

## بررسی ارتباط بین ساختار مالکیت و حاکمیت شرکتی با بهره‌وری

دکتر حسین کاظمی\*

استادیار دانشکده مدیریت و حسابداری دانشگاه آزاد اسلامی واحد قزوین

kazemihoh@yahoo.com

زهرا سعادتی نژاد

کارشناس ارشد حسابداری دانشگاه آزاد اسلامی واحد قزوین

saadatinejadzohreh@yahoo.com

چکیده

هدف از اجرای این تحقیق، بررسی ارتباط بین ساختار مالکیت و حاکمیت شرکتی با بهره‌وری در شرکت‌های پذیرفته شده در بورس اوراق بهادار تهران است. به منظور دستیابی به هدف تحقیق، نمونه‌ای شامل ۱۲۳ شرکت از میان شرکت‌های پذیرفته شده در بورس اوراق بهادار تهران انتخاب شده و داده‌های مورد نیاز تحقیق طی سال‌های ۱۳۹۱ الی ۱۳۸۲ براساس اطلاعات شرکت‌های نمونه استخراج گردید. این تحقیق از لحاظ هدف، کاربردی می‌باشد و در آن از روش همبستگی استفاده می‌شود. همچنین از نظر زمانی نوعی تحقیق پس‌رویدادی است. تحلیل آماری داده‌ها با نرم‌افزار آماری Eviews و در سطح اطمینان ۹۵٪ انجام گرفت و برای آزمون فرضیه‌ها از روش آماری داده‌های تابلویی و الگوی رگرسیون چندگانه استفاده شده است. براساس نتایج حاصل از آزمون فرضیه‌های تحقیق، بین بهره‌وری در شرکت‌های نمونه‌ی آماری با مالکیت سهامدار عمده، مالکیت سهامداران عمده، مالکیت نهادی، تمرکز مالکیت، استقلال هیئت مدیره و نسبت بدھی رابطه مثبت وجود دارد و همچنین بین دو گانگی وظیفه مدیر عامل و مدت زمان تصدی مدیر عامل در هیئت مدیره رابطه منفی است.

**کلمات کلیدی:** حاکمیت شرکتی، ساختار مالکیت، بهره‌وری، مالکیت نهادی، هیئت مدیره.

### بیان مسأله و اهمیت آن

حاکمیت شرکتی مجموعه‌ای از روش‌ها، سیاست‌ها و اصول حقوقی است که برای حذف مشکلات نمایندگی مالکیت که ناشی از جداسازی مالکیت و کنترل در یک شرکت طراحی شده است. مکانیزم‌های قوی حاکمیت شرکتی مؤثر از منافع همه سهامداران و افراد ذینفع حمایت کرده و عملکرد شرکت را بهبود می‌بخشد و این اطمینان را ایجاد می‌کند که سرمایه‌گذاران بازده کافی از سرمایه‌های خود دریافت خواهند کرد [۱۱].

اخیراً موضوع حاکمیت شرکتی در سطح بین‌المللی توجه زیادی به خود جلب کرده است [۱۲]. درستی گزارشگری مالی دغدغه مشترک تدوین کنندگان استاندارد و افراد شاغل در این حرفه بوده است به‌ویژه پس از رسوایی‌های شرکت‌های معابر و شناخته شده‌ای مثل انرون و ورلد‌کام. در خصوص کشورهای آسیایی حاکمیت شرکتی ضعیف به عنوان یکی از دلایل بحران مالی ۱۹۹۷ آسیا عنوان شده است [۱۰].

هیچ تعریف مورد توافقی در مورد حاکمیت شرکتی وجود ندارد. تعریف‌های موجود از حاکمیت شرکتی در یک طیف وسیع قرار می‌گیرند. دیدگاه‌های محدود در یک سو و دیدگاه‌های گسترده در سوی دیگر طیف قرار دارند. در دیدگاه‌های محدود، حاکمیت شرکتی به رابطه شرکت و سهامداران محدود می‌شود. در آن سوی طیف، حاکمیت شرکتی را می‌توان به صورت شبکه‌ای از روابط در نظر گرفت که نه تنها میان شرکت و مالکان آن‌ها (سهامداران) بلکه میان شرکت و تعداد زیادی از ذی‌نفعان از جمله کارکنان، مشتریان، فروشنده‌گان و دارندگان اوراق قرضه وجود دارد. چنین دیدگاهی در قالب نظریه ذی‌نفعان دیده می‌شود [۱].

ویژگی‌های حاکمیت شرکتی عبارتند از: مرکز مالکیت، مالکیت نهادی، نفوذ مدیر عامل، دوگانگی وظیفه مدیر عامل، اندازه هیئت مدیره، استقلال هیئت مدیره، اتکای بر بدھی و مدت زمان تصدی مدیر عامل در هیئت مدیره. بیشتر سرمایه‌گذاران و تدوین کنندگان قوانین اعتقاد دارند که برخی از ویژگی‌های حاکمیت شرکتی (مانند وجود اعضای غیر موظف در

ترکیب هیئت مدیره) به حفظ منافع سهامداران کمک نموده و هرگونه تضاد منافع بین آنها و مدیریت را کاهش می‌دهند. نقش حاکمیت شرکتی زمانی مفیدتر است که مدیران انگیزه‌ای برای انحراف از منافع سهامداران داشته باشند [۱۶].

بحث حاکمیت شرکتی از دهه ۱۹۹۰ میلادی مورد توجه قرار گرفته است و بعد از آن بورس‌های اوراق بهادار، سرمایه‌گذاران و تصمیم‌گیرندگان اصلی شرکت‌ها و حکومت‌ها، رهنماودها و دستورالعمل‌های حاکمیت شرکتی متعددی را تدوین کردند. در کشورمان نیز پیش‌نویس آئین‌نامه حاکمیت شرکتی در شرکت‌های پذیرفته شده در بورس اوراق بهادار تهران مورد توجه قرار گرفته است. شرکتی با مکانیزم‌های خوب حاکمیت شرکتی، اثربخشی بهتری را در نظارت و کنترل مدیران نشان می‌دهد [۹].

