

Explaining the Development Model of Ecolodges System in Rural Areas (Case Study: Khalkhal County)

**Mohammad Reza Rabiei
Mandjin**

Assistant Professor, Department of
Governmental Management, Azad Islamic
University, Central Tehran Branch, Ardebil,
Iran.

Hassan Oroji*

Assistant professor, Department of Geography
Department, Yazd University, Yazd, Iran.

Mohammad Alizadeh

Researcher, University of Mohaghegh
Ardabili, Ardabil, Iran.

Abstract

Introduction:

Ecolodges are considered one of the basic elements in ecotourism, especially in ecotourism habitats and rural areas. Ecolodges have involved different components of the rural tourism system in the context of the origin and destination of tourism, and they have affected different dimensions of rural areas. The relationships between these components and their place in ecolodges can be defined and explained in the form of different models. Therefore, explaining these patterns and redefining the elements and factors of Ecolodges systems has an important role in the development of future ecolodges and the development of different dimensions of villages. Ardabil province, located in the cold region of northwest of the Iranian plateau, with its various factors such as the diversity of natural resources, hot mineral waters, and their healing properties, can be important in attracting tourists. Khalkhal county is also known as one of the potential eco-touristic areas of the province. However, the city's rural areas are known only as transit ecotourism areas and have not yet been identified as an ecotourism destination. Accordingly, ecolodges have been built in the past few years, only in a handful of villages such as Khums, Kazaj, and areas such as Aznav. In this regard, there is no proportionality between the villages. According to those

* Corresponding Author: Hassan.oroji@yazd.ac.ir

How to Cite: Rabiei Mandjin,M.R., Explaining the Development Model of Ecolodges System in Rural Areas (Case Study: Khalkhal County), *Tourism Management Studies*, Vol. 16, No 53

mentioned earlier, this study's main aim was to explain and present a model for the development of ecolodges in rural areas; Khalkhal city as a suitable and compatible case study to identify the main factors selected in the development system of ecolodges in a destination Tourism. The main purpose of this study was to participate in the theoretical knowledge in the field of ecotourism resort development system. In order to present the future development model, first, the current status of the Ecolodges system in the city should be identified by identifying the main factors and categories influencing the ecotourism system and ecolodges in the region and then by analyzing the conceptual patterns and views and identifying the relationship between factors and Their effects provided an optimal model for the future development of ecolodges.

Materials and Methods:

This research is applied type, and in terms of the nature of the data, it is quantitative-qualitative research. Research data were collected mainly through field methods, including structured interviews, group discussions, questionnaires, field observations and evaluations, library methods, and theoretical exploration. The study's statistical population to identify the factors and conceptual patterns governing the system of rural ecolodges in this county includes all experts in this field such as managers, entrepreneurs of ecolodges, and researchers familiar with the current situation of rural ecolodges. The statistical sample of the research is consciously selected. It includes four researchers with a history of research and field study in Khalkhal, four activists and entrepreneurs in the field of ecolodges in the region, and two administrative experts related to ecolodges and tourism in the city. Since this section has been analyzed through the Q analytical model, according to the limitations of elite and knowledgeable people, finally, ten experts were selected to evaluate and analyze this section. Inductive qualitative content analysis has also been used to identify and analyze the extensive components of ecolodges.

Discussion and Results:

First, the effective factors in the development of ecolodges have been studied in Khalkhal city. Therefore, eight influential factors have been identified, which are very different in terms of effectiveness and importance. The first factor is the most important of all. This factor refers to ecotourism capabilities to build accommodation in most villages of the county. It has shown a relatively high level of public participation in tourism in most

villages. The main manifestation of this partnership is the supply of handicrafts and indigenous rural products to tourists. Of course, the size and geographical location of the villages are also involved to some extent in this issue. Another important point concerning this factor is the lack of significant differences between Khalkhal villages regarding ecotourism capacity and infrastructure and services. However, this factor points to the fact that the relationship between rural ecolodges with each other and urban resorts is not very strong, and the weakness of rural management and publicity has fueled this issue. Then, the dominant thought patterns in the development of ecolodges were identified. There are only two thought patterns on the development of ecolodges in the ruling village, but the first model is much more important in terms of influence and importance. so as to explain more precisely the process and structure of rural ecolodges in Khalkhal city, the main concepts and categories have been identified through inductive qualitative content analysis, which includes entrepreneurial communication, strengthening public participation, and satisfaction People, lack of a definite model for ecolodges, the role of roads, human capital, weak government management, relative incompatibility between rural management and non-indigenous entrepreneurs, the role of non-indigenous forces, injecting ideas for ecolodges, hastily granting ecotourism permits and creating conflict It is exclusivism.

Conclusions:

After analyzing the data and research results, the final optimal model is presented to develop rural ecotourism resorts in Khalkhal city. The main components of this model involve entrepreneurship and indigenous knowledge, non-indigenous ideas, ecotourism monopolization, attraction production, ecotourism acculturation, identification of holes and sensitive elements, creation of ecotourism complexes, ecotourism routing, ecotouristic cluster and network management, and regional network strategy. Eventually, the ecolodge system will move towards development, but a scenario needs to be developed for better management.

