

مقاله پژوهشی

توسعه اگریتوریسم در شهر تالابی بندر خمیر با تحلیل راهبردی * SOAR

مهرنوش بسته‌نگار^{**}

استادیار پژوهشکده توسعهٔ تکنولوژی جهاد دانشگاهی صنعتی شریف، دکتری مدیریت گردشگری، تهران، ایران.

تاریخ قرارگیری روی سایت: ۱۴۰۲/۰۵/۰۱

تاریخ پذیرش: ۱۴۰۲/۰۴/۱۲

تاریخ دریافت: ۱۴۰۲/۰۲/۰۵

چکیده استان هرمزگان یکی از سه استان جنوبی کشور و در مجاورت خلیج فارس است و اهمیت رئوآکونومیک و رئواستراتژیک برای کشور ایران دارد. شهر تالابی بندر خمیر، یکی از شهرهای این استان است که سه عنوان ملی و بین‌المللی حفاظتی را به دلیل واقع شدن در تالاب بزرگ خورخوان به خود اختصاص داده. این شهر همچنین به دلیل فعالیتهای گسترشده در آموزش جامعه محلی برای حفاظت از میراث طبیعی به عنوان شهر یادگیرنده یونسکو به ثبت رسیده است. از آنجا که سیاست‌گذاری کلان کشور، توسعه سواحل جنوبی و سوق دادن جمعیت، صنعت و کشاورزی به سمت این سواحل است، ضروری است راهبردهایی در پارادایم بهره‌مندی خردمندانه برای پیشرفت این نواحی حفاظت شده، تدوین شود. مطالعات نشان می‌دهد ایده‌نوین گردشگری کشاورزی، بهترین نوع گردشگری برای حفاظت از محیط زیست است، بنابراین پژوهش حاضر به دنبال پاسخ به این پرسش است که راهبردهای توسعهٔ بندر خمیر با محوریت اگریتوریسم چیست. هدف از این پژوهش تحلیل راهبردی برای توسعهٔ اگریتوریسم در بندر خمیر با توجه به ظرفیت‌های فعلی و انتظارات آینده از این شهر تالابی است. این مطالعه، پژوهشی کیفی و با پارادایم طبیعت‌گرایانه و از نوع مطالعات قوم‌نگاری است. تحلیل داده‌ها با روش راهبردی SOAR انجام می‌شود که ابزاری مؤثر و تعاملی برای تفکر و برنامه‌ریزی استراتژیک است و با شناسایی قوت‌ها، فرصت‌ها، آرزوها و نتایج، سیاست‌گذاران را برای نگاشت برنامه‌های عملیاتی راهنمایی می‌کند. نتایج نشان می‌دهد عجایب و جاذبه‌های منحصر به فرد بندر خمیر که در راستای فعالیت‌های شناخته شده گردشگری کشاورزی هستند نقاط قوت این شهر تالابی به شمار می‌آیند. توجه‌های ملی و بین‌المللی به این شهر گرچه شاید در بدو امر به دلیل تأکیدات حفاظتی نوعی تهدید به نظر برسد ولی با مطالعه بیشتر و شناخت فهرست فعالیت‌هایی که در زون‌های مختلف قابل انجام است، نوعی فرصت هوشمند برای توسعهٔ پایدار این بندر تلقی می‌گردد. استراتژی تهاجمی قابل تجویز برای این شهر تالابی که از ضرب قوت‌ها در فرصت‌ها حاصل می‌شود عبارتست از «توسعهٔ اگریتوریسم دریایی» و «توسعهٔ ورزش‌های آبی آرام». این راهبرد بند «شهر یادگیرنده» را در سطح ملی و بین‌المللی برای این شهر ارتقا می‌دهد زیرا «اگریتوریسم دریایی» یادگیری گردشگران را هم علاوه بر یادگیری ساکنین و جامعه محلی در پی دارد. این آرمان با دو شاخص قابل سنجش (نتایج) یعنی جذب گردشگران تا حد ظرفیت برد و میزان رویدادهای اگریتوریسم دریایی بین‌المللی، مورد ارزیابی خواهد بود.

وازگان کلیدی اگریتوریسم، گردشگری کشاورزی، تحلیل SOAR، شهر تالابی بندر خمیر، هرمزگان.

نگاه برنامه‌ریزان و سیاست‌گذاران به سواحل جنوبی کشور که به دریاهای آزاد متصل هستند معطوف شود. اگر گفته شود مسیر آینده توسعهٔ کشور از سواحل جنوب می‌گذرد، سخن گزافی نیست. توسعهٔ دریاپایه و اسکان جمعیت در سواحل خلیج فارس و دریای عمان و به دنبال آن رونق صنعت و کشاورزی در این منطقه در طی دو دهه آینده، امری است

مقدمه تمرکز جمعیت و صنعت در استان‌های مرکزی ایران که عمده‌تاً نواحی کویری و خشک هستند، بحران آب را موضوعی استراتژیک و در خور توجه کرده است. این امر سبب شده تا

* این مقاله برآمده از «طرح پژوهشی منظر پیشرفت دریاپایه در هرمزگان» است که در تیم تحقیقاتی پژوهشکده نظر در دی ماه ۱۴۰۱ در حوزه هرمزگان انجام شده است.
 ** نویسنده مسئول: mnegar51@gmail.com

به سبد درآمدی خانوارها اضافه کرده است. نکته اینجاست که همزمان به حفاظت منابع طبیعی هم اهتمام دارد و تحت تأثیر حضور گردشگران، ترویج مصرف غذاهای ارگانیک و مواد غذایی سالم بیشتر مورد توجه قرار می‌گیرد. اضافه بر این‌ها گردشگری مزرعه حتی حفاظت از میراث تاریخی و فرهنگی را هم به دنبال دارد. از آنجا که گردشگری کشاورزی روشنی سودمند برای فقرزدایی، تنوع اقتصادی و توسعه در مناطق روستایی محسوب می‌شود (Bhatta & Ohe, 2020) و مطابق جدول ۱ ابعاد پایداری در سطح خُرد و کلان جوامع روستایی راagna می‌کند، ضروری است برای شهر تالابی و بندری خمیر که ناگزیر است با بهره‌برداری خردمندانه، در مسیر توسعه پایدار پیش برود، راهبردهای توسعه در بستر گردشگری کشاورزی شناسایی شود.

هدف پژوهش

هدف از این پژوهش تحلیل راهبردی برای توسعه گردشگری کشاورزی در بندر خمیر با توجه به ظرفیت‌های فعلی و انتظارات آینده از این شهر تالابی است.

