

The predictive role of personality, self-esteem and religious orientation in organizational citizenship behavior

Mohamadreza Vahdani Asadi, Ph.D. student of Instructional Technology, Allame Tabatabaei University

Farhad Tanhaye Reshvanloo, M.A. in Educational Psychology

Zahra Rohani, M.A. student in sport management Four area of Education

Hossein Mahdian, Ph.D. Islamic Azad University, Bojnourd Branch

Abstract

The present study investigated the predictive role of personality characteristics, self-esteem and religious orientation of employees in their organizational citizenship behavior. In a Correlational design, 310 employees of North Khorasan Head office of Education, were selected by cluster sampling and were asked to complete the organizational citizenship behavior (Moghimi, 2005), NEO Personality Inventory (Costa & McCrae, 1985), Allport's religious orientation (Fegean, 1963) and (Rosenberg, 1965) self-esteem Questionnaire. For data analysis, the Pearson correlation coefficient and stepwise regression analysis were used. Stepwise regression results showed that social customs in terms of self-satisfaction, restraint ($P<0.01$) and order ($P=0.05$) is predictable. Other personality traits, religious orientation and personal competence and self-esteem general scores were unable to predict social customs. Altruism and Mutual coordination versus restraint, intrinsic religious orientation ($P<0.01$) and order ($P<0.05$) was explained and other personality traits, extrinsic religious orientation and dimensions of self-satisfaction, self-competence and self-esteem general scores were unable to predict Altruism and Mutual coordination; working conscience by being cautious in decision-making and self-satisfaction ($P<0.05$) is predictable. Protection of organizational resources in terms of order ($P<0.01$) and self-esteem ($P<0.05$) will be explained. Generosity and civility in terms of self-satisfaction, intrinsic religious orientation ($P<0.01$) and external religious orientation ($P<0.05$) was predictable. Overall among the predictor variables, personality traits were most predictive power for organizational citizenship behavior.

Key words: organizational citizenship behavior, personality factors, self-esteem and religious orientation.

دانش و پژوهش در روانشناسی کاربردی

سال پانزدهم، شماره ۱، بهار ۱۳۹۳، (پیاپی ۵۵)

۱۲۱-۱۲۹ صص

نقش پیش‌بینی گندگی عوامل شخصیتی، عزت نفس و جهت‌گیری مذهبی در رفتار شهروندی سازمانی

محمد رضا وحدانی اسدی*

دانشجوی دکتری تکنولوژی آموزشی، دانشگاه علامه طباطبائی

فرهاد تنهای رشوانلو

کارشناس ارشد روانشناسی تربیتی

زهرا روحانی

کارشناس ارشد مدیریت ورزشی

حسین مهدیان

عضو هیأت علمی دانشگاه آزاد اسلامی واحد بندر

چکیده

هدف این پژوهش، بررسی نقش پیش‌بینی صفات شخصیتی، عزت نفس و جهت‌گیری مذهبی کارکنان در رفتار شهروندی سازمانی آنان بود. در یک طرح همبستگی تعداد ۳۱۰ نفر از کارکنان آموزش و پرورش استان خراسان شمالی، به شیوه نمونه‌برداری خوشای انتخاب شدند و پرسشنامه‌های رفتار شهروندی سازمانی (مقیمه‌ی، ۱۳۸۴)، شخصیت NEO (کاستا و مک‌کری، ۱۹۸۵)، جهت‌گیری مذهبی آلپورت (فیگن، ۱۹۶۳) و عزت نفس (روزنبرگ، ۱۹۶۵) را تکمیل کردند. برای تجزیه و تحلیل داده‌ها از ضریب همبستگی پیرسون و تحلیل رگرسیون گام به گام استفاده شد. نتایج رگرسیون گام به گام نشان داد که: آداب اجتماعی بر حسب رضامندی از خود، خویشتن‌داری ($P<0.01$) و نظم و ترتیب ($P<0.05$) قابل پیش‌بینی است. جهت‌گیری مذهبی، بعد شایستگی شخصی و نمره کل عزت نفس قادر به پیش‌بینی آداب اجتماعی نبودند. نوع دعوستی و هماهنگی متقابل بر حسب خویشتن‌داری، جهت‌گیری مذهبی درونی ($P<0.01$) و نظم و ترتیب ($P<0.05$) قابل تبیین بودند ولی جهت‌گیری مذهبی بیرونی و عزت نفس و ابعاد آن قادر به پیش‌بینی نوع دعوستی و هماهنگی متقابل نبودند. وجود آن کاری نیز بر حسب محاطه بودن در تصمیم‌گیری و رضامندی از خود ($P<0.05$) قابل پیش‌بینی بود. محافظت از منابع سازمان بر حسب نظم و ترتیب ($P<0.01$) و عزت نفس ($P<0.05$) قابل تبیین بود. جوانمردی و نزاکت بر حسب رضامندی از خود، جهت‌گیری مذهبی درونی ($P<0.01$) و جهت‌گیری مذهبی بیرونی ($P<0.05$) قابل پیش‌بینی بود. در مجموع در میان متغیرهای پیش‌بین، صفات شخصیتی از بیشترین توان پیش‌بینی برای رفتار شهروندی سازمانی برخوردار بودند. واژه‌های کلیدی: رفتار شهروندی سازمانی، صفات شخصیتی، عزت نفس و جهت‌گیری مذهبی.

این مقاله برگرفته از طرح پژوهشی مصوب شورای تحقیقات اداره کل آموزش و پرورش خراسان شمالی است.

* نویسنده مسؤول: پست الکترونیک: mra_vahdani@yahoo.com

پذیرش ۹۲/۹/۲۴

اعلام وصول ۹۰/۱۲/۱

مقدمه

شهروندی سازمانی می‌توان به رضایت شغلی، تعهد سازمانی، ادراک عدالت سازمانی، ادراک حمایت از سوی سپرست یا سازمان و ویژگی‌های شخصیتی از قبیل عاطفه، سازگاری و وجودان اشاره نمود (سومچ و ران^۸؛ ۲۰۰۷؛ ویچ^۹؛ ۲۰۰۲؛ ویگودا^{۱۰}؛ ۲۰۰۰؛ مورمن و بلکلی^{۱۱}؛ ۲۰۰۵).

