

# ارزیابی عملکرد جهانی محیط پشتیبانی تجاری ایران در یک دهه گذشته (۲۰۰۷-۱۸) و راهکارهای بهبود آن

دریافت: ۹۷/۳/۱۳ پذیرش: ۹۸/۳/۱۹

میرعبدالله حسینی<sup>۱</sup>، نویسنده مسئول  
وحید بزرگی<sup>۲</sup>

## چکیده

درجه و نیز توزیع امتیازهای این شاخص از نظر عملکرد لجستیک تجاری در چهار گروه نامطلوب، جزیی، هماهنگ و مطلوب، نتیجه می‌شود که ایران با احراز ارزش عددی با میانگین ۲/۶ از ۵ از ۲۰۱۰ تا ۲۰۱۸ در شاخص عملکرد لجستیک در گروه کشورهای با عملکرد لجستیک جزیی قرار دارد و با وجود بهبود شاخص تا ۲۰۱۸ همچنان بی ثبات و شکننده است و بیم آن می‌رود با اندکی کاهش در امتیاز شاخص LPI، به گروه کشورهای با عملکرد لجستیک نامطلوب-کشورهای با کمترین درجه توسعه یافته‌گی- سقوط کند. البته با همین ظرفیت و زیرساخت‌ها، با باز تخصیص بهینه در مؤلفه‌ها، امکان ارتقای جایگاه آن شاخص ممکن است.

عملکرد LPI ایران در منطقه و جهان جایگاه مناسبی ندارد و از وضع مطلوب، فاصله دارد. برای این ارزیابی از معیار گزارش دوسالانه بانک جهانی استفاده شده است. این مقاله عملکرد LPI ایران و مؤلفه‌های شش‌گانه آن را برای مقاطع دوسالانه از ۲۰۰۷ تا ۲۰۱۸ مطالعه و مورد ارزیابی قرار داده و اهم راهکارهای بهبود آن را ارایه می‌نماید. نتایج پژوهش گویای آن است که: عملکرد لجستیک تجاری ایران در مقایسه با کشورهای جهان طی مقاطع دوسالانه یک دهه گذشته (۲۰۰۷-۱۸) ضعیف است؛ در حالی که از ۲۰۰۷ تا ۲۰۱۲، از رتبه ۶۳ به ۱۱۲ شدیداً رو به نقصان بوده، از ۲۰۱۲ تا ۲۰۱۸ به رتبه ۶۴ پیوسته به طور معنی دار روبه بهبود بوده است. مطابق مقیاس‌بندی شاخص عملکرد لجستیک در پنج

طبقه‌بندی JEL: F47, F43, F17

لجدستیک (پشتیبانی) تجاری / شاخص عملکرد پشتیبانی / زنجیره‌های تأمین / زیرساخت‌ها / ایران [۱]

هوایی، موجودی صندلی- کیلومتر، عرضه برق، خطوط تلفن و کیفیت مجموعه زیرساخت‌ها است. سهولت ارتباط صادرکنندگان با شبکه لجستیک تجاری به عوامل داخلی نظیر زیرساخت‌ها، رویه‌های تجاری و بازار لجستیک مرتبط با تجارت بستگی دارد. تسهیل تجارت و حمل و نقل اهمیت اساسی برای رقابت در بازار جهانی دارد؛ تجار باید بتواند کالاها و خدمات را به موقع و با هزینه مبادله کم در سطح بین‌المللی عرضه کنند.

هم‌اینک کارآمدی حوزه لجستیک تجاری از مهم‌ترین راهبردهای (۱) بهبود فضای کسب و کار، (۲) کاهش هزینه مبادله، (۳) کاهش قیمت تمام‌شده، (۴) افزایش بهره‌وری ملی و (۵) رشد ثروت ملل (کشورها) است. براساس آمار و ارقام موجود، کشورها و سازمان‌هایی که این دانش را به کار گرفته‌اند پیشرفت‌های چشمگیر و صرفه‌جویی‌های کلانی در این حوزه‌ها به دست آورده‌اند و مردم به عنوان مشتریان از این بابت منتفع شده‌اند.

بر این اساس، با توجه به اهمیت زیرساخت‌ها، هدف مقاله حاضر مطالعه عملکرد لجستیک و زیرساخت‌های تجاری و شش مؤلفه کلیدی آن شامل: (۱) کارآمدی فرایند ترجیح‌گمرکی [۳]، (۲) کیفیت زیرساخت‌های تجارت و حمل و نقل [۴]، (۳) سهولت انجام حمل و نقل با قیمت رقابتی [۵]، (۴) ظرفیت و کیفیت خدمات لجستیک [۶]، (۵) امکان ردیابی و ردگیری محموله‌ها [۷] و (۶) میزان تحويل به موقع محموله‌ها [۸] برای ایران در مقایسه با کشورهای منتخب پیش‌رو و موفق جهان بر مبنای اطلاعات آماری مقاطع دوسالانه یک دهه اخیر از ۲۰۰۷ تا ۲۰۱۸ بوده است.

پرسش‌های مطرح عبارت است از: وضعیت موجود عملکرد جهانی و منطقه‌ای لجستیک تجاری ایران چگونه است و راه‌کارهای گذار از وضعیت موجود به وضعیت مطلوب عملکرد لجستیک تجاری ایران در جهان کدام است؟ چه مجموعه مؤلفه‌ها و عواملی در بهبود عملکرد لجستیک و زیرساخت‌های تجاری جهانی و منطقه‌ای ایران مؤثر است؟

## ۱. مقدمه: طرح مسئله

خدمات لجستیک و زیرساخت‌های تجاری مدرن، گسترش و کارآمد از شرایط اساسی رقابت‌پذیری ملی است. زیرساخت‌ها نقش اساسی در عملکرد مؤثر یک نظام اقتصادی دارند، زیرا عامل مهمی در تعیین محل فعالیت اقتصادی و انواع فعالیت‌ها یا بخش‌های اقتصادی قابل توسعه در یک نظام اقتصادی خاص است. زیرساخت‌های توسعه‌یافته باعث کاهش تأثیر فاصله بین مناطق و در نتیجه باعث ایجاد همگرایی و یکپارچگی واقعی در بازار ملی و منطقه‌ای و مرتبط ساختن آن با بازارهای سایر کشورها و مناطق مختلف جهان با هزینه‌ای پایین می‌شود. به علاوه کیفیت و گستردگی زیرساخت‌ها به طرق متعدد تأثیر زیادی روی رشد اقتصادی گذاشته و فقر و نابرابری درآمدی را کاهش می‌دهد.

در این زمینه، یک زیرساخت حمل و نقل و ارتباطات توسعه‌یافته، از شرایط لازم برای توانایی جوامع کمتر توسعه‌یافته برای وصل شدن به مراکز فعالیت‌های اقتصادی و خدمات اساسی است. شیوه‌های مؤثر حمل و نقل کالا، افراد و خدمات- مثل جاده‌ها، راه‌آهن، بنادر و حمل و نقل هوایی با کیفیت - باعث می‌شود که فعالان اقتصادی بتوانند کالاها و خدمات را به طور مطمئن و به موقع به بازار برسانند و انتقال کارگران به مناسب‌ترین مشاغل را تسهیل می‌کند. یک شبکه مطمئن و گسترش ارتباطات راه دور، جریان سریع و آزاد اطلاعات را میسر می‌سازد و این امر با تضمین امکان برقراری ارتباط بین مؤسسات اقتصادی و امکان تصمیم‌گیری بازیگران با استفاده از کلیه اطلاعات قابل دسترس باعث افزایش کارایی اقتصادی می‌شود.

به علاوه در گزارش رقابت‌پذیری جهانی [۲] مجمع جهانی اقتصاد از دوازده مؤلفه کلیدی، یک مؤلفه زیرساخت‌ها است که در دو حوزه زیرساخت‌های عمومی و خاص دسته‌بندی شده و مشتمل بر هشت مؤلفه شامل کیفیت زیرساخت جاده‌ها، راه‌آهن، بنادر، حمل و نقل

حمل و نقل و انبارداری و صفاتی محموله‌ها [۱۱] و ترخیص مرزی تا توزیع داخلی و نظام‌های پرداخت. یک شبکه رقابتی لجستیک جهانی، ستون فقرات تجارت بین‌الملل را تشکیل می‌دهد. جهانی شدن باعث پیچیده‌تر شدن تقاضا برای خدمات لجستیک شده و این امر انگیزه‌ای برای یکپارچه و متنوع شدن خدمات به منظور جلوگیری از بروز وقه در زنجیره‌های تأمین ایجاد کرده است. بخش‌های اصلی صنعت لجستیک، به ویژه در حوزه‌های حمل و نقل دریایی و هوایی و خدمات بندری، تحت سلطه ۲۵ شرکت بزرگ قرار دارند [۱۲]. ولی در زیربخش‌های سنتی که ماهیتی محلی دارند و هزینه ورود در آنها کمتر است (مثل باربری «سنتی» و کارگزاری گمرکی)، تمرکز در صنعت لجستیک به مرتب کمتر است. در لجستیک جهانی، جابه‌جاوی فیزیکی کالا را شبکه یا زنجیره‌ای از عرضه‌کنندگان خدمات لجستیک بر عهده دارند که با یکدیگر همکاری می‌کنند.

شاخص عملکرد لجستیک تجاری بانک جهانی، عملکرد کشورها را در شش زمینه که مهم‌ترین ابعاد محیط لجستیک تجاری را نشان می‌دهند، اندازه‌گیری می‌کند. این شش مؤلفه عبارت است از: (۱) کارآمدی فرایند ترخیص گمرکی، (۲) کیفیت زیرساخت‌های تجارت و حمل و نقل، (۳) سهولت انجام حمل و نقل با قیمت رقابتی، (۴) ظرفیت و کیفیت خدمات، (۵) امکان ردیابی یا ردگیری محموله‌ها و (۶) میزان تحويل به موقع محموله‌ها. این مؤلفه‌ها شامل مسائل سنتی (رویه‌های گمرکی و کیفیت زیرساخت‌ها) تا مسائل جدید (ردگیری محموله‌ها، تحويل به موقع محموله‌ها و کیفیت صنعت لجستیک داخلی) می‌شوند. هیچ یک از این مؤلفه‌ها به تنها یی نمی‌توانند عملکرد لجستیک مطلوب را تضمین کنند. انتخاب این مؤلفه‌ها بر اساس آخرین تحقیقات نظری و تجربی و مصاحبه‌های زیادی با دست‌اندرکاران لجستیک حمل و نقل بین‌المللی انجام گرفته است.