پرسش اصلی

این پژوهش در پی پاسخ به این پرسش اصلی است که: راهبردهای توسعه بندر خمیر با تمرکز بر گردشگری کشاورزی چیست؟

پرسش‌های فرعی

- نقاط قوت، توانایی‌ها و دارایی‌های انحصاری در زمینه گردشگری کشاورزی که خلق ارزش و ثروت می‌کند، در بندر خمیر چیست؟
- فرصت‌های محیطی برای توسعه گردشگری کشاورزی در بندر خمیر کدامند؟
- این شهر به دنبال تحقق چه آرزوهایی است؟ چشم‌انداز آینده آن چیست؟

که امروز شاهد فرایندهای آغازین آن هستیم. استان هرمزگان یکی از سه استان جنوبی و ساحلی است که لازم است توسعه هریک از شهرها و بنادر آن مناسب با ظرفیت، صدای جامعه محلی و دانش بومی منطقه صورت گیرد تا پایدار باشد. امروزه توسعه شهرها به گونه‌ای رقم می‌خورد که زندگی مردم محلی به زندگی گردشگران متصل و گره خورده است و منظر بر انسان گشوده است نه کور و مسلط. شهر تالابی بندر خمیر، از جمله شهرهایی است که به نظر می‌رسد می‌تواند در آینده‌ای نزدیک به سرعت رشد کند. این شهر ویژگی‌هایی دارد که آن را از سایر شهرها و بنادر این استان تمایز کرده است. این شهر تالابی از جمله مکان‌های حفاظت‌شده بین‌المللی است که لازم است توسعه و بهره‌برداری از آن خردمندانه صورت گیرد و نگهداشتن خط تعادل میان حفاظت و بهره‌برداری در آن به شدت ویژه و زیر نگاه مسئولانه مردمان زیست کرده است. مطالعات نشان می‌دهد از میان انواع گردشگری، گردشگری کشاورزی بیشترین جنبه حفاظتی را با خود به همراه دارد (Bhatta & Ohe, 2020)، لذا این پژوهش تلاش می‌کند تا با مطالعه اکتشافی برای شناخت ظرفیت‌های گردشگری کشاورزی بندر خمیر، خطوط راهبردی توسعه دریاپایه را برای این شهر ترسیم کند.

ضرورت پژوهش

محققان توافق دارند گردشگری کشاورزی می‌تواند بین نیازهای گردشگران با نیازهای جوامع روستایی تعادل برقار کند و فرصت‌های واقعی برای توسعه اقتصادی و اجتماعی ارائه نماید. در عین اینکه اثرات نامطلوب بر محیط‌زیست را کاهش می‌دهد (Ammirato, Felicetti, Raso, Pansera & Violi, 2020) گردشگری کشاورزی یک «فرصت هوشمند» برای توسعه پایدار جوامع روستایی تلقی می‌شود که تأثیرات چند برابری بر برخی بخش‌های مهم زندگی اقتصادی و اجتماعی مردم محلی دارد. گردشگری کشاورزی در بسیاری از کشورهای جهان به یک روش بسیار مطلوب برای کسبوکار بدل شده و منابع جدیدی

جدول ۱. ماتریس پایداری گردشگری کشاورزی. مأخذ: Ammirato et al., 2020

سطح	منظار اقتصادی	منظار زیستمحیطی	منظار اجتماعی
سطح کلان	محركی برای سایر فعالیت‌های محلی و تقویت اقتصاد محلی	حفظ منابع طبیعی و منظر/ تنوع زیستی و حفاظت از محیط زیست	احیای فولکلور و سنتها
سطح خُرد	منبع درآمد جایگزین برای کشاورز/ تنوع کسبوکار	استفاده مسئولانه از مواد اولیه و منابع طبیعی/ کاهش ضایعات	ایجاد فرصت‌های شغلی جایگزین برای اعضای خانواده
کanal توزیع محصولات کشاورزی/ توسعه بازارهای جدید	توانمندسازی زنان	آموزش کشاورزی و فرهنگ روستایی به گردشگران	

- سفر به استان هرمزگان و بندر خمیر و حضور در محیط مورد مطالعه،
- مشاهده (اعم از دیدن و شنیدن و تجربه کردن) محیط مورد مطالعه و جامعه محلی و ثبت مشاهدات،
- الگودهی به مشاهدات در قالب قوت‌ها، فرصت‌ها، آرزوها و نتایج و تهیه ماتریس SOAR،
- کشف روابط در الگوی ترسیم شده و ارائه راهبرد.

مبانی نظری پژوهش

۰۱- اگریتوريسم^۱ یا گردشگری کشاورزی

آمیختن فعالیت‌های کشاورزی با فعالیت‌های گردشگری را «گردشگری کشاورزی» گویند. این آمیزش همزمان سبب بهبود معیشت کشاورزان و رونق اقتصاد روستا و خلق تجربه‌ای متفاوت برای گردشگران خسته از روزمرگی شهرنشینی می‌گردد. گردشگری کشاورزی یک فرصت ویژه برای مزارع کوچک و متوسط می‌آفیند زیرا آنان معمولاً نمی‌توانند در تولید و فروش محصولات با مزارع بزرگ رقابت کنند و اگریتوريسم تبدیل به یک کانال توزیع مهم برای آنان می‌شود. گردشگران هم البته مزارع کوچک با فعالیت‌های محدود کشاورزی و دامداری را ترجیح می‌دهند. گردشگری کشاورزی گشودن مزارع به روی گردشگران است تا نهفقط دوباره با طبیعت ارتباط برقرار کنند که رفتار منصفانه با آن را نیز به نمایش بگذارند. ویژگی‌ها و فعالیت‌هایی برای تبیین این نوع از گردشگری بر شمرده شده که نگارنده با بررسی منابع و مطالعات انجامشده در حوزه اگریتوريسم، مجموعه نسبتاً مفصلی (۴۰ نوع فعالیت) از آن را گردآوری کرده است (منصوری به نقل از بسته‌نگار، ۱۴۰۲). برخی از اهم این فعالیت‌ها عبارتست از^۱:

ایجاد تریل‌ها^{۱۲} و مسیرهای پیاده‌روی در دل طبیعت؛ مشارکت در کاشت، داشت و برداشت محصول، میوه‌چینی در مزارع خودبرداشت؛ تهیه فراورده‌های خوراکی از محصولات کشاورزی و دامی (پنیر، کنسرو، ترشی و مرiba) با مشارکت گردشگران و دامی (پنیر، کنسرو، ترشی و مرiba) با مشارکت گردشگران و برای آن‌ها، ماهی‌گیری، شکار، فلای فیشینگ^{۱۳}، گوت یوگا^{۱۴}، سوارکاری، یونجه‌سواری^{۱۵}، تماشای پرندگان، شنا در رودخانه، جشنواره‌های محصولات کشاورزی (جشن انار، گلاب‌گیری، شیردوشان و ...)، جشن‌ها و رقص‌ها و آیین‌های محلی به شکرانه برداشت محصول؛ چیدن گل و گل آرایی؛ تجربه سبک زندگی کشاورزان و گذران یک روز در مزرعه؛ تجربه زنجیره محصولات از مزرعه تا سفره و ... شواهد نشان می‌دهد خلاقیت میهمانان و میزبانان و ماهیت نوآورانه گردشگری کشاورزی (Roman, Prus & Roman, 2020)، این فعالیت‌ها را توسعه خواهد داد.