نتایج تحقیق کریترن^{۱۲} (۱۹۹۸) نشان داده است که همبستگی مثبت و معناداری بین بعد شخصیتی وظیفه‌شناسی و عملکرد شغلی و آموزشی وجود دارد (میلر و کارادی^{۱۳}، ۲۰۰۰). سایر تحقیقات (سماواتیان و همکاران، ۱۳۹۰) نشان داده‌اند که صفات و ابعاد شخصیتی، پیش‌بینی کننده معناداری برای رفتارهای شهروندی سازمانی هستند. پژوهش‌ها نشان می‌دهد که معنویت و جهت‌گیری مذهبی نیز بر رفتار شهروندی سازمانی تأثیرگذار است. احمدی، نامی و بروز (۲۰۱۴) در پژوهشی نشان دادند که معنویت در محیط کار با رفتار شهروندی سازمانی کارکنان ارتباط دارد و آن را پیش‌بینی می‌کند. طالقانی، محمدی و رستمی (۱۳۹۲) نیز در یک مطالعه موردی در شهرداری زاهدان، نشان دادند که دینداری و معنویت فردی بیشترین همبستگی را با رفتار شهروندی سازمانی دارند. معنویت بر رفتار شهروندی سازمانی، پایش محیط، جلوگیری از تعارض، پذیرش اهداف سازمانی و کسب موفقیت، ارتقای عزت‌نفس، امید و رشد شخصی کارکنان و کاهش اضطراب، عدم قطعیت، عدم امنیت و ابهام، مؤثر است (بورک^{۱۴}، ۲۰۰۶؛ شوارتز^{۱۵}، ۲۰۰۶؛ رگو و کن‌ها^{۱۶}؛ وارث، رستگار، زراعت‌کار و رفعتی آلاشتی، ۱۳۸۸). بلو، چایتارایس و بلو^{۱۷} (۲۰۰۵) در پژوهشی دیگر نشان دادند که عزت‌نفس، رفتارهای شهروندی سازمانی کارکنان بیمارستان را پیش‌بینی می‌کند.

شناخت عواملی که قادر به پیش‌بینی چنین رفتارهایی است می‌توانند بسیار مفید باشند. با این حال بررسی متون پژوهشی نشان داد که صفات شخصیتی، جهت‌گیری مذهبی و عزت‌نفس در رابطه با رفتار شهروندی سازمانی به صورت همزمان و در تعامل با یکدیگر مورد بررسی قرار نگرفته‌اند. بر این اساس، هدف پژوهش حاضر بررسی نقش تعیین کننده این عوامل

سازمان‌هایی به موفقیت و توان رقابتی دست می‌یابند که با حفظ اثربخشی و کارایی، فعالیت‌ها و فرایندهای کاری خود را به شکلی انسانی برنامه‌ریزی نمایند. در عصر حاضر وابستگی متقابل میان افراد، گروه‌ها و سازمان‌ها افزایش یافته و نیاز به همکاری و تعاملات درونی در سازمان‌ها احساس می‌شود (غفوری ورنوسفارانی، ۱۳۸۷؛ سماواتیان، خانی، نوری و صمصام‌شریعت، ۱۳۹۰). به همین دلیل در دهه‌های اخیر پژوهشگران به رفتار شهروندی سازمانی توجه خاصی نموده‌اند. رفتار شهروندی سازمانی رفتاری فردی، آگاهانه و با بصیرت است که اگرچه مستقیماً و به صراحت با شیوه‌پاداش رسمی سازمان بازشناخته نمی‌شود، اما در حالت کلی کارکردهای سازمان را ارتقا می‌دهد (پادساقف، مکنزی، بسپین و باشراج^۱، ۲۰۰۰). آگاهانه و با بصیرت بودن این رفتار، به واسطه عدم اجبار نقش یا شرح وظایف شغلی است (آلیسیا، ۲۰۰۸). در واقع رفتار شهروندی سازمانی، عملکردی متناسب با نقش سازمانی محسوب نمی‌شود، بلکه از جمله متدالوت‌ترین مفهوم‌سازی‌های صورت گرفته از عملکرد فرانسوی است (بولینو، تورنلی و بلاک‌گود، ۲۰۰۲).

تحقیقات نشان از تأثیرگذاری ویژگی‌های فردی، شغلی، سازمانی و رفتارهای رهبری بر رفتار شهروندی سازمانی دارد (شانک^۲، ۱۹۹۱؛ پادساقف و مکنزی، ۱۹۹۷؛ پادساقف و همکاران، ۲۰۰۰؛ کاسترو، آرماریو و رویز^۳، ۲۰۰۴؛ سلاسل، کامکار و گلپرور، ۱۳۸۸). از سوی دیگر رفتار شهروندی سازمانی نیز بر اثربخشی سازمانی، کیفیت خدمات، درگیری شغلی، تعهد سازمانی، عزت نفس و سرمایه اجتماعی تأثیر می‌گذارد (نجات، کوثرنشان و میرزاده، ۱۳۸۸). در واقع رفتار شهروندی سازمانی بر اثربخشی اهداف سازمان از طریق کمک به محیط اجتماعی و روان‌شناختی یاری‌رسانده (ریتوندو و اسکات^۴، ۲۰۰۲) و از کل سازمان حمایت کرده و به آن سود می‌رساند (اریک، لامبر و ماری^۵، ۲۰۰۸) و موجب رضایت شغلی، محافظت از سازمان و بهره‌وری سازمانی می‌شود (مقیمی، ۱۳۸۴). از میان عوامل فردی اثربگذار بر رفتار

1. Podsakoff, Mackenzie, Beth Pain & Bacharach
3. Bolino, Turnley & Blood good
5. Castro, Armario & Ruiz
7. Eric, Lamber & Marie
9. Wech
11. Moorman & Blakely
13. Miller & Cardy
- 15 Schwartz
17. Bellou, Chitiris & Bellou

