

## عوامل مؤثر بر فرسودگی شغلی کتابداران شاغل در نهاد کتابخانه‌های عمومی کشور

مرویه آذرگون

دانشجوی دکترای علم اطلاعات و دانش‌نامه‌سازی دانشگاه اصفهان

maryam.azargoon2020@gmail.com

تاریخ دریافت: ۱۳۹۳/۱۱/۰۸؛ تاریخ پذیرش: ۱۳۹۴/۰۱/۱۹

### چکیده

**هدف:** هدف این پژوهش شناسایی عوامل مؤثر بر فرسودگی شغلی کتابداران شاغل در نهاد کتابخانه‌های عمومی کشور است.

**روش:** پژوهش حاضر با جهت‌گیری کاربردی، از نوع ترکیبی است و با روش پیمایش به دنبال اکتشاف و توصیف می‌باشد. جامعه آماری کلیه کتابداران شاغل در نهاد کتابخانه‌های عمومی کشور بودند. داده‌های پژوهش با روش‌های کیفی و کمی به دست آمد. برای گردآوری اطلاعات کیفی با ۲۰ کتابدار با سابقه کار حداقل ۵ سال مصاحبه شد و بر مبنای اطلاعات استخراج شده، پرسشنامه‌ای طراحی گردید. سپس از طریق ادارات کل استان‌ها به روش «نمونه‌گیری خودساخته» در اختیار کتابداران قرار گرفت و ۴۰۰ پرسشنامه برای تحلیل نهایی انتخاب شد. پایایی پرسشنامه از طریق آلفای کرونباخ (۰,۹۳) محاسبه گردید. برای تجزیه و تحلیل داده‌ها از روش تحلیل عاملی اکتشافی با روش مؤلفه‌های اصلی با چرخش واریما کس استفاده شد و عوامل مؤثر بر فرسودگی شغلی کتابداران استخراج گردید و مدل مفهومی ارائه شد. در نهایت عوامل استخراج شده اولویت‌بندی شدند.

**یافته‌ها:** یافته‌های حاصل از پژوهش نشان داد ۶ عامل بر فرسودگی شغلی کتابداران نهاد کتابخانه‌های عمومی کشور هستند که به ترتیب اهمیت عبارتند از: عامل اقتصادی، عامل دولتی، عامل سازمانی - شغلی، عامل فردی، عامل فرهنگی - اجتماعی - خانوادگی و عامل مدیریتی و ارتباطی.

**اصالت/ارزش:** ارزش این اثر به عوامل استخراج شده مؤثر بر فرسودگی شغلی از طریق روش ترکیبی است که نهاد کتابخانه‌های عمومی کشور می‌تواند با توجه به این عوامل، اقداماتی را به ترتیب اهمیت هر عامل، برای کاهش بار هر عامل در فرسودگی کتابداران انجام دهد.

**کلیدواژه‌ها:** فرسودگی شغلی، نهاد کتابخانه‌های عمومی کشور، کتابداران، کتابخانه عمومی.

Research on Information Science and Public Libraries; The Quarterly Journal of Iran Public Libraries Foundation; Vol. 22, No.4; Successive No. 87; winter 2017; Pp. 603-630; Indexed in ISC, SID & MagIran.

تحقيقات اطلاع‌رسانی و کتابخانه‌های عمومی؛ فصلنامه علمی- پژوهشی؛ دوره ۲۲، شماره ۴، پیاپی ۷۷، زمستان ۱۳۹۵ ص ۶۰۳-۶۳۰. نمایه شده در ISC, SID & MagIran

## مقدمه

موقیت و بهرهوری سازمان‌ها تا حد زیادی به روحیات، تلاش، انگیزش و رضایت نیروی انسانی آنها بستگی دارد به گونه‌ای که اگر به نیازهای جسمی و روانی کارکنان توجه کافی شود کارآیی و اثربخشی سازمان افزایش می‌باید. در حالیکه عدم توجه به نیازهای جسمی و روحی کارکنان از سوی مدیران باعث به وجود آمدن فشارهای روانی در آنان می‌شود. اگر افراد قادر به مقابله مثبت با این فشارهای روانی نباشند دستخوش عوارض متعدد جسمی، روحی و رفتاری می‌شوند و طولانی شدن این نوع فشارها منجر به ایجاد فرسودگی شغلی در آنان می‌گردد (روغنیزاد و دیگران، ۱۳۹۲). دیک<sup>۱</sup> فرسودگی شغلی را خستگی شدید و احساس مورد سوء استفاده قرار گرفتن می‌داند که با استراحت و مرخصی برطرف نمی‌شود. به عقیده دیک فرد مبتلا به فرسودگی از نظر شخصیتی خود را کمتر از دیگران تصور کرده و احساس می‌کند که کار و عمل او مورد توجه قرار نمی‌گیرد (دیک، ۱۹۹۲) اما احتمالاً تعریفی که بیشترین ارجاع به آن داده شده است، تعریف مسلش و جکسون<sup>۲</sup> است که فرسودگی شغلی را یک پاسخ روانشناختی به عوامل فشارزای محیط کار می‌دانند که با سه شاخص تحلیل عاطفی، شخصیت‌زدایی و کاهش بازده عملکرد فردی مشخص می‌شود و بیشتر در بین افرادی که با ارباب رجوع سروکار دارند بروز می‌کند. استناد فراوان به این تعریف به دلیل استفاده فراوان از پرسشنامه فرسودگی شغلی مسلش و جکسون است (مسلسل و جکسون، ۱۹۸۱؛ صلاحیان و دیگران، ۱۳۹۳).

فرسودگی شغلی برای افراد یک تجربه دردآور و برای سازمان‌ها یک پدیده هزینه‌بر است به طوری که عوارض زیادی در خانواده، زندگی اجتماعی، فردی، و عملکرد سازمان بر جای می‌گذارد که از مهمترین آنها می‌توان غیبت از کار، تأخیرهای متواتی، شکایات مختلف روانی، تغییر شغل، کاهش کیفیت در انجام وظایف و تعارضات بین فردی با همکاران را نام برد. این سندروم، فرایندی آهسته است که در دوره‌های طولانی از زمان رخ می‌دهد و دارای علائم و نشانه‌هایی است که در ابتدا جزئی هستند اما با گذشت زمان شدت پیدا می‌کنند (رضوی و دیگران، ۱۳۹۲؛ وردی‌نژاد و حسن‌زادی، ۱۳۸۵).

1. Dick

2. Maslach and Jackson

## تحقیقات اطلاع رسانی و

### کتابخانه های عمومی

عوامل مؤثر بر فرسودگی شغلی کتابداران شاغل در نهاد کتابخانه های عمومی کشور

عوامل زیادی در بروز فرسودگی شغلی نقش دارند. افراد فرسودگی شغلی را در محیط کار تجربه می کنند. از جمله ویژگی های محیط کار که در فرسودگی شغلی مؤثر هستند می توان به حجم کار، فشار زمان، درخواست های متعارض در کار، کمبود اطلاعات کافی برای انجام کار، فقدان حمایت اجتماعی از طرف سرپرست و کمبود باز خورد اشاره کرد. همچنین افرادی که کمتر در تصمیم گیری نقش دارند نسبت به کسانی که نقش بیشتری در تصمیم گیری دارند، دچار فرسودگی شغلی می شوند (هارول<sup>۱</sup>، ۲۰۱۳). به علاوه بسیاری از افراد در مطالعات خود عوامل زیادی را در بروز فرسودگی شغلی مؤثر دانسته اند. برای نمونه شیزلی<sup>۲</sup> (۲۰۱) برخی از علل استرس و فرسودگی را در میان کتابداران معلم این گونه بیان می کند: ۱. تکراری بودن ساختار فعالیت های کتابخانه، به ویژه به دلیل واحدهای درسی و برنامه های آموزشی یکسان ۲. انتظارات و مسئولیت های ناهمانگ با علاقه فرد<sup>۳</sup>. کمبود نیروی انسانی که می تواند منجر به ایجاد نوعی ترس در کتابداران برای ارائه خدمات مناسب گردد<sup>۴</sup>. کمبود کارکنان و افزایش مسئولیت ناشی از آن به عنوان علل فرسودگی شغلی و نگرش منفی به شغل<sup>۵</sup>. دو بعدی بودن حضور مراجعان، یعنی کاربران یک کتابخانه در عین حال که منبع خشنودی کتابداران هستند، می توانند منبع عملکرد منفی نیز برای وی تلقی شوند<sup>۶</sup>. کمبود انگیزه، رقابت های صحیح و هیجان های ذهنی به دلیل نبود آموزش های جدید.

در گذشته این گونه تصور می شد که سندروم فرسودگی شغلی بیشتر در مشاغل خدمات اجتماعی از قبیل پزشکان، معلمان، پرستاران، مشاوران و مأموران پلیس رایج است اما امروزه شواهد حاصل از پژوهش در دیگر مشاغل نشان می دهد که فرسودگی شغلی ممکن است در هر شغلی اتفاق بیفتد (امیری، اسدی و دلبی راغب، ۱۳۹۰) که کتابداری نیز از آن مستثنی نیست. در سال ۲۰۰۶ مطالعه ای توسط بخش روانشناسی شغلی انجمان روانشناسی بریتانیا انجام شد که به بررسی مسئله استرس شغلی در بین مأموران آتشنشانی و افسران پلیس، متصدیان قطار، معلمان، و کتابداران پرداخت. با این پیش فرض که کتابداران احتمالاً استرس کمتری را تجربه می کنند، نتایج نشان داد که روی هم رفته «کتابداران در بالاترین سطح استرس» قرار گرفتند. این امر منجر به این نتیجه شد که کتابداران در محیط کار در سطح بالای مستعد فرسودگی شغلی هستند (کریستین، ۲۰۱۵). تجربه فرسودگی شغلی در بین کتابداران کتابخانه های عمومی

1. Harwell

2. Sheesley

3. Chiristian

تحقیقات اطلاع‌رسانی و  
کتابخانه‌ها و موسسات  
زمستان ۱۳۹۵ دوره ۲۲ شماره ۴

پدیده جدیدی نیست. بیش از ۲۵ سال پیش پژوهشی تأیید کرد که تعداد زیادی از کتابداران مرجع کتابخانه‌های عمومی به دلیل تعارض یا ابهام نقش در کار، فرسودگی شغلی را تجربه کرده‌اند (راسبون گراب<sup>۱</sup> و مارشال<sup>۲</sup>، ۲۰۰۹).

اگر به علائم هشداردهنده اولیه و عوامل مؤثر بر فرسودگی شغلی توجه شود، از یک کارافتادگی عظیم جلوگیری به عمل می‌آید زیرا بروز فرسودگی شغلی ناگهانی نیست، بلکه فرایندی پیش‌رونده است که مرحله به مرحله رشد می‌نماید (عبدالملکی، ۱۳۸۹، ۵۸). کریستین (۲۰۱۵) بهمنظور کاهش فرسودگی شغلی در کتابداران راه حل‌هایی را پیشنهاد کرده است. او این راه حل‌ها را از مطالعات تحقیقی دست دوم، وبسایت‌های مدیریت و رهبری علم کتابداری، وبسایت‌های خطرات شغلی، وبسایت‌های توسعه شغلی علم کتابداری و اطلاع‌رسانی گرفته است. راه حل‌های پیشنهادشده در این گزارش به طور خلاصه عبارتند از:

۱. آموزش دانشجویان علوم کتابداری قبل از اینکه وارد کار شوند؛ ۲. آموزش کارکنان درباره مدیریت استرس و کار هیجانی در شغل؛ و ۳. ارائه رهنمودهایی برای مدیران و انجمن‌های کتابداری بهمنظور آموزش راهبردهای درون سازمانی که به آسانی در همه سلسله‌مراتب‌ها اجرا شود. همچنین مک‌کورمک<sup>۳</sup> (۲۰۱۴) روش‌هایی را توضیح می‌دهد که مدیران کتابخانه‌ها می‌توانند تأثیر منفی فرسودگی شغلی را از طریق کنترل شش حوزه‌ای که کارمندان معمولاً آنها را تجربه می‌کنند، به حداقل برسانند: ۱. تقاضاهای شغل که شامل کمیت کار و دانش مورد نیاز برای انجام آن است؛ ۲. میزان کنترل بر روی کارمندان؛ ۳. میزان حمایت اجتماعی از طرف همکاران و مدیران؛ ۴. کیفیت روابط کاری؛ ۵. وضوح نقش در شغل؛ و ۶. پشتیبانی و برقراری ارتباط درست در طول زمان‌های تغییر.

