

## بررسی عوامل موثر بر فرهنگ تعاونی بخش کشاورزی استان گیلان

جعفر عزیزی<sup>۱\*</sup>، حسن معصومی<sup>۲</sup>

تاریخ دریافت: ۹۳/۰۷/۰۵ تاریخ پذیرش: ۹۳/۱۰/۰۳

### چکیده

بخش تعاون بستر مناسبی برای بروز خلاقیت، نوآوری و کارآفرینی بوده و در عین حال زمینه‌ای مناسب برای کاهش تصدی‌گری دولت فراهم می‌کند. در راستای توجه و اهمیت دادن به متغیرهای فرهنگ تعاون و توسعه‌ی آن در کشور، تحقیق حاضر در سال ۱۳۹۲ به منظور پاسخگویی به مساله‌ی نامشخص بودن مدل بومی فرهنگ تعاونی‌ها در کشور و با هدف شناسایی و تبیین عوامل سوق‌دهنده و بازدارنده‌ی فرهنگ تعاونی در بخش کشاورزی استان گیلان پرداخته شد. در این تحقیق ۵۵ نمونه از جامعه‌ی آماری مورد مطالعه، به طور کاملاً تصادفی از کارشناسان بخش مذکور تهیه و سپس با روش‌های آماری مورد تجزیه و تحلیل قرار گرفتند. نتیجه تحقیق نشان می‌دهد که میزان وضعیت عوامل سوق‌دهنده بر فرهنگ تعاونی‌های کشاورزی گیلان به مقدار کم و خیلی کم بوده و همچنین میزان وضعیت عوامل بازدارنده بر فرهنگ تعاونی به مقدار زیاد و خیلی زیاد می‌باشد. با توجه به آزمون t مقایسه‌ای بین عوامل سوق‌دهنده و بازدارنده مشخص شده است که بازدارنده‌ها شدت بیشتری نسبت به سوق‌دهنده‌ها بر فرهنگ تعاونی در استان گیلان دارند. رتبه‌بندی حاصل از آزمون فریدمن نشان داده است که رتبه‌های عوامل سوق‌دهنده بهترتبی فردی و محیطی بوده و رتبه‌های عوامل بازدارنده بهترتبی فردی، گروهی، سازمانی و محیطی می‌باشند.

طبقه‌بندی JEL: G1, L11

واژه‌های کلیدی: کشاورزی، فرهنگ تعاونی، گیلان.

۱- استادیار و عضو هیئت علمی گروه مدیریت کشاورزی دانشگاه آزاد اسلامی واحد رشت.

۲- دکترای فیزیولوژی گیاهان زراعی و مدرس دانشگاه پیام نور تهران.

\* نویسنده مسئول مقاله: jafar574@yahoo.com

### پیشکفتار

اساس ترویج و گسترش فرهنگ تعاون بر تلاش برای انتشار باور و نگرش تعاونگری در بین مردم استوار است. ترویج فرهنگ تعاون در واقع به منظور آن است که مسائل و مشکلات اقتصادی-اجتماعی مردم را از طریق متمایل ساختن آنان و بسترسازی این تمایل به سوی عضویت در تعاونی‌ها و یا ایجاد شرکت‌های تعاونی جدید، مرتفع نمود. در این راستا شرط اصلی برای موفقیت عواملی که به ترویج فرهنگ تعاون اهتمام می‌ورزند، در این نکته است که از بینش و حس کنکاش قوی و منطقی برخوردار باشند. به طوری که نیازهای توسعه‌ای مردم و بخش تعاون را به درستی تشخیص داده و برای انتخاب شیوه و نوع فعالیت تعاونی گزینه‌ی مناسب را انتخاب و ترویج کنند (رسمی نژاد، ۱۳۸۱). آنان می‌بایست موانع گوناگونی که بر سر راه توسعه و گسترش تعاونی‌ها و نیز بخش تعاونی‌های کشور وجود دارد را شناسایی نموده و به کمک یافته‌های تحقیقات و پژوهش‌های تعاونی، راه حل مناسب را انتخاب کنند. فعالیت‌های ترویجی در دنیای امروز بسیار گسترده و متنوع شده است. با توجه به حجم وسیع تحولات، نوآوری، تغییر و ضرورت استفاده از آنها، به جرات می‌توان گفت که ترویج برای تمامی بخش‌ها از جمله بخش، تعاون امری ضروری و اجتناب ناپذیر است. کار ترویج در واقع نشر و رواج دادن روش، فن، پدیده و ایده‌هایی است که موجب توسعه، تعالی و تکامل فرد و جامعه می‌گردد. بر این اساس ترویج دو رویکرد آگاهی یافتن و آگاهی دادن را در راس اهداف خود قرار داده است(عربی، ۱۳۸۱).

تحقیقات فرهنگی متقطع اغلب بر سطوح ملی استوار و متمرکز است که گروه‌های فرهنگی با حاکمیت‌های قومی و ملی برابر می‌باشد(بویاسیگلر و همکاران، ۱۹۹۶) و بررسی فرهنگ‌های متقطع و مختلف در یک ارزش ملی(هافستد، ۱۹۸۰)، در به کارگیری و ممارست سازمان و رفتار (ترومپنراس، ۱۹۹۴)، تفاوت در رویدادها و پیشامدهای مدیریتی(اسمیت و همکاران، ۲۰۰۴)، مشخصه‌های رهبری اثربخش (هاوس و همکاران، ۲۰۰۴)، در بدیهیات اساسی(لئونگ و همکاران، ۲۰۰۲) و در تئوری‌های متداخل اجتماعی و رفتاری(موریس و پنگ، ۱۹۹۴) از اهمیت و ارزش بالایی برخوردار می‌باشد. هر سازمان یک فرهنگ دارد و فرهنگ هر سازمان با توجه به میزان قدرتش می‌تواند در امر شکل دادن به نگرش و رفتار اعضای سازمان اثرات بهسزایی داشته باشد (مرادی، ۱۳۸۴). ترویج تعاون به منزله یک نظام فراهم‌کننده‌ی بستر مناسب و مساعد برای رشد گسترش و توسعه‌ی بخش تعاون قلمداد می‌شود. این نظام از راهکارهای آموزشی، ترویجی، تبلیغاتی و اطلاع‌رسانی برای توسعه‌ی فرهنگ تعاون از جامعه و بهره‌برداری تعاون‌گرانه‌ی مردم از منابع خود و جامعه‌ی خویش جهت بهتر زیستن استفاده می‌کند(عباسی، ۱۳۸۰). هر سازمان شخصیتی بنام فرهنگ دارد، فرهنگ سازمان قسمتی از محیط داخلی سازمان را توصیف می‌کند که

