

# ارزیابی اثربخشی (بیرونی) برنامه‌های آموزش تخصصی رشته پیشگیری انتظامی

تاریخ پذیرش: 1395/07/21

تاریخ دریافت: 1395/05/05

مسعود مرشدی<sup>۱</sup>, علی افشار<sup>۲</sup>, مقصود بصیرت<sup>۳</sup>

از صفحه 51 تا 82

## چکیده

زمینه و هدف: کیفیت آموزش و پرورش از دغدغه‌هایی است که همواره نظامهای آموزشی برای دستیابی به آن تلاش می‌کنند. ارتقای مستمر کیفیت آموزش عالی مستلزم انجام ارزیابی آموزشی است. پژوهش حاضر با هدف بررسی ارزیابی اثربخشی آموزش‌های تخصصی دانشجویان مصوب کارشناسی رشته پیشگیری انتظامی صورت گرفته است.

روشنی‌سازی: پژوهش حاضر از نظر هدف، کاربردی و از لحاظ روش، توصیفی - پیمایشی بوده که با استفاده از پرسشنامه محقق ساخته، تعداد 73 نفر از سوی فرماندهان بلافضل (محیط کار) به عنوان جامعه آماری به صورت تمام شمار انتخاب و مورد ارزشیابی قرار گرفته است. برای گردآوری مطالب نظری از روش کتابخانه و برای استخراج مؤلفه‌ها و ابعاد اصلی متغیرهای پژوهش از روش مصاحبه با مدیران و فرماندهان حوزه پیشگیری انتظامی استفاده شده است و برای سنجش پایایی پرسشنامه از طریق نرم‌افزار SPSS ضریب آلفای کرونباخ کل 0/907 بدست آمده که نشان‌دهنده وجود پایایی برای پرسشنامه است و بهمنظور تجزیه و تحلیل داده‌ها، در این پژوهش از روش‌های توصیفی و آزمون‌های استنباطی T و فریدمن استفاده شده است.

یافته‌ها: بر اساس نظرات فرماندهان بلافضل از بین شش مؤلفه طراحی شده برای ارزیابی اهداف کلی برنامه آموزش‌های تخصصی دوره کارشناسی مصوب رسته انتظامی به ترتیب «ارتقای دانش تخصصی و مهارت» بالاترین میزان تحقق و «توانایی تصدی مشاغل مناسب» کمترین میزان تحقق را داشته است. در خصوص اهداف تخصصی دوره آموزشی مذکور مؤلفه «رعایت اصول و آداب و منش انتظامی» بالاترین میزان تحقق و مؤلفه «توانایی در ک و تفسیر محیط اجتماعی» کمترین میزان تحقق را داشته است.

نتیجه‌گیری: بر اساس ارزیابی رتبه‌بندی حاصله از مهارت‌های کلیدی طراحی شده از منظر فرماندهان بلافضل، مهارت «بازرسی بدنی و دستیند زدن» به عنوان ضروری‌ترین مهارت ارزیابی و مهارت «صف جمع و احترامات نظامی» به عنوان کم‌اهمیت‌ترین مهارت مورد نیاز، ارزیابی شده است.

**واژه‌های کلیدی:** اثربخشی آموزشی، اثربخشی، برنامه تفصیلی (برنامه درسی).

۱- دانشجوی دکتری جرم پایی و عضو هیئت علمی دانشگاه علوم انتظامی امین (تویینده مسئول) MASSUOD.MORSHEDY@yahoo.com

۲- عضو هیئت علمی دانشگاه علوم انتظامی امین

۳- عضو هیئت علمی دانشگاه علوم انتظامی امین

## مقدمه

در عصر پیچیده ارتباطات و در شرایط پرتلاطم محیط کنونی، نیروی انسانی به عنوان طراح، سازنده و عامل نظامهای عملیاتی، عاملی راهبردی برای تحقق مأموریت‌های هر سازمان محسوب می‌شود. در این میان آموزش، به عنوان شاهراه و یکی از عوامل اساسی در توسعه و تربیت نیروی انسانی به شمار می‌رود و در حقیقت آن را می‌توان اساسی‌ترین زیربنای نظام توسعه و بهبود دانست. آموزش، راهبردی است که با هدفی خاص و جهتی مشخص در طول زمان اجرا می‌شود و جریانی است که افراد طی آن مهارت‌ها، طرز تلقی‌ها و گرایش‌های مناسب را برای ایفای نقش خاصی می‌آموزند (عباس زادگان و ترک‌زاده – 1379: 18-19).

اولین توجه هر سازمان به حفظ بقاء و حیات خود است و سپس به کارآیی و اثربخشی معطوف می‌شود. حیات سازمان تا حدود زیادی بستگی به مهارت‌ها و آگاهی مختلف کارکنان دارد و هر چه در این زمینه‌ها بهنگام و بهینه باشند، قابلیت سازگاری سازمان با محیط متغیر نیز بیشتر می‌شود. امروزه ضرورت برگزاری دوره‌های مختلف آموزشی برای کارکنان، بر کسی پوشیده نیست. سازمان‌ها هر ساله مبالغ هنگفتی را صرف برگزاری دوره‌های آموزشی می‌کنند؛ اما یکی از دغدغه‌های اصلی حاکم بر مجریان و برنامه‌ریزان، اطلاع از میزان اثربخشی دوره‌های آموزشی برگزار شده است. این دغدغه هر روز پرنگ‌تر شده و ابعاد تازه‌ای به خود می‌گیرد.

بنابراین می‌توان ضرورت انجام این پژوهش را در موارد ذیل خلاصه کرد: اول اینکه ارزشیابی از فعالیت‌ها، شرایطی را پدید می‌آورد که حرکت انتظامی را ممکن می‌سازد. این امر بهخصوص در فعالیت‌های مختلف انسانی معنا دارد که استمرار آنها می‌تواند زمینه را برای اصلاح و بهبود برنامه فراهم کند و ارزشیابی برنامه‌های درسی نیز مشمول همین قاعده است. دوم اینکه در نیروی انتظامی که از سال 1370 پس از تشکیل دانشگاه علوم انتظامی برنامه‌های درسی همواره در حال تخصصی شدن و تنوع بوده است. تاکنون بهندرت می‌توان یافت که ارزیابی اثربخشی برنامه‌های آموزش تخصصی خاص رشته پیشگیری انتظامی صورت گرفته باشد، بلکه محدود پژوهش‌هایی هم که صورت گرفته بیشتر نوعی نظرسنجی تلقی می‌شوند.

همچنین جهات حائز اهمیت این پژوهش عبارت‌اند از: مسئولان و برنامه‌ریزان معاونت تربیت و آموزش ناجا را نسبت به اثربخشی آموزش‌های تخصصی رسته‌های مأموریتی بر عملکرد فارغ‌التحصیلان دانشگاه آگاه ساخته و اطلاعات لازم را اصلاح یا تغییر برنامه آموزشی رسته مذکور را فراهم می‌کند تا دانش‌آموختگانی شایسته و کارآمد برای مأموریت‌های محله آماده کنند. از طرفی نقاط قوت و ضعف دروس ارائه شده به دانشجویان پس از فارغ‌التحصیلی مشخص شود تا مسئولان آموزش با برطرف کردن نقاط ضعف اثربخشی دروس مذکور را بهبود بخشنند. ضمناً اطلاعات به دست آمده از این پژوهش می‌تواند مبنای پژوهش‌ها و ارزیابی سایر برنامه‌های تفصیلی در سطح مراکز اجرایی آموزش باشد.

بنابراین پژوهش حاضر در صدد پاسخ‌گویی به این سؤال اساسی است که میزان اثربخشی آموزشی‌های تخصصی رسته پیشگیری انتظامی ارائه شده در رسته‌های مأموریتی (محیط کار) چه اندازه است؟

### بیان مسئله

کیفیت آموزش و پرورش از دغدغه‌هایی است که همواره نظام‌های آموزشی برای دست‌یابی به آن تلاش می‌کنند. ارتقای مستمر کیفیت آموزش عالی مستلزم استفاده از ارزیابی آموزشی است. دانشگاه علوم انتظامی به عنوان تنها مرکز آموزش عالی نیروی انتظامی سال‌هاست که به صورت تخصصی به تربیت افسران مورد نیاز خود مبادرت می‌کند و هر سال تعداد زیادی فارغ‌التحصیل در رسته‌های مختلف تحويل می‌دهد.

این در حالی است که در جلسات کارشناسی که محقق بر اساس مسئولیت‌های خود با مسئولان رده‌های نظارتی و تخصصی داشته است، همواره کیفیت خروجی‌های دانشگاه مورد سؤال بوده است و دانشگاه علوم انتظامی نیز به طور مستمر در صدد اصلاح و بهبود برنامه‌های آموزشی بوده است. لکن تاکنون هیچ‌گاه با یک نگاه جامع و کلی با استفاده از روش استاندارد اثربخشی آموزش‌های این دانشگاه مورد سنجش قرار گرفته است.

