

## تأثیر مسئولیت‌های اجتماعی شرکت بر عملکرد اجتماعی و واکنش‌های مصرف کننده در صنایع غذایی

فریدون امیدی<sup>۱</sup>، حسین رضایی دولت‌آبادی<sup>۲\*</sup>، مجید محمدشفیعی<sup>۳</sup>

- ۱- دانشجوی دکتری مدیریت بازارگانی (بازاریابی)، دانشکده علوم اداری و اقتصاد، دانشگاه اصفهان، ایران  
۲- استادیار بازاریابی گروه مدیریت، دانشکده علوم اداری و اقتصاد، دانشگاه اصفهان، اصفهان، ایران  
۳- استادیار بازاریابی گروه مدیریت، دانشکده علوم اداری و اقتصاد، دانشگاه اصفهان، اصفهان، ایران

### چکیده

مسئولیت اجتماعی شرکت، یکی از مهمترین عوامل مؤثر بر عملکرد اجتماعی آن است و نقشی کلیدی در واکنش‌های مصرف کننده نسبت به شرکت ایفا می‌کند. هرچه شرکت نسبت به ابعاد مسئولیت اجتماعی خود توجه بیشتری داشته باشد، مشتریان و جامعه، واکنش بهتری نسبت به آن خواهند داشت و در نتیجه عملکرد اجتماعی شرکت بهبود می‌یابد. هدف اصلی پژوهش حاضر، تدوین مدل تأثیرگذاری مسئولیت‌های اجتماعی بر عملکرد اجتماعی و واکنش‌های مصرف کننده است. این پژوهش از نظر هدف، کاربردی و از نظر ماهیت، توصیفی - پیمایشی و از نوع میدانی است. مبانی نظری پژوهش، به روش مطالعه کتابخانه‌ای و داده‌های آن، به وسیله نمونه‌گیری تصادفی و با پرسشنامه محقق ساخته، تدوین شده است و پایایی کلی ۹۷۸ درصد بدست آمده است. جامعه آماری هدف این پژوهش، در بردارنده مدیران و مشتریان اصلی شرکت‌های منتخب صنایع غذایی استان خوزستان است. نمونه پژوهش شامل ۵۴۰ نفر از مدیران و مشتریان اصلی شرکت‌های منتخب صنایع غذایی استان خوزستان است. نتایج پژوهش شامل ۵۴۰ نفر از مدیران و مشتریان است که به طور تصادفی انتخاب شده‌اند. برای پاسخ به سؤال پژوهش، بررسی فرضیه‌ها و تجزیه و تحلیل یافته‌های جمع‌آوری شده، از آمار توصیفی و آمار استنباطی با نرم‌افزارهای SPSS و Amos استفاده شده است. بر اساس نتایج بدست آمده، تمامی فرضیه‌های پژوهش در سطح اطمینان ۹۵ درصد تأیید شد. به علاوه، نتایج پژوهش نشان داد که مدل پژوهش با داده‌های جمع‌آوری شده از جامع آماری مورد نظر برآش دارد. بدین ترتیب مسئولیت اجتماعی هم بطور مستقیم و هم با میانجی گری عملکرد اجتماعی و واکنش‌های مصرف کننده، بر عملکرد مالی تأثیر می‌گذارد.

**واژه‌های کلیدی:** صنایع غذایی، عملکرد اجتماعی، مسئولیت اجتماعی شرکت، واکنش‌های مصرف کننده

ادامه حیات سازمان‌ها در فضای رقابتی کنونی دارد. کاستن از مسائل زیست محیطی، بهبود اینمی و بهداشت کارکنان، بهره‌وری را افزایش داده و هزینه‌های عملیاتی را کاهش می‌دهد (هوی تساوی و همکاران، ۲۰۱۵). این امر ایجاد مزیت‌های رقابتی را برای شرکت‌ها به دنبال دارد و به واسطه تأثیر بر رفتار مصرف کننده، بر بازدهی شرکت مؤثر است (کانگ و لی<sup>۵</sup>، ۲۰۱۰). به همین دلیل شرکت‌ها باید فعالیت‌های مربوط به مسئولیت‌های اجتماعی را در درون خود، نهادینه کنند تا بتوانند پاسخ مناسبی به تقاضای مصرف کننده بدهد (روماني و همکاران<sup>۶</sup>، ۲۰۱۳).

همیت این مسأله به قدری است که تمرکز پژوهش‌های مسئولیت اجتماعی شرکت، از چرا به چگونه تغییر کرده است تا مسئولیت اجتماعی شرکت بالاترین انطباق را با استراتژی تجاری داشته باشد (کمایی، ۱۳۹۴).

این پژوهش قصد دارد، به بررسی تأثیر مسئولیت‌های اجتماعی شرکت بر عملکرد اجتماعی و واکنش‌های مصرف کننده پردازد و از این بستر، مدلی را برای مسئولیت‌های اجتماعی در صنایع غذایی طراحی نماید.

## ۲-۱- سؤالات پژوهش

با توجه به اینکه در حوزه مسئولیت‌های اجتماعی شرکت‌های صنایع غذایی مبانی نظری چندانی وجود ندارد و عدم بررسی جامع اثرات آن بر متغیرهای عملکرد اجتماعی و واکنش‌های مصرف کننده، امکان‌پذیر نیست، سؤالات اصلی پژوهش را می‌توان به صورت زیر ذکر کرد:

## ۱-۱- مقدمه

در سال‌های اخیر، تأکید فزاینده‌ای بر اهمیت مفهوم مسئولیت اجتماعی شرکت‌ها در قبال اقتصاد می‌شود؛ همچنین با فرض اینکه خدمات این شرکت‌ها عامل ایجاد منافع در محیط رقابتی باشد، شده است. که در برگیرنده اهداف زیست محیطی، اقتصادی و اجتماعی می‌باشد (وازکز و هرناندز<sup>۱</sup>، ۲۰۱۴). امروزه جذابیت هر شرکت بر اساس درک مردم از ارزش‌های اصلی شرکت و ویژگی‌های اجتماعی آن تعریف می‌شود (هوی تساوی و همکاران<sup>۲</sup>، ۲۰۱۵). افزایش جمعیت، کمیابی منابع، آلودگی‌های محیطی و مباحثی از این قبیل، باعث شد، مسئولیت‌های اجتماعی شرکت‌ها از اهمیت بالایی برخوردار باشد (صنوبر و همکاران، ۱۳۹۰). مسئولیت اجتماعی شرکت، به اقدامات مربوط به تعهدات اجتماعی و مجموعه‌ای از خواسته‌های اجتماعی اطلاق می‌شود. مسئولیت‌های اجتماعی ممکن است با آشکال مختلفی، برای بهبود وجهه شرکت‌ها در جامعه صورت گیرد (فونت و همکاران<sup>۳</sup>، ۲۰۱۶). مسائل زیست محیطی و اجتماعی پیش روی جامعه آن قدر گستردۀ شده‌اند که دولت‌ها نمی‌توانند به تنها به طور مؤثر با آنها روبرو شوند. اخذ مالیات و اعمال مقررات برای محدود کردن آثار منفی و سیاست‌های تشویقی برای فعالیت‌های دارای آثار مثبت، از راهکارهایی است که حکومت‌ها در این رابطه اتخاذ کرده‌اند (زپالا<sup>۴</sup>، ۲۰۰۳). شرکت‌ها نقش مهمی را در برنامه‌ریزی و پیاده سازی برنامه‌های مرتبط با مسائل اجتماعی و مسئولیت اجتماعی خود دارند. عمل به اقدامات مسئولیت‌های اجتماعی، نقش مهمی در

اخلاقی و اختیاری است که جامعه از شرکت نسبت به اجتماع و محیط زیست دارد(فونت و همکاران، ۲۰۱۶). تکلیف اجتماعی هر بنگاه را می‌توان از چهار منظر مشاهده نمود که پرداختن به آن‌ها موجب ارتقای کیفیت شهریوندی هر بنگاه می‌گردد: منظر اقتصادی، حقوقی، اخلاقی و نوع دوستی. این چهار منظر به مثابه یک زنجیره‌اند که در یک طرف آن، دغدغه‌های اقتصادی و در سوی دیگر، دغدغه‌های اجتماعی نهفته است(وود، ۲۰۱۰<sup>۸</sup>).