روش پژوهش

این مطالعه پژوهشی کیفی و طبیعت‌گرایانه^۱ است. در این رویکرد پژوهشگر به مدت کافی در محل جغرافیایی مورد پژوهش حضور پیدا می‌کند و بر موضوع خود متمرکز می‌گردد. داده‌ها مشاهدات طبیعی و کلمات دقیق شنیده شده از افراد در محیط مورد مطالعه است. در این نوع تحقیق، به دلیل رویکرد غیرمداخله‌ای، صحت و اعتبار پژوهش حفظ می‌گردد و تا زمانی که داده‌ها تکراری شوند و چیزی به دانسته‌های پژوهشگر اضافه نکنند، تماس با محیط پژوهش ادامه می‌یابد^۲. همچنین این پژوهش از نوع مطالعات قوم‌نگاری^۳ است که حضور در زندگی واقعی مردم آن طور که در جریان است و اتفاق می‌افتد و جمع‌آوری داده با مشاهده (اعم از دیدن و شنیدن)^۴ صورت می‌گیرد^۵. در این مطالعه تحلیل داده‌های جمع‌آوری شده با روش تحلیل SOAR^۶ انجام شده است. این روش ابزاری مؤثر و تعاملی برای تفکر و برنامه‌ریزی راهبردی است. این چارچوب مبتنی بر شواهد، فرایندی راه حل محور، پویا و مولد است؛ رویکرد مثبت‌اندیشه دارد و فضا را برای گفتگوی استراتژیک میان ذی‌نفعان فراهم می‌سازد تا با مرکز بر شناسایی قوت‌ها، فرصت‌ها، آرزوها و نتایج، ظرفیتی استراتژیک برای تحول ایجاد نماید (Cole & Stavros, 2019). در این پژوهش این مدل به محقق کمک می‌کند تا دیده‌ها و شنیده‌های خود را در قالب الگویی شناخته‌شده، جانمایی و دسته‌بندی کند و در نهایت بتواند با کشف روابط میان آن‌ها به تحلیل راهبردی دست یابد. این مدل، از مدل راهبردی SWOT، ضعف‌ها و تهدیدها را که بانگاه منفی به شرایط داخلی و محیطی فهرست می‌شوند، حذف کرده و به جای آن آرزوها (آرمان‌ها) و نتایج (پیامدها) را مورد توجه و تحلیل قرار می‌دهد. استاوروس^۷ کوپریدر^۸ و کلی^۹ برای نخستین بار در سال ۲۰۰۳ این مدل را جایگزین مدل SWOT پیشنهاد کردنده که نخست (S) نقاط قوت و دارایی‌های و نامشهود احصا می‌شوند. در مرحله دوم فرصت‌های (O) موجود در محیط خارجی مورد توجه قرار می‌گیرند. سپس آرزوها (A)، شرایط آینده‌ای که ذی‌نفعان آرزوی تحقق آن را دارند طراحی می‌شود و در قدم چهارم نتایج (R)، مورد انتظار و قابل اندازه‌گیری بیان می‌گردد (Sidik, Julia & Haviz, 2020).

مراحل اجرای پژوهش

- ۱- مطالعات کتابخانه‌ای و بررسی اسناد و اطلاعات موجود،

جدول ۲. پیشینه پژوهش؛ پژوهش‌های راهبردی اگریتوریسم. مأخذ: نگارنده.