در حال حاضر سهامداران جزء هیچ‌گونه ابزاری جهت نظارت بر مدیران حتی اطلاع از مصوبات هیئت‌مدیره و تسلطی به صورت‌های مالی کامل ندارند در حالی که در آئین‌نامه شرکتی پیش‌بینی شده، شرکت‌های بورسی که مشمول آئین‌نامه حاکمیتی شرکت‌ها می‌شوند باید دارای پایگاه اطلاع رسانی الکترونیکی باشند و کلیه‌ی اخبار و آمار و اطلاعات مالی را به موقع در اختیار همه سهامداران بگذارند و در هیئت‌رئیسه مجمع و همچنین در هیئت‌مدیره شرکت نیز از بین سهامداران جزء نماینده وجود داشته باشد تا احتمال تخلف کسر گردد و مضافاً بر آن که حاکمیت شرکتی در واقع به نوعی محدودیت برای سهامداران عمدی و دسترسی سهامداران جزء به اطلاعات و اعمال کنترل مدیریت می‌باشد. مزایای آئین‌نامه حاکمیتی شفاف‌سازی اطلاعات، رعایت یکسان حقوق صاحبان سهام، برقراری سیستم کنترل‌های داخلی و ارتقای رابطه‌ی حسابرسان مستقل با شرکت می‌باشد [۷].

### مروری بر پیشینه تحقیق

سو و هی (۲۰۱۲) به بررسی رابطه بین ساختار مالکیت، حاکمیت شرکتی و کارایی تولیدی در چین پرداختند. این تحقیق در مورد یک نمونه‌ای که شامل ۷۴۴ شرکت تولیدی در چین است و بین سال‌های ۱۹۹۹ تا ۲۰۰۶ انجام شده است. آن‌ها به این نتیجه رسیدند که

اصلاح واحدهای تجاری از طریق بهبود حاکمیت شرکتی کارایی شرکت را تغییر داده است، اما خصوصی سازی بدون انتقال مالکیت و کنترل از جانب دولت به مالکیت عمومی هنوز به عنوان عامل عمدی ناکارآمدی در چین است [۱۴].

مسنون و رئوف (۲۰۱۴) به بررسی تأثیر حاکمیت شرکتی و ساختار سرمایه در شرکت‌های پذیرفته شده در بورس اوراق بهادار کراچی پرداختند. این تحقیق در مورد یک نمونه‌ای شامل ۳۰ شرکت مشهود در پاکستان است که در بورس اوراق بهادار کراچی پذیرفته شده‌اند و بین سال‌های ۲۰۰۹ تا ۲۰۱۱ انجام شده است. یافته‌ها حاکی از آن است که شیوه‌های عمل که حاکمیت خوب را نشان می‌دهند، می‌توانند به افزایش ارزش شرکت‌ها کمک کنند. این پژوهش نشان می‌دهد که حاکمیت شرکتی تأثیر معنی‌داری بر ساختار سرمایه‌ی شرکت‌ها دارد و ویژگی‌های حاکمیت شرکتی به منظور توضیح تصمیمات مالی شرکت‌های پاکستانی مناسب هستند [۱۵].

تابینز کیولین (۲۰۰۴) نشان می‌دهد که اصلاح حاکمیت شرکتی باعث بهبود سودآوری، فروش و بازدهی کارگران شده، اما باعث افزایش بازده به سرمایه گذاران نمی‌شود.علاوه، مالکیت دولتی با عملکرد ضعیف واحد تجاری همراه بوده و مالکیت قانونی واحدهای جداگانه با عملکرد بهتر همراه است [۱۶].

مشايخی (۲۰۰۷) رابطه بین سه ویژگی حاکمیت شرکتی (اندازه هیئت‌مدیره، دوگانگی وظیفه مدیرعامل، نمایندگان سهامداران نهادی در هیأت مدیره) و مدیریت سود را بررسی نمود و نتایج تحقیق او نشان می‌دهد که اندازه هیئت‌مدیره، دوگانگی وظیفه مدیرعامل، نمایندگان سهامداران نهادی در هیأت مدیره با مدیریت سود رابطه معنی داری ندارند [۱۷]. میتون (۲۰۰۲) گزارشی داد که شرکتهای آسیای شرقی که مالکیت عمدی (معاملات حجمی) خارجی دارند کاهش ارزش کمتری در قیمت‌های سهام در طی بحران‌ها تجربه می‌کنند [۱۸].

هاوی و همکاران (۲۰۰۳) رابطه‌ی تجربی بین ارزش بازار و مکانیسم‌های حاکمیتی شرکت‌های ثبت شده‌ی عمومی را از سال‌های ۱۹۹۹ تا ۲۰۰۱ مورد بررسی قرار دادند. آنها

دریافتند که تمرکز مالکیت، نقش دوجانبه‌ی مدیریت عمومی یا مدیرعامل شرکت به عنوان رئیس هیأت مدیره، و مالکیت دولتی، اثرات منفی بر ارزش شرکت دارند [۱۴].

آقایی و همکاران (۱۳۸۸) به بررسی رابطه‌ی بین ویژگی‌های حاکمیت شرکتی (تمرکز مالکیت، مالکیت نهادی، نفوذ مدیرعامل، دوگانگی وظیفه مدیرعامل، اندازه هیئت‌مدیره، استقلال هیئت‌مدیره، اتکای بر بدھی و مدت زمان تصدی مدیرعامل در هیئت‌مدیره) و محتواهی اطلاعاتی سود در صورت وجود مدیریت سود در شرکت‌های پذیرفته شده در بورس اوراق بهادر تهران طی سال‌های ۱۳۸۰-۱۳۸۶ می‌باشد. نتایج تحقیق حاکی از آن است که در بورس اوراق بهادر تهران، از بین هشت ویژگی حاکمیت شرکتی فقط مالکیت نهادی و استقلال هیئت‌مدیره در زمان وجود انگیزه مدیریت سود بالا با محتواهی اطلاعاتی سود رابطه‌ی معنی‌دار دارند [۱].