Keywords: Ecotourism, ecolodges, rural tourism development, Khalkhal County

تبیین مدل توسعه سیستم اقامتگاه‌های بوم‌گردی در مناطق روستایی (مورد مطالعه: شهرستان خلخال)

استادیار، گروه مدیریت دولتی، دانشگاه آزاد اسلامی، واحد تهران مرکزی، ایران.

محمد رضا ربیعی مندجین



استادیار، گروه جغرافیا، دانشگاه یزد، یزد، ایران.

حسن اروجی*



مدرس، دانشگاه محقق اردبیلی، اردبیل، ایران.

محمد علیزاده



چکیده

یکی از مباحث مهم در حوزه اقامتگاه‌های بوم‌گردی، ارائه مدل مفهومی توسعه آتی اقامتگاه‌های بوم‌گردی است. این مدل‌ها بیان‌کننده ساختار سیستم اقامتگاه‌های بوم‌گردی و عوامل تأثیرگذار، روابط، قدرت و جایگاه هر یک از عوامل در سیستم بوم‌گردی است. شهرستان خلخال در استان اردبیل، از مناطق مستعد بوم‌گردی کشور است. ضعف الگوها و پیوندها در یک دهه گذشته یکی از دلایل ضعف اقامتگاه‌های بوم‌گردی در این شهرستان است؛ بنابراین در این پژوهش ضمن تبیین مقوله‌های سیستم اقامتگاه‌های بوم‌گردی، مدل بهینه توسعه آتی اقامتگاه‌های بوم‌گردی نیز ارائه شده است. برای این منظور داده‌های لازم از طریق مطالعات کتابخانه‌ای و میدانی از نمونه آماری پژوهشگران، مسئولین، مردم و کارآفرینان است، گردآوری شده و از طریق مدل تحلیلی کیو (Q)، عامل‌های اصلی و الگوهای فکری شناسایی و با روش تحلیل محتوا کیفی، مقوله‌های مؤثر تعیین شد. درنهایت پس از تحلیل نتایج، مدل توسعه آتی، ارائه شد که این مدل شامل برهمکنشی از مجموعه عوامل و مؤلفه‌های مؤثر بر توسعه اقامتگاه‌های بوم‌گردی است.

کلیدواژه‌ها: بوم‌گردی، اقامتگاه بوم‌گردی، توسعه گردشگری روستایی، شهرستان خلخال.

مقدمه

اقامتگاه‌های بوم گردی به عنوان یکی از عناصر اساسی در بوم گردی، به ویژه در زیستگاه‌های بوم گردی و نواحی روستایی تلقی می‌شود. اقامتگاه‌های بوم گردی به عنوان عناصر خدماتی مهم در بوم گردی، نقش مهمی در توسعه گردشگری دارد و این مسئله در مناطق بکر و مناطق روستایی یا ییلاقی نمود بیشتری دارد. اقامتگاه‌های بوم گردی شامل انواع کلبه یا اقامتگاه سنتی، مسافرخانه‌ها، اکوکمپ‌ها، روستای بوم گردی، مزرعه ارگانیک، خانه‌های اکولوژیک، هتل‌های سنتی و غیره است. این اقامتگاه‌ها از منظر فرهنگی، اقتصادی، مدیریتی، زیست محیطی و اجتماعی دارای اصول و معیارهایی معینی است که در ساخت و مدیریت آن‌ها باید مدنظر قرار گیرد (جعفری^۱، ۲۰۰۰). اکولاژها، از مهم‌ترین گونه‌های اقامتگاه‌های بوم گردی به شمار می‌روند. یک اکولاژ در واقع یک کلبه یا مکان گردشگری وابسته و سازگار با طبیعت است که در پی سازگاری با اصول و ارکان بوم گردی شامل طراحی، ساختار و عملکردها و کارکردهای محیطی است (کاوان و همکاران^۲، ۲۰۰۸). اقامتگاه‌های بوم گردی، اجزای مختلف سیستم گردشگری روستایی در چارچوب مبدأ و مقصد گردشگری در گیر کرده و ابعاد مختلف روستایی را تحت تأثیر قرار داده است. روابط بین این اجزا و جایگاه آن‌ها در فرایند اقامتگاه‌های بوم گردی قابلیت تعریف و تبیین در قالب مدل‌ها و الگوهای مختلف را دارد؛ بنابراین شناخت و تبیین این ساختار و الگوها و باز تعریف اجزا و عوامل و بازیگران سیستم‌های اقامتگاه‌های بوم گردی، نقش مهمی در توسعه اقامتگاه‌های بوم گردی آتی و توسعه ابعاد مختلف روستاهای استان اردبیل با قرار گرفتن در منطقه سردسیر شمال غرب فلات ایران، با داشتن فاکتورهای مختلف از جمله نوع منابع طبیعی و آب‌های گرم معدنی و خواص درمانی آن‌ها می‌تواند یکی از مناطق مهم در جذب گردشگر باشد. شهرستان خلخال نیز به عنوان یکی از مناطق مستعد بوم گردی استان شناخته شده که به دلیل نزدیکی به مناطق بوم گردی کشور مانند استان‌های گیلان و مازندران و شهر اردبیل، دارای توان‌های بالایی بوده و از ابتدای دهه ۹۰