منتشر مشارک ایفلاؤونسکو، کتابخانه‌های عمومی را مانند نیرویی جاودان برای آموزش، فرهنگ و اطلاعات، پرورش صلح و سلامت روح، و دروازه‌ای به سوی دانش معرفی می‌کند که شرایط اساسی را برای یادگیری مداوم، تصمیم‌گیری مستقل، و توسعه فرهنگی افراد و گروه‌های اجتماعی فراهم می‌آورد (بیانیه کتابخانه عمومی ایفلاؤونسکو، ۱۹۹۴؛ نقل در پارسازاده و شفاقی، ۱۳۸۸). بنابراین، نقش کتابداران در کتابخانه‌های عمومی برای رسیدن به

1. Rathbun-Grubb

2. Marshall

3. McCormack

## تحقیقات اطلاع رسانی و

### کتابخانه های عمومی

عوامل مؤثر بر فرسودگی شغلی کتابداران شاغل در نهاد کتابخانه های عمومی کشور

اهداف آنها بسیار مهم است؛ به گونه ای که کتابخانه های عمومی را دانشگاه عامة مردم و کتابداران را مدرسان و استادان آن می دانند (علومی، ۱۳۸۴).

با توجه به نقش کتابخانه های عمومی در جامعه و نقش مهمتر کتابداران در اجرای رسالت این کتابخانه ها و ملاحظه وضعیت کنونی کتابداران کتابخانه های عمومی، مسئله ای که محقق با آن رو برو است، عبارت است از اینکه چه عواملی در به وجود آمدن فرسودگی شغلی در کتابداران کتابخانه های عمومی دخیل هستند و چه راهکارها و پیشنهادهایی می توان برای بهبود وضعیت کتابداران کتابخانه های عمومی ارائه داد؟ بنابراین هدف اصلی از انجام این پژوهش آن است که پس از استخراج عوامل مؤثر بر فرسودگی شغلی کتابداران شاغل در نهاد کتابخانه های عمومی کشور، با ارائه راهکارها و پیشنهادهای کاربردی و توصیه به اجرای آنها توسط مدیران نهاد از پیامدهای نامطلوب آن بر زندگی فرد و سازمان و جامعه جلوگیری شود و یا آنها را به حداقل برساند.

### پرسش های اساسی

۱. چه عواملی بر فرسودگی شغلی کتابداران شاغل در نهاد کتابخانه های عمومی کشور مؤثر هستند؟
۲. مدل عوامل مؤثر بر فرسودگی شغلی کتابداران شاغل در نهاد کتابخانه های عمومی کشور چگونه است؟
۳. اولویت بندی عوامل مؤثر بر فرسودگی شغلی کتابداران شاغل در نهاد کتابخانه های عمومی کشور چگونه است؟

### روش پژوهش

مقاله حاضر حاصل طرحی پژوهشی است که در سال ۹۲ به حمایت نهاد کتابخانه های عمومی کشور در سطح ملی به اجرا در آمده است و از نظر هدف کاربردی و از نوع ترکیبی (ترکیب روش های کمی و کیفی) است که از نظر توالی گردآوری داده ها، ابتدا داده های کیفی گردآوری شد و سپس داده های کمی. برای گردآوری داده های کیفی ابتدا تحقیقات و پیشنهادهای موجود در حوزه فرسودگی شغلی مورد بررسی قرار گرفت و تعدادی از عوامل

تحقیقات اطلاع رسانی و  
کتابخانه‌ها و موزمی  
زمستان ۱۳۹۵ دوره ۲۲ شماره ۴

مؤثر بر فرسودگی شغلی از نظریه‌ها، مدل‌ها و پیشینه‌ها استخراج گردید. در مرحله بعد به منظور تکمیل عوامل مؤثر بر فرسودگی شغلی کتابداران از مصاحبه نیمه‌ساختارمند استفاده شد که به دو روش مصاحبه حضوری و الکترونیکی انجام گرفت. انجام مصاحبه‌ها تا زمانی ادامه پیدا کرد که به مرحله اشباع نظری برسد. در این پژوهش از طریق مصاحبه با<sup>۱۹</sup> نفر به مرحله اشباع نظری رسید و برای اطمینان با یک نفر دیگر مصاحبه شد و جمماً با<sup>۲۰</sup> نفر مصاحبه گردید. اطلاعات به دست آمده، از طریق تحلیل محتوای کیفی تحلیل شد و بر مبنای مقوله‌های استخراج شده از تحلیل مصاحبه‌ها و مطالعات، پرسشنامه «عوامل مؤثر بر فرسودگی شغلی کتابداران نهاد کتابخانه‌های عمومی کشور» طراحی گردید. به منظور سنجش صحت و قابلیت اعتماد مصاحبه‌ها از چهار معیار «اعتبار»، «انتقال پذیری»، «قابلیت اطمینان» و «تایید پذیری» استفاده گردید که روش‌های مورد استفاده شامل تبادل نظر با همتایان، کنترل از طریق اعضاء، ارائه جزئیات و شرایط کامل فرایند پژوهش، مصاحبه‌های ضبط شده، متون نسخه‌برداری شده از مصاحبه‌ها، برگه راهنمای مصاحبه، فهرست مصاحبه‌شوندگان و فایل اس.پی.اس.است.

به منظور گردآوری داده‌های کمی از پرسشنامه ۴۱ سوالی «عوامل مؤثر بر فرسودگی شغلی کتابداران نهاد کتابخانه‌های عمومی کشور» استفاده شد که همه ابعاد عوامل مؤثر بر فرسودگی شغلی را شامل می‌شود. در این پرسشنامه پاسخ‌های هر سؤال با طیف لیکرت ۵ تایی خیلی زیاد، زیاد، متوسط، کم، خیلی کم مشخص گردید. پرسشنامه پژوهش از طریق «گوگل داکس»<sup>۱</sup> طراحی و به صورت اینترنتی در اختیار جامعه نمونه گذاشته شد. برای سنجش روایی سازه‌های پرسشنامه از روش تحلیل عاملی اکتشافی استفاده گردید. این شیوه در راستای شناسایی عوامل سازنده یک سازه به کار می‌رود و بر اساس مفروضه مولفه گرایی استوار است؛ بدین ترتیب که بر اساس همبستگی‌های بدست آمده بین شاخص‌های گوناگون، تلاش می‌کند تا یک دسته‌بندی تجربی بین گروهی از شاخص‌های ابزار اندازه‌گیری صورت دهد و از این طریق عوامل سازنده یک سازه را شناسایی نماید.

جامعه آماری بخش پژوهش کیفی، کتابداران شاغل در نهاد کتابخانه‌های عمومی سراسر کشور بود که حداقل دارای سابقه کار ۵ سال بودند. در نمونه گیری برای مصاحبه از روش نمونه گیری «هدفمند با حداکثر تنوع» استفاده گردید. در نمونه گیری سعی شد از طیف

۱. google docs

## تحقیقات اطلاع رسانی و

## کتابخانه های عمومی

عوامل مؤثر بر فرسودگی شغلی کتابداران شاغل در نهاد کتابخانه های عمومی کشور

گسترهای از کتابداران با سوابق تحصیلی، سمت شغلی، جنیست و استان های مختلف انتخاب شود که در کل مصاحبه ها با ۲۰ نفر به اشباع نظری رسید. جامعه آماری بخش پژوهش کمی را کتابداران با سابقه کار حداقل ۳ سال تشکیل دادند که به روش نمونه گیری «خودساخته» ایجاد گردید. در بخش کمی ۴۹۰ پرسشنامه به طور الکترونیکی به دست پژوهشگر رسید. از بین ۴۹۰ پرسشنامه ارسالی، مواردی انتخاب شدند که در آن سابقه کار کتابدار حداقل ۳ سال باشد. بدین ترتیب نهایتاً ۴۰۰ پرسشنامه به برای تحلیل وارد نرم افزار SPSS گردید.

### یافته ها

یافته های پژوهش حاضر در دو بخش کیفی و کمی ارائه شده است که پاسخ پرسش های پژوهش را می دهد.

**الف. یافته های بخش کیفی:** یافته های این بخش از پژوهش پاسخ پرسش اساسی اول را می دهد: چه عواملی بر فرسودگی شغلی کتابداران شاغل در نهاد کتابخانه های عمومی کشور مؤثر هستند؟

به منظور پاسخ به این سؤال عوامل در دو مرحله گردآوری شد بدین ترتیب که ابتدا تعدادی از عوامل از مطالعه متون شامل نظریه ها، مدل ها و پیشینه ها و تعدادی دیگر از مصاحبه با کتابداران استخراج گردید. نظریه های مورد استفاده برای استخراج عوامل مؤثر بر فرسودگی شغلی شامل نظریه روانشناسی و هستی شناختی (آذربازین، ۱۳۸۸)، نظریه تعهد و ایده آیسم (حاجی عرازی، ۱۳۸۶)، نظریه فشار گود<sup>۱</sup> (رستگار خالد، ۱۳۸۵)، نظریه ارزش (میردیکوندی، ۱۳۸۸؛ ده بزرگی و حدائق، ۱۳۸۵)، نظریه امید و انتظار (میردیکوندی، ۱۳۸۸)، نظریه تناسب بین شغل و شخصیت (پورکیانی و جلالی جواران، ۱۳۸۸، قسمت اول و دوم)، نظریه اسناد (هزاوه بی و صمدی، ۱۳۸۴)، نظریه سلسله مراتب مازلو<sup>۲</sup> (رضائیان، ۱۳۸۰)، نظریه روابط انسانی مایو<sup>۳</sup> (کورمن<sup>۴</sup>، ترجمة شکرشکن ۱۳۸۴) و نظریه سرمایه انسانی و بهره وری نیروی کار (عمادزاده و هاشمیان، ۱۳۷۳) بود. از جمله مدل هایی که در زمینه عوامل مؤثر بر فرسودگی شغلی در پژوهش حاضر بررسی شد مدل لیتر<sup>۵</sup> و مسلش (۱۹۹۷)، مدل نظری پانیز و کنین<sup>۶</sup>

1.Good      2. Maslow      3. Mayo      4. Korman      5. Leiter      6. Pines & Keinan

تحقیقات اطلاع رسانی و  
کتابخانه های عمومی  
زمستان ۱۳۹۵ دوره ۲۲ شماره ۴

(۲۰۰۵)، مدل هاریس<sup>۱</sup> (۱۹۷۹) (به نقل از فاربر و هیفت،<sup>۲</sup> ۱۹۸۲)، مدل گلمبیوسکی<sup>۳</sup> (به نقل از حاجی عرازی، ۱۳۸۶)، مدل مالاچ و پانیز<sup>۴</sup> (۱۹۹۶)، مدل دورمن<sup>۵</sup> (۲۰۰۳)، مدل کوردز و دوگورتی<sup>۶</sup> (۱۹۹۳) بود. به علاوه، تعدادی از عوامل دیگر از مطالعات موجود در این زمینه از جمله کوپر<sup>۷</sup> (۱۹۷۶)، چرنیس<sup>۸</sup> (۱۹۸۲)، پاریک<sup>۹</sup> (۱۹۸۲)، اسکات<sup>۱۰</sup> (۲۰۰۱)، مسلش و همکاران<sup>۱۱</sup> (۲۰۰۱)، کوری و کوری<sup>۱۲</sup> (۱۹۹۸)، سدولاین<sup>۱۳</sup> (۱۹۸۲)، صیامیان و همکاران (۲۰۰۶) و شیزلی<sup>۱۴</sup> (۲۰۰۱) استخراج گردید.