2. Alicia
4. Schnake
6. Retundo & Sackett
8. Somech & Ron
10. Vigoda
12. Krietner
14. Burke
16. Rego & Cunha

برای ابعاد رفتار شهروندی سازمانی از ۰/۵۸ تا ۰/۹۱ به دست آمد. یک نمونه از گویه‌های این پرسشنامه عبارت است از: انتقال اخبار و اطلاعات خوب و مثبت از سازمان به افراد خارج از سازمان. پرسشنامه NEO-PI-R برای بررسی صفات شخصیتی مورد نظر در این طرح از بخشی از نسخه فارسی پرسشنامه شخصیتی نشو (گروسوی فرشی، قاضی طباطبایی و مهریار، ۱۳۸۰) استفاده شد. این پرسشنامه ۲۴۰ گویه دارد و پنج بعد شخصیتی را می‌سنجد. در این پرسشنامه هر یک از ابعاد شخصیت به وسیله شش زیرمقیاس هشت‌گویه‌ای و در طیف لیکرت پنج درجه‌ای (از بهشدت مخالف تا بهشدت موافق) سنجیده می‌شود. روابی و پایایی این پرسشنامه در ایران بارها مورد بررسی و تأیید قرار گرفته است. ضرایب پایایی این پرسشنامه و زیرمقیاس‌های آن از ۰/۳۴ تا ۰/۷۷ به دست آمده است (جوشن‌لو، دائمی، بخشی، ناظمی و غفاری، ۱۳۸۹). در طرح حاضر از زیرمقیاس‌های محاط بودن، دلرحم بودن، خویشن‌داری، قاطع بودن، نظم و ترتیب و رک‌گویی این پرسشنامه استفاده شد که در مجموع ۳۲ سؤال را در بر می‌گرفت. آلفای کرونباخ برای صفات شخصیتی در این پژوهش از ۰/۶۰ تا ۰/۸۰ در تغییر بود. یک نمونه از گویه‌های این پرسشنامه عبارت است از: من قبل از اینکه تصمیمی بگیرم در مورد جواب مختلف مسائله به دقت فکر می‌کنم.

مقیاس تجدیدنظرشده‌ی جهت‌گیری مذهبی آپورت: این پرسشنامه ۲۰ گویه دارد و جهت‌گیری مذهبی بیرونی (۱۱ ماده) و درونی (۹ ماده) را می‌سنجد. فگین در سال ۱۹۶۳ یک نسخه ۲۱ ماده‌ای تهیه نمود و تمام عبارت‌های پرسشنامه آپورت را در آن به کار برد. وی یک عبارت دیگر نیز به پرسشنامه اصلی افزود. این عبارت همبستگی بالایی (۰/۶۱) با جهت‌گیری بیرونی داشت. نسخه‌ای تهیه کرد که فگین (۱۹۶۳) در پژوهش‌های متعددی مورد استفاده قرار گرفت. در مطالعه آپورت همبستگی سؤالات جهت‌گیری بیرونی با درونی ۰/۲۱-۰/۷۴ بود. جان بزرگی (۱۳۷۷) نقل از جان بزرگی، آلفای ۰/۷۱ و مختاری، الهیاری، رسول‌زاده، طباطبائی (۱۳۸۰) ضریب ۰/۷۱ را برای این پرسشنامه گزارش کرده‌اند. در پژوهش حاضر آلفای کرونباخ برای جهت‌گیری بیرونی ۰/۷۳ و برای جهت‌گیری درونی ۰/۶۱ به دست آمد. یک نمونه از سؤالات این پرسشنامه عبارت است از: برای من داشتن یک زندگی اخلاقی مهمتر از اعتقادات مذهبی است.

پرسشنامه عزت‌نفس روزنبرگ (۱۹۶۵): این مقیاس شامل ۱۰ گویه خود گزارشی است که احساس کلی ارزش یا پذیرش خود را به صورت مثبت بیان می‌کند. آزمودنی براساس یک

به‌طور همزمان در رفتارهای شهروندی سازمانی کارکنان بخش اداری آموزش و پرورش استان خراسان شمالی است. در راستای این هدف به بررسی فرضیات زیر درخصوص ابعاد رفتار شهروندی سازمانی می‌پردازیم.

۱. صفات شخصیتی، جهت‌گیری مذهبی و عزت‌نفس آداب اجتماعی را پیش‌بینی می‌کند.
۲. صفات شخصیتی، جهت‌گیری مذهبی و عزت‌نفس نوععدوستی را پیش‌بینی می‌کند.
۳. صفات شخصیتی، جهت‌گیری مذهبی و عزت‌نفس وجودان کاری را پیش‌بینی می‌کند.
۴. صفات شخصیتی، جهت‌گیری مذهبی و عزت‌نفس هماهنگی متقابل را پیش‌بینی می‌کند.
۵. صفات شخصیتی، جهت‌گیری مذهبی و عزت‌نفس محافظت را پیش‌بینی می‌کند.
۶. صفات شخصیتی، جهت‌گیری مذهبی و عزت‌نفس جوانمردی را پیش‌بینی می‌کند.
۷. صفات شخصیتی، جهت‌گیری مذهبی و عزت‌نفس نراکت را پیش‌بینی می‌کند.

روش

این پژوهش از نوع توصیفی - همبستگی است و جامعه آماری آن را تمامی کارکنان اداری، آموزش و پرورش استان خراسان شمالی تشکیل می‌دهد. تعداد این کارکنان ۷۳۵ نفر بود که ۳۱۰ نفر (۲۵۳ مرد، ۵۷ زن) از آنان به شیوه نمونه‌برداری خوش‌های انتخاب شدند. بدین ترتیب که در ابتدا از میان ۹ منطقه آموزش و پرورش خراسان شمالی، ۵ منطقه به صورت تصادفی انتخاب شد و پرسشنامه‌ها در میان تمامی کارکنان اداری آموزش و پرورش آن مناطق توزیع شد با حذف پرسشنامه‌های ناقص، درنهایت ۳۱۰ پرسشنامه بازگشت داده شد و مورد تحلیل قرار گرفت.

ابزار سنجش

پرسشنامه رفتار شهروندی سازمانی: در این پژوهش برای اندازه‌گیری رفتارهای شهروندی سازمانی از پرسشنامه‌ای که فرهنگی، فتاحی و واشق (۱۳۸۵) ساختند استفاده شد. این پرسشنامه ۱۳ گویه دارد و با طیف لیکرت از «بسیار کم» تا «بسیار زیاد» چهار رفتار سازمانی شامل آداب اجتماعی، نوععدوستی، وجودان کاری، هماهنگی متقابل، محافظت از منابع سازمان، جوانمردی و نراکت را می‌سنجد. روایی این مقیاس با تحلیل عاملی اکتشافی و تأییدی مورد تأیید قرار گرفت. از آلفای کرونباخ برای بررسی پایایی پرسشنامه استفاده گردید و

روش اجرا و تحلیل

در این پژوهش پرسشنامه‌ها به صورت گروهی و خودگزارشی و در یک مرحله به اجرا درآمد. تجزیه و تحلیل داده‌ها با شاخص‌های آمار توصیفی و تحلیل‌های استنباطی با محاسبه همبستگی پرسون و رگرسیون گام به گام به کمک نرم‌افزار SPSS.17 صورت گرفت.