1. Jafari

2. Kwan et al.

با رشد ورود گردشگران همراه بوده و فعالیت‌های بوم‌گردی در این شهرستان و در روستاهایی مانند خمس، خوجین، کزج و غیره، آغاز شده است. با این حال، مناطق روستایی این شهرستان صرفاً به عنوان یک منطقه بوم‌گردی گذراگاهی شناخته شده و هنوز به صورت یک مقصد بوم‌گردی مطرح نشده است. بر همین اساس اقامتگاه‌های بوم‌گردی نیز در چند سال گذشته، تنها در روستاهای انگشت‌شمار مانند خمس، کزج و مناطقی مانند ازانو ساخته شده است و از این نظر تناسبی بین روستاهای جود ندارد. ضرورت اصلی پژوهش، خلاً یک بررسی تبیینی، در ارتباط با سیستم توسعه اقامتگاه‌های بوم‌گردی است که در این زمینه نیازمند مطالعه و پژوهش است. درواقع این پژوهش ساختار و سیستم اقامتگاه‌های بوم‌گردی شهرستان خلخال را با در نظر گرفتن همه مؤلفه‌های بوم‌گردی مانند ویژگی‌های کالبدی اقامتگاه، ویژگی‌های فرهنگی و سنتی، اینمی، سازگاری محیطی، شرایط محیط روستایی، رضایت گردشگران، موانع توسعه و نقش دولت و غیره مورد تبیین قرار داده و در قالب یک مدل، آن را تحلیل کرده است. توانهای بوم‌گردی شهرستان خلخال بالا بوده و می‌تواند در صورت استفاده و بهره‌وری صحیح، اثرات بالایی بر توسعه اشتغال و اقتصاد منطقه، ایجاد یک باز ساخت اقتصادی و احیا و یا رونق برخی از روستاهای مجاور اقامتگاه‌های بوم‌گردی داشته باشد. همچنین وجود اقامتگاه‌های بوم‌گردی و وابسته بودن برخی خدمات گردشگری به این اقامتگاه‌ها می‌تواند نقش مهمی در توسعه گردشگری داشته باشد؛ بنابراین ضرورت توجه به مسئله کارآفرینی در ایجاد مدل توسعه اقامتگاه‌ها، امری آشکار و بدیهی است. با توجه به موارد فوق، هدف مهم این پژوهش، تبیین و ارائه مدل توسعه اقامتگاه‌های بوم‌گردی در مناطق روستایی بوده و در این راه، شهرستان خلخال به عنوان مورد مطالعه مناسب و سازگار برای شناسایی عوامل و بازیگران اصلی سیستم توسعه اقامتگاه‌های بوم‌گردی در یک مقصد گردشگری انتخاب شده است. درواقع هدف اصلی این پژوهش، مشارکت در دانش نظری حوزه سیستم توسعه اقامتگاه‌های بوم‌گردی است و شهرستان خلخال به عنوان ظرف گردآوری فکتها^۱ در نظر گرفته شده است. به منظور ارائه مدل توسعه آتی، ابتدا باید وضع موجود سیستم اقامتگاه‌های بوم‌گردی

1. Fact

شهرستان از طریق شناسایی عامل‌ها و مقوله‌های اصلی تأثیرگذار در سیستم بوم‌گردی و اقامتگاه‌های بوم‌گردی منطقه شناخته شده و سپس با تحلیل الگوهای ذهنی و دیدگاه‌های حاکم بر آن و شناسایی ارتباط بین عوامل و مقوله‌ها و جایگاه و تأثیرات آن‌ها، مدل بهینه توسعه آتی اقامتگاه‌های بوم‌گردی ارائه شود.

پیشینه پژوهش

پژوهش‌هایی در سطح داخلی و خارجی در ارتباط با معماری اقامتگاه‌های بوم‌گردی صورت گرفته است. موردوچ^۱ (۱۹۹۹) در مقاله‌ای با عنوان «توسعه توریسم در استونی: جاذبه‌ها، پایداری و توسعه روستایی، عوامل مؤثر در توسعه توریسم در کشور استونی را از زمان استقلال این کشور بررسی کرده و در این بررسی، توسعه یکپارچه و شکل سمبولیک توریسم در دوران معاصر و پایداری آن (توریست پایدار) و همچنین مزايا و منافع اقتصادي توسعه توریست و تأثیر اجتماعی، اقتصادی و محیطی آن را به تصویر کشیده و بیان نموده که اعتماد گردشگران جایگاه ویژه‌ای در توسعه توریسم و جذب گردشگران از کشورهای مختلف دنیا دارد. هنگ گانگ و جی گانگ^۲ (۲۰۰۰) از مدل سیستم دینامیک و پویا برای تحلیل اقامتگاه‌ها در منطقه گردشگری گولین استفاده کردند و توسعه گردشگری در منطقه و ارائه راهبردها و سیاست‌ها از این طریق دنبال شد. جامپول و مهتا^۳ (۲۰۰۴) به بررسی ویژگی‌ها و کارکردهای اکولازها پرداختند. تأکید اصلی نویسنده‌گان بر شناسایی چالش‌ها و فرصت‌های مرتبط با اکولاز و توجه به اصول پایداری بود. سرا^۴ (۲۰۱۲) به بررسی ارتباط معماری با شهرسازی و گردشگری پرداخته است. از نظر نویسنده رابطه محکمی بین معماری، قلمرو و گردشگری وجود دارد و بسیاری از سازه‌های شهری بر اساس اصول معماری ایجاد شده‌اند. وان و همکاران^۵ (۲۰۰۸) در پژوهشی به بررسی رابطه بین ویژگی‌های مشتریان اکولازها و انگیزه‌های مرتبط با سطح قیمت اکولازها در منطقه بلیز

-
1. Mudroch
 2. Hongganf & jigang
 3. Jampol & Mehta
 4. Serra
 5. Kwan et al.

