

کاربرد هزینه یابی بر مبنای فعالیت در رشته های تحصیلی علوم انسانی دانشگاه آزاد اسلامی

ابراهیم عباسی^۱

تاریخ پذیرش: ۹۱/۱/۲۰

تاریخ دریافت: ۹۰/۱۰/۵

چکیده

هدف این مقاله محاسبه قیمت تمام شده هر یک از رشته های علوم انسانی دانشگاه آزاد اسلامی واحد علی آباد کتول می باشد. در این پژوهش از روش هزینه یابی بر مبنای فعالیت استفاده شده است. اطلاعات مالی از اسناد و صورت های مالی واحد برای سال تحصیلی ۷-۱۳۸۶ استخراج شده و در مراحل محاسباتی از روش گریسون استفاده شده است. نتایج پژوهش نشان داد که امکان شناسایی فعالیت های موجد هزینه، محرک های هزینه و منابع سربار به تفکیک سربار مستقیم و غیر مستقیم و تخصیص آن بین رشته های علوم انسانی واحد دانشگاهی وجود دارد. رشته کارشناسی حسابداری تمام وقت به دلیل تعداد زیاد دانشجویان از کمترین قیمت تمام شده و رشته کاردانی زبان انگلیسی به دلیل تعداد کم دانشجویان از بالاترین قیمت تمام شده برخوردار است.

واژه های کلیدی: هزینه یابی بر مبنای فعالیت؛ تخصیص سربار غیرمستقیم؛ محرک هزینه؛ هزینه های غیرمستقیم؛ قیمت تمام شده دانشجویان علوم انسانی.

۱- مقدمه

فعالیت یکی از روش‌های نوین در شناسایی و تسهیم هزینه‌های سربار غیر مستقیم و سربار ثابت در واحدهای تولیدی و خدماتی محسوب می‌شود. از این رو هدف از این مقاله استفاده از روش هزینه‌یابی بر مبنای فعالیت (ABC) در تعیین قیمت تمام شده هر دانشجو در رشته‌های علوم انسانی است تا در تعیین شهریه دانشجویان اطلاعات مفیدی را در اختیار تصمیم‌گیران دانشگاه آزاد اسلامی قرار دهد. بنابراین پژوهش حاضر اهدافی به شرح زیر را مد نظر دارد:

- ۱) اجرای روش ABC در محاسبه بهای تمام شده دانشجویان رشته‌های علوم انسانی دانشگاه آزاد اسلامی واحد علی‌آبادکتول
- ۲) شناسایی فعالیت‌های موجد هزینه در دانشگاه و گروه‌های آموزشی
- ۳) محاسبه بهای تمام شده دانشجویان به روش هزینه‌یابی بر مبنای فعالیت

۲- مروری بر مبنای نظری و پیشینه پژوهش

کوپر، کاپلان و جانسون در سال ۱۹۸۸ دیدگاه جدیدی را در حسابداری و بودجه‌ریزی تحت عنوان "هزینه‌یابی بر مبنای فعالیت" مطرح کردند. آنها متوجه شدند آنچه که باعث هزینه می‌شود عملیات و فرایندها (فعالیت) است نه نیروی انسانی و ماشین‌آلات و تجهیزات (منابع). بنابراین اگر نحوه انجام کارها و فرایندها (مجموعه‌ای از فعالیت‌های بهم‌پیوسته) اصلاح شوند هزینه‌ها نیز تغییر می‌یابند. توجه هزینه‌یابی بر مبنای فعالیت به فرآیند تولید و شناخت انواع فعالیت‌هایی است که مستقیم یا غیر مستقیم در جهت تولید محصول دخالت دارند. هزینه‌یابی بر مبنای فعالیت بیان می‌کند که بهای تمام شده محصولات ناشی از فعالیت‌هایی است که برای تولید محصول به کار گرفته می‌شوند. زیرا فعالیت‌ها منشأ ایجاد هزینه هستند. بنابراین هر محصول به

تعیین شهریه دانشجویان مستلزم محاسبه دقیق اقلام قیمت تمام شده آموزش هر دانشجو در رشته‌ها و گروه‌های آموزشی مختلف است. در محاسبه قیمت تمام شده، نحوه تخصیص هزینه‌های غیرمستقیم و بویژه سربار غیرمستقیم اهمیت بیشتری دارد. زیرا نه تنها سهم هزینه‌های سربار در قیمت تمام شده قابل توجه است بلکه نحوه تسهیم هزینه‌های غیرمستقیم نیز دارای اهمیت می‌باشد. یکی از روش‌های تسهیم هزینه‌های سربار، روش سنتی است. از آنجایی که این روش از یک مبنا برای تخصیص سربار استفاده می‌کند، از این رو وقتی که واحدهای تولیدی یا خدماتی محصولات مختلفی را عرضه می‌کنند، این روش به درستی سهم هر محصول را از سربار شناسایی نمی‌کند و در نتیجه قیمت تمام شده به درستی محاسبه نمی‌شود. امروزه برای رفع این مسأله از همه فعالیت‌هایی که مستقیم یا غیرمستقیم در تولید کالا و خدمات موثرند در تخصیص سربار استفاده می‌شود. روش هزینه‌یابی بر مبنای فعالیت (ABC)^۱ در تسهیم سربار به نقش همه فعالیت‌ها در ایجاد سربار اهمیت داده و از سربار بودجه شده همه آن‌ها در محاسبه قیمت تمام شده خدمات و محصولات استفاده می‌کند. سیستم هزینه‌یابی بر مبنای فعالیت، پدیده نوینی است که تفکر هزینه‌یابی حسابداری مدیریت را به شدت دگرگون ساخته است (نمازی، ۱۳۷۸). لازم است فرآیند تصمیم‌گیری و سیاست‌گذاری در تعیین شهریه دانشجویان در دانشگاهها و موسسات آموزشی عالی کشور شفاف شود. از این رو باید رابطه‌ای منطقی بین قیمت تمام شده واقعی و نرخ شهریه‌ها برقرار باشد. برای هزینه‌ها هر دانشجو در گروه‌های آموزشی مختلف، لازم است هزینه‌های غیرقابل ردگیری، شناسایی و سهم آنها در قیمت تمام شده، تعیین شود. هزینه‌یابی بر مبنای

مثالدر فرآیند استخدام نیرو علاوه بر اداره پرسنلی ممکن است اداره حراست، گزینش روابط عمومی و معاونت آموزش مشارکت کند. روش هزینه‌یابی بر مبنای فعالیت همه هزینه‌های واقعی انجام یک فرآیند را با جمع‌آوری آمار هزینه‌ای از واحدهای فرابخشی محاسبه می‌کند. در ماده ۴۹ قانون برنامه چهارم توسعه آمده است؛ اعتبارات هزینه‌ای از محل بودجه عمومی دولت و بر اساس قیمت تمام شده و هزینه سرانه به دانشگاهها تخصیص می‌یابد. بنابراین محاسبه هزینه سربار دقیق و صحیح حائز اهمیت است. سیستم ABC از ابتدا در سازمانهای تولیدی مطرح و تکامل یافت، اما با مشخص شدن نتایج مثبت حاصل از بکارگیری آن، این سیستم در سازمان‌های خدماتی نظیر بیمارستانها و مراکز بهداشتی، بانکها و رستورانها نیز بکار گرفته شد و نتایج مناسب و مفیدی از اجرا و بکارگیری آن حاصل گردید (آذین فر، ۱۳۸۵: ۳۸).

نتیجه پژوهش فاستر^۴ در آمریکا نشان داد که روش سنتی نمی‌تواند اطلاعات مناسبی را برای تصمیم‌گیری مدیران فراهم کند. طبق نظرسنجی از مدیران شرکت‌های بزرگ آمریکا ۵۱ درصد معتقد بودند روش سنتی اطلاعات کافی برای هزینه‌یابی خدمات را فراهم نمی‌کند. از نظر ۴۵ درصد، اطلاعات این روش دقیق و واقعی نیست و در تصمیم‌گیری‌ها نمی‌توان به آن‌ها اعتماد کرد (رجبی، ۱۳۸۳: ۶۴).

نتیجه یک پژوهش نشان می‌دهد که ۳۶ درصد از شرکت‌های آمریکایی مورد مطالعه از سیستم ABC استفاده می‌کنند. این سیستم نه تنها در واحدهای تولیدی کشورهای غربی بلکه در سازمانهای خدماتی آنها نیز بکار گرفته می‌شود و اخیراً کاربرد وسیعی در صدها سازمان پیدا کرده است (عرب مازاد و ناصری، ۱۳۸۲ : ۱۷). بررسی‌ها نشان می‌دهد که ۷۶/۹۲ درصد از شرکت‌های استفاده‌کننده از ABC در

میزان استفاده از این فعالیت‌ها باید در مرحله تخصیص سربار از هزینه‌های ثابت غیرمستقیم سهمیم شود. هزینه‌یابی بر مبنای فعالیت نوعی روش هزینه‌یابی محصول است که در آن سربار کل بودجه شده به فعالیت‌های موجد هزینه تخصیص می‌یابد و سپس آمار هزینه‌های واقعی (عملکرد) جمع‌آوری شده و بر مبنای نرخ جذب سربار برای هر فعالیت می‌توان هزینه‌های غیر مستقیم را بین انواع محصولات سفارشی و تولید انبوه تسهیم کرد. در این روش برای تخصیص سربار برای هر فعالیت باید "محرک هزینه"^۳ تعریف شود. محرک هزینه یعنی چه عواملی منشأ ایجاد هزینه برای هر فعالیت است. به این محرک‌ها، "هزینه‌ساز"^۳ نیز گویند. برای هر فعالیت باید یک محرک هزینه (عنصر هزینه‌ساز) تعریف کرد. عنصر هزینه‌ساز عامل ایجاد هزینه برای یک فعالیت و یا یک منبع می‌باشد. در مواردی که برای یک فعالیت چند محرک هزینه وجود داشته باشد آن فعالیت را به فعالیت‌های ریزتری باید تجزیه کرد و برای هر ریز فعالیت عنصر هزینه‌ساز مربوطه را تعریف کرد (قادری ۱۳۸۵، ص ۲۶۶). تعداد فعالیت‌های یک سازمان ممکن است به قدری زیاد باشد که استفاده از یک محرک فعالیت توجیه‌پذیر نباشد. بنابراین لازم است برخی از فعالیت‌ها را تلفیق کرد. هر قدر تعداد فعالیت‌های تلفیق شده بیشتر باشد توانایی محرک فعالیت به منظور تخصیص هزینه منابع صرف شده به محصولات کاهش می‌یابد (عزیزی و مدرس ۱۳۷۹، ص ۴۸).

در روشهای سنتی بهای تمام شده هزینه‌ها به صورت بخشی (واحدهای سازمانی) محاسبه می‌شد در حالی که در هزینه‌یابی بر مبنای فعالیت هزینه‌ها به صورت فرابخشی - همه دوایر و واحدهای سازمانی که مستقیم و غیر مستقیم در تولید محصول یا خدمت دخالت دارند - محاسبه می‌شود. به عنوان

بخش تولید و ۲۳/۰۸ درصد در بخش خدمات می باشند. (منوج^۵ و همکاران، ۲۰۰۵: ۱۳۷)

سابقه استفاده از هزینه یابی بر مبنای فعالیت در مؤسسات آموزشی، اگر چه بسیار محدود ولی به اواخر دهه ۱۹۸۰ باز می گردد. یکی از اولین منابع در این زمینه مربوط به «پورت و برک»^۶ است. ایشان متذکر شدند که مؤسسات آموزش عالی در واقع یک تولید کننده یا عرضه کننده چندمحصولی هستند که باید تولیدات خود را در یک بازار رقابتی بفروش رسانند. اگر قیمت این محصولات بسیار بالا باشد، خطر از دست دادن بازار به نفع رقیب برای آنان هست و اگر خیلی کم باشد، با خطر ضرر و زیان مواجه خواهند بود. لذا باید بتوان قیمت این محصولات را بطریقی بر اساس قیمت تمام شده تعیین کرد تا ارزش واقعی آنها معلوم شود و بتوان بین تولید محصولات یا ارائه خدمات مختلف (آموزش، پژوهش و سایر خدمات) توازن برقرار کرده و اولویت بندی نمود. این کار بیشترین مزیت رقابتی را برای مؤسسات آموزشی و خدماتی به همراه خواهد داشت (قارون، ۱۳۸۵: ۵۰).

رؤسا و مسئولین به دلیل نداشتن اطلاعات کافی از فعالیت ها و هزینه های مربوط، قادر به مدیریت مطلوب قیمت تمام شده و تصمیم گیریهای مرتبط با هزینه ها نمی باشند. علاوه بر این، افزایش حجم و پیچیدگی عملیات، موجب افزایش قیمت تمام شده دروس و دوره های تحصیلی می شود. برای نمونه پژوهش «دی هیز و لوورینیک»^۷ نشان داد که پس از استقرار نظام هزینه یابی بر مبنای فعالیت، هزینه های برگزاری یک دوره تحصیلی، بیش از سه برابر شهریه دریافتی از دانشجویان بوده است (باغومیان، ۱۳۸۴: ۲۶).

تجارب موجود از اجرای روش هزینه یابی بر مبنای فعالیت بسیار متنوع است. برای مثال برخی

رویکرد ABC را صرفاً برای هزینه های هیئت علمی استفاده کرده اند (دویال^۸، ۱۹۹۳: ۴۵). برخی دیگر از آن برای اندازه گیری هزینه هر برنامه و هزینه سرانه یک فارغ التحصیل بکار برده اند (بیسلی^۹، ۱۹۹۳: ۶۷). از اولین موارد توصیف روش ABC و مزایای کاربرد آن می توان به مطالعات موردی در دانشگاههای انگلستان و آمریکا اشاره کرد (آکتن و کاتن^{۱۰}، ۱۹۹۷) و (گودارد و اویی^{۱۱}، ۱۹۹۸: ۳۵). اما اولین چهارچوب کامل روش ABC در دانشگاهها را به «ارنست و یانگ»^{۱۲} منصوب می دانند. که در آن دوره فعالیتهای مرتبط با تحصیل دانشجوی در دانشگاه ترسیم شد (ارنست و یانگ، ۱۹۹۱: ۵۵).

«ارنست و یانگ» برای پیاده سازی ABC در مؤسسات آموزش عالی استرالیا، امور دانشجویی، تدریس و تحقیق، اموراداری و تأسیسات را به عنوان مخازن هزینه دانشگاه شناسایی کردند. اما تنها به بررسی تدریس و تحقیق بعنوان یکی از مخازن هزینه پرداختند. ساعات مورد استفاده اساتید و پرسنل بوسیله مدیر گروه هر رشته بین فعالیتهای تحقیق و تدریس و خدمات حرفه ای تسهیم شد. نتایج نشان داد که از مخزن هزینه تدریس ۵۰/۱ درصد به تدریس، ۲۶/۳ درصد به تحقیق و ۳۵ درصد به خدمات حرفه ای تعلق دارد. همچنین هزینه تدریس به نسبت ۳۵ درصد برای دانشجویان دوره تحصیلات تکمیلی و ۶۵ درصد برای دانشجویان دوره دکتری تسهیم گردید و هزینه سرانه هر دانشجو در مقطع تحصیلات تکمیلی ۵۲۹۳ دلار و در مقطع کارشناسی ۲۹۴۱ دلار بود (ارنست و یانگ، ۱۹۹۸).

«هرمیستون»^{۱۳} در سال ۱۹۹۹ برای سیستمهای هزینه یابی دانشگاه «مانی تو با»^{۱۴} در کانادا به تجزیه و تحلیل هزینه های این دانشکده در طول یک دوره مالی پرداخت. مدلی که در این تحقیق به کار گرفته شد بر این مبنای بود که هزینه های ایجاد شده بر

است که گروه‌های کامپیوتر و ریاضی کمترین و گروه آموزشی کشاورزی بیشترین قیمت تمام شده را داشت (اعتمادی، ۱۳۸۳).

«احمد رجبی» (۱۳۸۳) از روش ABC برای محاسبه قیمت تمام شده دانشجویان گروه پزشکی در دانشگاه‌های علوم پزشکی شیراز، فسا و یزد استفاده کرد. نتایج این پژوهش نشان داد که قیمت تمام شده آموزش هر دانشجوی پزشکی در شیراز ۴۹۹ ۱۷۲ ۱۴۳ ریال در فسا ۲۴۰ ۲۷۳ ۲۰۲ ریال و در یزد ۸۵۴ ۱۷۶ ۱۴۱ ریال است. علت افزایش قیمت تمام شده در دانشکده علوم پزشکی فسا نسبت به دو دانشگاه دیگر تعداد دانشجویان کمتر آن نسبت به دو دانشگاه دیگر بود.

رئوفی (۱۳۸۶) از ABC برای محاسبه سرانه دانشجویان کارشناسی روزانه دانشکده علوم اجتماعی و علوم پایه دانشگاه الزهرا استفاده کرد. نتایج نشان داد که هزینه سرانه دانشجو در دانشکده علوم اجتماعی در گروه‌های مدیریت، حسابداری، اقتصاد، علوم اجتماعی و مطالعات خانواده، بترتیب: ۱۶، ۱۲، ۱۷، ۱۵ و ۱۱ میلیون ریال و در دانشکده علوم پایه در گروه‌های فیزیک، ریاضی، شیمی و میکروبیولوژی به ترتیب ۲۸، ۱۶، ۲۹ و ۱۴ میلیون ریال است.

پژوهشی با عنوان «بررسی میزان هزینه سرانه دانشجویی دانشکده تربیت بدنی و مقایسه آن با هزینه سرانه چند رشته منتخب دانشگاه تهران» توسط سید نصرالله سجادی (۱۳۸۳) انجام گرفت. یافته‌های این پژوهش نشان داد که دانشکده روان شناسی در سال ۱۳۸۰ بیشترین سرانه دانشجویی را نسبت به ۳ دانشکده تربیت بدنی، فنی و مهندسی و علوم اداری داشته است.

حسب تعداد بخش‌های موجود تسهیم می‌شد تا بر این اساس قیمت تمام شده هر ساعت آموزش و هزینه استاندارد آموزش هر دانشجو محاسبه گردد (هرمیستون، ۱۹۹۹).

دانشگاه ایالتی «کنساس»^{۱۵} اساتید را مهمترین منبع خود معرفی می‌کند و از روش هزینه‌یابی بر مبنای فعالیت برای تخصیص هزینه‌ها به فعالیت‌های مختلف استفاده کرد. در اجرای این سیستم، دانشگاه ابتدا چهار مخزن هزینه تحقیق، تدریس، خدمات عمومی و فعالیت‌های اجرایی و ۱۴ ریز فعالیت برای آنها شناسایی کرد. حق التدریس اساتید به این فعالیتها تخصیص یافته و هزینه‌های کل نیز اعم از مستقیم و غیرمستقیم به آنها تسهیم می‌شد. نتایج این پژوهش نشان داد که تدریس ۲۴/۶ درصد، تحقیقات ۲۴/۴ درصد، فعالیت‌های اجرایی ۱۶/۱ درصد و خدمات عمومی ۱۳/۸ درصد، از منابع را استفاده کرده‌اند (رئوفی، ۱۳۸۶: ۶۱).