## ۲-۲- واکنش‌های مصرف کننده<sup>۹</sup>

در کم صحیح از مصرف کنندگان و فرایند مصرف، مزیت‌های متعددی را دربردارد، از جمله کمک به مدیران در جهت تصمیم‌گیری، کمک به قانون‌گذاران برای وضع قوانین مربوط به خرید و فروش کالا و خدمات(موون و مینور<sup>۱۰</sup>، ۱۳۹۲). از جمله مهمترین ابعاد واکنش‌های مصرف کننده که در پژوهش حاضر مورد توجه قرار گرفته، تبلیغات دهان به دهان رفتارهای حمایتی و وفاداری مصرف کننده است که از پژوهش واژکز و هرناندز(۲۰۱۴)، رومانی و همکاران (۲۰۱۳) و الهواری(۲۰۰۶)، برگرفته شده است. یکی از ابعاد مهم در رفتار مصرف کننده، ارتباط دهان به دهان است که نقش مهمی در شکل دهی رفتار و نگرش مصرف کننده ایفا می‌کند. ارتباط دهان به دهان، به عنوان یک منبع اطلاعاتی اثر بخش برای انتخاب‌های تجاری مصرف کنندگان محسوب می‌شود(شائemi و براری، ۱۳۹۰). ارتباطات دهان به دهان تأثیر قابل توجهی در نیت خرید مصرف کنندگان دارد(بیر و

- مهمترین ابعاد و مؤلفه‌های مسئولیت اجتماعی شرکت، در صنایع غذایی کدام‌اند؟
- تأثیر این ابعاد بر عملکرد اجتماعی و واکنش‌های مصرف کننده صنایع غذایی چگونه است؟

## ۲. مبانی نظری و تجربی پژوهش

### ۲-۱- مسئولیت اجتماعی شرکت<sup>۱</sup>

مسئولیت اجتماعی شرکت، عنصری ضروری در ایجاد و حفظ شهرت شرکت‌ها است که در منابع استراتژیک، به عنوان مزیت رقابتی یک شرکت از آن یاد می‌شود(پارک و همکاران<sup>۲</sup>، ۲۰۱۴). در دنیای امروز که فشار بر کسب و کارها برای رعایت مسائل زیست محیطی افزایش یافته، شرکت‌ها باید به ایجاد رابطه بلند مدت با مصرف کنندگان و جامعه اقدام نمایند(منچینی و روزایی<sup>۳</sup>، ۲۰۱۴). دیویس<sup>۴</sup> به ارتباط بین قدرت سازمان‌ها و مسئولیت‌های اجتماعی آنها اشاره کرد. او تکلیف اجتماعی شرکت را تصمیمات و رفتارهای بنگاه که دلایل اتخاذ آن فراتر از مرزهای سازمان می‌باشد، تعریف کرد. فردریک<sup>۵</sup> تکلیف اجتماعی شرکت را وسیله‌ای برای بهبود رفاه اجتماعی- اقتصادی جامعه عنوان می‌کند؛ اما تحقیق جامع‌تر را در این زمینه مک گوییر<sup>۶</sup> انجام داد و مفهوم تمهد اجتماعی را فراتر از تعهد اقتصادی و قانونی شرکت‌ها دانست. به زعم وی، مسئولیت اجتماعی، مجموعه وظایف و تعهداتی است که سازمان باید در جهت حفظ و کمک به جامعه‌ای که در آن فعالیت می‌کند، انجام دهد(واکر<sup>۷</sup>، ۲۰۰۷). مسئولیت‌های اجتماعی، انتظارات اقتصادی، قانونی،

1 Corporate Social Responsibility

2 Park et al

3 Menichini& Rosati

4 Davis

5 Frederick

6 McGuire

7 Walker

ویژگی‌های کلیدی سازمان برمی‌گردد (هویت‌سای و همکاران، ۲۰۱۵). بعد دیگر عملکرد اجتماعی شرکت‌ها، رفتار شهروندی سازمانی است که با تمان و ارگان<sup>۱</sup> (۱۹۸۳) برای اولین بار از این اصطلاح استفاده کردند و آن را به عنوان رفتارهای سودمند دانستند که در شرح شغل قید نشده است، اما کارکنان برای کمک به دیگران در انجام وظایفشان به نحوی مشهود از خود بروز می‌دهند. به عبارت دیگر، رفتاری فردی که داوطلبانه است و به طور صریح یا ضمنی توسط سیستم رسمی پاداش برانگیخته نشده است و کارایی سازمان را افزایش خواهد داد (صنوبری، ۱۳۸۷). عملکرد اجتماعی شرکت شامل ترکیب خواسته‌های اجتماعی، عملیات کسب و کار و منافع سازمان با تمرین رفتار شهروندی سازمانی است. بخشی از توانایی شرکت‌ها نتیجه افزایش جذابیت آنها در بکارگیری جویندگان کار است (تسو وانگ، ۲۰۱۳).

**۴-۲- اثر مسئولیت‌های اجتماعی شرکت بر عملکرد اجتماعی**  
براساس پژوهش‌های صورت گرفته، اثر مستقیم مسئولیت اجتماعی شرکت بر شهرت شرکت، مورد تأیید قرار گرفته است (کمایی، ۱۳۹۴). از سوی دیگر، رابطه بین شناسایی رفتار شهروندی با کیفیت خدمات و رضایتمندی و شناسایی رفتار شهروندی با وجهه شرکت مورد تأیید قرار گرفته است (رنجریان و همکاران، ۱۳۸۹). استخدام سازمانی یکی از عوامل مهم عملکرد اجتماعی است که باعث موفقیت در ایجاد مزایای رقابتی در یک شرکت می‌شود. انتظار جامعه از شرکت‌های بزرگ این است که به شناسایی خود به مردم و برآورده کردن نیاز آینده کارجویان اقدام

همکاران<sup>۲</sup> (۲۰۱۶). واکنش رفتاری در خرید با توصیه نسبت به یک نام تجاری، باعث می‌شود که در فرایندهای تصمیم‌گیری و ارزیابی، از بین مجموعه نامهای تجاری که فرد در ذهن دارد، گرایش خاصی نسبت به آن نام تجاری پیدا کند (پینو و همکاران<sup>۳</sup>، ۲۰۱۵). رضایت و وفاداری مشتری، به عنوان یکی دیگر از متغیرهای مهم در واکنش‌های مصرف کننده، محرك بسیاری از پیامدهای رفتاری مانند قصد خرید مجدد و وفاداری مشتریان است (الهواری<sup>۴</sup>، ۲۰۰۶). از جمله راه‌های تقویت رفتارهای حمایتی و ارتقای آن در سازمان را می‌توان از طریق مباحث آموزش و توسعه، ارزیابی عملکرد و جبران خدمت و در نهایت، نقش‌های غیررسمی دنبال کرد (لیم پنیت گل و همکاران<sup>۵</sup>، ۲۰۱۳).

### ۳-۲- عملکرد اجتماعی شرکت<sup>۶</sup>

عملکرد اجتماعی شرکت، می‌تواند نتایج بسیار دقیق‌تری را نسبت به عملکرد کلی شرکت، با توجه به مسائل اجتماعی و زیست محیطی فراهم نماید (گرافلند و همکاران<sup>۷</sup>، ۲۰۰۴).

از جمله مهمترین ابعاد عملکرد اجتماعی شرکت که در پژوهش حاضر مورد توجه قرار گرفته، تمایل به اشتغال، شهرت و محبوبیت و رفتار شهروندی سازمانی برگرفته از پژوهش هویت‌سای و همکاران (۲۰۱۵) و تسو وانگ<sup>۷</sup> (۲۰۱۳)، است. یکی از ابعاد مهم عملکرد اجتماعی شرکت‌ها، شهرت شرکت است، شهرت و محبوبیت شرکت به درک از شهرت و خوشنامی و

1 Baber et al

2 Pino et al

3 Al-Hawari

4 Limpanitgul et al

5 Corporate Social Performance

6 Graafland et al

7 Tsu Wang

فرضیه اول: مسئولیت‌های اجتماعی شرکت بر عملکرد اجتماعی تأثیر مثبت و معناداری دارد.

نمایند. این موضوع یک رابطه مثبت بین شرکت و انتظارات شغلی جامعه ایجاد می کند (تسو وانگ، ۲۰۱۳).

