



فصلنامه دستاوردهای نوین در حقوق عمومی، سال دوم، شماره ششم، تابستان ۱۴۰۲

## فرآیندهای سازمانی مؤثر بر ایجاد فساد مالی

سید شهاب الدین مصطفوی نژاد<sup>۱</sup>، خیرالله پروین<sup>۲</sup>، عمران نعیمی<sup>۳</sup>

تاریخ دریافت: ۱۴۰۱/۱۰/۲۱      تاریخ پذیرش: ۱۴۰۱/۱۱/۱۶

### چکیده

فساد مالی که باعث ایجاد شکاف طبقاتی و کاهش اعتماد عمومی می‌شود از جمله معضلاتی است که عوامل مختلفی در ایجاد آن تأثیردارند. در این تحقیق برخی از مهم‌ترین فرآیندهای سازمانی از جمله فرآیند استخدامی کارکنان، عدم پیشگیری از وقوع فساد مالی، عدم توجه به فرهنگ سازمانی و ضعف مراجع نظارتی مورد توجه قرار گرفته و هدف تأکید بر این نکته است که باید زمینه‌های شکل‌گیری فساد مالی را شناسایی و در نتیجه از وقوع آن پیشگیری کرد. سوال قابل طرح این که فرآیندهای سازمانی چگونه می‌توانند منجر به فساد مالی شوند؟ در پاسخ به سوال مذکور به روش توصیفی و تحلیلی گفته شد اگر در فرآیندهای سازمانی به الزامات آن‌ها توجه نشود قاعده‌ای ایجاد فساد مالی در سازمان‌های اجرایی تسهیل می‌شود. برای رفع رویه‌های سازمانی فساد لازم است به برخی نکات توجه کرد از جمله: اصل برابری فرصت‌ها و تجمعی قوانین استخدامی در یک قانون خاص با حداقل استثنایات، استفاده از ظرفیت‌های قانونی نظیر قانون ارتقای سلامت اداری و مقابله با فساد جهت پیشگیری از فساد مالی با رفع نقايس آن در زمینه حمایت از گزارشگران فساد، ارتقای فرهنگ سازمانی با عطف توجه به کدهای رفتاری و در نهایت برطرف ساختن ایرادات نهادهای نظارتی گزینش و تخلفات اداری در زمینه قائل شدن به نظارت گزینش نسبت به تمام کارکنان به صورت ادواری و بازطراحی نهاد تخلفات اداری و تعریف آن در ذیل معاونت حقوقی ریاست جمهوری جهت استقلال لازم.

**واژگان کلیدی:** فرآیند، سازمان، فساد مالی، برابری فرصت‌ها، نظارت.

<sup>۱</sup>: دانشجوی دوره دکتری حقوق عمومی، دانشکده حقوق، الهیات و علوم سیاسی، واحد علوم و تحقیقات، دانشگاه آزاد اسلامی، تهران، ایران

<sup>۲</sup>: استاد گروه حقوق عمومی، دانشکده حقوق و علوم سیاسی، دانشگاه تهران، تهران، ایران (نویسنده مسئول)

[khparrin@ut.ac.ir](mailto:khparrin@ut.ac.ir)

<sup>۳</sup>: استادیار گروه حقوق، دانشکده حقوق، واحد تهران مرکزی، دانشگاه آزاد اسلامی، تهران، ایران

## مقدمه

فساد<sup>۱</sup> یکی از مسائل مهم اجتماعی است که امروزه اکثر کشورهای جهان کم و بیش با آن دست به گریبان‌اند و تأثیر مخرب فساد تا جایی است که آن را به عنوان یکی از موانع توسعه اجتماعی قلمداد می‌کنند (چلبی، ۱۳۹۷: ۱۰۹). در طول تاریخ ایران، ارتشهای به شدت رایج بود؛ فساد مالی و پرداخت رشوه به حدی شایع بود که حتی به خود پادشاه هم رشوه می‌دادند. اغلب ماموران دولتی حاضر به گرفتن رشوه بودند و حاکمان محلی نیز به این امر مبادرت داشتند و به کسب ثروت مشغول بودند. عابدی جعفری و همکاران، ۱۳۹۵: ۱۸) باید بر این نکته تاکید داشت که فساد مالی (اقتصادی)<sup>۲</sup> مشمول هر حرکت غیرعقلایی و غیرقانونی برای سوءاستفاده از قدرت عمومی و خصوصی برای کسب منافع شخصی و گروهی نامشروع بوده که بر اقتصاد خرد و کلان اثر گذاشته و باعث شکاف عمیق طبقاتی و اختلال در نظام اقتصادی می‌شود (براتی، ۱۳۹۸: ۴۰). اصولاً فساد مالی پدیده‌ی جدیدی نیست و قدمتش به اندازه‌ی قدمت دولت و خزانه است. با این دیدگاه نه فقط فساد به اندازه دولت و خزانه قدمت دارد بلکه همه کارکنان دولت‌ها در معرض فساد مالی‌اند (ترکی، ۱۴۰۰: ۳۵).

عوامل مختلفی ممکن است در پیدایش فساد موثر باشند از جمله اقتصاد دولتی ناکارآمد، درآمدهای رانتی، تعدد قوانین و مقررات، تنگناهای سازمانی و ... (مصطفوی‌نژاد، ۱۳۹۷: ۱۵۴). همچنین با توجه به این که سازمان‌ها و دستگاه‌های اجرایی موظف به ارائه خدمات عمومی هستند و بهمین جهت قانون‌گذار صلاحیت‌های قانونی جهت انجام تکالیف به آن‌ها اعطاء نموده، ممکن است در اجرای تکالیف قانونی قصور یا تقصیر نمایند و همین‌جا است که تخلف صورت می‌گیرد که گاهی تخلف صورت گرفته مشمول یکی از بندهای ماده ۸ قانون رسیدگی به تخلفات اداری است و گاهی فراتر از آن به یکی از جرایم مالی و اقتصادی می‌انجامد که تخلفات اخیر می‌توانند نشان‌دهنده‌ی اوضاع نابسامان اجرایی و نظارتی در یک جامعه باشد، یعنی قانون خوب اجرا نمی‌شود و نظارت لازم و مطلوب هم بر روند اجرای آن صورت نمی‌گیرد، معهداً نمی‌توان نقش سازمان‌ها و دستگاه‌های اجرایی را در این زمینه انکار کرد زیرا دستگاه‌های اجرایی به طرق مختلفی می‌توانند هم در پیدایش سازمانی چگونه می‌توانند منجر به فساد مالی شوند؟ بدین جهت با پذیرش این فرض که دستگاه‌ها و سازمان‌های اجرایی در پیدایش فساد مالی نقش دارند با تبیین فساد و آثار آن، برخی از رویه‌های سازمانی<sup>۳</sup> مؤثر در بوجود آمدن فساد مالی در چند عنوان مجزا (فرآیند استخدامی کارکنان، عدم پیشگیری از وقوع فساد، عدم توجه به فرهنگ سازمانی و ضعف دستگاه‌های نظارتی) مورد بحث و تحلیل قرار خواهد گرفت. ضرورت تحقیق در این نکته نهفته است که در همه حال لازم نیست فساد مالی توسط یک دیده‌بان و ناظر بیرونی کنترل شود بلکه گاهی این خود فرآیندهاست که زمینه‌ساز فساد هستند و ناظر که معمولاً در نظام حقوقی کشور به صورت نظارت پسینی انجام وظیفه می‌کند هر چند نقش غیرقابل انکاری در مهار فساد می‌تواند داشته باشد اما در واقع این نقش‌آفرینی کامل نیست و فساد یا ریشه‌کن نمی‌شود یا به سطح نازلی نمی‌رسد بنابراین

<sup>1</sup>: Corruption

<sup>2</sup>: Economic Corruption

<sup>3</sup> : Organizational procedures

بهترین راه مبارزه با فساد مالی ابتدائاً نقش پیشگیری و اصلاح ساختارها و فرآیندهاست. هدف از پژوهش حاضر تأکید بر نقش رویه‌های سازمان‌های دولتی در شکل‌گیری فساد مالی است.