کانادا پرداختند. هاگبرگ (۲۰۱۱) در فصلی از پژوهش خود، به بررسی اکولاژها پرداخته است و ویژگی‌ها و اصول معماری آن را موردنظری قرار داده است. سیولی-کلاوری^۱ (۲۰۱۵) در پایان‌نامه خود به بررسی ارتباط بین گردشگری با معماری، اقتصاد و فرهنگ پرداخته است. همچنین کامرون^۲ (۲۰۱۸) در مجموعه‌ای، به بررسی مفاهیم طراحی اقامتگاه‌های بوم‌گردی و برنامه‌ریزی اکوتوریسم پرداخته و در آن، عناصر و مباحث کلی در این ارتباط را مطرح کرده است. در سطح داخلی فرجی‌راد و افتخاریان (۱۳۹۲) به موضوع طراحی مجتمع‌های تفریحی و گردشگری با رویکرد معماری بومی در استان گیلان پرداختند. مدی و همکاران (۱۳۹۲) نقش تفضیلی معماری جدید و قدیم روستای کندوان در صنعت گردشگری ایران را موردنظری قرار دادند. افشاری‌آزاد و همکاران (۱۳۹۳) به بررسی ارتباط بین معماری و گردشگری پرداخته است. این تحقیق باهدف بررسی ارتباط بنیادی دو صنعت عظیم معماری و گردشگری در ایران به روش تحلیلی توصیفی صورت پذیرفته است. خانلو و مدنی (۱۳۹۴) نقش معماری در گردشگری بندچهار را موردنظری قرار دادند. محروم‌زاد و نوربخش (۱۳۹۵) در پژوهش خود به تدوین مدیریت اکوتوریسم پایدار در محدوده اثر طبیعی ملی خشکه‌داران با استفاده از روش‌های تحلیل سلسله مراتبی(AHP) و سوات(SWAT) اقدام نمودند. در این پژوهش، از تجزیه و تحلیل نقاط قوت و ضعف و فرصت‌ها و تهدیدات استفاده شده است. اروجی (۱۳۹۶) در پژوهش خود به تبیین روند گردشگری در مناطق روستایی خور و بیابانک اصفهان و تعامل ارتباطات بین کارآفرینان و اقامتگاه‌های بوم‌گردی پرداخته است. لطیفیان (۱۳۹۷) تأثیر کیفیت خدمات گردشگری بر تمایل به بازگشت در اقامتگاه‌های بوم‌گردی در استان گلستان را موردنظری قرار داده است. یکی از پژوهش‌های مرتبط با پژوهش حاضر، مربوط به رستم‌پیشه و همکاران (۱۳۹۸) بود که مدل مفهومی بهینه ساختار معماری اقامتگاه‌های بوم‌گردی در استان گیلان را بررسی کرده است. مدل مفهومی ارائه شده برای ساختار معماری اقامتگاه‌های بوم‌گردی مبتنی بر پارامترهایی چون نگرش‌های

1. Sciolli-Claverie

2. Cameron

معماری، تلفیق معماری، تسهیلگران، آموزش معماری، بازاریابی معماری، تشکیل گروه‌های همیار روستایی، اعطای مجوز بوم‌گردی، تبادلات معماری بین مقصددها، معماری چندمنظوره و معماری مشارکتی است. مجموعه پیشینه پژوهش نشان می‌دهد تاکنون مطالعه چندانی در حوزه ساختار و مدل و الگوی اقامتگاه‌های بوم‌گردی صورت نگرفته و ضرورت دارد تا در این زمینه پژوهش معجزایی انجام شود.