یافته‌ها

در جدول ۱ شاخص‌های توصیفی و ضرایب همبستگی صفات شخصیتی، جهت‌گیری مذهبی و عزت‌نفس با ابعاد رفتار شهر و ندی سازمانی ارائه گردیده است.

مقیاس چهار درجه‌ای (از کاملاً مخالفم تا کاملاً موافقم) با دامنه ۱ تا ۴ به این مقیاس پاسخ می‌دهد. کمینه و بیشینه نمره در این مقیاس ۱۰ و ۴۰ است که نمره‌های بالاتر بیانگر میزان بالای عزت‌نفس می‌باشد. محمدی، جزايری، رفيعي، جوكار و پورشهیاز (۱۳۸۴) ضریب آلفای کرونباخ و دو نیمه‌سازی مقیاس عزت‌نفس روزنبرگ را ۰/۶۹ و ۰/۶۸ گزارش کرده است، رجبی و بهلول نیز ضرایب همسانی، اعتبار واگرا و سازه رضایت‌بخش و مناسبی برای آن گزارش کرده‌اند (رجبی و بهلول، ۱۳۸۶). ضریب آلفای کرونباخ در پژوهش حاضر ۰/۸۸ به دست آمد. یک نمونه از گویه‌های این پرسشنامه عبارت است از: روی هم رفته از خودم راضی هستم.

جدول ۱- همبستگی میان صفات شخصیتی، جهت‌گیری مذهبی و عزت‌نفس با ابعاد رفتار شهر و ندی سازمانی

| | عزت‌نفس | جهت‌گیری مذهبی | | صفات شخصیتی | | | | | | | | جهت‌گیری مندانه |
|----------------|---------|--------------------|------------------|-------------|---------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------------------|
| | | جهت‌گیری روحانی | جهت‌گیری روحی | محاذی | محاذی | محاذی | محاذی | محاذی | محاذی | محاذی | محاذی | |
| آداب اجتماعی | ۱۶/۰۶ | **۰/۲۸ | **۰/۳۱ | -۰/۱۹ | **۰/۱۶ | **۰/۲۰ | **۰/۲۱ | **۰/۲۵ | *۰/۱۳ | ۰/۰۴ | **۰/۱۵ | ۲/۶۲ |
| نوعدوستی | ۱۷/۸۶ | **۰/۲۲ | **۰/۲۳ | -۰/۱۵ | -۰/۱۰ | **۰/۲۸ | **۰/۲۶ | **۰/۲۹ | **۰/۳۸ | ۰/۰۹ | **۰/۲۴ | ۲/۲۲ |
| وجودان کاری | ۱۶/۸۶ | **۰/۳۲ | **۰/۳۷ | -۰/۱۸ | **۰/۰۶ | **۰/۳۴ | **۰/۴۰ | **۰/۳۰ | **۰/۳۵ | **۰/۲۴ | **۰/۱۹ | ۲/۲۲ |
| هماهنگی متقابل | ۱۵/۲۷ | **۰/۲۲ | **۰/۲۴ | *۰/۱۳ | **-۰/۱۶ | *۰/۱۵ | **۰/۲۳ | **۰/۱۹ | *۰/۱۳ | **۰/۲۰ | **۰/۱۷ | ۴/۲۶ |
| محافظت | ۱۱/۷۷ | **۰/۲۳ | **۰/۱۷ | -۰/۱۵ | ۰/۱۰ | **۰/۱۷ | *۰/۱۵ | *۰/۱۴ | ۰/۰۸ | **۰/۱۵ | *۰/۱۳ | ۳/۴۷ |
| جوانمردی | ۱۱/۹۹ | **۰/۲۵ | **۰/۳۰ | *۰/۱۳ | **-۰/۱۵ | **۰/۲۱ | **۰/۳۲ | **۰/۲۶ | *۰/۲۷ | *۰/۱۴ | **۰/۲۰ | **۰/۱۹ |
| نزاخت | ۱۷/۶۲ | **۰/۲۷ | **۰/۳۱ | *۰/۱۴ | **-۰/۲۲ | **۰/۱۹ | **۰/۲۶ | **۰/۲۷ | **۰/۲۱ | ۰/۰۴ | *۰/۱۲ | **۰/۲۵ |
| میانگین | | ۳۲/۰۱ | ۱۹/۸۷ | ۱۲/۳۰ | ۲۸/۲۷ | ۲۴/۸۴ | ۳۱/۲۷ | ۳۱/۶۶ | ۳۰/۳۳ | ۲۳/۷۸ | ۲۷/۱۸ | ۳۲/۰۵ |
| انحراف معیار | | ۴/۰۴ | ۲/۶۱ | ۱/۷۴ | ۵/۵۰ | ۲/۶۵ | ۴/۲۵ | ۳/۳۸ | ۳/۹۷ | ۲/۹۳ | ۳/۲۹ | ۴/۲۸ |

*** P<0/01

* P<0/05

بر حسب رضامندی از خود ($P=0/002$), خویشن‌داری ($P=0/003$) و نظم و ترتیب ($P=0/02$) قابل پیش‌بینی است. میزان واریانس تبیین شده بر حسب متغیرهای پیش‌بین $R^2=0/13$ است. بر این اساس بخشی از فرضیه اول در مورد نقش تبیین‌کنندگی رضامندی از خود، خویشن‌داری و نظم و ترتیب تأیید می‌شود. صفات شخصیتی رک‌گویی، قاطع بودن، دل‌رحم بودن و محاط بودن در تصمیم‌گیری، جهت‌گیری مذهبی درونی و بیرونی و بعد صلاحیت شخصی و نمره کل عزت‌نفس قادر به پیش‌بینی آداب اجتماعی نبودند.

بررسی فرضیه دوم پژوهش نشان داد که ۲۳ درصد از واریانس نوع‌دوستی بر حسب خویشن‌داری ($P=0/005$), جهت‌گیری مذهبی درونی ($P=0/005$) و نظم و ترتیب ($P=0/04$) قابل تبیین است. بر این اساس بخشی از فرضیه دوم مبنی بر نقش تبیین‌کنندگی خویشن‌داری، جهت‌گیری مذهبی درونی و نظم و ترتیب تأیید می‌شود. صفات شخصیتی رک‌گویی، قاطع بودن، دل‌رحم بودن و محاط بودن در تصمیم‌گیری، جهت‌گیری مذهبی بیرونی و بعد رضامندی از خود، صلاحیت شخصی و نمره کل عزت‌نفس قادر به پیش‌بینی نوع دوستی نبودند.