## ۱. فساد مالی

فساد یک رفتار ضد اجتماعی است که مزایایی را خارج از قاعده و برخلاف اخلاق و قانون اعطاء می‌کند و شرایط زندگی مردم را تضعیف می‌کند (ربیعی، ۱۳۸۳: ۲۹). فساد مالی نیز عارضه‌ای است که دامنه آن از یک عمل فردی پرداخت رشوه تا یک سوء عمل فraigیر که تمام ارکان یک نظام را در بر می‌گیرد، در تغییر است. فساد مالی به صورت مشکل‌های ساختاری سیاسی، اقتصادی، اخلاقی و گاهی به عنوان یک معضل ساختاری فرهنگی و اخلاق فردی جلوه‌گر می‌شود (احمدی و همکاران، ۱۳۹۴: ۱۵).

در نظام حقوقی ایران، در بند الف ماده (۱) قانون ارتقای سلامت نظام اداری و مقابله با فساد چنین تصریح شده است: «فساد در این قانون هر گونه فعل یا ترک فعلی است که توسط هر شخص حقیقی یا حقوقی به صورت فردی، جمعی یا سازمانی که عمداً و با هدف کسب هر گونه منفعت یا امتیاز مستقیم یا غیر مستقیم برای خود یا دیگری با نقض قوانین و مقررات کشوری انجام پذیرد یا ضرر و زیانی را به اموال، منافع، منابع یا سلامت و امنیت عمومی و یا جمعی از مردم وارد نماید نظیر رشاء، ارتشاء، اختلاس، تبانی، سوء استفاده از مقام یا موقعیت اداری، سیاسی، امکانات یا اطلاعات، دریافت و پرداخت های غیر قانونی از منابع عمومی و انحراف از این منابع به سمت تخصیص های غیر قانونی، جعل، تخریب یا اختفاء اسناد و سوابق اداری و مالی». هر چند این تعریف هم از جهت مفهومی و هم از جهت مصداقی بیان شده است ولی تعریف مفهومی با معیارهای کلی مانند کسب هر گونه منفعت و امتیاز مستقیم و غیر مستقیم و نیز تعریف مصداقی به جهت تمثیلی بودن عملاً باعث شده تا گریه از ابهام مفهومی و مصداقی فساد باز نشود (توسلی زاده، ۱۳۹۲). اما به نظر می‌رسد همین که مقوله فساد در یک قانون خاص تعریف شده است از امتیازات این قانون بوده و به دلیل همپوشانی‌هایی که انواع فساد (مالی، اداری و سیاسی) می‌تواند داشته باشد قانونگذار به صورت مطلق فساد را تعریف نموده که قابل انطباق با انواع فساد باشد.

**۲: اثرات فساد مالی:** فساد باعث کاهش فزآینده اعتماد به دولت و افزایش تردیدها نسبت به کارآمدی حکومت می‌شود و در درازمدت، افزایش تردید نسبت به کارآمدی یک حکومت باعث می‌شود که مشروعيت سیاسی آن زوال یافته و تقاضا برای تغییر حکومت فزوئی یابد. فساد آفت استقرار نهادهای مردم‌سالار است که اصول بنیادین دمکراسی را بیشتر تضعیف می‌کند و با حمله به برخی از اصول اساسی که دمکراسی و مردم‌سالاری بر آن استوار است، خصوصاً برای شهروندان در برابر نهادها، به مشروعيت‌زدایی از سیستم سیاسی و نهادهایی که در آن ریشه می‌داند کمک می‌کند. فساد با متزلزل ساختن مشروعيت فرآیندهای نظام‌های سیاسی، کیفیت حاکمیت و ثبات سیاسی را مورد حمله قرار می‌دهد زیرا فساد در نفس خود، شکلی از اخاذی است که شهروندان عادی را (به خاطر ناتوانی در پرداخت آن) به حاشیه می‌راند و نفرت و تحیر را نسبت به خدمات عمومی می‌پروراند و در نتیجه به بدینی راجع به سیاست‌ها و خط‌مشی‌ها منتهی می‌شود (رحمت‌الهی، ۱۳۸۳: ۱۴۰-۱۴۱).

<sup>۱</sup> : Political legitimacy

۱۳۹). ذکر این نکته ضروری است که فساد مالی تهدیدی علیه امنیت ملی به ویژه امنیت اقتصادی است زیرا فساد پدیده‌ای است که برخلاف اکثر پدیده‌های موجود ناامنی هم از درون و هم از برون به سبب امنیت ملی و حاکمیت سیاسی بر می- خیزد؛ از درون اگر شایع گردد و سر از عملکرد مقامات عالی دولت درآورد باعث ایجاد یک دولت بیمار خواهد شد و از برون چون با جرایم مصدق فساد که در سطح فراممی توسط گروه جنایی سازمان یافته ارتکاب می‌یابد و یا از طریق محیط سایبر که بستر مطمئنی برای جرایم نظیر پولشویی است در نتیجه اقتصاد کشور و روابط مالی و اداری با خطر بیشتری مواجه می‌شود (ترکی، ۱۴۰۰: ۳۶).

### ۳. فرآیندهای سازمانی فسادزا

فرآیند<sup>۱</sup> به مجموعه‌ی فعالیت‌های به هم پیوسته‌ای اطلاق می‌شود که برای ایجاد یک یا چند تغییر تعریف شده، طراحی و پیاده شده است و هر فرآیند با یک فعالیت مشخص آغاز و با یک فعالیت مشخص نیز پایان می‌یابد. همه‌ی سازمان‌ها از ترکیب فرآیندها به وجود آمده‌اند (<https://www.chargoon.com>) وقتی از فرآیندهای سازمانی سخن می‌گوییم یعنی به طرز عمل سازمان و اداره اشاره داریم که این شیوه‌های عمل چگونه می‌توانند منتج به فساد مالی شوند. همانطور که گفته شد در فساد مالی افراد به دنبال کسب منفعت شخصی از راههای غیرقانونی‌اند، بنابراین وقای سازمان‌ها و دستگاه‌های اجرایی قانون را رعایت نمی‌کنند به طریق اولی این امر را افراد درون سازمان نیز مرتکب شده و همین نقطه است که فساد مالی و دیگر اعمال غیرقانونی و نامشروع نصیح می‌گیرند.

سازمان‌ها و دستگاه‌های اجرایی دارای یکسری فرآیندهایی در زمینه استخدام و بکارگیری کارکنان، نحوه تعامل آن‌ها با محیط کار و انجام تکالیف قانونی و نظارت بر آن‌ها هستند که این فرآیندها در به وجود آوردن فساد مالی دخالت دارند. به همین جهت به تشریح و تحلیل برخی از مهم‌ترین رویه‌هایی که ممکن است باعث ایجاد فساد مالی شوند می‌پردازیم.

#### ۱-۱. بکارگیری کارکنان

استخدام یعنی بکار گمarden یک نفر به کاری مشخص در ازای پرداخت پاداش. در اینجا باید استخدام نیروهای دولتی مطابق موازین قانونی و بدون هرگونه تبعیض صورت گیرد و یک فرد با داشتن ویژگی‌هایی نظیر داشتن تخصص و تعهد بتواند صاحب یک ردیف شغلی گردد و چنین فردی که با رعایت شرایط جذب دستگاه اجرایی شده بتواند در یک سیر منظم و منطقی با افزایش تجربه و توانمندسازی پله‌های ترقی را بی‌پیماید نه این که با پارتی‌بازی ره صداساله را یک‌شبه طی کند که در حال حاضر یکی از مشکلات نظام اداری ایران همین ارتقای بدون حساب و کتاب و اعمال نفوذ افراد سیاسی و قدرتمند است؛ چنین امری علاوه بر این که سایر افراد و کارکنانی را که هیچ رانت یا قدرتی ندارند، بی‌انگیزه می‌کند اما از طرف دیگر افرادی که از این راه نامشروع پیشرفت می‌کنند را مستعد دامن زدن به فسادهای مالی و اداری می‌سازد؛ چرا که

<sup>1</sup> : Process

وقتی با دور زدن قانون یا به عبارتی با قدرت فرماقونی به جایگاه‌های بالا می‌رسند به این فکر می‌افتد که توان ارتکاب اعمال غیرقانونی دیگری (نظیر فساد مالی) را بدون هرگونه مشکلی خواهد داشت.