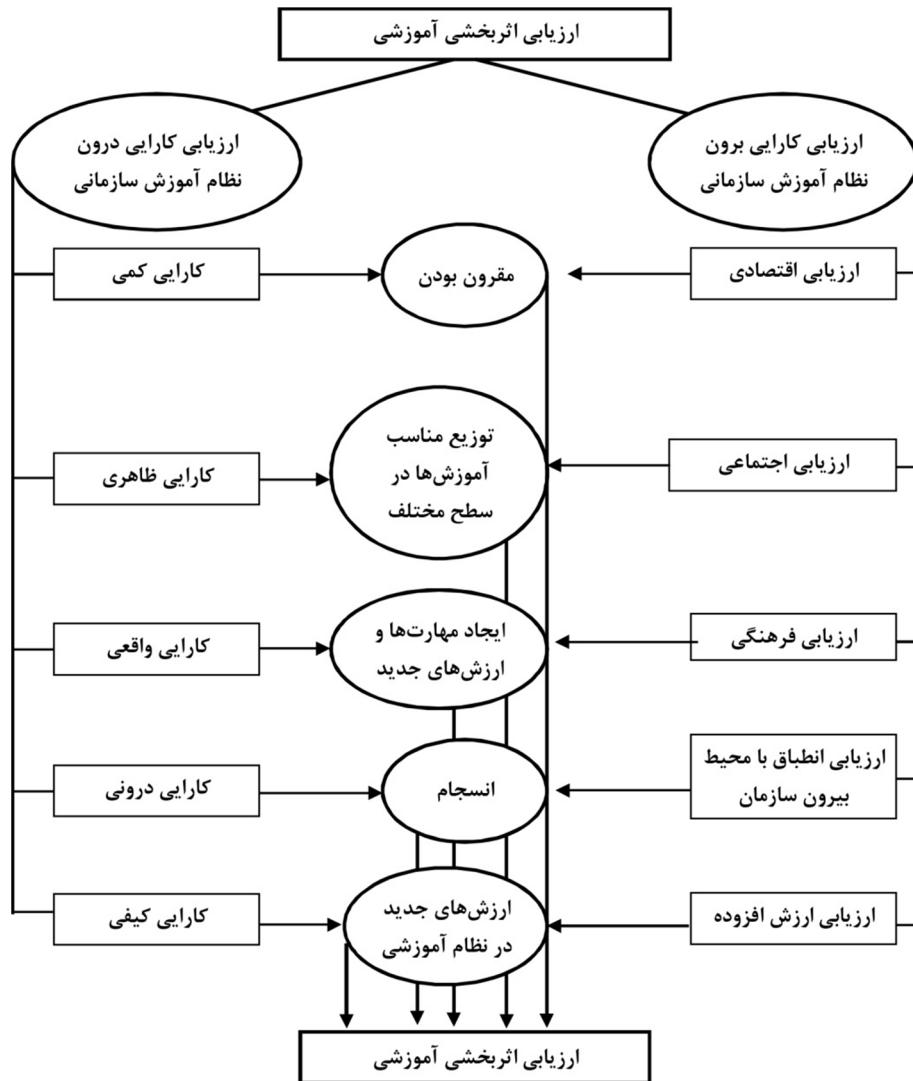
بنابراین ارزیابی یکی از مهم‌ترین مراحل برنامه‌ریزی آموزشی است که انجام صحیح آن اطلاعات بسیار مفیدی را درباره چگونگی طرح‌ریزی و اجرای برنامه‌های آموزشی در اختیار می‌گذارد. ارزیابی اثربخشی آموزش برای کسب اطمینان از میزان تحقق اهداف

آموزشی و تعیین سطح دانش و مهارت کسب شده توسط دانشجویان و دانشآموختگان در اثر آموزش‌های اجرا شده ضروری به نظر می‌رسد.

### مبانی نظری

اثربخشی آموزش یعنی؛ ۱- میزان تحقق اهداف آموزشی؛ ۲- نتایج قابل مشاهده از کار آموزان در اثر آموزش‌های اجرا شده؛ ۳- میزان انطباق رفتار کار آموزان با انتظارات نقش سازمانی آنها؛ ۴- میزان درست انجام دادن کار که مورد نظر آموزش بوده است؛ ۵- میزان توانایی‌های ایجاد شده در اثر آموزش‌ها برای دستیابی به اهداف (زارعی، ۱۳۸۴: ۶۰).

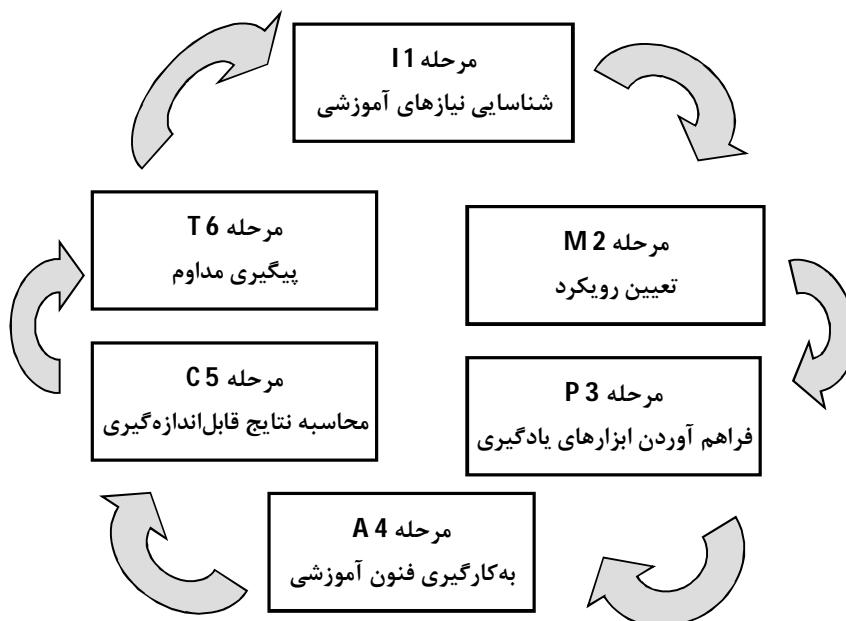
با توجه به مباحث مذکور، اثربخشی آموزش از طریق بررسی کارایی درونی و بیرونی نظام آموزش سازمانی تعیین می‌شود؛ یعنی اگر بتوانیم کارآیی درونی و بیرونی سیستم آموزش سازمان‌ها را اصلاح کنیم تقریباً اثربخشی آموزش تضمین می‌شود. به‌طور کلی مفهوم اثربخشی آموزشی را می‌توان در نمودار شماره یک نشان داد.



نمودار شماره (۱): مفهوم اثربخشی آموزشی (سلطانی، ۴۱:۱۳۸۰)

## شناخت الگوی آموزش اثربخش

این الگو یک فرایند شش مرحله‌ای است که بر آموزش اثربخش و مطلوب تأکید دارد. در صورت پیروی از این الگو تلاش‌های آموزشی شما تأثیری مثبت بر سازمان خواهد داشت.



نمودار شماره (2): الگوی آموزش اثربخش (محسن‌پور، ۱۴: ۱۳۸۲)

### به کارگیری الگوی آموزش اثربخش

هر مرحله از این طرح آموزشی شما را به سمت جلو سوق می‌دهد. برای استفاده اثربخش از این طرح باید مراحل را به ترتیب به پایان برسانید. نتیجه هر مرحله، داده‌های اولیه برای مرحله بعدی را به دست می‌دهد. الگوی آموزش اثربخش، ابزاری است ارزشمند برای هدایت تلاش‌ها در تدوین برنامه آموزشی و هر مرحله برای متوجه کردن فعالیت‌ها در راستای تحقق حداکثر نتایج طراحی می‌شود.

مرحله ۱: شناسایی نیازهای آموزشی: این مرحله، آموزش خاص مورد نیاز برای بهبود عملکرد شغلی را مشخص و دلایل نیاز به آموزش به دقت بررسی و تدارک برنامه آموزش برای پاسخ به نیاز توصیف می‌شود.

مرحله 2: تعیین رویکرد آموزشی: پس از شناسایی آموزش مورد نیاز در مرحله اول، شما آمادگی تدوین اهداف قابل اندازه‌گیری برای آموزش و طراحی اجرایی آن را دارید. اهداف به دقت آنچه را که آموزش باید به آن دست یابد، تعریف و ابزار مورد نیاز برای اندازه‌گیری میزان موفقیت آن را فراهم می‌کند. به منظور تدوین طرح آموزشی از اهداف برای راهنمایی استفاده می‌کنید و فهرست یا رئوس کلی برای آموزشی که اهداف را برآورد می‌سازد، تدارک می‌بیند.

مرحله 3: فراهم آوردن ابزار یادگیری اثربخش: این مرحله شامل تدوین عملی رویکرد آموزشی خاصی است که انتخاب کرده‌اید ممکن است این مرحله دربرگیرنده یک دفترچه آموزشی یا مطالبی برای حمایت از آموزش ضمن کار یا دوره‌ای هدایت‌شونده توسط یک مربی یا چیزی کاملاً متفاوت با آنها باشد. شاید شما مطالب مورد نیاز را به تنهایی مهیا کنید یا از دیگران کمک بگیرید. اهداف و طرح تعیین شده در مرحله دوم راهنمایی شما برای تدارک این مطالب آموزشی است.

مرحله 4: به کارگیری فنون آموزشی موفقیت‌آمیز: در این مرحله آموزش را برای افرادی که به آن نیاز دارند، ارائه می‌دهید. اگر دوره آموزشی نیازمند به یک مدرس باشد در حقیقت آن را با کار آموزان اداره می‌کنید. در صورتی که راهنمایان شغلی را برای استفاده در محل کار تدارک دیده‌اید، آنها را با کسانی که از این برنامه‌ها استفاده می‌کنند به طور کامل می‌آزمایید. هر برنامه آموزشی که در مرحله سوم تدوین شده است در مرحله چهارم برای کسانی که به آن نیاز دارند معرفی می‌شود.

مرحله 5: محاسبه نتایج قابل اندازه‌گیری: در این مرحله اهداف تدوین شده در مرحله دوم را مرور کرده و سپس مشخص می‌کنید که آیا آموزش این اهداف را محقق می‌سازند یا خیر؟ اگر چنان متوجه اهمیت فراوان اهداف قابل اندازه‌گیری می‌شوید. اگرچنان می‌توانید مقیاس‌های خاص موفقیت را که در مرحله دوم شناسایی کرده‌اید بررسی کنید و تحقیق آنها را ببینید.