دانشگاه «بایلر تگزاس»^{۱۶} ABC را در دانشکده علوم بازرگانی اجرا نمود. «علیجاندر»^{۱۷} ابتدا نموداری را ترسیم کرد که از مخازن هزینه کلی دانشگاه آغاز و به موضوعات هزینه مورد نظر ختم می‌شد. سپس طی ۱۶ مرحله هزینه‌ها را از سطح کلی یعنی دانشگاه به موضوعات هزینه تخصیص داد. موضوع هزینه در رساله دکتری علیجاندر، قیمت تمام شده هر دانشجو بود. نتایج نشان داد که هزینه سرانه هر دانشجو در مقطع کارشناسی ۱۴۰۶ دلار است (علیجاندر، ۲۰۰۰).

مطالعه‌ای در ایران، بهای تمام شده خدمات قابل ارائه (واحدهای درسی) به دانشجویان در دانشگاه تربیت مدرس را محاسبه کرد. نتایج نشان داد که متوسط قیمت تمام شده یک رشته تحصیلی در سال ۱۳۸۳ حدود ۸۹۲ ۶۰۲ ۱۲ ریال است. این رقم متوسط قیمت تمام شده رشته‌های ۱۲ گروه آموزشی

۳- سؤالات پژوهش

- در این پژوهش طبق مدل گریسون شش مرحله
- زیرا برای فرآیند هزینه یابی به روش ABC اجرا شد (گریسون، ۲۰۰۶: ۳۲۰).
۱. شناسایی فعالیت ها و تعیین مخازن هزینه:
- فعالیت‌های اصلی در سطح واحد دانشگاهی گروه علوم انسانی شناسایی و در دو سطح « فعالیت در سطح دانشگاه» و «فعالیت در سطح گروه آموزشی» برای آنها طبقه بندی و ریز فعالیتها در هر سطح شناسایی گردید. سپس محرکهای هزینه، متناسب با مخازن هزینه شناسایی شد.

۴- روش شناسایی پژوهش

۲. ردیابی مستقیم هزینه ها به موضوعات هزینه:
- با توجه به منابع موردنیاز برای انجام هر فعالیت، در این مرحله باید هزینه منابع موردنیاز برای انجام فعالیتها را شناسایی کرد. عملیات هزینه یابی با توجه به نوع اطلاعات موردنیاز برای تصمیم گیری متفاوت است و می توان هزینه ها را از سطوح جزئی تا کلی جمع آوری کرد که این موضوع بیشتر به هدف هزینه بستگی دارد. در صورتی که هدف هزینه در دانشگاه، فقط یک رشته باشد نیازی به جزئیات هزینه نیست. بعنوان مثال اگر در یک گروه آموزشی تنها یک رشته تحصیلی وجود داشته باشد و هدف، محاسبه قیمت تمام شده آن رشته تحصیلی باشد، نیازی به تفکیک و ریزه‌بندی ها نیست. اما اگر در یک گروه تحصیلی رشته های مختلفی وجود داشته باشد، باید اقلام هزینه خاص هر رشته شناسایی و سپس هزینه یابی کرد.
۳. نسبت دادن هزینه ها به مخازن هزینه:
- برای تخصیص هزینه های دانشگاه به فعالیتها باید از محرک های مناسب استفاده کرد. در این مرحله با تشکیل جدول هزینه -فعالیت که ستون های آن را منابع (اقلام هزینه) و سطرهای آن را فعالیت تشکیل می دهد، منابع که توسط هر فعالیت مصرف می شود، مشخص می گردد
- این پژوهش به دنبال محاسبه قیمت تمام شده آموزش دانشجویان رشته‌های تحصیلی علوم انسانی دانشگاه آزاد اسلامی واحد علی‌آبادکتول به روش ABC است. در این پژوهش از اسناد و مدارک و صورتهای مالی واحد مربوطه دانشگاه آزاد اسلامی برای جمع آوری اطلاعات مالی استفاده شده است. از آنجائیکه این مطالعه محدود به یک واحد دانشگاهی است از این رو این پژوهش از نوع مطالعه موردی مبتنی بر گذشته نگر است. زیرا در محاسبه قیمت تمام شده از ارقام هزینه ای سال تحصیلی ۸۶-۸۷ استفاده شده است. در هزینه یابی بر مبنای فعالیت از مدل «گریسون» (۲۰۰۶)^{۱۸} استفاده شده است. بدین ترتیب که سربرار غیر مستقیم طبق این مدل برای هر گروه آموزشی محاسبه شده و از مجموع سربرار غیرمستقیم هر گروه با سربرار مستقیم هزینه های مواد و دستمزد، قیمت تمام شده در هر رشته تحصیلی بدست آمده است. رشته های تحصیلی علوم انسانی واحد در سال مزبور عبارتند از حسابداری (۵ رشته)، مدیریت بازرگانی (۲ رشته)، مدیریت دولتی (۲ رشته)، زبان فارسی (۲ رشته)، زبان انگلیسی و امور بانکی.

۴. محاسبه نرخ های فعالیت:

پس از محاسبه جدول هزینه - فعالیت، مقدار هر فعالیت براساس محرک های فعالیت تعیین می شود. به کمک کارشناسان و مسئولین هر حوزه، مقدار فعالیت برای محرک هزینه محاسبه شد. برای مثال از کارشناس نظام وظیفه خواسته شد چه تعداد دانشجوی پسر (به تفکیک رشته) در سال تحصیلی ۸۶-۸۷ به حوزه نظام وظیفه معرفی شده اند؟ سپس نرخ هر فعالیت با تقسیم هزینه آن فعالیت بر مقدار هر فعالیت بدست آمد.

۵. تخصیص هزینه ها به موضوعات هزینه:

هزینه های مربوط به هدف هزینه صرفاً هزینه های مستقیم نیست. از این رو هزینه های غیرمستقیم برحسب محرک منابع به هدف هزینه اختصاص می یابد تا بدین ترتیب هزینه کل هرهدف هزینه مشخص شود. بعنوان مثال اگر هدف هزینه محاسبه قیمت تمام شده آموزش یک دانشجو در یک گروه آموزشی باشد، علاوه بر تخصیص هزینه هایی که به دلیل اشتراک با سایر گروهها مستقیماً قابل ردیابی نیستند، هزینه های جانبی نظیر خوابگاه، سلف سرویس، آب و برق، استهلاکات محاسبه شد تا هزینه کل (مستقیم و غیرمستقیم) بدست آید.

۶. تهیه گزارش برای مدیریت:

پس از محاسبه قیمت تمام شده هر دانشجو، نتیجه پژوهش برای تصمیم گیری به مدیریت گزارش می شود. در این مرحله می توان قیمت تمام شده آموزش هر دانشجو را به مدیریت گزارش داد. همچنین از طریق تجزیه و تحلیل منابع مصرف شده و قیمت تمام شده هر دانشجو در هر رشته تحصیلی می توان فعالیت های دارای ارزش افزوده و فعالیت های بدون ارزش افزوده را شناسایی کرد و به حذف یا اصلاح فعالیت های بدون ارزش افزوده پرداخت و در

صورت نیاز به طراحی مجدد ساختار یا مهندسی مجدد فعالیتها اقدام کرد.

۵- نتایج پژوهش

جدول ۱ هزینه های مواد مستقیم، دستمزد مستقیم و سربار را برای رشته های مختلف علوم انسانی نشان می دهد.

ارقام این جدول از روی اسناد و مدارک حسابداری و امور مالی دانشگاه استخراج شده است. ۱۴ رشته علوم انسانی در سال ۷ - ۱۳۸۶ جمعاً ۶۸۰۰۵۰۲ ۱۹۲۴۰۲ هزار ریال هزینه مواد مستقیم، و ۷۶۲۹۵۶ هزار ریال هزینه سربار مستقیم به دانشگاه تحمیل کرده اند. در جداول ۱/۲ و ۲/۲ هزینه های سربار غیر مستقیم بر حسب منابع سربار بر اساس سر فصل های حساب ها برای ۶ ماهه اول و دوم سال تحصیلی ۷ - ۱۳۸۶ از روی مستندات و صورتهای مالی دانشگاه استخراج شده اند. اگر جمع منابع سربار بر حسب هر یک از حساب های موجد سربار هزینه های سربار قابل ردگیری به هر یک از رشته های تحصیلی را کسر کنیم باقی مانده سربار غیر مستقیم خواهد بود. بنابراین آن بخش از منابع سربار که قابل تسهیم به رشته های تحصیلی باشند آن را سربار مستقیم و بقیه در سربار غیر مستقیم طبقه بندی شده اند. جدول ۳ هر یک از منابع سربار را بر حسب محرک هزینه و مبلغ سربار غیر مستقیم نشان می دهد. بطوریکه جمع منابع سربار غیر مستقیم در سال تحصیلی ۷ - ۱۳۸۶ حدود ۲۰۸۸۱۳۲۲ هزار ریال است. جداول ۱/۴ تا ۴/۳ فعالیت های مختلف دانشگاه را در سطح حوزه ریاست، معاونت ها و در سطح دانشکده بر حسب مقدار فعالیت مصرف شده در سطح هر فعالیت نشان می دهد. برای هر سطح انواع شاخص مصرف فعالیت معرفی شده است. جداول ۱/۵ تا ۳/۵ مقدار مصرف

می دهد. ارقام جداول ۹/۱ تا ۹/۳ از حاصلضرب نرخ فعالیت در ارقام جداول ۸/۱ تا ۸/۳ برای هر یک از رشته های علوم انسانی بدست آمده است. جدول ۱۰ آمار تعداد دانشجویان هر یک از رشته های علوم انسانی را در سال تحصیلی ۷ - ۱۳۸۶ نشان می دهد. جدول ۱۱ قیمت تمام شده آموزش هر یک از رشته های علوم انسانی برای سال تحصیلی ۷ - ۱۳۸۶ به روش تخصیص سربار طبق متدولوژی ABC نشان می دهد.

هر یک از منابع سربار در هر یک از فعالیت های مختلف دانشگاه را نشان می دهد. جدول ۶ مقدار هر فعالیت را در سطح دانشگاه و در سطح امور آموزشی بر حسب هر یک از محرک های هزینه نشان می دهد. جدول ۷ از ارقام ستون هزینه فعالیت هر یک از مخازن فعالیت در جداول ۵/۱ تا ۵/۳ استخراج شده است، از تقسیم ارقام ستون هزینه فعالیت به ارقام ستون مقدار فعالیت، نرخ فعالیت بدست آمده است. جداول ۸/۱ تا ۸/۳ سهم هر رشته از محرک فعالیت برای هر یک از فعالیت ها در سطح دانشگاه را نشان

جدول ۲/۱- شناسایی سربار غیرمستقیم دانشگاه واحد علی آبادکول در سال تحصیلی ۸۷-۸۶ (ارقام به هزار ریال)

ردیف	عنوان حساب (منابع سربار)	۶ ماهه اول	۶ ماهه دوم	جمع منابع سربار	هزینه های مستقیم								
					حسابداری (کارردانی تمام وقت)	حسابداری (کارشناسی تمام وقت)	حسابداری (کارشناسی علمی کاربردی)	حسابداری (کارشناسی ناپیوسته تمام وقت)	حسابداری (کارردانی تمام وقت)	مدیریت بازرگانی (کارردانی تمام وقت)	مدیریت بازرگانی (کارشناسی تمام وقت)	مدیریت دولتی (کارشناسی ارشد ناپیوسته تمام وقت)	
۱	ترابری و نقلیه	۷۰,۵۴۴	۳۶,۲۷۱	۱۰۶,۸۱۵
۲	ساختمان و تاسیسات	۴۵۴,۷۹۵	۵۰۶,۶۵۲	۹۶۱,۴۴۷	۱۶,۱۵۷/۸۶	۵,۱۶۲/۰۳	۳,۴۴۷/۲۴	۲,۱۳۹/۰۶	۱,۶۶۱/۷۵	۱۱,۲۹۶/۳۶	۷,۵۴۸/۵۸	۱,۷۵۰/۱۴	.
۳	انتشارات	۳,۹۲۴	۶,۳۳۳	۱۰,۲۶۷
۴	روزنامه و نشریات	۲۶,۰۵۹	۵,۴۳۰	۳۱,۴۸۹
۵	نوشت افزار	۱۹۱,۴۰۱	۱۰۲,۳۶۳	۲۹۳,۷۶۴
۶	روابط عمومی	۱۳۶,۰۹۲	۱۰۰,۰۴۴	۲۳۶,۱۳۶
۷	تدارکات و خدمات	۵۵۱,۵۰۴	۴۸۰,۷۹۲	۱,۰۳۲,۲۹۶
۸	خوابگاه	۱۷۷,۹۶۷	۲۱۷,۴۳۷	۳۹۵,۴۰۴
۹	هزینه اثاثیه و مصنویات	۱,۵۷۴,۲۱۵	.	۱,۵۷۴,۲۱۵	۳,۴۷۳	۲۵,۳۹۶	۸,۱۱۳	۵,۴۱۸	۳,۳۶۲	۲,۹۵۹	۲۰,۱۱۵	۱۳,۴۴۲	۳,۱۱۶
۱۰	استهلاک ساختمان و تاسیسات	۲,۸۷۳,۶۹۷	.	۲,۸۷۳,۶۹۷	۱۱,۷۶۹/۹۹	۸۶,۰۶۲/۱۸	۲۷,۴۹۴/۷۰	۱۸,۳۶۱/۱۹	۱۱,۳۹۳/۳۵	۸,۸۵۱/۰۳	۴۰,۱۶۸/۱۹	۴۰,۲۰۶/۲۹	۹,۳۲۱/۸۳
۱۱	حقوق و دستمزد پرسنل	۱۵,۴۹۰,۸۰۴	۱۴,۰۴۱,۸۶۰	۲۹,۵۳۲,۶۶۴	۲۶۸,۵۸۲/۲۳	۱,۹۶۳,۸۷۳/۲۵	۶۲۷,۴۰۸/۰۸	۴۱۸,۹۸۸/۲۷	۲۵۹,۹۸۷/۶۰	۲۰,۱,۹۷۳/۸۴	۱,۳۷۲,۹۹۲/۳۵	۹۱۷,۴۷۶/۸۹	۲۱۲,۷۱۷/۱۲
۱۲	هزینه آزمایشگاه	۲۱۳,۹۱۴	۴۰,۸۴۰	۲۵۴,۷۵۴
۱۳	فوق برنامه (اردوها)	۲۸۵,۴۰۸	۱۴۰,۲۰۰	۴۲۵,۶۰۸
۱۴	مسابقات ورزشی	۲۳۱,۸۹۰	۱۷۸,۶۶۷	۴۰۰,۵۵۷
۱۵	آموزش ضمن خدمت	.	۱۲۸,۸۲۶	۱۲۸,۸۲۶
۱۶	بورسیه	۱۱,۷۶۱	۶۸۱,۴۲۳	۶۹۳,۱۸۴
۱۷	هزینه استهلاک آموزشی (فتی)	۴۴۹,۴۳۴	.	۴۴۹,۴۳۴
۱۸	کتابخانه	۴۱۹,۱۹۱	۳۵,۹۸۸	۴۵۵,۱۷۹	۵,۴۵۴	۳۹,۸۷۹	۱۲,۷۴۲	۸,۵۰۸	۵,۲۷۹	۴,۱۱۳	۲۷,۹۶۱	۱۸,۶۸۴	۴,۳۳۲
۱۹	استهلاک پژوهشی	۳۸,۱۶۶	.	۳۸,۱۶۶
۲۰	سایر هزینه پژوهشی (حق التالیف)	۹,۸۲۵	۲,۲۸۰	۱۲,۱۰۵
۲۱	کارمزد بانکی	۲۶۸,۵۹۹	۱,۱۹۰	۲۶۹,۷۸۹
۲۲	سایر هزینه مالی	۶۵۷	.	۶۵۷
۲۳	سلف سرویس	۱۸۳,۲۵۱	۱۰۰,۰۹۴	۲۸۳,۳۴۵

جدول ۲/۲- شناسایی سربرار غیرمستقیم واحد علی آبادکتول در سال تحصیلی ۸۷-۸۶ (ارقام به هزار ریال)

ردیف	عنوان حساب (منابع سربرار)	۶ ماهه اول	۶ ماهه دوم	جمع منابع سربرار	هزینه‌های مستقیم							
					زبان و ادبیات فارسی (کارشناسی تمام وقت)	زبان و ادبیات فارسی (کارشناسی معلمان)	زبان و ادبیات فارسی (کارشناسی ناپیوسته معلمان)	امور بانکی (کارדانی تمام وقت)	زبان انگلیسی (کاردانی معلمان)	سایر گروه‌ها	جمع	سربرار غیرمستقیم
۱	ترابری و نقلیه	۷۰,۵۴۴	۳۶,۳۷۱	۱۰۶,۹۱۵	-	-	-	-	-	-	-	۱۰۶,۹۱۵
۲	ساختمان و تاسیسات	۴۵۴,۷۹۵	۵۰۶,۶۵۲	۹۶۱,۴۴۷	۱,۹۴۴/۶۰	۷۴۲/۴۸	۶۲۶/۴۱	۶۷۱/۷۷	۵۸۲/۳۸	۲۴۱,۰۵۹/۷۱	۲۹۷,۰۱۱/۱۴	۶۶۴,۴۳۵/۸۶
۳	انتشارات	۳,۹۲۴	۶,۳۴۳	۱۰,۲۶۷	-	-	-	-	-	-	-	۱۰,۲۶۷
۴	روزنامه و نشریات	۲۶,۰۵۹	۵,۳۳۰	۳۱,۴۸۹	-	-	-	-	-	-	-	۳۱,۴۸۹
۵	نوشت افزار	۱۹۱,۴۰۱	۱۰۲,۳۶۳	۲۹۳,۷۶۴	-	-	-	-	-	-	-	۲۹۳,۷۶۴
۶	روابط عمومی	۱۳۶,۰۹۲	۱۰۰,۰۴۴	۲۳۶,۱۳۶	-	-	-	-	-	-	-	۲۳۶,۱۳۶
۷	تدارکات و خدمات	۵۵۱,۵۰۴	۴۸۰,۷۹۲	۱,۰۳۲,۲۹۶	-	-	-	-	-	-	-	۱,۰۳۲,۲۹۶
۸	خوابگاه	۱۷۷,۹۴۷	۲۱۷,۴۳۷	۳۹۵,۳۸۴	-	-	-	-	-	-	-	۳۹۵,۳۸۴
۹	هزینه اثاثیه و منصوبات	۱,۵۷۴,۲۱۵	-	۱,۵۷۴,۲۱۵	-	-	-	-	-	-	-	۴۲۶,۰۲۱
۱۰	استهلاک ساختمان و تاسیسات	۲,۸۷۳,۶۹۷	-	۲,۸۷۳,۶۹۷	۱,۰۳۵/۵۹	۳,۹۵۴/۷۲	۳,۳۸۹/۷۶	۳,۵۷۸/۰۸	۳,۱۰۷/۲۸	۱,۲۸۳,۹۶۵/۰۹	۱,۵۸۱,۹۸۱/۳۷	۱,۲۹۱,۷۱۵/۷۳
۱۱	حقوق و دستمزد پرسنل	۱۵,۴۹۰,۸۰۴	۱۴,۰۴۱,۸۶۰	۲۹,۵۳۲,۶۶۴	۹۰,۳۴۳/۶۳	۷۷,۳۵۱/۶۸	۸۱,۶۴۹	۸۱,۶۴۹	۲۲۶,۳۵۲/۳۶	۷۰,۹۰۵/۷۱	۱۶,۳۹۱,۶۵۳	۱۳,۱۴۱,۰۱۱
۱۲	هزینه آزمایشگاه	۲۱۳,۹۱۴	۴۰,۸۴۰	۲۵۴,۷۵۴	-	-	-	-	-	-	-	۲۵۴,۷۵۴
۱۳	فوق برنامه (اردوها)	۲۸۵,۴۰۸	۱۴۰,۲۰۰	۴۲۵,۶۰۸	-	-	-	-	-	-	-	۴۲۵,۶۰۸
۱۴	مسابقات ورزشی	۲۳۱,۹۰۰	۱۷۸,۶۶۷	۴۱۰,۵۵۷	-	-	-	-	-	-	-	۴۱۰,۵۵۷
۱۵	آموزش ضمن خدمت	-	۱۲۸,۸۲۶	۱۲۸,۸۲۶	-	-	-	-	-	-	-	۱۲۸,۸۲۶
۱۶	بورسیه	۱۱,۷۶۱	۶۸۱,۴۳۳	۶۹۳,۱۹۴	-	-	-	-	-	-	-	۶۹۳,۱۹۴
۱۷	هزینه استهلاک آموزشی (فتی)	۴۴۹,۴۳۴	-	۴۴۹,۴۳۴	-	-	-	-	-	-	-	۴۴۹,۴۳۴
۱۸	کتابخانه	۴۱۹,۱۹۱	۳۵,۹۸۸	۴۵۵,۱۷۹	۲,۰۲۲	۱,۷۴۲	۱,۸۳۸	۱,۸۳۸	۱,۶۲۶	۳,۰۶۱۳	۱۶۹,۶۱۶	۲۸۵,۵۶۳
۱۹	استهلاک پژوهشی	۳۸,۱۶۶	-	۳۸,۱۶۶	-	-	-	-	-	-	-	۳۸,۱۶۶
۲۰	سایر هزینه پژوهشی (حق‌التالیف)	۹,۸۲۵	۲,۳۸۰	۱۲,۱۰۵	-	-	-	-	-	-	-	۱۲,۱۰۵
۲۱	کارمزد بانکی	۳۶۸,۵۹۹	۱,۱۹۰	۳۶۹,۷۸۹	-	-	-	-	-	-	-	۳۶۹,۷۸۹
۲۲	سایر هزینه مالی	۶۵۷	-	۶۵۷	-	-	-	-	-	-	-	۶۵۷
۲۳	سلف سرویس	۱۸۳,۲۵۱	۱۰۰,۰۹۴	۲۸۳,۳۴۵	-	-	-	-	-	-	-	۲۸۳,۳۴۵
جمع کل												۲۰,۸۸۱,۳۲۲/۵۹