### ۱-۱-۳. نادیده گرفتن برابری فرصت‌ها

در اسناد حقوق بشری برابری در کنار عدالت، آزادی و حیثیت از اصول بنیادین حقوق بشری به شمار می‌آید و فرض بر این است که انسان‌ها در حیثیت انسانی با هم برابرند و در شرایط برابر باید با آن‌ها رفتار برابر شود، به‌همین خاطر اصل عدم تبعیض<sup>۱</sup> به عنوان مکمل اصل برابری<sup>۲</sup> پدید آمده و این دو اصل در اسناد بین‌المللی<sup>۳</sup> و قوانین داخلی مورد توجه قرار گرفته است (عطیریان، ۱۳۹۶: ۱۸۴-۱۸۵). بنای استخدام افراد باید بر مبنای برابری فرصت‌ها باشد که باید گفت این برابری ریشه در حقوق فردی و آزادی‌های فردی داشته و از اصول مسلم حقوق بشری است که برخی این نوع برابری را به معنای برخورداری تمام شهروندان از حق بر عهده گرفتن مشاغل عمومی می‌دانند بدون هرگونه تبعیضی از جهت رنگ، نژاد، زبان و ... و یا هرگونه عامل دیگری که باعث محرومیت اشخاص از مشاغل عمومی می‌گردد، برابری در مشاغل عمومی را در سه شکل ترسیم می‌نمایند: (پروین و اصلاحی، ۱۳۹۱: ۳۰۹).

- برابری میان داوطلبان ورود به مشاغل عمومی.

- برابری میان کارمندان عمومی در مزايا و تعهدات شغلی.

- برابری میان مرد و زن در بر عهده گرفتن وظایف عمومی.

در استخدام آن‌چه ملاک صلاحیت و گرینش باید قرار گیرد، معیارها و ضوابطی است که از قبل متناسب با آن شغل در نظر گرفته شده است و ارتباطی با شخص یا اشخاص بخصوصی ندارد. هدف باید انتخاب بهترین فرد برای خدمت باشد نه دادن امتیاز به افراد معینی. همه افراد برای احراز مشاغل دولتی مساوی‌اند مشروط بر آن که از لحاظ علمی، فنی، اخلاقی و تجربی صلاحیت لازم را داشته باشند، چیزی که پیش‌تر مشاغل حکومتی در انحصار خانواده‌های خاصی بود و اکثریت مردم نمی‌توانستند و حق نداشتند به آن مشاغل دسترسی پیدا کنند. اصل ۲۸ قانون اساسی بر شرایط مساوی برای احراز مشاغل تأکید کرده و نمایانگر آن است که نسبت به مشاغل دولتی بر اصل تساوی توجه دارد (مدنی، ۱۳۸۹: [الف]: ۹۲).

با تفاسیر گفته شده شروع به فرآیند استخدامی باید با توجه به اصل برابری همگان در دستیابی به مشاغل عمومی یاد شده در اصل ۲۸ و بند (۲) اصل ۴۳ ق.ا. و رعایت اصل برابری فرصت‌ها مندرج در ماده ۴۱ قانون مدیریت خدمات کشوری صورت گیرد که در همین رابطه ماده ۴۴ ق.م.خ. ک مقرر داشته بکار گیری افراد در دستگاه‌های اجرایی پس از پذیرفته شدن در امتحان عمومی که به‌طور عمومی نشر آگهی می‌گردد و نیز امتحان یا مسابقه تخصصی امکان‌پذیر است. (عباسی، ۱۳۹۰: ۲۰۵). یکی از حقوق‌دانان به درستی در باب اهمیت جذب استخدام نیروهای دولتی اذعان می‌کند که نیاز همه سازمان‌های عمومی با هر اسم و هر نوع تشکیلات و وظایف باید متناسب با مأموریتی که دارد بالاترین درجه‌ی اخلاق، تخصص و

<sup>۱</sup>: The principle of non-discrimination

<sup>۲</sup>: The principle of equality

<sup>۳</sup>: از جمله مهم‌ترین اسناد بین‌المللی که به اصل برابری و منع تبعیض توجه دارد عبارتند از: مواد ۱ و ۲ اعلامه جهانی حقوق بشر، بند اول ماده ۲ میثاق بین‌المللی حقوق اقتصادی، اجتماعی و فرهنگی و ماده ۱ اعلامیه حقوق بشر اسلامی.

کارایی را جذب نماید و یکی از دلایل عدم کارایی، ناتوانی، کندکاری و مفاسد اداری در همین نقطه است که شخص، حقوقی متناسب با اهدافش را جذب نکرده است، ممکن است دو برابر افراد مورد نیاز استخدام کرده باشد اما بهرهوری در حد متوسط داشته باشد ( مدنی، ۱۳۸۹[ب]: ۱۱۴). یکی از موارد تحدید اصل برابری فرصت‌ها انواع استخدام مانند قراردادهای شرکتی، کار معین، پیمانی، رسمی-آزمایشی و رسمی قطعی است که بهواسطه‌ی این تنوع استخدام، افراد ذی-نفوذ تعداد کثیری از افراد را در قالب موقت بکارگیری می‌نمایند و این خلاف اصل برابری فرصت‌هاست.

از دیگر موارد نقض اصل برابری که می‌تواند باعث ترغیب افراد به فساد مالی باشد بها ندادن به کارکنان با سابقه و با تجربه بالاست که می‌باشد در مشاغل مدیریتی استفاده شوند در حالی که مع‌الاسف برای تصاحب مشاغل مدیریتی اصل شایستگی و کارآمدی لحاظ نمی‌شود و معمولاً افرادی که ارتباطات قوی سیاسی و قدرت لابی‌گری بیشتری دارند مشاغل مدیریتی را تصاحب می‌کنند و این امر می‌تواند سرآغازی بر تصاحب سایر موقعیت‌ها و نتیجتاً سوءاستفاده از مقام جهت اعمال نفوذ گردد.

با توجه به این توضیحات باید گفت مصاديق و نوع زیاد استخدامی خود یکی از مهم‌ترین عوامل فساد مالی در سازمان‌های اداری است چرا که از یک طرف اشکال زیاد استخدام باعث افزایش حجم دولت می‌شود که خود از مهم‌ترین عوامل بروز ظهور فساد مالی است (براتی، ۱۳۹۸: ۴۵) و از طرف دیگر نوع استخدام باعث ایجاد رانت در بکارگیری افراد می‌شود و در نتیجه تنها کسانی می‌توانند به استخدام دولت در بیانند که بهنحوی با مقامات ذی‌نفوذ و بلندپایه مرتبط هستند.

### ۳-۱-۲. تعدد قوانین و مقررات استخدامی

یکی از مشکلات در فرآیند استخدامی افراد تعدد و تورم قوانین استخدامی است؛ زیرا نویسندهای قانون استخدام کشوری مصوب ۱۳۴۵ تصور می‌کردند که آن قانون، عدالت استخدامی را تأمین و گسترش خواهد داد و مقررات آن همه مستخدمین کشور را در برخواهد گرفت اما در اجرا مشاهده شد که یکی بودن مقررات استخدامی تنها شرط عدالت استخدامی نیست بلکه یکسانی حقوق و تکالیف در قوانین گوناگون استخدامی لازمه‌ی این هدف می‌باشد (مدنی، ۱۳۸۹[ب]: ۱۱۹). قوانین و مقررات استخدامی همان‌طور که گفته شد پراکنده هستند و در حال حاضر قانون مدیریت خدمات کشوری و قانون استخدام کشوری از مهم‌ترین قوانین استخدامی هستند.

برای تبیین موضوع فوق باید توضیحات بیشتری راجع به آخرین اراده قانون‌گذار در زمینه استخدامی و مشمولان ارائه نمود؛ با این شرح که قانون مدیریت خدمات کشوری مصوب ۱۳۸۶ جدیدترین قانون در این زمینه است که انتظار می‌رفت به نقایص قوانین و مقررات استخدامی سابق من جمله قانون استخدام کشوری می‌پرداخت و آنها را جبران می‌کرد که تا حدودی در این زمینه موفق بوده اما باز هم قانون مدیریت خدمات نتوانسته از تشتت و پراکنده‌ی قوانین آن‌طور که لازم بود بکاهد چنان‌که در حال حاضر قانون استخدام کشوری در موارد زیادی اعتبار دارد.