این مقاله مبتنی بر مطالعات تطبیقی، استخراج، پردازش، تحلیل و تفسیر نتایج مطالعات نهادهای بین‌المللی از جمله بانک جهانی با تأکید ویژه بر جایگاه ایران در مقایسه با کشورهای منتخب پیش‌رو و موفق جهانی بر مبنای اطلاعات آماری مقاطع دوسالانه یک دهه اخیر از ۲۰۰۷ تا ۲۰۱۸ بوده است. این تبیین با استفاده از الگوی بانک جهانی- الگوی عملکرد لجستیک تجاری براساس شش مؤلفه- مطالعه و مورد ارزیابی قرار گرفته است. در این راستا، این مقاله تلاش دارد اهمیت شاخص عملکرد لجستیک تجاری [۶] و مؤلفه‌های آن را نشان داده، سپس عملکرد لجستیک تجاری ایران را تحلیل و ارزیابی کرده، آنگاه اهم راه‌های بهبود جایگاه لجستیک ایران را ارایه نماید. این مقاله به‌دلیل تبیین عملکرد لجستیک تجاری ایران و راه‌های بهبود آن است که در پنج قسمت تنظیم شده است. پس از مقدمه، ابتدا چارچوب و مبانی نظری موضوع از ابعاد و جنبه‌های مختلف معرفی می‌شود. سپس در قسمت‌های سوم و چهارم ضمن ارایه و تحلیل وضع موجود، تصویری از وضع مطلوب برای عملکرد لجستیک تجاری و مؤلفه‌های ششگانه آن برای ایران و کشورهای منتخب طی مقاطع دوسالانه یک دهه گذشته (۲۰۰۷-۱۸) و راه‌های بهبود لجستیک تجاری ایران در منطقه و جهان ارایه می‌شود. نهایتاً مقاله با جمع‌بندی نتایج و توصیه‌های سیاستی به پایان می‌رسد.

## ۲. چارچوب نظری و مؤلفه‌های عملکرد لجستیک تجاری

تجارت بین‌الملل به وسیله شبکه‌ای از کارگزاران لجستیکی انجام می‌گیرد که به‌طور فزاینده‌ای خصلتی جهانی یافته و کارکردهای متعددی را در زنجیره‌های تأمین بین‌المللی انجام می‌دهند: انواع حمل و نقل‌ها، انبارداری و لجستیک طرف ثالث [۱۳]. در واقع، خدمات لجستیک طیفی از فعالیت‌های اساسی را در بر می‌گیرد که کارگزاران عمومی و خصوصی گوناگونی را به خود مشغول می‌سازد: از

می دهد که کشورها از نظر محیط لجستیک به چهار گروه تقسیم می شوند:

- (۱) کشورهای با عملکرد لجستیک نامطلوب [۱۵]: کشورهایی که از نظر عملکرد لجستیک در وضعیت بسیار ضعیفی قرار دارند، نظری کشورهای با کمترین درجه توسعه یافته‌گی [۱۶] (پنجک پایین);
  - (۲) کشورهای با عملکرد لجستیک جزیی [۱۷]: کشورهای کم درآمد و کشورهای با درآمد متوسط با محدودیت‌های مشابه (پنجک‌های چهارم و سوم);
  - (۳) کشورهای با عملکرد لجستیک هماهنگ [۱۸]: کشورهایی که با عملکرد لجستیک بهتری نسبت به گروه درآمدی دست یافته‌اند (پنجک دوم);
  - (۴) کشورهای با عملکرد لجستیک مطلوب [۱۹]: کشورهایی با درآمد بالا (پنجک اول) کشورهای توسعه یافته.
- با مطالعه مؤلفه‌های شاخص عملکرد لجستیک تجاری می‌توان به طور شهودی به نوعی گونه‌شناسی تقریبی درباره محدودیت‌ها و مشکلات این چهار گروه از کشورها طبق جدول (۱) دست یافت.

براساس گزارش بانک جهانی، بسیاری از کشورهای در حال توسعه هنوز از بهره‌وری حاصل از مدرن‌سازی و بین‌المللی کردن خدمات لجستیکی که از سال ۲۰۰۰ در کشورهای توسعه یافته شتاب گرفته است، کمتر بهره‌مند هستند. بر این اساس، هم‌اینک اهمیت فراوان عملکرد لجستیکی برای رشد، تنوع اقتصادی و کاهش فقره‌به خوبی درک شده است. اکنون این نکته که دولتها می‌توانند از طریق سرمایه‌گذاری روی زیرساخت‌های «سخت» و «نرم» سبب تسهیل تجارت شوند، یک موضوع مهم سیاستی و مدنظر بسیاری از کشورها است. کشورها با بهکارگیری مداخلات توسعه‌ای و راهبردی با مشارکت نهادهای داخلی و خارجی عملکرد لجستیکی را بهبود داده‌اند. در دنیای پیچیده و مدن امروزی، لجستیک نقش مهمی در ایجاد ثبات و وضعیت پایدار برای توسعه تجارت بر عهده دارد.

مطالعه عملکرد لجستیک تجاری از دو بخش تشکیل می‌شود که مبتنی بر دو دیدگاه متفاوت بین‌المللی و داخلی است. عملکرد لجستیک بین‌المللی نشانگر ارزشیابی کیفی یک کشور در شش حوزه مذکور توسط شرکای تجاری آن کشور- دست‌اندرکاران لجستیک در خارج کشور- است. عملکرد لجستیک داخلی نشانگر ارزشیابی کیفی و کمی یک کشور به‌وسیله دست‌اندرکاران لجستیک در داخل کشور است که شامل: اطلاعات مفصل‌تری درباره محیط لجستیک تجاری، فرایندهای محوری لجستیک، نهادها، زمان و هزینه لجستیک می‌شود. این داده‌ها دست‌اندرکاران، تحلیل‌گران و سیاست‌گذاران را قادر می‌سازد که عوامل تعیین‌کننده لجستیک تجاری را در یکایک کشورها بررسی کنند.

داده‌های بین‌المللی و داخلی در مجموع می‌توانند تنگناها و مشکلات زنجیره تأمین و شبکه عرضه را روشن سازند. برای محاسبه شاخص عملکرد لجستیک، هریک از شش مؤلفه از ۱ (نازیل‌ترین سطح) تا ۵ (بهترین سطح) مقیاس‌بندی شده و شاخص عملکرد لجستیک از میانگین موزون این مؤلفه‌ها [۱۳] به‌دست می‌آید. این رویکرد ذی‌نفعان را قادر می‌سازد که به مقایسه کشورها، مناطق و گروههای درآمدی و نیز به آسیب‌شناسی هریک از کشورها پردازند. بررسی شاخص عملکرد لجستیک بین‌المللی و داخلی طی یک دهه گذشته از ۱۵۵ تا ۱۶۶ کشور را در بر گرفته است.

مؤلفه‌های شاخص عملکرد لجستیک به پنج درجه مقیاس‌بندی شده‌اند که درجه ۱ نشانگر کشورهای با پایین‌ترین نمره شاخص عملکرد لجستیک و درجه ۵ نشانگر کشورهای با بالاترین نمره شاخص عملکرد لجستیک تجاری است. برای سهولت مطالعه، نتایج کشورها براساس نمرات شاخص عملکرد لجستیک به ۵ پنجک [۱۴] تقسیم می‌شوند که پنجک اول (بالا) شامل کشورهای با بالاترین نمره و پنجک پنجم (پایین) شامل کشورهای با پایین‌ترین نمره است. توزیع نمرات شاخص عملکرد لجستیک نشان

مطلوب	همانگ	جزئی	نامطلوب	شرح
محدودیت‌های محدود، جز در راه آهن	محدودیت در ظرفیت لجستیک تجاری	محدودیت عمده	محدودیت جدی	(۱) زیرساخت‌های تجاری
پیشگامان صنعت	تأمین خدمات لجستیک متنوع	بازار ضعیف	توسعه کم	(۲) عرضه و کیفیت لجستیک
بهترین رویه	دیگر محدودیتی وجود ندارد.	محدودیت عمده بالقوه	محدودیت در اکثر موارد	(۳) نوسازی اساسی گمرک
با مشکلات کمتر	نوع آخرين محدودیت	محدودیت عمده	مشکلات نسبتاً کمتر	(۴) یکپارچگی مدیریت مرزی
روان و راحت	به منطقه بستگی دارد.	مشکل بغنج	گروه اصلی کشورهای با کمترین درجه توسعه یافتنگی محصور در خشکی	(۵) حمل و نقل و تسهیل منطقه‌ای

منبع: WB,LPI 2010-18

و تدارک و حرکت به سمت نظامهای مدرن مدیریت زنجیره تأمین توسط سازمان‌ها در دنیا شده است. اما در قرن ۲۱ با توجه به جهانی شدن و فعالیت اقتصادی در فضای رقابتی و رشد روزافزون شرکت‌ها و بنگاه‌ها در حوزه کسب و کار بین‌المللی و رقابت تنگاتنگ آنها برای تداوم بقا و داشتن سهم بیشتر از بازار، باعث ایجاد فضای پیچیده و سختی برای تصمیم‌سازان و کارگزاران اقتصادی شده است و امروزه هرچه به سمت آینده حرکت می‌شود به دلیل تغییرات سریع و پیچیده‌تر شدن شرایط، اداره سازمان‌ها و بنگاه‌ها سخت‌تر می‌شود. بنابراین لجستیک تجاری و مدیریت زنجیره تأمین به دلایل زیر در مسیر رشد هم افزای روزافزون قرار دارند:

- سرعت تغییر فناوری: به واسطه رشد فزاینده تغییرات در فناوری، کارخانجات به منظور حفظ متخصصان فنی در زمینه فعالیت‌هایی که آنها تدارک می‌بینند، در حال تقویت شرکا در زنجیره تأمین هستند.

- جهانی شدن تجارت: در اقتصاد جهانی، نواحی مختلف جهان مراحل یک زنجیره تأمین خواهند بود. این امر می‌تواند نتیجه مشارکت، همکاری و ترکیب نامحدود در منابع تأمین شامل مجاورت با منابع طبیعی، پشتیبانی زیربنایی، مشخصات نیروی کار و فضای سیاسی باشد.