ردیف	پژوهشگر	سال	موارد شایان توجه
۱	Yang	۲۰۱۲	توسعه اگریتوریسم با کاهش یا حذف موانع مربوط به سه گروه ذینفع (عرضه‌کنندگان خدمات گردشگری کشاورزی، گردشگران و سازمان‌های بازاریابی مقصد) و هم‌زمان رفع نیازهای آنان.
۲	Roman et al.	۲۰۲۰	توسعه اگریتوریسم با نوآوری در سطوح: مدیریت، محصولات، فرایندها، نهادها و سازمان‌ها، بازاریابی این پژوهش ۸۵ مقاله معتبر بین‌المللی از ۲۴ کشور جهان را که در حوزه گردشگری کشاورزی منتشر شده است، مورد تحلیل و بررسی قرار داده و از آن‌ها مفاهیمی برای توسعه اگریتوریسم، با تمرکز بر کشورهای در حال توسعه، استخراج کرده است:
			طرف عرضه: جوانان تحصیل کرده و زنان انگیزه بیشتری برای فعالیت‌های گردشگری کشاورزی دارند. کار در گردشگری کشاورزی نهادها درآمد زنان را افزایش می‌دهد، بلکه به برابری جنسیتی نیز کمک می‌کند. سرمایه‌گذاری قابل توجه در ابتدای فرایند گردشگری کشاورزی ایده خوبی نیست. کشاورزان می‌توانند در ابتدای سرمایه‌گذاری اندک شروع کرده و به فراخور افزایش تقاضا، این کسب‌وکار را توسعه دهند. از آنجایی که کشاورزان در کشورهای در حال توسعه اغلب فاقد کیفیت‌های مورد نیاز برای کار در گردشگری کشاورزی هستند، لازم است سیاست‌گذاران بر حفظ کیفیت کشاورزان، در دسترس بودن اعتبار و برنامه‌ریزی و نظارت صحیح بر گردشگری کشاورزی پافشاری کنند. اگر کشاورزان مشوق دریافت کنند، تنوع مزرعه را انجام می‌دهند. دولت نقش پررنگی در تسهیل گری اولیه دارد. افراد جامعه محلی که از گردشگری کشاورزی سودی عایدشان نمی‌شود با این فعالیت‌ها مخالفت خواهند کرد. ضروری است که باید مشارکت آن‌ها را به طرق مختلف جلب نمود. اجرای برنامه‌های آگاهی‌بخشی، جلب مشارکت آن‌ها در رویدادهای اجتماعی مردم محلی و ... با رونق گردشگری کشاورزی در درازمدت ممکن است کشاورزان سودمند و کمتر درگیر فعالیت‌های کشاورزی شوند. مداخله سیاست‌گذاران و تدوین دستورالعمل‌هایی برای جلوگیری از فعالیت‌های مضر در عملیات گردشگری کشاورزی، ضروری است.
۳	Bhatta & Ohe	۲۰۲۰	طرف تقاضا: اغلب گردشگران تمایل دارند جاذبه‌های ملموس و ناملموس و فعالیت‌های تفریحی و گردشگری کشاورزی را در یک پکیج و با دسترسی آسان و نزدیک تجربه کنند. زنانی که کودکان زیر شش سال دارند، تمایل بیشتری برای شرکت در فعالیت‌های گردشگری کشاورزی دارند. گردشگران مقاصد گردشگری کشاورزی خواهان شرکت در تقاضا برای گردشگری کشاورزی را افزایش می‌دهند. در دسترس بودن رویدادهای بیشتر و غذاهای محلی تقاضا برای گردشگری کشاورزی را افزایش می‌دهد. گردشگران ترجیح می‌دهند از مزارع کوچک بازدید کنند تا مزارع بزرگ وجود فعالیت‌های فشرده دامداری و کشاورزی بر نز اسکان گردشگران تأثیر منفی می‌گذارند. و تنوع بیش از حد فعالیت مزرعه برای گردشگری کشاورزی غیر مفید است. گردشگران چشم‌اندازهای طبیعی و فرهنگی را که در مزارع یافت می‌شود بر جاذبه‌های مصنوعی ترجیح می‌دهند.
			هر دو طرف تقاضا و عرضه: با تنوع بخشی به فعالیت‌های مزرعه و گردشگری کشاورزی نوآرane هم گردشگران رویدادها و فعالیت‌های بیشتری را تجربه می‌کنند و هم کشاورزان به طور هم‌زمان درآمد بیشتری کسب می‌کنند. در کشورهای در حال توسعه تمرکز بیشتر بر بازار گردشگران بین‌المللی سودمندتر خواهد بود. ترویج فعالیت‌های منحصر به فرد در مزارع و تولید محصولات ارگانیک، گردشگران بیشتری را جذب می‌کنند. تأثیر منفی گردشگری کشاورزی بر محیط زیست، از گردشگری عمومی کمتر است و درآمد حاصل از گردشگری کشاورزی به حفظ پایداری محیطی کمک می‌کند. توسعه گردشگری کشاورزی در کشورهای در حال توسعه می‌تواند به عنوان فرصتی نهادهای برای کاهش فقر و درآمدزایی، بلکه برای حفظ میراث محلی مورد استفاده قرار گیرد.
۴	Ammirato et al.	۲۰۲۰	گردشگری کشاورزی در راستای اهداف برنامه ۲۰۳۰ سازمان ملل برای توسعه پایدار است. این نوع از گردشگری سبب کاهش فقر، ایجاد فرصت‌های شغلی، ایجاد هم‌افزایی با بخش‌های کشاورزی و ارائه‌دهندگان خدمات محلی، دستیابی به برابری جنسیتی و تحریک توسعه زیرساخت‌های اساسی (بنادر، جاده‌ها و فرودگاه‌ها) می‌شود. محدودیت‌ها و موانع برای توسعه گردشگری کشاورزی: پراکندگی تلاش‌های ترویج گردشگری در میان کشاورزان درگیر و سازمان‌های مدیریت مقصد، فقدان دوراندیشی کارآفرینانه در بین کشاورزان و کمبود منابع مالی.
۵	Fortune Business Insights	۲۰۲۰	بازار جهانی گردشگری کشاورزی به زودی رشد شکفت انگیزی را به نمایش می‌گذارد. اندازه بازار آن از ۶۹/۲۴ میلیارد دلار تا سال ۲۰۲۷ به ۱۷۷/۳۷ میلیارد دلار خواهد رسید. با این وجود، گردشگری کشاورزی در مقایسه با کل صنعت گردشگری، همچنان یک بازار خاص است.

به منظور توسعه گردشگری پایدار به عنوان معيشت مکمل و جایگزین، ایجاد «نج موزه» در جوار تالاب خورخوران برای آشنایی مردم با دانش بومی دریانوردی، تهیه «دانشنامه جامع بندر خمیر» برای صیانت از دانش صریح و ضمنی فرهنگ مردم بندر خمیر، از مهمترین دستاوردهای شهر یادگیرنده با همکاری یونسکو است که افزایش آگاهی، توانمندسازی و توسعه پایدار را مأموریت اصلی خود می‌داند. ذخیره‌گاه زیست‌کره حرا به وسعت ۸۵۶۸ هکتار که در حد فاصل اراضی ساحلی بندر خمیر تا اراضی ساحلی دهستان‌های لافت و طبل در جزیره قشم قرار گرفته است، برای نخستین بار در سال ۱۳۵۱ با نام منطقه حفاظت‌شده حرا تحت حفاظت واقع شد و سپس در سال ۱۳۵۴ به دلیل ویژگی‌های منحصر به فرد طبیعی به عنوان پارک ملی ارتقاء سطح حفاظتی پیدا نمود. این منطقه به سبب اهمیت خاص خود در سطح بین‌المللی در سال ۱۹۷۵ م. به عنوان تالاب بین‌المللی به کنوانسیون رامسر و در سال ۱۹۷۶ م. به عنوان ذخیره‌گاه زیست‌کره حرا به شبکه جهانی انسان و کره مسکون^{۱۷} پیوست (Laghai, Monavari & Raisi, 2009).

جنگل‌های مانگرو علاوه بر تولید اکسیژن بیشتر نسبت به سایر درختان به دلیل ریشه‌های دره‌نمایی دارد. این جنگل زیست‌گاه رسوبات ساحل و حفظ آن می‌شوند. این جنگل زیست‌گاه انواع آبزیان و پرنده‌گان است و جاندارانی چون ماهی، میگو، خرچنگ، دلفین، حواصیل، لک لک، پلیکان، مرغابی و کاکایی، مار دریایی، شیلو، کلینگ (نوعی از صدف) و انواع مختلف قورباغه در آن زندگی می‌کنند.

یافته‌های پژوهش

در این بخش محقق ماحصل مشاهدات خود اعم از دیداری، شنیداری و تجربه محیط مورد مطالعه (شهر تالابی بندر خمیر) را بر مبنای الگوی SOAR، جانمایی و دسته‌بندی کرده است

پیشینهٔ پژوهش
برای بررسی پیشینهٔ پژوهش، دو حوزه مورد توجه قرار گرفته است، نخست پژوهش‌های راهبردی در حوزه اگریتوريسم (جدول ۲) و سپس تحقیقاتی در حوزه گردشگری که از تحلیل راهبردی SOAR، بهره گرفته‌اند (جدول ۳).