مرحله 6: پیگیری مداوم: چنانچه مرحله پنجم تلاش‌های آموزشی موفقیت‌آمیز شما را تائید کرد به همین‌جا اکتفا نکنید، مسئولیت شما این است که از اثربخش بودن آموزش در آینده نیز اطمینان حاصل کنید. تغییر در سازمان‌ها همیشگی است و شما

باید نسبت به تغییراتی که تلاش‌های آموزشی شما را تحت تأثیر قرار می‌دهد، واکنش نشان دهید. این کار را از طریق اجرای پیشنهادها و اظهارنظرهایی که از برنامه‌ها و مطالب آموزشی موجود پشتیبانی می‌کنند، به‌طور مداوم ادامه دهید (محسن‌پور، ۱۳۸۲: ۱-۱۳).

### رویکردهای ارزشیابی آموزشی

دسته‌بندی‌های مختلفی از رویکردهای ارزشیابی توسط علمای آموزش صورت گرفته و بنا به گفته ورقن و سندرز<sup>۱</sup>، در طول دو سه دهه اخیر بیش از ۵۰ الگوی مختلف ارزشیابی ارائه شده که در اینجا سعی کرددهایم که به ذکر معروف‌ترین آنها اشاره کنیم.

۱- رویکرد ارزشیابی تایلر: مفهوم تایلر از ارزشیابی آموزشی این است که تعیین کند هدف‌های آموزشی برنامه آموزشگاه یا برنامه درسی تا چه میزان تحقق یافته‌اند (سیف، ۱۳۸۴).

۲- الگوی ارزشیابی سیپ (CIPP)<sup>۲</sup>: استافل بیم عنوان سیپ را از اول کلمات بافت یا موقعیت، درون داد، فرآیند و فرآورده به دست آورده است. این الگو دارای چارچوبی است که مدیران و تصمیم‌گیرندگان را در چهار نوع تصمیم‌گیری زیر کمک می‌کند:

- (۱) تصمیم‌های برنامه‌ریزی برای تعیین اهداف برنامه؛
- (۲) تصمیم‌های ساختی برای طرح شیوه‌های آموزشی به‌منظور رسیدن به اهداف برنامه؛
- (۳) تصمیم‌های اجرائی برای کارگیری شیوه‌های آموزش و اصلاح آن شیوه‌ها؛
- (۴) تصمیم‌های تکمیلی برای قضاؤت و برخورد با بازدههای به‌دست آمده در اثر اجرای شیوه‌های آموزشی.

1 - Vrtn and Sanders

2- مدلی است که در سال ۱۹۷۰ از سوی استافل بیم (Stufflebeam, Daniel) در دانشگاه اوهايو آمریکا ارائه شده و در ارتباط با مسئله ارزشیابی است. اما با این حال مدل مذبور از سوی برنامه‌ریزان آموزشی نیز ارزشمند تلقی می‌شود. الگوی ارزشیابی سیپ چهار نوع ارزشیابی را ارائه می‌کند: ۱- ارزشیابی زمینه (context) ۲- ارزشیابی درون داد (input) ۳- ارزشیابی فرآگرد (Process) ۴- ارزشیابی برون دا (Product):

3- الگوی ارزشیابی UCLA یا (CSE): الگوی UCLA<sup>1</sup> از پنج مرحله ارزشیابی به این شرح تشکیل شده است؛ 1- سنجش نظام<sup>2</sup>؛ 2- طراحی برنامه<sup>3</sup>؛ 3- اجرای برنامه<sup>4</sup>؛ 4- بهسازی برنامه<sup>5</sup>؛ 5- تصدیق برنامه<sup>6</sup> (سیف، 1384).

4- الگوی ارزشیابی اسکریون<sup>7</sup> (شیرازی، 1373) به نقل از اسکریون ارزشیابی را به دو نوع تقسیم‌بندی می‌کند: 1) ارزشیابی پایانی<sup>8</sup>؛ 2- ارزشیابی تکوینی<sup>9</sup>.

5- الگوی ارزشیابی مبتنی بر مدافعه<sup>10</sup>: الگوی ارزشیابی مبتنی بر مدافعه عبارت است از ارزشیابی به شیوه قانونی؛ به عبارت دیگر محاکمه آموزش و پرورش است به وسیله هیئت منصفه.

6- الگوی ارزشیابی اختلاف<sup>11</sup>: پرووس<sup>12</sup> به عنوان پیشنهادهندۀ این الگو، «ارزشیابی را هنر توصیف اختلاف بین انتظارات از یک برنامه و طرز اجرای آن توصیف می‌کند» (میرسپاسی، 1382: 191).

7- الگوی ارزشیابی ول夫<sup>13</sup>: (ولف، 1984) الگوی جامع در زمینه ارزشیابی آموزشی رائئه کرد که شامل مراحل زیر است:

(1) وضعیت اولیه فرگیران؛ 2- کارکرد یادگیرنده مدت زمانی پس از آموزش؛ 3- اجرای کاربندی (اجرای عمل آزمایشی)؛ 4- هزینه‌ها؛ 5- اطلاعات تکمیلی (بازرگان، 1388: 156).

1- یکی دیگر از الگوهای ارزشیابی مبتنی بر مدیریت است که نام‌گذاری آن بر اساس حروف اول پدیدآورندگان آن یعنی «مرکز مطالعه ارزشیابی دانشگاه کالیفرنیا در لس آنجلس» انتخاب شده است. در این الگو، ارزشیابی عبارت است از فرایند تعیین انواع تصمیماتی که باید اتخاذ شوند و تیز انتخاب، گردآوری و تحلیل اطلاعات مورد نیاز برای اخذ این تصمیمات و گزارش دادن این اطلاعات به تصمیم‌گیرندگان. نام دیگر این الگو سی اس ای است که حروف اول «مرکز مطالعه ارزشیابی» است. الکین (1969) هم مدیر مرکز مطالعه ارزشیابی بیو سی ای و هم واضح این الگو بوده است.

- 2 - Systems assessment
- 3 - Program planning
- 4 - Program implementation
- 5 - Program improvement
- 6 - Program certification
- 7 - Scriven
- 8 - Summative Evaluation
- 9 - Formative Evaluation
- 10 - Advocacy Model Of Evaluation
- 11 - Discrepancy Model
- 12 - Provens
- 13 - Wolf

8- الگوی ارزشیابی کرک پاتریک: بیشتر مدل‌های ارزشیابی مشهور در سال‌های گذشته بر اساس الگوی ارزشیابی آموزشی چهار سطحی بنا شده‌اند که اولین بار توسط (کرک پاتریک، 1959) ارائه شده بود. این الگویی جامع ساده و عملی برای بسیاری از موقعیت‌های آموزشی توصیف شده بود و به‌وسیله بسیاری از متخصصان به‌عنوان معیاری در این حوزه شناخته می‌شود. کرک پاتریک ارزشیابی را به‌عنوان تعیین اثربخشی در یک برنامه آموزش تعریف کرده و فرآیند ارزشیابی را به چهار سطح یا گام تقسیم می‌کند:

(1) واکنش: منظور از واکنش میزان عکس‌العملی است که فرآگیران به کلیه عوامل مؤثر در اجرای یک دوره آموزشی از خود نشان می‌دهند. این واکنش را می‌توان از طریق پرسشنامه یا روش‌های معمول دیگری به‌دست آورد. واکنش چگونگی احساس شرکت‌کنندگان را در مورد برنامه آموزشی (رضایت) اندازه‌گیری می‌کند. این پیمایش‌ها به‌دبیال دریافت نظرات شرکت‌کنندگان نسبت به آموزش برنامه درسی مواد و تجهیزات آموزشی، کلاس یا وسایل، ارزش و عمق محتوای دوره‌های آموزشی و غیره هستند. اخذ جواب‌های درست و معنادار از شرکت‌کنندگان در این مرحله بسیار مهم و حیاتی است، بدین منظور کرک پاتریک پیشنهادهایی را در این رابطه ارائه می‌کند.

- تهییه و تنظیم فرمی برای سنجش واکنش شرکت‌کنندگان؛
- نوشتن یک پیام تشویق‌کننده برای پاسخ‌دهندگان؛
- اطمینان دادن به پاسخ‌دهندگان از ناشناخته ماندن آنها (مرشدی، 1392: 24).

جدول‌بندی و تجزیه و تحلیل پاسخ‌ها، واکنش‌های مناسب باعث انجام دوره‌های آموزشی بعدی شده و کارکنان دیگر را تشویق به شرکت در این دوره‌ها می‌کند و علی‌رغم نظر مدیران ارشد درباره استمرار یک دوره آموزشی، نتایج ارزشیابی واکنش نیز می‌تواند در این استمرار تأثیر داشته باشد.

(2) یادگیری (دانش): یادگیری عبارت است از تعیین میزان فرآگیری، مهارت‌ها، فن‌ها و حقایقی است که طی دوره آموزشی به شرکت‌کنندگان آموخته شده و برای آنان روشن شده است و می‌توان از طریق آموزش‌های قبل، حین و بعد از شرکت در دوره آموزشی به میزان آن پی برد. کرک پاتریک به راهبردهایی برای ارزشیابی یادگیری اشاره می‌کند:

- سنجش مهارت، دانش، نگرش قبل و بعد از آموزش و پیش از آزمون و پس از آزمون؛
- به کارگیری گروه کنترل در صورت امکان؛
- تجزیه و تحلیل آماری نتایج به منظور ربط دادن یادگیری و آموزش؛
- به کارگیری نتایج برای انجام رفتار مناسب.

به اعتقاد کرک پاتریک اگر آزمون‌ها دارای روایی و پایایی باشند و در آن صورت اثربخشی را می‌توان به وسیله مقایسه نتایج پیش آزمون و پس آزمون تعیین کرد.