در حقیقت ترکیبی از مجموعه تعهدات، اعتقادات و ارزش‌های مشترک بین اعضاء سازمان بوده و برای راهنمایی کارکنان در انجام وظایفشان استفاده می‌شود (گوردون، ۱۹۹۹). در سازمان‌هایی که گفته می‌شود فرهنگ آنها قوی است، اعضای سازمان از رسالت‌ها و هدف‌های آن آگاهی کامل داشته و نسبت به آنها تعهد دارند و میان اهداف کارکنان، سازمان و مدیریت همسوی لازم وجود دارد و کارکنان کسب حداکثر منافع خود را در گرو حداکثرسازی منافع سازمانی می‌دانند که این امر یک عمل مثبت در جهت بهبود عملکرد سازمانی و اثربخشی بالاتر می‌باشد. در شرایط فعلی که بهبود نظام‌های سازمانی کانون توجه گردیده است، فرهنگ سازمانی نیز به عنوان سرچشم‌هی همه‌ی توانایی‌های سازمان جلوه‌گر شده و به عبارت دیگر کامیابی و شکست سازمان‌ها تا اندازه‌ی زیادی منوط به فرهنگ آنها است (طوسی، ۱۳۷۲). دانشمندان علوم اجتماعی هر کدام درجه و رتبه‌ای خاص را در اهمیت نسی پیامدها و نتایج فرهنگ قائل هستند. انسان‌شناسان، جامعه‌شناسان و دانشمندان علوم سیاسی در بازتاب و اثرات تدوین فرهنگ از توافق سختی برخوردار هستند. اما اقتصاددانان اغلب رابطه با فرهنگ به عنوان هدایت‌گر و تهیین‌کننده‌ی رفتار اقتصادی را تکذیب و نقض می‌کنند (ویلدافسکی، ۱۹۹۰؛ گریف، ۱۹۹۴؛ آبرامز، ۱۹۹۵؛ اینگلهارت ۱۹۹۸ و ترنتمن، ۱۹۹۸).

بدیهی است که برای توسعه و گسترش بخش تعاون و شبکه‌ی تعاونی کشور، نیاز به تامین شرایط مناسب بوده و راهکارهای متعددی نیز برای این کار در دسترس است. اما به عنوان یک راهکار اساسی و اصولی قبل از هر اقدامی باید آمادگی برای مشارکت در فرآیند مزبور را تقویت نمود. طبق این باور، ترویج فرهنگ تعاون و تعاون‌گرایی در بین توده‌ها یک اقدام عاجل و ضروری است. ترویج فرهنگ تعاون و فرهنگ‌سازی برای زندگی تعاونی به منزله‌ی نقطه‌امیدی است که جاده را برای عبور مردم به سوی بخش تعاون و دستیابی آنان به مرزهای رشد و توسعه‌ی زندگی تعاونی هموار می‌سازد (عباسی، ۱۳۸۱). همان‌گونه که مستندات مختصر فوق‌الذکر نشان می‌دهند، توسعه و تبیین مدلی بومی برای تعاونی‌های کشاورزی محاسن زیادی را به همراه خواهد داشت. علی‌هذا، تبیین مدل بومی عوامل مؤثر (عوامل سوق‌دهنده و بازدارنده) فرهنگ تعاونی‌های کشاورزی استان گیلان و نیز روابط ساختاری متغیرهای آنها نسبت بهم به منظور استفاده و بهره‌برداری از فرستادها و مزیت‌های آن به عنوان مساله‌ی تحقیق حاضر در نظر گرفته شده است. یکی از مقاصد عمده و اصلی رویکرد ترویج، انتشار، گسترش و تعمق باور، نگرش و گرایشات تعاون‌گری و تعاون‌پذیری در بین مردم است. به عبارت دیگر، نظام ترویج تعاون برآن است تا از طریق تاثیرگذاری بر نگرش و باورهای مردم را به سوی پذیرش عضویت در تعاونی‌ها و یا تلاش برای ایجاد شرکت‌های تعاونی جدید متمایل و علاقه‌مند سازد.

### اهداف تحقیق

در این مطالعه اهداف زیر مورد بررسی قرار گرفتند:

۱- شناسایی عوامل سوق دهنده فرهنگ تعاونی (فردی و محیطی).

۲- شناسایی عوامل بازدارنده فرهنگ تعاونی (فردی، گروهی، سازمانی و محیطی).

۳- رتبه بندی عوامل سوق دهنده و بازدارنده فرهنگ تعاونی و اثرات متقابل آنها.

### فرضیات تحقیق

در این مطالعه فرضیات زیر مورد آزمون قرار گرفت:

۱- عوامل سوق دهنده فرهنگ تعاونی در بخش کشاورزی استان گیلان ضعیف است.

۲- عوامل بازدارنده فرهنگ تعاونی در بخش کشاورزی استان گیلان قوی است.

### مروری بر مطالعات گذشته

رضا بستانی و همکاران (۱۳۸۸) در مطالعه‌ای با عنوان بررسی عوامل موثر بر ترویج و توسعه فرهنگ تعاون در استان سیستان و بلوچستان پرداختند. نتیجه‌ی مطالعه نشان داد که بیشتر افراد مورد بررسی تحصیلات فوق دیپلم داشته و بیش از ۸۱٪ از پاسخگویان مرد بودند. از نظر پاسخگویان، از بین متغیرهای اقتصادی موثر بر توسعه‌ی فرهنگ تعاون، سیاست‌های اقتصادی دولت و از بین متغیرهای آموزشی، وجود برنامه‌های رسانه ملی (تلوزیون) در اولویت اول و مورد تاکید و تایید قرار گرفتند. در این راستا برنامه‌ها و اهداف دولت موثرترین متغیر برنامه‌ریزی و سیاست‌گذاری دولت در امر توسعه‌ی فرهنگ بوده است. اولویت‌بندی متغیرهای اجتماعی نیز نشان داد که از دیدگاه افراد مورد مطالعه، نظام آموزش رسمی جامعه در اولویت اول تاثیرگذاری بر توسعه‌ی فرهنگ تعاون قرار دارد. از بین ۵ متغیر نگرشی مورد بررسی، از نظر پاسخگویان دیدگاه مسؤولان دولتی متغیری است که در تاثیرگذاری بر توسعه‌ی فرهنگ تعاون در این منطقه موثرتر از سایر متغیرها تشخیص داده شد.

فمی (۱۳۸۷) در مطالعه‌ای به بررسی عوامل متمایز کننده تعاونی‌های موفق و ناموفق زنان اجرا شده پرداخت. یافته‌های این پژوهش نشان داد که قدرت بازپرداخت وام، سرمایه در گردش، دارایی‌های جاری، درآمد تعاونی و میزان بستانکاری از مهم‌ترین متغیرهای اثرگذار بر موفقیت تعاونی‌ها شناخته شدند. همچنین نشان داده شد که ۳۶/۳٪ زنان در پایگاه پایین، ۵۵/۹٪ در پایگاه متوسط و ۷/۸٪ در سطح بالایی از پایگاه اقتصادی- اجتماعی قرار دارند و همچنین تحصیلات همسر، اعتماد به نفس، میزان پس‌انداز، مهارت‌های اقتصادی زنان، خوداثربخشی، نگرش

جنسيتی، مشارکت اقتصادی و تحرک اجتماعی اثر مثبت و معنی‌داری در سطوح مختلف بر احتمال بهبود پایگاه اقتصادی-اجتماعی زنان روستایی داشته‌اند.