قرار بود قانون مدیریت خدمات کشوری کلیه‌ی دستگاه‌های اجرایی را بدون هیچ استثنائی در بر بگیرد لکن در جریان تصویب نهایی دستگاه‌های زیر از شمول قانون مذکور مستثنا گردیدند: (موسی‌زاده، ۱۳۹۳: ۳۸۳).

- نهادها، موسسات، تشکیلات و سازمان‌هایی که زیر نظر مستقیم مقام معظم رهبری اداره می‌شوند.

- وزارت اطلاعات
- نهادهای عمومی غیردولتی
- دیوان محاسبات
- شورای نگهبان
- مجمع تشخیص مصلحت نظام
- مجلس خبرگان رهبری
- اعضاء هیأت علمی
- قضات
- کارمندان مشمول قانون کار
- کارمندان سیاسی وزارت امور خارجه
- ایثارگران
- در خصوص نیروهای نظامی و انتظامی مطابق نظر مقام معظم رهبری عمل خواهد شد.

برخی توجیهات مانند جهات سیاسی یا فنی برای مستشنا کردن برخی نهادها گفته شده است لیکن این سوال مطرح می‌شود که با توجه به این که یکی از مهم‌ترین جهات و دلیل اصلی تصویب قانون اخیرالذکر، ایجاد عدالت در پرداخت‌ها و جلوگیری از اعمال و اجرای قوانین متعدد و پراکنده‌ی استخدامی در دستگاه‌های اجرایی بوده است، آیا لازم بود که این قانون این همه استثناء داشته باشد؟ زیرا برای مستشنا کردن دستگاه‌ها و مشاغل همیشه می‌توان به راحتی بهانه‌های سیاسی، فنی، قضایی و ... پیدا کرد. تعدد و تنوع قوانین استخدامی موضوع را پیچیده کرده و در عین حال به تعیض و نابرابری وضع استخدامی مستخدمان می‌افزاید. وضع و تصویب قانون جامع استخدامی برای همه مستخدمان کشور، امر مشکل و دشواری نیست و در چهارچوب همان قانون جامع می‌توان ویژگی‌های فنی، سیاسی و کاری پاره‌ای از مستخدمان به ویژه حقوق و مزايا و استقلال کاری‌شان را در نظر گرفت (موسی زاده، ۱۳۹۳: ۳۸۴ و ابوالحمد، ۱۳۸۸: ۵۵۰).

علاوه بر برخی از وزارت‌خانه‌ها، شرکت‌های دولتی و نیروهای مسلح که تابع قوانین و مقررات خاص خود هستند، سازمان‌ها و شرکت‌های تحت پوشش بخش عمومی غیردولتی، سازمان‌ها و شرکت‌های تحت مدیریت دولتی مانند صندوق‌های بازنشستگی، شرکت‌های تحت پوشش بانک‌ها و بیمه‌ها، برخی از شرکت‌های دارای سهام کمتر از ۵۰ درصد سهام دولتی و شرکت‌های تعاونی کارکنان دولت نیز تابع مقررات و دستورالعمل‌های خاص خود می‌باشند که این نوع پراکنده‌گی جای توجیه ندارد و برای رفع این مشکل می‌توان سازمان‌های مذکور را دسته‌بندی کرد؛ مانند: (همدمی خطبه‌سر، ۱۳۸۷: ۳۷۵).

- دسته‌ی نیروهای مسلح
- دسته‌ی شرکت‌های دولتی و شرکت‌های تابع بخش عمومی غیردولتی

• دسته‌ی وزارت خانه‌ها و موسسات دولتی

در اینجا ضرورت دارد به یکی از طرح‌های مهم مجلس شورای اسلامی در زمینه رفع تشت و تنوع استخدام توجه داشته باشیم که به عنوان "طرح ساماندهی کارکنان دولت" در دستور کار مجلس قرار دارد و همین که طرح مذکور بدنبال بستن راه‌های استخدام و بکارگیری فاقد ضابطه در دولت است قبل تقدیر می‌باشد زیرا هم می‌تواند به کوچک شدن دولت کمک نماید و هم مشوقی است برای کارکنان فعلی دستگاه اجرایی در زمینه امنیت شغلی و مناسب سازی حقوق و پاداش آن‌ها که مقدمه‌ی است بر رفع و دفع طمع افراد جهت دریافت رشو، حذف دلال‌ها و شرکت‌های پیمانکاری و دیگر مصاديق و اشکال فساد مالی و اداری.

### ۳-۲. عدم پیشگیری از وقوع فساد مالی

گرچه پیشگیری از جرایم در معنای عام از وظایف قوه قضائیه می‌باشد<sup>۱</sup> که این قضیه در مورد فساد مالی نیز صدق می‌کند زیرا فساد مالی در زمرة‌ی جرایم اقتصادی<sup>۲</sup> است اما این موضوع نافی اقدامات لازم از سوی قوه مجریه و قوه مقنته برای پیشگیری از وقوع فساد مالی نیست زیرا فساد مالی یک پدیده‌ی همه‌گیر بوده و قطعاً مبارزه با آن هم باید توسط همه دستگاه‌ها صورت گیرد؛ بدین جهت لازم است سازوکارهای لازم جهت پیشگیری از فساد مالی در دستگاه‌های اجرایی معمول گردد.

مشخصاً یکی از رویه‌های سازمانی در ایجاد فساد مالی، عدم پیشگیری از وقوع چنین امری است بنابراین برای این کار لازم است گلوگاه‌های فساد مشخص و از بین روند. یکی از این گلوگاه‌ها وجود قوانین و مقررات دست‌وپاگیر است به گونه‌ای که مشاهده می‌شود غرض سوئی برای سوءاستفاده مالی وجود نداشته بلکه وجود مقررات دست‌وپاگیر و ضرورت هزینه کردن طبق نظر مدیران، موجبات وقوع اختلاس را فراهم ساخته است (ذاکر صالحی، ۱۳۹۱: ۱۳۷).

یکی از ظرفیت‌های خوب جهت پیشگیری از وقوع فساد مالی و به‌طور کلی فساد، قانون ارتقای سلامت اداری و مقابله با فساد مصوب ۱۳۹۰ است که در فصل دوم با عنوان تکالیف دستگاه‌ها در پیشگیری از مفاسد احکامی را ذکر نموده است؛ از جمله ماده (۳) که در بردارنده‌ی نشر عمومی کلیه قوانین و مقررات، تصمیمات مرتبط با شهر وندان، مراحل مختلف اخذ مجوزها و ... در دیدارگاه‌های الکترونیک می‌باشد، همچنین پوشش اطلاعاتی وزارت اطلاعات در خصوص نقاط مهم و آسیب‌پذیر فعالیت‌های کلان اقتصادی (ماده ۴)، مکلف کردن سازمان ثبت اسناد و املاک کشور جهت تکمیل و اجرای طرح حدنگاری (کاداستر) و راه اندازی شبکه و پایگاه اطلاعاتی مشترک بین دفاتر اسناد رسمی و سازمان ثبت اسناد (ماده ۱۲) و در نهایت در فصل سوم قانون مذکور تحت عنوان «تکالیف عمومی»، مدیران و کارکنان دستگاه‌های اجرایی مکلف شدند در صورت اطلاع از وقوع تخلف یا جرایم مالی و اقتصادی مراتب را به مقامات قضائی و اداری یا مسئول بالاتر خود

<sup>۱</sup>: بند ۵ اصل ۱۵۶ ق.ا: «اقدام مناسب برای پیشگیری از وقوع جرم و اصلاح مجرمین»

<sup>2</sup>: Economic crimes

اطلاع دهنده در غیر این صورت مشمول مجازات مقرر در ماده ۶۰۶ قانون مجازات اسلامی<sup>۱</sup> می‌شوند. در اینجا بحثی که به ذهن مبتادر می‌شود سوت‌زنی و گزارشگران فساد است که به شکل ناقصی در قانون اخیر الذکر شناسایی شده و ضرورت دارد مصاديق سوت‌زنی فراتر از کارکنان سازمان‌های اجرایی باشد و آنرا به مردم و ارباب رجوع نیز تسری داد که این امر دارای فواید بیشتری است زیرا کارکنان اداری معمولاً از خوف این که در اداره‌ی ذیربط مورد غصب و مشکل از ناحیه مقامات بالاتر قرار نگیرند شاید نتوانند گزارش خود را به مراجع نظارتی تسلیم کنند اما اگر سوت‌زنی را برای همه (مردم و کارکنان) در نظر بگیریم نتایج بهتری به دنبال خواهد داشت ضمن این که این امر موجب جامه‌ی عمل پوشاندن به اصل ۸ قانون اساسی<sup>۲</sup> که یک نظارت عام و همگانی است، خواهد شد.