## جدول (۱) پیشینهٔ تجربی در زمینهٔ فرضیهٔ اول پژوهش

عنوان پژوهش	پژوهشگر(ان)/سال	نتایج
نقش شهروندی سازمانی بر وجهه شرکت و وفاداری مشتری	رنجبریان و همکاران، ۱۳۸۹	بین رفتار شهروندی با کیفیت خدمات و رضایت مندی رابطه وجود دارد.
تأثیر مسئولیت اجتماعی شرکت بر شهرت شرکت و عملکرد برنده	کمایی، ۱۳۹۴	مسئولیت اجتماعی شرکت بر ارزش ویژه برنده، شهرت شرکت و عملکرد برنده تأثیر دارد
تأثیر مسئولیت های اجتماعی بر عملکرد صنعت	تسو وانگ، ۲۰۱۳	رابطه مثبت بین شرکت و انتظارات شغلی جامعه وجود دارد.

در رابطه با مسئولیت اجتماعی شرکت‌ها و رفتار مصرف‌کننده، رابطه بین ارزش در ک شده توسط مصرف‌کننده و ارزش بازار را مثبت نشان می‌دهد (لرو و همکاران، ۲۰۱۲، ۳).

فرضیه دوم: مسئولیت‌های اجتماعی شرکت بر واکنش‌های مصرف‌کننده، تأثیر مثبت و معناداری دارد.

۵-۲- اثر مسئولیت‌های اجتماعی شرکت بر واکنش‌های مصرف کننده

مسئولیت مرسوم اجتماعی شرکت ها عبارت اند از:  
مسئولیت کسب و کار برای جامعه و احساس مسئولیت  
نسبت به جامعه و پاسخگویی به جامعه؛ رفتار مسئول  
کسب و کار و مدیریت ارتباط بین شرکت و جامعه  
است (هرزگ و مون، ۲۰۱۳). بنابراین مسئولیت  
اجتماعی شرکت ها، گفتمانی است که در آن یک  
رشته دیدگاه های متضاد و در عین حال سازنده و واقعی  
وجود دارد (کاستلو و لازان، ۲۰۱۱). به عبارت دیگر،  
شرکت به افزایش تلاش مؤثر در انجام فعالیت های  
مربوط به مسئولیت های اجتماعی جهت ارتباط با  
مصرف کنندگان و در نتیجه در ک آنها نیاز  
دارد (منچینی و رزایی، ۲۰۱۴). پژوهش های انجام شده

3 Loureiro et al

---

1 Herzog & Moon  
2 Castelló & Lozano

### جدول (۲) پیشینهٔ تجربی در زمینهٔ فرضیه دوم پژوهش

عنوان پژوهش	پژوهشگر (ان) / سال	نتایج
تأثیر مسئولیت اجتماعی شرکت‌ها بر واکنش‌های خردمند فروش و مصرف کنندگان	لامبرت و لویس <sup>۱</sup> ، ۲۰۱۴	مسئولیت اجتماعی شرکت‌ها، اعتقاد و وفاداری مصرف کنندگان تأثیر مستقیم و غیر مستقیم دارد.
اثر مسئولیت اجتماعی شرکت بر رفتار مصرف کنندگان	مارین و همکاران <sup>۲</sup> ، ۲۰۰۹	بین مسئولیت اجتماعی و وفاداری و حمایت مصرف کنندگان رابطه مثبت و معناداری وجود دارد.
واکنش‌های مصرف کنندگان به طرح‌های مسئولیت‌های اجتماعی: بررسی نقش برنده در بازاریابی ارتباطی	نان و هیو <sup>۳</sup> ، ۲۰۰۷	پیام‌های مربوط به بازاریابی ارتباطی، در مقایسه با پیام بدون پیام‌های مربوط به بازاریابی ارتباطی باعث نگرش مطلوب تر مصرف کنندگان نسبت به شرکت می‌باشد.

اعتماد و اثر قابل توجهی بر قصد خرید دارد (ایبراهیم و همکاران<sup>۴</sup>، ۲۰۱۴).

فرضیه سوم: عملکرد اجتماعی بر واکنش‌های مصرف کنندگان، تأثیر مثبت و معناداری دارد.

### ۶-۲- اثر عملکرد اجتماعی بر واکنش‌های مصرف کنندگان

فعالیت‌های مربوط به مسئولیت‌های اجتماعی شرکت‌ها، با ایجاد و پرورش اعتقاد مصرف کنندگان به نوعی خود، باعث برداشت مثبت یا بهبود واکنش‌های مصرف کنندگان درباره شرکت می‌شوند (پارک و همکاران، ۲۰۱۴). به منظور ایجاد یک رابطه بلند مدت با مصرف کنندگان، شرکت‌ها باید به تفسیر و مدیریت از جمله افزایش آگاهی مصرف کنندگان اقدام نمایند و به ارزیابی مناسب رابطه بین مسئولیت اجتماعی شرکت-ها و تعهد مصرف کنندگان و برداشت آنها در مورد عملکرد اجتماعی و زیست محیط پردازند (منچینی و روزایی، ۲۰۱۴). یافته‌های حاصل از برخی پژوهش‌ها نشان می‌دهد که تأثیر قابل توجهی از درک عملکرد اجتماعی شرکت در تعهد مصرف کنندگان، شناسایی و

1 Lombart & Louis

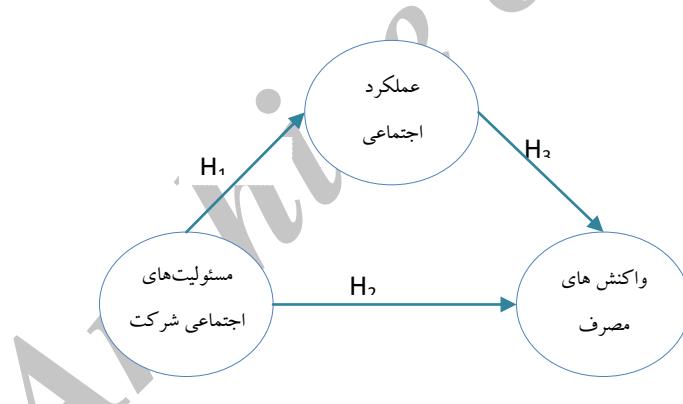
2 Marin et al

3 Nan & Heo

جدول (۳) پیشینه تجربی در زمینه فرضیه سوم پژوهش

عنوان پژوهش	پژوهشگر/سال	نتایج
اعتماد بین مصرف کنندگان و شرکت‌ها: نقش ادارک مصرف کننده از شفافیت و عملکرد اجتماعی	کانگ و هاستوت، ۲۰۱۳	ادارک مصرف کنندگان از تلاش شرکت برای شفافیت در تولید به طور مستقیم تحت تأثیر اعتماد و نگرش مصرف کنندگان است.
شناسایی نقش بر جسته هویت مسئولیت اجتماعی شرکت‌ها و تأثیر آن بر رفتار صرف کننده	مارین و همکاران، ۲۰۰۹	بین طرح‌های مسئولیت اجتماعی شرکت‌ها و وفادری به دلیل حمایت مصرف کننده و ارزیابی شرکت، رابطه مثبت و معناداری وجود دارد.
تأثیر مسئولیت اجتماعی شرکت و تصویر قیمت در واکنش مصرف کنندگان	لامبرت و لویس، ۲۰۱۴	بین درک مسئولیت اجتماعی شرکت و تصویر قیمت، رابطه مثبت و معناداری وجود دارد.