جدول ۳- شناسایی منابع قابل تخصیص و محرک هزینه‌ها در سال تحصیلی ۸۷-۸۶ واحد علی آباد کتول (ارقام به هزار ریال)

ردیف	منابع	محرک هزینه	مبلغ (به هزار ریال)
۱	ترابری و نقلیه	مصرف کیلومتر	۱۰۶,۹۱۵
۲	ساختمان و تاسیسات	سطح زیربنا	۶۶۴,۴۳۵/۸۶
۳	انتشارات	تعداد تکثیر	۱۰,۲۶۷
۴	روزنامه و نشریات	تعداد روزنامه و نشریات	۳۱,۴۸۹
۵	نوشت افزار	تعداد کارکنان	۲۹۳,۷۶۴
۶	روابط عمومی	کارکنان دانشجویان، اساتید	۲۳۶,۱۳۶
۷	تدارکات و خدمات	تعداد سفارش خرید	۱,۰۳۲,۲۹۶
۸	خوابگاه	تعداد دانشجویان خوابگاهی	۳۹۵,۳۸۴
۹	هزینه اثاثیه و منصوبات	تعداد وسایل	۴۲۶,۰۲۱
۱۰	استهلاک ساختمان و تاسیسات	سطح زیربنا	۱,۲۹۱,۷۱۵/۷۳
۱۱	حقوق و دستمزد پرسنل	تعداد کارکنان	۱۳,۱۴۱,۰۱۱
۱۲	هزینه آزمایشگاه	تعداد دانشجویان فنی	۲۵۴,۷۵۴
۱۳	فوق برنامه (اردوها)	تعداد دانشجویان استفاده کننده در اردوی علمی سیاحتی	۴۲۵,۶۰۸
۱۴	مسابقات ورزشی	تعداد دانشجویان و کارکنان	۴۱۰,۵۵۷
۱۵	آموزش ضمن خدمت	تعداد کارکنان آموزش دیده	۱۲۸,۸۲۶
۱۶	بورسیه	تعداد هیات علمی بورس شده	۶۹۳,۱۹۴
۱۷	هزینه استهلاک آموزشی (فتی)	تعداد وسایل	۴۴۹,۴۳۴
۱۸	کتابخانه	تعداد کتب مشترک گروه‌ها	۲۸۵,۵۶۳
۱۹	استهلاک پژوهشی	تعداد وسایل	۳۸,۱۶۶
۲۰	سایر هزینه پژوهشی (حق‌التالیف)	تعداد اساتید که حق‌التالیف داشتند	۱۲,۱۰۵
۲۱	کارمزد بانکی	حجم عملیات	۳۶۹,۷۸۹
۲۲	سایر هزینه مالی	حجم عملیات	۶۵۷
۲۳	سلف سرویس	تعداد غذای سرو شده	۲۸۳,۳۴۵
جمع کل هزینه‌های سربرار غیر مستقیم			۲۰,۸۸۱,۳۲۲/۵۹

جدول ۴/۱- مقداری هزینه - فعالیت در سال تحصیلی ۸۷-۸۶ واحد علی آباد کتول

هزینه‌های خواهگاهی	تدارکات و خدمات	روابط عمومی	نوشت‌افزار	روزنامه و نشریات	انتشارات	آب، برق، گاز و بیمه ساختمانها	ترابری و نقلیه	فعالیت منابع		دانشکده علوم انسانی
								شاخص فعالیت	واحد اندازه‌گیری	
تعداد دانشجویان خواهگاهی	تعداد سفارش خرید	تعداد کل افراد	کارکنان	تعداد روزنامه و نشریات	تعداد تکثیر	سطح زیربنا	مصرف کیلومتر	معاونت آموزشی	سطح فعالیت	
نفر (دانشجو)	سفارش	نفر	نفر	جلد	پرگ	متر	کیلومتر			
	۱۰	۱	۱		۱۶	۹	۸۵۰۰	معاونت آموزشی		
	۱۰	۱	۱		۱۶	۶	۴۵۰۰	مدیر آموزش		
	۲۰	۱	۱		۸۰	۴	۱۵۰۰	خدمات آموزشی		
	۱۵	۱	۱		۴۸	۳	۲۵۰۰	تحصیلات تکمیلی		
	۱۵	۲	۲		۸۰	۱۸	۲۰۶۰	امتحانات		
	۲۰	۱	۱		۸۰	۸	۲۰۰۰	ثبت نام		
	۱۰	۲۲۸	۲		۴۸	۹	۱۴۰۰	کارگزینی		
	سایر فعالیت‌ها		
	۷	۱	۱		۱۶	۶	۸۱۰۰	معاونت پژوهشی		
	۶	۲	۲		۴۸	۹	۵۶۰۰	مدیریت امور پژوهشی		
	۱۰	۱۴	۱۴		۲۲	۲۶۳	۱۵۰۰	آزمایشگاه		
	۱۰	۶	۶	۳۰۲	۲۲	۵۵	۲۱۰۰	کتابخانه		
	۵	۲	۲		۲۲	۲	۳۵۰۰	ارتباط با صنعت		
	۷	۶	۶		۱۶	۵۰	۲۶۰۰	آی بی تی		
	۵	۱	۱		۴۸	۷	۱۲۰۰	طرح برنامه		
	۲۰۳۶	.	سایر فعالیت‌ها		
	۴۰	۱	۱		.	۹	۱۶۰۰۰	معاونت اداری و مالی		
	۵۰	۱۱	۱۱		۱۵۹	۵	۱۰۶۰۰	امور مالی		
	۹۰	۴۰	۴۰		۸۰	۵۸	۷۰۹۰	امور اداری و خدماتی		
	۲۰	۴	۴		۱۶	۵	۱۱,۳۳۰	امور نقلیه		
	۲۷۲۹	سایر فعالیت‌ها		
	۲۰	۱	۱		۱۶	۹	۷۵۰۰	معاونت دانشجویی		
	۵	۱	۱		۱۶	۶	۳۱۰۰	مدیر دانشجویی		
	۵	۱	۱		۱۶	۴	۱۰۰۰	نظام وظیفه		
	۱۰	۲	۲		۱۶	۶۸	۹۰۰	تربیت بدنی		
	۱۰	۲	۲		۱۶	۶۸	۹۰۰	امور تغذیه		
	۵۰	۱	۱	۱۷	۲۲	۷۲۵۴	۸۰۰	امور خواهگاهی		
	۱۰	۱	۱		۱۶	۷	۹۰۰	مرکز مشاوره		
	۳۰	.	.		۱۶	۱۸۴۲	۱۵۰۰	استخر التدریس		
	۲۰	۳	۳		۱۶	۱۹	۲۰۰۰	امور فارغ‌التحصیلان		
	۲۳۸۵	.	سایر فعالیت‌ها		
	۱۰۰	۱	۱		۱۶	۵	۵۵۰۰	معاونت عمرانی		
	۲۰۰	۶	۶		۱۶	۶	۳۵۰۰	امور عمرانی		
	۵	۶	۶	۷	۲۲	۵۱	۲۵۰۰	امور فرهنگی		
	۳	۲	۲		۱۶	۲۸۶	۴۲,۰۰۰	دفتر ریاست		
	۶	۱	۱	۱۰	۴۸	۷	۴۵۰۰	روابط عمومی		
	۳	۱	۱		۱۶	۵	۱۲۰۰	گزینه‌ش		
	۳	۱	۱		۱۶	۱۹	۱۲۰۰	دفتر انجمن‌ها		
	۳	۲	۲		۱۶	۷	۵۵,۵۲۱	حراست		
										دانشکده علوم انسانی
	۳۰۰	۹	۹		۴۸	۵۸۷۰				دانشکده فنی مهندسی
	۵۰	۸	۸		۱۵۹	۶۴۵۰				دانشکده تربیت بدنی
	۲۰	۳	۳		۴۸	۶۵۰				پرستاری
۶۸	۱۵	۱۶۵۱	۴		۹۱	۱۸۲۱				امور آموزشی
۳۵	۱۲	۱۳۷۲	۳		۷۶	۱۵۱۴				مدیریت (بازرگانی، دولتی، امور بانکی)
۶	۲	۱۱۸	۲		۶	۱۲۸				زبان و ادبیات فارسی
۳	۱	۳۵	۲		۲	۳۶				زبان انگلیسی
۵۱۱		۲۶۰۲								سایر گروه‌ها
۶۲۳	۱,۲۲۰	۶,۱۶۱	۱۵۸	۲۳۶	۱,۵۹۳	۳۳,۷۴۰	۲۲۴,۶۰۱			جمع

جدول ۴/۲- مقداری هزینه - فعالیت در سال تحصیلی ۸۷-۸۶ واحد علی‌آباد کتول

دانشکده علوم انسانی	منابع	فعالیت						
		هزینه استهلاک اثاثیه و منسوبات	هزینه استهلاک ساختمان و تاسیسات	حقوق و دستمزد پرسنل	هزینه آزمایشگاه	فوق برنامه	مسابقات ورزشی	آموزش ضمن خدمت
سطح فعالیت	شاخص فعالیت	تعداد وسایل	سطح زیربنا	تعداد کارکنان	تعداد دانشجویان فنی	تعداد دانشجویان استفاده کننده اردو و کارکنان	تعداد کارکنان آموزش دیده	تعداد هیات علمی
معاونت آموزشی	معاونت آموزشی	۸۵	۹	۱				
	مدیر آموزش	۷۵	۶	۱			۴	
	خدمات آموزشی	۱۱۰	۴	۱			۳	
	تحصیلات تکمیلی	۹۰	۳	۱		۲	۲	
	امتحانات	۱۵۵	۱۸	۲		۲	۲	
	ثبت نام	۸۵	۸	۱			۲	
	کارگزینی	۷۵	۹	۲۳۸			۳	۱۶
سایر فعالیت‌ها	۰	۰	۰					
معاونت پژوهشی	معاونت پژوهشی	۳۰	۶	۱				
	مدیریت امور پژوهشی	۴۰	۹	۲				
	آزمایشگاه	۱۳۹۵	۲۶۳	۱۴			۴۲	
	کتابخانه	۲۰۰	۵۵	۶		۲	۱۲	
	ارتباط با صنعت	۷۵	۲	۲			۲	
	آی سی تی	۱۵۰	۵۰	۶			۱۸	
	طرح برنامه	۶۵	۷	۱			۲	
سایر فعالیت‌ها	۰	۲۰۳۶	۰					
معاونت اداری و مالی	معاونت اداری و مالی	۵۵	۹	۱				
	امور مالی	۹۰	۵	۱۱			۲۳	
	امور اداری و خدماتی	۷۴۰	۵۸	۴۰			۱۱۱	
	امور نقلیه	۶۵	۵	۴		۱۱	۴	
سایر فعالیت‌ها	۰	۲۷۲۹	۰					
معاونت دانشجویی	معاونت دانشجویی	۶۵	۹	۱				
	مدیر دانشجویی	۵۵	۶	۱				
	نظام وظیفه	۳۰	۴	۱			۲	
	تربیت بدنی	۰	۰	۰				
	امور تغذیه	۳۰۵	۶۸	۲			۲	
	امور خوابگاهی	۴۵	۷۲۵۴	۱		۲۲	۲	
	مرکز مشاوره	۵۵	۷	۱			۲	
	استخر الفدیر	۱۶۰	۱۸۴۲	۰				
امور فارغ التحصیلان	۶۵	۱۹	۳			۵		
سایر فعالیت‌ها	۷۸۰	۲۳۸۵	۰					
معاونت عمرانی	معاونت عمرانی	۵۰	۵	۱				
	امور عمرانی	۸۵	۶	۶			۴	
حوزه ریاست	امور فرهنگی	۳۰۰	۵۱	۶		۲۲		
	دفتر ریاست	۱۲۰	۲۸۶	۲				
	روابط عمومی	۲۰۰	۷	۱				
	گزینش	۶۵	۵	۱			۲	
	دفتر انجمن‌ها	۱۳۰	۱۹	۱			۲	
حراست	۷۵	۷	۲			۲		
دانشکده علوم انسانی								
دانشکده فنی مهندسی	۸۰۰	۵۸۷۰	۹			۲	۱۲	
دانشکده تربیت بدنی	۵۰۰	۶۴۵۰	۸			۲	۱۵	
پرستاری	۲۰۰	۶۵۰	۳				۴	
امور آموزشی	۲۳۴	۱۸۲۱	۴		۴۰۰	۲۴	۳	
امور آموزشی	۱۹۵	۱۵۱۴	۳		۵۰۰	۳۹	۳	
امور آموزشی	۱۶	۱۲۸	۲		۵	۲	۳	
امور آموزشی	۵	۳۶	۲		۲		۳	
سایر گروه‌ها					۱۱۱۸	۲۶۱		
جمع	۸,۱۱۵	۳۳,۷۴۰	۳۹۴	۱,۹۴۴	۲,۰۵۸	۳۷۲	۳۱۱	

جدول ۴/۳- مقدراری هزینه - فعالیت در سال تحصیلی ۸۷-۸۶ واحد علی آباد کتول

دانشکده علوم انسانی	فعالیت منابع	هزینه استهلاک آموزشی	کتابخانه	استهلاک پژوهشی	سایر هزینه‌های پژوهشی	کارمزد حواله	سایر هزینه مالی	رستوران
سطح فعالیت	شاخص فعالیت	تعداد وسایل	تعداد کتب مشترک گروه‌ها	تعداد وسایل	اساتید مربوطه	حجم عملیات	حجم عملیات	تعداد غذای سرو شده
	واحد اندازه‌گیری	تعداد	جلد	تعداد	نفر	تعداد حواله	تعداد حواله	پرس غذا
معاونت آموزشی	معاونت آموزشی	۲						۲۲۰
	مدیر آموزش	۵						۱۵۶
	خدمات آموزشی							۲۰
	تحصیلات تکمیلی							۷۵
	امتحانات							۸۵
	ثبت نام							۴۰
	کارگزینی				۳			۲۵,۳۸۲
سایر فعالیت‌ها							.	
معاونت پژوهشی	معاونت پژوهشی							۲۱۰
	مدیریت امور پژوهشی							۱۴۰
	آزمایشگاه	۹۴		۲۸				۲۵۶۰
	کتابخانه			۱۲				۳۲۰
	ارتباط با صنعت							۲۵
	آی سی تی							۶۸
	طرح برنامه							۵۰
سایر فعالیت‌ها							.	
معاونت اداری و مالی	معاونت اداری و مالی					۶۵	۱۹۴۵	۳۰۵
	امور مالی							۵۶۰
	امور اداری و خدماتی							۳۸۳
	امور نقلیه							۸۰
سایر فعالیت‌ها							.	
معاونت دانشجویی	معاونت دانشجویی							۱۸۰
	مدیر دانشجویی							۳۰۰
	نظام وظیفه							۳۰
	تربیت بدنی							.
	امور تغذیه							۴۱۰
	امور خوابگاهی	۲۳						۱۲۰
	مرکز مشاوره							۲۱
استخر التدریس	۲۳						.	
امور فارغ التحصیلان							۲۵۶	
سایر فعالیت‌ها							.	
معاونت عمرانی	معاونت عمرانی							۳۰۱
	امور عمرانی							۵۰۶
حوزه ریاست	امور فرهنگی							۶۸
	دفتر ریاست							۳۳۰
	روابط عمومی							۱۶۱
	گزینه‌ش							۱۷۰
	دفتر انجمن‌ها							۶۸
حراست							۲۳۰	
دانشکده علوم انسانی								
دانشکده فنی مهندسی		۳۷						۴۵۰
دانشکده تربیت بدنی		۲۳						۸۶۰
پرستاری		۲						۲۵
امور آموزشی	حسابداری	۱۱	۱۰۰					۳۸,۴۹۲
امور آموزشی	مدیریت (بازرگانی، دولتی، امور بانکی)	۱۰	۱۰۰					۳۴,۶۹۴
امور آموزشی	زبان و ادبیات فارسی	۱	۳۰۰					۱۰,۳۹۶
امور آموزشی	زبان انگلیسی	۱	۱۰۰					۹۹۷
سایر گروه‌ها			۱۷۶					۱۶۶,۶۲۸
جمع		۲۳۴	۷۷۶	۴۰	۳	۶۵	۱,۹۴۵	۲۸۷,۶۷۲