### ۳-۳. عدم توجه کافی به فرهنگ سازمانی

فرهنگ سازمانی<sup>۳</sup> قسمتی از محیط داخلی سازمان را توصیف می‌کند که ترکیبی از تعهدات، اعتقادات و ارزش‌های مشترک میان اعضای آن سازمان است و برای راهنمایی کارکنان استفاده می‌شود. به هر نسبت که در یک سازمان، فرهنگ قوی‌تری وجود داشته باشد اعضای آن سازمان از اهداف و وظایفشان آگاهی بیشتری یافته و نسبت به آن احساس مسئولیت کرده و باعث هماهنگی سازمان و کارکنان می‌شود. همچنین بروز رفتارهای مطلوب شغلی از سوی کارکنان از نتایج مهم یک فرهنگ سازمانی قوی است چرا که فرهنگ سازمانی از یک طرف پیوند دهنده‌ی اجزای داخل سازمان و از طرف دیگر عامل تفکیک‌کننده‌ی هر سازمان از دیگر سازمان‌ها است. هرچه فرهنگ سازمانی قوی‌تر و بیشتر باشد باعث افزایش رضایت، کاهش نقل و انتقال و ترک خدمت‌ها، بالابردن احساس تعلق و تعهد کارکنان و مسئولیت‌پذیری می‌شود (فرهی بو زنجانی و هوشنگی، ۱۳۸۹: ۲۵۳-۲۵۵). و همه ابزار و لوازم گفته شده در فرهنگ سازمانی برای داشتن یک دستگاه و اداره سالم و عاری از فساد است.

### ۳-۳-۱. ارتباط فرهنگ سازمانی و فساد

اخلاق اداری اکنون به صورت منشورهای اخلاقی<sup>۴</sup> سازمان و قوانین رفتار حرفه‌ای مشاغل پا به درون سازمان‌ها نهاده است. کدهای اخلاقی یک راهنمای عملی برای کلیه‌ی تصمیم‌گیرندگان در سطوح گوناگون سازمان است و به آنان کمک می‌کند تا بدانند در موقعیت‌هایی که در آن‌ها ارزش‌های متصاد بروز می‌کنند، چگونه عکس‌العمل از خود نشان دهند (فقیهی و رضایی منش، ۱۳۸۴: ۳۹).

<sup>۱</sup>: هر یک از رؤسا یا مدیران یا مسئولین سازمان‌ها و مؤسسات مذکور در ماده (۱۰۱) که از وقوع جرم ارتقاء یا اختلاس یا تصرف غیرقانونی یا کلاهبرداری موضوع ماد (۱۰۲) و (۱۰۶) در سازمان یا مؤسسات تحت اداره یا نظارت خود مطلع شده و مراتب را حسب مورد به مراجع صلاحیت‌دار قضایی یا اداری اعلام ننماید علاوه بر حبس از شش ماه تا دو سال به انفصال موقت از شش ماه تا دو سال محکوم خواهد شد.

<sup>۲</sup>: «در جمهوری اسلامی ایران دعوت به خیر، امر به معروف و نهی از منکر وظیفه‌ای است همگانی و متقابل بر عهده مردم نسبت به یکدیگر، دولت نسبت به مردم و مردم نسبت به دولت ...»

<sup>۳</sup>: organizational culture

<sup>۴</sup>: Ethical charters

محققانی که در بحث فرهنگ سازمانی فعال هستند، تأکید می‌کنند که فرهنگ سازمانی یا بافت فرهنگی سازمانی که فرد در آن کار می‌کند در سوق دادن افراد به سمت فساد دخیل هستند و نقص در فرهنگ سازمانی سبب فساد کارکنان می‌شود؛ از آنجا که همه اعضای سازمان‌ها فاسد نیستند، روابط علی این نظریه از فرهنگ سازمانی به رفتار مفسدانه جای بحث دارد. بهنظر می‌رسد که در بهترین حالت می‌توان از عوامل مرتبط با فرهنگ سازمانی به عنوان تسهیل‌کننده‌هایی نام برد که تحت شرایط خاصی احتمال ارتکاب اعمال مفسدانه را افزایش می‌دهند. فرض اساسی نظریات مربوط به فرهنگ سازمانی این است که یک مسیر علی از یک فرهنگ معین منجر به یک حالت روانی مشخصی می‌شود و این حالت روانی منجر به رفتار فاسد می‌شود. عدم موقیت "تشکیلات درست" حاکمیت و نه ویژگی معیوب باعث می‌شود که کارمندان عمومی، عمل فاسد انجام دهند؛ بنابراین، آن زمینه‌ای را که اعمال فاسد در آن اتفاق می‌افتد به عنوان دلیل معرفی می‌کند (عبدی جعفری و همکاران، ۱۳۹۵: ۸۹-۹۰).

### ۳-۳-۲. کدهای رفتاری تسهیل‌گر جهت ارتقای فرهنگ سازمانی

کدهای رفتاری مجموعه‌ای از اصول و ضوابط اخلاقی است که سعی داشته کارکنان دستگاه اجرایی را با وظایف شغلی، ارتباط و نحوه تعامل با همکاران و ارباب‌رجوع، مسئولیت‌پذیری و تعهد نسبت به سازمان متبعه آشنا سازد بهمین دلیل از آن به عنوان یکی از عوامل پیشگیری غیرکیفری از جرایم اقتصادی (مانند فساد مالی) یاد شده است (توسلی‌زاده، ۱۳۹۲: ۱۴۵) و بیشتر جنبه‌ی غیررسمی دارند و در اعمال‌شان کمتر از قوانین، سرسختی روا داشته می‌شود لیکن برخی‌شان جنبه‌ی قانونی به خود گرفته و دارای ضمانت اجرای قانونی هستند اما اغلب این مقررات دارای ماهیتی غیررسمی و در عین حال الزام‌آور بوده و حاوی قواعدی هستند که تا حدودی بر اعمال فشار صرف و تا حدودی نیز بر دیگر اشکال انضباط حرفة‌ای داخلی و سازوکارهای خودساماندهی تکیه دارند. اکثر قواعد و کدهای رفتاری برای حراست از منافع شرکت یا حرفة مورد نظر تدوین می‌گردد هرچند برخی از آن‌ها به منظور معرفی کارکردهای پاک و شفاف در تمام بخش‌ها تدوین می‌شود. اما باید هدف از کدهای رفتاری را هم بیان نمود؛ در حقیقت هدف از این منشورهای اخلاقی، آموزش آن‌ها به افراد حرف و مشاغلی است که بیم ارتکاب جرایم اقتصادی (به ویژه فساد) از سوی آنان می‌رود تا کنترل درونی در آن‌ها ایجاد شده یا تقویت گردد.

### ۳-۳-۳. کدهای رفتاری در نظام حقوقی ایران

با سیری در قوانین و مقررات نظام حقوقی ایران مشاهده می‌شود که منشور اخلاق حرفه‌ای در دیوان محاسبات مصوب ۱۳۸۳ با تعریف موازین رفتار حرفه‌ای به الزاماتی که رعایت آن به هنگام حساب‌رسی یا رسیدگی لازم و ضروری می‌باشد زیرمجموعه‌ی این موازین را ذکر نموده است مانند توکل به خداوند، حقیقت‌یابی، علت‌یابی، صداقت و ... همچنین ماده ۱۴ آئین‌نامه پیشگیری و مبارزه با رشوه در دستگاه‌های اجرایی کشور مصوب ۱۳۸۵ به آموزش مهارت‌های حرفه‌ای به کارگزاران دولت به منظور ایجاد فرهنگ فسادستیزی اشاره کرده است. طبق ماده ۹۰ قانون مدیریت خدمات کشوری کارمندان باید وظایف خود را با دقت، سرعت، امانت، تبعیت از قوانین و مقررات و ... انجام دهند. همچنین در ماده ۹۱ این قانون در صدد جلوگیری از رشوه و سوءاستفاده از مقام در مقابل انجام وظایف اداری تکالیفی مقرر شده است. معنا و مفهوم

این مواد رعایت اخلاق و رفتار حرفه‌ای از جانب کارمندان می‌باشد. یکی از مهم‌ترین مقرره‌ها در زمینه کدهای رفتاری ماده ۷ قانون ارتقای سلامت اداری و مقابله با فساد است که طبق آن دولت موظف گردیده با همکاری دیگر قوا به منظور فرهنگ‌سازی و ارتقای سلامت اداری بر اساس منابع اسلامی و متناسب با توسعه‌ی علوم و فنون و تجربیات روز دنیا، "منشور اخلاق حرفه‌ای کارگزاران نظام" را تدوین نماید.