در نهایت، با توجه به ارتباط میان متغیرها و پیشینه تجربی بیان شده، مدل مفهومی پژوهش در قالب شکل ۱ نمایش داده می‌شود:



شکل (۱) : مدل مفهومی پژوهش

نظر گرفته شده است. جامعه آماری اول، مدیران صنایع غذایی استان خوزستان و جامعه آماری دوم، مشتریان عمده این صنایع هستند. جامعه آماری شرکت‌های صنایع غذایی استان خوزستان شامل ۱۱۲ شرکت فعال است. تعداد نیروی انسانی شاغل در این شرکت‌ها معین شد و شرکت‌هایی که از میانه مشخص شده بالاتر بودند، به عنوان شرکت‌های منتخب تعیین شدند. در

**۳. روش‌شناسی پژوهش**  
پژوهش حاضر، توصیفی - پیمایشی، از شاخه میدانی است. از آنجایی که پژوهش به طور ویژه بر صنایع غذایی تمرکز می‌کند، نوعی مطالعه موردی در سطح صنعت به حساب می‌آید. با توجه به اینکه متغیرهای پژوهش حاضر، مستلزم پاسخگویی از سوی مدیران و مشتریان است، برای هر یک، جامعه آماری ویژه‌ای در

- سازه و اکنش‌های مصرف‌کننده و مؤلفه‌های آن (تبلیغات دهان به دهان، رفتارهای حمایتی مصرف کننده و وفاداری مصرف کننده)، از الگوی رومانی و همکاران (۲۰۱۳) با ۷ سوال و مارین و همکاران (۲۰۰۹) با ۳ سوال؛

- سازه عملکرد اجتماعی شرکت و مؤلفه‌های آن (شهرت و محبوبیت، رفتار شهروندی سازمانی و تمایل به اشتغال)، از الگوی هویت‌سای و همکاران (۲۰۱۵) با ۱۱ سوال؛

#### ۴. یافته‌های پژوهش

##### ۴-۱- یافته‌های توصیفی

تحلیل توصیفی متغیرهای پژوهش، در جدول ۴ ارائه شده است. بر اساس این جدول، بیشترین میانگین، مربوط به متغیر ابعاد اجتماعی مسئولیت اجتماعی و کمترین آن مربوط به وفاداری مشتری است.

موردن تعداد اعضای جامعه آماری مشتریان، به دلیل تعداد زیاد مشتریان و عدم دسترسی به تمام آنها، این مقدار به مشتریان عمده محدود شد. با توجه به استفاده از فرمول  $n \leq q^5$  در تعیین حجم نمونه با روش معادلات ساختاری (بارکلای و همکاران<sup>۱</sup>، ۱۹۹۵)، تعداد پاسخگویان ۵۴۰ نفر از مدیران شرکت‌ها و نیز مشتریان هستند که با استفاده از روش نمونه‌گیری تصادفی طبقه‌ای مناسب، به طبقات مختلف صنایع غذایی اختصاص یافت و سپس با نمونه‌گیری تصادفی ساده به مدیران و مشتریان عمده (که فهرست آنها در اختیار بود) تخصیص یافت. برای گردآوری داده‌های مربوط به ادبیات پژوهش، تدوین فرضیه‌ها و مدل پژوهش و شناسایی عوامل و مؤلفه‌ها، از روش کتابخانه‌ای و برای تأیید ابعاد و مؤلفه‌ها، جمع آوری داده‌های مربوط به سؤالات پژوهش و آزمون فرضیه‌ها، از روش‌های پیمایشی نظری مصاحبه و پرسشنامه محقق ساخته استفاده شد. به منظور تجزیه و تحلیل داده‌ها از روش‌ها و آزمون‌های آماری مختلف، از جمله روش‌های آمار توصیفی استفاده شده است. از روش‌های استنباطی برای تجزیه و تحلیل آماری اطلاعات به دست آمده استفاده شد. برای پردازش، تجزیه و تحلیل داده‌های جمع آوری شده، از نرم‌افزارهای Spss، Excel و Amos استفاده شده است. به منظور بررسی روایی سؤالات، شناسایی عوامل‌ها و تأیید آنها، از تحلیل عاملی تأییدی استفاده شده است. گفتنی است سازه‌های پرسشنامه به شرح زیر اندازه‌گیری شده است:

- سازه مسئولیت اجتماعی شرکت و مؤلفه‌های آن (اقتصادی، محیطی و اجتماعی)، از الگوی واژکز و هرناندز (۲۰۱۴)، به تعداد ۲۲ سوال؛

### جدول (۴): آمار توصیفی متغیرهای پژوهش

متغیرهای سنجه	تعداد نمونه	میانگین	انحراف استاندارد	واریانس
ابعاد اقتصادی مسئولیت اجتماعی (ECO)	۵۴۰	۲/۸۷	۰/۷۳	۰/۵۳
ابعاد محیطی مسئولیت اجتماعی (ENV)	۵۴۰	۲/۹۵	۰/۹۴	۰/۸۸
ابعاد اجتماعی مسئولیت اجتماعی (SOC)	۵۴۰	۲/۹۷	۱/۱۲	۱/۲۵
تبليغات شفاهی (WOM)	۵۴۰	۲/۹۳	۱/۱۴	۱/۳۰
رفتار حمایتی (SUP)	۵۴۰	۲/۹۴	۰/۸۷	۰/۷۶
وفاداری مشتری (LOY)	۵۴۰	۲/۸۷	۰/۷۶	۰/۵۸
تمایل به اشتغال (EMP)	۵۴۰	۲/۸۶	۰/۶۸	۰/۴۶
شهرت و معحبیت (FAM)	۵۴۰	۲/۹۱	۰/۵۹	۰/۳۵
رفتار شهروندی سازمانی (OCB)	۵۴۰	۲/۷۴	۰/۹۳	۰/۸۶

این معیار، میزان همبستگی هر بعد با سؤال خود را نشان می دهد. هرچه این همبستگی بیشتر باشد، برازش مدل اندازه‌گیری نیز بیشتر است(بارکلای و همکاران، ۱۹۹۵). نونانی و برستین<sup>۴</sup> (۱۹۹۴) معتقدند باید برای AVE، مقدار بحرانی ۰/۴ را در نظر گرفت. همچنین بار عاملی، شدت رابطه میان متغیر پنهان(سازه) و متغیر آشکار(شاخص) را طی فرایند تحلیل مسیر مشخص می کند. به طوری که اگر از ۰/۴ بیشتر باشد (هالند<sup>۵</sup>، ۱۹۹۹)، کفايت مناسب سوالات مشخص می شود و برازش مدل اندازه‌گیری را تأیید می کند. همچنین پایایی ترکیبی نشان می دهد سؤال‌های هر سازه برای تبیین متغیرهای مختص به خود چه مقدار کفايت دارند. فورنل و لارکر<sup>۶</sup> (۱۹۸۱) مقدار ۰/۷ را برای این معیار ملاک می دانند.

#### ۲-۴- یافته‌های استنباطی

برای بررسی فرضیه‌های پژوهش و آزمون آنها از روش مدل سازی معادلات ساختاری<sup>۱</sup> (SEM) در دو بخش تحلیل عاملی تأییدی<sup>۲</sup>(مدل اندازه‌گیری)<sup>۳</sup> و بررسی فرضیه‌ها(مدل ساختاری)<sup>۴</sup> استفاده شد، اما پیش از این دو مرحله، ب برازش مدل به منظور حذف سؤال‌های مبهم و پالایش داده‌ها، بررسی شد.

#### ۱-۲-۴- شاخص‌های برازش مدل (اندازه‌گیری، ساختاری)

برای سنجش مدل مفهومی پژوهش، از شاخص‌های پایایی ترکیبی(CR)<sup>۵</sup> و میانگین واریانس استخراجی<sup>۶</sup> (AVE) بارهای عاملی، روایی و اگرا استفاده شده است.

1. Structural Equation Modeling
2. Confirmatory Factor Analysis (CFA)
3. Measurement Model
4. Structural Model
- 2 Composite Reliability
- 3 Average Variance Extracted

4 Nollet & Mitrokostas

5 Holland

6 Fornell & Larcker

مدل‌های خوب، برابر ۰/۰۵ یا کمتر است. مدل‌هایی که RMSEA آنها بیش از ۰/۱ باشد، برآش ضعیفی دارند. آزمون مجدور کای (آزمون<sup>۲</sup>  $\chi^2$ )، آزمون خی دو، این فرضیه را که مدل مورد نظر با الگوی همپراشی بین متغیرهای مشاهده شده هماهنگ است، می‌آزماید. در (CMIN/df) مورد مقدار مناسب نسبت آماره خی دو (تاباچنیک و می‌توان طبق متون مختلف، از حداقل ۲ (تاباچنیک و فیدل<sup>۳</sup>، ۲۰۱۳) تا حداکثر ۵ (ویاتون<sup>۴</sup>، ۱۹۷۷) متغیر دانست. شاخص برآش نرم<sup>۵</sup> (NFI) و شاخص برآش مقایسه‌ای<sup>۶</sup> (CFI): شاخص NFI برای مقادیر بالای ۰/۹۰ قابل قبول و نشانه برآزندگی مدل است. شاخص CFI بزرگ‌تر از ۰/۹۰ قابل قبول و نشانه برآزندگی مدل است.