دلگادو (۲۰۰۷) بر نقش فرهنگ مشارکت روستاییان در تشکیل تعاوی‌های تولیدی کشاورزی پرداخته است. نتایج این تحقیق نشان داد که مشارکت روستاییان سبب توزیع عادلانه‌ی ثروت، کاهش فقر، افزایش درآمد و افزایش تولید و سطح زیرکشت می‌شود. از طرف دیگر بهبود شرایط اقتصادی خود تمایل مشارکت در تعاوی و ارتقای فرهنگ تعاوی در روستاییان را ارتقا می‌بخشد. یعقوبی‌نژاد (۱۳۸۴) در تحقیقی با عنوان ارزشیابی اثربخشی روش‌های ترویجی، با همکاری معاونت ترویج و نظام بهره‌برداری وزارت جهاد کشاورزی پرداخته است. وی هدف از اجرای تحقیق خود را تعیین روش‌های ترویجی موجود مورد استفاده در اجرای فعالیت‌های ترویجی، تعیین اولویت استفاده از روش‌ها، بررسی نحوه اجرای روش‌ها، تعیین موانع و محدودیت در به‌کارگیری روش‌ها، دستیابی به شاخص‌های مناسبی برای به‌کارگیری صحیح انواع روش‌های ترویجی در استان‌های آذربایجان غربی، لرستان، قم، خراسان، فارس، مازندران و ستاد معاونت ترویج و نظام بهره‌برداری بوده است. با توجه به نتایج تحقیق، بیشترین روش‌های مورد استفاده به‌ترتیب آموزش رو در رو، کلاس آموزشی، بازدید ترویجی، جلسات ترویجی، نمایش فیلم، نمایش پوستر ابراز شده است. به‌طور کلی بیشترین استفاده به‌ترتیب از روش‌های انفرادی، روش‌های گروهی و روش‌های انبوهی ابراز شده است. موثرترین عامل در انتخاب روش‌ها به‌ترتیب اعتبارات ترویجی، رغبت و تمایل کشاورزان، محدودیت اعتباری، آشنایی مردمان از روش‌ها، اهداف مورد نظر برنامه‌های ترویجی، سهولت و راحتی اجرای روش، سطح تحصیلی مخاطبین و محتواهی موضوعات برنامه عنوان گردیده است.

### روش تحقیق

تحقیق حاضر، یک تحقیق از نوع تحقیقات توصیفی پیمایشی است که در سال ۱۳۹۲ در استان گیلان انجام شده است. از آنجایی که نتایج این تحقیق می‌تواند به‌طور عملی مورد استفاده قرار گیرد، یک تحقیق مورد پژوهی کاربردی است. در ضمن برای تجزیه و تحلیل داده‌ها از ابزار آمار استنباطی استفاده شده و جامعه‌ی مورد بررسی، کارشناسان تعاوی‌های کشاورزی در سطح استان گیلان بوده است. این تحقیق از نظر دسته‌بندی تحقیقات بر حسب نحوه گردآوری داده‌ها یا به عبارت دیگر طرح تحقیق، تحقیقی توصیفی به شمار می‌رود که به توصیف ویژگی‌های نمونه و سپس تعمیم این ویژگی‌ها به جامعه‌ی آماری پرداخته است.

تحقیقات توصیفی خود بر چند دسته هستند که در این پژوهش، نوع پیمایشی آن به کار رفته است. با تحقیق پیمایشی به توصیف، پیش‌بینی و تحلیل ارتباط میان متغیرها پرداخته می‌شود. از نظر دسته‌بندی تحقیقات برحسب هدف، می‌توان این تحقیق را نوعی پژوهش کاربردی محسوب کرد که یافته‌های آن می‌تواند مبنای کاربرد در اجرای سیاست‌های ترویجی و بهبود سازمانی در جهاد کشاورزی، تعاون، تعاونی‌های روستایی و کشاورزی قرار گیرد. از نظر دسته‌بندی تحقیقات برحسب مکان نیز می‌توان گفت که این تحقیق به صورت میدانی انجام گرفته و در محیط واقعی به جستجوی نظرات کارشناسان تعاونی‌های کشاورزی پرداخته است. برای ادبیات موضوعی نیز از تحقیقات اسنادی و مطالعات کتابخانه‌ای استفاده شده است. تعداد افراد نمونه در این پژوهش ۵۵ نفر بوده که با استفاده از روش نمونه‌گیری تصادفی طبقه‌بندی از تعاونی‌های روستایی، جهاد کشاورزی و اداره‌ی تعاون انتخاب گردیده است.

در این پژوهش ابزار اندازه‌گیری پرسشنامه، با سوالات از نوع بسته و باز بوده که براساس طیف لیکرت طراحی گردیده است. برای سنجش اعتبار ابزار این تحقیق از روش آلفای کرانباخ که یکی از متداول‌ترین روش‌های اندازه‌گیری اعتبار است، استفاده گردیده که اعتبار محاسبه شده مقدار  $\alpha = 72/5$  می‌باشد و از روش روایی محتوا جهت تایید روایی پرسشنامه با استفاده از نظرات اساتید دانشگاه و خبرگان فن، بهره گرفته شده است. برای تجزیه و تحلیل اطلاعات به دست آمده از آزمون‌های مختلفی همچون Alph Cheronbach، t-test، Fridman استفاده شد. در این مطالعه تعاونی کشاورزی و افرادی که عضویت نداشته‌اند) و آزمون Fridman استفاده شد. در این مطالعه به تجزیه و تحلیل داده‌های جمع‌آوری شده از طریق آزمون t پرداخته شده است که فرض‌های آماری کلیه‌ی عوامل مورد بررسی به شرح ذیل می‌باشد.

$$\left\{ \begin{array}{ll} (\text{sig} > 0/05) & H_0: \mu = 3 \\ H_1: \mu \neq 3 & \end{array} \right.$$

وضعیت عوامل در حد ضعیف و خیلی ضعیف می‌باشد.

$$H_1: \mu < 3 \quad (\text{sig} < 0/05, t < -1/96)$$

وضعیت عوامل در حد قوی و خیلی قوی می‌باشد.

$$H_1: \mu > 3 \quad (\text{sig} < 0/05, t > 1/96)$$

## نتایج تحقیق

در این تحقیق ابتدا بر اساس مطالعات گذشته و نظر کارشناسان، متغیرهای سوق دهنده و بازدارنده مشخص گردیدند. سپس این متغیرها به حوزه های فردی، گروهی، سازمانی و محیطی تقسیم بندی شدند. سپس متغیرهای شناسایی شده در هر یک از این حوزه ها مورد بررسی قرار گرفت. اکنون به بررسی متغیرهای سوق دهنده و موثر بر فرهنگ تعاونی در بخش کشاورزی استان گیلان در هر یک از حوزه ها پرداخته می شود.

### الف - سوق دهنده های فردی

متغیرهای سوق دهنده های فردی موثر بر فرهنگ تعاونی در بخش کشاورزی استان گیلان شامل اشتیاق به همکاری افراد، میزان آشنایی با اصول تعاونی، انعطاف پذیری، استقلال مبتنی بر دموکراسی و ریسک پذیری در نظر گرفته شد که نتایج در جدول ۱ آمده است. از میان عوامل سوق دهنده های فردی، آشنایی مردم گیلان با اصول و مبانی تعاون کم و خیلی کم بوده است و این در حالی است که اشتیاق به همکاری، انعطاف پذیری (سازش با موقعیت)، استقلال مبتنی بر دموکراسی و میزان ریسک پذیری مردم گیلان در حد متوسط می باشد. در مجموع عوامل سوق دهنده های فردی در حد متوسط می باشد. با توجه به اینکه عوامل سوق دهنده های فردی فرهنگ تعاون در استان گیلان در حد متوسط می باشد، خود نشانه های از وجود زمینه مناسب برای تحریک آن از بخش محیطی و خارجی است. با این حال در چنین شرایطی اگر آشنایی با اصول و مبانی تعاونی در مدارس، مجالس عمومی و گروهی بیشتر ارائه شود، مورد استقبال واقع خواهد شد. لذا شیوه های همکاری، انعطاف پذیری (سازش با موقعیت)، دموکراسی و مدیریت ریسک در برنامه های آموزشی باید در اولویت قرار گیرد.