(3) رفتار: منظور از رفتار چگونگی و میزان تغییراتی است که در رفتار شرکت‌کنندگان در اثر شرکت در دوره آموزشی حاصل می‌شود و آن را می‌توان با ادامه ارزیابی در محیط واقعی کار روشن ساخت. این سطح نسبت به سطح قبلی بسیار چالش‌برانگیز و حساس است که کرک پاتریک بدین منظور سه دلیل را در این مورد ذکر می‌کند.

- شرکت‌کنندگان باید فرصتی را برای تغییر رفتارشان به دست آورند؛
- زمان تغییر در رفتار را به صورت واقعی نمی‌توان پیش‌بینی کرد؛
- جو سازمانی است که می‌تواند بر تغییر کردن یا نکردن رفتار در حین کار تأثیر داشته باشد.

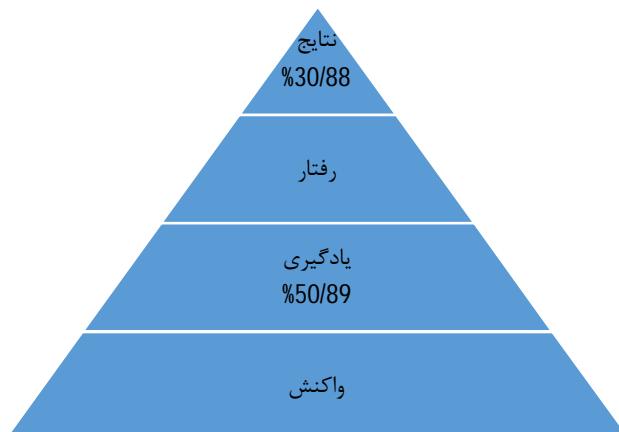
- کرک پاتریک برای انجام ارزشیابی سطح سوم نیز راهبردهایی را پیشنهاد می‌کند:
- دادن زمان مفیدی برای شرکت‌کنندگان تا فرصت عمل به رفتار مورد انتظار را داشته باشند؛
  - تکرار ارزشیابی در زمانهای مناسب به منظور کسب اطمینان از وجود تغییرات رفتاری دائمی و همیشگی؛
  - به کار بردن گروه کنترل، در صورت امکان به منظور حذف عامل‌های مزاحمی که شاید در رفتار تأثیر داشته باشند؛
  - مقایسه شقوق مختلف روش‌های ارزشیابی به منظور استفاده مناسب و بهینه از آنها.

4) نتایج: منظور از نتایج میزان تحقق اهدافی است که به طور مستقیم به سازمان ارتباط دارد. اندازه‌گیری سطح چهارم بسیار مشکل است و در آن شواهدی از نتایج از قبیل کاهش هزینه، دوباره‌کاری نسبت جابه‌جایی یا سوانح و افزایش کیفیت تولیدات سود و فروش بررسی می‌شود. کرک پاتریک برای انجام این سطح ارزشیابی نیز راهبردهایی را پیشنهاد داده است:

- منظور داشتن زمان مناسب بعد از آموزش برای رسیدن به نتایج؛
- اندازه‌گیری نتایج سازمانی از طریق مصاحبه یا پیدایش قبل و بعد از آموزش؛
- تکرار اندازه‌گیری در فواصل مناسب.

به عقیده کرک پاتریک چهار سطح مدل او، یک چارچوب منطقی را برای ارزشیابی فراهم می‌کند او این الگو را در یک هرم منظور داشته و بیان می‌دارد که هر چهار سطح ارائه شده در الگوی او مهم هستند و نباید نادیده گرفته شوند؛ زیرا می‌توان از طریق سنجش نتایج هر سطح، تفسیر مطمئنی از سطوح دیگر این مدل داشته باشیم (صانعی، 1391: 139).

بنابراین در این نوشتار، صرفاً سطوح سوم و چهارم ارزشیابی مدل کرک پاتریک یعنی رفتار و نتایج، برای ارزشیابی این برنامه استفاده و مدنظر محقق بوده است.



شکل شماره (3): الگوی ارزشیابی کرک پاتریک (عباسیان، 1385: 53).

در این الگو، ارزشیابی به صورت پیش‌روندی به سمت بالا یعنی حرکت از سطح واکنش به سطح نتایج مشکل‌تر می‌شود. به علاوه سطوح بالاتر این مدل اطلاعات بالارزش‌تری را فراهم می‌کند. دو سطح اولیه ارزشیابی در درون محیط آموزشی صورت می‌گیرد و در حالی که دو سطح پایانی در محل کار کارکنان اندازه‌گیری می‌شوند.

### پیشینه پژوهش

در زمینه ارزیابی اثربخشی پژوهش‌های زیادی در مراکز علمی انجام شده است که به چند نمونه از آنها که بر اساس مدل کرک پاتریک در مورد برنامه درسی رشته‌های مختلف انجام شده اشاره می‌شود.

- حاجی مقصود (1385) در یک پژوهش توصیفی بر روی 126 نفر از دانشجویان کارشناسی ناپیوسته دانشکده پلیس راهور به بررسی اثربخشی برنامه‌های آموزش (دروس تخصصی) در عملکرد دانشجویان از دیدگاه دانشجویان مذکور پرداختند که نتایج پژوهش نشان داده که دروس ارائه شده در دانشکده پلیس راهور ارتباط مستقیمی با مسائل و مشکلات شغلی دانشجویان دارد؛ بنابراین زمانی که افراد این دروس را می‌گذرانند در دوره‌های کارورزی مباحث نظری را در عرصه عمل تجربه کرده و با توجه به آموخته‌های قبلی خویش به حل آن می‌پردازنند؛ بنابراین با کمترین استرس و اضطراب و با علم به موضوع راهکارهای مناسب را به مرحله اجراء درمی‌آورند.

- امیری مهر (1385) اثربخشی دوره‌های آموزشی شرکت سایپا دیزل را مطابق الگوی پاتریک مورد بررسی قرار داده است. ایشان در این پژوهش سطوح اول تا سوم الگو را بررسی کرده است. سطوح اول و سوم را به صورت پیمایشی و سطح دوم را با روش نیمه تجربی (یک گروه گواه و دو آزمون) انجام داده است. شاخص‌های مورد نظر پژوهش، اهداف دوره، مدرس، برنامه‌ریزی و اجرا بوده که نتایج پژوهش حاکی از آن است که در تمام دوره‌ها اهداف و مدرس خوب و عالی ارزیابی شده، برنامه‌ریزی و اجرا متوسط و ضعیف ارزیابی شده است. به طور کلی اثربخشی تمامی دوره‌های

آموزشی هم از نظر فراغیران و هم سرپرستان در سطح عالی و خوب ارزیابی شده است.

- ساعdepناه (1386) در یک پژوهش تجربی مقدماتی و توصیفی بر روی 80 نفر از فراغیران شرکتکننده در دوره‌های آموزش ضمن خدمت به بررسی اثربخشی دوره‌های آموزشی ضمن خدمت از دیدگاه کارکنان بانک مسکن شهر تهران طی سال 1386 کردن که نتایج پژوهش حاکی از آن است که فراغیران شرکتکننده در مجموع، میزان یادگیری و میزان تغییرات رفتاری را در سطح خوب ارزیابی کرده‌اند. نظری بودن آموزش در اغلب دوره‌ها و توجه اندک به آموزش‌های عملی، مرتبط نبودن آموزش‌ها با نوع فعالیت کارمند در بانک، نامناسب بودن زمان برگزاری کلاس‌ها، صلاحیت و توانایی پایین علمی اساتید از مهم‌ترین مشکلات مطرح شده توسط فراغیران است.
- زندی (1387) در یک پژوهش توصیفی بر روی کلیه کارکنان تازهوارد بانک اقتصاد نوین (110 نفر) در سال‌های 1385 و نیمه اول سال 1386 و مدیران آنها در سطح شعب تهران به بررسی ارزیابی اثربخشی دوره‌های آموزشی پرداختند و نتایج حاکی از آن است که آموزش‌های ارائه شده اثربخش بوده است. اگرچه از دیدگاه مدیران و کارمندان میزان اثربخشی آموزش‌های ارائه شده در حد مطلوب ارزیابی گردیده است.
- نور محمدی (1388) در یک پژوهش توصیفی با هدف ارزیابی اثربخشی بیرونی برنامه درسی آموزش درجه‌داری رسته انتظامی و به روش پیمایشی پرداخته است و اثربخشی بیرونی برنامه درسی مذکور را در سطوح سوم و چهارم الگوی ارزشیابی کرک پاتریک سنجیده است. ایشان با روش پیمایشی برنامه را سنجیده و نتیجه گرفته است که، برنامه درسی دوره آموزشی فراغیران درجه‌داری در ابعاد توسعه دانش، مهارت زندگی، تسهیل انطباق در محیط کار و تسهیل یادگیری در محیط کار از کفايت مطلوب برخوردار نبوده؛ ولی از حداقل لازم برخوردار بوده است.
- قرچه‌dagی (1389) در یک پژوهش توصیفی پیمایشی به ارزیابی اثربخشی دوره‌های آموزشی الکترونیکی بر اساس مدل کرک پاتریک در دانشگاه

شهید بهشتی پرداخته است. هدف ایشان در این پژوهش بررسی رابطه وضعیت موجود و مطلوب برنامه آموزشی دوره‌های مذکور در چهار سطح، الگوی پاتریک بیان شده است. نتیجه پژوهش ایشان بیانگر آن است که در هر چهار سطح تفاوت معنی‌داری بین وضع موجود و مطلوب وجود دارد.