جدول ۵/۱- مقداری هزینه - فعالیت در سال تحصیلی ۸۷-۸۶ واحد علی‌آباد کتول (ارقام به هزار ریال)

دانشکده علوم انسانی	سطح فعالیت	فعالیت منابع		ترابری و نقلیه	آب، برق، گاز و بیمه ساختمانها	انتشارات	روزنامه و نشریات	نوشت‌افزار	روابط عمومی	تدارکات و خدمات	هزینه‌های خوابگاهی
		شاخص فعالیت	واحد اندازه‌گیری								
		مصرف کیلومتر	سطح زیرینا	تعداد تکثیر	تعداد روزنامه و نشریات	کارکنان	تعداد کل افراد	تعداد سفارش خرید	تعداد دانشجویان خوابگاهی		
		کیلومتر	متر	پرگ	جلد	نفر	نفر	نفر	نفر (دانشجو)		
معاونت آموزشی	معاونت آموزشی	۴۰,۴۲/۴۰	۱۷۸	۱۰۲/۶۷		۱,۸۵۹/۲۷	۳۸/۳۳	۸,۴۶۱/۴۴			
	مدیر آموزش	۲,۱۴۰/۱۰	۱۱۹	۱۰۲/۶۷		۱,۸۵۹/۲۷	۳۸/۳۳	۸,۴۶۱/۴۴			
	خدمات آموزشی	۷۸۷/۷۷	۵۱۳/۳۵			۱,۸۵۹/۲۷	۳۸/۳۳	۱۶,۹۲۲/۸۹			
	تحصیلات تکمیلی	۱,۱۸۸/۹۴	۶۰	۳۰/۸۰۱		۱,۸۵۹/۲۷	۳۸/۳۳	۱۲,۶۹۲/۱۶			
	امتحانات	۹۷۹/۶۹	۳۵۵	۵۱۳/۳۵		۳,۷۱۸/۵۳	۷۶/۶۶	۱۲,۶۹۲/۱۶			
	ثبت نام	۹۵۱/۱۵	۱۵۷/۵۴	۵۱۳/۳۵		۱,۸۵۹/۲۷	۳۸/۳۳	۱۶,۹۲۲/۸۹			
	کارگزینی	۶۶۵/۸۱	۱۷۸	۳۰/۸۰۱		۳,۷۱۸/۵۳	۹,۱۲۱/۹۶	۸,۴۶۱/۴۴			
	سایر فعالیت‌ها										
	معاونت پژوهشی	معاونت پژوهشی	۳,۸۵۲/۱۷	۱۱۹	۱۰۲/۶۷		۱,۸۵۹/۲۷	۳۸/۳۳	۵,۹۲۳/۰۱		
مدیریت امور پژوهشی	۲,۶۶۲/۲۳	۱۷۸	۳۰/۸۰۱		۳,۷۱۸/۵۳	۷۶/۶۶	۵,۰۷۶/۸۷				
آزمایشگاه	۷۱۳/۳۷	۵,۱۸۰	۲۰/۵۳۴		۲۶,۰۲۹/۷۳	۵۳۶/۵۹	۸,۴۶۱/۴۴				
کتابخانه	۹۹۸/۷۱	۱,۰۸۴	۲۰/۵۳۴	۲۸,۳۴۰/۱۰	۱۱,۱۵۵/۵۹	۲۲۹/۹۷	۸,۴۶۱/۴۴				
ارتباط با صنعت	۱,۶۶۴/۵۲	۴۰	۲۰/۵۳۴		۳,۷۱۸/۵۳	۷۶/۶۶	۴,۳۳۰/۷۳				
آی بی بی	۱,۱۳۶/۵۰	۹۸۴/۶۴	۱۰۲/۶۷		۱۱,۱۵۵/۵۹	۲۲۹/۹۷	۵,۹۲۳/۰۱				
طرح برنامه	۵۷۰/۶۹	۱۳۷/۸۵	۳۰/۸۰۱		۱,۸۵۹/۲۷	۳۸/۳۳	۴,۳۳۰/۷۳				
سایر فعالیت‌ها											
معاونت اداری و مالی	معاونت اداری و مالی	۷,۶۰۹/۲۳	۱۷۸			۱,۸۵۹/۲۷	۳۸/۳۳	۳۳,۸۴۵/۷۷			
امور مالی	۵,۰۴۱/۱۱	۹۹	۱,۰۲۶/۷۰		۲۰,۴۵۱/۹۲	۴۲۱/۶	۴۲,۳۰۷/۲۱				
امور اداری و خدماتی	۳,۳۷۱/۸۴	۱,۱۴۳	۵۱۳/۳۵		۷۴,۳۷۰/۶۳	۱,۵۳۳/۱	۷۶,۱۵۲/۹۸				
امور نقلیه	۵,۳۴۰/۷۵	۹۹	۱۰۲/۶۷		۲,۳۳۷/۰۶	۱۵۲/۳۱	۱۶,۹۲۲/۸۹				
سایر فعالیت‌ها											
معاونت دانشجویی	معاونت دانشجویی	۳,۵۶۶/۸۳	۱۷۸	۱۰۲/۶۷		۱,۸۵۹/۲۷	۳۸/۳۳	۱۶,۹۲۲/۸۹			
	مدیر دانشجویی	۹۸۸/۷۱	۱۱۹	۱۰۲/۶۷		۱,۸۵۹/۲۷	۳۸/۳۳	۴,۳۳۰/۷۳			
	نظام وظیفه	۴۷۵/۵۸	۷۸/۷۸	۱۰۲/۶۷		۱,۸۵۹/۲۷	۳۸/۳۳	۴,۳۳۰/۷۳			
	تربیت بدنی										
	امور تغذیه	۴۲۸/۰۲	۱,۳۴۰	۱۰۲/۶۷		۳,۷۱۸/۵۳	۷۶/۶۶	۸,۴۶۱/۴۴			
	امور خوابگاهی	۳۸۰/۴۶	۱۴۲,۸۵۱/۷۴	۲۰/۵۳۴	۱,۵۷۴/۴۵	۱,۸۵۹/۲۷	۳۸/۳۳	۴۲,۳۰۷/۲۱			
	مرکز مشاوره	۴۲۸/۰۲	۱۳۷/۸۵	۱۰۲/۶۷		۱,۸۵۹/۲۷	۳۸/۳۳	۸,۴۶۱/۴۴			
	استخر التدریس	۷۱۳/۳۷	۳۶,۲۷۵	۱۰۲/۶۷				۲۵,۳۸۴/۲۳			
	امور فارغ‌التحصیلان	۹۵۱/۱۵	۳۷۵	۱۰۲/۶۷		۵,۵۷۷/۸۰	۱۱۴/۹۸	۱۶,۹۲۲/۸۹			
سایر فعالیت‌ها											
معاونت عمرانی	معاونت عمرانی	۲,۶۱۵/۶۷	۹۹	۱۰۲/۶۷		۱,۸۵۹/۲۷	۳۸/۳۳	۸۴,۶۱۴/۴۳			
	امور عمرانی	۱,۶۶۴/۵۲	۱۱۹	۱۰۲/۶۷		۱۱,۱۵۵/۵۹	۲۲۹/۹۷	۱۶۹,۲۳۸/۸۵			
حوزه ریاست	امور فرهنگی	۱,۱۸۸/۹۴	۱,۰۰۵	۲۰/۵۳۴	۶۲۹/۷۸	۱۱,۱۵۵/۵۹	۲۲۹/۹۷	۴,۳۳۰/۷۳			
	دفتر ریاست	۱۹,۹۷۴/۲۲	۵,۶۳۳	۱۰۲/۶۷		۳,۷۱۸/۵۳	۷۶/۶۶	۲,۵۳۸/۴۴			
	روابط عمومی	۲,۱۴۰/۱۰	۱۳۸	۳۰/۸۰۱	۹۴۴/۶۷	۱,۸۵۹/۲۷	۳۸/۳۳	۵,۰۷۶/۸۷			
	گزینش	۵۷۰/۶۹	۹۹	۱۰۲/۶۷		۱,۸۵۹/۲۷	۳۸/۳۳	۱,۶۹۲/۲۹			
	دفتر انجمن‌ها	۵۷۰/۶۹	۳۷۵	۱۰۲/۶۷		۱,۸۵۹/۲۷	۳۸/۳۳	۱,۶۹۲/۲۹			
	حراست	۲۶,۴۰۴/۴۹	۱۳۷/۸۵	۱۰۲/۶۷		۳,۷۱۸/۵۳	۷۶/۶۶	۱,۶۹۲/۲۹			
دانشکده علوم انسانی											
دانشکده فنی مهندسی											
دانشکده تربیت بدنی											
پرستاری											
امور آموزشی	حسابداری										
امور آموزشی	مدیریت (بازرگانی، دولتی، امور بانکی)										
امور آموزشی	زبان و ادبیات فارسی										
امور آموزشی	زبان انگلیسی										
سایر گروه‌ها											
جمع		۱۰۶,۸۱۵	۶۶۴,۴۳۶	۱۰/۲۶۷	۳۱/۴۸۹	۲۹۳,۷۶۴	۲۲۶,۱۳۶	۱,۰۳۲,۲۹۶	۲۳۶,۱۳۶	۲۹۵,۲۸۴	

جدول ۵/۲- مقداری هزینه - فعالیت در سال تحصیلی ۸۷-۸۶ واحد علی آباد کتول (ارقام به هزار ریال)

بورسیه	آموزش ضمن خدمت	مسابقات ورزشی	فوق برنامه	هزینه آزمایشگاه	حقوق و دستمزد پرسنل	هزینه استهلاک ساختمان و تاسیسات	فعالیت اثاثیه و منصوبات	منابع	
								شاخص فعالیت	واحد اندازه گیری
تعداد هیات علمی	تعداد کارکنان آموزش دیده	تعداد دانشجویان و کارکنان	تعداد دانشجویان استفاده کننده اردو	تعداد دانشجویان فنی	تعداد کارکنان	سطح زیربنا	تعداد وسایل	سطح فعالیت	معاونت آموزشی
نفر	نفر	نفر	نفر	نفر	نفر	متر مربع	تعداد	متر مربع	تعداد
					۳۳,۳۵۲/۸۲	۳۴۶	۴,۵۶۷/۰۷	۳۴۶	۴,۵۶۷/۰۷
	۱,۶۵۶/۹۳				۳۳,۳۵۲/۸۲	۳۳۱	۴,۰۲۹/۷۷	۳۳۱	۴,۰۲۹/۷۷
	۱,۳۴۲/۶۹				۳۳,۳۵۲/۸۲	۱۵۴	۵,۹۱۰/۳۳	۱۵۴	۵,۹۱۰/۳۳
	۸۲۸/۴۶	۲,۱۵۳/۵۳			۳۳,۳۵۲/۸۲	۱۱۶	۴,۸۳۵/۷۲	۱۱۶	۴,۸۳۵/۷۲
	۴۱۴/۲۳	۲,۱۵۳/۵۳			۶۶,۷۰۵/۶۴	۶۹۰	۸,۳۳۸/۱۹	۶۹۰	۸,۳۳۸/۱۹
	۸۲۸/۴۶				۳۳,۳۵۲/۸۲	۳۰۷	۴,۵۶۷/۰۷	۳۰۷	۴,۵۶۷/۰۷
۶۹۳,۱۸۴	۱,۳۴۲/۶۹				۷,۹۲۷,۹۷۱/۱۱	۳۴۶	۴,۰۲۹/۷۷	۳۴۶	۴,۰۲۹/۷۷
									سایر فعالیتها
					۳۳,۳۵۲/۸۲	۳۳۱	۱,۶۱۱/۹۱	۳۳۱	۱,۶۱۱/۹۱
					۶۶,۷۰۵/۶۴	۳۴۶	۲,۱۴۹/۳۱	۳۴۶	۲,۱۴۹/۳۱
	۱۷,۳۹۷/۷۲				۶۶,۹۳۹/۴۸	۱۰,۰۷۰	۷۴,۹۵۳/۷۰	۱۰,۰۷۰	۷۴,۹۵۳/۷۰
	۴,۹۷۰/۷۸	۲,۱۵۳/۵۳			۲۰,۰۱۱/۹۲	۲,۱۰۷	۱۰,۷۴۶/۰۵	۲,۱۰۷	۱۰,۷۴۶/۰۵
	۸۲۸/۴۶				۶۶,۷۰۵/۶۴	۷۸	۴,۰۲۹/۷۷	۷۸	۴,۰۲۹/۷۷
	۷,۴۵۶/۱۷				۲۰,۰۱۱/۹۲	۱,۹۱۵	۸,۰۵۹/۵۴	۱,۹۱۵	۸,۰۵۹/۵۴
	۸۲۸/۴۶				۳۳,۳۵۲/۸۲	۲۶۹	۳,۴۹۲/۴۷	۲۶۹	۳,۴۹۲/۴۷
						۷۷,۹۱۰			سایر فعالیتها
					۳۳,۳۵۲/۸۲	۳۴۶	۲,۹۵۵/۱۶	۳۴۶	۲,۹۵۵/۱۶
	۱۳,۶۶۹/۶۴	۴,۳۰۷/۰۶			۶۶,۸۸۱/۰۲	۱۹۲	۴,۸۳۵/۷۲	۱۹۲	۴,۸۳۵/۷۲
	۴۵,۹۷۹/۷۰	۲۳,۶۸۸/۸۵			۱,۳۳۴,۱۱۲/۷۹	۲,۲۲۱	۳۹,۷۶۰/۳۹	۲,۲۲۱	۳۹,۷۶۰/۳۹
		۴,۳۰۷/۰۶	۲,۲۷۴/۸۷		۱۳۳,۴۱۱/۲۸	۱۹۲	۳,۴۹۲/۴۷	۱۹۲	۳,۴۹۲/۴۷
						۱۰۴,۴۷۹			سایر فعالیتها
					۳۳,۳۵۲/۸۲	۳۴۶	۳,۴۹۲/۴۷	۳۴۶	۳,۴۹۲/۴۷
					۳۳,۳۵۲/۸۲	۳۳۱	۲,۹۵۵/۱۶	۳۳۱	۲,۹۵۵/۱۶
	۸۲۸/۴۶				۳۳,۳۵۲/۸۲	۱۵۴	۱,۶۱۱/۹۱	۱۵۴	۱,۶۱۱/۹۱
									تربیت بدنی
	۸۲۸/۴۶				۶۶,۷۰۵/۶۴	۲,۶۰۴	۱۶,۳۸۷/۷۳	۲,۶۰۴	۱۶,۳۸۷/۷۳
	۸۲۸/۴۶	۲,۱۵۳/۵۳			۳۳,۳۵۲/۸۲	۲۷۷,۷۱۶	۲,۴۱۷/۸۶	۲۷۷,۷۱۶	۲,۴۱۷/۸۶
	۸۲۸/۴۶				۳۳,۳۵۲/۸۲	۲۶۹	۲,۹۵۵/۱۶	۲۶۹	۲,۹۵۵/۱۶
						۷۰,۵۲۱	۸,۵۹۶/۸۴	۷۰,۵۲۱	۸,۵۹۶/۸۴
	۲,۰۷۱/۱۶	۲,۱۵۳/۵۳			۱۰۰,۰۵۸/۴۶	۷۲۸	۳,۴۹۲/۴۷	۷۲۸	۳,۴۹۲/۴۷
						۹۱,۳۰۹	۴۱,۹۰۹/۶	۹۱,۳۰۹	۴۱,۹۰۹/۶
					۳۳,۳۵۲/۸۲	۱۹۲	۲,۶۸۶/۵۱	۱۹۲	۲,۶۸۶/۵۱
	۱,۶۵۶/۹۳				۲۰,۰۱۱/۹۲	۳۳۱	۴,۵۶۷/۰۷	۳۳۱	۴,۵۶۷/۰۷
	۲,۴۸۵/۳۹		۴,۵۴۹/۷۵		۲۰,۰۱۱/۹۲	۱,۹۵۴	۱۶,۱۱۹/۰۸	۱,۹۵۴	۱۶,۱۱۹/۰۸
					۶۶,۷۰۵/۶۴	۱۰,۹۵۰	۶,۴۴۷/۶۳	۱۰,۹۵۰	۶,۴۴۷/۶۳
	۸۲۸/۴۶				۳۳,۳۵۲/۸۲	۲۶۹	۱۰,۷۴۶/۰۵	۲۶۹	۱۰,۷۴۶/۰۵
	۸۲۸/۴۶				۳۳,۳۵۲/۸۲	۱۹۲	۳,۴۹۲/۴۷	۱۹۲	۳,۴۹۲/۴۷
	۸۲۸/۴۶				۳۳,۳۵۲/۸۲	۷۲۸	۶,۹۸۴/۹۳	۷۲۸	۶,۹۸۴/۹۳
	۱,۶۵۶/۹۳	۲,۱۵۳/۵۳			۶۶,۷۰۵/۶۴	۳۷۰	۴,۰۲۹/۷۷	۳۷۰	۴,۰۲۹/۷۷
									سایر گروهها
۶۹۳,۱۸۴	۱۲۸,۸۲۶	۴۰۰,۵۵۷	۴۲۵,۶۰۸	۲۵۴,۷۵۴	۱۳,۱۴۱,۰۱۱	۱,۲۹۱,۷۱۶	۴۳۶,۰۲۱	۱,۲۹۱,۷۱۶	۴۳۶,۰۲۱
جمع									

جدول ۴/۳- مقداری هزینه - فعالیت در سال تحصیلی ۸۷-۸۶ واحد علی‌آباد کتول (ارقام به هزار ریال)