### ب - سوق دهنده های محیطی

در حوزه های سوق دهنده های محیطی، متغیرهای میزان اطلاع رسانی رسانه های عمومی، تعداد دفاتر مشاوره فنی و تعاونی، سهولت دسترسی به کارشناسان و مروجان تعاونی، میزان تسهیلات و حمایت مالی دولت، دوره های آموزشی و کارآموزی و تجلیل و تشویق تعاونی های موفق انتخاب شدند که نتایج در جدول ۲ گزارش شده است.

از میان عوامل سوق دهنده های محیطی، سهولت دسترسی مردم گیلان به کارشناسان و مروجان تعاونی در حد متوسط می باشد. اما اطلاع رسانی رسانه های عمومی، وجود دفاتر مشاوره فنی و تعاونی، تسهیلات و حمایت مالی دولت در اعطای وام های کم بهره، وجود دوره های آموزشی و کارآموزی (ثبت شرکت ها، آشنایی با اصول تعاون، خلاقیت، مدیریت، کار گروهی و ...)، تجلیل و تشویق از تعاونی های موفق جهت ترغیب مردم گیلان به تعاونی، کم و خیلی کم است. در مجموع

عوامل سوق‌دهنده‌ی محیطی موثر در حد کم و خیلی کم می‌باشد. با توجه به اینکه عوامل سوق‌دهنده‌ی محیطی فرهنگ تعاون در استان گیلان ضعیف و خیلی ضعیف می‌باشد، اگر نهادهای بهمنظور سهولت دسترسی مردم گیلان به کارشناسان و مروجان تعاونی ایجاد و تقویت شده و اطلاع‌رسانی رسانه‌های عمومی مناسب با سیاست‌های ترویجی گسترش یابد، دفاتر مشاوره فنی و تعاونی در سطح جامعه بهویژه بخش‌های روستایی ایجاد شود، تسهیلات و حمایت مالی دولت در اعطای وام‌های کم بهره به ایجاد تعاونی‌ها تسهیل و گسترش یابد، آن گاه انتظارات در خصوص شکل‌گیری تعاونی‌های بخش کشاورزی تحقق خواهد یافت. لذا باید دوره‌های آموزشی و کارآموزی (ثبت شرکت‌ها، آشنایی با اصول تعاون، خلاقیت، مدیریت، کارگروهی و ...) مناسب با سطح و نیازمندی‌های افراد جامعه (کشاورزان و روستاییان و ...) برگزار گردد. تجلیل و تشویق از تعاونی‌های موفق جهت ترغیب مردم گیلان به تعاونی در محیط بخش‌های روستایی انجام گیرد. در این تحقیق، سپس کلیه‌ی متغیرهای فردی و محیطی موثر بر فرهنگ تعاونی در بخش کشاورزی استان گیلان مورد بررسی قرار گرفت که نتایج در جدول ۳ آمده است. تحلیل نتایج حاصل از آزمون عوامل سوق‌دهنده نشان داده است که وضعیت موجود عوامل سوق‌دهنده بر فرهنگ تعاونی‌های کشاورزی گیلان به مقدار کم و خیلی کم است. در بررسی دو دسته از عوامل سوق‌دهنده‌ی فردی و محیطی مشخص شده است که عوامل سوق‌دهنده‌ی فردی فرهنگ تعاون در استان گیلان در حد متوسط می‌باشد. اما عوامل سوق‌دهنده‌ی محیطی فرهنگ تعاون در استان گیلان کم و خیلی کم می‌باشد. این موضوع نشان می‌دهد که فراهم نشدن و عدم تحقق متغیرهای محیطی موثر بر فرهنگ تعاونی، متغیرهای فردی موجود را نیز ناکارآمد و غیر موثر کرده است. لذا برنامه‌ریز باید ابتدا عوامل سوق‌دهنده‌ی محیطی را در اولویت قرار دهد. چرا که با تقویت آن سبب تقویت کل سیستم خواهد شد.

اکنون به تحلیل استنباطی عوامل بازدارنده‌ی موثر بر فرهنگ تعاونی بخش کشاورزی در استان گیلان با استفاده از آزمون  $t$  می‌پردازیم. در این بخش متغیرهایی را از حوزه‌های فردی، گروهی، سازمانی و محیطی مورد بررسی و تحلیل قرار گرفتند.

#### الف - بازدارنده‌ی فردی

در حوزه‌ی فردی، متغیرهای بازدارنده که مورد شناسایی قرار گرفتند، عبارت بودند از عدم تعهد به اصول تعاون، نبود تجربه‌ی کاری، پایین بودن سطح تحصیلات اعضاء هیات مدیره و مدیرعامل که مورد بررسی قرار گرفت و نتایج در جدول ۴ گزارش شده است.

همه‌ی عوامل بازدارنده‌ی فردی که شامل عدم تعهد نسبت به اصول تعاون، نبود تجربه‌ی کاری اعضاء تعاونی و پایین بودن سطح تحصیلات اعضاء هیات مدیره و مدیرعامل می‌باشد، دارای

بازدارندگی زیاد و خیلی زیاد است. این موضوع اطلاعاتی را در اختیار مدیر قرار می‌دهد تا بتواند با اولویت‌بندی موضوعات و موانع، جهت رفع آنها اقدام نماید. در مجموع عوامل بازدارندهٔ فردی زیاد و خیلی زیاد می‌باشد.

#### **ب - بازدارندهٔ گروهی**

جهت بررسی عوامل بازدارندهٔ گروهی، عواملی چون قدرت‌طلبی اعضاء تعاضی، عدم اعتماد متقابل (پایین بودن سرمایه‌ی اجتماعی) و عدم وفاداری بین اعضاء مورد بررسی قرار گرفتند. عملاً به لحاظ مدیریتی اگر رقابت درونی سبب تخریب و ناهماهنگی کار گروهی گردد، به هیچ وجه آن گروه یا سازمان موفق نخواهد بود. ولی اگر بتوان رقابت‌های درونی را به رقابت‌های برون سازمانی تبدیل کرد، عملاً همه‌ی افراد دارای شرایط برد - برد خواهند بود و کل سازمان بهرهٔ خواهد برد (جدول ۵). نتایج در جدول فوق نشان می‌دهد که همه‌ی عوامل بازدارندهٔ گروهی شامل قدرت‌طلبی اعضاء، عدم اعتماد متقابل اعضاء و عدم وفاداری بین گروهی به میزان زیاد و خیلی زیاد موجب عدم موفقیت در تعاضی‌های کشاورزی استان گیلان می‌باشد. در مجموع عوامل بازدارندهٔ گروهی زیاد و خیلی زیاد می‌باشد.

#### **ج - بازدارندهٔ سازمانی**

از عوامل سازمانی، متغیرهای عدم هماهنگی بین هیات مدیره و مدیر عامل، وجود دفاتر مشاوره فنی و تعاضی، سهولت دسترسی به کارشناسان و مروجان تعاضی به صورت یک نهاد تشکیلاتی، میزان تسهیلات و کمک‌های دولت به عنوان یک نهاد پشتیبان، فقدان نهادهای ارائه‌ی خدمات آموزشی و کارآموزی، نبود یک سازمان برنامه‌ریز جهت تحلیل و تشویق تعاضی‌های موفق که همه‌ی این موارد به عنوان عوامل بازدارندهٔ سازمانی جهت دسترسی به اهداف تعاضی محسوب می‌شوند (جدول ۶).

