی حاکمیت یافته‌اند، اثربخشی اقدامات صورت گرفته نادیده انگاشته شده و نتیجتاً هزینه‌های انسانی، مالی، روانی و فیزیکی زیادی بر این صنعت و جامعه تحمل شده است.

با توجه به واقعیت‌های مذکور و خلاصه‌سیار بزرگی که در این زمینه وجود دارد، در این مقاله کوشش گردید تا با بهره‌گیری از ادبیات موجود در زمینه جاذبه‌های توریستی و دانش کارشناسان و خبرگان این صنعت به سوال اصلی طرح که عبارت است از این که: شاخص‌های ارزیابی جاذبه‌های توریستی کدامند و اولویت‌بندی آن‌ها چگونه است؟ پاسخ داده شود و مبنای مستدل و متقن برای ارزیابی جاذبه‌های توریستی و تصمیم‌سازی در مورد توسعه یا عدم توسعه آن‌ها ارایه گردد.

برای دستیابی به این مهم ابتدا با استفاده از شاخص‌های برنامه‌ریزی جامع که اساس آن را در دیدگاه‌های ادوارد اینسکیپ می‌توان جستجو نمود، شاخص‌های برنامه‌ریزی استراتژیک که بر گرفته از دیدگاه‌های برایسون است و دیدگاه‌های صاحب‌نظرانی نظیر کاسپِر، اسواربروک و صاحب‌نظران مرکز توریسم دانشگاه مینیسوتا، شاخص‌های ارزیابی جاذبه‌های توریستی شناسایی و گزینش شدند (جدول ۱). پس با بررسی ادبیات مربوط به معیارهای سنجش شاخص‌ها و مشاوره با خبرگان، معیارها و زیرمعیارهای سنجش شاخص‌های ارزیابی جاذبه‌های توریستی انتخاب گردیدند (جدول ۲).

پس از شناسایی شاخص‌های ارزیابی جاذبه‌های توریستی و معیارها و زیرمعیارهای سنجش آن‌ها، با استفاده از فرآیند تحلیل سلسله مراتبی (AHP) در قالب چهار مرحله ۱- ساخت سلسله مراتبی، ۲- مقایسه‌های زوجی، ۳- محاسبه وزن نسبی و ۴- وزن نهایی گزینه‌ها، این شاخص‌ها با توجه به معیارها و زیرمعیارهای تعیین شده در مرحله قبل ارزیابی و رتبه‌بندی شدند (جدول ۱۹).

در خاتمه می‌توان استفاده از سایر تکنیک‌ها نظیر TOPSIS، برنامه‌ریزی آرمانی، برنامه‌ریزی خطی و منطق فازی را به عنوان روش‌هایی جایگزین برای اولویت‌بندی شاخص‌های ارزیابی جاذبه‌های توریستی به محققانی که به موضوع حاضر علاقمند هستند پیشنهاد نمود.