به طور کلی، عوامل مؤثر بر فرسودگی شغلی کتابداران کتابخانه های عمومی که از مطالعه پیشینه ها و مصاحبه ها استخراج شده، در جدول ۱ آمده است:

جدول ۱. عوامل مؤثر بر فرسودگی شغلی کتابداران شاغل در نهاد کتابخانه های عمومی

| زیر مقوله ها                         | مقوله ها  |
|--------------------------------------|---|
| امور استخدامی و اداری                | سیاست ها و خط مشی های نهاد (تأمین منابع، عضو گیری و...) |
| اطلاع رسانی در مورد رشته در رسانه ها | ارزش های سازمان   |
| ارتقاء شغلی و خودشکوفایی             | شرایط شغلی  |
| نوع مراجعان به کتابخانه              | جایگاه رشته در جامعه                                    |
| سطح فرهنگ مردم منطقه                 | نقش فرد در سازمان                                       |
| مشکلات خانوادگی                      | امنیت شغلی  |
| مدیران و مسئولان شهرستان             | درآمد خانواده   |
| مدیران و مسئولان کل                  | ماهیت و نوع شغل   |
| امور ارتباطی                         | حقوق و دستمزد   |
| حمایت نشدن از طرف دولت               | تأثیرپذیری از شرایط دولت                                |
| ویژگی های جمعیت شناختی               | مزایای شغلی و امکانات رفاهی                             |
| ویژگی های شخصیتی و نگرشی             | تامین بودجه و اعتبارات                                  |

- |                       |                         |                             |
|-----------------------|-------------------------|-----------------------------|
| 1. Harris Model       | 2. Farber and Heifetz   | 3. Golembiewski Model       |
| 4. Malach Pines Model | 5. Dorman Model         | 6. Cordes & Dougherty Model |
| 7. Copper             | 8. Cherniss             | 9. Poreek                   |
| 10. Scott             | 11. Maslach et al       | 12. Corey & Corey           |
| 13. Anthony Cedoline  | 14. Deborah F. Sheesley |                             |

## تحقیقات اطلاع رسانی و

**تایارهای کمی**

عوامل مؤثر بر فرسودگی شغلی کتابداران شاغل در نهاد کتابخانه‌های عمومی کشور

**ب. یافته‌های بخش کمی پژوهش:** در این پژوهش ۱۶۳ نفر مرد و ۲۳۷ نفر زن شرکت کردند که نفر از آنان مجرد و ۳۰۵ نفر دیگر متاهل بودند. سطح تحصیلات پاسخ‌دهندگان دیپلم (۳ نفر)، کاردانی (۵۹ نفر)، کارشناسی (۲۴ نفر)، کارشناسی ارشد (۹۳ نفر) و دکترا (۱۱ نفر) بود که در رشته‌های کتابداری (۲۷۶ نفر) و غیر کتابداری (۱۲۶ نفر) بودند. رده سنی پاسخ‌دهندگان ۲۴-۵۶ سال و سابقه خدمت آنها ۲۷-۳ سال بود.

قبل از اجرای تحلیل عاملی اکتشافی به بررسی آلفای کرونباخ سؤالات پرداخته شد تا ضمن تعیین همبستگی درونی بین سؤالات با کل مفهوم فرسودگی شغلی، به حذف یا تأیید برخی سؤالات با در نظر گرفتن نمره ۰,۳ به عنوان حد پایین همبستگی پردازیم:

جدول ۲. آلفای کرونباخ و همبستگی درونی سؤالات

| شماره سؤال | شماره | آلفای کرونباخ | همبستگی درونی | شماره سؤال | آلفای کرونباخ | همبستگی درونی | شماره سؤال | آلفای کرونباخ | همبستگی درونی | شماره سؤال | آلفای کرونباخ | همبستگی درونی |
|------------|-------|---------------|---------------|------------|---------------|---------------|------------|---------------|---------------|------------|---------------|---------------|
| ۱          |       | ۰,۹۲          | ۰,۶۴          | ۲۹         | ۰,۹۲          | ۰,۵۸          | ۱۵         | ۰,۹۳          | ۰,۴۳          |            | ۰,۹۲          |               |
| ۲          |       | ۰,۹۲          | ۰,۶۸          | ۳۰         | ۰,۹۳          | ۰,۴۶          | ۱۶         | ۰,۹۲          | ۰,۵۵          |            | ۰,۹۲          |               |
| ۳          |       | ۰,۹۲          | ۰,۵۸          | ۳۱         | ۰,۹۲          | ۰,۵۴          | ۱۷         | ۰,۹۳          | ۰,۴۵          |            | ۰,۹۲          |               |
| ۴          |       | ۰,۹۳          | ۰,۳۴          | ۳۲         | ۰,۹۳          | ۰,۴۸          | ۱۸         | ۰,۹۲          | ۰,۵۴          |            | ۰,۹۳          |               |
| ۵          |       | ۰,۹۳          | ۰,۵۱          | ۳۳         | ۰,۹۳          | ۰,۵۲          | ۱۹         | ۰,۹۲          | ۰,۵۴          |            | ۰,۹۳          |               |
| ۶          |       | ۰,۹۳          | ۰,۴۲          | ۳۴         | ۰,۹۳          | ۰,۳۹          | ۲۰         | ۰,۹۲          | ۰,۶۲          |            | ۰,۹۳          |               |
| ۷          |       | ۰,۹۳          | ۰,۳۶          | ۳۵         | ۰,۹۲          | ۰,۵۵          | ۲۱         | ۰,۹۲          | ۰,۵۹          |            | ۰,۹۳          |               |
| ۸          |       | ۰,۹۳          | ۰,۳۴          | ۳۶         | ۰,۹۲          | ۰,۶۴          | ۲۲         | ۰,۹۳          | ۰,۲۵          |            | ۰,۹۳          |               |
| ۹          |       | ۰,۹۳          | ۰,۴۲          | ۳۷         | ۰,۹۲          | ۰,۵۶          | ۲۳         | ۰,۹۳          | ۰,۴۶          |            | ۰,۹۳          |               |
| ۱۰         |       | ۰,۹۳          | ۰,۳۹          | ۳۸         | ۰,۹۲          | ۰,۵۷          | ۲۴         | ۰,۹۳          | ۰,۴۶          |            | ۰,۹۳          |               |
| ۱۱         |       | ۰,۹۳          | ۰,۴۲          | ۳۹         | ۰,۹۳          | ۰,۴۹          | ۲۵         | ۰,۹۳          | ۰,۴۳          |            | ۰,۹۳          |               |
| ۱۲         |       | ۰,۹۳          | ۰,۳۹          | ۴۰         | ۰,۹۲          | ۰,۵           | ۲۶         | ۰,۹۲          | ۰,۴۶          |            | ۰,۹۳          |               |
| ۱۳         |       | ۰,۹۳          | ۰,۴۴          | ۴۱         | ۰,۹۲          | ۰,۵۱          | ۲۷         | ۰,۹۳          | ۰,۴۴          |            | ۰,۹۳          |               |
| ۱۴         |       | -             | -             | -          | ۰,۹۲          | ۰,۶           | ۲۸         | ۰,۹۲          | ۰,۶۹          |            | ۰,۹۳          |               |

تحقیقات اطلاع رسانی و  
تئاریخ‌های معاصر  
زمستان ۱۳۹۵ دوره ۲۲ شماره ۴

بنا به نتایج جدول ۲ و طبق همبستگی درونی بین سوالات با کل مفهوم (فرسودگی شغلی)، سوال ۸ با همبستگی درونی ۰,۲۵، که کوچک‌تر از ۰,۳ بود حذف گردید. برای انجام تحلیل عامل اکتشافی ابتدا فراهم بودن شرایط و قابلیت تحلیل عاملی با استفاده از آزمون‌های شاخص کفايت نمونه‌گيري (KMO) و مقیاس کرویت بارتلت برای سوالات پرسشنامه بررسی شد:

جدول ۳. نتایج آزمون بارتلت و کیسر-مهیر و اوکلین

| مقدار    | پیش‌فرض                                    |
|----------|--|
| ۰,۹۲     | مقدار کیسر-مهیر و اوکلین (کفايت حجم نمونه) |
| ۶۹۰۰,۲۱۰ | مقدار مجذور کای                            |
| ۷۸۰      | درجه آزادی                                 |
| ۰,۰۰۱*   | سطح معناداری                               |

\* در سطح  $P_{value} < 0,01$  معنادار است.

نتایج جدول ۳ نشان می‌دهد که تمامی پیش‌فرض‌های مورد نیاز و مربوط به استفاده از روش تحلیل عاملی رعایت شده است. آزمون کیسر-مهیر و اوکلین شاخصی برای کفايت نمونه است. بر اساس آزمون مذکور می‌توان میزان تعلق متغیرها به یکدیگر و در نتیجه مناسب بودن آنها را برای تحلیل عاملی تشخیص داد و هم مناسب بودن هر متغیر را به تنها یی مشخص کرد. با توجه به اینکه مقدار آن برابر با ۰,۹۲ و بیش از ۰,۷ می‌باشد، لذا قضاوت در مورد آن در حد عالی گزارش می‌شود.

در آزمون کرویت بارتلت و مجذور کای که حداقل شرط لازم برای تحلیل عاملی هستند، فرض همبستگی بین سوالات مورد بررسی قرار می‌گیرد. با توجه به مقدار مجذور کای و سطح معناداری ( $\chi^2 = 6900,210$ ;  $P_{value} < 0,01$ ) نتیجه گرفته می‌شود که بین سوالات همبستگی وجود دارد و از این رو، ادامه و استفاده از سایر مراحل تحلیل عاملی جایز است.