نتایج رگرسیون گام به گام برای بررسی فرضیه سوم پژوهش نشان‌دهنده آن بود که وجود کاری بر حسب محاط بودن در تصمیم‌گیری ($P=0/005$) و رضامندی از خود ($P=0/005$) قابل پیش‌بینی است و این دو متغیر ۲۶ درصد از واریانس وجود کاری را تبیین می‌کنند. بر این اساس بخشی از فرضیه سوم مبنی بر نقش تبیین‌کنندگی محاط بودن در تصمیم‌گیری و رضامندی از خود تأیید می‌شود. صفات شخصیتی رک‌گویی، نظم و ترتیب، قاطع بودن، خویشن‌داری و دل‌رحم بودن، جهت‌گیری مذهبی درونی و بیرونی و بعد صلاحیت شخصی و نمره کل عزت‌نفس قادر به پیش‌بینی وجود کاری نبودند.

نتایج درخصوص هماهنگی مقابل نشان می‌دهد که ۱۱ درصد از واریانس این متغیر ملاک بر حسب خویشن‌داری ($P=0/006$), جهت‌گیری مذهبی درونی ($P=0/04$) و نظم و ترتیب ($P=0/02$) قابل تبیین است. بر این اساس بخشی از فرضیه چهارم پژوهش مبنی بر نقش تبیین‌کنندگی خویشن‌داری، جهت‌گیری مذهبی درونی و نظم و ترتیب تأیید می‌شود. صفات شخصیتی رک‌گویی، قاطع بودن، دل‌رحم بودن و محاط بودن در تصمیم‌گیری، جهت‌گیری مذهبی درونی و نمره کل عزت‌نفس قادر به پیش‌بینی نوع‌دوستی نبودند.

نتایج درج شده در جدول ۱ نشان می‌دهد که میان صفت شخصیتی رک‌گویی با ابعاد آداب اجتماعی ($P\leq0/01$), نوع‌دوستی ($P\leq0/01$), وجود کاری ($P\leq0/01$), هماهنگی مقابل ($P\leq0/01$), محافظت از منابع سازمان ($P\leq0/05$), جوانمردی ($P\leq0/01$) و نزاکت ($P\leq0/01$) همبستگی مثبت و معناداری وجود دارد. نتایج در خصوص سایر صفات شخصیتی گویای آن بود که نظم و ترتیب با وجود کاری ($P\leq0/01$), هماهنگی مقابل ($P\leq0/01$), محافظت از منابع سازمان ($P\leq0/05$), جوانمردی ($P\leq0/01$) و نزاکت ($P\leq0/01$)؛ قاطع بودن با آداب اجتماعی ($P\leq0/05$), وجود کاری ($P\leq0/01$), هماهنگی مقابل ($P\leq0/05$) و جوانمردی ($P\leq0/05$)؛ خویشن‌داری با آداب اجتماعی ($P\leq0/01$), هماهنگی مقابل ($P\leq0/01$), محافظت از منابع سازمان ($P\leq0/05$), جوانمردی ($P\leq0/01$) و نزاکت ($P\leq0/01$)؛ دل‌رحم بودن با آداب اجتماعی ($P\leq0/01$), وجود کاری ($P\leq0/01$), هماهنگی مقابل ($P\leq0/01$), محافظت از منابع سازمان ($P\leq0/05$), جوانمردی ($P\leq0/01$) و نزاکت ($P\leq0/01$)؛ و محتاط بودن در تصمیم‌گیری با آداب اجتماعی ($P\leq0/01$), نوع‌دوستی ($P\leq0/01$), وجود کاری ($P\leq0/01$), هماهنگی مقابل ($P\leq0/01$), محافظت از منابع سازمان ($P\leq0/05$), جوانمردی ($P\leq0/01$) و نزاکت ($P\leq0/01$) رابطه مثبت و معناداری دارند.

نتایج در خصوص جهت‌گیری مذهبی نشان داد که رابطه جهت‌گیری مذهبی درونی با آداب اجتماعی ($P\leq0/01$), نوع‌دوستی ($P\leq0/01$), وجود کاری ($P\leq0/01$), هماهنگی مقابل ($P\leq0/05$), جوانمردی ($P\leq0/01$) و نزاکت ($P\leq0/01$) مثبت و معنادار است. جهت‌گیری مذهبی بیرونی نیز با هماهنگی مقابل ($P\leq0/01$), محافظت از منابع سازمان ($P\leq0/05$), جوانمردی ($P\leq0/01$) و نزاکت ($P\leq0/01$) رابطه منفی و معناداری داشت.

در نهایت نتایج در خصوص عزت‌نفس و ابعاد آن نشان داد که میان صلاحیت شخصی، رضامندی از خود و عزت نفس با ابعاد آداب اجتماعی، نوع‌دوستی، وجود کاری، هماهنگی مقابل، محافظت از منابع سازمان، جوانمردی و نزاکت همبستگی مثبت و معنادار وجود دارد. تمامی روابط جز در مورد هماهنگی مقابل و جوانمردی در سطح ($P\leq0/01$) معنادار بودند.

نتایج رگرسیون گام به گام درج شده در جدول ۲ در خصوص فرضیه اول نشان‌دهنده آن است که آداب اجتماعی

جدول ۲- نتایج رگرسیون گام به گام ابعاد رفتار شهر وندی سازمانی با استفاده از متغیرهای پیش‌بین