در نهایت با توجه به آنچه گفته شد و اطلاعات جدول ۶، مشخص می‌شود که معیارهای پژوهش حاضر برآش مدل را به خوبی تأیید می‌کنند. پایایی ترکیبی تمامی سازه‌ها فراتر از نقطه برش ۰/۶۰ است. به علاوه، تمامی سازه‌ها (با کمی اغماض) از حداقل لازم واریانس استخراجی (۰/۵۰) برخوردارند. در بررسی روایی سازه‌ها نیز از روایی همگرا و تمایز استفاده شده است. در جدول ۵ تمامی مؤلفه‌ها، دارای بار عاملی فراتر از ۰/۵۰ با معناداری  $p < .1$  می‌باشد. این نتایج حکایت از آن دارد که مؤلفه‌ها سازه‌ای را که انتظار می‌رود بسنجدن، می‌سنجدن. لذا روایی همگرا تأیید می‌شود. با برآورده شدن روایی و پایایی، در مرحله بعد، نوبت به آزمون برآزندگی مدل اندازه‌گیری پژوهش می‌رسد. انواع گوناگون آزمون‌ها که به طور کلی شاخص‌های برآزندگی<sup>۷</sup> نامیده می‌شوند، پیوسته در حال توسعه و تکامل اند. برخی از این شاخص‌ها عبارتند از: شاخص نیکویی برآش<sup>۸</sup> (GFI) و شاخص برآزندگی<sup>۹</sup> (AGFI) یا همان مقدار تعدیل شده GFI مقدار نسبی واریانس‌ها و کوواریانس‌ها را به گونه مشترک از طریق مدل ارزیابی می‌کند. دامنه تغییرات GFI بین صفر و یک می‌باشد. مقدار GFI باید برابر یا بزرگ‌تر از ۰/۹۰ باشد. AGFI یا همان مقدار تعدیل یافته شاخص GFI برای درجه آزادی است. مقدار این شاخص نیز بین صفر و یک است. شاخص‌های GFI و AGFI را که جوزکوگ و سوربوروم<sup>۱۰</sup> (۱۹۹۳) پیشنهاد کردند، به حجم نمونه بستگی ندارد. شاخص RMSEA شاخص ریشه میانگین مجدورات تقریب<sup>۱۱</sup> است که برای

6 Tabachnick &amp; Fidell

7 Wheaton

8 Normed Fit Index

9 Comparative Fit Index

1 Fitting indexes

2 Goodness of Fit Index

3 Adjusted Goodness of Fit Index

4 Joreskog &amp; Sorbom

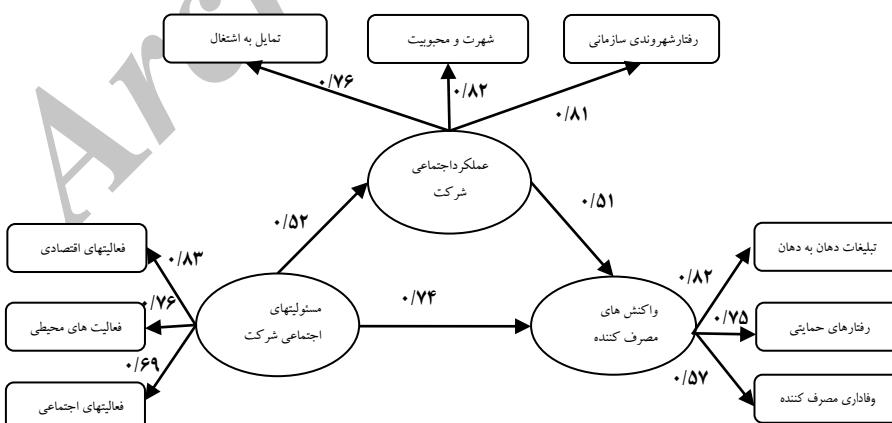
5 Root Mean Square Error of Approximation

جدول (۵): بررسی روایی و پایایی مدل اندازه‌گیری پژوهش

اعتبار سازه (CR)	میانگین واریانس استخراجی (AVE)	e	$\lambda^2$	ضرایب تخمینی	آلفای کرونباخ	ابعاد متغیرها	متغیرهای پنهان
۰/۸۰	۰/۵۷	۰/۵۳	۰/۴۷	۰/۶۹	٪/۹۵۴	اجتماعی	مسئولیت‌های اجتماعی
		۰/۴۳	۰/۵۷	۰/۷۶	٪/۹۲۱	زیست محیطی	
		۰/۳۱	۰/۶۹	۰/۸۳	٪/۹۶۶	اقتصادی	
۰/۷۸	۰/۵۲	۰/۳۶	۰/۶۷	۰/۸۲	٪/۷۴۳	تبليغات دهان به دهان	واکنش‌های مصرف کننده
		۰/۴۴	۰/۵۶	۰/۷۵	٪/۸۹۸	حمایت مصرف کننده	
		۰/۶۷	۰/۱۳۳	۰/۵۷	٪/۸۶۷	وفاداری مشتری	
۰/۸۲	۰/۶۰	۰/۳۵	۰/۶۵	۰/۸۱	٪/۹۴۳	رفتار شهروندی سازمانی	عملکرد اجتماعی
		۰/۳۶	۰/۶۴	۰/۸۲	٪/۹۶۷	شهرت و محبوبیت	
		۰/۴۸	۰/۵۲	۰/۷۶	٪/۹۲۹	تمایل به اشتغال	

جدول (۶): مهمترین شاخص‌های برازندگی مدل اندازه‌گیری پژوهش

RMSEA	CFI	NFI	PGFI	AGFI	GFI	RMR	P	CMIN/DF	شاخص
۰/۰۶۷	۰/۹۶۱	۰/۹۳۷	۰/۵۵۲	۰/۹۲۴	۰/۹۵۶	۰/۰۴۹	۰/۰۰۰	۳/۵۹۱	میزان برآورده شده



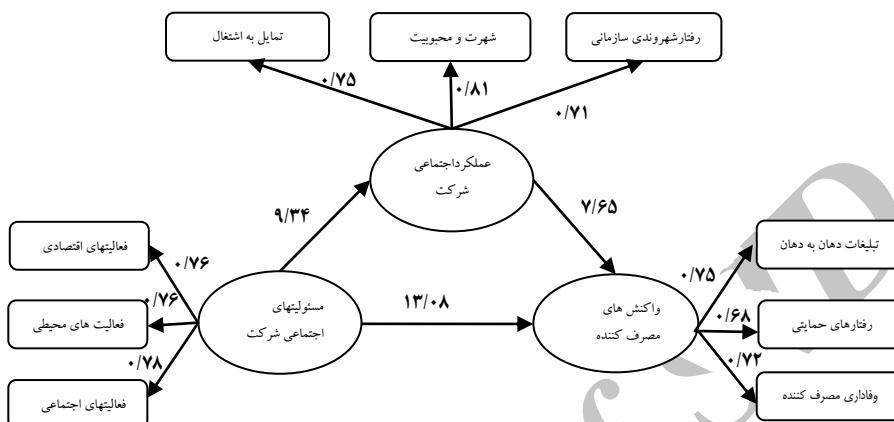
شکل (۲): مدل اندازه‌گیری استاندارد پژوهش

استاندارد و حاکی از تأیید برازش مدل با داده‌های جمع‌آوری شده هستند. به علاوه، شکل ۲ نشان دهنده

همان طور که در جدول ۶، دیده می‌شود تمامی شاخص‌های برازش به دست آمده، منطبق با میزان

شکل ۳، نتایج آزمون مدل ساختاری پژوهش را در حالت استاندارد، به همراه تعدیل های پیش انجام شده در مدل اندازه گیری، نمایان می سازد.

مدل اندازه گیری استاندارد است. بار عاملی تمامی سؤالات مربوط به متغیر مسئولیت اجتماعی شرکت، عملکرد اجتماعی و واکنش های مصرف کننده مناسب بوده و بیشتر از ۰/۴ و مناسب و معنی دار است.