پس از اطمینان از مناسب بودن داده‌ها برای انجام تحلیل عاملی، از چرخش و ریماکس برای دستیابی به عامل‌ها استفاده گردید که نتایج آن در جدول ۴ ارائه شده است:

تحقیقات اطلاع رسانی و

عوامل مؤثر بر فرسودگی، شغل، کتابداران، شاغل دنیاد کتابخانه های عمومی، کشوه

جدول ۱۰: نتایج تحلیل مؤلفه‌های اصلی همراه با چرخیت و ایندیکس در مورد بار عاملی سویالت فرسودگی شغلی

تحقیقات اطلاع رسانی و  
تئاتر عالی ملی  
زمستان ۱۳۹۵ دوره ۲۲ شماره ۴

نتایج تحلیل عاملی ارائه شده در جدول ۷ نشان می‌دهد که سؤالات فرسودگی شغلی در کل ۵۱,۷۳ درصد از کل واریانس را شامل می‌شود؛ بدان معنا که از بین عوامل اصلی پدیدار شده، این عوامل توانسته به مقدار یاد شده با فرسودگی شغلی ارتباط داشته باشد. درصدهای واریانس برای عامل ۱ برابر با ۱۲,۷۶، برای عامل ۲ برابر با ۱۰,۰۳ و برای عامل ۳ برابر با ۸,۸۷، عامل ۴ برابر با ۸,۰۶، عامل ۵ برابر با ۷,۲ و برای عامل ۶ برابر با ۴,۷۳ است. نتایج نشان می‌دهد که بار عاملی تمامی سؤالات در حد قابل قبول است. در مرحله بعد به فرسودگی شغلی می‌پردازیم. نتیجه ارزیابی پایایی عوامل‌های استخراجی پرسشنامه فرسودگی شغلی به شرح ذیل است:

جدول ۵. نتایج ارزیابی پایایی عوامل‌های پرسشنامه فرسودگی شغلی

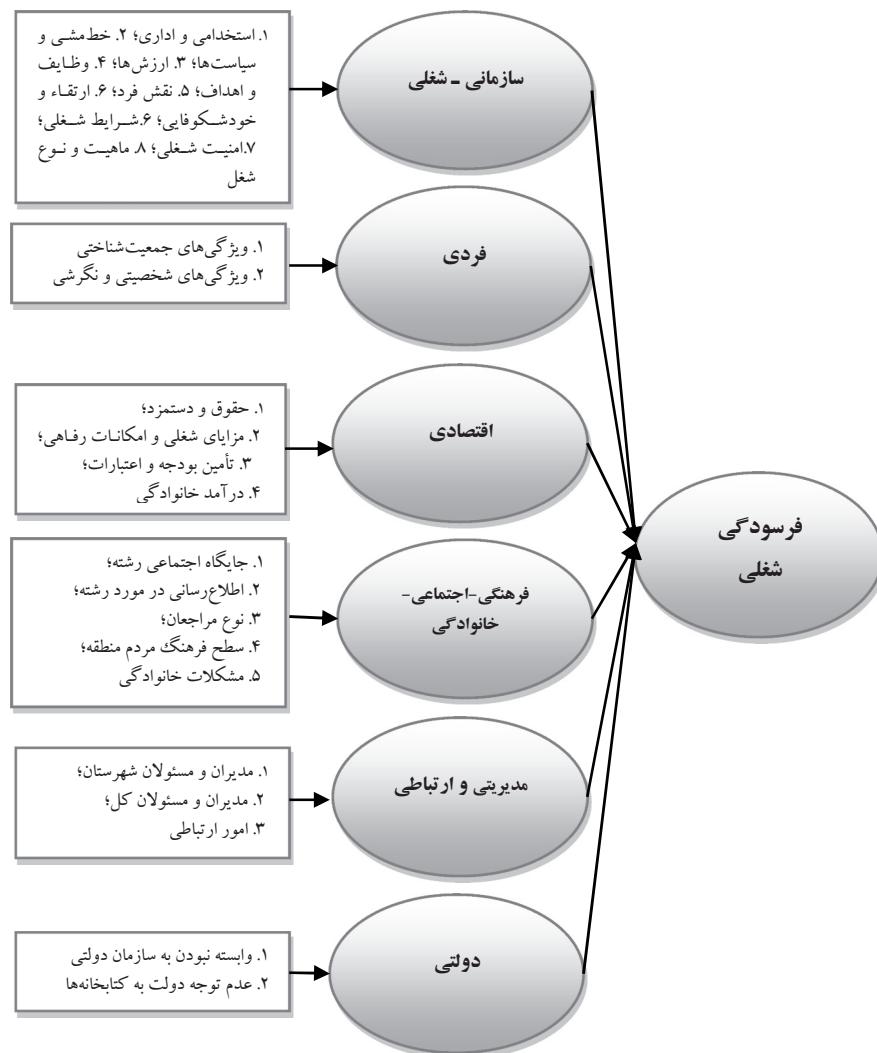
| عوامل         | عامل ۱ | عامل ۲ | عامل ۳ | عامل ۴ | عامل ۵ | عامل ۶ | کل   |
|---------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|------|
| آلفای کرونباخ | ۰,۸۹   | ۰,۸۴   | ۰,۷۵   | ۰,۶۷   | ۰,۷۷   | ۰,۶۳   | ۰,۹۳ |

با ملاحظه جدول ۵، واضح است که پایایی تمامی عوامل‌ها و کل پرسشنامه در حد خوبی است. با توجه به محتوای سؤالات هر عامل، عوامل‌های استخراج شده بدین صورت نامگذاری شدنند:  
 ۱. عوامل سازمانی - شغلی؛ ۲. عوامل فردی؛ ۳. عوامل اقتصادی؛ ۴. عوامل فرهنگی - اجتماعی - خانوادگی؛ ۵. عوامل مدیریتی و ارتباطی؛ ۶. عوامل دولتی. حال می‌توان به پرسش دوم پژوهش پرداخت، یعنی اینکه مدل مفهومی عوامل مؤثر بر فرسودگی شغلی کتابداران شاغل در نهاد کتابخانه‌های عمومی کشور چگونه است؟ در پاسخ به این سؤال، مدل مفهومی عوامل مؤثر بر فرسودگی شغلی بر اساس نتایج حاصل از تحلیل عاملی طی شکل ۱ ترسیم شد تا در مرحله بعد مورد بررسی بیشتر قرار گیرد:

## تحقیقات اطلاع رسانی و

**نمایه های عوامل**

عوامل مؤثر بر فرسودگی شغلی کتابداران شاغل در نهاد کتابخانه های عمومی کشور



شكل ۱. مدل فرسودگی شغلی

پرسش سوم پژوهش آن بود که اولویت‌بندی عوامل مؤثر بر فرسودگی شغلی کتابداران شاغل در نهاد کتابخانه های عمومی کشور چگونه است؟ به منظور اولویت‌بندی عوامل استخراجی مؤثر بر فرسودگی شغلی، ابتدا اولویت‌بندی سوالات هر یک از عوامل، سپس الیت‌بندی عوامل استخراجی ارائه شده است:

تحقیقات اطلاع رسانی و  
تئاریخ‌نامه‌های معاصر  
زمستان ۱۳۹۵ دوره ۲۲ شماره ۴

جدول ۶. نتایج آزمون فریدمن در خصوص اولویت‌بندی زیرعامل‌های عامل سازمانی - شغلی

| P_value | df | $\chi^2$ | میانگین رتبه | زیرعامل‌ها   | شماره |
|---------|----|----------|--------------|--|-------|
| 0,001   | 15 | 671,058  | 10,53        | نیود امنیت شغلی  | ۱۹    |
|         |    |          | 10,23        | نیود ارتقاء سازمانی و شغلی   | ۱۷    |
|         |    |          | 9,98         | کم بودن فرصت استخدام برای کتابداران در سایر سازمان‌ها  | ۴۱    |
|         |    |          | 9,78         | نامناسب بودن شرایط کاری  | ۲۸    |
|         |    |          | 9,77         | سیاست‌ها و خطمشی‌های نامناسب   | ۲۹    |
|         |    |          | 9,22         | انجام کارهای متنوع   | ۲۵    |
|         |    |          | 8,68         | استخدام نیروی غیرکتابدار در سازمان   | ۲۶    |
|         |    |          | 8,68         | امکانات فیزیکی نامناسب   | ۲۷    |
|         |    |          | 8,49         | ارزش‌های نامناسب   | ۳۰    |
|         |    |          | 8,31         | انجام فعالیت‌ها در محدوده زمانی کم   | ۲۳    |
|         |    |          | 7,74         | ناسازگاری وظایف و درخواست‌های مدیران   | ۲۲    |
|         |    |          | 7,37         | مفید نبودن بعضی از دوره‌های آموزشی و برگزار شدن آنها در ساعت‌ و روزهای غیراداری  | ۱۸    |
|         |    |          | 7,11         | متفاوت بودن در کارمند نسبت به شغل با انتظارات او از شغل  | ۲۱    |
|         |    |          | 7,04         | ایمن نبودن ساختمان کتابخانه  | ۲۰    |
|         |    |          | 6,75         | نداشتن شرح وظایف مدون و تعریف شده و به وجود آمدن درگیری بین افراد در محیط کار به دلیل مشخص نبود وظایف و نبود تقسیم کار | ۳۱    |
|         |    |          | 6,32         | واگذاری مسئولیت‌های بیش از ظرفیت به فرد و ترس از ناتوان بود در اجرای این مسئولیت‌ها                                    | ۲۴    |

طبق جدول ۶ مشخص است که اختلاف معناداری بین میانگین رتبه‌های زیرعامل‌های (سؤالات) ۱۶ گانه عامل سازمانی - شغلی وجود دارد. از بین آنها، «نبود امنیت شغلی» بیشترین و «واگذاری مسئولیت‌های بیش از ظرفیت به فرد و ترس از ناتوان بود در اجرای این مسئولیت‌ها» کمترین تأثیر را در فرسودگی شغلی کتابداران نهاد کتابخانه‌های عمومی داشت و ترتیب بقیه موارد در جدول فوق ارائه شده است.

## تحقیقات اطلاع رسانی و تئام‌های عمومی

عوامل مؤثر بر فرسودگی شغلی کتابداران شاغل در نهاد کتابخانه‌های عمومی کشور

جدول ۷. نتایج آزمون فریدمن در خصوص اولویت‌بندی زیرعامل‌های عامل فردی

| شماره | زیرعامل‌ها  | میانگین رتبه | $\chi^2$ | df | P value |
|-------|---|--------------|----------|----|---------|
|       |   |              |          |    |         |
| ۴     | افراد با وجودان، متعهد به کار، با گذشت، آرمان‌گرا و با انتظارات شغلی بالا بیشتر از بقیه دچار خستگی روحی و روانی هستند                 | ۴,۷۷         |          |    | ۰,۰۰۱   |
| ۳     | به وجود آمدن مشکلات فکری و خانوادگی بیشتر برای افراد مجرد نسبت به افراد متأهل در سازمان   | ۴,۳۹         |          |    |         |
| ۵     | افرادی که کار خود را بی عیب و نقص انجام می‌دهند و به فکر ترقی در سازمان هستند، بیشتر از بقیه در معرض آسیب‌های روانی و روحی قرار دارند | ۴/۳۳         |          |    |         |
| ۲     | همکاران مرد بیشتر از زنان به فکر تغییر شغل و ترک سازمان هستند   | ۴,۰۴         |          |    |         |
| ۱     | کارکنان این سازمان با افزایش سن و سابقه کار و سطح تحصیلات بیشتر دچار مشکلات جسمی و خستگی روحی می‌شوند                                 | ۳,۹۲         |          |    |         |
| ۷     | افراد در این سازمان فکر می‌کنند سرنوشت کاری آنها را دیگران کنترل می‌کنند  | ۲,۶۳         |          |    |         |

بر اساس جدول ۷، اختلاف معناداری بین میانگین رتبه‌های زیرعامل‌های عامل فردی وجود دارد. از بین مؤلفه‌های عامل فردی، «افراد با وجودان، متعهد به کار، با گذشت، آرمان‌گرا و با انتظارات شغلی بالا بیشتر از بقیه دچار خستگی روحی و روانی هستند» بیشترین و مؤلفه «افراد در این سازمان فکر می‌کنند سرنوشت کاری آنها را دیگران کنترل می‌کنند» کمترین امتیاز را به عنوان زیرعامل اثربار فردی دریافت کرد. رتبه‌بندی زیرعامل‌های اقتصادی به شرح ذیل است.