از میان عوامل بازدارندهٔ سازمانی، موارد موجود در اساسنامهٔ شرکت‌های تعاضی به طور متوسط و عدم هماهنگی بین هیات مدیره و اعضاء، عدم تناسب فرد با شغل، عدم وجود کارگاه‌ها و دوره‌های آموزشی عمومی، عدم وجود کارگاه‌ها و دوره‌های آموزشی تخصصی، عدم به کارگیری نیروی متخصص و عدم ارتباط با دفاتر مشاوره به‌طور زیاد و خیلی زیاد موجب عدم موفقیت در تعاضی‌های کشاورزی استان گیلان می‌باشد. در مجموع عوامل بازدارندهٔ سازمانی در حد زیاد و خیلی زیاد می‌باشد.

#### **د - بازدارندهٔ محیطی**

عوامل محیطی معمولاً بستری را فراهم می‌کنند که می‌تواند در تقویت فرهنگ تعاضون موثر باشد و یا حتی به عنوان یک بازدارنده عمل کرده و پتانسیل‌های فردی و گروهی را خنثی سازد. بر این

**بررسی عوامل موثر بر فرهنگ تعاونی بخش کشاورزی استان گیلان**

اساس متغیرهایی چون نبود یا کمبود اطلاع رسانی از طریق برگزاری سمینارها و همایش‌ها، عدم برگزاری نمایشگاه‌ها در بخش تعاون، نبود همکاری بین دستگاه‌های اجرایی و اداری بخش تعاونی و قوانین دست و پا گیر اداره کار مورد بررسی قرار گرفت که نتایج در جدول ۷ گزارش شده است.

Archive of SID

نتایج نشان می‌دهد که وضعیت عوامل بازدارنده محیطی شامل عدم وجود سمینارها و همایش‌های مرتبط با تعاون، عدم برگزاری نمایشگاه‌های بخش تعاون، نبود همکاری بین دستگاه‌های اجرایی و اداری، قوانین کار در بازدارنده‌گی فرهنگ تعاونی در استان گیلان زیاد و خیلی زیاد می‌باشد. در مجموع عوامل بازدارنده‌ی محیطی در حد زیاد و خیلی زیاد می‌باشد. به عبارت دیگر بسترسازی جهت جلب مشارکت مردم و توسعه‌ی فرهنگ تعاونی اصلاً وجود ندارد و این عوامل حتی به صورت بازدارنده عمل می‌کنند (جدول ۸).

اکنون به تحلیل عوامل بازدارنده‌ی فرهنگ تعاون در بخش کشاورزی استان گیلان می‌پردازیم. تحلیل نتایج حاصل از آزمون عوامل بازدارنده نشان داده است که وضعیت موجود عوامل بازدارنده‌ی فرهنگ تعاونی‌های کشاورزی گیلان به مقدار زیاد و خیلی زیاد است. در بررسی چهار دسته از عوامل بازدارنده فردی، گروهی، سازمانی و محیطی مشخص شده است که هر کدام از این چهار دسته از عوامل هم در حد زیاد و خیلی زیاد می‌باشد. با توجه به اینکه وضعیت موجود عوامل بازدارنده فرهنگ تعاونی‌های کشاورزی گیلان به مقدار زیاد و خیلی زیاد می‌باشد، جهت رسیدن به وضعیت‌های مطلوب و تدوین سیاست‌های ترویجی، پیشنهادهایی در چهار بعد فردی، گروهی، سازمانی و محیطی ارائه شده است.

حال به مقایسه‌ی عوامل سوق‌دهنده و بازدارنده‌ی موثر بر فرهنگ تعاونی در بخش کشاورزی استان گیلان می‌پردازیم.

$$H_0: \mu_B = \mu_S$$

$$H_1: \mu_B \neq \mu_S$$

- تاثیر عوامل سوق‌دهنده و بازدارنده یکسان است.

- تاثیر عوامل سوق‌دهنده و بازدارنده یکسان نیست.

با توجه به آزمون  $t$  مقایسه‌ای بین عوامل سوق‌دهنده و عوامل بازدارنده مشخص گردید که اختلاف بین عوامل سوق‌دهنده و بازدارنده معنی‌دار می‌باشد. یعنی فرض  $H_1$  تابید می‌گردد. بدین معنی که عوامل بازدارنده شدت بیشتری از عوامل سوق‌دهنده دارند. بر تحلیل بهتر موضوع در این مطالعه از آزمون فریدمن نیز استفاده شد که نتایج در جدول ۹ آمده است.

با توجه به آزمون فریدمن، رتبه‌های عوامل سوق‌دهنده بهترتبی سوق‌دهنده‌های فردی و محیطی می‌باشند. به عبارت دیگر سوق‌دهنده‌های فردی و محیطی بهترتبی اولویت اولویت اولین عوامل تاثیرگذار در توسعه‌ی فرهنگ تعاونی بوده و جزء نقاط قوت موجود تلقی می‌شوند که برنامه‌ریزی می‌تواند روی آنها تمرکز کند. همچنین با توجه به نتایج این آزمون رتبه‌های عوامل بازدارنده به ترتیب بازدارنده‌ی فردی، گروهی، سازمانی و محیطی می‌باشند. در واقع این اولویت‌بندی یک نگاه مدیریتی در اختیار مدیران قرار می‌دهد که جهت توسعه‌ی فرهنگ تعاونی، ابتدا به سراغ عوامل بازدارنده‌ی قوی‌تر بروند و اثرات بازدارنده‌گی آنها را کاهش دهند.

با توجه به وضعیت موجود فرهنگ تعاونی در بخش کشاورزی استان گیلان که وضعیت موجود آن براساس نتایج به دست آمده نامناسب می باشد، حال می خواهیم بر اساس یافته های تحقیق یک مدل توسعه ای برای فرهنگ تعاونی در بخش کشاورزی استان گیلان ارائه نماییم. مدل نهایی حاصل از این تحقیق در شکل ۱ نشان داده شده است. همان طور که در مدل فوق نشان داده شده است، بر اساس نتایج تحقیق وضعیت موجود فرهنگ تعاون بسیار پایین است. یعنی شدت عوامل سوق دهنده کم و شدت عوامل بازدارنده، بسیار بالا می باشد. اما برای رسیدن به وضعیت مطلوب فرهنگ تعاونی یک مسیر پلکانی توسعه ترسیم شده است که طی چند برنامه توسعه ای می توان وضعیت فرهنگ تعاونی را به حد مطلوب رساند. بدین صورت که با تدوین یک چشم انداز و سپس طراحی استراتژی هایی که مبتنی بر نقاط قوت (عوامل سوق دهنده) و نقاط ضعف (عوامل بازدارنده) باشد، با یک برنامه عملیاتی تدوین شده سبب کاهش عوامل بازدارنده و افزایش عوامل سوق دهنده فرهنگ تعاونی، باعث توسعه ای در بخش کشاورزی استان گیلان شد.