شکل (۳): مدل ساختاری پژوهش با تخمین ضرایب استاندارد و مقادیر t

جدول (۲): مهمترین شاخص های برازش مدل ساختاری پژوهش

RMSEA	CFI	NFI	PGFI	AGFI	GFI	RMR	P	CMIN/DF	شاخص
۰/۰۵۱	۰/۹۳۵	۰/۹۱۲	۰/۸۱۷	۰/۹۱۱	۰/۹۱۰	۰/۰۶۶	۰/۰۰۰	۳/۰۹۴	میزان برآورد شده

برابر با ۰/۹۱۱ است که بیانگر برازش قابل قبول مدل است. مقدار شاخص RMSEA نیز با مقدار ۰/۰۵۱ کمتر از مقدار پیشنهادی ۰/۱۰ می باشد، نشان دهنده برازنده گی قابل قبول مدل است. مقدار شاخص نرم شده برازنده گی برابر با ۰/۹۱۲ است که نشان می دهد مدل با داده ها برازش خوبی دارد. شاخص برازنده گی تطبیقی نیز ۰/۹۳۵ است که نشان می دهد مدل مذکور برازش خوبی دارد. در مرحله بعد به بررسی روایی و پایایی مدل ساختاری پژوهش پرداخته می شود.

بررسی جدول ۸ نشان می دهد روایی و پایایی مدل ساختاری تا حد بسیار زیادی، قابل قبول است.

جدول ۷ نشان می دهد که تمامی شاخص های برازش در دامنه قابل قبولی قرار دارند. ازین رو، مدل ساختاری تعدیل شده پژوهش را می توان مدلی مناسب دانست.

آزمون نسبت مجذور کای به درجه آزادی، برابر با ۳/۰۹۴ و کوچکتر از ۵ است، پس برازش مطلوب مدل با داده های مشاهده شده را تأیید می کند. شاخص RMR برابر با ۰/۰۶۶ است که بیانگر برازش قابل قبول مدل است. شاخص GFI برابر با ۰/۹۱۰ است که نشان می دهد مدل با داده ها برازش خوبی دارد. شاخص AGFI یا همان مقدار تعدیل یافته شاخص GFI نیز

### جدول (۸) بررسی روایی و پایایی مدل ساختاری پژوهش

متغیر های آشکار	ضرایب تخمینی	AVE	CR
محیطی	۰/۷۶	۰/۶۱۳	۰/۸۸۸
اقتصادی	۰/۷۶	۰/۶۱۱	۰/۹۲۶
اجتماعی	۰/۷۸	۰/۵۷۷	۰/۹۲۴
تبليغات دهان به دهان	۰/۷۵	۰/۵۹۳	۰/۸۱۴
وفاداری مشتری	۰/۷۲	۰/۵۳۳	۰/۸۱۸
رفتارهای حمایت مشتری	۰/۶۸	۰/۴۹۹	۰/۷۹۹
رفتار شهروندی سازمانی	۰/۷۱	۰/۴۸۸	۰/۸۲۶
شهرت و محبویت	۰/۸۱	۰/۶۵	۰/۸۶۶
تمایل به اشتغال	۰/۷۵	۰/۵۱۱	۰/۷۵۴

### ۲-۲-۴- آزمون فرضیه‌های پژوهش

در این قسمت، با توجه به نتایج بدست آمده به بررسی فرضیه‌های پژوهش می‌پردازیم.

### جدول (۹) وزن‌های رگرسیونی برای روابط میان متغیرهای پژوهش

مسیر ساختاری	ضرایب تخمینی	خطای استاندارد	مقدار بحرانی	نتایج
مسئولیت‌های اجتماعی $\rightarrow$ عملکرد اجتماعی	۰/۸۶	۰/۰۸۲	۹/۳۴	تأیید فرضیه پژوهش
مسئولیت‌های اجتماعی $\leftarrow$ واکنش‌های مصرف کننده	۱/۳۵	۰/۰۹۴	۱۳/۰۸	تأیید فرضیه پژوهش
عملکرد اجتماعی $\leftarrow$ واکنش‌های مصرف کننده	۰/۵۹	۰/۰۵۴	۷/۶۵	تأیید فرضیه پژوهش

نتایج تحلیل‌های فوق حاکی از آن است که مقدار ضریب رگرسیونی بین مسئولیت‌های اجتماعی و عملکرد اجتماعی، برابر با مقدار  $\beta = 0/86$  است که مقدار  $p$  آن به لحاظ آماری معنادار می‌باشد. پس با اطمینان ۹۵٪ می‌توان گفت این فرضیه تأیید می‌شود. به علاوه، فرضیه‌های فرعی متناظر با فرضیه اصلی اول همگی تأیید می‌شود. مقدار ضریب رگرسیونی بین

جدول ۹، نشان‌دهنده تخمین‌های رگرسیونی برای روابط میان متغیرهای پژوهش (که در قالب فرضیه‌ها در آمده است)، خطاهای استاندارد، مقادیر بحرانی (CR) آماره  $t$  و معناداری آنها است. می‌توان گفت که با توجه به مقدار معناداری آزمون  $t$ ، تمامی مسیرهای فرضیه‌ای در این مدل معنادار بوده‌اند، پس تمامی فرضیه‌های این پژوهش مورد تأیید قرار می‌گیرند.

و رزایی (۲۰۱۴)، لرزو و همکاران (۲۰۱۲) و نان و هیو (۲۰۰۷) مطابقت دارد.

نتایج حاصل از فرضیه سوم نشان می‌دهند که عملکرد اجتماعی، پیش‌بینی کننده مناسبی برای واکنش‌های مصرف کننده است. نتیجه پژوهش با مطالعات پارک و همکاران (۲۰۱۴)، منچینی و روزایی (۲۰۱۴)، ای براهیم و همکاران (۲۰۱۴)، لامبرت و لویس (۲۰۱۴)، مارین و همکاران (۲۰۰۹) و کانگ و هاستوت (۲۰۱۳) مطابقت دارد. مهمترین بستر تقویت جایگاه، مطابق با نتایج پژوهش فعلی، اقدامات شرکت در زمینه ابعاد مختلف مسئولیت اجتماعی، که خود شرکت در آن نقش مستقیم دارد، و نیز تأثیر غیر مستقیم آن از طریق واکنش‌های مصرف کننده است.

در مجموع، این پژوهش بستری را برای شناسایی مهمترین ابعاد مسئولیت اجتماعی در صنایع غذایی فراهم نمود تا با کمک آن کارشناسان امر قادر به تدوین مناسب ترین استراتژی‌های شرکت در این زمینه باشند. از آنجایی که یافته‌های این پژوهش ارتباط واکنش‌های مصرف کننده و ابعاد مختلف مسئولیت اجتماعی شرکت را نشان می‌دهد، بنابراین پیشنهاد می‌شود با پیاده‌سازی برنامه‌هایی برای مدیریت مسئولیت اجتماعی شرکت، به پیاده‌سازی این برنامه‌ها در سازمان‌ها کمک شود و برنامه‌ها در حد نظری و برنامه‌صرف، به حال خود رها نشود. مدیران، باید به تمام ابعاد، به طور همزمان توجه داشته باشند و بدانند، به دلیل خاصیت هم افزایی موجود در سازه، غفلت از یک بعد بر کل مسئولیت اجتماعی تأثیرگذار خواهد بود. برای شرکت‌های مشتری مدار که وفاداری مشتری برای آنها بالاترین اولویت است، داشتن یک مدل مسئولیت اجتماعی شرکت و رابطه آن با واکنش مصرف کننده، فوق العاده ضروری است. اتخاذ تدابیری در جهت

مسئولیت‌های اجتماعی و واکنش‌های مصرف کننده برابر با مقدار  $\beta=1/35$  است که مقدار  $p$  آن به لحاظ آماری معنادار است. پس با اطمینان ۹۵٪ می‌توان گفت این فرضیه تأیید می‌شود. به علاوه فرضیه‌های فرعی متناظر با فرضیه اصلی اول همگی تأیید می‌گردد. مقدار ضریب رگرسیونی بین عملکرد اجتماعی و واکنش‌های مصرف کننده برابر با مقدار  $\beta=0/59$  است که مقدار  $p$  آن به لحاظ آماری معنادار می‌باشد. پس با اطمینان ۹۵٪ می‌توان گفت این فرضیه تأیید می‌شود. فرضیه‌های فرعی متناظر با فرضیه اصلی اول همگی تأیید می‌شود.