تحقیقات اطلاع رسانی و  
تئاریخ‌نامه‌های مسح  
زمستان ۱۳۹۵ دوره ۲۲ شماره ۴

جدول ۸ نتایج آزمون فریدمن در خصوص اولویت‌بندی زیرعامل‌های عامل اقتصادی

| P_value | df | $\chi^2$ | میانگین رتبه | زیرعاملها   | شماره |
|---------|----|----------|--------------|---|-------|
| 0,001   | ۴  | ۸۰,۰۲    | ۳,۲۱         | نبوذ مزایای شغلی و امکانات رفاهی مناسب  | ۱۰    |
|         |    |          | ۳,۱۵         | تخصیص نیافن بودجه کافی به کتابخانه‌ها و واپسی بودن تأمین پسیاری از هزینه‌های کتابخانه به اعتبارات انجمن‌ها و نیم درصد شهرداری | ۱۱    |
|         |    |          | ۳,۱۴         | پایین بودن حقوق و عدم تناسب آن با حجم کاری، ساعت کاری، سطح تحصیلات، سابقه کار، سمت، هزینه‌های زندگی و رشتہ تحصیلی             | ۹     |
|         |    |          | ۲,۸۳         | واپسی بودن میزان دریافتی از نیم درصد شهرداری‌ها به درآمد شهرداری هر شهر و عدم همکاری شهرداری‌ها در ارائه این مبلغ             | ۳۷    |
|         |    |          | ۲,۶۷         | پایین بودن سطح درآمد خانواده و بالا بودن هزینه‌های زندگی  | ۳۶    |

بر اساس جدول ۸ اختلاف معناداری بین میانگین رتبه‌های زیرعامل‌های ۵ گانه عامل اقتصادی وجود دارد. از بین مؤلفه‌های عامل اقتصادی، مؤلفه «نبوذ مزایای شغلی و امکانات رفاهی مناسب» بیشترین و مؤلفه «پایین بودن سطح درآمد خانواده و بالا بودن هزینه‌های زندگی» کمترین زیرعامل‌های اثرگذار در میان عوامل اقتصادی فرسودگی شغلی بودند. مؤلفه‌های عامل فرهنگی - اجتماعی - خانوادگی در ذیل آمده است:

جدول ۹ نتایج آزمون فریدمن در خصوص اولویت‌بندی زیرعامل‌های از عامل فرهنگی - اجتماعی - خانوادگی

| P_value | df | $\chi^2$ | میانگین رتبه | زیرعاملها   | شماره |
|---------|----|----------|--------------|---|-------|
| 0,001   | ۴  | ۶۹۹,۹۲   | ۳,۸۳         | پایین بودن و ناشناخته ماندن جایگاه و منزلت رشته کتابداری  | ۳۳    |
|         |    |          | ۳,۷۹         | اطلاع‌رسانی ناکافی در مورد رشته کتابداری و کتابخانه‌ها در رسانه‌های عمومی مانند رادیو و تلویزیون  | ۳۴    |
|         |    |          | ۳,۰۱         | پایین بودن سطح فرهنگ و زندگی مردمی که کتابخانه در آن منطقه قرار دارد  | ۳۵    |
|         |    |          | ۲,۶۷         | مراجعه اقساح عادی جامعه به کتابخانه و عدم استفاده از امکانات تخصصی کتابخانه و مهارت‌های کتابدار و تصور آنان از وی به عنوان افرادی که تحصیلات و تخصص ندارد | ۱۶    |
|         |    |          | ۱,۷۱         | وجود مشکلات خانوادگی (مانند نارضایتی از ازدواج، طلاق و حمایت نشدن از طرف خانواده و دوستان)  | ۳۲    |

## تحقیقات اطلاع رسانی و

**تئام‌های عمومی**

عوامل مؤثر بر فرسودگی شغلی کتابداران شاغل در نهاد کتابخانه‌های عمومی کشور

بر اساس جدول ۹، اختلاف معناداری بین میانگین رتبه‌های زیرعامل‌های ۵ گانه عامل فرهنگی - اجتماعی - خانوادگی وجود دارد. از بین مؤلفه‌های عامل فرهنگی - اجتماعی - خانوادگی، مؤلفه «پایین بودن و ناشناخته ماندن جایگاه و متزلت رشته کتابداری» بیشترین و مؤلفه «وجود مشکلات خانوادگی (مانند نارضایتی از ازدواج، طلاق و حمایت نشدن از طرف خانواده و دوستان)» کمترین تأثیر را در فرسودگی شغلی کتابداران شاغل در نهاد کتابخانه‌های عمومی کشور دارد. رتبه‌بندی مؤلفه‌های عامل مدیریتی و ارتباطی به شرح ذیل است:

جدول ۱۰. نتایج آزمون فریدمن در خصوص اولویت‌بندی زیرعامل‌های عامل مدیریتی و ارتباطی

| P_value | df | $\chi^2$ | میانگین رتبه | زیرعامل‌ها  | شماره |
|---------|----|----------|--------------|---|-------|
| 0,001   | ۳  | ۲۵۸,۲۷   | ۳,۰۵         | عملکرد نامناسب مسئولان و مدیران کل نهاد   | ۱۴    |
|         |    |          | ۲,۶۶         | مدیریت نامناسب مسئولان شهرستان  | ۱۲    |
|         |    |          | ۲,۳۹         | نیود روابط دوستانه و مشارکتی با همکاران، مسئول کتابخانه و رؤسای استانی و مافق آنها و حمایت نشدن از سوی آنان | ۱۵    |
|         |    |          | ۱,۸۹         | متخصص نبودن مسئول کتابخانه و استفاده نادرست از بودجه‌ها و نداشتن استقلال کاری                               | ۱۳    |

بر اساس جدول ۱۰، اختلاف معناداری بین میانگین رتبه‌های زیرعامل‌های عامل مدیریتی و ارتباطی وجود دارد. از بین مؤلفه‌های عامل مدیریتی و ارتباطی، مؤلفه «عملکرد نامناسب مسئولان و مدیران کل نهاد» بیشترین و مؤلفه «متخصص نبودن مسئول کتابخانه و استفاده نادرست از بودجه‌ها و نداشتن استقلال کاری» کمترین تأثیر را در فرسودگی شغلی کتابداران نهاد کتابخانه‌های عمومی دارد. اولویت‌بندی زیرعامل‌های عامل دولتی به شرح ذیل است:

جدول ۱۱. نتایج آزمون فریدمن در خصوص اولویت‌بندی زیرعامل‌های عامل دولتی

| P_value | df | $\chi^2$ | میانگین رتبه | زیرعامل‌ها  | شماره |
|---------|----|----------|--------------|---|-------|
| 0,001   | ۲  | ۹۸,۵     | ۲,۲۷         | اهمیت قائل نشدن دولت به کتابخانه‌های عمومی به عنوان مرآکر فرهنگی مهم در جامعه                         | ۴۰    |
|         |    |          | ۲,۰۱         | وابسته نبودن نهاد کتابخانه‌های عمومی به یک سازمان و ارگان دولتی و نداشتن بودجه مستقل                  | ۳۸    |
|         |    |          | ۱,۷۲         | تأثیر پذیرفتن شرایط نهاد از جو حاکم بر دولت و تغییر شرایط آن با تغییر مدیریت مانند عوض شدن رئیس جمهور | ۳۹    |

بر اساس جدول ۱۱، اختلاف معناداری بین میانگین رتبه های زیرعامل های عامل دولتی وجود دارد. از بین مؤلفه های عامل دولتی، مؤلفه «اهمیت قائل نشدن دولت به کتابخانه های عمومی به عنوان مرکز فرهنگی مهم در جامعه» بیشترین و مؤلفه «تأثیر پذیرفتن شرایط نهاد از جو حاکم بر دولت و تغییر شرایط آن با تغییر مدیریت مانند عوض شدن رئیس جمهور» کمترین تأثیر را در فرسودگی شغلی کتابداران نهاد کتابخانه های عمومی کشور داشت. در نهایت، اولویت بندی عوامل اصلی پژوهش به شرح ذیل است:

جدول ۱۲. نتایج آزمون فریدمن در خصوص اولویت بندی عوامل اصلی فرسودگی شغلی

| P_value | df | $\chi^2$ | n   | میانگین رتبه | میانگین و انحراف معیار | عامل ها                     | شماره |
|---------|----|----------|-----|--------------|------------------------|-----------------------------|-------|
| 0,001   | 5  | 637,368  | 400 | 5,27         | 4,55±0,57              | اقتصادی                     | ۱     |
|         |    |          |     | 3,94         | 3,98±0,82              | دولتی                       | ۲     |
|         |    |          |     | 3,61         | 3,9±0,71               | سازمانی - شغلی              | ۳     |
|         |    |          |     | 2,96         | 3,64±0,88              | فردی                        | ۴     |
|         |    |          |     | 2,86         | 3,61±0,76              | فرهنگی - اجتماعی - خانوادگی | ۵     |
|         |    |          |     | 2,36         | 3,73±1,04              | مدیریتی و ارتباطی           | ۶     |

بر اساس جدول ۱۲، اختلاف معناداری بین میانگین رتبه های عوامل اصلی فرسودگی شغلی وجود دارد. عامل «اقتصادی» بیشترین تأثیر و عامل «مدیریتی و ارتباطی» کمترین تأثیر را در فرسودگی شغلی کتابداران نهاد کتابخانه های عمومی کشور داشت.

### نتیجه گیری

در پژوهش حاضر شش عامل به نام های سازمانی - شغلی، فردی، اقتصادی، فرهنگی - اجتماعی - خانوادگی، مدیریتی و ارتباطی، و دولتی، به عنوان عوامل مؤثر بر فرسودگی شغلی کتابداران کتابخانه های عمومی شناسایی و استخراج شدند. عامل سازمانی - شغلی شامل مؤلفه های وضعیت نامناسب امور استخدامی و اداری مانند استخدام نیروی غیر کتابدار، خط مشی ها و سیاست های نامناسب مانند تأمین منابع به صورت متوجه و توجه به کمیت اعضا به جای کیفیت آن، نبود وظایف و اهداف، نبود ارتقاء و شکوفایی، مشکلات مربوط به نقش فرد مانند

## تحقیقات اطلاع رسانی و

**تئام‌های عوامی**

عوامل مؤثر بر فرسودگی شغلی کتابداران شاغل در نهاد کتابخانه‌های عمومی کشور

گرانباری، ابهام و تعارض نقش، شرایط فیزیکی و محیطی شغلی نامناسب، نبود امنیت شغلی و نهایتاً ماهیت و نوع شغل است. یافته‌های عامل سازمانی - شغلی در مؤلفه خطمنشی و سیاست‌های نامناسب با پژوهش شعاری (۱۳۷۳)، در مؤلفه نبود ارتقاء و شکوفایی با پژوهش‌های بیگلو، غفاری و مصیب‌زاده (۱۳۹۳)، خسروی (۱۳۸۳)، عرب و همکاران (۱۳۹۰) و رشیدی و همکاران (۱۳۹۱)، در مؤلفه نقش فرد با پژوهش‌های جردن<sup>۱</sup> (۲۰۱۴)، داس‌گوپتا<sup>۲</sup> (۲۰۱۲)، بویی و همکاران<sup>۳</sup> (۲۰۱۱)، افلك<sup>۴</sup> (۱۹۹۶) و امیری، میرهاشمی و پارسامین (۱۳۹۰) در مؤلفه شرایط شغلی و فیزیکی نامناسب با پژوهش‌های اصنافی و پاکدامن نائینی (۱۳۸۶)، صیامیان و همکاران (۲۰۰۶)، فلچر و همکاران<sup>۵</sup> (۲۰۱۲)، جردن (۲۰۱۴) صابری، مروجی و صدف (۱۳۸۷)، قاندی و همکاران (۱۳۹۴)، شعاری (۱۳۷۳)، پروین (۱۳۸۴)، محمودی و همکاران (۱۳۸۵) و عزیزنژاد و حسینی (۱۳۸۵)، در مؤلفه نبود امنیت شغلی با پژوهش‌های سیفی (۱۳۸۹)، بیگلو، غفاری و مصیب‌زاده (۱۳۹۳)، خسروی (۱۳۸۳)، عزیزنژاد و حسینی (۱۳۸۵)، وردی‌نژاد و حسن‌زادی (۱۳۸۵) و اصنافی و پاکدامن نائینی (۱۳۸۶) سازگار است.