بابایی زکلیکی و احمدوند (۱۳۸۸) به بررسی تأثیر ساختار مالکیت بر عملکرد شرکت‌های پذیرفته شده در بورس اوراق بهادر ایران پرداختند. نمونه آماری نهایی تحقیق شامل ۵۶ شرکت در دوره‌ی زمانی سال‌های ۱۳۷۹-۱۳۸۳ می‌باشد که سهام آن‌ها به طور فعال در بورس معامله شده است. یافته نهایی تحقیق مؤید آن است که ترکیبی از دو بخش خصوصی و دولتی در ترکیب مالکیت شرکت در افزایش سودآوری شرکت متمرالمیر بوده است، به عبارتی دولت به عنوان یک ارگان کنترلی در بهبود بازده ROH شرکت‌ها تأثیرگذار بوده است. همچنین عملکرد شرکت‌های مورد بررسی بیشتر تحت تأثیر شرایط اقتصادی کشور و نوع صنعت است تا اینکه متأثر از اقدامات و تصمیمات مدیریتی باشد [۳].  
باباجانی و عبدی (۱۳۸۹) به بررسی رابطه‌ی بین حاکمیت شرکتی و سود مشمول مالیات ارزیابی شده پرداخته‌اند. در این پژوهش، رابطه بین برخی از معیارهای مهم حاکمیت شرکتی، از جمله درصد اعضای غیرموظف در ترکیب هیئت‌مدیره، نقش ترکیبی مدیرعامل (دوگانگی وظیفه مدیرعامل) و سهامداران نهادی با درصد اختلاف بین سود مشمول مالیات ابرازی و قطعی ارزیابی گردید. یافته‌ها حاکی از آن است که بین وجود یا عدم وجود معیارهای حاکمیت شرکتی و درصد اختلاف بین سود مشمول مالیات ابرازی و

قطعی رابطه‌ی معنی داری وجود ندارد. نتایج بدست آمده از آزمون‌های تکمیلی نیز مؤید این مسأله است [۲].

سرهنگی و جلالی فراهانی (۱۳۹۳) رابطه میان ساختار مالکیت و پایداری سود را مورد بررسی قرار داده و در این راستا به جنبه‌های تمرکز و ترکیب ساختار مالکیت شرکت‌ها توجه کرده‌اند. میزان مالکیت بزرگترین سهامدار و ۵ سهامدار بزرگ‌تر به عنوان شاخص‌های تمرکز مالکیت شرکت‌ها و مالکیت مدیریتی، نهادی و انفرادی انواع مختلف ترکیب مالکیت شرکت‌ها در نظر گرفته شده است. نتایج تحقیق حاکی از آن است که ساختار مالکیت بر پایداری سود تأثیر معنی‌داری دارد. تأثیر مالکیت مدیریتی و ۵ سهامدار بزرگ‌تر بر پایداری سود مثبت و معنی‌دار و تأثیر مالکیت انفرادی بر پایداری سود منفی و معنی‌دار است. [۷]

رضایی و مهدوی‌دوست (۱۳۹۱) تأثیر متغیرهای مالکیت و راهبری را روی هزینه‌های نمایندگی بررسی کردند. در این مطالعه، تعداد ۷۴ شرکت در دوره زمانی ۱۳۸۳-۱۳۸۷ از میان ۱۶ گروه صنعت مختلف به عنوان نمونه آماری انتخاب گردیدند. در این مطالعه، تصدی همزمان دو پست مدیریت عامل و عضویت هیئت مدیره، مدت تصدی هیئت مدیره، درصد اعضای غیر موظف و مالکان نهادی را به عنوان فرضیه‌های تحقیق مورد بررسی قرار داده‌اند. یافته‌های تحقیق حاکی از وجود رابطه مثبت و معناداری بین متغیرهای نسبت اعضای غیر موظف هیئت مدیره و مدت تصدی هیئت مدیره، و رابطه منفی و معنادار بین متغیر مالکان نهادی و هزینه نمایندگی است؛ ولی بین تصدی همزمان دو پست مدیریت عامل و عضویت هیئت مدیره رابطه معناداری یافت نشد. [۶]

خدادادی و تاکر (۱۳۹۱) به بررسی تأثیر ویژگی‌های حاکمیت شرکتی شامل تمرکز مالکیت، سرمایه‌گذاری نهادی، مالکیت دولتی، مالکیت مدیریتی، دوگانگی وظیفه مدیر عامل و درصد مدیران غیر موظف در هیئت مدیره بر عملکرد مالی و ارزش شرکت‌های بورسی پرداخته شده است. در تحلیل‌ها از داده‌های ۸۰ شرکت پذیرفته شده در بورس اوراق بهادار تهران در فاصله زمانی ۱۳۸۴-۱۳۸۷ استفاده شده است. نتایج نشان داد که تمرکز مالکیت و مالکیت دولتی با ارزش شرکت‌ها دارای رابطه مثبت معنی‌داری است.

دو گانگی وظیفه مدیر عامل با ارزش شرکت دارای رابطه منفی و معنی دار و ساختار حاکمیت شرکتی با ارزش شرکت رابطه مثبت و معنی دار بوده است. [۵]

### فرضیه های تحقیق

برای حصول به اهداف تحقیق، فرضیه هایی به شرح ذیل تبیین می شوند:

۱. میزان مالکیت سهامدار عمدہ با بهره وری شرکت رابطه مثبت دارد.
۲. میزان مالکیت سهامداران عمدہ با بهره وری شرکت رابطه مثبت دارد.
۳. میزان مالکیت نهادی با بهره وری شرکت رابطه مثبت دارد.
۴. تمرکز مالکیت با بهره وری شرکت رابطه مثبت دارد.
۵. دو گانگی وظیفه مدیر عامل با بهره وری شرکت رابطه منفی دارد.
۶. نسبت تعداد اعضای غیر موظف هیئت مدیره به کل اعضا (استقلال هیئت مدیره) با بهره وری شرکت رابطه مثبت دارد.
۷. مدت زمان تصدی مدیر عامل در هیئت مدیره شرکت با بهره وری شرکت رابطه منفی دارد.
۸. نسبت بدھی با بهره وری شرکت رابطه مثبت دارد.