مورد مطالعه: شهر تالابی بندر خمیر

آنچه در این بخش نگاشته شده شامل مشاهدات میدانی محقق و دیدار با مسئولین و جامعه محلی بوده و برخی اسناد بالادستی و مقالات هم مورد توجه قرار گرفته است. شهر ساحلی و تالابی بندر خمیر واقع در استان هرمزگان و در کنار خلیج فارس است. این بندر تاریخی، بزرگ‌ترین سکونت‌گاه در جوار تالاب خورخوران است که طولانی‌ترین ساحل تالابی ایران به شمار می‌رود. این شهر ۲۰ هزار نفر جمعیت دارد. تالاب خورخوران بزرگ‌ترین تالاب دریایی خاورمیانه و دارای وسیع‌ترین جنگل‌های حرا ایران است. بندر خمیر به عنوان نخستین شهر تالابی ایران در بهمن ماه سال ۱۳۹۷ به ثبت ملی رسیده است. همچنین به دلیل فعالیت‌های گستره در زمینه آموزش مردم محلی در سال ۲۰۲۱ به عنوان شهر یادگیرنده یونسکو معرفی شده است. این شهر علاوه بر تالاب و جنگل‌های حرا، جاذبه‌های طبیعت‌گردی منحصر به فردی مانند انواع آب گرم‌ها، گبدها و حوضچه‌های نمکی و آثار تاریخی شاخص مانند قلعه تاریخی و پل لاتیدان^{۱۸} به عنوان طولانی‌ترین پل تاریخی ایران را در خود جای داده است. شهرداری بندر خمیر با مشارکت طرح ملی تالاب‌های ایران (وابسته به برنامه توسعه سازمان ملل) و سمنهای محلی، مرکزی ویژه به نام سپیا با هدف افزایش مشارکت و آگاهی مردم ایجاد نموده که از اقدامات مؤثر برای ترویج مفهوم شهر یادگیرنده است. برگزاری کارگاه‌های آموزشی برای جامعه محلی

جدول ۳. پیشینهٔ پژوهش؛ پژوهش‌های گردشگری با تحلیل راهبردی SOAR. مأخذ: نگارنده.

پژوهشگر	سال	مورد استفاده از تحلیل SOAR
Keerin, Konthong, Samathi & Klueankan	۲۰۲۲	کشف پتانسیل‌های اکوتوریسم جامعه محور در BO SAEN
Sidik et al.	۲۰۲۰	ارائه راهبرد توسعه روستایی در پاکوهاجی اندونزی
سالاری‌پور، حسام، برادران سقراط و حمیدی	۱۳۹۹	برای توسعه گردشگری خلاق در شهر رشت
خاوریان گرم‌سیر، استاوروس و علیان	۱۳۹۲	توسعه گردشگری در شهر تفت
نجارزاده و ترابی	۱۳۹۶	برنامه‌ریزی گردشگری کشاورزی جامعه محور روستای دیزج شاهرود
میرزاده کوهشاهی و رستمی	۱۴۰۱	شناسایی راهبردهای توسعه اکوتوریسم جامعه بنیاد در جزیره قشم
رضایی و رستمی	۱۴۰۰	تدوین راهبرد توسعه کشاورزی فراسرزمینی ایران
رومیانی، شایان، سجاستی قیداری و رضوانی	۱۳۹۹	راهبرد توسعه مقاصد گردشگری روستایی در شرق استان مازندران

شرایط حفاظتی تالاب و پرهیز از توسعه گردشگری انبوه، به نظر می‌رسد جاذبه‌های این شهر مناسب توسعه این نوع از گردشگری است.

• فرصت‌ها

مطالعه لقایی و همکاران (Laghai et al., 2009) بر مبنای معیارهای بین‌المللی ذخیره‌گاه زیست‌کره، فعالیت‌هایی را که در زون‌های مختلف، خصوصاً زون بینایینی^{۱۸} در منطقه حرا قابل انجام است، در [جدول ۴](#) معرفی کرده است. این جدول نشان می‌دهد که می‌توان محدودیت حفاظتی را با

تا بتواند به کمک این روش و کشف روابط نهفته در آن به راهبردهایی برای توسعه این شهر بندری دست یابد.

• قوت‌ها

جادبه‌ها و عجایب شناسایی شده در بندر تالابی خمیر به عنوان نقاط قوت این شهر در [جدول ۶](#)، فهرست شده است. از آنجا که برای توسعه گردشگری کشاورزی، نیازی به سرمایه‌گذاری‌های سنگین اولیه نیست (Bhatta & Ohe, 2020) و به فراخور افزایش تقاضا و با خلاقیت عرضه کنندگان توسعه‌ای با شبی ملايم را تجربه می‌کند و همچنین به لحاظ رعایت

جدول ۴. فعالیت‌های قابل انجام در هریک از زون‌های ذخیره‌گاه زیست‌کره حرا. مأخذ: Laghai et al., 2009.

فعالیت‌ها	زنونهای محدود	زنونهای کنترل شده	زنونهای غیرکنترل شده	زنونهای غیرمحدود
پژوهش و پایش	✓	✓	✓	-
سیاحت‌های آموزشی	✓	✓	کنترل شده	-
غواصی و قایقرانی	✓	✓	-	-
ماهی‌گیری با قلاب/ صید سنتی	✓	✓	-	-
ترال کشی	-	-	-	-
شکار سنتی	✓	✓	-	-
کشتیرانی تفریحی	✓	✓	-	-
شنا	✓	✓	-	-
عکاسی	✓	✓	-	-
فیلمبرداری	✓	✓	کنترل شده	-
سرشاخه‌زنی	✓	کنترل شده	-	-
برداشت میگو (سنتی)	✓	✓	✓	-
لنجم‌سازی سنتی	✓	-	-	-
لنجم‌سازی فیبر گلاس	-	-	-	-
غواصی با کپسول	✓	✓	-	-
صید با سبد	✓	✓	-	-
آکواریوم	✓	✓	-	-
دامگذاری	✓	کنترل شده	-	-
هوانوردهی	✓	✓	✓	-
کمپینگ	✓	-	-	-
تماشای پرندگان	✓	✓	✓	-
دوچرخه‌سواری	✓	کنترل شده	-	-
پیکنیک	✓	✓	-	-
موج‌سواری	✓	✓	-	-
موج‌سواری با بادبان	✓	✓	-	-
پیاده‌روی	✓	✓	-	-
اسکی روی آب	✓	✓	-	-