روش شناسی پژوهش

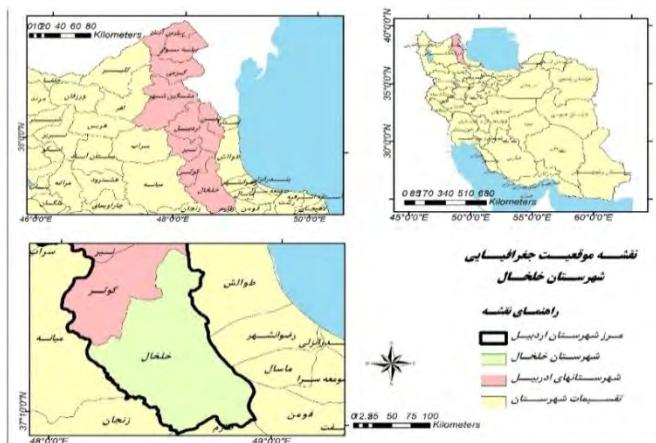
این پژوهش از نوع کاربردی بوده و از نظر ماهیت داده‌ها، یک پژوهش کمی – کیفی به شمار می‌رود. داده‌های پژوهش عمده‌تاً از طریق روش‌های میدانی شامل مصاحبه‌های ساختارمند، گفتگوهای گروهی، پرسشنامه و مشاهدات و ارزیابی‌های میدانی و همچنین روش کتابخانه‌ای و کاوش نظری از منابع مرتبط، گردآوری شدند. جامعه آماری پژوهش برای شناسایی عوامل و الگوهای ذهنی حاکم بر سیستم اقامتگاه‌های بوم‌گردی روستایی شهرستان خلخال شامل کلیه کارشناسان این حوزه اعم از مدیران، کارآفرینان اقامتگاه‌های بوم‌گردی و پژوهشگران آشنا و مسلط به وضع موجود اقامتگاه‌های بوم‌گردی روستایی است. نمونه آماری پژوهش به صورت آگاهانه انتخاب شده و شامل چهار پژوهشگر دارای سابقه پژوهش و مطالعه میدانی در خلخال،^۴ فعال و کارآفرین حوزه اقامتگاه‌های بوم‌گردی منطقه و دو کارشناس اداری مرتبط با اقامتگاه‌های بوم‌گردی و گردشگری شهرستان است. با توجه به اینکه این بخش از طریق مدل تحلیلی کیو، تجزیه و تحلیل شده است، در این مدل تعداد بالای مشارکت کننده مدنظر نبوده و مرتبط بودن، مهارت و آگاهی بالای آن‌ها مورد توجه است. بر همین اساس و با توجه به محدودیت افراد نخبه و صاحب نظر، درنهایت ۱۰ کارشناس برای ارزیابی و تحلیل این بخش انتخاب شدند که گرداوری داده‌ها به شیوه کمی – کیفی و از طریق تحلیل فضای گفتمان و تکمیل پرسشنامه انجام شده است. میزان روایی پژوهش از طریق بررسی مطالعات پیشین و کنترل میدانی صورت گرفته و میزان پایایی بر اساس تعداد اولیه مشارکت کننده‌گان برابر با ضریب آلفای کرونباخ ۰/۷۹ است. در بخش شناسایی مفاهیم و مقوله‌های مهم تأثیرگذار بر توسعه

اقامتگاه‌های بوم‌گردی روستایی، جامعه آماری شامل کلیه مدیران و پژوهشگران، مردم ساکن روستاهای کارآفرینان اقامتگاه‌های بوم‌گردی، مدیریت روستایی و گردشگران ورودی به روستا است. روش نمونه‌گیری به صورت گلوله برفی بوده و تعداد نمونه بر اساس اشباع نظری است به این معنی که تا هر زمان، مطالب جدیدی برای گفتن از طرف نمونه آماری وجود داشت، نمونه‌گیری ادامه پیدا کرد و پس از رسیدن به اشباع نظری، نمونه‌گیری به پایان رسید. بر این اساس عمدتاً از مردم ساکن روستا، کارآفرینان اقامتگاه‌های بوم‌گردی، دهیار و کارشناسان اداری شهرداری و میراث فرهنگی و همچنین مجموعه بررسی‌های میدانی و مشاهدات و مطالعات نظری پیشین استفاده شده است.

تجزیه و تحلیل عوامل و الگوهای ذهنی موجود در حوزه اقامتگاه‌های بوم‌گردی روستایی از طریق مدل تحلیلی کیو صورت گرفته است (شاهحسینی و همکاران، ۱۳۹۴). همچنین، با توجه به شیوه گردآوری داده‌ها (مرتب‌سازی) عمیق‌تر می‌توان از ذهنیت مشارکت کنندگان آگاه شد. مراحل روش کیو بدین شرح است: گردآوری فضای گفتمان، انتخاب نمونه معرف از فضای گفتمان، انتخاب مشارکت کنندگان، مرتب‌سازی کیو و تحلیل کیو.

در بخش شناسایی مقوله‌های اصلی و خط سیر اقامتگاه‌های بوم‌گردی روستایی، از روش تحلیل محتوای کیفی استقرایی استفاده شده است که بر پایه روش‌های گردآوری داده‌ها به صورت کیفی و از طریق مصاحبه، گفتگو، مشاهده و حوزه نظری مرتبط است. تحلیل محتوای کیفی به ترتیب شامل تعیین موضوع، تهیه داده‌های خام، کدگذاری باز داده‌ها، جداول کدگذاری، دسته‌بندی کدها، مقوله سازی، خلاصه‌سازی و درنهایت تعیین مدل نقشه یا سیستم مفهومی است. به شکل کلی تر، شیوه تحلیل داده‌ها در تحلیل محتوای کیفی را می‌توان شامل سه مرحله کلی رمزگذاری داده‌ها، تعیین زیر مقوله‌ها و مقوله و تعیین مدل یا تم نهایی دانست (ایمان و نوشادی، ۱۳۹۰). این پژوهش در حوزه شهرستان خلخال و در محدوده روستاهای این شهرستان انجام شده است (شکل ۱).