### روش تحقیق و جامعه آماری

روش تحقیق به کار گرفته شده از نوع تحقیقات توصیفی - همبستگی است که سعی در توصیف روابط بین متغیرها با استفاده از آزمون های آماری دارد. نوع تحقیق کاربردی است و به این دلیل که واقعی اتفاق افتاده اند روش تحقیق حاضر پس رویدادی می باشد که بر اساس صورت های مالی شرکت های پذیرفته شده در بورس اوراق بهادار تهران انجام می شود. از نظر موضوعی جزء تحقیقات تجربی حسابداری و از نظر مدل ترکیبی است. جامعه ای آماری این تحقیق کلیه شرکت های تولیدی پذیرفته شده در بورس اوراق بهادار تهران برای یک دوره مالی ده ساله بین سال های ۱۳۸۲ الی ۱۳۹۱ می باشد که نمونه مورد نظر با توجه به شرایط زیر از بین آنها انتخاب گردیده است:

۱. شرکت‌ها تا ابتدای سال ۱۳۸۲ در بورس پذیرفته شده باشند.
  ۲. این شرکت‌ها در طول دوره مورد بررسی تغییر در دوره مالی نداشته باشند.
  ۳. پایان سال مالی شرکت‌های مورد مطالعه ۲۹ اسفند ماه باشد.
  ۴. اطلاعات مربوط به آزمون فرضیه‌های تحقیق در دسترس باشد.
  ۵. جزء شرکت‌های غیرتولیدی نباشند (بانک‌ها، بیمه‌ها، سرمایه‌گذاری‌ها، واسطه‌گر مالی، چند رشته‌ای، صندوق بازنشستگی، نهاده مالی و بانکی).
- در نهایت با اعمال شرایط فوق تعداد ۱۲۳ شرکت حائز شرایط بوده و به عنوان نمونه انتخاب گردید.

### تحلیل اطلاعات و بحث در یافته‌های پژوهش مدل مورد استفاده پژوهش

الگوی کلی مورد استفاده جهت انجام تحقیق به صورت زیر می‌باشد:

$$\mu_{i,t} = \alpha_0 + \alpha_1 \text{OWN}_{i,t} + \alpha_2 \text{GOV}_{i,t} + \alpha_3 \text{CON}_{i,t} + \varepsilon_{i,t} \quad (1)$$

$$\mu_{i,t} = \alpha_0 + \alpha_1 \text{BIG}_{i,t} + \alpha_2 \text{BBIG}_{i,t} + \alpha_3 \text{INST}_{i,t} + \alpha_4 \text{OWNCON}_{i,t} + \alpha_5 \text{DUAL}_{i,t} + \alpha_6 \text{BRDIND}_{i,t} + \alpha_7 \text{TENURE}_{i,t} + \alpha_8 \text{DEBTRL}_{i,t} + \alpha_9 \text{SIZE}_{i,t} + \alpha_{10} \text{MB}_{i,t} + \varepsilon_{i,t}$$

در الگوی فوق  $\mu_{i,t}$  به عنوان متغیر وابسته می‌باشد و نشان‌دهنده بهره‌موری است. OWN و GOV به عنوان متغیرهای مستقل و CON به عنوان متغیر کنترلی هستند. OWN بیانگر متغیرهای مربوط به ساختار مالکیت است که در این تحقیق از سهامدار عمده (BIG)، سهامداران عمده (BBIG)، سهامداران نهادی (INST) و تمرکز مالکیت (OWNCON) به عنوان متغیرهای ساختار مالکیت استفاده شده است. GOV بیانگر متغیرهای مربوط به حاکمیت شرکتی است که در این تحقیق از دوگانگی وظیفه مدیر عامل (DUAL)، استقلال هیئت مدیره (BRDIND)، مدت زمان تصدی مدیر عامل در هیئت مدیره شرکت (TENURE) و نسبت بدھی (DEBTRL) به عنوان متغیرهای حاکمیت شرکتی استفاده

شده است. اندازه شرکت (SIZE) و نسبت ارزش بازار به ارزش دفتری حقوقی صاحبان سهام (MB) به عنوان متغیرهای کنترلی (CON) در نظر گرفته شده‌اند.

در مدل مورد استفاده، معنادار بودن (مثبت یا منفی) ضرایب  $\alpha_1, \alpha_2, \dots, \alpha_8$  بیانگر آن است که با افزایش (کاهش) متغیرهای ساختار مالکیت و حاکمیت شرکتی، متغیر وابسته تحقیق (بهره‌وری) نیز افزایش (کاهش) می‌یابد. در واقع تأیید یا رد فرضیه از طریق معنادار بودن ضریب متغیرهای فوق انجام می‌گیرد. به این ترتیب که فرضیه‌های تحقیق زمانی تأیید خواهند شد که متغیرهای ساختار مالکیت (سهامدار عمد، سهامداران عمد، سهامدار نهادی و مرکز مالکیت) و حاکمیت شرکتی (دوگانگی وظیفه مدیر عامل، استقلال هیئت مدیر، مدت زمان تصدی مدیر عامل در هیئت مدیر شرکت و نسبت بدھی) در سطح اطمینان ۹۵٪ دارای رابطه مثبت (منفی) با بهره‌وری شرکت باشند.

### تعريف و اندازه‌گیری متغیرهای پژوهش

در این پژوهش از سه دسته متغیرهای وابسته، مستقل و کنترلی استفاده می‌شود. نحوه ای اندازه‌گیری متغیرهای پژوهش در نگاره شماره ۱ ارائه شده است.

#### نگاره شماره ۱: نحوه ای اندازه‌گیری متغیرهای پژوهش

ردیف	نام متغیر	متغیر مستقل	نماد	روش محاسبه
۱	متغیر وابسته	$\mu_{i,t}$		ارزش افزوده $=$ بهره‌وری کل دارایی‌های ثابت مشهود + حقوق و دستمزد
				ارزش افزوده $=$ بهره‌وری نیروی کار حقوق و دستمزد
				ارزش افزوده $=$ بهره‌وری نیروی سرمایه دارایی‌های ثابت مشهود (حقیقت جو و رنگریز، ۱۳۹۱) [۵]
۲	متغیر	$BIG_{i,t}$		درصد مالکیت بزرگترین سهامدار هر شرکت (به استثنای سهامداران نهادی)
۳				مجموع درصد مالکیت سهامداران بزرگ هر شرکت (به استثنای سهامداران نهادی)
۴	مستقل	$INST_{i,t}$		مجموع درصد مالکیت سهامداران نهادی هر شرکت

مجموع درصد تملک سهامدارانی که حداقل ۵درصد سهام شرکت را در اختیار داوند.	OWNCON <sub>i,t</sub>	تمرکز مالکیت	۵
اگر مدیر عامل، رئیس هیئت مدیره نیز باشد، برابر ۱ در غیر اینصورت برابر ۰ است.	DUAL <sub>i,t</sub>	دوگانگی وظیفه مدیر عامل	۶
تعداد اعضای غیر موظف (مستقل) در ترکیب هیئت مدیره تقسیم بر تعداد کل اعضای هیئت مدیره	BRDIND <sub>i,t</sub>	استقلال هیئت مدیره	۷
لگاریتم طبیعی مدت زمان تصدی مدیر عامل در هیئت مدیره شرکت	TENURE <sub>i,t</sub>	مدت زمان تصدی مدیر عامل در هیئت مدیره شرکت	۸
کل بدھی بلند مدت تقسیم بر کل دارایی‌ها	DEBTRL <sub>i,t</sub>	نسبت بدھی	۹
لگاریتم طبیعی ارزش دفتری دارایی‌ها	SIZE	اندازه شرکت	۱۰
نسبت ارزش بازار به ارزش دفتری حقوق صاحبان سهام	MB	نسبت ارزش بازار به ارزش دفتری حقوق صاحبان سهام	متغیر کنترلی ۱۱