- تمایل به برونو سپاری [۲۰]: هم‌اینک کارخانجات به طور فزاینده‌ای به اموری معطوف هستند که بتوانند در یک

اکنون انجام اصلاحات عملی در زمینه تسهیل تجارت یا حمل و نقل به یکی از اولویت‌های اصلی توسعه در سال‌های اخیر تبدیل شده است. تلاش‌های سنتی برای تسهیل تجارت روی حمایت از سرمایه‌گذاری در زمینه زیرساخت‌های تجاری و نوسازی گمرک به ویژه با استفاده از فناوری اطلاعات متتمرکز بود، ولی حوزه‌های جدیدی مثل بازار خدمات لجستیک، همانگی فرایندهای مرزی و اقدامات مشترک بین‌المللی به ویژه برای کمک به کشورهای محصور در خشکی نیز مورد توجه قرار گرفته است.

## ۱-۲. لجستیک تجاری و مدیریت زنجیره تأمین و ظهور فناوری‌های نوین

با آغاز هزاره سوم ظهور فناوری‌های نوین و ایجاد تحولات عظیم در بازارهای جهانی، مدیریت زنجیره تأمین را بیش از پیش ضروری ساخته است، به طوری که سازمان‌های مختلف برای ایجاد و حفظ موقعیت و جایگاه رقابتی، ناگزیر به استفاده از نظریه‌های مدیریت زنجیره تأمین هستند. انقلاب اطلاعاتی و ظهور شکل‌های جدید ارتباطات متقابل سازمانی و افزایش توقعات مشتریان در زمینه هزینه، کیفیت، تحویل، فناوری و زمان سیکل تعهد شده با توجه به رقابت فزاینده در بازارهای جهانی محصولات و خدمات و نظایر آن، از جمله عواملی است که باعث تغییر نظامهای سنتی خرید

- تحکیم روابط با تأمین‌کنندگان: کسب‌وکارهای کنونی بر روابط بلندمدت و مبتنی بر نفع متقابل در ارتباط با تأمین‌کنندگان، تولیدکنندگان و توزيعکنندگان تمرکز دارند. ایجاد اتحاد و سپس ثبیت و نهادینه‌سازی اعتماد و اتحاد، استحکام و پایداری کسب‌وکارها را در طول زنجیره افزایش می‌دهد.

- مدیریت فرایندهای کسب‌وکار و یکپارچگی عملیات: شرکت‌های امروزی، در اندیشه تغییر طرز تفکر هستند، آن‌ها شیوه مدیریت بر مجموعه‌ای از حوزه‌های وظیفه‌ای مستقل، را رها کرده و به مدیریت فرایندهای اساسی به تفکیک حوزه‌های تأمین، تولید و توزيع آن هم مبتنی بر جریان ارزش پایدار روی می‌آورند. این امر تحول مثبتی است که بینش کسب‌وکارها را نسبت به فعالیت‌ها در قالب یک جریان ارزش‌زا افزایش می‌دهد و فرصت‌های بیشتری را فراهم می‌آورد.

- پیوندها و شبکه‌های راهبردی: با جهانی‌شدن شرکت‌ها، آن‌ها در می‌یابند که برای موفقیت، تمامی منابع و ضروریات لازم را در اختیار ندارند، و اندازه آن‌ها نیز در این زمینه، از اهمیت چندانی برخوردار نیست. مؤسسات با نگاهی به زنجیره کامل کسب‌وکار برای ایجاد فایده، خواه ناخواه به لزوم مشارکت با سایر سازمان‌ها پی می‌برند. شرکت‌های برنده‌دار مطرح جهانی موفقیت خود را مدیون داشتن زنجیره‌های جهانی می‌دانند؛ شرکایی که هر آنچه را که برای موفقیت موردنیاز است، تأمین می‌کنند و مدیریت، وقت بیشتری را به تهیه و طراحی پیوندها و شبکه‌های راهبردی اختصاص می‌دهد، پیوندهایی که برای شرکت‌های شریک مزیت رقابتی پایداری را در شرایط تولید و تجارت دنیای کنونی ایجاد می‌کنند.

- توسعه مبتنی بر دانش و فناوری: رشد اقتصادی، عمدتاً ناشی از ظهور کسب‌وکارهایی با دانش و فناوری بالا است. این مؤسسات با مؤسسه‌ای که سنتی عمل می‌کنند، تفاوت فاحش دارند. کسب‌وکارهای با فناوری بالا، با

یا چند زمینه با سایر رقبا رقابت کنند. برای نیل به این هدف، ضروری است این کارخانجات به منظور تهیه بخشی از محصولات که نیاز مشتری نهایی را برآورده می‌سازد، به منبع یابی بیرونی یا برونو سپاری فعالیت‌ها و تقویت کارخانجات دیگر بپردازند.

- کیفیت، فایده و رضایت مشتری: انگیزه‌های گوناگون خرید، نظری راحتی، شان و منزلت، شکل، ویژگی، خدمات و نظایر آن، در زمان‌ها و مکان‌های مختلف نقش مؤثری بر عهده دارند. مشتریان امروزی هنگام تصمیم‌گیری‌ها در امر خرید، برای کیفیت و فایده اهمیت بیشتری قائل می‌شوند. بعضی شرکت‌های معروف تمهداتی به کار می‌برند تا کیفیت را به بالاترین حد ارتقاء داده و هم‌زمان، هزینه‌ها را کاهش دهند. این شرکت‌ها شعار «عرضه بیشتر، به قیمت کمتر، به طور پایدار» را سرلوحه کار قرار داده‌اند. البته این اعتقاد وجود دارد که ارتقای کیفیت در طول زنجیره باید شکل بگیرد و نمی‌توان تنها از یک بخش از زنجیره انتظار توسعه کیفی داشت.

- تعمیق مشتری‌مداری: در گذشته، نظریه بازاریابی بیشتر حول این محور که «فروش» چگونه باید انجام گیرد، استوار بود، اما فروش بدون آگاهی درباره مشتری و این‌که آیا او دیگر با خرید خواهد کرد یانه، کاملاً بی‌فایده است. بازاریابان امروز، بیشتر به دنبال مشتریان دائمی هستند. در اینجا تحول اساسی، در انتقال طرز تفکر از انجام معامله، به ایجاد رابطه است. اینک شرکت‌ها به مدیریت ارتباطات با مشتریان توجه داشته و برای مشتریان پایگاه‌های اطلاعاتی ایجاد می‌کنند، پایگاه‌هایی که اطلاعاتی درباره وضعیت جمعیت‌شناختی، سبک زندگی و سطوح مختلف حساسیت‌پذیری مشتریان نسبت به محرك‌های مختلف بازاریابی و معاملات گذشته را دربردارند. بدین‌سان آن‌ها با آنچه عرضه می‌نمایند، برای خود مشتریان راضی دست و پا می‌کنند، مشتریانی که همواره نسبت به شرکت وفادار باقی می‌مانند.

همه از گروه اقتصادهای با درآمد پایین تر بوده‌اند که تمرکز جغرافیایی آنها عموماً در آفریقا است. این اقتصادها به شبکه عرضه جهانی و منطقه‌ای وارد نشده‌اند.

(۲) شاخص عملکرد لجستیک تجاری بانک جهانی نشان می‌دهد عملکرد لجستیک تجاری ارتباط مستقیمی با شاخص‌های اقتصادی مهم مثل رشد تجاری، تنوع صادرات، جذب سرمایه‌گذاری مستقیم خارجی و رشد اقتصادی دارد. این شاخص طی مقاطع سالانه نشان می‌دهد که در میان کشورهای با درآمد سرانه یکسان، کشورهایی که بهترین عملکرد لجستیک را دارند، رشد اقتصادی بیشتری داشته‌اند؛ یک درصد در تولید ناخالص داخلی و دو درصد در تجارت.

(۳) میرزا (۲۰۰۸)، نشان داد که کاهش شکاف و تفاوت نمره‌های عملکرد لجستیک کشورهای جنوب صحرای آفریقا، جنوب آسیا و آمریکای لاتین به افزایش سرمایه‌گذاری مرزی (۴۰۰ درصد) احتیاج دارد، ولی منافع اقتصادی این کار به مراتب بیشتر از هزینه‌های آن است. این نوع سرمایه‌گذاری، رفاه اقتصادی این کشورها را افزایش می‌دهد [۲۱]. به علاوه، غیرتبعیض‌آمیز بودن ماهیت اصلاحات بخش لجستیک باعث ایجاد تجارت زیاد و انحراف تجارت کمی خواهد شد.

(۴) هوکمن و نیکیتا (۲۰۰۸)، با استفاده از مدل جاذبه استاندارد [۲۲] تجارت بین‌الملل نشان دادند که بین شاخص عملکرد لجستیک و تجارت دوچانبه رابطه محکم وجود دارد [۲۳]. آنها به این نتیجه رسیدند که ارتقای شاخص عملکرد لجستیک در کشورهای کم درآمد تا کشورهای دارای درآمد متوسط، تجارت را حدود ۱۵ درصد افزایش می‌دهد. کاهش هزینه تجاري هم صادرات را حدود ۷ درصد افزایش می‌دهد. این آثار به مراتب بیشتر از تأثیر آزادسازی یا حذف موانع تجاري سنتی است. کاهش تعرفه‌ها تا ۵ درصد باعث

مخاطرات بیشتری روبرو هستند، زیرا کالاهای آنها با سرعت کمتری مورد پذیرش قرار می‌گیرد، عمر کالاهای تولیدی آن‌ها کوتاه‌تر است و نهایتاً شتاب «از رواج افتادن فناورانه» در آن‌ها سریع‌تر است. در مقابله با این چالش‌ها، توسعه کسب‌وکارهای شبکه‌ای و مبتنی بر زنجیره زمینه تسهیم مخاطرات احتمالی این نوع کسب‌وکارها را نیز فراهم می‌آورد.