شکل ۱- موقعیت جغرافیایی شهرستان خلخال



یافته‌ها

در این بخش بر مبنای روش‌شناسی پژوهش، داده‌های لازم گردآوری شده و نتایج تجزیه و تحلیل گردیده است. در ابتدا به بررسی عوامل و الگوهای ذهنی حاکم بر توسعه اقامتگاه‌های بوم‌گردی در شهرستان خلخال پرداخته شده است. برای این منظور از مدل تحلیلی کیو استفاده شده است. در ابتدا از طریق واکاوی مطالعات کتابخانه‌ای و میدانی، فضای گفتمان که مربوط به توسعه اقامتگاه‌های بوم‌گردی روستایی خلخال است، مورد واکاوی قرار گرفت و سپس گزاره‌های مربوط به فضای گفتمان شناسایی و پس از چند مرحله فیلتر گذاری و حذف موارد فرعی و مشابه، درنهایت ۶۶ گزاره نهایی کیو تعیین گردید. در جدول ۱، فهرست نهایی گزاره‌های کیو نشان داده شده است:

جدول ۱- فهرست گزاره‌های کیو مرتبط با توسعه اقامتگاه‌های بوم‌گردی روستایی شهرستان خلخال^۱

گزاره‌های کیو	کد
در ساخت اقامتگاه‌های بوم‌گردی به معماری بومی توجه زیادی شده است.	Q 1
در ساخت اقامتگاه‌های بوم‌گردی به شرایط فرهنگی روستاهای توجه زیادی شده است.	Q 2
شهر خلخال در ایجاد اقامتگاه‌های بوم‌گردی در روستاهای نقش مهمی داشته است	Q 3
اقامتگاه‌ها در روستاهای نزدیک شهر خلخال بیشتر ساخته شدند.	Q 4

۱. به علت طولانی بودن جدول و محدودیت حجم مقاله، تنها چند گزاره اول کیو اشاره شده است

در مرحله بعدی کلیه این گزاره‌ها در کارت‌های کیو وارد شده و در مرحله مطالعات میدانی در اختیار مشارکت کنندگان پژوهش قرار گرفت. فلوچارتی در اختیار مشارکت کنندگان قرار گرفت (شکل ۲) که آن‌ها باید گزاره‌های کیو را در داخل این فلوچارت بر حسب میزان موافقت (۱ تا ۴) یا میزان مخالفت (۱- تا ۴-) با هر گزاره، قرار می‌دادند.

شکل ۲ - جدول الگوهای فکری استخراجی و مقادیر ویژه آن

پس از انجام مطالعات میدانی، به منظور تجزیه و تحلیل داده‌ها و تفسیر نتایج، از تکنیک‌های آماری و تحلیل عاملی اکتشافی استفاده شده است. ابتدا ماتریس همبستگی داده‌ها، محاسبه و برای این منظور از تکنیک تحلیل مؤلفه‌های اصلی استفاده شده و از روش واریماکس برای چرخش داده‌ها استفاده شده است.

شناسایی عامل‌های اصلی

تجزیه و تحلیل داده‌ها در این بخش در دو قسمت انجام می‌پذیرد. در ابتدا عامل‌های اصلی تأثیرگذار بر سیستم توسعه اقامتگاه‌های بوم‌گردی روستایی شهرستان خلخال مورد شناسایی و تحلیل قرار گرفت. خروجی‌های نرم‌افزار در تکنیک تحلیل عاملی کیو، متعدد است. در این بخش دو جدول اصلی مرتبط به این تکنیک مدنظر قرار گرفته است. در جدول ۲، مقادیر ویژه عامل استخراج شده به همراه درصد واریانس تبیینی نشان داده شده است. بر طبق این جدول، مقادیر ویژه‌های عامل‌هایی که بیشتر از ۱ باشند به عنوان عامل تأثیرگذار انتخاب می‌شوند که بر این اساس ۸ عامل تأثیرگذار شناسایی شده است که ابته عوامل

از نظر تأثیرگذاری و اهمیت، اختلاف زیادی نسبت به هم دارند به گونه‌ای که عامل اول با مقدار ویژه ۲۸/۵۴ دارای بیشترین اهمیت و تأثیرگذاری است و در مقابل، عامل هشتم مقدار ویژه کمتر از ۳ را به خود اختصاص داده است. میزان اهمیت و تأثیرگذاری را می‌توان از طریق درصد واریانس تبیین هر عامل تعیین کرد. درواقع عوامل بر اساس درصدی که از واریانس ماتریس همبستگی داده‌ها، تبیین می‌کنند، دارای اهمیت و تأثیرگذاری در تبیین موضوع پژوهش می‌باشند. بر این اساس، عامل اول به تنها ییش از ۴۳ درصد از واریانس فضای گفتمان و ماتریس همبستگی داده‌ها را تبیین می‌کند، در حالی که برای عامل هشتم، این مقدار به ۳/۴ درصد کاهش می‌یابد. هشت عامل شناسایی شده، در مجموع ۹۸/۷۵ درصد از کل واریانس را پوشش می‌دهد که این مسئله نشان می‌دهد که عوامل اصلی به خوبی شناسایی شدنند.