### آمار توصیفی

آمار توصیفی داده‌های جمع آوری شده که شامل متغیرهای وابسته، مستقل و کنترلی است در نگاره شماره ۲ ارائه شده است. اعداد جدول آمار توصیفی بعد از استاندارد کردن تمامی متغیرها محاسبه شده است تا مقادیر بیان شده در بین شرکت‌ها با اندازه‌ها، فعالیت‌ها و ویژگی‌های متفاوت معنادار باشد.

نگاره شماره ۲: جدول آمار توصیفی متغیرهای پژوهش

نام متغیر	نماد	تعداد	کمترین	بیشترین	انحراف معیار	میانگین
بهره‌وری	B	۱۲۳۰	۱,۹۰	۸,۷۶	۱,۰۴	۰,۷۶
مالکیت سهامدار عملده	BIG <sub>i,t</sub>	۱۲۳۰	۰	۹۹,۵۱	۲۶,۳۹	۳۵,۵۹
مالکیت سهامداران	BBIG <sub>i,t</sub>	۱۲۳۰	۰	۱۰۰	۲۹,۹۱	۴۳,۵۶

						عمده
۳۲,۲۷	۳۱,۲۳	۹۹,۰۹	۰	۱۲۳۰	INST <sub>i,t</sub>	مالکیت سهامداران نهادی
۷۳,۱۸	۱۷,۷۰	۱۰۰	۰	۱۲۳۰	OWNCON <sub>i,t</sub>	تمرکز مالکیت
۰,۶۰	۰,۱۷	۰,۸۶	۰,۲۰	۱۲۳۰	BRDIND <sub>i,t</sub>	استقلال هیئت مدیر
۰,۹۹	۰,۷۲	۲,۴۸	۰	۱۲۳۰	TENURE <sub>i,t</sub>	مدت زمان تصدی مدیر عامل در هیئت مدیر
۰,۰۹	۰,۱۲	۱,۳۷	۰	۱۲۳۰	DEBTRL <sub>i,t</sub>	نسبت بدھی
۱۰,۵۰	۲,۳۰	۱۵,۴۰	۸,۲۱	۱۲۳۰	SIZE	اندازه شرکت
۲,۱۲	۰,۹۵	۴,۷۱	۰,۹۵	۱۲۳۰	MB	نسبت ارزش بازار به ارزش دفتری حقوق صاحبان سهام

## نتایج آزمون فرضیه اول

فرضیه ۱: مالکیت سهامدار عمده و بهره‌وری رابطه‌ی مثبت دارد.

لذا فرضیه فوق به صورت آماری به شکل زیر بیان می‌شود:

$H_0$ : بین مالکیت سهامدار عمده و بهره‌وری رابطه مثبت وجود ندارد. ( $\beta_1=0$ )

$H_1$ : بین مالکیت سهامدار عمده و بهره‌وری رابطه مثبت وجود دارد. ( $\beta_1\neq 0$ )

از آنجا که داده‌های تحقیق، تلفیقی از داده‌های مقطوعی(شرکت‌ها) و سری زمانی(بازه زمانی ۱۳۸۲ الی ۱۳۹۱) است، لذا قبل از تخمین الگوی شماره (۱)، برای انتخاب بین روش داده‌های ترکیبی یا مقطوعی از آزمون F لیمر استفاده می‌شود. پذیرش فرض صفر به معنای چیدمان داده‌ها به روش مقطوعی و رد آن چیدمان داده‌ها به روش ترکیبی (تابلویی) است.

نتیجه این آزمون در جدول ۳ ارائه شده است:

### نگاره شماره ۳: نتیجه آزمون لیمر و هاسمن

نتیجه	احتمال	درجه آزادی	میزان آزمون	نام آزمون	الگو
استفاده از داده های پانل (Panel)	۰,۰۰۰	۹,۸۱	۶,۸۲۶۰	لیمر F	
روش تخمین مدل، اثرات تصادفی است.	۰,۷۹۷۶	۸	۴,۶۱۷۶	هاسمن	

منبع: یافته های پژوهش

بنابراین به دلیل این که میزان احتمال آماره F لیمر کمتر از ۵٪ است، فرض صفر آزمون لیمر، مبنی بر کاربرد داده های مقطعی رد می شود و نشان دهنده ای است که داده های تحقیق ما از نوع تابلویی می باشد. برای تعیین نوع تخمین الگوی رگرسیونی مورد نظر از آزمون هاسمن استفاده می شود. پذیرش فرضیه صفر این آزمون نشان دهنده ای است که روش تخمین مدل مورد نظر در این تحقیق از نوع اثرات تصادفی خواهد بود که نتیجه آن در نگاره شماره ۴ ارائه شده است. برای آزمون فرضیه های تحقیق از یک مدل رگرسیونی خطی چندگانه استفاده می شود. متغیر وابسته مدل بهره وری و متغیرهای مستقل شامل مالکیت سهامدار عمدۀ، مالکیت سهامداران عمدۀ، مالکیت سهامداران نهادی، تمرکز مالکیت، دوگانگی وظیفه مدیر عامل، استقلال هیئت مدیره، مدت زمان دوره تصدی مدیر عامل در هیئت مدیره و نسبت بدھی می باشد، متغیرهای کنترلی نیز شامل اندازه شرکت و نسبت ارزش بازار به ارزش دفتری می باشد.