دانشکده علوم انسانی	فعالیت منابع		هزینه استهلاک آموزشی		کتابخانه		استهلاک پژوهشی		سایر هزینه‌های پژوهشی		کارمزد حواله		سایر هزینه مالی		رستوران	
	شاخص فعالیت	واحد اندازه‌گیری	تعداد وسایل	تعداد	تعداد کتب مشترک گروه‌ها	تعداد وسایل	تعداد	اساتید مربوطه	حجم عملیات	حجم عملیات	حجم عملیات	تعداد غذای سرو شده	تعداد غذای سرو شده	جمع	جمع	جمع
معاونت آموزشی	معاونت آموزشی		۴,۴۹۴/۳۴											۵۷,۶۵۹/۰۳	۲۱۶/۶۹	
	مدیر آموزش		۸,۹۸۸/۶۸											۶۱,۱۳۳/۶۵	۱۵۳/۶۵	
	خدمات آموزشی		.											۶۰,۸۰۵/۵۱	۱۹/۷	
	تحصیلات تکمیلی		.											۵۷,۵۰۷/۱۲	۷۳/۸۷	
	امتحانات		.											۹۶,۷۱۰/۷۰	۸۳/۷۲	
	ثبت نام		.											۵۹,۵۳۷/۲۸	۳۹/۴۰	
	کارگزینی		.					۱۲,۱۰۵						۸,۶۹۶,۳۳۲/۵۴	۲۵,۰۰۰/۲۲	
معاونت پژوهشی	سایر فعالیت‌ها		.											.	.	
	معاونت پژوهشی		.											۴۷,۲۹۷/۰۱	۲۰۶/۸۴	
	مدیریت امور پژوهشی		.											۸۱,۳۶۰/۰۴	۱۳۷/۸۹	
	آزمایشگاه		۱۷۹,۷۷۳/۶۰		۲۶,۷۱۶/۲۰									۸۱۹,۴۹۸/۶۵	۲,۵۲۱/۴۹	
	کتابخانه		.		۱۱,۴۴۹/۸۰									۲۸۲,۳۳۴/۲۲	۳۱۵/۱۹	
	ارتباط با صنعت		.											۸۱,۶۰۲/۲۶	۲۴/۶۲	
	ای بی بی		.											۳۳۷,۳۴۶/۹۸	۶۶/۹۸	
معاونت اداری و مالی	طرح برنامه		.											۴۵,۱۴۶/۸۶	۴۹/۲۵	
	سایر فعالیت‌ها		.											۱۱۷,۹۸۴/۹	.	
	معاونت اداری و مالی		.											۸۰,۳۸۶/۴۹	۳۰۱/۹۲	
	امور مالی		.							۲۶۹,۷۸۹	۶۵۷			۷۳۰,۳۳۰/۵۷	۵۵۱/۵۸	
	امور اداری و خدماتی		.											۱,۶۰۴,۹۹۷/۸	۳,۱۵۰/۱۶	
	امور نقلیه		.											۱۷۳,۸۱۲/۱۶	۷۸/۸۰	
	سایر فعالیت‌ها		.											۱۵۸,۲۳۰/۷۱	.	
معاونت دانشجویی	معاونت دانشجویی		.											۶۰,۰۳۶/۵۵	۱۷۷/۳۹	
	مدیر دانشجویی		.											۴۴,۰۸۴/۶۷	۱۹۶/۹۹	
	نظام وظیفه		.											۴۲,۷۶۲/۰۷	۲۹/۵۵	
	تربیت بدنی		.											.	.	
	امور تغذیه		.											۱۰۱,۰۵۶/۹۸	۴۰۳/۸۳	
	امور خوابگاهی		۴۴,۹۴۳/۴۰											۵۵۰,۷۴۷/۰۷	۱۱۸/۲۰	
	مرکز مشاوره		.											۴۸,۴۵۳/۷۱	۲۰/۶۸	
	استخر الفدر		۴۴,۹۴۳/۴۰											۱۸۶,۵۳۶/۶۰	.	
	امور فارغ‌التحصیلان		.											۱۳۲,۸۰۰/۲۵	۲۵۲/۱۵	
	سایر فعالیت‌ها		.											۱۸۰,۱۸۶/۶۰	.	
معاونت عمرانی	معاونت عمرانی		.											۱۲۵,۷۵۸/۶۷	۱۹۷/۹۸	
	امور عمرانی		.											۳۸۹,۵۷۰/۹۱	۴۹۸/۳۹	
	امور فرهنگی		.											۲۴۳,۹۳۷/۴۵	۶۶/۹۸	
	دفتر ریاست		.											۱۱۶,۳۳۳/۳۲	۲۲۶/۵۴	
	روابط عمومی		.											۵۵,۸۶۰/۱۵	۱۵۸/۵۸	
	گزینش		.											۴۲,۳۹۵/۴۴	۱۶۷/۴۴	
	دفتر انجمن‌ها		.											۴۶,۵۹۹/۴۴	۶۶/۹۸	
دانشکده علوم انسانی	حراست		.											۱۰۷,۱۷۴/۹۰	۲۲۶/۵۴	
	دانشکده علوم انسانی		.											.	.	
	دانشکده فنی مهندسی		۷۱,۹۰۹/۴۴											۱۰,۳۴,۱۹۲/۵۵	۴۴۳/۲۳	
	دانشکده تربیت بدنی		۴۴,۹۴۳/۴۰											۷۸۰,۳۱۲/۹۷	۸۴۷/۰۶	
	پرستاری		۴,۴۹۴/۳۴											۱۷۷,۵۸۸/۹۴	۲۴/۶۲	
	امور آموزشی	حسابداری	۲۱,۱۳۷/۲۴	۳۶,۷۹۹/۳۶										۵۸۴,۳۵۸/۴۳	۳۷,۹۱۳/۰۳	
	امور آموزشی	مدیریت (بازرگانی، دولتی، امور بانکی)	۱۹,۲۰۶/۵۸	۳۶,۷۹۹/۳۶										۵۲۶,۱۵۰/۶۹	۳۴,۱۷۳/۱۵	
	امور آموزشی	زبان و ادبیات فارسی	۲,۶۸۸/۹۲	۱۱۰,۳۹۸/۰۷										۲۱۶,۲۴۲/۸۰	۱۰,۱۴۱/۱۳	
	امور آموزشی	زبان انگلیسی	۱,۹۲۰/۶۶	۳۶,۷۹۹/۳۶										۱۱۸,۲۴۴/۲۴	۹۸۲	
	سایر گروه‌ها		.	۶۴,۷۶۶/۸۷										۱,۴۱۹,۹۲۰/۲۹	۱۶۴,۱۲۱/۶۸	
	جمع		۴۴۹,۴۳۴	۲۸۵,۵۶۳	۲۸,۱۶۶	۱۲,۱۰۵	۲۶۹,۷۸۹	۶۵۷	۲۸۲,۳۴۵	۲۰,۸۸۱,۳۳۳						

جدول ۶- تعیین مقدار فعالیت‌های اصلی در سال تحصیلی ۸۷-۸۶ واحد علی‌آباد کتول - دانشکده علوم انسانی

مقدار هر فعالیت	محرک هزینه	فعالیت	
۵۷۶۷	تعداد دانشجویان	معاونت آموزشی	سطح دانشگاه
۵۷۶۷	تعداد دانشجویان	مدیر آموزش	
۵۷۶۷	تعداد دانشجویان	خدمات آموزشی	
۹۹	تعداد دانشجویان ارشد	تحصیلات تکمیلی	
۵۷۶۷	تعداد دانشجویان	امتحانات	
۵۷۶۷	تعداد دانشجویان	ثبت نام	
۲۶۲	تعداد اساتید (هیات علمی و حق‌التدریس)	کارگزینی	
۵۷۶۷	تعداد دانشجویان	سایر فعالیت‌ها	
۶۰۲۹	تعداد دانشجویان و اساتید	معاونت پژوهشی	
۶۰۲۹	تعداد دانشجویان و اساتید	مدیریت امور پژوهشی	
۲۶۰۲	تعداد دانشجویان استفاده‌کننده	آزمایشگاه	
۲۸۰۰	تعداد استفاده‌کننده (دانشجو و کارمند و استاد) تعداد مراجعه‌کننده	کتابخانه	
۹۰۰	دانشجویان معرفی شده به مراکز صنعتی تولیدی و کارآموزی	ارتباط با صنعت	
۵۷۶۷	تعداد دانشجویان	آی سی تی	
۶۱۶۱	تعداد دانشجویان و کارکنان و اساتید	طرح برنامه	
۶۰۲۹	تعداد دانشجویان و اساتید	سایر فعالیت‌ها	
۶۱۶۱	تعداد دانشجویان - کارکنان و اساتید	معاونت اداری و مالی	
۳۹۲۳	تعداد اسناد حسابداری	امور مالی	
۱۳۲	تعداد کارکنان	امور اداری و خدماتی	
۲۲۴۶۰۱	مصرف کیلومتر	امور نقلیه	
۶۱۶۱	تعداد دانشجویان - کارکنان - اساتید	سایر فعالیت‌ها	
۵۷۶۷	تعداد دانشجویان	معاونت دانشجویی	
۵۷۶۷	تعداد دانشجویان	مدیر دانشجویی	
۶۲۵	تعداد دانشجویان پسر معرفی شده به نظام وظیفه	نظام وظیفه	
۰	تعداد دانشجویان استفاده‌کننده	تربیت بدنی	
۶۱۶۱	تعداد کارکنان و اساتید و دانشجویان	امور تغذیه	
۶۲۳	تعداد دانشجویان خوابگاهی	امور خوابگاهی	
۲۶۱۳	تعداد دانشجویان استفاده‌کننده از مشاوره	مرکز مشاوره	
۳۷۵۰	تعداد دانشجویان - کارکنان و اساتید استفاده‌کننده از استخر	استخر الغدیر	
۱۲۴۶	تعداد فارغ‌التحصیلان	امور فارغ‌التحصیلان	
۵۷۶۷	تعداد دانشجویان	سایر فعالیت‌ها	
۱۴۴۳۹/۵	سطح زیربنای کلاسهای آموزشی	معاونت عمرانی	
۱۴۴۳۹/۵	سطح زیربنای کلاسهای آموزشی	امور عمرانی	
۵۱۹۹	تعداد دانشجویان و کارکنان	امور فرهنگی	
۴۲۲۴	ساعات مراجعات دانشجویان - کارکنان و اساتید	دفتر ریاست	
۶۱۶۱	تعداد دانشجویان - کارکنان و اساتید	روابط عمومی	
۱۲۱۰	تعداد دانشجویان - کارکنان و اساتید گزینش شده	گزینش	
۵۷۶۷	تعداد دانشجویان	دفتر انجمن‌ها	
۴۲۲۴	ساعات مصرف شده	حراست	
	تعداد دانشجویان کارکنان و اساتید دانشکده	دانشکده علوم انسانی	
۲۱۸۵	تعداد دانشجویان کارکنان و اساتید دانشکده	دانشکده فنی مهندسی	
۳۴۵	تعداد دانشجویان کارکنان و اساتید دانشکده	دانشکده تربیت بدنی	
۲۳۸	تعداد دانشجویان کارکنان و اساتید دانشکده	پرستاری	
۱۶۴۷	تعداد دانشجویان	حسابداری	امور آموزشی
۱۳۶۹	تعداد دانشجویان	مدیریت (بازرگانی، دولتی، امور بانکی)	امور آموزشی
۱۱۶	تعداد دانشجویان	زبان و ادبیات فارسی	امور آموزشی
۳۳	تعداد دانشجویان	زبان انگلیسی	امور آموزشی

جدول ۷- تعیین نرخ‌های فعالیت در سال تحصیلی ۸۷-۸۶ واحد علی‌آباد کتول (ارقام به هزار ریال)

نرخ فعالیت	مقدار فعالیت	هزینه فعالیت	مخزن فعالیت	
۱۰	۵,۷۶۷	۵۷,۶۵۹/۰۳	معاونت آموزشی	سطح دانشگاه
۱۰/۶۰	۵,۷۶۷	۶۱,۱۳۳/۶۵	مدیر آموزش	
۱۰/۵۴	۵,۷۶۷	۶۰,۸۰۵/۵۱	خدمات آموزشی	
۵۸۰/۸۸	۹۹	۵۷,۵۰۷/۱۲	تحصیلات تکمیلی	
۱۶/۷۷	۵,۷۶۷	۹۶,۷۱۰/۷۰	امتحانات	
۱۰/۳۳	۵,۷۶۷	۵۹,۵۳۷/۲۸	ثبت نام	
۳۳,۱۹۲/۱۱	۲۶۲	۸,۶۹۶,۳۳۲/۵۴	کارگزینی	
.	۵,۷۶۷	.	سایر فعالیت‌ها	
۷/۸۴	۶,۰۲۹	۴۷,۲۹۷/۰۱	معاونت پژوهشی	
۱۳/۴۹	۶,۰۲۹	۸۱,۳۶۰/۰۴	مدیریت امور پژوهشی	
۴۲۱/۵۵	۱,۹۴۴	۸۱۹,۴۹۸/۶۵	آزمایشگاه	
۷۴/۳۰	۳,۸۰۰	۲۸۲,۳۳۴/۴۲	کتابخانه	
۹۰/۶۷	۹۰۰	۸۱,۶۰۲/۲۶	ارتباط با صنعت	
۴۱/۱۴	۵,۷۶۷	۳۳۷,۲۴۶/۹۸	آی سی تی	
۷/۳۳	۶,۱۶۱	۴۵,۱۳۶/۸۶	طرح برنامه	
۱۹/۵۷	۶,۰۲۹	۱۱۷,۹۸۴/۹۰	سایر فعالیت‌ها	
۱۳/۰۵	۶,۱۶۱	۸۰,۳۸۶/۳۹	معاونت اداری و مالی	
۱۸۵/۶۷	۳,۹۳۳	۷۳۰,۳۳۰/۵۷	امور مالی	
۱۳,۱۵۹/۰۷	۱۳۲	۱,۶۰۴,۹۹۷/۸۰	امور اداری و خدماتی	
۰/۷۷	۲۲۴,۶۰۱	۱۷۳,۸۱۲/۱۶	امور نقلیه	
۲۵/۶۸	۶,۱۶۱	۱۵۸,۲۲۰/۷۱	سایر فعالیت‌ها	
۱۰/۴۱	۵,۷۶۷	۶۰,۰۳۶/۵۵	معاونت دانشجویی	
۷/۶۴	۵,۷۶۷	۴۴,۰۸۴/۶۷	مدیر دانشجویی	
۶۸/۴۲	۶۲۵	۴۲,۷۶۲/۰۷	نظام وظیفه	
.	.	.	تربیت بدنی	
۱۶/۴۰	۶,۱۶۱	۱۰۱,۰۵۶/۹۸	امور تغذیه	
۸۸۴/۰۲	۶۲۳	۵۵۰,۷۴۷/۰۷	امور خوابگاهی	
۱۸/۵۴	۲,۶۱۳	۴۸,۴۵۳/۷۱	مرکز مشاوره	
۴۹/۷۴	۳,۷۵۰	۱۸۶,۵۳۶/۶۰	استخر التذیر	
۱۰۶/۵۸	۱,۳۴۶	۱۳۲,۸۰۰/۲۵	امور فارغ‌التحصیلان	
۳۱/۲۴	۵,۷۶۷	۱۸۰,۱۸۶/۶۰	سایر فعالیت‌ها	
۸/۷۱	۱۴,۴۳۹/۵۰	۱۲۵,۷۵۸/۶۷	معاونت عمرانی	
۲۶/۹۸	۱۴,۴۳۹/۵۰	۳۸۹,۵۷۰/۹۱	امور عمرانی	
۴۱/۳۵	۵,۸۹۹	۲۴۳,۹۳۷/۴۵	امور فرهنگی	
۲۷/۵۵	۴,۳۲۴	۱۱۶,۳۷۳/۲۲	دفتر ریاست	
۹/۰۷	۶,۱۶۱	۵۵,۸۶۰/۱۵	روابط عمومی	
۳۵/۰۴	۱,۳۱۰	۴۲,۳۹۵/۴۴	گزینه‌ش	
۸/۰۸	۵,۷۶۷	۴۶,۵۹۹/۴۴	دفتر انجمن‌ها	
۲۵/۳۷	۴,۳۲۴	۱۰۷,۱۷۴/۹۰	حراست	
		.	دانشکده علوم انسانی	
۴۷۳/۳۱	۲,۱۸۵	۱,۰۳۴,۱۹۲/۵۵	دانشکده فنی مهندسی	
۲,۲۶۱/۷۸	۳۴۵	۷۸۰,۳۱۲/۹۷	دانشکده تربیت بدنی	
۷۴۶/۱۷	۲۳۸	۱۷۷,۵۸۸/۹۴	پرستاری	
۳۵۴/۸۰	۱,۶۴۷	۵۸۴,۳۵۸/۴۳	حسابداری	امور آموزشی
۳۸۴/۳۳	۱,۳۶۹	۵۲۶,۱۵۰/۶۹	مدیریت (بازرگانی، دولتی، امور بانکی)	امور آموزشی
۱,۸۶۵/۲۳	۱۱۶	۲۱۶,۴۲۴/۸۰	زبان و ادبیات فارسی	امور آموزشی
۳,۵۳۸/۱۶	۳۳	۱۱۸,۲۴۴/۲۴	زبان انگلیسی	امور آموزشی

جدول ۸/۱- مقداری وابستگی فعالیت - محصول (تخصیص سهم هر رشته از محرک فعالیت) واحد علی آباد کتول در سال تحصیلی ۸۷-۸۶ - دانشکده علوم انسانی

حسابداری - کاردانی تمام وقت	حسابداری - کارشناسی ناپیوسته تمام وقت	حسابداری - کارشناسی تمام وقت - علمی کاربردی	حسابداری - کارشناسی تمام وقت	حسابداری - کاردانی پیوسته - تمام وقت	رشته تحصیلی		
					فعالیت‌ها		
۱۲۱	۱۹۵	۲۹۲	۹۱۴	۱۲۵	معاونت آموزشی	سطح دانشگاه	
۱۲۱	۱۹۵	۲۹۲	۹۱۴	۱۲۵	مدیر آموزش		
۱۲۱	۱۹۵	۲۹۲	۹۱۴	۱۲۵	خدمات آموزشی		
.	تحصیلات تکمیلی		
۱۲۱	۱۹۵	۲۹۲	۹۱۴	۱۲۵	امتحانات		
۱۲۱	۱۹۵	۲۹۲	۹۱۴	۱۲۵	ثبت نام		
۲	۲	۴	۴	۲	کارگزینی		
۱۲۱	۱۹۵	۲۹۲	۹۱۴	۱۲۵	سایر فعالیت‌ها		
۱۲۳	۱۹۷	۲۹۶	۹۱۸	۱۲۷	معاونت پژوهشی		
۱۲۳	۱۹۷	۲۹۶	۹۱۸	۱۲۷	مدیریت امور پژوهشی		
.	آزمایشگاه		
۱۰۰	۱۴۵	۱۵۴	۶۱۶	۴۲	کتابخانه		
.	ارتباط با صنعت		
۱۲۱	۱۹۵	۲۹۲	۹۱۴	۱۲۵	آی سی تی		
۱۲۷	۲۰۵	۳۰۴	۹۳۳	۱۲۳	طرح برنامه		
۱۲۳	۱۹۷	۲۹۶	۹۱۸	۱۲۷	سایر فعالیت‌ها		
۱۲۷	۲۰۵	۳۰۴	۹۳۳	۱۲۳	معاونت اداری و مالی		
۸۱	۱۲۹	۱۹۳	۶۰۷	۸۳	امور مالی		
۴	۴	۸	۱۵	۶	امور اداری و خدماتی		
۴۵۸۸	۷۳۹۳	۱۱۰۷۳	۳۴۶۵۵	۴۷۳۹	امور نقلیه		
۱۲۷	۲۰۵	۳۰۴	۹۳۳	۱۲۳	سایر فعالیت‌ها		
۱۲۱	۱۹۵	۲۹۲	۹۱۴	۱۲۵	معاونت دانشجویی		
۱۲۱	۱۹۵	۲۹۲	۹۱۴	۱۲۵	مدیر دانشجویی		
۲۵	۴۰	۳۲	۶۴	۱۷	نظام وظیفه		
.	تربیت بدنی		
۱۲۷	۲۰۵	۳۰۴	۹۳۳	۱۲۳	امور تغذیه		
۹	۱۵	۱۷	۱۸	۹	امور خوابگاهی		
۹۸	۱۲۱	۱۵۳	۱۱۵	۱۰۶	مرکز مشاوره		
۴۴	۸۶	۲۰۰	۱۵۵	۵۸	استخر التعمیر		
۴۵	۵۰	۷۰	۶۰	۱۵	امور فارغ‌التحصیلان		
۱۲۱	۱۹۵	۲۹۲	۹۱۴	۱۲۵	سایر فعالیت‌ها		
۱۰۷/۶۳	۱۷۳/۴۵	۲۵۹/۷۳	۸۱۳	۱۱۱/۱۹	معاونت عمرانی		
۱۰۷/۶۳	۱۷۳/۴۵	۲۵۹/۷۳	۸۱۳	۱۱۱/۱۹	امور عمرانی		
۱۲۵	۱۹۹	۳۰۰	۹۲۹	۱۳۱	امور فرهنگی		
۸۸	۱۱۰	۱۸۵	۶۹۵/۴۴	۹۶	دفتر ریاست		
۱۲۷	۲۰۵	۳۰۴	۹۳۳	۱۲۳	روابط عمومی		
۳۹	۴۱	۵۸	۴۳	۴۵	گزینش		
۱۲۱	۱۹۵	۲۹۲	۹۱۴	۱۲۵	دفتر انجمن‌ها		
۸۸	۱۱۰	۱۸۵	۶۹۵/۴۴	۹۶	حراست		
.	دانشکده علوم انسانی		
.	دانشکده فنی مهندسی		
.	دانشکده تربیت بدنی		
.	پرستاری		
۱۲۱	۱۹۵	۲۹۲	۹۱۴	۱۲۵	حسابداری		امور آموزشی
.	مدیریت (بازرگانی، دولتی، امور بانکی)		امور آموزشی
.	زبان و ادبیات فارسی	امور آموزشی	
.	زبان انگلیسی	امور آموزشی	