### ۳-۳. ضعف مراجع نظارتی

مراجع نظارتی<sup>۱</sup> هم درون سازمانی است و هم برون سازمانی، که ناظران بروني ذیل قوه مقننه (مانند دیوان محاسبات و کمیسون اصل ۹۰ قانون اساسی) و قوه قضائیه (سازمان بازرگانی کل کشور و دیوان عدالت اداری) قرار می‌گیرند؛ در این پژوهش به ناظرانی درونی سازمان‌ها پرداخته می‌شود که مهم‌ترین آن‌ها نهاد گزینش و تخلفات اداری است.

### ۴-۱. گزینش

احراز شرایط عمومی استخدام در متخصصیان ورود به خدمت، پس از پذیرش در امتحانات و مسابقه‌های ورودی و طی فرآیند گزینش انجام می‌گیرد. گزینش که بر اساس فرمان مورخ ۶۱/۱۰/۱۵ حضرت امام خمینی (ره) جهت انتخاب افراد صالح تشکیل شد بر اساس ماده ۳ قانون گزینش ارکان این نهاد عبارتند از:

- ✓ رئیس جمهور
- ✓ هیات عالی گزینش
- ✓ هیات‌های مرکزی گزینش
- ✓ هسته‌های گزینش

هسته گزینش بعد از این که افراد واجد شرایط جهت تعیین صلاحیت معرفی شوند براساس ضوابط عمومی<sup>۲</sup> یا ضوابط انتخاب اصلاح آقدام به بررسی و معرفی نیروهای واجد شرایط به دستگاه ذی‌ربط می‌نماید. در حقیقت نظارت نهاد گزینش بر کارکنان دستگاه‌های اجرایی یک نظارت پیشینی است. ناگفته نماند که بر اساس بند ۲ ماده ۱۰ ق. گ، هسته‌های گزینش وظیفه‌ی تعیین صلاحیت افراد را از بدء استخدام تا مرحله قطعیت (رسمی شدن) اشتغال به عهده دارند. یکی از نقاط قوت قانون مذکور این است که داوطلب در حالات غیر رسمی (شرکتی، قراردادی، پیمانی و رسمی آزمایشی) تحت نظارت و بررسی گزینش قرار دارد و ممکن است یک نفر تا سالیان سال در این حالت باقی بماند و گزینش شود لیکن از نقاط ضعف قانون مذکور این است که داوطلب به محض رسمی-قطعی شدن از نظارت گزینش خارج می‌شود و این جای انتقاد دارد زیرا

<sup>۱</sup> : Regulatory authorities

<sup>۲</sup> : همان شرایط و ضوابط عمومی اشتغال است که در ۷ بند در ماده ۲ قانون گزینش احصاء گردیده و در مورد همه داوطلبان معرفی شده به گزینش باید احراز شود.

<sup>۳</sup> : در ماده ۴ آینه‌نامه اجرایی قانون گزینش مورد اشاره قرار گرفته که جزئیات آن توسط هیات عالی گزینش تعیین می‌شود؛ اجمالاً گفتنی است که در ردیف-های شغلی که کثرت تقاضا و محدودیت ظرفیت وجود دارد (تبصره ۲ ماده ۲ ق. گ) و همچنین در مشاغل حساس و موارد خاص (موضوع تبصره ۱ ماده ۴ آینه‌نامه ق. گ) داوطلب معرفی شده باید علاوه بر ضوابط عمومی، ملاک‌های تقدم رانیز احراز نماید.

<sup>۴</sup> : بررسی و تعیین صلاحیت اخلاقی، اعتقادی و سیاسی متخصصیان مشمول این قانون قبل از ورود تا مرحله قطعیت اشتغال (به تحصیل یا استخدام).

ممکن است یک کارمند در طی ۵ سال به حالت رسمی-قطعی در بیاید اما همکار همین کارمند تا سالیان متمادی و حتی تا آخر خدمت خود در حالت قراردادی یا پیمانی باقی بماند که در حالت نخست کارمند از نظارت گزینش خارج بوده ولی در حالت دوم کارمند هر سال گزینش می‌شود بنابراین به طریق اولی کارمند اولی بیشتر در معرض ارتکاب فساد مالی قرار دارد چون از نهادهای نظارتی بر وضعیت استخدامی وی کاسته شده است اما کارمند دومی چون مرتبًا گزینش می‌شود احتیاط بیشتری در زمینه رعایت قوانین و مقررات و پاییندی به اداره خواهد داشت. مع الوصف باید گفت نظارت گزینش برای کارکنان غیررسمی دائمی و برای کارکنان رسمی بعد از اعلام نظر و موافقت با اشتغال به صورت رسمی، به پایان می‌رسد و گزینش دیگر هیچ نظارتی بر آن‌ها ندارد.

باتوجه به توضیحات فوق الذکر می‌توان گفت که گزینش ادواری می‌تواند در جلوگیری از فساد کارکنان دستگاه‌های اجرایی مؤثر باشد بر همین اساس باید قوانین و مقررات گزینش اصلاح گردیده و همه کارکنان (رسمی و غیررسمی) به صورت دوره‌ای هر ۳ یا ۵ سال به گزینش معرفی و تعیین صلاحیت شوند.

#### ۳-۴-۲. تخلفات اداری

ایجاد نهاد تخلفات اداری معلول عدم رعایت مسئولیت اداری است؛ در حقیقت هر کارمندی در کنار مسئولیت‌های کیفری و مدنی که ممکن داشته باشد چون در محیط اداره فعالیت می‌کند باید مقید به ضوابط اداره باشد. به همین دلیل گفته می‌شود مسئولیت اداری ریشه در مشروعت اداری دارد و در صورتی که اقدامات و تصمیمات اداری مشروعيت نداشته باشند بدون تردید کارمندی که مرتکب چنین اعمال و رفتاری شده، مسئول شناخته می‌شود و می‌توان به لحاظ نوع عمل خلاف قانون که اداری است و آثار آن که بیشتر اداری خواهد بود این مسئولیت را چون از عمل اداری ناشی شده، اداری نامید (موسیزاده، ۱۳۹۳: ۶۱۹).

تأسیس تخلفات اداری جهت نظارت بر صلاحیت‌های تکلیفی و اختیاری کارکنان دولت بوده و مدام که مقامات دولتی در راستای صلاحیت‌های اعلامی و تجویزی و در دایره‌ی قوانین و مقررات عمل نمایند مورد حمایت قانون و نهادهای نظارتی هستند اما همین که از صلاحیت‌های خود عدول نموده و اقدام به اموری خارج از حیطه‌ی قانون نمایند مانند سوءاستفاده از مقام یا موقعیت شغلی جهت رسیدن به منافع شخصی که نمونه‌ای بارز از فساد اداری و مالی است ناچاراً نهادهای نظارتی باید با چنین اعمال خلاف قانونی که در صورت تکرار به فساد مالی و اداری می‌رسد برخورد شدید و بازدارندهای دستگاه‌های اجرایی موثر عمل نمایند؟ برای پاسخ به این سوال باید به تبیین جایگاه و نقش مراجع رسیدگی کننده به تخلفات اداری پرداخت؛ با بررسی قوانین و مقررات مربوطه باید گفت که این مراجع از ماهیت واحدی برخوردار نیستند و پیش‌بینی این قبیل واحدها در دستگاه‌های اجرایی از الگوی واحدی تبعیت نکرده است، توضیح آن که گاهی واحدی قضایی که زیرمجموعه‌ی قوه قضائیه هست به ایفای این نقش می‌پردازد. به عنوان نمونه می‌توان به واحد رسیدگی به تخلفات قضات دادگستری اشاره کرد که در "قانون نظارت بر رفتار قضات" مصوب ۱۳۹۲ تحت عنوان دادگاه عالی انتظامی قضات شناخته