### نگاره شماره ۴: نتایج آزمون فرضیه های پژوهش با استفاده از یک مدل رگرسیون خطی چندگانه

$$\text{نام} = \alpha_0 + \alpha_1 \text{BIG}_{i,t} + \alpha_2 \text{IN}_{i,t} + \alpha_3 \text{OWN}_{i,t} + \alpha_4 \text{N}_{i,t} + \alpha_5 \text{AL}_{i,t} + \alpha_6 \text{BR}_{i,t} + \alpha_7 \text{DIND}_{i,t} + \alpha_8 \text{TENU}_{i,t} + \alpha_9 \text{DEFL}_{i,t} + \alpha_{10} \text{SIZE}_{i,t} + \varepsilon_{i,t}$$

نماد	ضرایب	آماره t	احتمال	شاخص تورم (vif)
$\beta_0$	۰,۴۸۱۳	۱,۰۲۳۳	۰,۳۰۸۹	-
BIG	۰,۰۳۹۵	۴,۰۳۳۳	۰,۰۰۰۱	۱,۸۶۳

۱,۶۸۱	۰,۰۴۶۲	۲,۰۲۱۴	۰,۰۱۸۹	BBIG
۱,۷۳۱	۰,۰۱۵۸	۲,۲۳۳۶	۰,۰۰۷۱	INST
۱,۷۵۶۵	۰,۰۱۱۴	۲,۰۲۵۱	۰,۰۰۸۵	OWNCON
۲,۷۳۶	۰,۰۰۶۳	-۲,۷۹۶۲	-۰,۷۰۲۰	DUAL
۱,۷۶۵۵	۰,۰۴۷۲	۳,۱۹۳۲	۰,۰۹۸۹	BRDIND
۱,۸۹۴۵	۰,۰۴۴۲	-۳,۱۹۷۱	-۰,۰۱۸۹	TENURE
۱,۸۲۸	۰,۰۴۳۰	۲,۰۵۲۸	۲,۱۹۴۸	DEBTRL
۱,۴۲۱	۰,۰۲۷	۲,۴۲۱	۱,۴۷۱	SIZE
۱,۷۴۱	۰,۰۳۸	۲,۰۸۲	۱,۹۷۵	MB
P-VALUE	مقدار	آزمون	مقدار	
۰,۰۷۷	۰,۳۹۵	K-S	۰,۶۵	R <sup>2</sup>
۰,۰۰۰	۵,۱۴۳۶	F	۰,۶۴	R <sup>2</sup> تعدل شده
			۱,۹۱۷۶	D-W

از آن جا که ضریب بدست آمده برای مالکیت سهامدار عمدہ در جدول فوق ، ۰/۰۳۹۵ ، قدر مطلق آماره t برابر ۴/۰۳۳۳ و سطح معناداری این ضریب ۰/۰۰۰۱ کمتر از ۵٪ می باشد بنابراین می توان نتیجه گرفت که بین مالکیت سهامدار عمدہ و بهرهوری رابطه مثبت و معنادار وجود دارد.

### نتایج آزمون فرضیه دوم

فرضیه ۲: بین مالکیت سهامداران عمدہ و بهرهوری رابطه مثبت وجود دارد.

لذا فرضیه فوق به صورت آماری به شکل زیر بیان می شود:

$H_0$ : بین مالکیت سهامداران عمدہ و بهرهوری رابطه مثبت وجود ندارد. ( $\beta_2 = 0$ )

$H_1$ : بین مالکیت سهامداران عمدہ و بهرهوری رابطه مثبت وجود دارد. ( $\beta_2 \neq 0$ )

از آن جا که ضریب بدست آمده برای مالکیت سهامداران عمدہ در جدول فوق ، ۰/۰۱۸۹ ،

قدرمطلق آماره t برابر ۲/۰۲۱۴ و سطح معناداری این ضریب ۰/۰۴۶۲ کمتر از ۵٪ می باشد

بنابراین می‌توان نتیجه گرفت که بین مالکیت سهامداران عمدۀ و بهره‌وری رابطه مثبت و معنادار وجود دارد.

### نتایج آزمون فرضیه سوم

فرضیه ۳: بین مالکیت سهامداران نهادی و بهره‌وری رابطه مثبت وجود دارد.  
لذا فرضیه فوق به صورت آماری به شکل زیر بیان می‌شود:

$H_0$ : بین مالکیت سهامداران نهادی و بهره‌وری رابطه مثبت وجود ندارد. ( $\beta_3 = 0$ )

$H_1$ : بین مالکیت سهامداران نهادی و بهره‌وری رابطه مثبت وجود دارد. ( $\beta_3 \neq 0$ )

از آنجا که ضریب بدست آمده برای مالکیت سهامداران نهادی در جدول فوق،  $0/0071$  قدر مطلق آماره  $t$  برابر  $2/2336$  و سطح معناداری این ضریب  $0/0158$  کمتر از  $5\%$  می‌باشد بنابراین می‌توان نتیجه گرفت که بین مالکیت سهامداران نهادی و بهره‌وری در سطح اطمینان  $95\%$  رابطه مثبت و معنادار وجود دارد.

### نتایج آزمون فرضیه چهارم

فرضیه ۴: بین تمرکز مالکیت و بهره‌وری رابطه مثبت وجود دارد.

لذا فرضیه فوق به صورت آماری به شکل زیر بیان می‌شود:

$H_0$ : بین تمرکز مالکیت و بهره‌وری رابطه مثبت وجود ندارد. ( $\beta_4 = 0$ )

$H_1$ : بین تمرکز مالکیت و بهره‌وری رابطه مثبت وجود دارد. ( $\beta_4 \neq 0$ )

از آنجا که ضریب بدست آمده برای تمرکز مالکیت در جدول فوق،  $0/0085$ ، قدر مطلق آماره  $t$  برابر  $2/0251$  و سطح معناداری این ضریب  $0/0114$  کمتر از  $5\%$  می‌باشد بنابراین می‌توان نتیجه گرفت که بین تمرکز مالکیت و بهره‌وری در سطح اطمینان  $95\%$  رابطه مثبت و معنادار وجود دارد.

### نتایج آزمون فرضیه پنجم

فرضیه ۵: بین دو گانگی وظیفه مدیر عامل و بهره‌وری رابطه منفی وجود دارد.

لذا فرضیه فوق به صورت آماری به شکل زیر بیان می شود:

$H_0$ : بین دو گانگی وظیفه مدیرعامل و بهره‌وری رابطه منفی وجود ندارد. ( $\beta_5=0$ )

$H_1$ : بین دو گانگی وظیفه مدیرعامل و بهره‌وری رابطه منفی وجود دارد. ( $\beta_5 \neq 0$ )

از آن جا که ضریب به دست آمده برای دو گانگی وظیفه مدیرعامل در جدول فوق از  $0/7020$ ، قدر مطلق آماره  $t$  برابر  $2/7962$  - و سطح معناداری این ضریب  $0/0063$  کمتر از  $5\%$  می باشد بنابراین می توان نتیجه گرفت که بین دو گانگی وظیفه مدیرعامل و بهره‌وری در سطح اطمینان  $95\%$  رابطه منفی و معنادار وجود دارد.