## منابع

- [۱] گی، ج. و. (۱۳۷۷). جهانگردی در چشم اندازی جامع. ترجمه دکتر علی پارسائیان و دکتر سید محمد اعرابی، تهران، دفتر پژوهش‌های فرهنگی.
- [۲] حضوری، ح. (۱۳۸۱). الگوی ارزیابی منابع طبیعی گردشگری. پایان نامه کارشناسی ارشد، تهران، دانشگاه علامه طباطبایی.
- [۳] جباری، ف. (۱۳۷۹). رتبه‌بندی صنایع ایران بر اساس شاخص‌های منتخب اقتصادی از روش AHP. پایان نامه کارشناسی ارشد، تهران، دانشگاه تهران.
- [۴] عالیخانی، م. (۱۳۷۹). به کار گیری مدل AHP جهت اولویت‌بندی پروژه‌های سرمایه‌گذاری (مطالعه موردی بخش انرژی). پایان نامه کارشناسی ارشد، تهران، دانشگاه علم و صنعت ایران.
- [۵] موذنی، ک. (۱۳۸۶). معیارها و شاخص‌های گردشگری شهری پایدار، ماهنامه شهرداری‌ها، سال هفتم، شماره ۷۸.
- [۶] هادوی نژاد، م. (۱۳۸۳). شناسایی عوامل موثر بر انتخاب سهیم در بورس اوراق بهادار تهران (محدود به شرکت‌های سیمان) با استفاده از رویکرد MADM. پایان نامه کارشناسی ارشد، تهران، دانشگاه امام صادق.
- [۷] پیرس، ج.، رابینسون، ر. ک. (۱۳۸۰). برنامه‌ریزی و مدیریت استراتژیک، ترجمه شهراب خلیل شورینی، تهران، انتشارات یادواره کتاب.
- [۸] کارگر، ب. (۱۳۸۶). توسعه شهرنشینی و صنعت گردشگری در ایران (از مفهوم تا راهکار). تهران، انتشارات سازمان جغرافیایی نیروهای مسلح.
- [۹] قدسی‌پور، س. ح. (۱۳۸۱). فرآیند تحلیل سلسه مراتبی AHP. تهران، انتشارات دانشگاه امیر کبیر.
- [10] UNWTO, (2011). Tourism Highlights. United Nations World Tourism Organization.
- [11] Godfrey, K., Clarke, J., (2002). Tourism Development Handbook (2nd Edition). London: Thomson Learning.
- [12] Gunn, C. A., (2002). Tourism planning: Basic concepts cases. New York and London: Rutledge.
- [13] Kotler, P., Bowen, J. T., Makens, J. C., (2006). Marketing for Travel & Hospitality. Prentice hall International.
- [14] Gindle, M., paskaleva, S., Stupnick, S., (2002). Partnership for sustainable Urban Tourism. European Union.
- [15] Inskeep, E. (1991). Tourism Planning: An Integrated and Sustainable Development Approach. New York: Van Nostrand Reinhold.
- [16] Swarbrook, J., (2003). The development & management of visitor attractions. Butterworth-Heinemann.
- [17] www.touristy.blogfa.com/8701.aspx
- [18] www.mfe.govt.nz/publications/
- [19] www.ceecis.org/remf/Service3/unicef\_eng/module2/docs/2-3-2\_selecting-indicators-criteria.doc
- [20] www.nri.org/projects/NRET/TP3.pdf
- [21] Sustainable, S., (2004). Indicators of Sustainable Community - A status report on long-term cultural, economic, and environmental health for Seattle/King County. Washington.
- [22] ANON, (1998). Environmental Indicators for National State of Environment reporting – human settlements. Australia: Department of Environment.
- [23] Tarzia, V., (2003). European common indicators-Towards a local sustainability profile. Milano, Italy: Ambiente Italia Research Institute, European Commission and APAT.
- [24] Kurtz, J. C., Jackson, L. E., Fisher, W. S., (2001). Strategies for Evaluating Indicators Based on Guidelines from the Environmental Protection Agency's Office of Research and Development. Ecological Indicators, 1, 49-60.
- [25] WHO, (2006). Reproductive Health Indicators Reproductive Health and Research Guidelines for their Generation - Interpretation and Analysis for Global Monitoring. Geneva: World Health Organization.
- [26] Kusek, J. Z., Rist, R. C., (2004). Ten Steps to a Results-Based Monitoring and Evaluation System - A Handbook for Development Practitioners. Washington DC: The World Bank.

- [27] Cameron, K., EgradBeare, M. H., McLaren, R. P., Di, H., (1998). Selecting Physical, Chemical and Biological Indicators of Soil Quality for Degraded or Polluted Soils. Proceedings of 16th World Congress of Soil Science, Scientific Registration No. 2516, Symposium No. 37, Montpellier, France.
- [29] Bowen, W. M., (1993). AHP: Multiple Criteria Evaluation in Klosterman. New Brunswick: Center for Urban Policy Research.

Archive of SID