- درخشن (1391) در یک پژوهش توصیفی پیمایشی به ارزیابی اثربخشی

دانشآموزان درجه‌داری رسته آگاهی مرکز آموزش علمی تخصصی شهید چمران ناجا با الگوی کrk پاتریک پرداخته و نتیجه گرفته که ارزشیابی صلاحیت‌های رفتاری استاید ضعیف، میزان یادگیری فراغیران مطلوب، میزان تغییرات رفتاری و عملکرد فراغیران در مشاهده و توصیف، امور منابع و مخبرین، آمادگی جسمانی، حفظ صحنه جرم، بازرسی نفر و خودرو، اماكن و گشت آگاهی ضعیف و برنامه تفصیلی اجراء شده با وضعیت موجود در حوزه دانش، مهارت و نگرش حرفه‌ای از وضعیت مطلوبی برخوردار نبوده و درنتیجه، ادامه این وضعیت در آینده موجب افزایش نیروهای فاقد کارایی و پایین آمدن سطح عملکرد مطلوب خواهد شد و در نهایت به حیثیت سازمان خدشه وارد خواهد شد.

### الگوی مفهومی پژوهش

از آنجایی که این پژوهش به دنبال ارزیابی اثربخشی بیرونی آموزش‌های تخصصی رسته انتظامی ویژه دانشجویان مصوب کارشناسی است، لزوم تعریف ابعاد آن در ترسیم روش اجرای کار مؤثر خواهد بود.

- منظور از یادگیری، رفتارهایی است که درنتیجه مشاهده الگوها و آموزش در محیط کار بروز می‌کند.

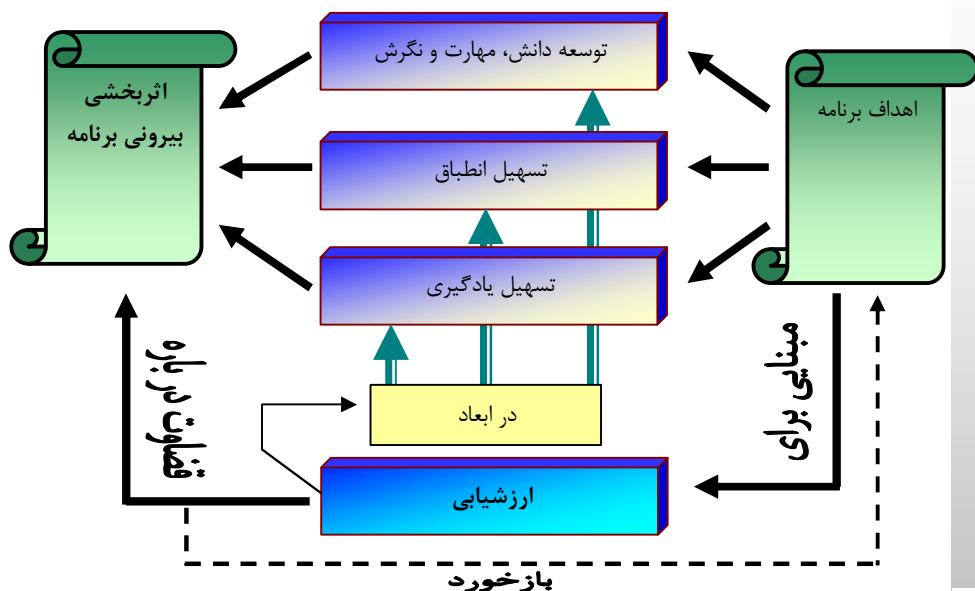
- دانش به مجموعه معلوماتی است که برای انجام یک وظیفه شغلی در رسته انتظامی مورد نیاز است.

- مهارت به توانایی انجام دادن آسان و دقیق وظایف انتظامی است که به عهده دانشجویان رسته انتظامی است.

- نگرش به طرز تلقی‌هایی است که دانشجویان در طی دوره آموزش نسبت به شغل خود کسب کرده یا تمایل نسبتاً ثابت فرد برای عمل کردن به شیوه معین و خاص نسبت به موضوعات انتظامی در اجرای وظایف شغل خود است.

- برنامه تفصیلی، برنامه‌ای است به تأیید شورای عالی برنامه‌ریزی وزارت علوم، تحقیقات و فناوری رسیده و برای اجراء به دانشکده‌های مربوطه ابلاغ شده است (محیی، 1393: 45).

اژربخشی بیرونی، توانایی فارغ‌التحصیلان رسته انتظامی (دانشجویان مصوب) در انجام وظایف و مأموریت‌های شغلی انتظامی که به آنان محول شده است. ارزشیابی آموزشی، فرآیند تفسیر نتایج از طریق سنجش اطلاعات برای قضاوت در مورد اهداف کلی آموزش یا میزان موفقیت شرکت‌کنندگان در دوره آموزشی است؛ بنابراین با عنایت به موارد فوق، نگارنده الگوی مفهومی پژوهش را مطابق شکل چهار تهیه و ارائه می‌کند.



<sup>4</sup> نمودار شماره (4): الگوی مفهومی، بیژوهش (نور محمدی، 1388)

با عنایت به الگوی مفهومی پژوهش می‌توان بیان کرد که ارزشیابی بر مبنای اهداف برنامه در ابعاد سه‌گانه (واکنش، یادگیری، رفتار) و در جهت فراهم شدن مبنایی برای قضاوت درباره کارآمدی یا اثربخشی برنامه صورت می‌گیرد. ضمناً تأکید می‌شود با توجه

به اهمیت سطح سوم ارزیابی، در پژوهش حاضر صرفاً مرحله رفتار و نتایج حاصل از آموزش‌های تخصصی رشته پیشگیری انتظامی در محیط کار، از طریق فرماندهان بلafصل مورد ارزیابی قرار گرفته است.

### فرضیه‌های پژوهش

**فرضیه اصلی:** برنامه آموزش‌های تخصصی رشته پیشگیری انتظامی از اثربخشی مطلوبی برخوردار است.

### فرضیه‌های فرعی

- اهداف کلی برنامه آموزش‌های تخصصی دوره کارشناسی مصوب رشته پیشگیری انتظامی محقق شده است؛

- اهداف تخصصی برنامه آموزش‌های تخصصی دوره کارشناسی مصوب رشته پیشگیری انتظامی محقق شده است؛

- آموزش دروس تخصصی دوره کارشناسی مصوب رشته پیشگیری انتظامی تأثیر معناداری بر حسن انجام وظایف و مأموریت‌های محوله در محیط کار دارد؛

- مهارت‌های مورد نیاز دوره کارشناسی مصوب رشته پیشگیری انتظامی از اولویت و اهمیت متفاوتی برخوردارند.

### روش‌شناسی پژوهش

از بُعد هدف پژوهش، این پژوهش کاربردی به حساب می‌آید چون هدف آن کاربرد در یک حوزه خاص یعنی بررسی اثربخشی برنامه تفصیلی دوره آموزشی (کارشناسی مصوب پیشگیری انتظامی) دانشگاه است. از بُعد روش این پژوهش یک پژوهش توصیفی غیرآزمایشی است؛ زیرا در تحقیقات توصیفی، هدف توصیف کردن شرایط یا پدیده‌های مورد بررسی درباره دروس برنامه تفصیلی دوره آموزشی دانشگاه است؛ بنابراین این پژوهش یک پژوهش نگرش سنج است که از این بُعد یک پژوهش پیمایشی نیز به حساب می‌آید. با توجه به اینکه پژوهش حاضر، صرفاً از منظر ارزیابی اثربخشی بیرونی

مد نظر محقق بوده؛ بنابراین جامعه آماری در این پژوهش، تعداد 73 نفر از فرماندهان بلافضل (محیط کار) می‌باشد.

برای تنظیم پرسشنامه محقق ساخته طی چندین جلسه با مدیران ارشد پلیس تخصصی پیشگیری و کارشناسان و خبرگان این حوزه مؤلفه‌های مرتبط با متغیرهای پژوهش احصاء شده و مورد اعتبار سنجی توسط آنان قرار گرفته است که متعاقباً پایایی پرسشنامه این پرسشنامه با محاسبه آلفا کرونباخ مورد سنجش قرار گرفته است. مقدار ضریب آلفای کرونباخ کل 0/907 به دست آمد که نشان‌دهنده وجود پایایی بالایی برای پرسشنامه است. جدول شماره یک پایایی‌های جزئی محاسبه شده را نشان می‌دهد.

جدول شماره (1): پایایی پرسشنامه

ضریب آلفای کرونباخ	شاخص
0/912	اهداف کلی
0/933	اهداف تخصصی
0/908	آموزش‌های تخصصی (دروس تخصصی)
<b>0/907</b>	<b>کل</b>

بهمنظور تجزیه و تحلیل داده‌ها، در این پژوهش از روش‌های توصیفی و استنباطی آماری استفاده شده است. از روش‌های توصیفی برای محاسبه فراوانی، درصد فراوانی و ترسیم نمودار و برای تعیین تأثیرات و رتبه‌بندی توانایی‌های فارغ‌التحصیلان و دروس آموزش داده شده از روش‌های آمار استنباطی شامل آزمون t تک نمونه‌ای و فریدمن با بهره‌گیری از نرم‌افزار Spss استفاده شده است.

### یافته‌های پژوهش

#### الف) یافته‌های توصیفی

در این بخش به بررسی ویژگی‌های فردی اعضای نمونه مورد مطالعه خواهیم پرداخت.