عامل فردی شامل مؤلفه‌های جمعیت‌شناختی و ویژگی‌های شخصیتی و نگرشی است. ویژگی‌های جمعیت‌شناختی شامل مؤلفه‌های سن، جنسیت، وضعیت تأهل، میزان تحصیلات و سابقه کار است. در پژوهش حاضر مردان نسبت به زنان بیشتر دچار فرسودگی شغلی می‌شوند و بیشتر به فکر تغییر شغل و ترک سازمان هستند. این امر می‌تواند به دلیل حقوق پایین و ماهیت رشته باشد. یافته مؤلفه جنسیت با یافته‌های پژوهش‌های هادی‌پور (۱۳۹۰)، صیامیان و همکاران (۲۰۰۶) و میلر<sup>۶</sup> (۲۰۰۳) که در آنها تفاوت معناداری بین جنسیت و فرسودگی شغلی یافت نگردید، ناسازگار است و با یافته‌های پژوهش‌های آذرگون (۱۳۹۰)، حسن‌زاده (۱۳۸۸)، محمودی و همکاران (۱۳۸۵)، قدیمی‌مقدم و حسینی طباطبایی (۱۳۸۹) و خدابخش و منصوری (۱۳۹۱) سازگار است. از نظر وضعیت تأهل نیز به نظر می‌رسد که مجردانه در مقایسه با افراد متأهل بیشتر مستعد فرسودگی شغلی هستند. یافته‌های پژوهش حاضر از نظر سن و سابقه کار با یافته‌های پژوهش‌های مصطفوی و قاسمی‌نژاد (۱۳۹۱) و حسن‌زاده (۱۳۸۸) سازگار و با یافته‌های هادی‌پور (۱۳۹۰)، توجیا<sup>۷</sup> (۲۰۰۴) و میلر (۲۰۰۳) ناسازگار است. از نظر تحصیلات نیز

1. Jordan  
4. Affleck2. Dasgupta  
5. Fletch et al3. Bui et al  
6. Miller  
7. Togia

با پژوهش های حسن زاده (۱۳۸۸)، قدیمی مقدم و حسینی طباطبایی (۱۳۸۹) سازگار است. ویژگی های شخصیتی و نگرشی شامل آرمان گرایی، تعهد بیش از اندازه، گذشت و فدای کاری، جزو تیپ شخصیتی «الف» بودن (پرکار، مبارزه جو، رقابت پیشه، بی حوصله و پر خاشگر)، در پی معنا گشتن در کار و انتظارات فرد (پیشرفت و سازمانی) می باشد. در نهاد کتابخانه های عمومی کشور افراد آرمان گرا، متوجه به کار، با گذشت و فدای کار و دارای انتظارات بالا بیشتر دچار فرسودگی شغلی شده اند. از جنبه تیپ شخصیتی نیز افراد با تیپ شخصیتی «الف» بیشتر از افراد با تیپ شخصیتی «ب» (آسان گیر، کمتر جاه طلب و بی حوصله، منظم، محاط) دچار فرسودگی شغلی شده اند. قربان شیروود و همکاران (۱۳۸۵) نیز در پژوهش خود بین تیپ شخصیتی الف و فرسودگی شغلی ارتباط معناداری به دست آورده اند.

عامل اقتصادی شامل مؤلفه های حقوق و دستمزد پایین، نبود مزایای شغلی و امکانات رفاهی، تأمین بودجه و اعتبارات و پایین بودن درآمد خانوادگی است. مؤلفه های عامل اقتصادی با پژوهش های ییکلو، غفاری و مصیبزاده (۱۳۹۳)، جردن (۲۰۱۴)، روحی و همکاران (۱۳۸۶)، عزیز نژاد و حسینی (۱۳۸۵)، رشیدی و همکاران (۱۳۹۱)، ایسی و همکاران (۱۳۸۸) و وردی نژاد و حسن زاده (۱۳۸۵) سازگار است.

عامل فرهنگی - اجتماعی - خانوادگی شامل مؤلفه های جایگاه اجتماعی پایین رشته، اطلاع رسانی ناکافی در مورد رشته، پایین بودن سطح فرهنگ مردم، نوع مراجعان و مشکلات خانوادگی است. به احتمال زیاد می توان دلایل پایین بودن جایگاه رشته در جامعه را به عواملی مانند وضعیت فرهنگی جامعه و ماهیت رشته نسبت داد. ییکلو، غفاری و مصیبزاده (۱۳۹۳) و اصنافی و پاکدامن نائینی (۱۳۸۶) نیز در پژوهش های خود پایین بودن جایگاه اجتماعی کتابداران را در ایجاد فرسودگی شغلی آنها مؤثر دانستند. وجود مشکلات خانوادگی از قبیل نارضایتی از ازدواج، طلاق، حمایت نشدن از طرف خانواده و همسر و ... نیز در بروز فرسودگی شغلی نقش دارد زیرا وجود مشکلات خانوادگی انرژی فرد را تحلیل می برد و از توانایی او برای ایفای نقش های کاری می کاهد. در یافته های پژوهش های بلنج و آلوجا<sup>۱</sup> (۲۰۱۲)، همیرادوس - مندیت و کوسانو - ریواس<sup>۲</sup> (۲۰۱۱) و صاحب الزمانی، صفوی و فراهانی (۱۳۸۸) نیز عامل حمایت نشدن از طرف خانواده در فرسودگی شغلی مؤثر دانسته شده است.

1. Blanch and Aluja

2. Hombrados-Mendieat and Cosano-Rivas

## تحقیقات اطلاع رسانی و

**کتابخانه‌ها**

عوامل مؤثر بر فرسودگی شغلی کتابداران شاغل در نهاد کتابخانه‌های عمومی کشور

مؤلفه‌های عامل مدیریتی به عملکرد نامناسب مسئولان و مدیران کل نهاد اشاره داشت مانند نداشتن دیدگاه تخصصی به رشتۀ کتابداری، محول کردن امورات کتابخانه‌ها به ادارات کل استان‌ها و عدم رسیدگی و نظارت به آنها و مشکلات کتابخانه‌ها، انجام بازدیدهای کتابخانه‌ای توسط کارشناسان غیرمتخصص، عملکرد نامناسب مدیران شهرستان‌ها مانند بی‌توجهی مسئول کتابخانه نسبت به سطح کیفیت کار و کیمیت کار و نحوه انجام کار توسط کتابداران و روابط بین فردی در سازمان. یافته‌های عامل مدیریتی با یافته‌های پژوهش‌های بیگلو، غفاری و مصیب‌زاده (۱۳۹۳) (عدم حمایت از افکار و ایده‌های نو، تضاد با مسئولان و همکاران)، پروین (۱۳۸۴) (عدم سرکشی و نظارت مسئولان به امور کتابخانه)، خسروی (۱۳۸۳) (عدم حمایت سرپرستان، نبود معیارهای صحیح تشویق)، جردن (۲۰۱۴) (وجود مشکلات با همکاران، مشکلات مربوط به مدیریت)، صیامیان و همکاران (۲۰۰۶) (نداشتن فرصت برای پیشنهاد و شکایت، نبود همبستگی بین وظایف تخصیص داده شده و مهارت کارکنان)، بلنج و آلوجا (۲۰۱۲)، محمدی فخار و همکاران (۱۳۹۱)، عرب و همکاران (۱۳۹۰)، عزیز نژاد و حسینی (۱۳۸۵)، صاحب‌الزمانی، صفوی و فراهانی (۱۳۸۸)، شهناز دوست و همکاران (۱۳۹۰) (عدم حمایت سرپرست)، طبرسا و همکاران (۱۳۸۸)، ایسی و همکاران (۱۳۸۸)، وردی‌نژاد و حسن‌زادی (۱۳۸۵) (سبک رهبری) سازگار است.

عامل دولتی شامل مؤلفه‌های وابسته نبودن نهاد کتابخانه‌های عمومی به یک سازمان دولتی، اهمیت قائل نشدن دولت به کتابخانه‌ها و تأثیرپذیری نهاد از شرایط دولت است.

عوامل شش گانه مؤثر بر فرسودگی شغلی بر اساس اولویت عبارتند از: ۱. اقتصادی ۲. دولتی (۳/۹۴) ۳. عامل سازمانی - شغلی (۳/۶۱) ۴. عامل فردی (۲/۹۶) ۵. عامل فرهنگی - اجتماعی - خانوادگی (۲/۸۶) و ۶. عامل مدیریتی و ارتباطی (۲/۳۶). با توجه به این اولویت‌بندی می‌توان پی برد که در نهاد کتابخانه‌های عمومی کشور عامل اقتصادی بیشترین تأثیر را در فرسودگی شغلی کتابداران دارد و عامل مدیریتی و ارتباطی کمترین تأثیر را دارد. با توجه به سلسله‌مراتب نیازهای مازلوا، کتابداران نهاد کتابخانه‌های عمومی ابتدا به دنبال تأمین نیازهای زیستی (غذا و سرپناه و...) هستند که این نیاز آنها از طریق پرداخت حقوق مناسب تأمین می‌شود. بعد از تأمین نیازهای زیستی و سپس امنیت (شغلی) هستند به‌طوری که بتوانند با

حقوق مستمر و ایمنی روانی به کار خود ادامه دهد. این مورد نیز از داشتن یک پشتونه قوی (دولت) تأمین می شود. نیاز به قرار گرفتن در یک جایگاه اجتماعی مناسب و ارتقاء و روابط مناسب، در مراحل بعدی اهمیت قرار می گیرد. بنابراین، نهاد کتابخانه های عمومی کشور باید ابتدا به نیازهای اقتصادی و وابستگی خود به یک سازمان دولتی توجه نمایند و در مراحل بعد عوامل سازمانی - شغلی، فردی، فرهنگی - اجتماعی - خانوادگی و مدیریتی و ارتباطی را مورد توجه و بررسی قرار دهند تا بتواند فرسودگی شغلی کتابداران را کاهش دهد.