## ۲-۲. پیشینه پژوهش و مطالعات تجربی

سهولت ارتباط صادرکنندگان با شبکه لجستیک به عوامل داخلی نظیر زیرساخت‌ها، رویه‌های تجاري و بازار لجستیک مرتبط با تجارت بستگی دارد. تسهیل تجارت و حمل و نقل اهمیت اساسی برای رقابت در بازار جهانی دارد؛ تجار باید بتوانند کالاهای خدمات را به موقع و با هزینه مبادله کمی در سطح بین‌المللی عرضه کنند. تحقیقات زیادی این مسئله را تأیید می‌کند. در ادامه پاره‌ای از شواهد و مطالعات تجربی ارایه شده است:

(۱) گزارش شاخص عملکرد لجستیک در مقاطع دوسالانه منتہی به سال ۲۰۱۸ (از ۲۰۱۷ تا ۲۰۱۸) نشان می‌دهد که کشورهای با درآمد بالا رتبه لجستیک پیش‌رو، برتر و برجسته‌ای را احراز کرده‌اند. فهرست این کشورها در شاخص عملکرد لجستیک طی مقاطع سالانه مشابه و نزدیک هم است. بسیاری از آنها بازیگران کلیدی در بخش لجستیک و جایگاه مهمی در تنوع جهانی و زنجیره عرضه منطقه‌ای هستند. آلمان، سنگاپور، سوئد، هلند، لوکزامبورگ، سوئیس، ژاپن، انگلیس، بلژیک، آمریکا و نروژ وضعیت مناسبی در خدمات لجستیک به دست آورده‌اند که عملکرد لجستیک آن کشورها در مقایسه با بالاترین عملکرد جهانی، نزدیک بودن ارزش عددی عملکرد لجستیک آنها و وجود رقابتی نزدیک را نشان می‌دهد. در مقابل، ده تا از کشورهای با ضعیف‌ترین عملکرد تقریباً

بنابراین کشورهایی که وضعیت لجستیک تجاری خود را بهبود داده‌اند، احتمالاً باید به اصلاح و نوسازی نهادهای مدیریت مرزی پرداخته، سیاست‌ها و مقررات حمل و نقل خود را تغییر داده و در مواردی به سرمایه‌گذاری زیادی در زمینه زیرساخت‌های تجاری بپردازند. بر این اساس، شناسایی نقاط ضعف یا حلقه‌های مفقوده و اتخاذ اقدامات و برنامه‌های هدفمند در مورد آنها به یکی از عناصر عمده برنامه لجستیک و تسهیل تجاری تبدیل شده است.

### ۳. عملکرد لجستیک تجاری ایران طی یک دهه گذشته (۲۰۰۷-۱۸)

شاخص عملکرد لجستیک تجاری (LPI)، اعم از ارزش عددی (امتیاز)، رتبه و درصد از بالاترین عملکرد جهانی ایران برای مقاطع سالانه از ۲۰۰۷ تا ۲۰۱۸ در جدول (۲) درج شده است.

افزایش تجارت فقط تا ۶ درصد می‌شود و کاهش معادل تعرفه‌ای اقدامات غیرتعریفه‌ای تا ۱۰ درصد باعث افزایش تجارت تا ۸ درصد می‌گردد.

(۵) حسینی و همکاران (۱۳۹۱)، در مقاله‌ای آثار بهبود خدمات پشتیبانی تجاری و زیرشاخه‌های شش‌گانه آن را بر توسعه تجارت کشورهای منتخب از جمله ایران مورد مطالعه و ارزیابی قرار داده‌اند. نتایج گویای آن است که افزایش نسبی در ارزش عددی شاخص خدمات پشتیبانی تجاری، افزایش در صادرات بیشتر از افزایش در واردات رخ می‌دهد. به علاوه از شش مؤلفه LPI، به ترتیب میزان تحويل به موقع محموله‌ها، ظرفیت و کیفیت خدمات پشتیبانی تجاری، سهولت انجام حمل و نقل با قیمت رقابتی، زیرساخت‌های تجارت و حمل و نقل، امکان ردیابی یا ردگیری محموله‌ها و کارآمدی فرایند ترخیص گمرکی بیشترین تأثیر و اهمیت را در توسعه تجارت ( الصادرات و واردات توأم) داشته است.

جدول ۲- نتایج عملکرد لجستیک تجاری ایران در مقایسه با پیشین عملکرد جهانی: مقاطع دو سالانه

درصد شکاف به بالاترین عملکرد	درصد به بالاترین عملکرد	بالاترین عملکرد جهانی				ایران				تعداد کشورها	شرح
		امتیاز	رتبه	کشور	تغییر امتیاز	امتیاز	تغییر رتبه	رتبه			
۴۰/۱۰	۵۹/۹۰	۴/۱۹	۱	سنگاپور	-	۲/۵۱	-	۷۸	۱۵۰	(۲۰۰۷) ۱۳۸۵-۸۶	
۳۷/۴۷	۶۲/۵۳	۴/۱۱	۱	آلمان	+۰/۰۶	۲/۵۷	-۲۵	۱۰۳	۱۵۵	(۲۰۱۰) ۱۳۸۸-۸۹	
۳۹/۷۱	۶۰/۲۹	۴/۱۳	۱	سنگاپور	-۰/۰۸	۲/۴۹	-۹	۱۱۲	۱۵۵	(۲۰۱۲) ۱۳۹۰-۹۱	
۳۸/۵۳	۶۱/۴۷	۴/۲۳	۱	آلمان	+۰/۱۱	۲/۶۰	+۱۶	۹۶	۱۶۰	(۲۰۱۶) ۱۳۹۴-۹۵	
۳۲/۱۴	۶۷/۸۶	۴/۲۰	۱	آلمان	+۰/۲۵	۲/۸۵	+۳۲	۶۴	۱۶۰	(۲۰۱۸) ۱۳۹۶-۹۷	

منبع: WB, LPI 2007-18

بازیگران کلیدی در بخش لجستیک و جایگاه مهمی در تنوع جهانی و زنجیره عرضه منطقه‌ای هستند. در مقابل، ضعیف‌ترین عملکرد لجستیک تقریباً همه از گروه اقتصادهای با درآمد پایین‌تر بوده‌اند که تمرکز جغرافیایی آنها عموماً در آفریقا است. این اقتصادها

مهم‌ترین یافته‌های کلیدی عبارت است از:

- ۱) ارزیابی عملکرد لجستیک در مقاطع دو سالانه منتهی به سال ۲۰۱۸ (از ۲۰۰۷ تا ۲۰۱۸) نشان می‌دهد که کشورهای با درآمد بالا رتبه خدمات لجستیک پیش‌رو، برتر و برجسته‌ای را احراز کرده‌اند. بسیاری از آنها

- رتبه ۹۶ را در بین ۱۶۰ کشور احراز کرده است. امتیاز و رتبه عملکرد لجستیک تجاری ایران با افزایش از ۲/۴۹ در سال ۲۰۱۲ به ۲/۶۰ در سال ۲۰۱۶، ۰/۱۱، ۵۰+ واحد و رتبه ایران در این شاخص با تغییر از ۱۱۲ به ۹۶، ۹۶+ واحد رو به بهبود گذاشته است و بدین ترتیب ارزش عددی و رتبه عملکرد لجستیک تجاری ایران بهبود یافته است.
- ۴) البته مطابق جدیدترین اطلاعات در دسترس برای سال ۲۰۱۸ ایران با احراز میانگین ارزش عددی ۲/۸۵ از ۵ در شاخص عملکرد لجستیک تجاری رتبه ۶۴ را در میان ۱۶۰ کشور احراز کرده است. امتیاز و رتبه عملکرد لجستیک تجاری ایران با افزایش از ۲/۶۰ در سال ۲۰۱۶ به ۲/۸۵ در سال ۲۰۱۸، ۰/۲۵، ۵۰+ واحد و رتبه ایران در این شاخص با تغییر از ۹۶ به ۶۴، ۳۲+ واحد رو به بهبود گذاشته است و بدین ترتیب ارزش عددی و رتبه عملکرد لجستیک تجاری ایران توانان به طور معنی دار و چشمگیری بهبود یافته است.
- ۵) در یک دهه اخیر از ابتدای دوره تا سال ۲۰۱۲ شاخص عملکرد لجستیک تجاری ایران رو به افول و وخامت ولی از آن سال تا ۲۰۱۸ برای بار نخست هردو معیار ارزش عددی و رتبه عملکرد لجستیک تجاری ایران رو به بهبود گذاشته است. یکی از دلایل تأثیرگذار در بهبود عملکرد لجستیک تجاری ۲۰۱۸ نسبت به ۲۰۱۲ را می‌توان تغییر و اصلاح سیاست‌ها با تغییر دولت و فضای عمومی بهبود محیط اقتصادی و بهویژه بین‌المللی در دوران پس از جام دانست.
- ۶) مطابق مقیاس بندی شاخص عملکرد لجستیک تجاری در ۵ درجه (پنجک اول (بالا) شامل کشورهای بالاترین نمره و پنجک پنجم (پایین) شامل کشورهای با پایین‌ترین نمره) و توزیع نمرات شاخص عملکرد لجستیک از نظر محیط لجستیک در چهار گروه نامطلوب، جزیی، هماهنگ و مطلوب، نتیجه می‌شود که ایران با احراز ارزش با میانگین ۲/۶ از ۲۰۰۷ تا ۲۰۱۸

- به شبکه عرضه جهانی و منطقه‌ای وارد نشده‌اند. در این بین، جایگاه عملکرد زیرساخت‌ها و لجستیک تجاری مناسب ارزیابی نمی‌شود و از وضعیت مناسب و مطلوب اقتصادهای پیش‌رو فاصله دارد. البته در طول دوره دو روند جداگانه قابل تمايز است: نخست از ابتدای دوره تا ۲۰۱۲ عملکرد لجستیک تجاری ایران رو به افول، و سپس از ۲۰۱۲ تا ۲۰۱۸ پیوسته عملکرد لجستیک تجاری ایران رو به بهبود بوده است.
- ۲) در این میان، ایران با احراز میانگین ارزش عددی ۲/۶۰ از ۵ در شاخص عملکرد لجستیک تجاری رتبه ۱۰۴ را در میان ۱۶۷ کشور طی ۲۰۰۷ تا ۲۰۱۸ احراز کرده است. البته در طی دوره، امتیاز عملکرد لجستیک تجاری ایران از ۲/۵۱ در سال ۲۰۰۷ به ۲/۵۷ در سال ۲۰۱۰ یعنی ۰/۰۶+ واحد رو به افزایش گذاشته است، این در حالی است که رتبه ایران در این شاخص از ۷۸ به ۱۰۳ رو به نقصان گذاشته است و متعاقباً ارزش عددی و رتبه عملکرد لجستیک تجاری ایران به ترتیب ۲/۴۹ و ۱۱۲ در سال ۲۰۱۲، با ۹- پله، هر دو معیار وضعیت عملکرد لجستیک تجاری ایران بدتر شده است. در واقع کاهش توانان امتیاز و رتبه به طور چشمگیر زنگ خطر جدی است که نبایستی با اغماس از آن موضوع عبور کرد و مستلزم مطالعات تكمیلی جدی تری است.
- البته عملکرد لجستیک تجاری ایران در سال ۲۰۱۲ در مقایسه با بالاترین عملکرد - سنگاپور- کمی بیش از ۶۰ درصد (۶۰/۲۹) بود که در مقایسه با سال ۲۰۱۰ (۶۲,۵۳)، ۲،۲۴- واحد بدتر شده و حتی جایگاه منطقه‌ای لجستیک تجاری ایران نیز تا ۲۰۱۲ تضعیف شده بود. بنابراین از ۲۰۱۲ تا ۲۰۰۷ گویای افول شاخص عملکرد لجستیک تجاری ایران از هر دو جنبه ارزش و رتبه، معنی دار و چشمگیر بوده است.
- ۳) مطابق اطلاعات برای سال ۲۰۱۶ ایران با احراز میانگین ارزش ۲/۶۰ از ۵ در شاخص عملکرد لجستیک تجاری

به ترتیب با +۴۸ رتبه و +۳۶ امتیاز عددی بهبود معنی دار و چشمگیری را تجربه کرده است.