- توزیع نمونه بر اساس تحصیلات به ترتیب عبارتند از دیپلم (17/8 درصد)، کاردانی (34/2 درصد)، کارشناسی (42/5 درصد)، کارشناسی ارشد (4/1 درصد)، دکتری (1/4 درصد)؛

- توزیع نمونه بر اساس سابقه خدمت به ترتیب عبارتند از سال‌های 10 (درصد 13/7)، سال‌های 14 (درصد 27/4)، سال‌های 15 (درصد 16/4)، سال‌های 19 (درصد 28/8) و سال‌های 20 (درصد 24) و سال‌های 25 (درصد 13/7)؛

- توزیع نمونه بر اساس درجه به ترتیب عبارتند از سال‌های 3 (درصد 11)، سال‌های 2 (درصد 23/3)، سال‌های 4 (درصد 27/4)، سال‌های 5 (درصد 26)، سرگرد (درصد 12/3)؛

- توزیع نمونه بر اساس محل سازمانی به ترتیب عبارتند از جایگاه سال‌های 4 (درصد 42/5)، سروانی (درصد 45/2)، سرگردی (درصد 8/2)، سرهنگ دومی (درصد 4/1)؛

- توزیع نمونه بر اساس شغل به ترتیب عبارتند از فرمانده چک و خنثی‌سازی (درصد 5/5)، انتظامی (درصد 68/5)، فرمانده بخش (درصد 16/4)، فرمانده پاسگاه (درصد 2/7) فرمانده یگان امداد (درصد 4/1) کارشناس ایستگاه بازرگانی (درصد 1/4)؛

- توزیع نمونه بر اساس نوع تحصیلات به ترتیب عبارتند از مدرک کلاسیک (درصد 67/1)، مدرک سازمانی (درصد 32/9)؛

#### ب) یافته‌های استنباطی

فرضیه فرعی اول: اهداف کلی برنامه آموزش‌های تخصصی دوره کارشناسی مصوب رسته انتظامی محقق شده است.

نتایج آزمون تی تک نمونه‌ای در خصوص مؤلفه‌های اهداف کلی آموزش در جدول شماره دو ارائه شده است. فرضیه صفر این آزمون، برابر میانگین نظرهای اعضای جامعه آماری با عدد 3 یعنی متوسط است.

جدول شماره (2): آزمون t تک نمونه‌ای در مورد ارزیابی مؤلفه‌های اهداف کلی آموزش

متنااسب	تعداد مشاغل	توانایی تصدی	مهارت‌ها و توانمندی‌های رشتہ پیشگیری	میانگین معیار	آماره t	سطح	درجه	فاصله اطمینان	میانگین
				کران بالا	کران پایین	آزادی	معناداری	0/000	0/2970
مهارت‌ها و توانمندی‌های رشتہ پیشگیری	3/5068	3/3973	0/86184	3/938	4/815	72	0/000	0/7167	0/5983

0/6961	0/2354	0/000	72	4/031	0/98717	3/4658	توانایی انجام وظایف و مأموریت‌های محوله در رده‌های پلیس پیشگیری
0/6734	0/1759	0/001	72	3/403	1/06612	3/4247	توانایی انجام وظایف و مأموریت‌های محوله در رده‌های معاونت عملیات
0/6856	0/2733	0/000	72	4/363	0/88364	3.4795	عمل به برنامه‌های پیشگیری
0/9838	0/5778	0/000	72	7/668	0/86997	3/7808	ارتقاء دانش تخصصی و مهارت
0/6797	0/3385	0/000	72	5/949	0/73119	3/5091	مجموع اهداف کلی

جدول شماره دو حاکی از آن است که سطح معناداری محاسبه شده برای تمامی مؤلفه‌های اهداف کلی و همین‌طور مجموع اهداف کلی، کوچک‌تر از 0/05 بوده و مقادیر حداقل و حداکثر فاصله اطمینان مثبت هستند که به معنی بیشتر از متوسط بودن میزان تحقق اهداف کلی از نظر جامعه آماری و پذیرفته شدن فرضیه فرعی نخست است.

### اولویت‌بندی میزان تحقق اهداف کلی

برای اولویت‌بندی اهداف کلی از نظر میزان تحقق آنها، از آزمون فریدمن بهره‌برداری شده است. مقدار آماره مربع کای به دست آمده 147/16 با سطح معنی‌داری صفر است که مقداری کوچک‌تر از 0/05 بوده و به معنی وجود تفاوت بین اولویت‌ها است. رتبه‌های تعیین شده توسط میانگین رتبه‌ای فریدمن در جدول شماره سه ارائه شده است.

جدول شماره (3): رتبه‌بندی اهداف کلی

اولویت	میانگین رتبه‌ای	هدف
2	3/47	مهارت‌ها و توامندی‌های رشته پیشگیری
6	3/16	توانایی تصدی مشاغل مناسب
4	3/42	توانایی انجام وظایف و مأموریت‌های محوله در رده‌های پلیس پیشگیری
5	3/40	توانایی انجام وظایف و مأموریت‌های محوله در رده‌های معاونت عملیات
3	3/45	عمل به برنامه‌های پیشگیری
1	4/11	ارتقاء دانش تخصصی و مهارت

بر اساس جدول بالا «ارتقاء دانش تخصصی و مهارت» بالاترین میزان تحقق و «توانایی تصدی مشاغل مناسب» کمترین میزان تحقق را داشته است.

فرضیه فرعی دوم: اهداف تخصصی برنامه آموزش‌های تخصصی دوره کارشناسی مصوب رسته انتظامی محقق شده است.

نتایج آزمون t تک نمونه‌ای در خصوص مؤلفه‌های اهداف تخصص آموزش در جدول شماره چهار ارائه شده است.

جدول شماره (4): آزمون t تک نمونه‌ای در مورد ارزیابی اهداف تخصصی آموزش

ردیف	متانگین معیار	انحراف	آماره t	سطح	درجه	فاصله اطمینان	
	میانگین معیار	معناداری آزادی	کران بالا	کران پایین	آماره t	معناداری آزادی	ردیف
1	توانایی خلق الگوهای رفتاری جدید (خلاقانه)	3/4125	0/92858	4/159	72	0/2354 0/000	0/6687
2	توانایی کشف و اصلاح خطاهای و نواقص کاری خود و دیگران	3/5479	0/74612	6/275	72	0/3739 0/000	0/7220
3	روحیه جستجوگری و تحلیل شرایط و عوامل خارجی مرتبط با کار	3/6575	0/73066	7/689	72	0/4871 0/000	0/8280
4	امکان بازارآفرینی رفتار و تجارب آموخته شده در عمل (در محیط کار)	3.4384	0/94261	3/973	72	0/2184 0/000	0/6583
5	توانایی الگوبذیری رفتارهای سازمان را در محیط کار	3.4932	1/01548	4/149	72	0/2562 0/000	0/7301
6	توانایی درک و تفسیر محیط اجتماعی	3/3425	1/01679	2/878	72	0/1052 0/000	0/5797
7	توانایی پرهیز از رفتارهای نامطلوب یا عبرت از رفتارهای ناخوشایند در محیط کار	3/6986	0/93816	6/363	72	0/4797 0/000	0/9175
8	توانایی توسعه ارتباطات انسانی اثربخش در محیط کار	3/6301	0/84174	6/396	72	0/4337 0/000	0/8265
9	سلط و اعتماد به نفس در محیط کار	3/5205	0/85163	5/222	72	0/3218 0/000	0/7192

ردیف	میانگین انحراف معیار	آماره t	سطح درجه معناداری آزادی کران با بالا پایین	فاصله اطمینان کران
10	توانایی انطباق رفتار خود با قوانین و مقررات جاری و جدید در محیط کار	3/525	0/89922	4/946 72 0/000 0/3107 0/7304
11	توانایی هماهنگی و همکاری با سلسلهمراتب فرماندهی و همکاران	3/8219	0/93307	7/526 72 0/000 0/6042 1/0396
12	رعایت اصول و آداب و منش انتظامی	3/9315	0/78756	10.106 72 0/000 0/7478 1/1153
13	رفتار مطابق با ارزش ها و هنجارهای مطلوب سازمان	3/8082	0/84422	8/180 72 0/000 0/6112 1/0052
14	توانایی تشخیص خوب از بد یا کار درست از کار نادرست در محل کار	3/5616	0/91226	5/258 72 0/000 0/3487 0/7746
15	تعهد به اهداف و ارزش های سازمان	3/8082	0/90765	7/608 72 0/000 0/5964 1/0200
16	علاقه مند به ادامه خدمت در سازمان	3/5479	1/13089	4/140 72 0/000 0/2841 0/8118

جدول شماره چهار حاکی از آن است که سطح معناداری محاسبه شده برای تمامی مؤلفه های اهداف تخصصی کوچکتر از 0/05 بوده و مقادیر حداقل و حداکثر فاصله اطمینان مثبت هستند که به معنی محقق شدن تمامی اهداف تخصصی از نظر جامعه آماری و پذیرفته شدن فرضیه فرعی دوم است.

### اولویت بندی میزان تحقق اهداف تخصصی

برای اولویت بندی اهداف تخصصی از نظر میزان تحقق آنها نیز، از آزمون فریدمن بهره برداری شده است. مقدار آماره مربع کای به دست آمده 65/409 با سطح معنی داری صفر است که مقداری کوچکتر از 0/05 بوده و به معنی وجود تفاوت بین اولویت ها است. رتبه های تعیین شده توسط میانگین رتبه ای فریدمن در جدول شماره پنج ارائه شده است.