جدول ۲- جدول عامل‌های استخراجی و مقادیر ویژه آن

عامل‌ها	مقادیر ویژه اولیه			مقادیر چرخشی بارهای مرتبی		
	واریانس جمعی	درصد واریانس	مجموع	واریانس جمعی	درصد واریانس	مجموع
۱	۴۳/۲۴	۴۳/۲۴	۲۸/۵۴	۴۵/۶۹	۴۸/۶۹۸	۳۲/۱۳۹
۲	۵۹/۴۵	۱۶/۲	۱۰/۶۷	۶۱/۴۹	۱۲/۸۰۴	۸/۴۵۱
۳	۵۰/۴۷	۱۱/۰۲۱	۷/۲۷	۷۲/۷۵	۱۱/۲۵۷	۷/۴۲۹
۴	۷۹/۰۱	۸/۵۲	۵/۵۲	۸۴/۳۴	۸/۵۸	۵/۶۶۸
۵	۸۴/۷۳	۵/۷۳	۳/۷۸	۸۸/۶۵	۸/۳۰۷	۴/۸۲۳
۶	۹۰/۴۲	۵/۶۸	۳/۷۵	۹۳/۲۴	۴/۵۹	۳/۰۳۳
۷	۹۵/۳۵	۴/۹۲	۳/۲۵	۹۶/۶۳	۳/۳۹	۳/۲۳۷
۸	۹۸/۷۵	۳/۴	۲/۲۷	۹۸/۷۵	۲/۱۲۱	۱/۴

پس از بررسی کلی عوامل و میزان اهمیت آن‌ها، در این بخش به بررسی تفکیکی هشت عامل تأثیرگذار در حوزه توسعه اقامتگاه‌های بوم‌گردی روستایی خلخال پرداخته شده است و برای این منظور، از جدول بارهای عاملی هر گزاره کیو نسبت به هر یک از عامل‌ها، استفاده شده است. در جدول ۳، مقدار بارهای عاملی ۶۶ گزاره کیو نسبت به ۸

عامل استخراجی نشان داده شده است که مقداری بین صفر تا ۱ است. گزاره‌هایی که دارای بار عاملی بیشتر از ۰/۵ است، دارای اهمیت و تأثیرگذاری نسبت به عامل‌ها هستند. از طریق ترکیب بارهای عاملی، عامل‌های شناسایی شده مشخص می‌شوند.

جدول ۳- بارهای عاملی عامل‌های استخراجی و مقادیر ویژه چرخش یافته

۸	۷	۶	۵	۴	۳	۲	۱	عامل گزاره	۸	۷	۶	۵	۴	۳	۲	۱	عامل گزاره
								Q42								۰/۹	Q5
							۰/۷	Q60									Q7
								Q11									Q2
							۰/۷	Q55								۰/۹	Q38
							۰/۶	Q56								۰/۹	Q64
							۰/۹	Q58					۰/۷		۰/۹	Q8	
							۰/۹	Q19								۰/۹	Q4
								Q9									Q15
								Q34	۰/۳							۰/۹	Q49
								Q23									Q59
								Q62								۰/۹	Q32
							۰/۸	Q6								۰/۹	Q45
							۰/۸	Q54								۰/۹	Q50
								Q27									Q26
								Q31								۰/۸	Q40
								Q61									Q14
							۰/۶	Q33									Q17
							۰/۶	Q52									Q21
								Q66								۰/۸	Q1
								Q3									Q10
							۰/۸	Q18								۰/۵	Q35

۰/۸				Q51					۰/۸	Q25
۰/۶		۰/۶		Q57					۰/۷	Q48
				Q24		۰/۴				Q63
				۰/۶	Q30					Q47
				۰/۶	Q43				۰/۷۶	Q41
۰/۵				Q12						Q16
				Q37						Q20
				Q65						Q13
				Q44		۰/۳				Q36
				Q29					۰/۶	Q39
		۰/۹		Q46						Q53
				Q28					۰/۶	Q22

بر اساس نتایج جدول ۳ و نسبت بارهای عاملی گزاره‌ها و ترکیب و تلفیق آن‌ها، درنهایت ۸ عامل اصلی شناسایی شده و در جدول ۴، تشریح شده‌اند. عامل اول، دارای بیشتری اهمیت و تأثیرگذاری در توسعه اقامتگاه‌های بوم‌گردی روستایی خلخال است و به ترتیب، عامل‌های دیگر، در اولویت‌های بعدی تأثیرگذاری قرار دارند.

جدول ۴- تشریح عامل‌های شناسایی شده مؤثر بر اقامتگاه‌های بوم‌گردی شهرستان خلخال

عامل‌ها	تشریح عامل‌ها
عامل اول	این عامل، تأثیرگذارترین عامل در توسعه اقامتگاه‌های بوم‌گردی روستایی خلخال است که البته بر مؤلفه‌های متعددی اشاره دارد. در این عامل به توان‌های بوم‌گردی برای ساخت اقامتگاه‌ها در بیشتر روستاهای شهرستان اشاره دارد و سطح نسبتاً بالای مشارکت مردمی در گردشگری بیشتر روستاهای را نشان داده است و نمود اصلی این مشارکت، عرضه صنایع دستی و محصولات بومی روستایی به گردشگران است. البته وسعت و موقعیت جغرافیایی روستاهای نیز تا حدودی در این مسئله دخیل است. نکته مهم دیگر در ارتباط با این عامل، عدم اختلاف محسوس بین روستاهای خلخال از نظر توان بوم‌گردی و زیرساخت‌ها و خدمات است، با این وجود این عامل به این نکته اشاره دارد که ارتباط بین اقامتگاه‌های بوم‌گردی روستایی با همدیگر و همچنین با اقامتگاه‌های داخل شهر، چندان قوی نیست و ضعف مدیریت روستایی و تبلیغات، بر این مسئله دامن زده است.
عامل دوم	این عامل که در درجه دوم اهمیت قرار دارد، سه مؤلفه و معیار اصلی اشاره دارد که مهم‌ترین آن سطح