### نتایج آزمون فرضیه ششم

فرضیه ۶: بین استقلال هیئت مدیره و بهره‌وری رابطه مثبت وجود دارد.

لذا فرضیه فوق به صورت آماری به شکل زیر بیان می شود:

$H_0$ : بین استقلال هیئت مدیره و بهره‌وری رابطه مثبت وجود ندارد. ( $\beta_6=0$ )

$H_1$ : بین استقلال هیئت مدیره و بهره‌وری رابطه مثبت وجود دارد. ( $\beta_6 \neq 0$ )

از آن جا که ضریب بدست آمده برای استقلال هیئت مدیره در جدول فوق  $0/0989$ ، قدر مطلق آماره  $t$  برابر  $3/1932$  و سطح معناداری این ضریب  $0/0472$  کمتر از  $5\%$  می باشد بنابراین می توان نتیجه گرفت که بین استقلال هیئت مدیره و بهره‌وری در سطح اطمینان  $95\%$  رابطه مثبت و معنادار وجود دارد.

### نتایج آزمون فرضیه هفتم

فرضیه ۷: بین مدت زمان دوره تصدی مدیرعامل در هیئت مدیره و بهره‌وری رابطه منفی وجود دارد.

لذا فرضیه فوق به صورت آماری به شکل زیر بیان می شود:

$H_0$ : بین مدت زمان دوره تصدی مدیرعامل در هیئت مدیره و بهره‌وری رابطه منفی وجود

ندارد. ( $\beta_7=0$ )

$H_1$ : بین مدت زمان دوره تصدی مدیر عامل در هیئت مدیره و بهره‌وری رابطه منفی وجود دارد. ( $\beta_7 \neq 0$ )

از آن‌جا که ضریب به‌دست آمده برای مدت زمان دوره تصدی مدیر عامل در جدول فوق آماره  $t$  برابر  $-3/1971$  و سطح معناداری این ضریب  $0/0442$  کمتر از  $5\%$  می‌باشد بنابراین می‌توان نتیجه گرفت که بین مدت زمان دوره تصدی مدیر عامل و بهره‌وری در سطح اطمینان  $95\%$  رابطه منفی و معنادار وجود دارد.

### نتایج آزمون فرضیه هشتم

فرضیه  $H_0$ : بین نسبت بدھی و بهره‌وری رابطه مثبت وجود دارد.

لذا فرضیه فوق به صورت آماری به شکل زیر بیان می‌شود:

$H_0$ : بین نسبت بدھی و بهره‌وری رابطه مثبت وجود ندارد. ( $\beta_8 = 0$ )

$H_1$ : بین نسبت بدھی و بهره‌وری رابطه مثبت وجود دارد. ( $\beta_8 \neq 0$ )

از آن‌جا که ضریب به‌دست آمده برای نسبت بدھی در جدول فوق  $2/1948$ ، قدر مطلق آماره  $t$  برابر  $2/0528$  و سطح معناداری این ضریب  $0/0430$  کمتر از  $5\%$  است بنابراین می‌توان نتیجه گرفت که بین نسبت بدھی و بهره‌وری رابطه‌ی مثبت و معنادار وجود دارد.

### نتیجه‌گیری و ارائه پیشنهادها

در این پژوهش با استفاده از داده‌های تابلویی به بررسی اثر مالکیت سهامدار عمدۀ، مالکیت سهامداران عمدۀ، مالکیت سهامداران نهادی، تمرکز مالکیت، دوگانگی وظیفه مدیر عامل، استقلال هیئت مدیره، مدت زمان دوره تصدی مدیر عامل در هیئت مدیره و نسبت بدھی بر بهره‌وری شرکت‌های بورسی پرداخته می‌شود. نتایج تحقیق گویای این واقعیت است که براساس نتایج حاصل از آزمون فرضیه‌های تحقیق، بین بهره‌وری در شرکت‌های نمونه‌ی آماری با مالکیت سهامدار عمدۀ، مالکیت سهامداران عمدۀ، مالکیت نهادی، تمرکز مالکیت، استقلال هیئت مدیره و نسبت بدھی رابطه مثبت و معناداری وجود دارد و همچنین بین دوگانگی وظیفه مدیر عامل و مدت زمان تصدی مدیر عامل در هیئت مدیره رابطه منفی

و معنادار است. روش تحقیق مورد نظر از نوع توصیفی - همبستگی بوده چون که ارتباط بین متغیرهای توضیحی و وابسته را تشریح می‌کند و نوع تحقیق مورد نظر از جمله تحقیقات کاربردی می‌باشد. برای بررسی ارتباط بین متغیرهای مستقل و وابسته از مدل رگرسیونی خطی جداگانه، و روش حداقل مربعات معمولی و تعییم یافته برای هر فرضیه استفاده شده است.

در مقایسه این تحقیق با تحقیقات مشابه دیگر باید به نحوه محاسبه بهره‌وری توجه شود چون که برای محاسبه بهره‌وری شاخص‌های مختلفی وجود دارد که در تعییم نتایج باید این نکته مدنظر قرار گیرد.

یافته‌ها نشان می‌دهد که با افزایش و یا کاهش هر یک از متغیرهای مربوط به حاکمیت شرکتی و تغییر ترکیب ساختار مالکیت، به تبع آن بهره‌وری شرکت‌ها را تحت تاثیر قرار می‌دهد. بنابراین سرمایه‌گذاران و اعتباردهندگان و دیگر استفاده کنندگان از صورت‌های مالی می‌بایست به متغیرهای توضیحی آورده شده در تحقیق به عنوان یک ابزار مربوط در تصمیم‌گیری توجه خاصی مبذول دارند. از آنجا که متغیر ساختارمالکیت و مؤلفه‌های مربوط به حاکمیت شرکتی رابطه معناداری با بهره‌وری دارند بنابراین استفاده کنندگان از صورت‌های مالی باید به این متغیرها توجه خاصی مبذول نمایند زیرا در نظر گرفتن روابط فوق در تصمیم‌گیری باعث افزایش ثروت سهامداران و به تبع آن افزایش ارزش شرکت می‌شود.