## جدول شماره (5): رتبه‌بندی اهداف تخصصی

هدف	میانگین رتبه‌ای	اولویت
توانایی خلق الگوهای رفتاری جدید (خلاقانه)	7/55	14
توانایی کشف و اصلاح خطاهای نواقص کاری خود و دیگران	8/05	10
روحیه جستجوگری و تحلیل شرایط و عوامل خارجی مرتبط با کار	8/60	7
امکان بازارآفرینی رفتار و تجارت آموخته شده در عمل (در محیط کار)	7/50	15
توانایی الگوپذیری رفتارهای مورد انتظار سازمان را در محیط کار	7/67	13
توانایی درک و تفسیر محیط اجتماعی	6/99	16
توانایی پرهیز از رفتارهای نامطلوب یا عبرت از رفتارهای ناخوشایند در محیط کار	9/01	5
توانایی توسعه ارتباطات انسانی اثربخش در محیط کار	8/46	8
تسلط و اعتماد به نفس در محیط کار	7/81	12
توانایی انطباق رفتار خود با قوانین و مقررات جاری و جدید در محیط کار	8/03	11
توانایی هماهنگی و همکاری با سلسله مراتب فرماندهی و همکاران	10/03	2
رعایت اصول و آداب و منش انتظامی	10/40	1
رفار مطابق با ارزش‌ها و هنجرهای مطلوب سازمان	9/65	3
توانایی تشخیص خوب از بد یا کار درست از کار نادرست در محل کار	8/16	9
تعهد به اهداف و ارزش‌های سازمان	9/45	4
علاقه‌مند به ادامه خدمت در سازمان	8/64	6

بر اساس جدول شماره پنج «رعایت اصول و آداب و منش انتظامی» بالاترین میزان تحقق و «توانایی درک و تفسیر محیط اجتماعی» کمترین میزان تحقق را داشته است.

**فرضیه فرعی سوم:** آموزش دروس تخصصی دانشجویان کارشناسی مصوب رشته پیشگیری انتظامی تأثیر معناداری بر حسن انجام وظایف و مأموریت‌های محوله در محیط کار دارد.

جدول شماره (6): آزمون  $t$  تک نمونه‌ای در مورد ارزیابی دروس تخصصی

ردیف	درس	میانگین معیار انحراف	آماره $t$	سطح معناداری	درجه آزادی	کران بالا پایین	فاصله اطمینان
1	مدیریت پیشگیری از جرم	3/7671	9/455	72	0/000	0/6054	0/9289
2	طرح‌ها و دستورالعمل‌های انتظامی	3/6986	7/208	72	0/000	0/5054	0/8918

فاصله اطمینان		درجه آزادی	سطح معناداری	t آماره	انحراف معیار	میانگین	درس	ردیف
کران بالا	کران پایین							
0/7965	0/4477	0/000	72	7/054	0/75219	3/6210	گشت‌ها انتظامی	3
0/8452	0/3785	0/000	72	5/228	1/00002	3/6119	بازرسی بدنی، اماکن، خودرو و محموله	4
0/8500	0/3761	0/000	72	5/157	1/01554	3/6130	مصالحه و بازجویی	5
0/8177	0/3193	0/000	72	4/547	1/06821	3/5685	کشف علمی جرایم	6
0/7321	0/2816	0/000	72	4/485	0/96563	3/5068	بی‌حوبی انتظامی	7
0/7896	0/3830	0/000	72	5/749	0/87135	3/5863	دستگیری، نگهداری و بدرقه متهم	8
0/8311	0/4223	0/000	72	6/112	0/87611	3/6267	کاربرد رایانه در پلیس پیشگیری	9
0/7233	0/2996	0/000	72	4/813	0/90792	3/5114	مباحث حقوقی	10
0/8443	0/4228	0/000	72	5/992	0/90339	3/6336	تیراندازی و دفاع شخصی	11
0/7831	0/3859	0/000	72	5/866	0/85125	3/5845	امور انتظامی یگان‌های حفاظت	12

جدول شماره شش حاکی از آن است که سطح معناداری محاسبه شده برای تمامی مؤلفه‌های اهداف تخصصی کوچک‌تر از 0/05 بوده و مقادیر حداقل و حداکثر فاصله اطمینان مثبت هستند که با اطمینان 95 درصد به معنی تأثیرگذار بودن تمامی دروس تخصصی آموزش بر حسن انجام وظایف و مأموریت‌های محوله در محیط کار و پذیرفته شدن فرضیه فرعی سوم است.

#### رتبه‌بندی میزان تأثیر دروس

برای رتبه‌بندی تأثیر دروس تخصصی نیز از آزمون فریدمن استفاده شده است. مقدار آماره مربع کای به دست آمده 28/193 با سطح معنی‌داری 0/009 است که مقداری کوچک‌تر از 0/05 بوده و به معنی وجود تفاوت بین رتبه‌ها است. رتبه‌های تعیین شده توسط میانگین رتبه‌ای فریدمن در جدول شماره هفت ارائه شده است.

## جدول شماره (7): رتبه‌بندی تأثیر دروس

میانگین رتبه‌ای	اولویت	درس
8/55	1	مبانی امور انتظامی
8/31	2	مدیریت پیشگیری از جرم
7/61	7	طرح‌ها و دستورالعمل‌های انتظامی
7/86	5	گشت‌ها انتظامی
8/06	4	بازرسی بدنی، اماکن، خودرو و محموله
7/44	8	مساحبه و بازجویی
7/05	11	کشف علمی جرایم
7/42	9	پی‌جویی انتظامی
7/78	6	دستگیری، نگهداری و بدرقه متهم
6/84	12	کاربرد رایانه در پلیس پیشگیری
8/08	3	مباحث حقوقی
7/15	10	تیراندازی و دفاع شخصی
6/74	13	امور انتظامی یگان‌های حفاظت
6/10	14	آشنایی با تهدیدات فضای سایبری

بر اساس جدول شماره هفت «مبانی امور انتظامی» بیشترین و «آشنایی با تهدیدات فضای سایبری» کمترین تأثیر را داشته است.

## اولویت‌بندی ضرورت مهارت‌ها

برای رتبه‌بندی ضرورت مهارت‌های تخصصی نیز از آزمون فریدمن استفاده شده است. مقدار آماره مربع کای به دست آمده ۷۶/۲۲۷ با سطح معنی‌داری صفر است که مقداری کوچک‌تر از ۰/۰۵ بوده و به معنی وجود تفاوت بین رتبه‌ها است. رتبه‌های تعیین شده توسط میانگین رتبه‌ای فریدمن در جدول شماره هشت ارائه شده است.

## جدول شماره (8): رتبه‌بندی مهارت‌ها

میانگین رتبه‌ای	اولویت	درس
9/70	8	تیراندازی
10/96	1	بازرسی بدنی و دستبند زدن
10/18	5	گزارش‌نویسی قضائی
8/89	14	گزارش‌نویسی اداری
9/68	9	جنگ‌افزارشناسی سلاح‌های سازمانی
8/51	15	تعقیب و مراقبت

میانگین رتبه‌ای اولویت	درس
10	بازجویی کردن
11	گشت زنی (موتورسیکلت و خودرو)
4	آمادگی جسمانی و دفاع شخصی
17	استفاده از باتون و تونغا
3	مهارت ارتباط مؤثر با دیگران
18	صف جمع و احترامات نظامی
7	تشکیل پرونده قضایی
2	کاربرد قانونی سلاح
13	ایست و بازرگانی خودرو
6	نحوه مراقبت و بدرقه متهم
12	آشنایی با مباحث حقوقی (وظایف و تکالیف ضابطان)
16	مهارت زبان انگلیسی

بر اساس جدول شماره هشت «بازرسی بدنی و دستبند زدن» ضروری‌ترین و «صف جمع و احترامات نظامی» کم‌اهمیت‌ترین مهارت مورد نیاز است.

### نتیجه‌گیری

به طور کلی با توجه به ارزشیابی سطح سوم (میزان تغییرات رفتاری و عملکردی) از نظر فرماندهان و نظر به یافته‌های پژوهش نتیجه می‌گیریم که این سطح ارزیابی که حدود 6 ماه بعد از فارغ‌التحصیلی دانشجویان در محیط کار از دیدگاه فرماندهان بلافضل انجام شده که با توجه به یافته‌های پژوهش و ضریب بتا (که نوعی ابزار سنجش میزان تأثیر هر درس بر یادگیری فرآگیران از کل دوره است) به دست آمده:

(الف) ارزشیابی اهداف کلی آموزشی: بر اساس نظرات فرماندهان بلافضل از بین 6 مؤلفه طراحی شده برای ارزیابی اهداف کلی برنامه آموزش‌های تخصصی دوره کارشناسی مصوب رسته انتظامی به ترتیب «ارتقای دانش تخصصی و مهارت» بالاترین میزان تحقق و «توانایی تصدی مشاغل مناسب» کمترین میزان تحقق را داشته است.

(ب) ارزشیابی اهداف تخصصی برنامه آموزشی: بر اساس ارزیابی به عمل آمده برای اهداف تخصصی دوره آموزشی مذکور مؤلفه «رعایت اصول و آداب و منش انتظامی»

بالاترین میزان تحقق و مؤلفه «توانایی درک و تفسیر محیط اجتماعی» کمترین میزان تحقق را داشته است.

ج) ارزشیابی میزان تأثیرگذاری دورس تخصصی: در خصوص ارزیابی میزان اثربخشی دورس تخصصی رشته پیشگیری انتظامی بر حسن انجام وظایف و مأموریت‌های محوله در محیط کار، به ترتیب دورس؛ مبانی امور انتظامی، مدیریت پیشگیری از جرم و مباحث حقوقی، بیشترین میزان تأثیرگذاری و درس آشنایی با تهدیدات فضای سایبری کمترین تأثیر را داشته است.

د) ارزشیابی مهارت‌های کلیدی مورد نیاز: بر اساس ارزیابی مهارت‌های کلیدی طراحی شده از منظر فرماندهان بلافصل و رتبه‌بندی حاصله از آن به ترتیب مهارت‌های «۱- بازرسی بدنی و دستبند زدن؛ ۲- کاربرد قانونی سلاح؛ ۳- مهارت ارتباط مؤثر با دیگران.». به عنوان ضروری‌ترین مهارت ارزیابی و مهارت «صف- جمع و احترامات نظامی» کم‌اهمیت‌ترین مهارت مورد نیاز، ارزیابی شده است.