| متغیر ملاک | متغیرهای پیش‌بین | R | R^2 | F * | B | SEB | β | t | sig |
|------------------------|-------------------------|------|-------|-------|-------|------|---------|-------|--------|
| آداب اجتماعی | رضامندی از خود | ۰/۳۷ | ۰/۱۳ | ۹/۲۵ | ۰/۲۴ | ۰/۰۸ | ۰/۲۴ | ۳/۱۶ | ۰/۰۰۲ |
| | خویشن‌داری | | | | ۰/۰۶ | ۰/۰۶ | ۰/۲۵ | ۳/۰۴ | ۰/۰۰۳ |
| | نظم و ترتیب | | | | -۰/۱۴ | ۰/۰۶ | -۰/۱۸ | -۲/۳۵ | ۰/۰۲ |
| نوع دوستی | خویشن‌داری | ۰/۴۸ | ۰/۲۳ | ۱۸/۲۷ | ۰/۲۲ | ۰/۰۵ | ۰/۳۶ | ۴/۶۳ | ۰/۰۰۰۵ |
| | جهت‌گیری مذهبی درونی | | | | ۰/۲۲ | ۰/۰۶ | ۰/۲۶ | ۳/۷۱ | ۰/۰۰۰۵ |
| | نظم و ترتیب | | | | -۰/۱۰ | ۰/۰۵ | -۰/۱۵ | -۲/۰۹ | ۰/۰۴ |
| وجودان کاری | محاط بودن در تصمیم‌گیری | ۰/۵۱ | ۰/۲۶ | ۳۱/۶۸ | ۰/۲۰ | ۰/۰۴ | ۰/۳۸ | ۵/۶۸ | ۰/۰۰۰۵ |
| | رضامندی از خود | | | | ۰/۲۱ | ۰/۰۵ | ۰/۲۶ | ۳/۸۶ | ۰/۰۰۰۵ |
| | | | | | | | | | |
| هماهنگی متقابل | نظم و ترتیب | ۰/۳۳ | ۰/۱۱ | ۷/۴۴ | ۰/۲۵ | ۰/۰۹ | ۰/۲۰ | ۲/۷۹ | ۰/۰۰۶ |
| | جهت‌گیری مذهبی بیرونی | | | | -۰/۱۷ | ۰/۰۵ | -۰/۲۲ | -۲/۹۴ | ۰/۰۰۴ |
| | قاطع بودن | | | | ۰/۲۳ | ۰/۱۰ | ۰/۱۷ | ۲/۳۰ | ۰/۰۲ |
| محافظت از منابع سازمان | نظم و ترتیب | ۰/۲۹ | ۰/۰۹ | ۸/۴۹ | ۰/۱۷ | ۰/۰۷ | ۰/۱۹ | ۲/۴۸ | ۰/۰۱ |
| | عزت نفس | | | | ۰/۱۴ | ۰/۲۶ | ۰/۱۸ | ۲/۳۵ | ۰/۰۲ |
| | | | | | | | | | |
| جوانمردی | رضامندی از خود | ۰/۳۶ | ۰/۱۳ | ۸/۹۸ | ۰/۲۱ | ۰/۰۷ | ۰/۲۲ | ۳/۰۵ | ۰/۰۰۳ |
| | جهت‌گیری مذهبی درونی | | | | -۰/۰۷ | ۰/۰۳ | -۰/۱۴ | -۲/۰۵ | ۰/۰۴ |
| | جهت‌گیری مذهبی بیرونی | | | | -۰/۰۷ | ۰/۰۳ | -۰/۱۴ | -۲/۰۵ | ۰/۰۴ |
| نزاکت | رضامندی از خود | ۰/۳۹ | ۰/۱۵ | ۱۰/۷۴ | ۰/۲۴ | ۰/۰۷ | ۰/۲۴ | ۳/۳۳ | ۰/۰۰۱ |
| | جهت‌گیری مذهبی بیرونی | | | | -۰/۱۱ | ۰/۰۳ | -۰/۲۳ | -۳/۲۶ | ۰/۰۰۱ |
| | جهت‌گیری مذهبی درونی | | | | ۰/۱۷ | ۰/۰۷ | ۰/۱۷ | ۲/۴۱ | ۰/۰۱ |

* تمامی مقادیر F در سطح $P \leq 0.01$ معنادار بودند.

بودن، خویشن‌داری، دل‌رحم بودن و محاط بودن در تصمیم‌گیری، جهت‌گیری مذهبی درونی و بیرونی و ابعاد رضامندی از خود و صلاحیت شخصی عزت‌نفس قادر به پیش‌بینی محافظت از منابع سازمان نبودند. نتایج رگرسیون گام به گام در خصوص جوانمردی نشان داد که این متغیر با واریانس تبیین شده $R^2 = 0.13$ بر حسب

سایر نتایج جدول ۲ در خصوص فرضیه پنجم پژوهش نشان‌دهنده آن است که ۹ درصد از واریانس محافظت از منابع سازمان بر حسب نظم و ترتیب ($P=0.02$) و عزت نفس ($P=0.01$) قابل تبیین است. بر این اساس بخشی از فرضیه پنجم پژوهش که مؤید نقش تبیین‌کنندگی محافظت از منابع سازمان و نظم و ترتیب است، تأیید می‌شود. صفات شخصیتی رک‌گویی، قاطع

داده‌اند و در پیشینه مورد مطالعه پژوهشی که نقش پیش‌بینی‌کننده عزت‌نفس در رفتار شهروندی سازمانی را مورد مطالعه قرار داده باشد، یافت نشد. از این حیث این یافته ممکن است راهگشای پژوهش‌های بعدی در این خصوص باشد.

از دیگر یافته‌های پژوهش حاضر، تأیید نقش تعیین‌کننده جهت‌گیری مذهبی درونی در میزان نوع دوستی، جوانمردی و نزاکت کارکنان بود. این یافته با نتایج پژوهش وارث و همکاران (۱۳۸۸) همسو است، آنها اظهار می‌دارند که معنویت در میزان رفتار شهروندی سازمانی نقش دارد. بر این اساس به نظر می‌رسد که جهت‌گیری مذهبی درونی می‌تواند میزان تمایل کارکنان در کمک به همکاران جدید برای سازگاری با محیط کاری و حل مشکلات مرتبط با کار، تمایل به انجام تکالیف کاری همکاران در صورت نیاز آنان و نیز خودداری از گله و شکایت از مسائل جزئی، بزرگنمایی مشکلات جزئی و تمرکز بر جنبه‌های مثبت محیط کاری به جای چیزهای غلط و نادرست و درنهایت اجتناب از اقداماتی که به دیگران صدمه و خسارت وارد می‌کند، را پیش‌بینی کند.

سایر نتایج گویای آن بود که جهت‌گیری مذهبی بیرونی به طور منفی ابعاد هماهنگی متقابل، جوانمردی و نزاکت از رفتار شهروندی سازمانی را پیش‌بینی می‌کند. بدین معنی که نگرش ابزاری و نه ماهیتی به مذهب، میزان تمرکز بر جنبه‌های منفی محیط کاری به جای چیزهای صحیح و مناسب، تجاوز به حقوق دیگران برای به دست آوردن منابع، اقدام به فعالیت‌هایی که به دیگران صدمه و خسارت وارد می‌کند، استفاده از روش‌های نامتعارف برای نفوذ و تأثیرگذاری بر دیگران، استفاده از موقعیت قدرت برای تعقیب اهداف شخصی و سرزنش و ستیز با دیگران برای دستیابی به اهداف شخصی را در کارکنان افزایش می‌دهد. این یافته با نتایج پژوهش وارث و همکاران (۱۳۸۸) همسو است.