## ۵. نتیجه‌گیری و پیشنهادها

این پژوهش با هدف تدوین الگوی مسئولیت اجتماعی شرکت و تأثیر آن بر عملکرد اجتماعی و واکنش‌های مصرف کننده انجام شد و در این میان بر ابعاد اقتصادی، اجتماعی و زیستمحیطی مسئولیت اجتماعی تأکید گردید. نتایج به دست آمده، فرضیه اول را مورد تأیید قرار داده است. به طور کلی نتایج عنوان می‌کنند که ابعاد مسئولیت‌های اجتماعی شرکت پیش‌بینی کننده مناسبی برای عملکرد اجتماعی شرکت است. نتیجه پژوهش حاضر، با مطالعاتی از جمله گرافلند و همکاران (۲۰۰۴)، تسای و همکاران (۲۰۱۵)، تسو و وانگ (۲۰۱۴)، هوی سای و همکاران (۲۰۱۵)، صنوبری (۱۳۸۷)، رنجریان و همکاران (۱۳۸۹) مطابقت دارد.

نتایج فرضیه دوم، عنوان می‌کنند که مسئولیت‌های اجتماعی شرکت، پیش‌بینی کننده مناسبی برای واکنش‌های مصرف کننده است. نتیجه پژوهش با مطالعات هرزگ و مون (۲۰۱۳)، کاستلو و لازان (۲۰۱۱)، منچینی

شرکت را کاهش دهد. متغیر مورد شناسایی دیگر در این زمینه شهرت و محبوبیت شرکت است. شهرت و محبوبیت در واقع حاصل سرمایه‌گذاری بلند مدت سازمان است و برای کسب آن، باید راهی طولانی پیموده شود. لذا پیشنهاد می‌شود، سازمان‌ها برای کسب شهرت و محبوبیت که بخش قابل توجهی از آن از بستر مسئولیت اجتماعی، قابل دستیابی است، اقدام نمایند.

از دیگر متغیرهای مهمی که در این پژوهش به آن توجه شده است، رفتار شهروندی سازمانی است. رفتار کارکنان سازمان که فراتر از مسئولیت‌ها و وظایف تعریف شده آنان است. اگر این رفتارها در کلیت سازمان یافت شود، و سازمان به عنوان یک نهاد شهروند مدار، شناسایی شود، می‌تواند نقش چشمگیری در موقوفیت و بقای آن، طبق نظریه نهادینه شدن، داشته باشد. لذا پیشنهاد خاص، این است که سازمان‌ها علاوه بر آشنا نمودن کارکنان خود با مؤلفه‌های رفتار شهروندی، سعی نمایند این مؤلفه‌ها را به عنوان جزئی از فرهنگ خود درآورده و تلاش کنند فرهنگ شهروند مداری را درون خود نهادینه سازند. مسأله قابل توجه دیگر که از گوییه‌های پژوهش قابل استخراج است، اینکه اگر شرکت حساسیت بیشتری در تولید محصولات خود داشته باشد، به عنوان یکی از مؤلفه‌های اصلی در ابعاد اقتصادی، می‌تواند بر تمام ارکان واکنش‌های مصرف کننده، از جمله رفتارهای حمایتی مؤثر واقع شود. در این راستا پیشنهاد می‌شود شرکت با بهبود و بهروزرسانی فناوری تولید خود و استاندارد-سازی فرایندهای تولید و ارائه خدمات، حساسیت خود را در تولید کالاهای وارائه خدمات، برای مشتری و جامعه ملموس سازد. در این زمینه، استفاده از نظامهای کیفیت توصیه می‌شود.

اجرایی نمودن این مدل در صنایع کشور، گام‌های بلندی را در جهت ارتقای سازمان و متعاقباً افزایش رضایت مشتری، به دنبال دارد. از طرفی پیشنهاد می‌شود شرکت‌ها همچون سایر عوامل مهمی که برای آن استراتژی در نظر می‌گیرند، برای مسئولیت اجتماعی شرکت خود هم استراتژی داشته باشند. استراتژی‌هایی مثل خدمات به جامعه و سازمان‌های مردم نهاد و اقدامات حمایتی و مشارکت داوطلبانه در فعالیت‌های اجتماعی، تنها نمونه‌ای از برنامه‌هایی است که از سوی شرکت‌ها می‌تواند در بلندمدت اجرایی شده و در ذهن مشتریان نقش بندد و بر عملکرد شرکت مؤثر باشد. مدیران باید بر شکل‌دهی فعال به مسئولیت اجتماعی شرکت، تمرکز بیشتری داشته باشند و آن را بخش لاینکی از استراتژی بلند مدت شرکت قرار دهند. به منظور بهره‌گیری هرچه بیشتر از منافع مدل پژوهش و روابط آن، پیشنهادهایی جزئی تر بیان می‌گردد: واکنش مصرف کننده از جمله شاخص‌های مهم پژوهش حاضر است که با توجه به اهمیت این شاخص در وفاداری و مراجعه مجدد یک مشتری به سازمان، پیشنهاد می‌شود که قبل از هر چیز، تمرکز شرکت بر ابعاد مسئولیت اجتماعی مرتبط با مشتریان باشد و این امر از طرق مختلف قابل انجام است. یکی از متغیرهایی که رابطه معنی‌داری با مسئولیت اجتماعی شرکت دارد، عملکرد اجتماعی آن است، به ویژه در حوزه فراتر از مشتریان و در امور مرتبط با کلیت افراد جامعه. به خاطر عواملی که در این پژوهش از آنها یاد شد از جمله تمایل افراد به اشتغال در شرکت، افزایش توان شرکت در این زمینه می‌تواند نقش مهمی در جذب نیروی متخصص به سمت خود داشته باشد و دغدغه شرکت در خصوص عواملی مثل ترک خدمت نیروهای معهود و متخصص فعلی و فرار مغزها از

گوناگون از آن، و نیز وجود مدل‌ها و روش‌های سنجش مختلف، کار پژوهشگر را با پیچیدگی‌های خاص خود مواجه ساخت.

### سپاسگزاری

از تحصیلات تکمیلی دانشگاه اصفهان به خاطر حمایت‌هاییش سپاسگزاریم.

### فهرست منابع

- ۱- رنجبریان، بهرام؛ خواجه، الهه و صادقیان. مهدی، (۱۳۸۹). بررسی نقش رفتار شهروندی سازمانی بر وجهه شرکت و وفاداری مشتری مطالعه موردنی هتل‌های چهار و پنج ستاره اصفهان، چهارمین کنفرانس بین المللی مدیریت بازاریابی.
- ۲- شائیمی، علی؛ باری، مجتبی. (۱۳۹۰). کانون کنترل و ارتباط دهان به دهان در میان مصرف کنندگان. مجله مدیریت بازرگانی، شماره ۸: ۱۱۴-۱۰۱.
- ۳- صنوبری، محمد. (۱۳۸۷). رفتار شهروندی سازمانی. دو ماهنامه توسعه انسانی پلیس، شماره ۱۶: ۹۹-۷۹.
- ۴- صنوبری، ناصر؛ خلیلی، محمد؛ ثقفیان، حامد. (۱۳۹۰). بررسی رابطه بین مسئولیت‌پذیری اجتماعی با عملکرد مالی شرکت‌ها. دو فصلنامه علمی- پژوهشی کاوش‌های مدیریت بازرگانی، دوره ۲، شماره ۴: ۵۲-۲۸.
- ۵- کمائی، مریم. (۱۳۹۴). بررسی تأثیر مسئولیت اجتماعی شرکت بر شهرت شرکت و عملکرد برند. مورد مطالعه: صنعت محصولات لبنی میهن. رحیمی، فرج‌الله. پایان‌نامه کارشناسی ارشد، دانشگاه آزاد اسلامی، واحد بین‌المللی خرمشهر- خلیج فارس.

با توجه به نتایجی که از پژوهش فعلی حاصل شد و اهمیت بالایی که پاسخگویان به توجه شرکت به آلاینده‌های محیطی نشان دادند، پیشنهاد می‌شود مدیران تلاش خود را بر شناسایی و بکارگیری انرژی‌های جایگزین و صرفه‌جویی در مصرف انرژی صرف کنند و از مواد اولیه‌ای برای تولید محصول استفاده کنند که حداقل اثرات زیست محیطی را دارند. اهمیت محیط زیست با توجه به فعالیت‌های شرکت و اثراتی که شرکت‌ها بر محیط بالا فصل خود می‌گذارند، اقتضا می‌کند که در مقابل، از محیط پیرامون خود حمایت کنند تا آثار احتمالاً نامطلوب آنها را به نوعی جبرانی کنند. حمایت از مدارس محلی، ایجاد فضای سبز، ایجاد فرصت‌های شغلی و تحصیلی محلی و منطقه‌ای، از جمله مصاديق این پیشنهاد است.