با توجه به ارزشیابی انجامشده در سطح سوم می‌توان علت وجه تمایز در نتایج و نقطه نظرات به دست آمده را این‌گونه تحلیل کرد که اولاً اغلب دروس مورد اشاره فرماندهان از جمله دروس عملی و مهارتی بوده و ثانیاً فرآگیران در طول دوره آموزشی آن دروس را بیشتر به صورت تئوری محور سپری می‌کنند و بنابراین انتظارات فرماندهان در محیط کار محقق نمی‌شود و همچنانی دروس مورد اشاره فرآگیران نیز ماهیتاً نظری- عملی بوده و به خاطر عدم آشنایی واقعی آنان به اهداف تخصصی در طول آموزش و عدم تطبیق واقعیات موجود در عرصه عمل و محیط کار است.

بنابراین ناجا می‌باشد توجهی خاص به آموزش به‌ویژه آموزش‌های عملی و مهارت محوری و فرآیند صحیح آن داشته باشد تا بتواند از عهده وظایف و مسئولیت‌هایی خود برآید. با توجه به موارد فوق می‌توان گفت که برنامه تفصیلی اجراء شده رشته پیشگیری انتظامی (ویژه دانشجویان مصوب کارشناسی) در بعضی دروس یادشده با وضعیت موجود و تغییرات محیطی خود از دیدگاه فرماندهان محیط کار اشرافیت کامل نداشته است، بنابراین نتیجه چنین وضعی آن است که دانشجویان مذکور در حوزه دانش، مهارت و نگرش حرفه‌ای دروس یادشده، از توانایی مطلوب در حوزه خدمتی خود

برخوردار نبوده و درنتیجه ادامه این وضعیت، موجب افزایش نیروهای فاقد کارایی، پایین آوردن سطح عملکرد مطلوب، عدم رضایت سلسله‌مراتب فرماندهی و درنهایت خدشه وارد کردن به حیثیت سازمان ناجا خواهد شد.

بنابراین نتیجه می‌گیریم با توجه به شاخص‌های تعریف‌شده و یافته‌ها در خروجی پرسشنامه‌ها که خود بیانگر تجزیه و تحلیل و ماهیت سؤال اصلی بوده، بنابراین می‌توان ادعا کرد که بین آموزش‌های ارائه شده و عملکرد فارغ‌التحصیلان در محیط واقعی کار رابطه معناداری وجود دارد و این نتیجه با نتایج پژوهش‌های انجام‌شده قبلی که در پیشینه پژوهش به آنها اشاره شده، از جمله پژوهش (امیری مهر، ۱۳۸۶)، (ساعده پناه، ۱۳۸۶)، (زنده، ۱۳۸۷)، (نورمحمدی، ۱۳۸۸)، (نصیر قرچه‌داغی، ۱۳۸۹)، (درخشان، ۱۳۹۱) تطبیق دارد. البته با نگاه دقیق‌تر به نتایج دروس می‌توان دریافت که بعضی دروس اثربخشی مطلوب (بالای ۷۰ درصد) را نداشته‌اند که در یافته‌های پژوهش به آنها اشاره شد.

### پیشنهادها

- بهره‌برداری از استادی خبره حوزه انتظامی (هر استان) برای تدریس در دانشگاه و مراکز آموزش؛
- اعزام استادی گروه انتظامی دانشکده به کلانتری‌های استان تهران برای به‌روز کردن اطلاعات و دانش مهارتی و اجرای عملی امور انتظامی؛
- تفهمی اهداف آموزشی برنامه تفصیلی قبل از شروع دروس توسط استادی مربوطه؛
- اجرای نیازسنجی آموزشی مجدد با حضور استادی دانشگاهی، کارشناسان خبره پلیس پیشگیری ناجا، کارشناسان یگان خدمات انتظامی، کارشناسان یگان امداد، کننده طرح و برنامه ناجا یا فاتب، کارشناسان مراکز آموزش و معاونت آموزش ناجا به روش کارگاهی صورت گیرد؛
- بازنگری منابع و کتب رسته انتظامی ویژه دانشجویان رشته پیشگیری انتظامی و به‌روز کردن محتوای سرفصل دورس با نظر کارشناسان خبره پلیس‌های تخصصی مطابق با مهارت‌های مورد نیاز محیط واقعی مأموریتی؛

- تشکیل کارگاههای عملی و واقعی در زمان آموزش در جهت افزایش مهارت دانشجویان؛
- تعامل با واحدهای اجرایی ناجا و تصویب در کمیسیون عالی آموزش ناجا در جهت تعیین استادکار در محل کارورزی برای هر نفر از دانشجویان اعزامی و پیش‌بینی پرداخت حق التدریس مناسب برای استادکاران؛
- افزایش ساعت عملی دروس عملی و از جنس مهارت‌های کلیدی رسته انتظامی با بهره‌برداری از ساعت فوق برنامه؛
- ایجاد زمانی مناسب در برنامه برای تمرین مهارت‌های مورد انتظار از دانشجویان در محیط واقعی کار تا مهارت مورد نظر به صورت یک عادی رفتاری درآید؛
- تعامل با واحدهای اجرایی ناجا (کوپ‌ها) به خصوص پلیس پیشگیری ناجا و اجرای کارخواسته‌های میدانی توسط دانشجویان در حین آموزش، برای شناسایی رفتارهای نامطلوب کارکنان کلانتری و پاسگاه‌ها.

## منابع

- امیری مهر، مینا (1386). بررسی اثربخشی دوره‌های آموزش شرکت سایپادیزل مطابق با الگوهای کرک پاتریک در تایستان 1385. تهران: دانشگاه شهید بهشتی.
- بازرگان، عباس (1388). ارزیابی آموزشی، مفاهیم، الگوها و فرآیند عملیاتی. تهران: انتشارات سازمان مطالعه و تدوین کتب علوم انسانی دانشگاهها (سمت).
- حاجی مقصود، محسن (1385). بررسی اثربخشی برنامه‌های آموزش (دروس تخصصی) در عملکرد دانشجویان از دیدگاه دانشجویان کارشناسی ناپیوسته. تهران: دانشگاه علوم انتظامی.
- زارعی، خدیجه (1384). اثربخشی آموزشی. نشریه تدبیر، شماره 166.
- زندی، حسین (1387). ارزیابی اثربخشی دوره‌های آموزشی بر روی کلیه کارکنان جدیدالورود بانک اقتصاد نوین. تهران.
- درخشان، الیاس (1391). ارزیابی اثربخشی آموزش‌های تخصصی درجه‌داری رسته آگاهی ناجا، پایان‌نامه کارشناسی ارشد دافوس ناجا.
- ساعدپناه، مسعود (1386). ارزیابی اثربخشی دوره‌های آموزش ضمن خدمت از دیدگاه کارکنان بانک مسکن شهر تهران طی سال 1376. تهران: دانشگاه شهید بهشتی.
- سلطانی، ایرج (1380). اثربخشی آموزش در سازمان‌های صنعتی و تولیدی. نشریه تدبیر، شماره 199.
- سیف، علی‌اکبر (1384). روان‌شناسی پرورشی، روان‌شناسی یادگیری و آموزش. چاپ چهاردهم، تهران: آگاه.
- عباس زادگان، سیدمحمد؛ ترکزاده، جعفر (1381). نیازسنجی آموزشی در سازمان‌ها. چاپ دوم، تهران: شرکت سهامی انتشار.
- عباسیان، عبدالحسین (1385). اثربخشی دوره‌های آموزشی، تدبیر شماره 170.
- عرب محبی، احمد (1385). بررسی رابطه آموزش فراگیران رسته انتظامی با اثربخشی عملکرد آنان در کلانتری‌های فاتب. تهران، دانشگاه علوم انتظامی.
- صانعی، مهدی (1391). اثربخشی آموزش مفاهیم و راهکارها. تهران: معاونت تربیت و آموزش ناجا.
- محسن پور، بهرام (1385). مبانی برنامه‌ریزی آموزشی. چاپ پنجم، تهران: انتشارات سمت.
- میر سپاسی، ناصر (1382). مدیریت استراتژیک منابع انسانی و روابط کار. تهران: انتشارات میر.

- محبی، علی (1393). طرح تحقیقاتی «ارزیابی اثربخشی دوره‌های آموزشی کارشناسی (رشته انتظامی)». تهران: دانشگاه علوم انتظامی.

- مرشدی، مسعود (1392). مقاله اثربخشی برنامه‌های آموزش تخصصی در تربیت و آموزش پلیس. نشریه مطالعات مدیریت بر آموزش انتظامی، سال ششم، شماره، تابستان 92.

- محمدی، ابوالفضل (1387). ارزیابی دروس مهارتی و عملیاتی برنامه تفصیلی رسته عملیات ویژه ناجا از دیدگاه مریبان و فارغ‌التحصیلان سال‌های 84-86. تهران: دانشگاه علوم انتظامی.

- نصیر قرچه‌داعی، نازنین (1389). ارزیابی اثربخشی دوره‌های آموزشی الکترونیکی بر اساس مدل کرک پاتریک، پایان‌نامه کارشناسی ارشد دانشگاه شهید بهشتی. تهران.

- یارمحمدیان، محمدحسین (1381). اصول برنامه‌ریزی درسی، چاپ سوم ف یادواره کتاب.

- Bourdieop(2001),practical,reason:onthetheory of action (R j. Hnsontans).
- Leather.D.Nonverbal Communication system. Boston1976.
- Lin. Non (1979). the foundation of social Reearch. Newyork: Mcg rawtilc.
- Kirkpatrick, D.L (1998). Evaluating Training Program, san Feancisco.
- Hder,I(2003). Evaluation, Mili Kontaktoost- Europa.
- Rainbird (2002), Training in the workplace, st. Martin press. INC.
- Sharkie, Rob (2003). Knowledge Creation and Its place in The Development Of Sustainable Competitive Advantages.
- Rea, Ieslie (1995). Techniques of training. Third edition. Gower.