در این نوع راهبرد با تکیه بر قوت‌ها بیشترین بهره‌مندی از فرصت‌ها حاصل می‌گردد. در نقطه مقابل آن اتخاذ استراتژی «محافظه کارانه» است که پایین آوردن رسیک، حتی الامکان حفظ وضعیت موجود و تقویت نقاط قوت کلیدی را مورد توجه قرار می‌دهد. این مطالعه نشان می‌دهد اگر بندر خمیر بخواهد همانند گذشته استراتژی محافظه کارانه را در پیش بگیرد در این صورت «توانمندسازی و آموزش جامعه محلی برای حفاظت از تالاب» و «محدود کردن گردشگری آبیه» از محورهای کلیدی این استراتژی خواهد بود. اما چنانچه جامعه محلی تصمیم بگیرد به آرمانی که برای خود ترسیم کرده و نتایج قابل حصول آن دست یابد (جدول ۵)، آن‌طور که از مشاهدات محقق برآمده است و ذینفعان جامعه محلی در سخنان خود برآن اهتمام داشتند، ناگزیر است که استراتژی تهاجمی را اتخاذ نماید. این استراتژی با ضرب قوت‌ها در فرصت‌ها می‌تواند بر پایه دو اصل زیر بنا شود و بر مبنای آن برنامه‌های عملیاتی برای هر گروه از ذینفعان تدوین گردد:

- توسعه اگریتوریسم دریایی،
- توسعه ورزش‌های آبی آرام.

گردشگری کشاورزی ایده‌ای نو در گردشگری است که نه تنها معیشتی مکمل و پایدار برای کشاورزان و دامداران ایجاد می‌کند و الگوی کسب و کار ثانویه برایشان مهیا می‌سازد؛ بلکه روشی جدید برای گردشگرانی است که علاقمندند در مناطق روستایی و مزارع استراحت کنند و در عین حال به دنبال یادگیری و تجربه‌هایی هستند که آن‌ها را با اصالت غافلگیر نماید. پژوهش‌های پیشین نیز نشان داده است که گردشگری کشاورزی بیشتر از سایر انواع گردشگری بر حفظ پایداری زیستمحیطی تأکید و تمرکز دارد زیرا اپراتورهای اگریتوریسم برای حفظ کسبوکار خود و جذب گردشگران ناگزیر به صیانت از طبیعت هستند و مزارعی که به گردشگری کشاورزی روی آورده‌اند، تکنیک‌های پایدارتری را توسعه می‌دهند که تأثیر مثبتی بر تنوع زیستی، چشم‌انداز و مدیریت منابع طبیعی دارد. همچنین عملکرد زیستمحیطی گردشگری کشاورزی را در فرایند تنوع‌بخشی مزرعه که معمولاً بر اساس توسعه خدمات مبتنی بر محیط زیست صورت می‌گیرد، می‌توان مشاهده کرد (Bhatta & Ohe, 2020). عجایب و جاذبه‌های این شهر تالابی نقاط قوت آن است. محقق تعداداً بنا نداشته تا فهرست بلندبالایی از این جاذبه‌ها ردیف کند، بلکه موارد شاخصی که بیان شده نشانگر ظرفیت مؤثر برای توسعه «گردشگری کشاورزی دریایی» در این بندر است. ویژگی مهم گردشگری کشاورزی دریایی در این است که همان نقش و اهمیت «زمین» در کشاورزی را اینجا «دریا» ایفا می‌نماید، که این خود جاذبیت خاص خود را برای گردشگران دارد ضمن اینکه

بینش استفاده خردمندانه به فرصت بدل نمود. در سند راهبردی توسعه سرمایه‌گذاری هرمزگان (۱۴۰۰) طرح‌های دارای اولویت سرمایه‌گذاری که به طور اختصاصی برای بندر خمیر در نظر گرفته شده عبارت است از پرورش میگو، تولید گیاهان شورپسند و فرآوری گوجه فرنگی در بندر اولویت سطح یک سرمایه‌گذاری در حوزه گردشگری در بندر خمیر را احداث مارینا^۹، احداث رستوران دریایی، احداث هتل و اقامتگاه دریایی معرفی کرده است (شهرزاد، احمدی و بهره‌مند، ۱۴۰۰). این برنامه‌ریزی و تغییر نگرش مدیران، بهره‌برداران و جامعه محلی را می‌توان یک فرصت ارزشمند به حساب آورد.

۰ آرمان و آرزوها

از آنجا که بندر تالابی خمیر دارای سه عنوان حفاظتی در سطح ملی و بین‌المللی است (منطقه حفاظت‌شده، ذخیره‌گاه زیست‌کره و تالاب بین‌المللی) و پتانسیل بالای این منطقه برای جذب گردشگر، به نظر می‌رسد مطابق چشم‌انداز بیان شده از سوی ذی‌نفعان جامعه محلی، واژه‌هایی که در خلق آینده بندر خمیر، نقش آفرینی می‌کنند عبارتند از «شهر یادگیرنده»، «گردشگری کشاورزی»، «بهره‌برداری و توسعه خردمندانه»، «ارتقای برند آینده این شهر تالابی در سطح ملی و بین‌المللی، آرزوی دست‌یافتنی شهر وندان آن است که با مهاجرت معکوس نیز همراه خواهد بود.

نتایج

محاسبه ظرفیت برد گردشگری در مزارع و تفرجگاه‌های دریایی و طبیعی و توسعه اگریتوریسم مطابق با این ظرفیت از مهمترین نتایج قابل سنجش است. چنانچه درصد بالایی از این ظرفیت را گردشگران بین‌المللی تشکیل دهند، سبب می‌شود تا زیست‌اختهای ملموس و غیرملموس هم متناسب با آن ارتقا پیدا کند که موجبات انتفاع جامعه میزبان را فراهم می‌آورد. برگزاری رویدادهای بین‌المللی اگریتوریسم نیز که آینه‌ها و فرهنگ گذشته و حال مردم محلی را بازنمایی می‌کند، می‌تواند از جمله نتایج قابل اندازه‌گیری به شمار آید.

بحث و نتیجه‌گیری

در این پژوهش محقق با حضور در شهر تالابی بندر خمیر که از مناطق حفاظت‌شده جهانی و همچنین شهر یادگیرنده یونسکو است، با مشاهده و شنیدن صدای ذینفعان جامعه محلی و مطالعه اسناد فرادستی و با کاربست تحلیل راهبردی SOAR، تلاش کرده است تا با کشف روابط مشاهدات خود، الگویی برای ارائه راهبرد استخراج کند. به نظر می‌رسد پیش‌فرض استفاده از مدل راهبردی SOAR، به دلیل تمرکز بر قوت‌ها و فرصت‌ها، تدوین استراتژی‌های «تهاجمی» باشد.