جدول ۸/۲- مقداری وابستگی فعالیت - محصول (تخصیص سهم هر رشته از محرک فعالیت) واحد علی‌آباد کتول در سال تحصیلی ۸۷-۸۶ - دانشکده علوم انسانی

رشته تحصیلی	فعالیت‌ها	مدیریت بازرگانی -	مدیریت بازرگانی -	مدیریت دولتی -	مدیریت دولتی -	زبان و ادبیات فارسی
		کاردانی - تمام وقت	کارشناسی - تمام وقت	کارشناسی تمام وقت	کارشناسی ارشد ناپیوسته - تمام وقت	کارشناسی - تمام وقت
سطح دانشگاه	معاونت آموزشی	۹۴	۶۳۹	۴۲۷	۹۹	۳۸
	مدیر آموزش	۹۴	۶۳۹	۴۲۷	۹۹	۳۸
	خدمات آموزشی	۹۴	۶۳۹	۴۲۷	۹۹	۳۸
	تحصیلات تکمیلی	۰	۰	۰	۹۹	۰
	امتحانات	۹۴	۶۳۹	۴۲۷	۹۹	۳۸
	ثبت نام	۹۴	۶۳۹	۴۲۷	۹۹	۳۸
	کارگزینی	۲	۶	۶	۶	۴
	سایر فعالیت‌ها	۹۴	۶۳۹	۴۲۷	۹۹	۳۸
	معاونت پژوهشی	۹۶	۶۴۵	۴۲۳	۱۰۵	۴۲
	مدیریت امور پژوهشی	۹۶	۶۴۵	۴۲۳	۱۰۵	۴۲
	آزمایشگاه	۰	۰	۰	۰	۰
	کتابخانه	۱۴۴	۳۹۸	۲۱۳	۱۰۰	۳۲
	ارتباط با صنعت	۰	۰	۰	۰	۰
	آی سی تی	۹۴	۶۳۹	۴۲۷	۹۹	۳۸
	طرح برنامه	۹۸	۶۵۷	۴۴۲	۱۰۹	۴۴
	سایر فعالیت‌ها	۹۶	۶۴۵	۴۲۳	۱۰۵	۴۲
	معاونت اداری و مالی	۹۸	۶۵۷	۴۴۲	۱۰۹	۴۴
	امور مالی	۶۴	۴۳۱	۲۸۸	۶۷	۲۸
	امور اداری و خدماتی	۲	۱۲	۹	۴	۲
	امور نقلیه	۳۶۱۷	۲۴۵۸۸	۱۶۴۳۰	۳۸۰۹	۱۶۱۲
	سایر فعالیت‌ها	۹۸	۶۵۷	۴۴۲	۱۰۹	۴۴
	معاونت دانشجویی	۹۴	۶۳۹	۴۲۷	۹۹	۳۸
	مدیر دانشجویی	۹۴	۶۳۹	۴۲۷	۹۹	۳۸
	نظام وظیفه	۳۲	۴۷	۴۱	۰	۴
	تربیت بدنی	۰	۰	۰	۰	۰
	امور تغذیه	۹۸	۶۵۷	۴۴۲	۱۰۹	۴۴
	امور خوابگاهی	۱۲	۱۰	۱۱	۱	۳
	مرکز مشاوره	۸۵	۱۵۹	۹۶	۷	۱۳۱
	استخر الغدير	۴۲	۱۵۶	۳۲۱	۰	۲۹
	امور فارغ‌التحصیلان	۳۱	۱۰۱	۷۳	۳۲	۲
	سایر فعالیت‌ها	۹۴	۶۳۹	۴۲۷	۹۹	۳۸
	معاونت عمرانی	۸۳/۶۷	۵۶۸/۷۵	۳۸۰/۰۶	۸۸/۱۲	۳۴/۰۷
	امور عمرانی	۸۳/۶۷	۵۶۸/۷۵	۳۸۰/۰۶	۸۸/۱۲	۳۴/۰۷
	امور فرهنگی	۹۶	۶۵۱	۴۳۶	۱۰۳	۴۰
	دفتر ریاست	۸۸	۴۵۰	۲۷۰/۷	۸۵	۳۱
	روابط عمومی	۹۸	۶۵۷	۴۴۲	۱۰۹	۴۴
	گزینش	۴۰	۵۵	۷۵	۲۲	۹
	دفتر انجمن‌ها	۹۴	۶۳۹	۴۲۷	۹۹	۳۸
	حراست	۸۸	۴۵۰	۲۷۰/۷	۸۵	۳۱
	دانشکده علوم انسانی	۰	۰	۰	۰	۰
	دانشکده فنی مهندسی	۰	۰	۰	۰	۰
	دانشکده تربیت بدنی	۰	۰	۰	۰	۰
پرستاری	۰	۰	۰	۰	۰	
حسابداری	۰	۰	۰	۰	۰	
امور آموزشی	۰	۰	۰	۰	۰	
امور آموزشی	۹۴	۶۳۹	۴۲۷	۹۹	۰	
امور آموزشی	۰	۰	۰	۰	۳۸	
امور آموزشی	۰	۰	۰	۰	۰	

جدول ۸/۳- مقدراری وابستگی فعالیت - محصول (تخصیص سهم هر رشته از محرک فعالیت) واحد علی آباد کتول در سال تحصیلی ۸۷-۸۶ - دانشکده علوم انسانی

جمع مقدار فعالیت	سایر گروهها	زبان انگلیسی - کاردانی - معلمان	امور بانکی - کاردانی - تمام وقت	زبان و ادبیات فارسی - کارشناسی نابپوسته - معلمان	زبان و ادبیات فارسی - کاردانی - معلمان	رشته تحصیلی	
						فعالیتها	
۵۷۶۷	۲۶۰۲	۳۳	۱۱۰	۴۲	۳۶	معاونت آموزشی	سطح دانشگاه
۵۷۶۷	۲۶۰۲	۳۳	۱۱۰	۴۲	۳۶	مدیر آموزش	
۵۷۶۷	۲۶۰۲	۳۳	۱۱۰	۴۲	۳۶	خدمات آموزشی	
۹۹	تحصیلات تکمیلی	
۵۷۶۷	۲۶۰۲	۳۳	۱۱۰	۴۲	۳۶	امتحانات	
۵۷۶۷	۲۶۰۲	۳۳	۱۱۰	۴۲	۳۶	ثبت نام	
۲۶۲	۲۱۶	۴	۱	۱	۲	کارگزینی	
۵۷۶۷	۲۶۰۲	۳۳	۱۱۰	۴۲	۳۶	سایر فعالیتها	
۶۰۳۹	۲۸۱۸	۳۷	۱۱۱	۴۳	۲۸	معاونت پژوهشی	
۶۰۳۹	۲۸۱۸	۳۷	۱۱۱	۴۳	۲۸	مدیریت امور پژوهشی	
۱۹۴۴	۱۹۴۴	آزمایشگاه	
۲۸۰۰	۱۷۳۹	۲۹	۳۶	۲۶	۲۶	کتابخانه	
۹۰۰	۹۰۰	ارتباط با صنعت	
۵۷۶۷	۲۶۰۲	۳۳	۱۱۰	۴۲	۳۶	آی سی تی	
۶۱۶۱	۲۸۷۲	۳۹	۱۱۵	۴۴	۳۹	طرح برنامه	
۶۰۳۹	۲۸۱۸	۳۷	۱۱۱	۴۳	۲۸	سایر فعالیتها	
۶۱۶۱	۲۸۷۲	۳۹	۱۱۵	۴۴	۳۹	معاونت اداری و مالی	
۳۹۳۳	۱۸۰۰	۳۰	۷۴	۳۱	۲۷	امور مالی	
۱۳۲	۵۸	۲	۴	۱	۱	امور اداری و خدماتی	
۲۲۴۶۰۱	۱۰۲۸۰۴	۱۷۵۰	۴۲۳۴	۱۷۸۲	۱۵۲۷	امور نقلیه	
۶۱۶۱	۲۸۷۲	۳۹	۱۱۵	۴۴	۳۹	سایر فعالیتها	
۵۷۶۷	۲۶۰۲	۳۳	۱۱۰	۴۲	۳۶	معاونت دانشجویی	
۵۷۶۷	۲۶۰۲	۳۳	۱۱۰	۴۲	۳۶	مدیر دانشجویی	
۶۲۵	۲۸۲	۴	۲۸	۵	۴	نظام وظیفه	
.	تربیت بدنی	
۶۱۶۱	۲۸۷۲	۳۹	۱۱۵	۴۴	۳۹	امور تغذیه	
۶۲۳	۵۱۱	۳	۱	۲	۱	امور خوابگاهی	
۲۶۱۳	۱۲۳۴	۸۹	۳۳	۶۶	۱۴۰	مرکز مشاوره	
۳۷۵۰	۲۵۰۶	۲۹	۷۱	۲۸	۲۵	استخر الغدير	
۱۳۴۶	۶۸۸	۲۰	۳۸	۱۰	۲۱	امور فارغ التحصیلان	
۵۷۶۷	۲۶۰۲	۳۳	۱۱۰	۴۲	۳۶	سایر فعالیتها	
۱۴۴۳۹/۵	۱۱۶۳۲	۳۰	۹۷/۹	۳۷/۶۵	۳۲/۲۸	معاونت عمرانی	
۱۴۴۳۹/۵	۱۱۶۳۲	۳۰	۹۷/۹	۳۷/۶۵	۳۲/۲۸	امور عمرانی	
۵۸۹۹	۲۶۶۰	۳۵	۱۱۴	۴۳	۳۷	امور فرهنگی	
۴۲۲۴	۱۹۳۳/۴۱	۳۲/۹	۹۷	۳۱/۵۵	۳۰	دفتر ریاست	
۶۱۶۱	۲۸۷۲	۳۹	۱۱۵	۴۴	۳۹	روابط عمومی	
۱۲۱۰	۷۱۴	۹	۴۲	۱۰	۸	گزینش	
۵۷۶۷	۲۶۰۲	۳۳	۱۱۰	۴۲	۳۶	دفتر انجمنها	
۴۲۲۴	۱۹۳۳/۴۱	۳۲/۹	۹۷	۳۱/۵۵	۳۰	حراست	
.	دانشکده علوم انسانی	
۲۱۸۵	۲۱۸۵	دانشکده فنی مهندسی	
۳۴۵	۳۴۵	دانشکده تربیت بدنی	
۲۲۸	۲۲۸	پرستاری	
۱۶۴۷	حسابداری	
۱۳۶۹	.	.	۱۱۰	.	.	مدیریت (بازرگانی، دولتی، امور بانکی)	
۱۱۶	.	.	.	۴۲	۳۶	زبان و ادبیات فارسی	
۳۳	.	۳۳	.	.	.	زبان انگلیسی	

جدول ۹/۱- جدول ریالی وابستگی فعالیت - محصول واحد علی‌آباد کتول در سال تحصیلی ۸۷-۸۶ (ارقام به هزار ریال)

حسابداری - کاردانی تمام وقت	حسابداری - کارشناسی ناپیوسته تمام وقت	حسابداری - کارشناسی تمام وقت - علمی کاربردی	حسابداری - کارشناسی تمام وقت	حسابداری - کاردانی پیوسته - تمام وقت	نرخ فعالیت	رشته تحصیلی	دانشکده علوم انسانی
						فعالیت‌ها	
۱,۲۰۹/۷۷	۱,۹۴۹/۶۳	۲,۹۱۹/۴۴	۹,۱۳۸/۲۶	۱,۲۴۹/۷۶	۱۰	معاونت آموزشی	سطح دانشگاه
۱,۲۸۲/۶۷	۲,۰۶۷/۱۲	۳,۰۹۵/۳۷	۹,۶۸۸/۹۵	۱,۳۲۵/۰۷	۱۰/۶۰	مدیر آموزش	
۱,۲۷۵/۷۹	۲,۰۵۶/۰۲	۳,۰۷۸/۷۶	۹,۶۳۶/۹۴	۱,۳۱۷/۹۶	۱۰/۵۴	خدمات آموزشی	
.	۵۸۰/۸۸	تحصیلات تکمیلی	
۲,۰۹۹/۱۳	۳,۲۷۰/۰۹	۴,۸۹۶/۷۴	۱۵,۳۲۷/۴۸	۲,۰۹۶/۲۱	۱۶/۷۷	امتحانات	
۱,۳۴۹/۱۸	۲,۰۱۳/۱۴	۲,۰۱۴/۵۵	۹,۴۲۵/۹۴	۱,۳۹۰/۴۷	۱۰/۳۲	ثبت نام	
۶۶,۳۸۴/۲۲	۶۶,۳۸۴/۲۲	۱۳۲,۷۶۸/۴۴	۱۳۲,۷۶۸/۴۴	۶۶,۳۸۴/۲۲	۳۳,۱۹۲/۱۱	کارگزینی	
.	سایر فعالیت‌ها	
۹۶۴/۹۲	۱,۵۴۵/۴۵	۲,۳۲۲/۱۰	۷,۲۰۱/۶۴	۹۹۶/۳۰	۷/۸۴	معاونت پژوهشی	
۱,۶۵۹/۸۶	۲,۶۵۸/۴۷	۳,۹۹۴/۴۶	۱۲,۳۸۸/۲۱	۱,۷۱۳/۸۴	۱۳/۴۹	مدیریت امور پژوهشی	
.	۴۲۱/۵۵	آزمایشگاه	
۷,۴۲۹/۸۵	۱۰,۷۷۳/۲۹	۱۱,۴۴۱/۹۷	۴۵,۷۶۷/۹۰	۳,۱۲۰/۵۴	۷۴/۳۰	کتابخانه	
.	۹۰/۶۷	ارتباط با صنعت	
۴,۹۷۷/۷۸	۸,۰۲۲/۰۵	۱۲,۰۱۲/۵۱	۳۷,۶۰۰/۷۹	۵,۱۴۲/۳۴	۴۱/۱۴	آی سی تی	
۹۳۰/۴۳	۱,۵۰۱/۸۸	۲,۲۲۷/۱۷	۶,۸۲۵/۳۷	۹۷۴/۳۹	۷/۳۳	طرح برنامه	
۲,۴۰۷/۰۶	۳,۸۵۵/۲۰	۵,۷۹۲/۵۹	۱۷,۹۶۴/۸۶	۲,۴۸۵/۳۳	۱۹/۵۷	سایر فعالیت‌ها	
۱,۶۵۷/۰۵	۲,۶۴۷/۷۷	۳,۹۶۶/۴۸	۱۲,۱۷۳/۴۵	۱,۷۳۵/۳۴	۱۳/۰۵	معاونت اداری و مالی	
۱۵,۰۳۹/۰۷	۲۳,۹۵۱/۱۲	۳۵,۸۳۳/۸۴	۱۱۲,۷۰۰/۲۲	۱۵,۴۱۰/۴۱	۱۸۵/۶۷	امور مالی	
۴۸,۶۳۶/۳۰	۴۸,۶۳۶/۳۰	۹۷,۲۷۲/۵۹	۱۸۲,۳۸۶/۱۱	۷۲,۹۵۴/۴۵	۱۲,۱۵۹/۰۷	امور اداری و خدماتی	
۳,۵۵۰/۵۲	۵,۷۲۱/۳۳	۸,۵۶۹/۰۷	۲۶,۸۱۸/۴۹	۳,۶۶۷/۳۷	۰/۷۷	امور نقلیه	
۳,۲۶۱/۴۹	۵,۲۶۴/۶۱	۷,۸۰۷/۰۳	۲۳,۹۶۰/۲۸	۳,۴۱۵/۵۷	۲۵/۶۸	سایر فعالیت‌ها	
۱,۲۵۹/۶۵	۲,۰۳۰/۰۲	۳,۰۳۹/۸۳	۹,۵۱۵/۰۷	۱,۳۰۱/۳۰	۱۰/۴۱	معاونت دانشجویی	
۹۳۴/۶۶	۱,۴۹۰/۶۴	۲,۳۳۲/۱۴	۶,۹۸۶/۸۹	۹۵۵/۵۴	۷/۶۴	مدیر دانشجویی	
۱,۷۱۰/۴۸	۲,۷۳۶/۷۷	۲,۱۸۹/۴۲	۴,۳۷۸/۸۴	۱,۱۶۳/۱۳	۶۸/۴۲	نظام وظیفه	
.	تربیت بدنی	
۲,۰۸۳/۱۴	۳,۳۶۲/۵۵	۴,۹۸۶/۴۲	۱۵,۳۰۳/۷۱	۲,۱۸۱/۵۶	۱۶/۴۰	امور تغذیه	
۷,۹۵۶/۲۲	۱۳,۲۶۰/۳۶	۱۵,۰۲۸/۴۱	۱۵,۹۱۲/۴۴	۷,۹۵۶/۲۲	۸۸۴/۰۲	امور خوابگاهی	
۱,۸۱۷/۲۵	۲,۲۴۳/۷۴	۲,۸۳۷/۱۳	۲,۱۳۲/۴۸	۱,۹۶۵/۵۹	۱۸/۵۴	مرکز مشاوره	
۲,۱۸۸/۷۰	۴,۳۷۷/۹۱	۹,۹۴۸/۶۲	۷,۷۱۰/۱۸	۲,۸۸۵/۱۰	۴۹/۷۴	استخر التذیر	
۴,۷۹۶/۱۶	۵,۳۲۹/۰۶	۷,۴۶۰/۶۹	۶,۳۴۴/۸۸	۱,۵۹۸/۷۲	۱۰۶/۵۸	امور فراغ‌التحصیلان	
۳,۷۸۰/۵۸	۶,۰۹۲/۶۶	۹,۱۳۳/۳۷	۲۸,۵۵۷/۴۰	۳,۹۰۵/۵۵	۳۱/۲۴	سایر فعالیت‌ها	
۹۳۷/۳۹	۱,۵۰۱/۶۴	۲,۲۶۲/۰۸	۷,۰۸۰/۷۰	۹۶۸/۳۹	۸/۷۱	معاونت عمرانی	
۲,۹۰۳/۸۱	۴,۶۷۹/۶۰	۷,۰۰۷/۳۹	۲۱,۹۳۴/۳۶	۲,۹۹۹/۸۵	۲۶/۹۸	امور عمرانی	
۵,۱۶۹/۰۴	۸,۳۲۹/۱۲	۱۲,۴۰۵/۷۰	۳۸,۴۱۶/۳۲	۵,۴۱۷/۱۶	۴۱/۳۵	امور فرهنگی	
۲,۴۲۴/۴۴	۳,۰۳۰/۵۶	۵,۰۹۶/۸۴	۱۹,۱۵۹/۷۲	۲,۶۴۴/۸۵	۲۷/۵۵	دفتر ریاست	
۱,۱۵۱/۴۸	۱,۸۵۸/۶۸	۲,۷۵۶/۲۹	۸,۴۵۹/۲۶	۱,۲۰۵/۸۸	۹/۰۷	روابط عمومی	
۱,۳۶۶/۴۶	۱,۳۴۶/۵۴	۲,۰۳۲/۱۸	۱,۵۶/۶۱	۱,۵۷۶/۶۹	۳۵/۰۴	گزینش	
۹۷۷/۷۲	۱,۵۷۵/۶۷	۲,۳۵۹/۴۷	۷,۳۸۵/۴۵	۱,۰۱۰/۰۵	۸/۰۸	دفتر انجمن‌ها	
۲,۲۳۲/۸۱	۲,۷۹۱/۰۱	۴,۶۹۳/۹۸	۱۷,۶۴۵/۲۹	۲,۴۳۵/۷۹	۲۵/۳۷	حراست	
.	دانشکده علوم انسانی	
.	۴۷۳/۳۶	دانشکده فنی مهندسی	
.	۲,۲۶۱/۷۸	دانشکده تربیت بدنی	
.	۷۴۶/۱۷	پرستاری	
۴۲,۹۳۱/۰۱	۶۹,۱۸۶/۳۳	۱۰۳,۶۰۲/۱۰	۳۲۴,۳۸۸/۷۷	۴۴,۳۵۰/۲۱	۳۵۴/۸۰	امور آموزشی	
.	۳۸۴/۳۳	مدیریت (بازرگانی، دولتی، امور بانکی)	
.	۱,۸۶۵/۷۳	زبان و ادبیات فارسی	
.	۳,۵۸۳/۱۶	زبان انگلیسی	
۲۵۰,۵۵۶/۳۸	۳۲۷,۴۶۶/۴۳	۵۴۰,۰۷۵/۱۶	۱,۲۱۴,۵۶۱/۷۹	۲۷۱,۸۰۱/۱۵		جمع	