با مشاهده سنجه فاصله تا مرز مطلوب دقیقاً می‌توان فهمید که ایران به صورت واقعی و مطلق چه کارنامه‌ای داشته است. این سنجه به صورت درصدی محاسبه شده و ۱۰۰ به معنای بالاترین عملکرد مشاهده شده در هر کدام از شاخص‌ها است. پس فاصله هر کشور با مرز در مقیاس از صفر تا صد بیان می‌شود که صفر به معنای پایین‌ترین عملکرد و ۱۰۰ هم روی مرز یا نقطه ایده‌آل (کاملاً مطلوب) محسوب می‌شود [۲۴]. با این سنجه مشخص می‌شود که در سال ۲۰۰۷ فاصله ایران از مرز و نقطه ایده‌آل ۴۰/۱ درصد بوده است؛ حال فاصله ترکیه ۳۲/۵ درصد است یعنی وضعیت ترکیه کمتر از ۱۰ واحد درصد و نه ۳ برابر بهتر از ایران است. وضعیت ایران و فاصله تا مرز از ۲۰۰۷ تا ۲۰۱۸ در جدول (۳) آمده است. به این ترتیب مشخص می‌شود طی دوره، پایین‌ترین و بالاترین سطح لجستیک تجاری ایران نسبت به ایده‌آل به ترتیب با میزان ۵۹/۹ (سال ۲۰۰۷) و ۶۲/۵ (سال ۲۰۱۰) بوده است. با وجود آن که طی دوره روند باثباتی مشاهده نمی‌شود ولی همچنان با نوسان تا سال ۲۰۱۲ رو به و خامت گذارده و شکاف با نقطه ایده‌آل از ۳۷/۵ به ۳۹/۷ درصد رسیده است و متعاقباً از آن سال تا ۲۰۱۶ شکاف تا مرز ایده‌آل به ۳۸/۵ بهبود یافته است.

نکته مهم دیگر این که اگرچه ایران در عملکرد لجستیک تجاری در سال ۲۰۱۸ در بین ۱۶۰ کشور جهان رتبه ۶۴ را دارد، یعنی در مدارج نسبتاً پایین محیط لجستیک تجاری قرار می‌گیرد، اما به صورت مطلق که نگاه شود وضعیت ایران از کشور میانه به مراتب بهتر است. پس اگرچه رتبه دریافتی ایران (۶۴) از میانه کشورها که ۸۰ باشد شاهد بهبود چشمگیری است، اما فاصله تا مرز ایده‌آل ۳۲/۱۴ درصد است. البته عملکرد لجستیک تجاری ایران تا ۲۰۱۲ نه تنها افزایشی نبوده و بهویژه حتی در سال ۲۰۱۲ به اندازه ۱/۹ درصد افت داشته و از ۶۲/۵ درصد به ۶۰/۶ درصد رسیده

در شاخص عملکرد لجستیک از نظر محیط لجستیک در گروه کشورهای با عملکرد لجستیک جزیی (مثل کشورهای کم‌درآمد و کشورهای با درآمد متوسط با محدودیت‌های مشابه (پنجک‌های ۳ و ۴) قرار دارد و یعنی آن می‌رود که با اندک کاهشی در امتیاز عملکرد لجستیک، به گروه کشورهای با عملکرد لجستیک نامطلوب، یعنی کشورهایی که از نظر عملکرد لجستیک در وضعیت بدی قرار دارند (کشورهای با کمترین درجه توسعه یافتنگی) سقوط کند.

### ۱-۳. عملکرد لجستیک تجاری ایران و فاصله آن تا نقطه ایده‌آل (مطلوب)

یکی از ایرادات به گزارش LPI کشورها این است که عملکرد هر کشور را «نسبت به» عملکرد سایر کشورها می‌سنجد و تنها جایگاه نسبی هر کشور در محیط LPI را نشان می‌دهد. به این علت اگر در فاصله دو سال، کشوری LPI را بهبود دهد، اما سایر کشورها بهبود به نسبت بیشتری یافتند رتبه کشور مربوطه بهتر نمی‌شود و این تلاش کشور در آمارها قابل مشاهده نیست. پس نیاز به سنجه‌ای است که بهبود کیفیت مطلق و نه نسبی LPI را نشان دهد. ایراد دیگر این است که جدای از عدم امکان مشاهده روند بهبود طی زمان، امکان قضاوت درباره میزان شکاف بین دو کشور در یک مقطع زمانی خاص هم وجود ندارد، چون با رتبه‌بندی کشورها تنها معلوم می‌شود که مثلاً در سال ۲۰۱۶ ترکیه در رتبه ۳۴ و ایران در رتبه ۹۶ است، ولی آیا این واقعاً به این معنی است، که وضعیت رتبه ترکیه ۳ برابر بهتر از ایران است که البته این‌گونه نیست. بنابراین در مقاطع سالانه اخیر که رتبه ایران در LPI علی‌رغم بهبود امتیاز عددی، بهبود نیافته است، مقامات مسئول این‌گونه در مقام پاسخ‌گویی برآمدند که تلاش نموده و LPI را بهبود داده‌اند؛ اما برخی کشورها بیشتر تلاش کردن و در نتیجه توانسته‌اند در رتبه‌بندی جلو یافتنند. البته در دوره ۲۰۱۲-۱۸ هم رتبه وهم ارزش LPI ایران

تجاری ایران امکان بهبود بیشتر میسر است و توجه و اهتمام خاص مسئولان این حوزه را نیاز دارد.

و از ۲۰۱۲ تا ۲۰۱۸ بهبود چشمگیری را تجربه کرده است و با این اوصاف به طور کلی امتیاز و ارزش عددی لجستیک

جدول ۳- جایگاه عملکرد LPI ایران در مقایسه با کشورهای منتخب: ۱۸-۲۰۰۷

۲۰۱۸(۱۳۹۶-۹۷)			۲۰۱۶(۱۳۹۴-۹۵)			۲۰۱۲(۱۳۹۰-۹۱)			۲۰۱۰(۱۳۸۸-۸۹)			۲۰۰۷(۱۳۸۵-۸۶)			کشور
% از بالاترین	امتیاز LPI	رتبه LPI	% از بالاترین	امتیاز LPI	رتبه LPI	% از بالاترین	امتیاز LPI	رتبه LPI	% از بالاترین	امتیاز LPI	رتبه LPI	% از بالاترین	امتیاز LPI	رتبه LPI	
۱۰۰	۴/۲۰	۱	۱۰۰	۴/۲۳	۱	۹۷,۰	۴,۰۳	۴	۱۰۰	۴,۱۱	۱	۹۷,۱	۴,۱۰	۳	آلمان
۹۲/۶۲	۳/۸۹	۱۴	۹۶/۲۲	۴/۰۷	۸	۹۳,۷	۳,۹۳	۹	۹۱,۷	۳,۸۶	۱۵	۸۹,۱	۳,۸۴	۱۴	آمریکا
۷۵/۰۰	۳/۱۵	۴۷	۸۰/۸۵	۳/۴۲	۳۴	۸۰,۳	۳,۵۱	۲۷	۷۱,۴	۳,۲۲	۳۹	۶۷,۵	۳,۱۵	۳۴	ترکیه
۶۷/۸۶	۲/۸۵	۵۶	۷۳/۰۵	۳/۰۹	۵۵	۶۸,۲	۳,۱۳	۴۵	۷۰,۶	۳,۲۰	۴۱	۵۴,۹	۲,۷۵	۶۱	برزیل
۶۷/۱۴	۲/۸۲	۶۷	۷۵/۱۸	۳/۱۸	۴۹	۶۳,۳	۲,۹۸	۵۷	۵۱,۸	۲,۶۱	۹۲	۴۲,۰	۲,۳۷	۹۷	مصر
۵۷/۶۲	۲/۴۲	۱۲۲	۶۹/۰۳	۲/۹۲	۶۸	۵۸,۴	۲,۸۳	۷۱	۴۹,۱	۲,۵۳	۱۱۰	۵۰,۷	۲,۶۲	۶۸	پاکستان
۵۶/۶۷	۲/۳۸	۱۰۵	۵۹/۱۰	۲/۵۰	۱۱۰	۶۹,۴	۳,۱۷	۴۱	۵۸,۹	۲,۸۴	۶۱	۵۵,۳	۲,۷۶	۶۰	تونس
۶۷/۸۶	۲/۸۵	۶۴	۶۱/۴۷	۲/۶۰	۹۶	۶۰,۲۹	۲,۴۹	۱۱۲	۶۲,۵۳	۲,۵۷	۱۰۳	۵۹,۹	۲,۵۱	۷۸	ایران

منبع: WB,LPI 2007-17

مقیاس‌بندی شده و طبق جدول (۴) برای کشورهای منتخب درج شده است. نتایج گویای آن است که: ۱) در سال ۲۰۰۷ رتبه و ارزش عددی ایران در شش مؤلفه LPI به ترتیب از ضعیفترین به بهترین عملکرد از جنبه امتیاز و رتبه به شاخص امکان ریدیابی یا ردگیری محموله‌ها (۱۲۵ و ۲۰ و ۲۰)، میزان تحويل به موقع محموله‌ها (۱۰۶ و ۲/۸)، سهولت انجام حمل و نقل با قیمت رقابتی (۷۸ و ۲/۵۹)، ظرفیت و کیفیت پشتیبانی (۶۶ و ۲/۶۹) و کارآمدی فرایند ترخیص گمرکی (۳۳ و ۲/۵) تعلق داشته است. این مؤلفه‌ها در سال ۲۰۰۷ بهترین وضعیت را طی دوره نزدیک به ۱۰ سال، در سال ۲۰۰۷ احراز کرده‌اند، چراکه اساسا در سال ۲۰۱۲ نسبت به سال ۲۰۰۷ کارآمدی فرایند ترخیص گمرکی با ۶۳-۳۷ رتبه، سهولت انجام حمل و نقل با قیمت رقابتی با ۳۷ رتبه، کیفیت زیرساخت‌های تجارت و حمل و نقل با

برخی از کشورها بیشترین پیشرفت را در کاهش شکاف تا مژ لجستیک تجاری داشته‌اند، به طوری که از سال ۲۰۱۲ تا ۲۰۱۸ از جمله ایران توانسته‌اند عملکرد محیط لجستیک تجاری را نسبت به بهترین عملکرد LPI جهانی -آلمان- بهبود چشمگیری دهد و در زمرة اقتصادهای گروه جایگاه نخست پیش رو قرار گیرند. در این بین، فاصله عملکرد لجستیک تجاری ایران تا مژ ایده‌آل از ۴۰ به ۳۲/۱ یعنی ۹/۷ واحد درصد بهبود یافته است.