به طور کلی از میان سه متغیر صفات شخصیت، عزت نفس و جهت‌گیری مذهبی، صفات شخصیتی از بیشترین توان پیش‌بینی برای رفتار شهروندی سازمانی برخوردار بودند. بیشترین میزان واریانس تبیین‌شده ابعاد رفتار شهروندی سازمانی از آن وجودان کاری بود. این یافته گویای آن است که رفتار شهروندی سازمانی علاوه بر متغیرهای مورد بررسی در این پژوهش، ممکن است از سایر ویژگی‌های فردی و سازمانی تأثیر پذیرد. بررسی میزان تأثیرگذاری این متغیرها بستگی به انجام پژوهش‌های آتی دارد. این یافته‌ها برای مدیران سازمان‌ها، این پیام را به دنبال دارد که افزایش وجودان کاری، تمایل به محافظت از منابع سازمان، هماهنگی متقابل در محیط

رضامندی از خود ($P=0/003$), جهت‌گیری مذهبی درونی ($P=0/01$) و جهت‌گیری مذهبی بیرونی ($P=0/04$) قابل پیش‌بینی بود. بر این اساس بخشی از فرضیه ششم مبنی بر نقش تبیین‌کننده‌گی رضامندی از خود و جهت‌گیری مذهبی درونی و بیرونی تأیید می‌شود. صفات شخصیتی رک‌گویی، نظام و ترتیب، قاطع بودن، خویشتن‌داری، دل‌رحم بودن و محاطه بودن در تصمیم‌گیری و بعد صلاحیت شخصی و نمره کل عزت نفس قادر به پیش‌بینی جوانمردی نبودند.

درنهایت بعد نزاکت از رفتار شهروندی سازمانی بر حسب رضامندی از خود ($P=0/001$), جهت‌گیری مذهبی درونی ($P=0/001$) و جهت‌گیری مذهبی بیرونی ($P=0/01$) قابل پیش‌بینی بود. متغیرهای پیش‌بین ۱۵ درصد از واریانس این متغیر را تبیین می‌نمایند. بر این اساس بخشی از فرضیه هفتم مبنی بر نقش تبیین‌کننده‌گی رضامندی از خود و جهت‌گیری مذهبی درونی و بیرونی تأیید می‌شود. صفات شخصیتی رک‌گویی، نظام و ترتیب، قاطع بودن، خویشتن‌داری، دل‌رحم بودن و محاطه بودن در تصمیم‌گیری و بعد صلاحیت شخصی و نمره کل عزت نفس قادر به پیش‌بینی جوانمردی نبودند.

بحث

این پژوهش به دنبال بررسی نقش تعیین‌کننده صفات شخصیت، عزت نفس، جهت‌گیری مذهبی در رفتار شهروندی سازمانی کارکنان بود. نتایج نشان داد که از میان صفات شخصیتی، نظام و ترتیب بیشترین پیش‌بینی‌کننده را برای مؤلفه‌های رفتار شهروندی سازمانی دارد و بعد از آن خویشتن‌داری، قاطع بودن و محاطه بودن در تصمیم‌گیری قرار دارند. این یافته با پژوهش‌های سومچ و ران (۲۰۰۷)، ویچ (۲۰۰۲)، ویگودا (۲۰۰۰)، مورمن و بلکلی (۲۰۰۵) همسویی دارد آنان بر این باورند که ویژگی‌های شخصیتی از قبیل عاطفه، سازگاری و وجودان، رفتار شهروندی سازمانی را پیش‌بینی می‌کنند. نتایج بعدی نشان داد که دو مؤلفه رک‌گویی و دل‌رحم بودن هیچ یک از مؤلفه‌های رفتار شهروندی سازمانی را پیش‌بینی نمی‌کردند. از میان ابعاد عزت نفس، رضامندی از خود ابعاد آداب اجتماعی، وجودان کاری، وجودان کاری، جوانمردی و نزاکت را پیش‌بینی می‌کرد در حالی که نمره کلی عزت نفس تنها بعد محافظت از منابع سازمان را پیش‌بینی می‌کرد. صلاحیت شخصی قادر به پیش‌بینی هیچ یک از ابعاد رفتار شهروندی سازمانی نبود. بیشتر پژوهش‌های صورت گرفته (از قبیل بورک، ۲۰۰۶؛ شوارتز، ۲۰۰۶؛ رگو و کن‌ها، ۲۰۰۸) نقش رفتار شهروندی سازمانی در افزایش عزت نفس را مورد بررسی قرار

محمدی، م.، جزایری، ع.، رفیعی، ا.، جوکار، ب.، پورشهباز، ع. (۱۳۸۴). بررسی متغیرهای خانوادگی و فردی در افراد در معرض خطر سوء مصرف مواد، مجله توانبخشی، ۶(۱)، ۳۱-۳۶.

مختاری، ع.، اللهیاری، ع.، رسولزاده طباطبایی، ک. (۱۳۸۰). رابطه جهت‌گیری مذهبی با تنبیگی، مجله روان‌شناسی، ۱۷، ۵۶۷.

مقیمی، م. (۱۳۸۴). رفتار شهروندی سازمانی از تصوری تا عمل. فرهنگ مدیریت، ۳(۱۱)، ۴۸۱۹.

نجات، ا.، کوثرنشان، م.، و میرزاده، ا. (۱۳۸۸). تأثیر رفتار شهروندی سازمانی بر کیفیت خدمات (مطالعه موردی: آژانس‌های مسافرتی شهر تهران). بررسی‌های بازرگانی، ۳۵، ۷۲-۸۴.

وارث، ح.، رستگار، ع.، زراعت‌کار، س.، و رفعتی‌آشتی، ک. (۱۳۸۸). رابطه ارتباط فرا فردی و رفتار شهروندی (مطالعه موردی؛ صدا و سیمای جمهوری اسلامی ایران). مدیریت دولتی، ۱(۲)، ۱۳۵-۱۵۴.

Ahmadi, S., Nami, Y., & Barvarz, R. (2014). The Relationship between Spirituality in the Workplace and Organizational Citizenship Behavior. *Procedia-Social and Behavioral Sciences*, 114, 262 – 264.

Alicia, S.M. (2008). Matching ethical work climate to in role and extra role behaviors in a collective work setting. *Journal of Business Ethics*, 79, 43- 55.

Bellou, V., Chitiris, L., & Bellou, A. (2005). The impact of organizational identification and self-esteem on Organizational Citizenship Behavior: The case of Greek public hospitals. *Operational Research*, 5, 305-318.