می شود و آرزوها و آمال این شهر را برای برنده شدن به عنوان یک شهر یادگیرنده و توسعه یافته در حوزه اگریتوریسم دریایی که نه فقط ساکنان که گردشگران را هم در پارادایم یادگیری سهیم می کند، نزدیک و دست یافتنی می نماید. در همین رابطه «بینایی چشم انداز سرزمینی استان هرمزگان در افق ۱۴۱۵» نیز تصویح می نماید که توسعه استان هرمزگان دریامحور و دانش پایه است و تولید پایدار محصولات کشاورزی و شیلاتی، یکی از اصلی ترین اهداف بنیادی در این سند است. همچنین تأکید دارد که ظرفیت های گردشگری متنوع و مجاورت با دریاهای آزاد و اراضی حاصلخیز برای کشت های خارج از فصل و محصولات گرم سیری از اصلی ترین مزیت ها و استعدادهای سرزمینی این استان است و بر همین مبنای توسعه گردشگری داخلی و بین المللی را هم زمان با حفاظت از محدوده های حفاظتی استان از جمله راهبردهای اصلی برای این توسعه برمی شمارد (سازمان برنامه و بودجه، ۱۳۹۹).

متناسب با اقلیم سواحل جنوب است. امروزه انواع مختلفی از فعالیت های تفریحی در گردشگری کشاورزی رواج یافته است. این فعالیت ها برخلاف اکوتوریسم که بعضی پرشتاب و مهیج است، سبک و آرام است و تلاش می کند تا آسیبی برای محیط زیست نباشد. فعالیت هایی چون دوچرخه کوهستان، و پیاده روی و اسب سواری، گردشگران بیشتری را به سوی مزارع کشاورزی است (ibid). طبیعت نظری این فعالیت های آرام برای اگریتوریسم دریائی، سایت ورزش های آبی آرام در دل جنگل های حرا و پدل - کایاک و کانو (ورزش های غیر موتوری و پارویی) غواصی، شنا و موج سواری را می توان بر شمرد. برای اجرای این دو محور استراتژیک **جدول ۴** راهنمای عمل خوبی می تواند باشد. ضمن اینکه تهیه اسناد بالادستی و توجه برنامه ریزان به طرح های سرمایه گذاری با اولویت بالا در حوزه کشاورزی و گردشگری، همچنین آموزش جامعه محلی مبتنی بر بهره برداری خردمندانه، فرصت ارزشمند قلمداد

جدول ۵. تحلیل راهبردی SOAR برای بندر تالابی خمیر. مأخذ: نگارنده.

خارجی	داخلی
فرصت ها	قوت ها
- ناگزیر به استفاده خردمندانه و حفاظتی به دلیل ثبت بین المللی تالاب	- ذخیره گاه زیست کرده جنگل های حرا ، دارای دههای جزیره پوشیده از درختان مانگرو (حرا)
- محدودیت حفاظتی تالاب را به فرصت توسعه خردمندانه بدل کردن (با لحاظ فعالیت های قابل انجام در هریک از زون های حرا)	- مردو، جزیره ای با دسترسی آسان به جنگل حرا، امکان اقامت در کلبه های سنتی صیادان، گشت و گذار و تجربه صید صدف های استوانه ای (ملوک) و بازدید از صید سنتی مشتا
- تهیه ۱۳ بسته گردشگری پایدار برای سرمایه گذاران	- کلبه شناور کالنگار در دماغه مردو، در تلاقی جنگل حرا و دریای خلیج فارس، تجربه ماهیگیری
- تغییر نگرش بهره برداران و مدیریت زیست بومی تالاب	<p>- جزیره وارمی که در زمان مدنپدید و در زمان جزر آب دریا هویدا می شود با بسترسی پوشیده از شن های تمیز و بدون گل و لای؛ مکان تجمع پرندگان دریایی و فرصتی برای پرندگانگری و ساخت های شنی</p> <p>- رستوران بازیافتی جویی گارگوب، به عنوان یک پروژه زیست محیطی با غذاها و دسرهای دریایی و ساخته شده از جو布 های بازیافت شده</p> <p>- وجود سایت ورزش های آبی آرام در دل جنگل های حرا پدل، کایاک و کانو (ورزش های غیر موتوری و پارویی)</p> <p>- اقامتگاه بومگردی تکو که توسط خانواده ای دیاناورد اداره می شود و گردشگران را با روایت های دیاناوردی آشنا می کند.</p> <p>- دکتر ماهی ها در آبگرم سیاکش با آشیارهایی با دبی بالای آب و جلبک های رنگی</p> <p>- وجود مزارع پرورش می گو</p> <p>- امکان کمپ کردن در ساحل دریا</p> <p>- باغات و نخلستان های کنار دریا</p> <p>- رویدد نهال کاری در حرا با مشارکت کودکان</p> <p>- شهر یادگیرنده یونسکو، مردم حامی محیط زیست</p>
نتایج	آرمان ها
<ul style="list-style-type: none"> - جذب گردشگران بین المللی اگریتوریسم دریایی - تعیین و محاسبه ظرفیت برد بندر خمیر و برنامه ریزی برای پوشش دادن این ظرفیت و نه بیشتر - ایجاد برنده گردشگری یادگیرنده و خلاق - برگزاری رویدادهای بین المللی گردشگری کشاورزی به همراه رقص و موسیقی محلی (عود و ...) 	<p>آینده</p> <ul style="list-style-type: none"> - برنده شدن بندر خمیر به عنوان اگریتوریسم دریایی - ایجاد مهاجرت معکوس به بندر خمیر - برنده شدن تالاب خوران به عنوان بهره برداری خردمندانه از تالاب حفظ برنده شهر یادگیرنده

پیشنهادهای اجرایی

توانمندسازی زنان، یارانه به بخش کشاورزی دریایی، توجه به منافع همه ذی‌نفعان در روستا و درگیر کردن مردم محلی، نوآوری و توسعه فناوری‌های نو در مزارع دریایی، نوآوری در خدمات گردشگری کشاورزی دریایی به همراه ورزش‌های آرام آبی و معنادار کردن آن با نمودهای فرهنگی، فرصت‌هایی برای همزیستی با حیوانات، ایجاد شرایط تجربه یک زندگی واقعی با کشاورزان و دامداران تالاب بندر خمیر، از جمله پیشنهادهای است که برای تدوین برنامه عملیاتی با توجه به راهبرد توسعه اگریتوریسم دریایی در این شهر ساحلی، قابل توجه است.