بخش تعاون بستر مناسبی برای بروز خلاقیت، نوآوری و کارآفرینی بوده و در عین حال زمینه ای مناسب برای کاهش تصدی گری دولت است. با توجه به عقیده بسیاری از صاحب نظران، نظام تعاونی می تواند به عنوان مناسب ترین نظام بهره برداری در بخش های مختلف اقتصادی به ویژه بخش کشاورزی باشد. از آنجا که فرهنگ تعاونی در کشور ایران تاکنون به نحو مطلوبی نهادینه نگردیده است، ضرورت ترویج قابلیت ها و مزایای بخش تعاونی به میزان قابل توجهی احساس می گردد. از این رو ترویج به عنوان یک راهکار اساسی در تشکیل تعاونی ها محسوب می شود. ارائه الگوها و شاخص ها در امر ترویج فرهنگ تعاون و شناخت وضعیت موجود و مطلوب برای فرهنگ تعاون از جمله سیاست های راهبردی در این زمینه است. بنابراین موارد زیر به عنوان پیشنهاداتی چند در راستای توجه و اهمیت دادن هرچه بیشتر به موضوع فرهنگ تعاونی و شاخص های توسعه ای آن به منظور انجام بسترسازی های لازم با توجه به مسائل و موقعیت های خاص فرهنگی و مدیریت استان گیلان به طور خاص و در سطح کشور به طور عام ارائه می گردد.

### پیشنهادات

- ۱- آگاهی و دانش اعضاء نسبت به اصول تعاون به طور مداوم و مستمر در برنامه کاری تعاونی ها قرار گیرد. آموزش ضمن خدمت برای افراد اجرایی در تعاونی ها جزو برنامه های جهاد کشاورزی و تعاونی های روستا بیایی قرار گیرد. در انتخاب افراد جهت هیات مدیره و مدیر عامل، معیار تحصیلات در اولویت قرار گیرد.

۲- با ایجاد و آموزش سیستم‌های مدیریت و تصمیم‌گیری مشارکتی در تعاونی‌ها، میزان تمرکز قدرت در فرد را کاهش دهنده. انجام فعالیت‌ها با مشارکت اعضاء و دادن اختیار به آنها میزان اعتماد اعضاء و وفاداری بین گروهی را بالا برده تا به عوامل نگهدارنده جهت توسعه‌ی تعاونی تبدیل گردد.

۳- در مواد موجود در اساسنامه‌ی شرکت‌های تعاونی بازنگری انجام گیرد و مواردی که مانع گسترش تعاونی‌ها با توجه به مقتضیات زمان است، با استفاده از کارشناسان این امر اصلاح گردد. جلسات مستمر و هدفمند بین هیات مدیره و اعضاء در تعاونی‌ها انجام گیرد. در انتخاب افراد و مسئولین اجرایی در تعاونی‌ها به علاقه، توانایی و استعدادها جهت قبول مسئولیت توجه بیشتر اعمال گردد. کارگاه‌ها و دوره‌های آموزشی عمومی و تخصصی در محل تعاونی‌ها به‌طور مستمر انجام گیرد. از نیروهای متخصص به عنوان مشاوران و راهنمایان در کنار اعضاء تعاونی‌ها به‌طور گستره‌تر استفاده گردد. همچنین ارتباط با دفاتر مشاوره تخصصی و عمومی در فعالیت‌های تعاونی‌ها انجام گیرد.

۴- سمینارها و همایش‌های مرتبط با تعاون از سوی اداره‌ی کل تعاون، جهاد کشاورزی و تعاونی روستایی به‌طور هدفمند و مستمر انجام گیرد. برگزاری نمایشگاه‌های بخش تعاون در کنار تعاونی‌ها برای آشنایی تعاونی‌ها و دیگر افراد جامعه از دستاوردهای تعاونی‌ها به‌طور مستمر انجام شود. جلساتی خاص جهت همکاری بین دستگاه‌های اجرایی و اداری به‌منظور حل مسائل تعاونی‌ها به‌طور مستمر انجام شود.

**فهرست منابع:**

۱. رستم نژاد، غ (۱۳۸۱). رویکردهای فرهنگی ترویج تعاون. ماهنامه اقتصادی، فرهنگی، ترویجی تعاون. شماره ۱۳۰. ۴-۵.
۲. فمی، ش (۱۳۸۷). تحلیل عوامل موثر بر عملکرد تعاونیهای زنان در ایران. پژوهش‌های جغرافیای انسانی. شماره ۶۶. ۱۶-۳۱.
۳. طوسی، م (۱۳۷۲). فرهنگ سازمانی. مرکز آموزش مدیریت دولتی.
۴. عباسی، م (۱۳۸۱). مبانی برنامه‌ریزی برای ترویج تعاون. ماهنامه اقتصادی، فرهنگی، ترویجی تعاون. شماره ۱۰. ۸-۱۳.
۵. عربی، ح (۱۳۸۱). آشنایی با مفاهیم ترویج تعاون، ماهنامه اقتصادی، فرهنگی، ترویجی تعاون. شماره ۱۳۰. ۱۱-۱۳.
۶. مرادی، ک (۱۳۸۴). بررسی رابطه بین فرهنگ سازمان و رضایت شغلی کارکنان در شرکت ملی پخش فرآورده‌های نفتی منطقه چالوس. پایان نامه جهت اخذ درجه کارشناسی ارشد. دانشگاه آزاد واحد قائم شهر. ۱۴۵ صفحه.
۷. منصور بستانی، ر و همکاران (۱۳۸۸). بررسی عوامل موثر بر ترویج و توسعه فرهنگ تعاون در استان سیستان و بلوچستان. مجله تعاون. شماره ۲۱۱-۲۱۰. ۳۵-۵۳.
۸. یعقوبی نژاد، م (۱۳۸۴). ارزشیابی اثربخشی روش‌های ترویجی. معاونت ترویج و نظام بهره برداری وزارت جهاد کشاورزی
9. Abrams B and K Lewis. 1995. Cultural and institutional determinants of economic growth, *Public Choice*. 3(4): 273-89.
10. Boyacigiller N.A, Kleinberg M.E, Sackmann, S.A. 1996. Conceptualizing culture. In B.J. Punnett & O. Shenkar (Eds.), *Handbook of inter.*
11. Delgado, C. (2007). "Agro industrialization Through Institutional Innovation: Transaction Costs, Co-operatives and Milk –Market Development in the Ethiopian Highlands. International Food Policy Research, Washington DC, pp. 101-110.
12. Gordon J.R. 1996). *Organizational behavior*, 5th ed. Prentice Hall Inc.
13. Grief A. 1994. Cultural beliefs and the organization of society: a historical and theoretical reflection on collectivist and individualist societies. *Journal of political Economy*. 102: 5. 912 – 50.

14. Hofstede G. 1980. Culture's consequences: International differences in workrelatedvalues. Newbury Park, CA: Sage.
15. House R.J, Hanges P.J, Ruiz Quintanilla S.A., Dorfman P, Javidan M. 1999. Cultural influences leadership andorganization: Project GLOBE. In W. H. Mobley,
16. Inglehart R. 1997. Modernization and postmodernization: cultural, economic and political change in 43 societies. Princeton, NJ: Princeton University press
17. Leung K, Bond M, Reimel de Carrasquel S, Ndez M, Murakami F. 2002. Socialzioms: The search for universal dimensions of general beliefs about how theworld functions. Journal of Crosscultural Psychology. 33:286-302.
18. Morris M.W, Peng K. 1994. Culture and cause: American and Chinese attributions of social and physical events. Journal of Personality and Social Psychology. 67:949-971.
19. Smith P, Peterson M, Schwartz S. 2002. Cultural values, sources ofguidance, and their relevance to managerial behavior: A 47-nation study. Journal of Cross–Cultural psychology. 33(2): 188-208.
20. Trentmann F. 1998. Political culture and political economy. Review of International Political Economy.5(2):217-51.
21. Trompenaars F. 1994. Riding the waves of culture: Understanding diversity in global business. New York: Irwin.
22. Wildavsky A. 1990. Cultural theory. Boulder, CO: Westview Press.