جدول ۹/۲ - جدول ریالی وابستگی فعالیت - محصول واحد علی‌آباد کتول در سال تحصیلی ۸۷-۸۶ (ارقام به هزار ریال)

زبان و ادبیات فارسی - کارشناسی تمام وقت	مدیریت دولتی - کارشناسی ارشد نایب‌رسته تمام وقت	مدیریت دولتی - کارشناسی تمام وقت	مدیریت بازرگانی - کارشناسی تمام وقت	مدیریت بازرگانی - کاردانی - تمام وقت	نرخ فعالیت	رشته تحصیلی	دانشکده علوم انسانی
						فعالیت‌ها	
۳۷۹/۹۳	۹۸۹/۸۱	۴,۲۶۹/۱۹	۶,۳۸۸/۷۸	۹۳۹/۸۲	۱۰	معاونت آموزشی	سطح دانشگاه
۴۰۲/۸۲	۱,۰۴۹/۴۶	۴,۵۲۶/۴۶	۶,۷۷۳/۷۸	۹۹۶/۴۶	۱۰/۶۰	مدیر آموزش	
۴۰۰/۶۶	۱,۰۴۳/۸۳	۴,۵۰۲/۱۶	۶,۷۳۷/۴۲	۹۹۱/۱۱	۱۰/۵۴	خدمات آموزشی	
.	۵۷,۵۰۷/۱۲	.	.	.	۵۸۰/۸۸	تحصیلات تکمیلی	
۶۳۷/۲۵	۱,۶۶۰/۲۰	۷,۱۶۰/۶۵	۱۰,۵۱۵/۸۲	۱,۵۷۶/۳۵	۱۶/۷۷	امتحانات	
۳۹۲/۳۰	۱,۰۲۲/۰۵	۴,۴۰۸/۲۶	۶,۵۶۲/۹۰	۹۷۰/۴۴	۱۰/۳۳	ثبت نام	
۱۳۲,۷۶۸/۴۴	۱۹۹,۱۵۲/۶۵	۱۹۹,۱۵۲/۶۵	۱۹۹,۱۵۲/۶۵	۶۶,۳۸۴/۲۲	۳۳,۱۹۲/۱۱	کارگزینی	
.	سایر فعالیت‌ها	
۳۳۹/۴۹	۸۲۳/۷۲	۳,۳۹۶/۸۵	۵,۰۵۹/۹۷	۷۵۳/۱۱	۷/۸۴	معاونت پژوهشی	
۵۶۶/۷۸	۱,۴۱۶/۹۵	۵,۸۴۳/۲۴	۸,۷۰۴/۱۳	۱,۲۹۵/۵۰	۱۳/۴۹	مدیریت امور پژوهشی	
.	۴۲۱/۵۵	آزمایشگاه	
۲,۳۷۷/۵۵	۷,۴۲۹/۸۵	۱۵,۸۲۵/۵۹	۲۹,۵۷۰/۸۲	۱۰,۶۹۸/۹۹	۷۴/۳۰	کتابخانه	
.	۹۰/۶۷	ارتباط با صنعت	
۱,۵۶۳/۲۷	۴,۰۷۲/۷۳	۱۷,۵۶۶/۲۳	۲۶,۲۸۷/۶۴	۳,۸۶۷/۰۴	۴۱/۱۴	آی سی تی	
۳۲۲/۳۵	۷۹۸/۵۶	۳,۲۳۸/۱۹	۴,۸۱۳/۳۳	۷۱۷/۹۷	۷/۳۳	طرح برنامه	
۸۲۱/۹۲	۲,۰۵۴/۸۰	۸,۴۷۳/۶۲	۱۲,۶۲۲/۲۷	۱,۸۷۸/۶۸	۱۹/۵۷	سایر فعالیت‌ها	
۵۷۴/۱۰	۱,۴۲۴/۱۹	۵,۷۶۷/۰۶	۸,۵۷۳/۳۰	۱,۳۷۸/۶۷	۱۳/۰۵	معاونت اداری و مالی	
۵,۱۹۸/۶۹	۱۲,۴۳۹/۷۳	۵۳,۴۷۳/۲۶	۸۰,۰۲۲/۷۳	۱۱,۸۸۲/۷۳	۱۸۵/۶۷	امور مالی	
۲۴,۳۱۸/۱۵	۴۸,۶۳۶/۳۰	۱۰۹,۴۳۱/۶۷	۱۴۵,۹۰۸/۸۹	۲۴,۳۱۸/۱۵	۱۲,۱۵۹/۰۷	امور اداری و خدماتی	
۱,۳۲۷/۴۸	۲,۹۴۷/۶۷	۱۲,۷۱۴/۷۰	۱۹,۰۲۷/۹۴	۲,۷۹۹/۰۹	۰/۷۷	امور نقلیه	
۱,۱۲۹/۹۶	۲,۷۹۹/۲۳	۱۱,۳۵۱/۰۱	۱۶,۸۷۲/۳۲	۲,۵۱۶/۷۴	۲۵/۶۸	سایر فعالیت‌ها	
۳۹۵/۵۹	۱,۰۳۰/۶۳	۴,۴۴۵/۲۲	۶,۶۵۲/۲۲	۹۷۸/۵۷	۱۰/۴۱	معاونت دانشجویی	
۳۹۰/۴۸	۷۵۶/۷۹	۳,۲۶۴/۱۲	۴,۸۸۴/۷۱	۷۱۸/۵۶	۷/۶۴	مدیر دانشجویی	
۳۳۳/۶۸	.	۲,۸۰۵/۱۹	۳,۲۱۵/۷۱	۲,۱۸۹/۴۲	۶۸/۴۲	نظام وظیفه	
.	تربیت بدنی	
۷۲۱/۷۲	۱,۷۸۷/۸۹	۷,۲۴۹/۹۹	۱۰,۷۷۶/۵۷	۱,۶۰۷/۴۶	۱۶/۴۰	امور تغذیه	
۲,۶۵۲/۰۷	۸۸۴/۰۲	۹,۷۳۴/۲۷	۸,۸۴۰/۲۴	۱۰,۶۰۸/۲۹	۸۸۴/۰۲	امور خوابگاهی	
۲,۴۲۹/۱۸	۱۲۹/۸۰	۱,۷۸۰/۱۶	۲,۹۶۸/۳۹	۱,۵۷۶/۱۸	۱۸/۵۴	مرکز مشاوره	
۱,۴۴۲/۵۵	.	۱۵,۹۶۷/۵۳	۷,۷۹۹/۹۲	۲,۰۸۹/۲۱	۴۹/۷۴	استخر التذیر	
۲۱۳/۱۶	۲,۳۴۴/۷۹	۷,۷۸۰/۴۳	۱۰,۷۶۴/۷۱	۳,۳۰۴/۰۲	۱۰۶/۵۸	امور فارغ‌التحصیلان	
۱,۱۸۷/۲۹	۳,۰۹۳/۲۰	۱۳,۳۴۱/۳۷	۱۹,۹۶۵/۱۹	۲,۹۳۶/۹۸	۳۱/۲۴	سایر فعالیت‌ها	
۲۹۶/۷۳	۷۶۷/۴۷	۳,۳۱۰/۰۸	۴,۹۵۳/۴۴	۷۲۸/۷۱	۸/۷۱	معاونت عمرانی	
۹۱۹/۱۹	۲,۳۷۷/۴۴	۱۰,۲۵۳/۸۴	۱۵,۳۴۴/۶۱	۲,۲۵۷/۳۸	۲۶/۹۸	امور عمرانی	
۱,۶۵۴/۰۹	۴,۲۵۹/۲۹	۱۸,۰۲۹/۶۲	۲۶,۹۲۰/۲۷	۳,۹۶۹/۸۲	۴۱/۳۵	امور فرهنگی	
۸۵۴/۰۷	۲,۳۴۱/۸۹	۷,۴۵۷/۹۲	۱۲,۳۹۷/۳۳	۲,۴۲۴/۴۴	۲۷/۵۵	دفتر ریاست	
۳۹۸/۹۴	۹۸۸/۲۷	۴,۰۰۷/۵۰	۵,۹۵۶/۸۴	۸۸۸/۵۴	۹/۰۷	روابط عمومی	
۳۱۵/۳۴	۷۷۰/۸۳	۲,۶۳۷/۸۲	۱,۹۲۷/۰۷	۱,۴۰۱/۵۰	۳۵/۰۴	گزینش	
۳۰۷/۰۵	۷۹۹/۹۶	۳,۴۵۰/۳۱	۵,۱۶۳/۳۵	۷۵۹/۵۵	۸/۰۸	دفتر انجمن‌ها	
۷۸۶/۵۶	۲,۱۵۶/۶۹	۶,۸۶۸/۴۳	۱۱,۴۱۷/۷۸	۲,۳۳۲/۸۱	۲۵/۳۷	حراست	
.	دانشکده علوم انسانی	
.	۴۷۳/۳۱	دانشکده فنی مهندسی	
.	۲,۲۶۱/۷۸	دانشکده تربیت بدنی	
.	۷۴۶/۱۷	پرستاری	
.	۳۸,۰۴۸/۸۸	۱۶۴,۱۰۹/۸۲	۲۴۵,۵۸۸/۳۳	۳۶,۱۲۷/۲۲	۳۵۴/۸۰	امور آموزشی حسابداری	
.	۳۸۴/۳۳	امور آموزشی مدیریت (بازرگانی، دولتی، امور بانکی)	
۷۰,۸۹۷/۷۸	۱,۸۶۵/۷۳	امور آموزشی زبان و ادبیات فارسی	
.	۳,۵۸۳/۱۶	امور آموزشی زبان انگلیسی	
۲۵۹,۴۶۶/۶۱	۴۰۹,۸۰۴/۵۹	۷۵۷,۵۷۳/۳۹	۹۹۹,۳۰۴/۹۷	۲۱۰,۶۶۳/۷۳		جمع	

جدول ۹/۳- جدول ریالی وابستگی فعالیت - محصول واحد علی‌آباد کتول در سال تحصیلی ۸۷-۸۶ (ارقام به هزار ریال)

دانشکده علوم انسانی	رشته تحصیلی	فعالیت‌ها	نرخ فعالیت	زبان و ادبیات فارسی - کاردانی - معلمان	زبان و ادبیات فارسی - کارشناسی ناپیوسته - معلمان	زبان و ادبیات - امور بانکی - کاردانی - تمام وقت	زبان انگلیسی - کاردانی - معلمان	سایر گروه‌ها	جمع ریالی فعالیت
مدیر آموزش	۱۰/۶۰	۲۸۱/۶۲	۴۴۵/۲۳	۱,۱۶۶/۰۷	۳۴۹/۸۲	۲۷,۵۸۲/۷۶	۶۱,۱۳۳/۶۵		
خدمات آموزشی	۱۰/۵۴	۳۷۹/۵۷	۴۴۲/۸۴	۱,۱۵۹/۸۱	۳۴۷/۹۴	۲۷,۴۳۴/۷۰	۶۰,۸۰۵/۵۱		
تحصیلات تکمیلی	۵۸۰/۸۸	۵۷,۵۰۷/۱۲		
امتحانات	۱۶/۷۷	۶۰۳/۷۱	۷۰۴/۳۳	۱,۸۴۴/۶۶	۵۵۲/۴۰	۴۳,۶۳۴/۶۹	۹۶,۷۱۰/۷۰		
ثبت نام	۱۰/۳۲	۳۷۱/۶۶	۴۳۳/۶۰	۱,۱۳۵/۶۲	۳۴۰/۶۸	۲۶,۸۶۲/۴۹	۵۹,۵۳۷/۲۸		
کارگزینی	۳۳,۱۹۲/۱۱	۶۶,۳۸۴/۲۲	۳۳,۱۹۲/۱۱	۳۳,۱۹۲/۱۱	۳۳,۱۹۲/۱۱	۱۳۲,۷۶۸/۴۴	۸,۶۹۶,۳۳۲/۵۴		
سایر فعالیت‌ها		
معاونت پژوهشی	۷/۸۴	۲۹۸/۱۱	۳۳۷/۳۳	۸۷۰/۷۹	۲۹۰/۲۶	۲۲,۱۰۶/۹۸	۴۷,۲۹۷/۰۱		
مدیریت امور پژوهشی	۱۳/۴۹	۵۱۲/۸۰	۵۸۰/۲۸	۱,۴۹۹/۹۲	۴۹۹/۳۱	۳۸,۰۲۸/۲۹	۸۱,۳۶۰/۰۴		
آزمایشگاه	۴۲۱/۵۵	۱,۰۹۶,۸۸۰/۴۰	۱,۰۹۶,۸۸۰/۴۰		
کتابخانه	۷۴/۳۰	۱,۹۳۱/۷۶	۱,۹۳۱/۷۶	۲,۶۷۴/۷۵	۲,۱۵۴/۶۶	۱۲۹,۳۰۵/۱۵	۲۸۲,۳۳۴/۴۲		
ارتباط با صنعت	۹۰/۶۷	۸۱,۶۰۲/۲۶	۸۱,۶۰۲/۲۶		
آی سی تی	۴۱/۱۴	۱,۴۸۰/۹۹	۱,۷۲۷/۸۳	۴,۵۲۵/۲۶	۱,۳۵۷/۵۸	۱۰۷,۰۴۲/۹۴	۳۳۷,۲۴۶/۹۸		
طرح برنامه	۷/۳۳	۲۸۵/۷۲	۳۲۲/۳۵	۸۴۲/۵۲	۲۸۵/۷۲	۲۱,۰۴۰/۹۱	۴۵,۱۳۶/۸۶		
سایر فعالیت‌ها	۱۹/۵۷	۷۴۳/۶۴	۸۴۱/۴۹	۲,۱۷۲/۲۲	۷۳۴/۰۷	۵۵,۱۴۷/۰۳	۱۱۷,۹۸۴/۹۰		
معاونت اداری و مالی	۱۳/۰۵	۵۰۸/۸۶	۵۷۴/۱۰	۱,۵۰۰/۴۸	۵۰۸/۸۶	۳۷,۴۷۲/۸۱	۸۰,۳۸۶/۴۹		
امور مالی	۱۸۵/۶۷	۵,۰۱۳/۰۲	۵,۷۵۵/۶۹	۱۳,۷۳۹/۴۰	۵,۵۷۰/۰۳	۳۳۴,۲۰۱/۶۴	۷۳۰,۳۳۰/۵۷		
امور اداری و خدماتی	۱۲,۱۵۹/۰۷	۱۲,۱۵۹/۰۷	۱۲,۱۵۹/۰۷	۴۸,۶۳۶/۳۰	۲۴,۳۱۸/۱۵	۷۰۵,۳۲۶/۳۱	۱,۶۰۴,۹۹۷/۸۰		
امور نقلیه	۰/۷۷	۱,۱۸۱/۷۰	۱,۳۷۹/۰۴	۳,۲۷۶/۵۷	۱,۳۵۴/۳۷	۷۹,۵۵۷/۰۱	۱۷۳,۸۱۲/۱۶		
سایر فعالیت‌ها	۲۵/۶۸	۱,۰۰۱/۵۶	۱,۱۲۹/۹۶	۲,۹۵۲/۳۲	۱,۰۰۱/۵۶	۷۳,۷۵۵/۸۷	۱۵۸,۲۳۰/۷۱		
معاونت دانشجویی	۱۰/۴۱	۳۷۴/۷۷	۴۳۷/۲۴	۱,۱۴۵/۱۴	۳۴۳/۵۴	۲۷,۰۸۷/۷۶	۶۰,۰۳۶/۵۵		
مدیر دانشجویی	۷/۶۴	۲۷۵/۱۹	۳۳۱/۰۶	۸۴۰/۸۷	۲۵۲/۲۶	۱۹,۸۹۰/۴۷	۴۴,۰۸۴/۶۷		
نظام وظیفه	۶۸/۴۲	۲۷۳/۶۸	۳۴۲/۱۰	۱,۹۱۵/۷۴	۲۷۳/۶۸	۱۹,۳۹۴/۲۵	۴۲,۷۶۲/۰۷		
تربیت بدنی		
امور تغذیه	۱۶/۴۰	۶۳۹/۷۰	۷۲۱/۷۲	۱,۸۸۶/۳۱	۶۳۹/۷۰	۴۷,۱۰۸/۵۳	۱۰۱,۰۵۶/۹۸		
امور خوابگاهی	۸۸۴/۰۲	۸۸۴/۰۲	۱,۷۶۸/۰۵	۸۸۴/۰۲	۲,۶۵۲/۰۷	۴۵۱,۳۲۶/۲۶	۵۵۰,۷۴۷/۰۷		
مرکز مشاوره	۱۸/۵۴	۲,۵۹۶/۰۷	۱,۲۳۳/۸۶	۴۲۶/۵۰	۱,۶۵۰/۳۶	۲۲,۶۹۷/۰۳	۴۸,۵۵۴/۷۱		
استخر التذیر	۴۹/۷۴	۱,۳۴۳/۵۸	۱,۳۹۲/۸۱	۳,۵۳۱/۷۶	۱,۴۴۲/۵۵	۱۲۴,۶۵۶/۱۹	۱۸۶,۵۳۶/۶۰		
امور فارغ‌التحصیلان	۱۰۶/۵۸	۲,۳۳۸/۲۱	۱,۰۶۵/۸۱	۴,۰۵۰/۰۹	۲,۱۳۱/۶۳	۷۳,۳۲۷/۹۱	۱۳۲,۸۰۰/۲۵		
سایر فعالیت‌ها	۳۱/۲۴	۱,۱۲۴/۸۰	۱,۳۱۲/۲۷	۳,۴۳۶/۸۹	۱,۰۳۱/۰۷	۸۱,۳۹۷/۹۹	۱۸۰,۱۸۶/۶۰		
معاونت عمرانی	۸/۷۱	۲۸۱/۱۴	۳۳۷/۹۱	۸۵۲/۶۵	۲۶۱/۲۸	۱۰,۳۲۰/۰۷	۱۲۵,۷۵۸/۶۷		
امور عمرانی	۲۶/۹۸	۸۷۰/۹۰	۱,۰۱۵/۷۸	۲,۶۴۱/۳۰	۸۰۹/۳۹	۳۱۳,۵۵۶/۰۸	۳۸۹,۵۷۰/۹۱		
امور فرهنگی	۴۱/۳۵	۱,۵۳۰/۰۴	۱,۷۷۸/۱۸	۴,۷۱۴/۱۷	۱,۴۴۷/۳۳	۱۰۹,۹۹۷/۲۲	۲۴۳,۹۳۷/۴۵		
دفتر ریاست	۳۷/۵۵	۸۲۶/۵۲	۸۶۹/۲۲	۲,۶۷۲/۴۰	۹۰۶/۴۱	۵۳,۲۶۶/۴۲	۱۱۶,۳۷۳/۳۲		
روابط عمومی	۹/۰۷	۲۵۳/۶۰	۳۹۸/۹۴	۱,۰۴۲/۶۷	۲۵۲/۶۰	۲۶,۰۳۹/۶۶	۵۵,۸۶۰/۱۵		
گزینش	۳۵/۰۴	۲۸۰/۳۰	۳۵۰/۲۸	۱,۴۷۱/۵۸	۳۱۵/۳۴	۲۵,۰۱۶/۸۱	۴۲,۳۹۵/۴۴		
دفتر انجمن‌ها	۸/۰۸	۲۹۰/۸۹	۳۳۹/۳۸	۸۸۸/۸۴	۲۶۶/۶۵	۲۱,۰۴۵/۱۰	۴۶,۵۹۹/۴۴		
حراست	۲۵/۳۷	۷۶۱/۱۹	۸۰۰/۵۱	۲,۴۶۱/۱۷	۸۳۴/۷۷	۴۹,۰۵۶/۱۱	۱۰۷,۱۷۴/۹۰		
دانشکده علوم انسانی									
دانشکده فنی مهندسی	۴۷۳/۳۱	۱,۰۳۴,۱۹۲/۵۵		
دانشکده تربیت بدنی	۲,۲۶۱/۷۸	۷۸۰,۳۱۲/۹۷		
پرستاری	۷۴۶/۱۷	۱۷۷,۵۸۸/۹۴		
امور آموزشی	۳۵۴/۸۰	۵۸۴,۳۵۸/۴۳		
امور آموزشی	مدیریت (بازرگانی، دولتی، امور بانکی)	۳۸۴/۳۳	.	۴۲,۲۷۶/۵۳	.	.	۵۲۶,۱۵۰/۶۹		
امور آموزشی	زبان و ادبیات فارسی	۱,۸۶۵/۷۳	۶۷,۱۶۶/۳۲	۷۸,۳۶۰/۷۰	.	.	۲۱۶,۴۲۴/۸۰		
امور آموزشی	زبان انگلیسی	۳,۵۸۳/۱۶	.	.	۱۱۸,۲۴۴/۲۴	.	۱۱۸,۲۴۴/۲۴		
جمع			۱۷۵,۶۰۸/۸۷	۱۵۵,۲۰۲/۷۹	۱۹۹,۴۲۶/۱۸	۳۰۶,۶۱۰/۵۶	۱۳,۶۶۰,۶۶۱/۲۵	۱۹,۷۳۸,۷۸۳/۸۳	