### پیشنهادها

با توجه به نتایج، پیشنهادهای زیر برای بهبود وضعیت فرسودگی شغلی کتابداران شاغل در نهاد کتابخانه های عمومی ارائه می شود:

۱. استخدام نیرو از رشته کتابداری برای ارتقاء جایگاه حرفه ای رشته و کتابداران و کاهش هزینه های آموزش نیروهای غیرکتابدار و فراهم آوردن فرصت استخدام را برای بسیاری از فارغ التحصیلان این رشته؛
۲. در اختیار گذاشتن میزانی از اختیار و بودجه به خود کتابخانه ها برای تهیه منابع مورد نیاز هر کتابخانه؛
۳. همکاری با مسئولان سایر سازمان های فرهنگی برای فرهنگ سازی گسترده در زمینه ترویج مطالعه و افزایش اعضای واقعی کتابخانه های عمومی؛
۴. ارتقاء کتابداران متناسب با سطح تحصیلات، سن، سابقه کار، مهارت ها و سوابق علمی - پژوهشی برای پویا و فعال نمودن کارکنان و انگیزه های پیشرفت آنها؛
۵. تدوین شرح وظایف و جلوگیری از سردرگمی و مواجه شدن با حجم عظیم کارها؛
۶. متناسب نمودن ساعات کار با میزان حقوق دریافتی، پرداخت حق دوره کار (شیفت)، استخدام نیروی انسانی مورد نیاز، و تسهیل رویه های مرخصی های استحقاقی و استعلامی و بدون حقوق؛
۷. فراهم نمودن تجهیزات و امکانات فیزیکی کافی و استاندارد برای کتابخانه ها و یا اقدام به تدوین استاندارد در صورت نبود؛

## تحقیقات اطلاع‌رسانی و

**کتابخانه‌ها**

عوامل مؤثر بر فرسودگی شغلی کتابداران شاغل در نهاد کتابخانه‌های عمومی کشور

۸. در گیر نکردن مسئولان کتابخانه‌ها در پیگیری تأمین اعتبار از شهرداری‌ها به دلیل فشار روحی و روانی فراوان آن و تشکیل یک تیم در هر استان با وظيفة مشخص پیگیری تأمین اعتبار.

**منابع**

- اصنافی، امیررضا و پاکدامن نائینی، مریم (۱۳۸۶). فرسودگی شغلی در کتابداران جامعه پژوهشکی. (پوستر). دومین همایش کتابداری و اطلاع‌رسانی دانشگاه علوم پزشکی شهید بهشتی. تهران، ۲۱ و ۲۲ آذر، دانشگاه علوم پزشکی شهید بهشتی.
- امیری، حسن؛ میرهاشمی، مالک و پارسا معین، کورش (۱۳۹۰). ارتباط ویژگی‌های شغلی با تحلیل رفتگی شغلی. تازه‌های روانشناسی صنعتی/سازمانی، ۲ (۷)، ۵۳-۶۹.
- انیسی، جعفر؛ اسکندری، محسن؛ قربانی، زهرا و عبدالحمدی، الهه. (۱۳۸۹). عوامل فردی و سازمانی مرتبط با فرسودگی شغلی در کارکنان نیروی دریایی. مجله علوم رفتاری، ۴ (۳)، ۲۴۹-۲۵۳.
- آذربزین، مهدی (۱۳۸۸). بررسی میزان تاثیر ورزش بر کاهش تحلیل رفتگی شغلی مددیران و کاکنان حوزه ستادی وزارت جهاد کشاورزی. پایان نامه کارشناسی ارشد، دانشگاه تهران، تهران.
- آذربزین، مهدی (۱۳۹۰). بررسی میزان انطباق سازمان آستاناد و کتابخانه ملی ایران با آبعاد سازمان یادگیرنده از دیدگاه کتابداران و ارتباط آن با فرسودگی شغلی آنان. پایان نامه کارشناسی ارشد، دانشگاه تهران، تهران.
- بیگلو، محمدحسین؛ غفاری، سعید و مصیبزاده، شهناز (۱۳۹۳). بررسی میزان فرسودگی شغلی و عوامل مؤثر بر آن در میان کتابداران کتابخانه‌های عمومی (مطالعه موردی: کتابخانه‌های عمومی شهرستان اردبیل). تحقیقات اطلاع‌رسانی و کتابخانه‌های عمومی، ۲۰ (۱)، ۵۳-۶۷.
- پارسازاده، احمد و شفاقی، مهدی (۱۳۸۸). کتابخانه‌های عمومی و ساخت واقعیت اجتماعی. تحقیقات اطلاع‌رسانی و کتابخانه‌های عمومی، ۱۵ (۴)، ۶۰-۲۹.
- پروین، ابراهیم (۱۳۸۴). شناسایی عوامل استرس‌زای شغلی کتابداران در کتابخانه‌های دانشگاهی استان خوزستان. پایان نامه کارشناسی ارشد، دانشگاه شهید چمران اهواز، اهواز.
- بورکیانی، مسعود و جلالی جواران، مرتضی (۱۳۸۸). تحلیلی بر تناسب شخصیت (قسمت اول). میثاق مددیران، ۱۴۴، ۶۶-۷۱.
- بورکیانی، مسعود و جلالی جواران، مرتضی (۱۳۸۸). تحلیلی بر تناسب شغل با شخصیت (قسمت دوم و پایانی). میثاق مددیران، ۱۴۵، ۶۵-۶۹.

تحقیقات اطلاع رسانی و  
تئاریخ‌نگاری  
زمستان ۱۳۹۵ دوره ۲۲ شماره ۴

- پیرساقی، فهیمه؛ فرح بخش، کیومرث؛ سلیمانی، سمية و حاجی حسنی، مهرداد (۱۳۹۱). تعیین سهم تعارض زناشویی، خودمتمايزسازی، استرس شغلی و منبع کنترل در پیش‌بینی فرسودگی شغلی.
- فصلنامه روانشناسی صنعتی/سازمانی، ۳(۱۰)، ۹-۲۴.
- حاجی عرازی، فرهاد (۱۳۸۶). عوامل مرتبط با فرسودگی شغلی معلمان مدارس ابتدایی شهرستان ترکمن. پایان نامه کارشناسی ارشد، دانشگاه تهران، تهران.
- حسن‌زاده، پریسا (۱۳۸۸). بررسی فرسودگی شغلی در کتاب‌داران کتابخانه‌های عمومی (مطالعه موردی: کتاب‌داران استان مازندران). پایان نامه کارشناسی ارشد، دانشگاه آزاد اسلامی واحد علوم تحقیقات، تهران.
- خدابخش، محمد رضا و منصوری، پروین (۱۳۹۱). بررسی رابطه ناگویی خلقی و متغیرهای دموگرافیک با فرسودگی شغلی در پرستاران. مجله پژوهشی هرمزگان، ۱۶(۲)، ۱۵۱-۱۶۱.
- حسروی، مريم (۱۳۸۳). تنش در کتابخانه. مطالعات ملی کتابداری و سازماندهی اطلاعات، ۱۵(۴)، ۴۸-۵۹.
- دهبزرگی، غلامرضا و حدائق، رفیعه (۱۳۸۵). گرداب پنهان فرسودگی شغلی؛ عوامل، پیشگیری، درمان. شیراز: نوید شیراز.
- رستگار خالد، امیر (۱۳۸۵). زنان شاغل و بررسی تأثیر منابع کنترل فشار بر ترکیب نقش‌های شغلی - خانوادگی آنان. پانویس شیعه، ۳(۸)، ۷-۳۵.
- رشیدی، محمد مهدی و همکاران (۱۳۹۱). بررسی میزان فرسودگی شغلی منابع انسانی و عوامل درون‌سازمانی مؤثر بر آن (مطالعه موردی: شرکت ملی حفاری ایران). مدیریت و منابع انسانی صنعت نفت، ۳(۱۱)، ۵۵-۸۳.
- رضائیان، علی (۱۳۸۰). مدیریت رفتار سازمانی. تهران: سمت.
- روحی، قبیر؛ رحمانی انارکی، حسین؛ نصیری، حسین؛ بالو، زهرا و محمودی، غلامرضا (۱۳۸۶).
- فرسودگی شغلی و رابطه آن با نگرش پرستاران در خصوص حقوق و مزایای کارکنان پرستاری شاغل در بیمارستان‌های دانشگاه علوم پزشکی گلستان طی سال ۱۳۸۴. مجله علمی دانشگاه پرستاری و مامایی بویه گرگان، ۴(۱)، ۱-۸.
- روغنی‌زاد، نسرین؛ وطن‌پور، مهدی؛ صدیق اورعی، سیده نازیلا؛ شریفی، ونداد و عباسی، مهدی (۱۳۹۲). بررسی شیوع سندروم فرسودگی شغلی (Burn Out) و عوامل مرتبط با آن در دندان‌پزشکان عضو هیئت علمی دانشکده دندان‌پزشکی دانشگاه آزاد اسلامی تهران در سال ۱۳۸۷.
- مجله دندانپزشکی جامعه اسلامی دندانپزشکان، ۲۵(۱)، ۵۲-۴۵.

## تحقیقات اطلاع رسانی و

**تکنیک های عرضه**

عوامل مؤثر بر فرسودگی شغلی کتابداران شاغل در نهاد کتابخانه های عمومی کشور

شعاری، لیدا (۱۳۷۳). بررسی و رتبه بندی عوامل تنفس زای شغلی در کتابداران در دانشگاه های علوم پزشکی تهران. پایان نامه کارشناسی ارشد، دانشگاه علوم پزشکی گیلان، (۱۳۹۰)، احسان ایران، تهران.

شهناز دوست، معصومه؛ مقصودی، شاهرخ؛ تبری، رسول؛ کاظم نژاد لیلی، احسان (۱۳۹۰). ارتباط فرسودگی و حمایت شغلی پرستاران. مجله دانشگاه علوم پزشکی گیلان، ۲۰(۸)، ۴۹-۵۹.

صابری، حمید رضا؛ مروجی، علیرضا و صدف، مرضیه (۱۳۸۷). ارزیابی فرسودگی شغلی مدیران و عوامل مؤثر بر آن در صنایع شهرستان کاشان. سلامت کار ایران، ۵(۴)، ۶۱-۶۶.

صاحب الزمانی، محمد؛ صفوی، محبوبه و فراهانی، حجه (۱۳۸۸). بررسی میزان فرسودگی شغلی و ارتباط آن با حمایت های اجتماعی پرستاران شاغل در بیمارستان های روانپزشکی شهر تهران. مجله علوم پزشکی دانشگاه آزاد اسلامی، ۹(۳)، ۲۰۶-۲۱۱.

صلاحیان، افشین؛ متینی صدر، محمدرضا؛ نوری، محمدرضا و ملک پور، ندا (۱۳۹۳). فرسودگی شغلی و عوامل پیش بین آن. طب کار، ۶(۴)، ۲۹-۱۹.

طبرسا، غلامعلی؛ یزدانی زیارت، محمد؛ رئیسی، حامد و طاهری، اسدالله (۱۳۹۰). بررسی رابطه بین ساختار سازمانی و تحلیل رفتگی شغلی در میان کارکنان دانشگاه شهید بهشتی. مشاوره شغلی و سازمانی، ۳(۹)، ۸۸-۱۰۳.

عرب، محمد؛ رحیمی، عباس؛ والی، لیلا؛ روانگرد، رامین؛ اکبری ساری، علی (۱۳۹۱). بررسی ارتباط بین شاخص های محیط کاری پرستاران و آبعاد فرسودگی شغلی آنان در بیمارستان های عمومی - آموزشی دانشگاه علوم پزشکی تهران. سلامت کار ایران، ۹(۳)، ۵-۳۹.

عزیز نژاد، پروین و حسینی، سید جواد (۱۳۸۵). فرسودگی شغلی و علل آن در پرستاران بالینی در بیمارستان های وابسته به دانشگاه علوم پزشکی باهنر. مجله دانشگاه علوم پزشکی باهنر، ۸(۲)، ۶۹-۹۳.

علومی، طاهره (۱۳۸۴). اداره کتابخانه. تهران: سمت.