<sup>۱</sup> : Administrative responsibility

می‌شوند اما در اغلب موارد این هیات‌ها دارای ماهیت شبه قضایی هستند و در این دسته از هیات‌ها یا شوراهما، رسیدگی به تخلفات کارمندان توسط غیرقضات و خود کارکنان ادارات صورت می‌گیرد. نمونه‌ی این دسته از هیات‌ها و شوراهما را می‌توان "هیات‌های رسیدگی به تخلفات اداری کارمندان" دانست که به موجب ماده (۲) قانون رسیدگی به تخلفات، اعضای آن با حکم وزیر یا بالاترین مقام سازمان مستقل دولتی منصوب می‌شوند. فارغ از ماهیت ناهمگون واحدهای رسیدگی به تخلفات اداری در دستگاه‌های اجرایی، این واحدها از قانون واحدی پیروی نمی‌کنند و بر مبنای ضرورت‌ها و اقتضایات شغلی و اداری، قوانین و مقررات مختلفی مانند قانون رسیدگی به تخلفات اداری مصوب ۱۳۷۲، قانون تشکیل هیات‌های انصباطی رسیدگی به شکایات و تخلفات کارکنان نیروهای مسلح مصوب ۱۳۹۵ و قانون نظارت بر رفتار قضات به تصویب رسیده است.

از جهت جایگاه مراجع رسیدگی به تخلفات اداری در ساختار دستگاه‌های اجرایی، در اغلب دستگاه‌ها این واحدها همچون واحدهای حقوقی یا به صورت مستقیم در ذیل رئیس اداره شناسایی شده‌اند یا این که به صورت اداره یا دفتری در ذیل یکی از معاونت‌ها در دستگاه‌های اجرایی تعریف شده‌اند. به عنوان نمونه در ساختار سازمانی سازمان تبلیغات اسلامی، هیات تخلفات اداری ذیل رئیس سازمان شناسایی شده، در ساختار وزارت علوم و وزارت جهاد کشاورزی، هیات‌های تخلفات مستقیماً در ذیل وزیر قرار دارند. از سوی دیگر، در ساختار سازمانی برخی دستگاه‌های اجرایی همچون وزارت ارتباطات و فناوری اطلاعات، امور هیات‌های رسیدگی به تخلفات اداری زیر نظر "نماینده وزیر و مسئول هماهنگی هیات‌های رسیدگی به تخلفات اداری" انجام می‌شود که از نظر سازمانی در ذیل "معاونت توسعه مدیریت، هماهنگی و امور پشتیبانی" است (ابریشمی راد و آثینه‌نگینی، ۱۳۹۹: ۶۴-۶۳). با این توضیحات باید گفت رویه سازمان‌ها در این زمینه متفاوت است در حالی که قانون و مقررات حاکم بر تخلفات اداری یکسان است و برای این امر باید ساختار هیات‌های رسیدگی کننده به تخلفات اداری نیز واحد و دارای یک مرجع مشخص باشد اما در اینجا نقص قانونی وجود دارد چرا که فصل اول قانون رسیدگی به تخلفات اداری مصوب ۱۳۷۲ تحت عنوان «تشکیلات و حدود وظایف» برای جایگاه تخلفات اداری حکمی مقرر نکرده و صرفاً به صورت عام به تشکیل هیات‌ها در ماده ۱ قانون مذکور پرداخته است. همچنین از دیگر ایرادات این هیات‌ها، اعضای آن می‌باشد که هر کدام دارای ۳ عضو اصلی و یک یا دو عضو علی‌البدل به انتخاب رئیس یا بالاترین مقام دستگاه می‌باشد (ماده ۲ قانون اخیرالذکر) زیرا اعضای این هیات‌ها استقلال لازم را ندارند و مقام ناصب به راحتی می‌تواند آن‌ها را مطیع خود نماید با این توضیح که مثلاً اگر فردی دچار تخلف شود آن‌گاه به هیات تخلفات اداری جهت برخورد معرفی شود اگر از نزدیکان یا دوستان بالاترین مقام دستگاه باشد آیا هیات تخلفات می‌تواند به راحتی به پرونده وی رسیدگی یا صدور رای نماید یا ممکن است اعضای هیات تخلفات تحت نظر رئیس یا بالاترین مقام صدور رای نماید؟ به نظر می‌رسد در اینجا هیات‌های تخلفات تحت تعلقات رئیس یا بالاترین مقام قرار می‌گیرد و فرد متخلص تبرئه می‌شود یا مجازات حداقل برای وی صادر می‌شود که به همین خاطر ضرورت دارد اعضای هیات‌های رسیدگی کننده به تخلفات اداری توسط یک نهاد مستقل تعیین و نصب شوند.

برای رفع مشکلات فوق الذکر این دیدگاه وجود دارد که هیات‌های رسیدگی کننده به تخلفات اداری به همراه واحدهای حقوقی دستگاه‌ها در ذیل معاونت حقوقی ریاست جمهوری قرار بگیرند (ابرشمی‌راد و آئینه‌نگینی، ۱۳۹۹: ۷۳). چون فلسفه ایجاد معاونت حقوقی تمرکز امور حقوقی دولت در یک معاونت خاص و در ذیل رئیس جمهور است و پیش‌بینی واحدهای حقوقی و هیات‌های تخلفات اداری در ذیل معاونت مذکور، تمهدی مناسب بهمنظور تمرکز تمام امور حقوقی در مرجعی واحد است که در عین برخورداری از تخصص لازم، از دستگاه‌های مختلف مستقل می‌باشد.

### بحث و نتیجه‌گیری

فساد مالی می‌تواند موجب شکاف میان مردم و حکومت شود به همین دلیل لازم است عواملی که بر ایجاد فساد مالی ثأثیرگذار هستند شناسایی و برطرف شوند. در این پژوهش به برخی از مهم‌ترین فرآیندهای سازمانی فسادزا اشاره شد و مشخص گردید که سازمان‌ها و دستگاه‌های اجرایی چگونه ممکن است موجب خلق فساد شوند.

نیروی انسانی به عنوان مهم‌ترین سرمایه در یک فرآیند استخدامی باید جذب سازمان شود بنابراین اگر این فرآیند خارج از ضابطه و معطوف به شایسته‌سالاری نباشد نیروهایی که جذب دستگاه اجرایی می‌شوند چون عمدتاً ناشی از رانت و پارتی- بازی هستند کارایی لازم را نداشته و احتمال این که دست به فساد بزند زیاد است. برای رفع مشکل مذکور توجه به دو نکته ضرورت دارد؛ ۱) فرآیند استخدامی مبتنی بر شایسته‌سالاری و برابری فرصت‌ها باشد. ۲) باید از تورم و تعدد قوانین استخدامی کاست و استخدام همه نیروهای دستگاه‌های اجرایی را در یک قانون خاص با حداقل استثناء و تخصیص پیش‌بینی نمود.

از دیگر رویه‌های فسادزا عدم پیشگیری از این تخلف در دستگاه‌های اجرایی است؛ هرچند دستگاه‌های نظارتی مانند قوه مقننه و قوه قضائیه باید نظارت قوى و بازدارنده‌ای برای برخورد با فساد مالی داشته باشند اما از آن‌جا که عمدتاً بسترهاي فسادزا در قوه مجریه و سازمان‌های اجرایی است، این سازمان‌ها می‌توانند با اتخاذ تدابیر لازم بسترهای و گلوگاه‌های فساد را بینندند. در این‌جا توجه به گزارشگران فساد با اصلاح قانون ارتقای سلامت اداری و مقابله با فساد و تعییم آن به همه مردم در راستای نظارت همگانی پیشنهاد می‌شود.