جدول ۱۰- آمار تعداد دانشجویان دانشکده علوم انسانی واحد علی‌آباد کتول در سال تحصیلی ۸۷-۸۶

گروه آموزشی	رشته تحصیلی	مقطع کاردانی	مقطع کارشناسی	مقطع کارشناسی ارشد	جمع
علوم انسانی	حسابداری - کاردانی پیوسته - تمام وقت	۱۲۵			۱۲۵
علوم انسانی	حسابداری - کارشناسی - تمام وقت		۹۱۴		۹۱۴
علوم انسانی	حسابداری - کارشناسی - تمام وقت - علمی کاربردی		۲۹۲		۲۹۲
علوم انسانی	حسابداری - کارشناسی ناپیوسته - تمام وقت		۱۹۵		۱۹۵
علوم انسانی	حسابداری - کاردانی - تمام وقت	۱۲۱			۱۲۱
علوم انسانی	مدیریت بازرگانی - کاردانی - تمام وقت	۹۴			۹۴
علوم انسانی	مدیریت بازرگانی - کارشناسی - تمام وقت		۶۳۹		۶۳۹
علوم انسانی	مدیریت دولتی - کارشناسی - تمام وقت		۴۲۷		۴۲۷
علوم انسانی	مدیریت دولتی - کارشناسی ارشد ناپیوسته - تمام وقت			۹۹	۹۹
علوم انسانی	زبان و ادبیات فارسی - کارشناسی - تمام وقت		۳۸		۳۸
علوم انسانی	زبان و ادبیات فارسی - کاردانی - معلمان	۳۶			۳۶
علوم انسانی	زبان و ادبیات فارسی - کارشناسی ناپیوسته - معلمان		۴۲		۴۲
علوم انسانی	امور بانکی - کاردانی - تمام وقت	۱۱۰			۱۱۰
علوم انسانی	زبان انگلیسی - کاردانی - معلمان	۳۳			۳۳
جمع		۵۱۹	۲,۵۴۷	۹۹	۳,۱۶۵

جدول ۱۱- محاسبه قیمت تمام شده آموزش دانشجو به روش ABC واحد علی‌آباد کتول در سال تحصیلی ۸۷-۸۶ (ارقام به هزار ریال) - دانشکده علوم انسانی

رشته تحصیلی	مواد مستقیم	دستمزد مستقیم	سربار		جمع هزینه‌ها	تعداد دانشجویان	قیمت تمام شده هر دانشجو
			مستقیم	غیر مستقیم			
حسابداری - کاردانی پیوسته - تمام وقت	۷,۵۲۹	۲۶۸,۵۸۲	۲۳,۰۴۰	۲۷۱,۸۰۱	۵۷۰,۹۵۲	۱۲۵	۴,۵۶۸
حسابداری - کارشناسی - تمام وقت	۵۵,۰۵۰	۱,۹۶۳,۸۷۳	۱۶۸,۴۷۰	۱,۲۱۴,۵۶۲	۳,۴۰۱,۹۵۶	۹۱۴	۳,۷۲۲
حسابداری - کارشناسی - تمام وقت - علمی کاربردی	۱۷,۵۸۹	۶۲۷,۴۰۸	۵۳,۸۲۳	۵۴۰,۰۷۵	۱,۲۳۸,۸۹۵	۲۹۲	۴,۲۴۳
حسابداری - کارشناسی ناپیوسته - تمام وقت	۱۱,۷۴۵	۴۱۸,۹۸۸	۳۵,۹۴۳	۳۲۷,۴۶۶	۷۹۴,۱۴۲	۱۹۵	۴,۰۷۳
حسابداری - کاردانی - تمام وقت	۷,۲۸۷	۲۵۹,۹۸۸	۲۳,۳۰۲	۲۵۰,۵۵۶	۵۴۰,۱۳۳	۱۲۱	۴,۴۶۴
مدیریت بازرگانی - کاردانی - تمام وقت	۵,۶۸۵	۲۰۱,۹۷۴	۲۳,۸۱۴	۲۱۰,۶۶۴	۴۴۲,۱۳۷	۹۴	۴,۷۰۴
مدیریت بازرگانی - کارشناسی - تمام وقت	۳۸,۶۴۵	۱,۳۷۲,۹۹۲	۱۶۱,۸۸۷	۹۹۹,۳۰۵	۲,۵۷۲,۸۲۹	۶۳۹	۴,۰۲۶
مدیریت دولتی - کارشناسی - تمام وقت	۲۵,۸۱۳	۹۱۷,۴۷۷	۱۰۸,۱۷۹	۷۵۷,۵۷۳	۱,۸۰۹,۰۵۲	۴۲۷	۴,۲۳۷
مدیریت دولتی - کارشناسی ارشد ناپیوسته - تمام وقت	۵,۹۸۷	۲۱۲,۷۱۷	۲۵,۰۸۰	۴۰۹,۸۰۵	۶۵۳,۵۸۹	۹۹	۶,۶۰۲
زبان و ادبیات فارسی - کارشناسی - تمام وقت	۲,۶۴۰	۸۱,۶۴۹	۱۴,۸۳۴	۲۵۹,۴۶۷	۳۵۸,۵۹۰	۳۸	۹,۴۳۷
زبان و ادبیات فارسی - کاردانی - معلمان	۲,۵۰۱	۷۷,۳۵۲	۱۴,۰۵۱	۱۷۵,۶۰۹	۲۶۹,۵۱۲	۳۶	۷,۴۸۶
زبان و ادبیات فارسی - کارشناسی ناپیوسته - معلمان	۲,۹۱۸	۹۰,۲۴۴	۱۶,۵۳۶	۱۵۵,۲۰۳	۲۶۴,۹۰۱	۴۲	۶,۳۰۷
امور بانکی - کاردانی - تمام وقت	۶,۶۵۲	۳۳۶,۳۵۲	۲۷,۸۶۸	۱۹۹,۴۲۶	۴۷۰,۲۹۹	۱۱۰	۴,۲۷۵
زبان انگلیسی - کاردانی - معلمان	۲,۳۵۱	۷۰,۹۰۶	۶۷,۱۲۸	۳۰۶,۶۱۱	۴۴۶,۹۹۶	۳۳	۱۳,۵۴۵
جمع گروه علوم انسانی	۱۹۲,۴۰۲	۶,۸۰۰,۵۰۲	۷۶۲,۹۵۶	۶,۰۷۸,۱۲۳	۱۳,۸۳۳,۹۸۳	۳,۱۶۵	۴,۳۷۱

انسانی معلوم شد و بهای تمام شده هر یک از رشته‌های علوم انسانی چه میزان است نیز محاسبه شده است.

نتایج پژوهش شواهد روشن جهت سئول‌تعریف شده را ارائه نمود به طوری که مخازن هزینه و محرک فعالیت‌ها شناسایی گردید، انواع هزینه‌های مستقیم و غیر مستقیم قابل ردگیری به تفکیک رشته‌های علوم

۶- نتیجه‌گیری و بحث

فهرست منابع

- نتایج پژوهش نشان داد که امکان شناسایی فعالیت ها، محرک هزینه و منابع سربار در دانشگاه آزاد اسلامی واحد علی‌آباد کتول وجود دارد. در دانشگاه آزاد اسلامی می‌توان هزینه‌های سربار مستقیم و غیر مستقیم را بر حسب هر یک از عناوین حساب یا منابع سربار تفکیک و محاسبه کرد. از بین رشته‌های تحصیلی علوم انسانی در سال تحصیلی ۷ - ۱۳۸۶ رشته کارشناسی حسابداری تمام وقت به دلیل تعداد زیاد دانشجویان از کمترین قیمت تمام شده و رشته کاردانی زبان انگلیسی به دلیل تعداد کم دانشجویان از بالاترین قیمت تمام شده برخوردار است. این نتایج تا حدودی یافته‌های رجیبی (۱۳۸۳)، مبنی بر اینکه تعداد دانشجویان کم علت افزایش قیمت تمام شده می‌باشند، را تأیید می‌کنند.
- پیشنهادهای این پژوهش به شرح زیر است:
- ۱) رشته‌هایی که تعداد دانشجویان آنها کم است و از نظر هزینه -منافع توجیه ندارد با مجوز سازمان مرکزی به واحدهای دانشگاهی مجاور انتقال یابند.
 - ۲) هزینه‌های سربار مستقیم و غیر مستقیم با سرفصل‌های تعریف شده در سیستم حسابداری دانشگاه پیش‌بینی شوند.
 - ۳) علل تفاوت هزینه‌های سربار در واحدهای مختلف دانشگاهی بررسی شود.
 - ۴) سازمان مرکزی تاثیر بار مالی مقررات مصوب را از لحاظ ایجاد هزینه‌های سربار بررسی نماید.
 - ۵) تعیین شهریه براساس قیمت تمام شده هر دانشجو به روش ABC متداول گردد تا بین قیمت تمام شده و شهریه دانشجویان هر رشته رابطه معقولی برقرار شود.
- ۱) آذین فر، کاوه (۱۳۸۵). «هزینه‌یابی بر مبنای فعالیت». فصلنامه دانش و پژوهش حسابداری، بهار ۸۵، صص ۴۰-۳۲
 - ۲) اعتمادی، حسین (۱۳۸۳). «قیمت تمام شده خدمات قابل ارائه در دانشگاه تربیت مدرس». طرح تحقیقاتی، دانشگاه تربیت مدرس.
 - ۳) باغومیان، رافیک (۱۳۸۴). «کاربرد هزینه‌یابی بر مبنای فعالیت در موسسات آموزشی عالی»، فصلنامه دانش و پژوهش حسابداری، سال اول، شماره ۳، صص ۳۱-۲۴.
 - ۴) حسن آبادی، محمد و علیرضا نجار صراف (۱۳۸۴). مفاهیم و ادبیات نظام‌های بودجه‌ریزی عملیاتی، سمینار یک روزه، جزوه آموزشی
 - ۵) رابین کوپر و همکاران (۱۳۷۹). هزینه‌یابی بر مبنای فعالیت، ترجمه احد عزیز و احد مدرس، انتشارات سازمان حسابرسی
 - ۶) رجیبی، احمد (۱۳۸۳). «طراحی و کاربرد سیستم هزینه‌یابی بر مبنای فعالیت برای محاسبه قیمت تمام شده آموزش دانشجویان علوم پزشکی (مطالعه موردی: دانشگاه‌های علوم پزشکی شیراز، فسا و یزد)» وزارت بهداشت، درمان و آموزش پزشکی، معاونت توسعه مدیریت منابع و امور مجلس، دبیرخانه تحقیقات کاربردی.
 - ۷) رثوفی، تکتم (۱۳۸۶). «پیاده‌سازی سیستم هزینه‌یابی بر مبنای فعالیت در دانشکده‌های علوم اجتماعی و علوم پایه دانشگاه الزهراء»، پایان‌نامه کارشناسی ارشد رشته حسابداری، دانشگاه الزهراء.
 - ۸) سجادی، سید نصرالله (۱۳۸۳). «بررسی میزان هزینه سرانه دانشجویی دانشکده تربیت بدنی و علوم ورزشی و مقایسه آن با هزینه سرانه

- in Refereed proceedings AAIR forum , Melbourne , pp. 40-54.
- 17) Ernest A & Young UK(1991). Study of Part Time Student Costs; Sydney , Australia: University :of Technology , March.
- 18) Ernest A & Young UK (1998). "Issues Report on costing Within Australian Higher Education Institution " proud Sponsor of the Australian Olympic team.
- 19) Goddard , A. & K. Ooi (1998). " Activity – Costing and General Overhead Cost Allocation in University : A Case Study " ; Public Money & Management , Vol. 18, No.3.
- 20) Garison(2006). Activity –Based Costing : A Tool to Aid Decision Making , Managerial Accounting, Eleventh Edition.
- 21) Hermiston , J. (1999). " A Guide to Building on Educational Costing Model " Eighth Annual Conference of Canadian Institutional Reserch and Planning Association , October
- 22) Manojanond , B. S. Sahay&subhoshish , soha (2005). " Activity – Based Cost Management Practices in India : An Empirical Study , Precision , Vol. 32 , No 1 , junaury – junepp 123-152
- دانشجویی چند رشته مختلف»، فصلنامه حرکت، شماره ۲۳، صص ۸۲-۶۷
- ۹) عرب مازار یزدی، محمد و ناصری، مهدی (۱۳۸۲). «امکان سنجی طراحی مدل محاسبه قیمت تمام شده سپرده های بانکی به روش ABC : موردبانک رفاه»، فصلنامه بررسیهای حسابداری و حسابرسی، دانشکده مدیریت - دانشگاه تهران، سال دهم، شماره ۳۴، صص ۲۶-۳۰.
- ۱۰) قادری، محمدرضا (۱۳۸۵). بودجه ریزی نوین دولتی، انتشارات سازمان مدیریت و برنامه ریزی کشور
- ۱۱) قارون، معصومه (۱۳۸۵). «طراحی الگوی هزینه سرانه دانشجویی». موسسه پژوهش و برنامه ریزی آموزش عالی، گزارش نهایی طرح پژوهشی .
- ۱۲) نمازی، محمد(۱۳۷۸). «بررسی سیستم هزینه یابی بر مبنای فعالیت در حسابداری مدیریت وملاحظات رفتاری آن». فصلنامه بررسی های حسابداری وحسابرسی، شماره ۲۶ و ۲۷، زمستان ۷۷ و بهار ۷۸، صص
- 13) Alejandro , N jr , joun (2000)." Utilizing an Activity – Based costing opproch for estimating the costs of college and university academic programs " , A dissertation submitted to the faculty of Baylor university in partial fulfillment of the requirements for the degree of Doctor of education.
- 14) Acton. D.D & W. D. j cotton (1997)." Activity – based costing in a University Setting" , journal of Cost Management USA. Vol. 111 , No. 2 , pp. 32-38.
- 15) Basley , K. (1993). Where Do We Go from Here? Some Principles for Allocating public Research to Meat Astralias Higher Education Needs; Spring series of Lctures. center for the Study of Higher Education , Australia: University of Melbourne.
- 16) Doyale , K. (1993). Study of student Costs using Activity Based Costing Methology :

یادداشت‌ها

- ¹Activity based costing
² - Cost driver
³ - Maker cost.
⁴Foster
⁵Manojetal
⁶Port & Borke
⁷Dehayes and loverinic
⁸Doyale
⁹Basley
¹⁰Acton&cotton
¹¹Goddard &Ooi
¹²Ernest& Young
¹³Hermiston
¹⁴Manitoba
¹⁵Kansas
¹⁶Baylor Texas
¹⁷Alejandro
¹⁸Garison