عمادزاده، مصطفی و هاشمیان، مسعود (۱۳۷۳). نقش نیروی کار تحصیل کرده در تولید و بهره وری. دانش مادریت، ۲۴، ۳۶-۲۸.

قائی دی، غلامحسین؛ محمدی پور ریک، نعمت و قاسمی، سید محمد حسین (۱۳۹۴). مقایسه تأثیر نوبت کاری گردشی و ثابت بر فرسودگی شغلی پرستاران شاغل در بیمارستان های دولتی و خصوصی شهرستان رشت. دو ماهنامه علمی - پژوهشی دانشگاه شاهد، ۲۰(۱۱۸)، ۲۵-۳۷.

قدیمی مقدم، محمد؛ حسینی طباطبایی، فوزیه (۱۳۸۵). شیوه فرسودگی شغلی در بین معلمات و کارکنان سازمان آموزش و پرورش و رابطه آن با جنسیت، مدرک تحصیلی، مقطع تحصیلی و موقعیت جغرافیایی. پژوهش های روانشناسی، ۹(۲)، ۵۶-۷۳.

تحقیقات اطلاع‌رسانی و  
تکنولوژی اطلاعات  
زمستان ۱۳۹۵ دوره ۲۲ شماره ۴

قربان شیروودی، شهره؛ شفیع‌آبادی، عبدالا.. و نورانی، رحمت‌ا.. (۱۳۸۵). رابطه بین تیپ شخصیتی، مکان کنترل و رضایت شغلی با فرسودگی شغلی و تعیین اثربخشی آموزش مهارت‌های مصون‌سازی در مقابل استرس بر کاهش آن در کارکنان ایران خودرو. *دانش و پژوهش در روانشناسی*، ۲۷(۸)، ۱۲۵-۱۴۸.

محمدی فخار، فهیمه؛ رفیعی، فروغ؛ حشمت، رضوان و حقانی، حمید (۱۳۹۱). ارتباط حمایت اجتماعی سوپروایزر و فرسودگی شغلی در پرستاران. *نشریه مرکزی تحقیقات مراقبت‌های پرستاری دانشگاه علوم پزشکی تهران (نشریه پرستاری ایران)*، ۲۵(۷۹)، ۶۳-۷۱.

محمودی، غلامرضا؛ روحی، قبر؛ موجرلو، محمد؛ شیخ، حورالسا و رحمانی انارکی، حسین (۱۳۸۵). رابطه فرسودگی شغلی پرستاران با شرایط فیزیکی و امکانات تخصصی محیط کار. *مجله علمی دانشگاه علوم پزشکی گرجستان*، ۸(۲)، ۴۰-۴۶.

مصطفوی، اسماعیل و قاسمی‌نژاد، محمدعلی (۱۳۹۱). میزان فرسودگی شغلی و رابطه آن با سن و سابقه کار کتابداران دانشگاه‌های دولتی شهر تهران. *مدیریت اطلاعات سلامت*، ۹(۶)، ۹۴۲-۹۴۹. میردیریکوندی، رحیم (۱۳۷۹). شغل، رضایت شغلی و روش‌های ارزیابی آن. *معرفت*، ۳۳(۶)، ۶-۲۸. وردی‌نژاد، فریدون و حسن‌زادی، زهرا (۱۳۸۵). بررسی ارتباط بین عوامل سازمانی با میزان تحلیل‌رفتگی شغلی کارکنان، مطالعه موردی: سازمان بنادر و کشتیرانی بندر انزلی. *پژوهشنامه علوم انسانی و اجتماعی*، ۶(۲۳)، ۱۵۰-۱۲۹.

هادی‌پور، مریم (۱۳۹۰). بررسی رابطه بین رهبری مدیران با سکون‌زدگی و تحلیل رفتگی شغلی کتابداران. *پایان‌نامه کارشناسی ارشد، دانشگاه آزاد اسلامی واحد علوم و تحقیقات*، تهران.

هزاوی‌بی، محمد‌مهندی و صمدی، علی (۱۳۸۴). بررسی عوامل مؤثر بر انگیزه خدمتی کارکنان اجرایی استان تهران. *اصول بهداشت روانی*، ۷(۱۶)، ۱۶-۲۶.

### References

- Affleck, M. (1996). Burnout among Bibliographical Instruction Librarians. *Library & Information Science Research*, 18 (2), 16-183.
- Blanch, A. & Aluja, A. (2012). Social Support (Family and Supervisor), Work-Family Conflict, and Burnout: Sex Differences. *Human Relations*, 7 (65), 811-833.
- Bui, J.; Hodge, A.; Shackelford, A. & Acsell, J. (2011). Factors Contributing to Burnout among Perfusionists in the United States. *Perfusion*, 26 (6), 461-466.
- Cedoline, A. J. (1982). *Job Burnout in Public Education: Symptoms, Causes, and Survival Skills*. New York: Teachers College Press.
- Cherniss, C. (1992). Long-Term Consequences of Burnout: An Exploratory Study. *Organizational behavior*, 13 (1), 1-11.

## تحقیقات اطلاع‌رسانی و

## علوم انسانی

عوامل مؤثر بر فرسودگی شغلی کتابداران شاغل در نهاد کتابخانه‌های عمومی کشور

- Christian, L. A. (2015). A Passion Deficit: Occupation Burnout and the New Librarian: A Recommendation Report. *The Southeastern Librarian*, 62 (4), 2-11.
- Cordes, C. L. & Dougherty, T. W. (1993). A Review and Integration of Research on Job Burnout. *Academy of Management Review*, 18 (4), 621-656.
- Corey, M. S. & Corey, G. (1998). *Becoming a Helper Pacific Grove*. California: Brooks/Cole publishing Company.
- Dasgupta, P. (2012). Effect of Role Ambiguity, Conflict and Overload in Private Hospital's Nurses Burnout and Mediation through Self Efficacy. *Journal of Health Management*, 4 (4), 513-534.
- Dick, M. (1992). Burnout in Doctorally Prepared Nurse Faculty. *Journal of education*, 3 (8), 341-346.
- Dorman, J. (2003). Testing a Model for Teacher Burnout. *Australian Journal of Educational & Developmental Psychology*, 3, 33-47.
- Farber, B. A. & Heifetz, L. Y. (1982). The Satisfactions and Stresses of Psychotherapeutic Work. *Professional Psychology*, 12 (5), 621-630.
- Farber, B. A. (1983). *Stress and Burnout in the Human Service Professions*. New York: Pergamon press.
- Fletcher, A. et al (2012). Factors Correlating with Burnout in Practicing Otolaryngologist. *Otolaryngology-Head and Neck Surgery*, 146 (2), 234-239.
- Harwell, Kevin (2013). Burnout and Job Engagement among Business Librarians. *Library leadership & management*, 27 (1), 1-19.
- Hombrados-Mendieta, I.; Cosano-Rivas, F. (2011). Burnout, Workplace Support, Job Satisfaction and Life Equation Model. *International Social Work*, 56 (2), 220-246.
- Jordan, M. W. (2014). All Stresses Out, but Does Anyone Notice? Stressors Affecting Public Libraries. *Journal of Library Administration*, 54 (4), 291-307.
- Maslach, C. & Jackson, S. (1981). The Measurement of Experienced Burnout. *Journal of Occupational Behavior*, 2 (2), 99-113.
- Maslach, C.; Schaufeli, Wilmar B. & Leite, Michael P. (2001). Job Burnout. *Annual Review of Psychology*, 52 (1), 397-420.
- McCormack, N. (2014). Managers, Stress, and the Prevention of Burnout in the Library Workplace. *Advances in Librarianship*, 38 (3-4), 155-175.
- Miller, A. R. (2003). *An Analysis of the Relationships between the Perceived Organizational Climate and Professional Burnout in Libraries and Computing Centers in West Virginia Public Higher Education Institutions*. Master Dissertation, Graduate College of Marshall University, Huntington, West Virginia.
- Pines, A. M. & Keinan, G. (2005). Stress and Burnout: The Significant Difference. *Personality and Individual Differences*, 39 (3), 625-635.
- Pines, M. (1996). *Couple Burnout Causes and Cures*. New York: Rutledge.
- Rathbun-Grubb, S. & Marshall, J. G. (2009). Public Librarianship as a Career: Challenges and Prospects. *Library trends*, 58 (2), 263-275.

- Scott, C. R. (2001). *Communication, Social Support and Burnout: A Brief Literature Review*. Retrieved February 1, 2017, from: <https://www.ischool.utexas.edu/~ssoy/pubs/micro-communication/2micro.htm>
- Sheesley, D. F. (2001). Burnout and the Academic Teaching Librarian: An Examination of the Problem and Suggested Solutions. *The Journal of Academic Librarianship*, 27 (6), 447-451.
- Siamian, H.; Vahedi, M.; Abbsai Rad, A. M. & Cherati, J. Y. (2006). Stress and Burnout in Libraries and Information Centers. In C. Khoo, D. Singh & A. S. Chaudhry (Eds). *Proceedings of the Asia Pacific conference on library & information education & Practice*, 2006, Singapore, 3-6 April 2006 (pp. 263-268). Singapore: School of Communication & Information, Nanyang Technological University.
- Togia, A. (2005). Measurement of Burnout and the Influence of Background Characteristics in Greek Academic Librarian. *Library management*, 26 (3), 130-138.

---

به این مقاله این گونه استناد کنید:

آذرگون، مریم (۱۳۹۵). عوامل مؤثر بر فرسودگی شغلی کتابداران شاغل در نهاد کتابخانه‌های عمومی کشور. *تحقیقات اطلاع‌رسانی و کتابخانه‌های عمومی*، ۲۲(۴)، ۶۰۳-۶۳۰.

## Job Burnout of Public librarians in Iran: A Survey on Effective Factors

Maryam Azargoon

PHD. Student of KIS, University of Isfahan, Iran

maryam.azargoon2020@gmail.com

Received: 28<sup>th</sup> January 2015; Accepted: 9<sup>th</sup> January 2016

### Abstract

**Purpose:** This research aims at the identification of factors affecting Iranian public librarians' burnout in Iran. Public librarians working in Iran Public Libraries Foundation as a national foundation for public libraries administration are on the target of this study.

**Methodology:** We used mixed method strategy with exploratory orientation. In first phase, I used qualitative approach and interviewed with 20 experts to extract underpinning factors that affect job burnout. On the basis of extracted elements, I constructed a questionnaire for survey truthfulness of elements and degree and level of their importance and interrelations among them. Validity of questions approved with a few number of related university professors. With simple random sampling, I chose 400 public librarians to fill the questionnaire. After data collection phase, reliability of the questionnaire estimated (0.93). For categorization of collected data, I used factor analysis method by means of SPSS with 25 Varimax rotations and after categorization, priority setting and labeling, I recommended a conceptual model.

**Findings:** findings showed that six factors affected job burnout of Iranian public librarians: 1. Economic factors 2. Governmental factors 3. Corporate-occupational factors 4. Personal factors 5. Socio-cultural-family factors and 6. Management and communication factors.

**Originality/Value:** In this research I tried to take a comprehensive approach to extract factors affecting burnout via a mix method with two phases. Economical factors and its detailed sub factors (job payments and peripheral welfare condition, conditioned library budget, work time difficulty) are the most important variables in job burnout.

**Keywords:** Job Burnout, Public Libraries, Iran Public Libraries Foundation, Public Librarians.

Research on Information Science and Public Libraries; The Quarterly Journal of Iran Public Libraries Foundation; ISSN:1027-7838; Indexed in ISC, SID & Magiran Vol. 22, No.4, Successive No.87 winter 2017