#### ۴. ارزیابی عملکرد اجزای شش‌گانه شاخص لجستیک تجاری ایران

شاخص LPI، عملکرد کشورها را در شش مؤلفه و زمینه که مهم‌ترین ابعاد محیط لجستیک تجاری را نشان می‌دهند، اندازه‌گیری و ارزیابی می‌نماید. رتبه و ارزش عددی (امتیاز) شش نماگراز ۱ (پایین‌ترین سطح) تا ۵ (بالاترین سطح)

۱۶+ رتبه و ظرفیت و کیفیت پشتیبانی با ۵+ رتبه بهبود، تعلق داشته و در این بین تنها امکان ردیابی و ردگیری محموله‌ها تغییر ملmostی را شاهد نبوده است.

۴) شاخص کلی LPI و مؤلفه‌های شش‌گانه آن برای ایران در سال ۲۰۱۸ نسبت به ۲۰۱۶ به ویژه ۲۰۱۲ بهبود معنی‌دار و چشمگیری را نشان می‌دهد. طی این مدت از سال ۲۰۱۲ تا ۲۰۱۸ از شش مؤلفه LPI بالاترین بهبود به ترتیب به کیفیت زیرساخت‌های تجارت و حمل و نقل با ۳۷+ رتبه، سهولت انجام حمل و نقل با قیمت رقابتی با ۳۶+ رتبه، میزان تحويل به موقع محموله‌ها با ۷۸+ رتبه، کارآمدی فرایند ترخیص گمرکی و امکان ردیابی و ردگیری محموله‌ها با ۲۳+ بهبود معنی‌دار و چشمگیری را شاهد بوده است.

۵) بی‌تردید اهم تدابیر و اقدامات اصلاحی رو به جلوی داخلی و بین‌المللی دولت تأثیر تعیین‌کننده‌ای در راهنمایی و ارتقای کلی جایگاه و عملکرد لجستیک و بهبود و ارتقای تجاري و مؤلفه‌های شش‌گانه آن در طی چند سال منتهی به ۲۰۱۸ داشته است ولی تا دستیابی به جایگاه مناسب و مطلوب منطقه‌ای بایستی اهم تدابیر و اقدامات اصلاحی داخلی و بین‌المللی در شش مؤلفه کلیدی لجستیک وزیرساخت تجاري ایران تداوم LPI یابد، و گرنه در وضعیت شکننده و آسیب‌پذیر فعلی ایران امکان بازگشت به عقب محتمل است و به علاوه در عین حال که گویای دامنه پراکنش و توزیع نامتوازن رتبه و ارزش عددی مؤلفه‌های LPI ایران است، مبین ضعف کلی وضعیت زیرشاخص‌ها نیز است.

۶) طی مقاطع سالانه یک دهه منتهی به سال ۲۰۱۸ مؤلفه‌هایی که شدیداً ارزش عددی و رتبه شاخص LPI ایران را کاهش داده‌اند عبارت است از: (۱) میزان تحويل به موقع محموله‌ها (بهترین رتبه ۶۰ در سال ۲۰۱۸ و بدترین رتبه ۱۳۸ در سال ۲۰۱۲)، (۲) کارآمدی فرایند ترخیص گمرکی (بهترین رتبه ۶۳ در سال ۲۰۰۷ و بدترین رتبه ۱۲۶ در

۳۴- رتبه، میزان تحويل به موقع محموله‌ها با ۲۳- رتبه و بالاخره ظرفیت و کیفیت پشتیبانی با ۲۱- رتبه، پنج مؤلفه از شش مؤلفه رو به و خامت گذاشت و در این بین تنها ظرفیت و کیفیت پشتیبانی اندکی بهبود یافت.

۲) در سال ۲۰۱۲ رتبه و ارزش عددی ایران در شش مؤلفه شاخص LPI شامل کارآمدی فرایند ترخیص گمرکی (۱۲۶ و ۲/۱۹)، میزان تحويل به موقع محموله‌ها (۱۳۸ و ۲/۶۶)، سهولت انجام حمل و نقل با قیمت رقابتی (۱۱۵ و ۲/۴۹)، کیفیت زیرساخت‌های تجارت و حمل و نقل (۱۰۵ و ۲/۴۲)، ظرفیت و کیفیت خدمات لجستیک (۱۰۸ و ۲/۶۶) و امکان ردیابی یا ردگیری محموله‌ها (۲/۴۹) به ترتیب در ضعیف‌ترین عملکرد موجود در یک دهه اخیر قرار داشته است. همچنین پایین‌ترین و بالاترین رتبه نماگرهای شاخص LPI ایران به ترتیب به میزان تحويل به موقع محموله‌ها (۱۳۸) و ظرفیت و کیفیت لجستیک تجاري (۸۷) و همین‌طور حداقل و حداکثر ارزش عددی مؤلفه‌های این شاخص به ترتیب به کارآمدی فرایند ترخیص گمرکی (۲/۱۹) و مجدداً ظرفیت و کیفیت لجستیک تجاري (۲/۶۶) در سال ۲۰۱۲ تعلق داشته است که در عین حال گویای دامنه پراکنش و توزیع نامتوازن رتبه و ارزش عددی نماگرهای LPI ایران است، مبین ضعف کلی وضعیت زیرشاخص‌ها نیز است. در واقع اساساً رو به نقصان گذاردن ارزش و رتبه در بسیاری از شش زیرشاخص و متعاقباً در کل شاخص LPI ایران از ۲۰۰۷ تا ۲۰۱۲ کاملاً محرز است.

۳) شاخص کلی LPI و مؤلفه‌های شش‌گانه آن برای ایران در سال ۲۰۱۶ نسبت به ۲۰۱۲ بهبود یافته است. طی این مدت از سال ۲۰۱۲ تا ۲۰۱۸ از شش مؤلفه LPI بالاترین بهبود به ترتیب به کیفیت زیرساخت‌های تجارت و حمل و نقل با ۲۸+ رتبه، سهولت انجام حمل و نقل با قیمت رقابتی با ۲۷+ رتبه، میزان تحويل به موقع محموله‌ها با ۲۲+ رتبه، کارآمدی فرایند ترخیص گمرکی

## Archive of SID

رتبه ۶۳ در سال ۲۰۱۸ و بدترین رتبه ۱۰۰ در سال ۲۰۱۲ بوده است. در مقابل تنها یک مؤلفه ظرفیت و کیفیت خدمات لجستیک (با بهترین رتبه ۶۲ در سال ۲۰۱۸ و بدترین رتبه در سال ۲۰۱۲ با ۸۷) در بهبود و ارتقای شاخص لجستیک تجاری نقش مثبتی را ایفا نموده است.

سال ۲۰۱۲)، (۳) سهولت انجام حمل و نقل با قیمت رقابتی بهترین رتبه ۷۸ در سال ۲۰۰۷ و بدترین رتبه ۱۲۱ در سال (۴)، (۴) امکان ردیابی یا ردگیری محموله ها (بهترین رتبه ۸۵ در سال ۲۰۱۸ و بدترین رتبه ۱۲۵ در سال ۲۰۰۷) و کیفیت زیرساخت های تجارت و حمل و نقل (بهترین

**جدول ۴- نتایج شاخص های شش گانه لجستیک تجاری ایران با بالاترین عملکرد: مقاطع دوسالانه یک دهه اخیر**

میزان (زمان) تحويل به موقع محموله ها		امکان پیگیری، ردیابی و ردگیری محموله ها		ظرفیت، کیفیت و کیفیت پشتیبانی		سهولت انجام حمل و نقل با قیمت رقابتی		کیفیت زیرساخت های تجارت و حمل و نقل		کارآمدی فرایندهای ترخيص گمرکی		شرح
امتیاز	رتبه	امتیاز	رتبه	امتیاز	رتبه	امتیاز	رتبه	امتیاز	رتبه	امتیاز	رتبه	
۲,۸۰	۱۰۶	۲,۰۰	۱۲۵	۲,۶۹	۶۶	۲,۵۹	۷۸	۲,۴۴	۶۶	۲,۵۰	۶۳	۲۰۰۷
۳/۲۶	۸۵	۲/۵۰	۱۱۰	۲/۶۵	۶۹	۲/۴۴	۱۲۱	۲/۳۶	۸۶	۲/۲۲	۱۰۶	۲۰۱۰
۲,۶۶	۱۳۸	۲,۴۹	۱۰۸	۲,۶۶	۸۷	۲,۴۹	۱۱۵	۲,۴۲	۱۰۰	۲,۱۹	۱۲۶	۲۰۱۲
۲/۸۱	۱۱۶	۲/۴۴	۱۱۱	۲/۶۷	۸۲	۲/۶۷	۸۸	۲/۶۷	۷۲	۲/۳۳	۱۱۰	۲۰۱۶
۳/۳۶	۶۰	۲/۷۷	۸۵	۲/۸۴	۶۲	۲/۷۶	۷۹	۲/۷۷	۶۳	۲/۶۳	۷۱	۲۰۱۸

در صد تغییرات شاخص های شش گانه عملکرد لجستیک تجاری ایران در دو دوره قبل و بعد سال ۲۰۱۲