در تحلیل راهبردی SOAR، نتایج معمولاً قابل اندازه‌گیری هستند و شاخص‌هایی هستند که مدیران را در رسیدن به وضعیت مطلوب آینده هدایت می‌کنند. برای شهر تالابی بندر خمیر، حفظ برندهای بین‌المللی با شاخص دستیابی به ظرفیت برد منطقه می‌تواند جهتنمای خوبی باشد. طرح مدیریت یکپارچه منطقه ساحلی استان هرمزگان (۱۳۹۴) نیز ارتقا به سطح گردشگری فراملی با لحاظ مزیت‌های نسبی هر منطقه را مورد تأکید قرار داده است (مهندسين مشاور سازه‌پردازي، ۱۳۹۴).

پی‌نوشت‌ها

- ۱۳. Fly fishing or tying : ساخت مگس مصنوعی برای ماهیگیری
- ۱۴. Goat yoga .
- ۱۵. Hay rack ride .
- ۱۶. این پل که ۵ برابر سی و سه پل است، دارای ۲۲۲ دهنه بوده و قدمت آن به حدود ۵۰۰ سال پیش می‌رسد.
- ۱۷. Biosphere and Man .
- ۱۸. Transition Zone که ناحیه هسته و ضربه‌گیر را احاطه کرده و شامل فعالیت‌های کشاورزی و سکونتگاهی است.
- ۱۹. Marina بندر تفریحی کوچک مختص قایق‌های کوچک و تفریحی با تعداد اندک مسافر

- ۱. Naturalistic research .
- ۲. <https://www.scribbr.com/methodology/naturalistic-observation/>
- ۳. Ethnography Research .
- ۴. شنیدن با مصاحبه تفاوت دارد.
- ۵. <https://research.virginia.edu/irb-sbs/ethnographic-research>
- ۶. Strengths, Opportunities, Aspirations, Results .
- ۷. Stavros .
- ۸. Cooperrider .
- ۹. Kelly .
- ۱۰. Agritourism: Tourism & Agriculture .
- ۱۱. برای مشاهده فهرست کامل فعالیت‌ها به منبع معرفی شده، فصل اول، مطالعات گردشگری کشاورزی (مهرنوش بسته‌نگار) جدول ۱ مراجعه شود.
- ۱۲. Trail .

فهرست منابع

- خاوریان گرم‌سیر، امیرضاء، استوارس، ژاکلین ام و علیان، مهدی. (۱۳۹۲). برنامه‌ریزی راهبردی توسعه گردشگری شهری با استفاده از مدل استراتژیک SOAR نمونه موردي شهر تفت. برنامه‌ریزی و آمایش فضا، (۳)، ۱۴۴-۱۲۷.
- رضایی، فرزانه و رستمی، فرحتان. (۱۴۰۰). مدل استراتژیک SOAR گامی به سوی برنامه‌ریزی راهبردی توسعه کشاورزی فراسرزمینی ایران. پژوهش‌های ترویج و آموزش کشاورزی، (۴)، ۸۸-۸۴.
- رومیانی، احمد؛ شایان، حمید؛ سجامی قیداری، حمداده و رضوانی، محمدرضا. (۱۳۹۹). برنامه‌ریزی راهبردی فضایی توسعه پایدار مقاصد گردشگری روستایی با استفاده از مدل استراتژیک SOAR پژوهش‌های روستایی، (۱)، ۹۰-۱۰۵.
- سازمان برنامه و بودجه، معاونت اقتصادی و هماهنگی برنامه و بودجه. (۱۳۹۹). اسناد آمایش استان‌ها در یک نگاه. قابل دسترس در: <https://coo.acecr.ac.ir>.
- سالاری‌پور، علی‌اکبر؛ حسام، مهدی؛ برادران سقرلو، آرش و حمیدی، آرمان. (۱۳۹۹). تبیین راهبردهای توسعه گردشگری خلاق در شهر رشت. گردشگری شهری، (۳)، ۱۲۷-۱۴۲.
- شهرزاد، عادل؛ احمدی، رضا و بهرمند، نرجس. (۱۴۰۰). سند راهبردی توسعه سرمایه‌گذاری هرمزگان. هرمزگان: استانداری هرمزگان، معاونت هماهنگی امور
- Laghai, A. H., Monavari, M. & Raisi, B. (2009). Planning and zoning for Harra biosphere reserve according to international scales (with emphasis on Qeshm island) using GIS. *Human & Environment*, 7(1), ۱۳۹-۱۵۳.
-

30-39.

- Ammirato, S., Felicetti, A. M., Raso, C., Pansera, B. A. & Violi, A. (2020). Agritourism and sustainability: What we can learn from a systematic literature review. *Sustainability*, 12(22), 9575.
- Bhatta, K. & Ohe, Y. (2020). A review of quantitative studies in agritourism: The implications for developing countries. *Tourism and Hospitality*, 1(1), 23-40.
- Cole, M. L. & Stavros, J. M. (2019). SOAR: a framework to build positive psychological capacity in strategic thinking, planning, and leading. In Van Zyl, L. E., Rothmann Sr, S. (Eds.). *Strategic Thinking, Planning, and Leading. Theoretical Approaches to Multi-Cultural Positive Psychological Interventions* (pp. 505-521). Cham: Springer.
- Fortune Business Insights. (2020). *Agritourism Market Size, Share & COVID-19 Impact Analysis, By Type (Direct-market, Education & Experience, and Event & Recreation), and Regional Forecast, 2020 - 2027*. Retrieved <https://www.fortunebusinessinsights.com/methodology/agritourism-market-103297>
- Keerin, K., Konthong, N., Samathi, S. & Klueankan, S. (2022). The potential in developing Bo Saen community-based ecotourism: An analysis using the SOAR model. In *International Conference of Business and Social Sciences* (pp. 1205-1212).
- Roman, M., Roman, M. & Prus, P. (2020). Innovations in agritourism: Evidence from a region in Poland. *Sustainability*, 12(12), 48-58.
- Sidik, F. M., Julia, A. & Haviz, M. (2020). Strategy to Improve the Status of Becoming an Advanced Village in Pakuhaji Village, West Bandung Regency-Indonesia (SOAR Model Application). *Dinamika Ekonomi*, 12(1), 96-104.
- Yang, Li. (2012). Impacts and Challenges in Agritourism Development in Yunnan, China. *Tourism Planning & Development*, 9(4), 369-81.

COPYRIGHTS

Copyright for this article is retained by the authors with publication rights granted to Tourism of Culture journal. This is an open access article distributed under the terms and conditions of the Creative Commons Attribution License (<http://creativecommons.org/licenses/by/4.0/>).



نحوه ارجاع به این مقاله

بس腾نگار، مهرنوش. (۱۴۰۲). توسعه آگریتوریسم در شهر تالابی بندر خمیر با تحلیل راهبردی SOAR. گردشگری فرهنگ، ۱۳(۴)، ۳۳-۲۴.

DOI: 10.22034/TOC.2023.394621.1118

URL: https://www.toc-sj.com/article_175380.html