Bolino, M.C., Turnley, W.H., & Blood good, J.M. (2002). Citizenship behavior and the creation of social capital in organization. *Academy of Management Review*, 27, 522-525.

Burke, R. (2006). Leadership and Spirituality. *Foresight*, 8, 14-25.

Castro, C.B., Armario, E., & Ruiz, D. (2004). The influence of employee organizational citizenship behavior on customer loyalty. *International journal of Service industry management*, 15, 276- 228.

Eric, G., Lamber, N.L., & Marie, L.G. (2008). Being the good soldier: Organizational citizenship behavior and commitment among correctional staff. *Criminal justice and behavior*, 35, 418-426.

Miller, J.S., & Cardy, R.L. (2000). Self-monitoring and performance appraisal: Rating outcomes in project teams. *Journal of Organizational Behavior*, 21, 609-613.

Moorman, R.H., & Blakely, G.L. (2005). Individualism-Collectivism as an individual difference predictor of organizational citizenship behavior. *Journal of Organizational Behavior*, 142, 127-142.

Podsakoff, P.M., Mackenzie, S.B., Beth Pain, J., & Bacharach, D.G. (2000). Organizational Citizenship Behaviors: A Critical Review of the Theoretical and Empirical Literature and Suggestions for Future Research. *Journal of Management*, 26, 513- 524.

کاری و سایر ابعاد رفتار شهروندی سازمانی، منوط به افزایش رضامندی کارکنان از خود و ترغیب آنان به حفظ نظم و ترتیب در محیط کار است و انجام این مهم از طریق ایجاد محیط روانی و اجتماعی سالم در درون سازمان و نظام ارزشیابی مناسب، معقول، هدفمند و برنامه‌ریزی شده میسر است. یکی از محدودیت‌های این پژوهش تعداد زیاد گویه‌های پرسشنامه‌هایی بود که مشارکت کنندگان باید به آنها پاسخ می‌دادند، که این امر سبب کاهش سطح مشارکت، شرکت کنندگان در پژوهش گردید.

منابع

- جان بزرگی، م. (۱۳۸۶). جهت‌گیری مذهبی و سلامت روان. پژوهش در پژوهشکاری، ۴(۳۱)، ۳۴۵-۳۵۰.
- جوشن‌لو، م.، دائمی، ف.، بخشی، ع.، ناظمی، س.، و غفاری، ز. (۱۳۸۹). ساختار عاملی نسخه تجدیدنظر شدۀ فارسی پرسشنامه شخصیتی نتو در ایران. مجله روانپژوهشکی و روان‌شناسی بالینی ایران، ۱۶(۳)، ۲۲۰-۲۳۰.
- رجیبی، غ.، و بهلول، ن. (۱۳۸۶). سنجش پایایی و روایی مقیاس عزت نفس روزنبرگ در دانشجویان سال اول دانشگاه شهید چمران. پژوهش‌های تربیتی و روان‌شناسی دانشگاه اصفهان، ۴۸(۸)، ۳۳-۴۸.
- سلامل، م.، کامکار، م.، گلپرور، م. (۱۳۸۸). رابطه هوش سازمان و مؤلفه‌های آن با رفتارهای شهروندی سازمانی کارکنان شرکت احیا گستران اسپادان. مجله دانش و پژوهش در روان‌شناسی کاربردی، ۱۱(۴۰)، ۲۶۴۰.
- سمواتیان، ح.، خانی، ف.، نوری، ا.، صمصام شریعت، م. (۱۳۹۰). رابطه پنج عامل بزرگ شخصیت مدیران و سرپرستان با رفتارهای مدنی سازمانی کارکنان. دانش و پژوهش در روان‌شناسی کاربردی، ۱۲(۲)، ۳۸-۴۶.
- طالقانی، غ.، محمدی، م.، و رستمی، ح. (۱۳۹۲). معنویت سازمانی گامی مؤثر در جهت بهبود رفتارهای شهروندی سازمانی (OCB) (مورد: شهرداری زاهدان). فصلنامه علمی - پژوهشی مدیریت فرهنگ سازمانی، ۱۱(۲)، ۱۶۳-۱۸۸.
- غفوری و رونسفادرانی، م. (۱۳۸۷). رابطه بین سبک‌های دلستگی بزرگسالی با رفتارهای مدنی سازمانی معطوف به سازمان و همکاران در کارکنان یک کارخانه صنعتی. مجله دانش و پژوهش در روان‌شناسی کاربردی، ۶(۳۷)، ۸۳-۱۰۶.
- فرهنگی، ع.، فتحی، م.، و واثق، ب. (۱۳۸۵). معنویت در محیط کار و نقش آن در بهبود رفتار شهروندی سازمانی. فرهنگ مدیریت، ۴(۱۳)، ۵-۳۶.
- گروسوی فرشی، م.، قاضی طباطبایی، ا.، و مهریار، م. (۱۳۸۰). کاربرد آزمون جدید شخصیتی نتو و بررسی ویژگی‌ها و ساختار عاملی آن در بین دانشجویان دانشگاه‌های ایران. مجله علوم انسانی دانشگاه الزهرا (س)، ۳۹، ۱۷۳-۱۹۸.

- Podsakoff, P., & Makenzie, S. (1997). Impact of organizational citizenship behavior on organizational performance: A review and suggestion for future research. *Laurence Erlboram association. Inc.* 10, 133-153.
- Rego, A. & Cunha, M. (2008). Workplace Spirituality and Organizational Commitment: an Empirical Study. *Journal of Organizational Change*, 21, 53- 75.
- Retundo, M., & Sackett, P.R. (2002). The relative importance of task, citizen ship, and counter productive performance to global ratings of job performance: A policy capturing approach. *Journal of Applied Psychology*, 87, 66-80.
- Schnake, M. (1991). Organizational citizenship: A review, proposed model, and research agenda. *Human Relations*, 44, 735-759.
- Schwartz, S. (2006). God as a Managerial Stakeholder? *Journal of Business Ethics*, 66, 291- 306.
- Somech, A., & Ron, I. (2007). Promoting organizational citizenship behavior in schools: The Impact of Individual and Organizational Characteristic. *Educational Administration Quarterly*, 43, 38-66.
- Vigoda, E. (2000). Internal politics in public administration systems: an empirical examination of its relationship with job congruence ,organizational citizenship behavior, and in-role performance. *Public Personnel Management*, 29, 185-192.
- Wech, B. (2002). Trust context: effect on organizational citizenship behavior, supervisory fairness, and job satisfaction beyond the influence of leader-member exchange. *Business and Society*, 2, 353-364.