**پیوست‌ها:****جدول ۱- آزمون عوامل سوق دهنده فردی موثر بر فرهنگ تعاونی در بخش کشاورزی گیلان**

توضیحات	t	Sig	Mean	متغیرها
اشتیاق به همکاری در حد متوسط می باشد.	-۰/۲۹۲	۰/۷۷۱	۲/۰۳۸	اشتیاق به همکاری
آشنایی با اصول تعامل کم و خیلی کم می باشد.	-۳/۹۲۲	۰/۰۰۰	۲/۵۸۴	آشنایی با اصول تعامل
انعطاف پذیری در حد متوسط می باشد.	۰/۶۸۳	۰/۴۹۸	۳/۰۷۵	انعطاف پذیری
استقلال مبتنی بر دمکراسی در حد متوسط می باشد	۱/۸۴۱	۰/۰۷۱	۳/۱۷۳	استقلال مبتنی بر دمکراسی
ریسک پذیری در حد متوسط می باشد	-۱/۰۷۲۹	۰/۰۹۰	۲/۷۷۳	ریسک پذیری
عوامل سوق دهنده فردی در حد متوسط می باشد.	-۰/۰۹۸۵	۰/۳۲۹	۲/۹۲۱	جمع عوامل سوق دهنده فردی

ماخذ: یافته های تحقیق

**جدول ۲- آزمون عوامل سوق دهنده محیطی موثر بر فرهنگ تعاونی در بخش کشاورزی گیلان**

توضیحات	T	Sig	Mean	متغیرها
اطلاع رسانی رسانه های عمومی در حد متوسط می باشد.	-۵/۳۱۲	۰/۰۰۰	۲/۳۵۸	اطلاع رسانی رسانه های عمومی
دفاتر مشاوره فنی و تعاونی در حد کم و خیلی کم می باشد.	-۶/۵۶۳	۰/۰۰۰	۲/۱۸۸	تعداد دفاتر مشاوره فنی و تعاونی
سهولت دسترسی به کارشناسان و مرόجان تعاونی در حد کم و خیلی کم می باشد.	-۱/۲۷۲	۱/۰۰۹	۲/۸۴۹	سهولت دسترسی به کارشناسان و مرόجان تعاونی
تسهیلات و حمایت مالی دولت در حد کم و خیلی کم می باشد.	-۷/۹۹۵	۰/۰۰۰	۲/۰۳۷	تسهیلات و حمایت مالی دولت
دوره های آموزشی و کارآموزی در حد کم و خیلی کم می باشد.	-۶/۴۸۰	۰/۰۰۰	۲/۲۲۶	دوره های آموزشی و کارآموزی
تجلیل و تشویق تعاونی های سوخت در حد کم و خیلی کم می باشد.	-۴/۶۵۶	۰/۰۰۰	۲/۴۸۰	تجلیل و تشویق تعاونی های موفق
عوامل سوق دهنده محیطی در حد کم و خیلی کم می باشد.	-۹/۱۱۰	۰/۰۰۰	۲/۳۶۸	جمع عوامل سوق دهنده محیطی

ماخذ: یافته های تحقیق

**جدول ۳- آزمون عوامل سوق دهنده موثر بر فرهنگ تعاونی در بخش کشاورزی استان گیلان**

توضیحات	T	Sig	Mean	متغیرها
سوق دهنده در حد کم و خیلی کم می باشد.	-۵/۸۳۴	۰/۰۰۰	۲/۶۵۷	سوق دهنده

ماخذ: یافته های تحقیق

**جدول ۴ - آزمون عوامل بازدارنده فردی بر فرهنگ تعاونی در بخش کشاورزی استان گیلان**

توضیحات	T	Sig	Mean	متغیرها
عدم تعهد به اصول تعاون زیاد و خیلی زیاد می باشد.	۹/۹۹	.۰۰۰	۴/۰۵۶	عدم تعهد به اصول تعاون
نیود تجربه کاری زیاد و خیلی زیاد می باشد.	۶/۰۷	.۰۰۰	۳/۷۸۸	نیود تجربه کاری
پایین بودن تحصیلات اعضاء هیأت مدیره و مدیرعامل زیاد و خیلی زیاد می باشد.	۱۰/۰۶	.۰۰۰	۴/۲۸۳	پایین بودن تحصیلات اعضاء هیأت مدیره و مدیرعامل
عوامل بازدارنده فردی زیاد و خیلی زیاد می باشد.	۱۴/۱۷۵	.۰۰۰	۴/۰۳۲	جمع عوامل بازدارنده فردی
ماخذ: یافته های تحقیق				

**جدول ۵ - آزمون عوامل بازدارنده گروهی بر فرهنگ تعاونی در بخش کشاورزی گیلان**

توضیحات	T	Sig	Mean	متغیرها
قدرت طلبی اعضاء تعاونی زیاد و خیلی زیاد می باشد.	۶/۸۱۴	.۰۰۰	۳/۷۵۴	قدرت طلبی اعضاء تعاونی
عدم اعتماد متقابل اعضاء زیاد و خیلی زیاد می باشد.	- ۶/۵۶۳	.۰۰۰	۲/۱۸۸	عدم اعتماد متقابل اعضاء
عدم وفاداری بین اعضاء زیاد و خیلی زیاد می باشد.	- ۱/۲۷۲	۱/۲۰۹	۲/۸۴۹	عدم وفاداری بین اعضاء
عوامل بازدارنده گروهی زیاد و خیلی زیاد می باشد.	- ۹/۱۱۰	.۰۰۰	۲/۳۶۸	جمع عوامل سوق دهنده فردی
ماخذ: یافته های تحقیق				

**جدول ۶ - آزمون عوامل بازدارنده سازمانی بر فرهنگ تعاونی در بخش کشاورزی گیلان**

توضیحات	T	Sig	Mean	متغیرها
عدم هماهنگی بین هیأت مدیره و اعضاء تعاونی در حد زیاد و خیلی زیاد می باشد.	۹/۳۱۴	.۰۰۰	۴/۰۱۸	عدم هماهنگی بین هیأت مدیره و اعضاء تعاونی
عدم تناسب فرد با شغل در حد زیاد و خیلی زیاد می باشد.	۶/۲۴	.۰۰۰	۳/۸۴۶	دفاتر مشاوره فنی و تعاونی
عدم وجود کارگاهها و دوره های آموزشی عمومی در حد زیاد و خیلی زیاد می باشد.	۶/۳۶۳	.۰۰۰	۳/۶۹۸	سهولت دسترسی به کارشناسان و مردمان تعاونی
عدم وجود کارگاهها و دوره های آموزشی عمومی در حد زیاد و خیلی زیاد می باشد.	۶/۰۴۶	.۰۰۰	۳/۷۱۷	تسهیلات و حمایت مالی دولت
مواد موجود در اساسنامه شرکتهای تعاونی در حد متوسط می باشد.	- ۱/۱۵۶	۰/۲۵۳	۲/۸۲۳	دوره های آموزشی و کارآموزی
عدم بکارگیری نیروی متخصص و ماهر در حد زیاد و خیلی زیاد می باشد.	۱۰/۷۹۳	.۰۰۰	۴/۱۱۳	تجزیل و تشویق تعاونی های موفق
عوامل بازدارنده سازمانی در حد زیاد و خیلی زیاد می باشد.	۱۰/۰۵۷۶	.۰۰۰	۳/۷۲۲	جمع عوامل بازدارنده سازمانی
ماخذ: یافته های تحقیق				