پژوهش حاضر نیز همچون هر پژوهشی محدودیت‌های خاص خود را داشته است. یکی از محدودیت‌های این پژوهش، عدم همکاری برخی از شرکت‌ها در مراحل اولیه پژوهش به دلایلی چون عدم آشنایی با موضوع پژوهش، محافظه کاری، بوروکراسی اداری و غیره بود. این امر، مستلزم صرف وقت و انرژی زیادی برای پر کردن پرسشنامه‌ها و جلب همکاری پاسخگویان بود. از سوی دیگر با توجه به اینکه پاسخگویان، هم مدیران و هم مشتریان عمدۀ شرکت‌ها بودند، مشکل دستیابی به آنها دو چندان شد. یکی دیگر از محدودیت‌های این پژوهش، استان مورد نظر برای بررسی توسط پژوهشگر بود. عدم دسترسی به سایر استان‌ها به دلیل محدودیت زمانی و مکانی را می‌توان یکی از محدودیت‌های اصلی این پژوهش برشمرد. از طرفی نظرات مختلف نویسنده‌گان در حوزه مسئولیت اجتماعی شرکت، عملکرد اجتماعی و واکنش‌های مصرف کننده، ابعاد مختلف این متغیرها و تعاریف

- Journal of Business Research, 66 (10): 1870–1880.
- 16- Hui Tsai, Y. Peng Lin, C. Chun Ma, H. & Tsu Wang, R. (2015). Modeling corporate social performance and job pursuit intention: Forecasting the job change of professionals in technology industry. *Technological Forecasting & Social Change*, 99: 14-21.
- 17- Ibrahim, H. I., & Almarshed, S. O. (2014). Sporting Event as a Corporate Social Responsibility Strategy. *Procedia Economics and Finance*, Vol. 11, p. 3- 14.
- 18- Jöreskog, K. G. & Sörbom, D. (1979). *Advances in Factor Analysis and Structural Equation Models*. New York: University Press of America.
- 19- Kang, K.H., Lee, S. & Huh, C. (2010). Impacts of positive and negative corporate social responsibility activities on company performance in the hospitality industry, *International Journal of Hospitality Management*, 29, (1): 72-82.
- 20- Kang, J., Hustvedt, G. (2013). Building Trust between Consumers and Corporations: The Role of Consumer Perceptions of Transparency and Social Responsibility. *Journal of Business Ethics*, Vol. 125, No. 2, p. 253-265.
- 21- Lombart, C. & Louis, D. (2014). A study of the impact of Corporate Social Responsibility and price image on retailer personality and consumers' reactions (satisfaction, trust and loyalty to the retailer). *Journal of Retailing and Consumer Services*, 21: 630–642.
- 22- Loureiro, S., Sardinha, I. & Reijnders, L. (2012). The effect of corporate social responsibility on consumer satisfaction and perceived value: the case of the automobile industry sector in Portugal. *Journal of Cleaner Production*, 37: 172-178.
- 23- Limpanitgul, T., Robson, M. J., Williams, J. G & Lerthaitrakul, W. (2013). Effects of co-worker support and customer cooperation on service employee attitudes and behavior: Empirical evidence from the airline industry. *Journal of Hospitality and Tourism Management*, Vol. 20, No. 1, p. 23- 33.
- ۶- موون، جان سی؛ مینور، میشل اس. (۱۳۹۲). رفتار مصرف کننده، ترجمه عباس صالح اردستانی و محمد رضا سعدی. تهران: اتحاد-آلار، چاپ پنجم.
- 7- Al-Hawari, M. A. & T. Ward. (2006). The Effect of Automated Service Quality on Australian Bank's Financial Performance and the Mediating Role of Customer Satisfaction. *Marketing Intelligence and Planning*, 24(2): 127-147.
- 8- Barclay, D., Thompson, R., & Higgins, C. (1995). The Partial Least Squares (PLS) Approach to Causal Modeling: Personal Computer Adoption and Use an Illustration, *Technology Studies*, 2(2): 285-309.
- 9- Baber, A. Thurasamy, R. Malik, M. I. Sadiq, B. Islam, S. & Sajjad, M. (2016). Online Word-Of-Mouth Antecedents, Attitude and Intention-ToPurchase Electronic Products in Pakistan. *Telematics and Informatics*, 33(2): 388-400.
- 10- Castelló, I. Lozano, J. M. (2011). Searching For New Forms of Legitimacy through Corporate Social Responsibility Rhetoric. *Journal of Business Ethics*, 100(1): 11–29.
- 11- Font, X., Guix, M. & Bonilla-Priego, M. J. (2016). Corporate Social Responsibility In Cruising: Using Materiality Analysis to Create Shared Value. *Tourism Management*, 53: 175-186.
- 12- Fornell, C. & Larcker, D. F. (1981). Evaluating structural equation models with unobservable variables and measurement error. *Journal of Marketing Research*, 18 (2): 39-50.
- 13- Graafland , J., ijffinger, S & ; Smid, H. (2004). Corporate social responsibility of Dutch companies: Benchmarking, transparency and robustness. *Journal of Business Ethics*, Vol. 53, No. 1-2, p. 137-152.
- 14- Holland, J. L. (1999). Why interest inventories are also personality inventories. In M. L. Savickas & A. R. Spokane (Eds.), *Vocational interests: Meaning, measurement, and counseling use* (p. 87-102). Palo Alto, CA: Davies-Black.
- 15- Herzig, C. & Moon, J. (2013). Discourses on corporate social responsibility in the financial sector.

- and altruistic values. *J Bus Ethics*, 114 (2): 193-206.
- 31- Tabachnick, B. G., & Fidell, L. S. (2013). *Using Multivariate Statistics* , 6th ed. Boston: Allyn and Bacon.
- 32- Tsu Wang, R. (2013). Modeling Corporate Social Performance and Job Pursuit Intention: Mediating Mechanisms of Corporate Reputation and Job Advancement Prospects. *Journal of Business Ethics*, Vol. 117, No.3, pp. 569-582.
- 33- Vázquez, D. G. & Hernandez, M. I. (2014). Measuring Corporate Social Responsibility for Competitive Success at a Regional Level. *Journal of Cleaner Production*, 72: 14-22.
- 34- Walker, M.B., Kent, A., & Rudd, A. (2007). Consumer reactions to strategic philanthropy in the sport industry. *Business Research Yearbook*, 14, 926-932.
- 35- Wheaton, F.W. (1977). *Aquacultural Engineering* , second printing. Robert E. Krieger Publishing Company. Malabar, Florida.
- 36- Wood, DJ (2010). Measuring Corporate Social Performance: A review, *International Journal of Management Reviews*, 12(1): 50-84.
- 37- Zappala, G. (2003). Good Citizens-strong Communities are Still Good For Business, *Eureka Street*, 13(5): 10-11.
- 24- Marin, L., Ruiz, S. & Rubio, A. (2009). The Role of Identity Salience in the Effects of Corporate Social Responsibility on Consumer Behavior. *Journal of Business Ethics*, 84(1): 65-78.
- 25- Menichini, T. & Rosati, F. (2014). The Strategic Impact of CSR Consumer-Company Alignment. Tamara Menichini and Francesco Rosati *Procedia - Social and Behavioral Sciences*, 109: 360 – 364.
- 26- Nan, X. & Heo, K. (2007). Consumer Responses to Corporate . *The Journal of Advertising*, 36(2): 63-74.
- 27- Nunnally, J. C. & Bernstein, I. H. (1994). *Psychometric theory*. New York: McGraw-Hill.
- 28- Park, J. Lee, H. & Kim, C. (2014). Corporate Social Responsibilities, Consumer Trust and Corporate Reputation: South Korean consumers' perspectives. *Journal of Business Research*, 67 (3): 295-302.
- 29- Pino, G. Amatulli, C., Angelis, M. D. & Peluso, A. M. (2015). The influence of corporate social responsibility on consumers' attitudes and intentions toward genetically modified foods: evidence from Italy. *Journal of Cleaner Production*, 100: 1-9.
- 30- Romni, S. & Grappi, S. (2013). Explaining consumer reactions to corporate social responsibility: The role of gratitude