-۵,۱۴	-۳۲	+۰,۴۹	+۱۷	-۰,۰۳	-۲۱	-۰,۱۰	-۳۷	-۰,۰۲	-۳۴	-۰,۳۱	-۶۳	۲۰۰۷-۱۲
+۰/۱۵	+۲۲	-۰/۰۵	-۳	+۰/۰۱	+۵	+۰/۱۸	+۲۷	+۰/۲۵	+۲۸	+۰/۱۴	+۱۶	۲۰۱۲-۱۶
+۰/۵۵	+۵۶	+۰/۳۳	+۲۶	+۰/۱۷	+۲۰	+۰/۰۹	+۹	+۰/۱۰	+۹	+۰/۳۰	+۳۹	۲۰۱۶-۱۸

بالاترین عملکرد جهانی در مقاطع سالانه یک دهه منتهی به سال ۲۰۱۸

۴/۵۳	سنگاپور	۴/۲۵	سنگاپور	۴/۲۵	هلند	۴/۰۵	هلند	۴/۲۹	هلند	۳/۹۹	هلند	۲۰۰۷
۴,۵۸	لوکزامبورگ	۴,۲۷	سوئیس	۴,۳۲	سوئیس	۳,۸۶	سنگاپور	۴,۳۴	آلمان	۴,۰۴	لوکزامبورگ	۲۰۱۰
۴,۳۹	سنگاپور	۴,۱۴	فنلاند	۴,۱۴	فنلاند	۴,۱۸	هنگ کنگ	۴,۲۶	آلمان	۴,۱۰	سنگاپور	۲۰۱۲
۴/۸۰	لوکزامبورگ	۴/۳۸	سوئیس	۴/۲۸	آلمان	۴/۲۴	لوکزامبورگ	۴/۴۴	آلمان	۴/۱۸	سنگاپور	۲۰۱۶
۴/۴۱	بلژیک	۴/۳۲	فنلاند	۴/۳۱	آلمان	۳/۹۹	بلژیک	۴/۳۷	آلمان	۴/۰۹	آلمان	۲۰۱۸

عملکرد لجستیک تجاری ایران نسبت به بالاترین عملکرد جهانی در مقاطع سالانه طی یک دهه منتهی به سال ۲۰۱۸

۶۱/۸۱	۱۰۲/۰۵	۴۷/۰۶	۷۸/۲۵	۶۳/۲۹	۹۸/۵۱	۶۳/۹۵	۱۰۷/۳۵	۵۶/۸۸	۱۰۰/۱۲	۶۲/۶۶	۱۱۷/۳۲	۲۰۰۷
۷۱/۱۸	۱۱۷/۵۲	۵۸/۵۵	۹۷/۳۶	۶۱/۳۴	۹۵/۴۷	۶۳/۲۱	۱۰۶/۱۱	۵۴/۳۸	۹۵/۷۲	۵۴/۹۵	۱۰۲/۸۸	۲۰۱۰
۶۰,۵۹	۱۰۰	۶۰,۱۴	۱۰۰	۶۴,۲۵	۱۰۰	۵۹,۵۷	۱۰۰	۵۶,۸۱	۱۰۰	۵۳,۴۱	۱۰۰	۲۰۱۲
۵۸/۵۴	۹۶/۶۵	۵۵/۷۱	۹۲/۶۳	۶۲/۳۸	۹۷/۰۹	۶۲/۹۷	۱۰۵/۷۱	۶۰/۱۴	۱۰۵/۸۶	۵۵/۷۴	۱۰۴/۳۶	۲۰۱۶
۷۶/۱۹	۱۲۶/۳۲	۶۴/۱۲	۱۱۱/۲۴	۶۵/۸۹	۱۰۶/۷۷	۶۹/۱۷	۱۱۰/۸۴	۶۳/۳۹	۱۱۴/۴۶	۶۴/۳۰	۱۲۰/۰۹	۲۰۱۸

منبع: WB, LPI 2007-2018

## ۵. جمع‌بندی و توصیه‌های سیاستی

مقاله حاضر عملکرد جهانی لجستیک تجاری ایران و مؤلفه‌های شش‌گانه آن را برای مقاطع دوسالانه از ۲۰۰۷ تا ۲۰۱۸ مطالعه نموده و مورد ارزیابی قرار داده است و عمدۀ نقاط ضعف، نقصان و کاستی‌ها و نیز عمدۀ قوت، فرصت‌ها و تهدید (چالش)‌های فاروی لجستیک تجاری ایران را شناسایی نموده است. جمع‌بندی نتایج مطالعه گویای آن است که:

عملکرد لجستیک تجاری ایران در مقیاس جهانی در مقاطع دوسالانه مورد بحث به طور کلی ضعیف بوده است. به طوری که از ۲۰۰۷ تا ۲۰۱۲ این عملکرد از رتبه ۶۳ به ۱۱۲، با ۴۹- رتبه تنزل، شدیداً روبه افول گذاشته، ولکن از ۲۰۱۲ تا ۲۰۱۸ از رتبه ۱۱۲ به ۶۴، با ۴۸+ رتبه پیوسته به طور معنی‌دار چشمگیری رو به بهبود است.

مطابق مقیاس‌بندی این شاخص در ۵ درجه و نیز توزیع امتیازهای این شاخص از نظر عملکرد لجستیک تجاری در چهار گروه نامطلوب، جزیی، هماهنگ و مطلوب، نتیجه می‌شود که ایران با احراز ارزش عددی ۲/۶ از ۵ در عملکرد لجستیک تجاری در مرز گروه کشورهای با عملکرد لجستیک جزیی (کشورهای کم درآمد و کشورهای با درآمد متوسط با محدودیت‌های مشابه) قرار دارد و با وجود بهبود چشمگیر از ۲۰۱۲ تا ۲۰۱۸، همچنان وضعیت محیط لجستیک تجاری ایران با ثبات نبوده و شکننده است و ییم آن می‌رود که با شرایط آتی بین‌المللی مواجهه با تحریم‌ها، با اندک کاهشی در امتیاز عملکرد لجستیک تجاری، به گروه کشورهای با عملکرد نامطلوب- کشورهایی که از نظر عملکرد لجستیک تجاری در وضعیت بد قرار دارند (کشورهای با کمترین درجه توسعه یافتنگی)- سقوط کند.

از بررسی شش مؤلفه شاخص عملکرد لجستیک تجاری، چهار نماگری که شدیداً لجستیک تجاری ایران را کاهش داده‌اند (نقاط ضعف)، (۱) سهولت انجام حمل و نقل با قیمت رقابتی، (۲) امکان رديابی یا ردگیری محموله‌ها،

(۳) کارآمدی فرایند ترخیص گمرکی و (۴) میزان تحويل به موقع محموله‌ها بوده است، حال آنکه در حوزه (۱) ظرفیت و کیفیت خدمات لجستیک و (۲) کیفیت زیرساخت‌های تجارت و حمل و نقل جزء نقاط قوت LPI ایران بوده است. در واقع با همین ظرفیت و زیرساخت‌های خدمات لجستیک تجاری، با بازتخصیص بهینه در چهار حوزه مورد بحث، امکان ارتقای شاخص عملکرد لجستیک تجاری وجود دارد.

(۸) کشورهای دارای عملکرد لجستیک جزیی از جمله ایران، در زیرساخت‌های تجاری با محدودیت عمدۀ، در عرضه و کیفیت خدمات لجستیک با بازار ضعیف، در نوسازی اساسی گمرک و یکپارچگی مدیریت مرزی با محدودیت عمدۀ بالقوه و در حمل و نقل و تسهیل منطقه‌ای با مشکل بغرنجی مواجه هستند.

(۹) از مطالعه زیرشاخص‌ها و نماگرهای شاخص لجستیک تجاری ایران در میان ۱۰ کشور منتخب از منطقه یا همسان با اقتصاد ایران نتیجه می‌شود که در بسیاری از نماگرها، رتبه ایران مناسب نیست و در این میان، ایران ضعیفترین موقعیت را در نماگرهایی از جمله به شرح زیرداشت: (۱) تعداد سازمان‌ها و اسناد در واردات و صادرات؛ (۲) زمان تشریفات و ترخیص با و بدون بازدید فیزیکی؛ (۳) بازدید فیزیکی محموله‌های وارداتی؛ (۴) هزینه و زمان ترخیص در تجارت بهویله در واردات.

(۱۰) قطعاً یکپارچگی فرایندهای زنجیره، تسريع در زمان و کاهش فرایندها و بهبود کارایی آن مراحل، مقررات زدایی، حذف موانع تجاری و تسهیل تجارت با به کارگیری ابزارهای نوین تجاری در بهبود آن زیرشاخص‌ها مؤثر است.

قالب تحریم‌ها، جهانی‌شدن اقتصاد، نقش مسلط سازمان جهانی تجارت، سرمایه‌گذاری مستقیم خارجی، خدمات فنی-تجاری نهادهای تخصصی بین‌المللی، ترویج دیپلماسی تجاری و تعامل توسعه‌گرا با جهان؛ (۲) سطح ملی: محیط کسب‌وکار مناسب، توسعه کارآفرینی و هم‌افزایی ناشی از ادغام بنگاه‌ها؛ (۳) سطح دولت: موضوعاتی نظیر حکمرانی توسعه‌گرا، اندازه دولت، سرمایه اجتماعی و سیاست کلان مناسب؛ و (۴) سطح صنعت: رقابتی نمودن صنعت و زیرساخت‌ها و حذف انحصارات.

(ب) ابعاد و حیطه‌های خاص مرتبط با حوزه شاخص لجستیک تجاري: زیرساخت تجاري، نیازمند بازنگری در سیاست‌ها و اقدامات مربوط به شش مؤلفه زیر است: (الف) بهبود کارآمدی فرایند ترخیص گمرکی، (ب) ارتقای کیفیت زیرساخت‌های تجارت و حمل و نقل، (ج) امکان‌پذیری آسان و با سهولت انجام حمل و نقل به قیمت رقابتی، (ج) بهبود با کفايت و کیفیت خدمات لجستیک تجاري، (د) توانایی پیگیری سریع با امکان ردیابی یا ردگیری محموله‌ها و ...، حمل و نقل مناسب در رسیدن به مقصد در چارچوب زمانی موردنظر از سه بعد زمان، هزینه و کارایی.