موضوعاتی که برای پژوهش‌های آتی پیشنهاد می‌گردند عبارتند از:

۱. ارتباط بین ساختارمالکیت و حاکمیتشرکتی با توجه به نوع بهره‌وری در شرکتهاي پذيرفته شده در بورس اوراق بهادر تهران.
۲. ارتباط بین تغيير در ساختارمالکیت شرکت‌ها و بهره‌وری در شرکتهاي پذيرفته شده در بورس اوراق بهادر تهران.
۳. ارتباط بین حاکمیت شرکتی و نوع ساختارمالکیت شرکت‌ها و بهره‌وری در شرکتهايی که وابستگی به دولت دارند.

## منابع و مأخذ

۱. آقایی، محمدعلی، اعتمادی، حسین، آذر، عادل، چالاکی، پری. (۱۳۸۸). «ویژگی‌های حاکمیت شرکتی و محتوای اطلاعاتی سود در بورس اوراق بهادار تهران با تأکید بر نقش مدیریت سود». *فصلنامه علوم مدیریت ایران*، سال چهارم، شماره ۱۶، صص ۲۷-۵۳.
۲. باباجانی، جعفر، عبدالی، مجید. (۱۳۸۹). «رابطه‌ی حاکمیت شرکتی و سود مشمول مالیات شرکت‌ها». *پژوهش‌های حسابداری مالی*، شماره ۵، صص ۶۵-۸۶.
۳. بابایی‌زکلیکی، محمدعلی، احمدوند، زیلا. (۱۳۸۷). «بررسی تأثیر ساختار مالکیت بر عملکرد شرکت‌های پذیرفته شده در بورس اوراق بهادار ایران». *تحقیقات مالی*، شماره ۲۶، دوره ۱۰، صص ۴۱-۶۰.
۴. حقیقت‌جو، رضا، رنگریز، حسن. (۱۳۹۱). *بهره‌وری و تجزیه و تحلیل آن در سازمان‌ها*. تهران، انتشارات ترمه.
۵. خدادادی، ولی، تاکر، رضا. (۱۳۹۱). «تأثیر ساختار حاکمیت شرکتی بر عملکرد مالی و ارزش شرکت‌های پذیرفته شده در بورس اوراق بهادار تهران». *فصلنامه تحقیقات حسابداری و حسابرسی*، شماره ۱۵، صص ۸۸-۱۰۹.
۶. رضایی، فرزین، مهدوی دوست، محبوبه. (۱۳۹۱). «تأثیر شاخصه‌های راهبری شرکتی و ساختار مالکیت بر هزینه‌های نمایندگی». *فصلنامه تحقیقات حسابداری و حسابرسی*، شماره ۱۴، صص ۷۹-۱۰۱.
۷. سرهنگی، حجت، جلالی فراهانی، عباس. (۱۳۹۳). «بررسی تأثیر ساختار مالکیت بر پایداری سود شرکت‌های پذیرفته شده در بورس اوراق بهادار تهران». *فصلنامه تحقیقات حسابداری و حسابرسی*، شماره ۲۴، صص ۳-۲۴.
۸. مهدوی دوست، محبوبه. (۱۳۹۰). «تأثیر شاخصه‌های حاکمیت شرکتی و ساختار مالکیت بر هزینه‌های نمایندگی». *پایان نامه‌ی کارشناسی ارشد رشته مدیریت بازرگانی*. دانشکده‌ی مدیریت و حسابداری، دانشگاه آزاد قزوین.

9. Bajaj,M, Chan,Y, Dasgupta,S. (2000). "The relationship between ownership, financing decision and firm performance: a signalling model". **International Economic Review**, Vol.39, No.1, PP.1-32.
10. Chen,Y. (2008). "International Dual Listing :An analytical Framework based on Corporate Governance Theory". **Journal of American AQcademy of Business**, No.12(2), PP.187-194.
11. Dennis,Diane K., McConnell. John J. (2003). "International Corporate Governance". **ECGI - Finance Working Paper; and Tuck-JQFA Contemporary Corporate Governance IssuesII Conference**.
12. Dongwei Su, Xingxing He. (2012). "Ownership structure, corporate governance and productive efficiency in China". **J Prod Anal**, No.38, PP.303-318.
13. Gaa,J. (2007). "Corporate Governance, transparency and Secrecy: The Ethics of Earnings Management". **University of Alberta, Working Paper**.
14. Hovey M, Li L, Naughton A. (2003). "The relationship between valuation and ownership of listed firms in China". **Corp Gov Int Rev**, No.11, PP.112-123.
15. Lin TW, (2004). "Corporate governance in China: recent developments , key problems and solution". **I Account Corp Gov**, No.1, PP.1-23.
16. Maher,M , Andersson,T. (2000). "Corporate Governance: Effects on Firm Performance and Economic Growth". **OECD working paper**.

17. Mashayekhi,B. (2007). "Board of director characteristics and firms discretionary accruals management: the case of Iran". **Fifth International Business Research**.
18. Masnoon,M , Rauf,M. (2014). "Impact of corporate Governance on Capital Structure-A study of KSE listed Firms". **Global Management Journal for Academic & Corporate studies**, Vol.3, No.1, pp.94-110.
19. Mitton T. (2002). "A cross-firm analysis of the impact of corporate governance on the East Asia financial crisis". **J Financ Econ**, No.64, PP.215–241.

## **Investigating the relationship between ownership structure and corporate governance with productivity**

### **Abstract**

The purpose of this research is to investigate the relationship between ownership structure and corporate governance with productivity for companies accepted in Tehran Stock Exchange. To achieve the purpose of the research, the sample consists 123 companies listed in Tehran Stock Exchange and the research required data during the period 2003-2012 are collected based on the data of the sample companies. This research in terms of purpose is a functional research and uses correlation approach. Also in terms of time it is an event research. Statistical analysis of data is done by "Eviews" statistical software at the %95 confidence level : testing hypotheses, panel data statistical approach and multiple regression model are used. Based on the results of testing hypotheses, the relationship between productivity with majority shareholder ownership and CEO duality is positive and significant. Also this relationship with majority shareholders and debt ratio is negative and significant. While according to research findings there is no relationship between productivity and institutional shareholders ownership, ownership concentration, independence of the board and the time of CEO tenure on the board.

**Keywords:** corporate governance, ownership structure, productivity, institutional shareholders, board.