در خصوص فرهنگ سازمانی باید گفت که این مهم از مؤلفه‌های ناظر به رفع تعارض منافع و کاهش فساد مالی است که نظام حقوقی ما هم در برخی موارد بدان توجه نموده است اما ضرورت دارد که هر سازمان و دستگاه اجرایی نیز به تدوین کدهای رفتاری متناسب با اهداف و سیاست‌های آن سازمان پردازد.

نهاد گزینش و تخلفات اداری که از مهم‌ترین دستگاه‌های نظارتی درونی سازمان‌های اجرایی است در فسادزا بی‌تأثیر و بی‌تقصیر نیستند چرا که قانون گزینش به عنوان یک نظارت پیشینی و معطوف به تعیین صلاحیت نیروها اقدام می‌کند که اگر این احراز صلاحیت‌ها به درستی انجام می‌گرفت قاعده‌تاً تخلفات مالی هم کمتر می‌شد ضمن این که تغییر قانون گزینش لازم است زیرا همه نیروها باید گزینش شوند که پیشنهاد می‌گردد تمام مستخدمی اعم از قراردادی و رسمی به صورت دوره‌ای و طی یک بازه زمانی سه تا پنج ساله توسط هسته‌های گزینش تعیین صلاحیت شوند. در مورد هیات‌های رسیدگی کننده به تخلفات اداری نیز این موضوع مطرح شد که علیرغم پیش‌بینی قانون گذار در قانون مربوطه مبنی بر شناسایی ۳۸ مورد تخلف

کارمندان و مستخدمین دولت در ماده ۸ ولی چرا هیات‌های مذکور در برخورد قاطع و لازم با متخلفان آن‌طور که باید و شاید موفق نبودند که مشخص گردید این هیات‌ها از نظر ساختاری استقلال لازم را ندارند و قانونگذار باید در چیش و ساختار آن‌ها تجدیدنظر نماید، به همین دلیل قرار دادن این هیات‌ها در ذیل معاونت حقوقی دولت به جای تحت‌نظر بودن بالاترین مقام دستگاه جهت کمک به استقلال و تخصصی بودن آن‌ها پیشنهاد می‌شود.

## منابع

### فارسی

- ابرشیمی‌راد، محمدامین و حسین آینه نگینی (۱۳۹۹). «مطلوب‌سازی جایگاه واحدهای «حقوقی» و «رسیدگی به تخلفات اداری» در ساختار دستگاه‌های اجرایی». **پژوهش‌های نوین حقوق اداری**، سال دوم، شماره ۴، صص ۵۶-۷۸.
- ابوالحمد، عبدالحمید (۱۳۸۸). **حقوق اداری ایران**، جلد دوم، چاپ هشتم. تهران: انتشارات توسع.
- احمدی، سید علی اکبر و همکاران (۱۳۹۴). **فساد اداری و مالی در سازمان‌های امروزی**. تهران: فوزان.
- براتی، امیرانتظام (۱۳۹۸). **حکمرانی خوب و مبارزه با مفاسد اقتصادی**. تهران: مجده.
- پروین، خیرالله و فیروز اصلانی (۱۳۹۱). **أصول و مبانی حقوق اساسی**، چاپ هفتم، تهران: دانشگاه تهران.
- توسلی‌زاده، توران (۱۳۹۲). **پیشگیری از جرایم اقتصادی**. تهران: جنگل.
- ترکی، غلامعباس (۱۴۰۰). **واکاوی فساد مالی در ایران**، چاپ دوم، تهران: میزان.
- چلبی، آزاده (۱۳۹۷). **فساد و مقبولیت قانون از منظر جامعه‌شناسی حقوق**، چاپ دوم، تهران: نی.
- ذاکر صالحی، غلامرضا (۱۳۹۱). **راهبردهای مبارزه با فساد اداری**. چاپ دوم، تهران: جنگل.
- رحمت‌الهی، حسین (۱۳۸۳). «فساد حکومت؛ علل و راهکارهای برونو رفت»، **اندیشه‌های حقوقی**، سال دوم، شماره ۷، صص ۱۴۹-۱۱۷.
- ربیعی، علی (۱۳۸۳). **زنده باد فساد: جامعه‌شناسی سیاسی فساد در دولت‌های جهان سوم**. چاپ چهارم، تهران: سازمان چاپ و انتشارات وزارت فرهنگ و ارشاد اسلامی.
- عبدی جعفری، حسن و همکاران (۱۳۹۵). **نظریه‌های فساد و سلامت اداری**. تهران: انتشارات مرکز مطالعات و برنامه‌ریزی شهر تهران.
- عباسی، بیژن (۱۳۹۰). **حقوق اداری**. چاپ دوم، تهران: دادگستر.
- عطایان، فرامرز (۱۳۹۶). **حقوق اداری تطبیقی**. اداره خوب، تهران: میزان.
- فرهی بوزنجانی، بربار و مهدی هوشنگی (۱۳۸۹). «بررسی نقش ارتباط سه گانه فرهنگ سازمانی، اخلاق کار و الگوی رفتاری در ایجاد سلامت اداری»، **مجموعه مقالات همایش ارتقای سلامت اداری**. تهران: نشر زمان نو.
- فقیهی، ابوالحسن و بهروز رضایی منش (۱۳۸۴). «اخلاق اداری»، **فصلنامه مطالعات مدیریت**. شماره ۴۷، صص ۲۵-۵۰.
- مدنی، سید جلال الدین (۱۳۸۹). **حقوق اداری**. جلد دوم، تهران: جنگل.
- مدنی، سید جلال الدین (۱۳۸۹). **حقوق اساسی و نهادهای سیاسی**. چاپ پانزدهم، تهران: پایدار.

- موسی‌زاده، ابراهیم (۱۳۹۳). **حقوق اداری**، چاپ دوم، تهران: دادگستر.
- مصطفوی‌نژاد، سید شهاب‌الدین (۱۳۹۷). **اقتصاد مقاومتی؛ سازوکارها و تضمین‌های حقوقی**، تهران: خرستنی  
ندایی، مژگان (۱۳۷۸). «گونه‌شناسی فرهنگ سازمانی»، **مجله علوم انسانی** (دانشگاه امام حسین)، سال هشتم، شماره ۳۱، صص ۵۷-۲۳.
- همدمی خطبه سرا، ابوالفضل (۱۳۸۷). **فساد مالی**، چاپ دوم، تهران: پژوهشکده مطالعات راهبردی.

**Organizational processes effective in creating financial corruption****Seyyed Shahabeddin Mostafavinejad<sup>1</sup>- Kheirullah Parvin<sup>2</sup>- Emran Naimi<sup>3</sup>****Abstract**

Financial corruption, which creates a class divide and reduces public trust, is one of the problems that various factors have an impact on. In this research, some of the most important organizational processes, including the recruitment process of employees, lack of prevention of financial corruption, lack of attention to organizational culture, and the weakness of supervisory authorities, have been taken into consideration. And the aim is to identify the basis of financial corruption. And as a result, she prevented it from happening. The question that can be raised is how organizational processes can lead to financial corruption.? In response to the mentioned question, it was said in a descriptive and analytical way. If their requirements are not paid attention to in organizational processes, the creation of financial corruption in executive organizations will be facilitated. In order to eliminate corrupt organizational procedures, it is necessary to pay attention to some points, including: The principle of equal opportunities and consolidation of employment laws in a special law with minimal exceptions, Using legal capacities such as the law on promoting administrative health and combating corruption to prevent financial corruption by eliminating its shortcomings in the field of supporting corruption reporters, Promotion of organizational culture by paying attention to codes of conduct And finally, solving the defects of the selection regulatory bodies and administrative violations In the field of monitoring the selection of all employees on a periodic basis and redesigning the institution of administrative violations and its definition under the presidential legal vice for the necessary independence.

**Key words:** process, organization, financial corruption, equal opportunities, supervision.

---

<sup>1</sup>: Phd Student in Public Law, Faculty of Law, Theology and Political Science, Science and Research Branch, Islamic Azad University, Tehran, Iran s.shahab1369@gmail.com

<sup>2</sup>: Professor, Department of Public Law, Faculty of Law and Political Science, University of Tehran, Tehran, Iran (Corresponding Author) khparvin@ut.ac.com

<sup>3</sup>: Assistant Professor, Department of Law, Faculty of Law, Central Tehran Branch, Islamic Azad University, Tehran, Iran emrannaimi53@gmail.com