## بررسی عوامل موثر بر فرهنگ تعاونی بخش کشاورزی استان گیلان

**جدول ۷- آزمون عوامل بازدارنده محیطی بر فرهنگ تعاونی در بخش کشاورزی گیلان**

توضیحات	T	Sig	Mean	متغیرها
عدم وجود سمینارها و همایش های مرتبط با تعاون در حد زیاد و خیلی زیاد می باشد.	۵/۰۵۷	.۰۰۰	۳/۵۹۶	عدم وجود سمینارها و همایش های مرتبط با تعاون
عدم برگزاری نمایشگاههای بخش تعاون در حد زیاد و خیلی زیاد می باشد.	۵/۰۱۵	.۰۰۰	۳/۵۴۷	عدم برگزاری نمایشگاههای بخش تعاون
نبود همکاری بین دستگاه های اجرایی و اداری در حد زیاد و خیلی زیاد می باشد.	۳/۱۱۲	.۰۰۳	۳/۳۹۶	نبود همکاری بین دستگاه های اجرایی و اداری
بازارندگی قوانین کار در حد زیاد و خیلی زیاد می باشد.	۴/۸۹۴	.۰۰۰	۳/۶۹۲	بازارندگی قوانین کار
عوامل بازدارنده محیطی در حد زیاد و خیلی زیاد می باشد.	۸/۴۶۴	.۰۰۰	۳/۵۶۸	جمع عوامل بازدارنده محیطی

ماخذ: یافته های تحقیق

**جدول ۸- آزمون عوامل بازدارنده بر فرهنگ تعاونی در بخش کشاورزی استان گیلان**

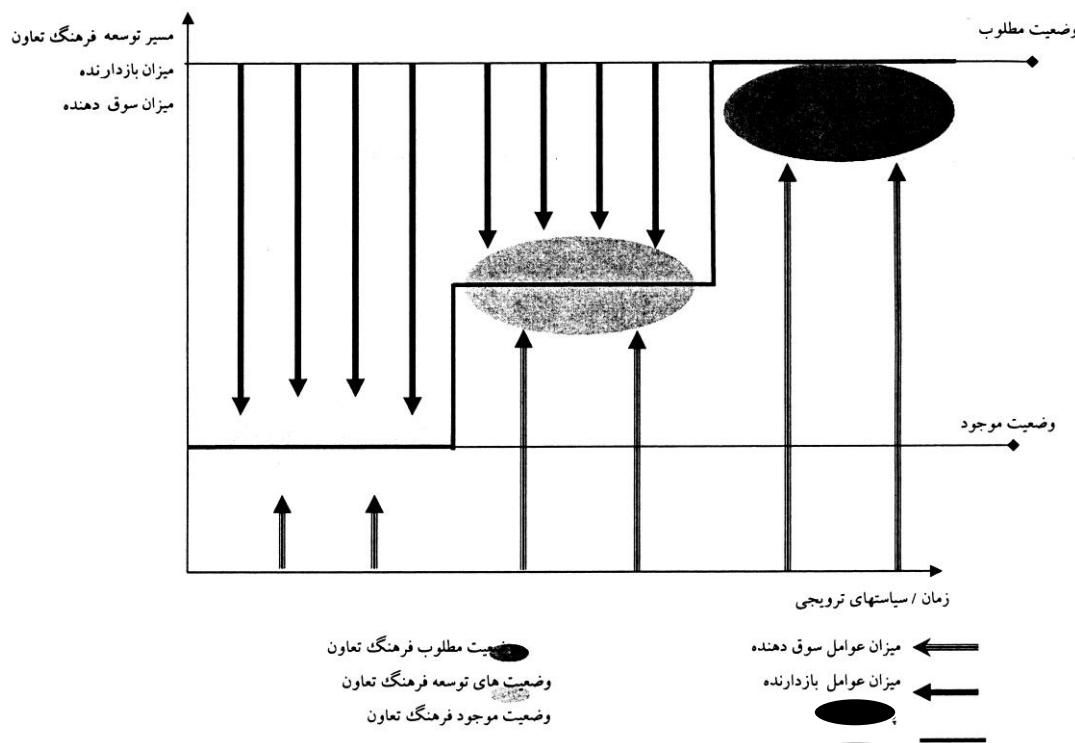
توضیحات	T	Sig	Mean
بازدارنده ها در حد زیاد و خیلی زیاد می باشد	۱۷/۱۹	.۰۰۰	۳/۸۳۲

ماخذ: یافته های تحقیق

**جدول ۹- نتایج حاصل از آزمون فریدمن و مقایسه عوامل سوق دهنده و بازدارنده فرهنگ تعاونی**

عوامل بازدارنده	عوامل سوق دهنده																																
<b>Ranks</b> <table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>Mean Rank</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>بازدیدنده، فردی</td> <td>3.17</td> </tr> <tr> <td>بازدیدنده، گروهی</td> <td>2.68</td> </tr> <tr> <td>بازدیدنده، سازمانی</td> <td>2.23</td> </tr> <tr> <td>بازدیدنده، محیطی</td> <td>1.91</td> </tr> </tbody> </table> <b>Test Statistics<sup>a</sup></b> <table border="1"> <thead> <tr> <th>N</th> <th>46</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Chi-Square</td> <td>25.926</td> </tr> <tr> <td>df</td> <td>3</td> </tr> <tr> <td>Asymp. Sig.</td> <td>.000</td> </tr> </tbody> </table> <p>a. Friedman Test</p>		Mean Rank	بازدیدنده، فردی	3.17	بازدیدنده، گروهی	2.68	بازدیدنده، سازمانی	2.23	بازدیدنده، محیطی	1.91	N	46	Chi-Square	25.926	df	3	Asymp. Sig.	.000	<b>Ranks</b> <table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>Mean Rank</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>سوق دهنده، فردی</td> <td>1.78</td> </tr> <tr> <td>سوق دهنده، محیطی</td> <td>1.22</td> </tr> </tbody> </table> <b>Test Statistics<sup>a</sup></b> <table border="1"> <thead> <tr> <th>N</th> <th>50</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Chi-Square</td> <td>15.680</td> </tr> <tr> <td>df</td> <td>1</td> </tr> <tr> <td>Asymp. Sig.</td> <td>.000</td> </tr> </tbody> </table> <p>a. Friedman Test</p>		Mean Rank	سوق دهنده، فردی	1.78	سوق دهنده، محیطی	1.22	N	50	Chi-Square	15.680	df	1	Asymp. Sig.	.000
	Mean Rank																																
بازدیدنده، فردی	3.17																																
بازدیدنده، گروهی	2.68																																
بازدیدنده، سازمانی	2.23																																
بازدیدنده، محیطی	1.91																																
N	46																																
Chi-Square	25.926																																
df	3																																
Asymp. Sig.	.000																																
	Mean Rank																																
سوق دهنده، فردی	1.78																																
سوق دهنده، محیطی	1.22																																
N	50																																
Chi-Square	15.680																																
df	1																																
Asymp. Sig.	.000																																

ماخذ: یافته های تحقیق



شکل ۱ - مدل پیشنهادی پلکانی مسیر توسعه فرهنگ تعاونی بخش کشاورزی استان گیلان.