به علاوه توجه به زیرساخت‌های نرم‌افزاری و زیرساخت‌های فیزیکی، لزوم اصلاح فرایندهای مدیریتی در کشور، هماهنگی دستگاه‌های ذی‌ربط و ارایه اطلاعات به روز شده در حوزه لجستیک و زیرساخت تجاري و هماهنگی و تقسیم کار ملی به منظور ارتقای عملکرد لجستیک تجاري و رصد نفشه راه دستیابی به وضع مطلوب لجستیک با مشارکت مؤثرو اثرگذار تمام ذی‌نفعان، برنامه‌ریزان و تصمیم‌سازان حوزه لجستیک تجاري کشور نیاز است.

نهایتاً باید تأکید کرد که انجام اصلاحات در زمینه تسهیل تجارت یا حمل و نقل از اولویت‌های اصلی توسعه در سال‌های اخیر است. به رغم تلاش‌های سنتی برای تسهیل

(۳) میزان تحويل به موقع محموله‌ها و (۴) کارآمدی فرایند ترخیص گمرکی است. در مقابل یک نماگر در بهبود این شاخص (نقشه قوت)- ظرفیت و کیفیت لجستیک- مؤثر بوده است. با همین ظرفیت و زیرساخت‌های فعلی لجستیک، با بازتخصیص بهینه در این چهار مؤلفه مذکور، امکان ارتقای جایگاه لجستیک تجاري ایران وجود دارد. مطالعه ۲۰ نماگر از اجزای شاخص LPI ایران در بین کشورهای منتخب در مقاطع دوسالانه حاکی از آن است که بسیاری از شاخص‌ها (۱۸ نماگر از ۲۰ شاخص)، رتبه ایران اساساً پایین است و در این بین پایین‌ترین (نقشه ضعف) موقعیت ایران در شاخص‌هایی مانند (۱) تعدد سازمان‌ها و استناد در واردات و صادرات، (۲) زمان ترخیص با و بدون بازدید فیزیکی، (۳) بازدید فیزیکی محموله‌های وارداتی و (۴) هزینه و زمان ترخیص واردات بوده است. در یک ارزیابی کلی، نقاط ضعف، کاستی و نقصان در حوزه LPI ایران بیش از نقاط قوت و فرصت در این حوزه است.

با هدف بهبود عملکرد چهار مؤلفه‌ای که هم‌اینک وضعیت چندان مناسبی ندارند، بدون اغراق باید اذعان داشت که در کلیه سطوح و مؤلفه‌های بهبوددهنده LPI کشور نیازمند بازنگری در سیاست‌ها و اقدامات جاری است. دستیابی به اهداف و مؤلفه‌های توسعه مطلوب در عملکرد LPI مستلزم راهبرد جامعی است که ضمن پذیرش واقعیت‌ها، در پی چاره‌جویی برای ارتقای عملکرد LPI در جنبه‌های راهبرد توسعه تجارت کشور به شرح زیر باشد:

(الف) ابعاد و حیطه‌های عمومی و کلان اقتصاد ایران: محیط کلی و کلان حاکم بر اقتصاد ایران، شاخص عملکرد زیرساخت‌ها و لجستیک تجاري ایران را متأثر می‌سازند و به منظور بهبود جهانی شاخص عملکرد لجستیک تجاري ایران، مقتضی است اقدامات اصلاحی سازگار با بهبود و ارتقای LPI در سطوح چندگانه زیر صورت پذیرد: (۱) سطح بین‌المللی: محدودیت‌های تجاري وضع شده بر اقتصاد ایران در

## Archive of SID

23. Hoekman and Nicita 2008.

۲۴. برای مثال کشوری که امتیاز ۷۵ درصد به دست آورده است، به این معنی است که ۲۵ درصد از مرزی که با توجه به بهترین عملکرد در بین همه کشورها ساخته شده است، فاصله دارد و اگر در سال ۲۰۱۶ امتیاز این کشور به ۸۰ درصد برسد، به طور قطع یعنی محیط لجستیک تجاری آن بهبود یافته است. به این ترتیب سنجه فاصله تا مرز تکمیل کننده رتبه بندی آسانی لجستیک تجاری است که کشورها را با یکدیگر در یک نقطه از زمان مقایسه می‌کنند.

25. Faculty members of the Institute for Trade Studies and Research.

تجارت که بر حمایت از سرمایه‌گذاری در زیرساخت تجاری و نوسازی گمرک به ویژه با استفاده از فناوری اطلاعات متتمرکز بود، اکنون حوزه‌های جدیدی مثل حوزه خدمات لجستیک تجاری، هماهنگی فرایندهای مرزی و اقدامات مشترک بین‌المللی، و رویکرد توسعه با محوریت آموزش، فناوری، ابزارهای نوین تجاری و به کارگیری خدمات فنی-مشاوره‌ای نهادهای تخصصی مورد تأکید است.

### پی‌نوشت

۱. این مقاله برگرفته (با اضافات) از گزارش پژوهشی انجام شده در گروه توسعه بازرگانی خارجی معاونت پژوهشی مؤسسه مطالعات و پژوهش‌های بازرگانی است.

2. Global Competitiveness Report.
3. Efficiency of the customs clearance process.
4. Quality of trade and transport-infrastructure.
5. Ease of arranging competitively priced shipment.
6. Competence and quality of logistics services.
7. Ability to track and trace consignment.
8. Frequency with which shipments reach the consignee within the scheduled or expected delivery time.
9. LPI: Logistics Performance Index.
10. Third Party Logistics..
11. Cargo Consolidation.
12. Ojala, 2009.
۱۳. وزن شش مؤلفه LPI شامل گمرک، زیرساخت‌ها، حمل و نقل بین‌المللی، کیفیت و ظرفیت لجستیک، ردگیری و وقت شناسی در سال ۲۰۱۵ بود.
14. Quantile.
15. Logistics-Unfriendly.
16. Least Developed Countries.
17. Partial Performers.
18. Consistent Performers.
۱۹. Logistics-Friendly (از جمله شامل کشورهای آلمان، انگلیس، فرانسه، آمریکا، ژاپن، کانادا، کره جنوبی، استرالیا و نظایر آن).
20. Outsourcing.
21. Mirza 2008, 2009.
22. Standard Gravity Model.

**منابع**  
حسینی، میرعبدالله (۱۳۸۸)، «وضعیت شاخص عملکرد خدمات پشتیبانی تجاری ایران و جایگاه آن در جهان»، مؤسسه مطالعات و پژوهش‌های بازرگانی.

حسینی، میرعبدالله ووحید بزرگی (۱۳۹۰)، «نقش زیرساخت‌ها و خدمات پشتیبانی تجاری در توسعه فضای رقابتی»، مجموعه مقالات، سخنرانی‌ها و مباحث دومین همایش توسعه فضای رقابتی ایران، مؤسسه مطالعات و پژوهش‌های بازرگانی، صص ۲۶۳-۲۹۴.

حسینی، میرعبدالله؛ محسن رسولیان و بهمن برومند (۱۳۹۱)، «خدمات پشتیبانی تجاری و توسعه تجارت: تخمین اثرات (ایران و منتخبی از کشورها)»، پژوهشنامه بازرگانی، مؤسسه مطالعات و پژوهش‌های بازرگانی، شماره ۶۴، پاییز، صص ۱۲۳-۱۴۸.

Arvis, Jean-Francois, Monica Alina Mustra, John Panzer, Lauri Ojala, and Tapoi Naula (2007), “Connecting to compete 2007: trade logistics in the global economy”. Washington, DC: World Bank.

Arvis, Jean-Francois, Monica Alina Mustra, John Panzer, Lauri Ojala, and Tapoi Naula (2010), “Connecting to Compete 2010: Trade Logistics in the Global Economy (The Logistics Performance Index and Its Indicators)”. Washington, DC.: The World Bank (WB).

Arvis, Jean-Francois, Monica Alina Mustra, Lauri Ojala, Shepherd Ben and Saslavasky Daniel (2012-16), “Connecting to Compete 2012-16: Trade Logistics in the Global Economy (The Logistics Performance Index and Its Indicators)”. Washington, DC.: WB / The International Bank for Reconstruction and Development.

## *Archive of SID*

- Raven, John. (2001). "Trade and transport facilitation: a toolkit for audit, analysis, and remedial action". Washington, DC: World Bank.
- Rodrigues, Alexandre M., Donald J. Bowersox, & Rojer J. Calantone. 2005. "Estimation of global & national logistics expenditures: 2002 data update" Journal of Business Logistics 26 (2):1-16
- UNIDO (2009-2018), "Industrial development report"- breaking in and moving up: new industrial challenges for the bottom billion and the middle -income countries. Vienna: UNIDO.
- World Bank (2008-18), "World development indicators online". Washington, DC: World Bank.
- World Bank & International Finance Corporation (2009-17) Doing business. Washington, DC: WB.
- WB and IMF (2008-16). "Global monitoring report: MDGs and environment". Washington, DC: World Bank. WB and IMF.
- WEF (2008-2018), "Global Competitiveness Report". Geneva: World Economic Forum.
- Arvis, Jean-Francois; Ojala, Lauri; Wiederer, Christina; Raj, Anasuya; Dairabayeva, Karlygash and Kiiski, Tuomas (2018), "Connecting to Compete 2018: Trade Logistics in the Global Economy (The Logistics Performance Index and Its Indicators)". Washington, DC.: WB / The International Bank for Reconstruction and Development, pp:1-82.
- Hoekman, Bernard, and Alessandro Nicita (2008), "Trade policy, trade costs, and developing country trade." Policy Research Working Paper 4797. World Bank, Washington, DC.
- Kaufman, Daniel, Art Kraay, and Mastruzzi. (2009), "Governance matters VIII: aggregate and individual governance indicators, 1996-2008. "Policy Research Working Paper 4978. World Bank, Washington, DC.
- Mirza, Tasneem. 2008. "Analyzing the effects of trade facilitation on International Trade using a Simultaneous Approach." Working paper. Economics Department, Purdue University, West Lafayette, IN. Available at [www.gtap.agecon.purdue.edu/resources/download/4610.pdf](http://www.gtap.agecon.purdue.edu/resources/download/4610.pdf).
- Mirza, Tasneem. 2009. "A cost benefits analysis of trade facilitation in an applied general equilibrium model." Working paper. Economics Department, Purdue University, West Lafayette, IN. Available at [www.iadb.org/intal/intalcdi/PE/2009/03765.pdf](http://www.iadb.org/intal/intalcdi/PE/2009/03765.pdf).