دوم	<p>و توان اقتصادی تقریباً محدود بیشتر روستاهای برای فعالیت‌های بوم‌گردی و ایجاد اقامتگاه‌های بوم‌گردی است. اگرچه سطح اقتصاد مردم روستا را نمی‌توان بحرانی تلقی کرد اما توان اقتصادی عمومی برای بیشتر روستاهای بدون تسهیلات چنان‌مان محسوس نیست. همچنین این عامل به مسئله معماری اقامتگاه‌های بوم‌گردی اشاره دارد. ظاهراً مردم و بوم‌گردان چنان‌مان به مسئله معماری توجه ندارند. با این حال به نظر می‌رسد ساخت اقامتگاه از نو (به جای مرمت خانه) تأثیرات نسبتاً بیشتری بر جذب گردشگر دارد. در این عامل به صورت محدود نقش مهم جاده اسلام - خلخال در توسعه بوم‌گردی خلخال مورد توجه نیز واقع شده است.</p>
عامل سوم	<p>عامل سوم بر دو معیار و مؤلفه اصلی تأکید دارد. ابتدا اینکه در این عامل به مسئله عدم ذهنیت نه چنان‌مان مثبت مردم بومی روستاهای با سرمایه‌گذاران و کارآفرینان غیربومی تأکید کرده است. اگرچه این ذهنیت منفی، محدود بوده اما وجود دارد. این درحالی است که بخشی از اقامتگاه‌های بوم‌گردی شهرستان توسط افراد غیربومی اداره می‌شود. همچنین این عامل به این مورد اشاره دارد که ساخت یک اقامتگاه بوم‌گردی، در خارج از اراضی روستا و در مجاورت یک جاذبه بکر روستایی بهتر از ایجاد اقامتگاه در داخل روستا به جذب گردشگر و توسعه اقامتگاه کمک می‌کند.</p>
عامل چهارم	<p>عامل چهارم به معماری اقامتگاه‌ها و ارتباط فضایی با سایت‌های بوم‌گردی اشاره دارد و به مناسب بودن و ارتباط منطق و مناسب بین اقامتگاه بوم‌گردی روستایی با هتل‌های بوم‌گردی از جمله هتل پرینیان در روستای خمس، اشاره دارد. از طرفی دیگر، سازگاری و شباهت معماری اقامتگاه با معماری کل روستا را یک عامل تأثیرگذار در توسعه اقامتگاه‌های بوم‌گردی روستایی محسوب می‌کند که البته اینجا به شباهت و یکسانسازی معماری اقامتگاه با روستا به عنوان عامل توسعه، اشاره دارد. در این عامل همچنین به نقش مهم شرایط آب و هوای در توسعه بوم‌گردی خلخال و مشکلات نسبی برنامه‌ریزی و سرمایه‌گذاری دولت در حوزه بوم‌گردی روستایی اشاره شده است.</p>
عامل پنجم	<p>در این عامل بیشتر بر نقش مبدأ گردشگران و روند گردشگری تأکید شده است. روند ورود گردشگران از دهه ۹۰ که با فعالیت برخی کارآفرینان غیربومی آغاز شده بود، نقش مهمی در ایجاد اقامتگاه‌های بوم‌گردی روستایی و توسعه بوم‌گردی در شهرستان خلخال داشته است. همچنین شرایط بوم‌گردی استان‌ها و شهرهای همسایه، نیز در روند بوم‌گردی شهرستان مؤثر بوده و گاه به عنوان فرصت جذب گردشگران گذری و گاه به عنوان یک تهدید مطرح شده است.</p>
عامل ششم	<p>در اینجا به نقش ارتباطی آژانس‌های گردشگری و بوم‌گردی در توسعه اقامتگاه‌های بوم‌گردی اشاره شده است. در شهرستان خلخال تعامل نسبتاً خوبی بین آژانس‌های گردشگری با صاحبان و کارآفرینان اقامتگاه‌های بوم‌گردی در روستاهای وجود دارد. از جمله می‌توان به روستای خمس اشاره کرد.</p>
عامل هفتم	<p>در این عامل، به مسئله نقش ایده‌ها و دانش غیربومی در توسعه بوم‌گردی و اقامتگاه بوم‌گردی روستایی شهرستان اشاره شده است. پژوهش‌ها نشان می‌دهد که بیشتر ایده‌ها و دانش ساخت اقامتگاه‌های بوم‌گردی، خارج از شهرستان خلخال به این روستا تزریق شده است که عمدهاً مربوط به استان‌های گیلان، یزد، اصفهان، کرمان و غیره مربوط می‌شود.</p>

آخرین عامل تأثیرگذار به مسئله جالب توجهی اشاره دارد. در این عامل به رضایت بالای مردم از ورود گردشگران به روستاهایشان تأکید شده اما در مقابل اشاره دارد که گردشگران تا حدودی از کیفیت خدمات و امکانات اقامتگاههای بوم‌گردی ناراضی هستند.	عامل هشتم
---	------------------

شناسایی الگوهای فکری:

در تجزیه و تحلیل کیو، صرف نظر از شناسایی عامل‌ها، مهم‌ترین عملکرد و کارکرد آن، شناخت الگوهای فکری حاکم بر حوزه پژوهش است. الگوهای فکری در واقع دیدگاه‌های مشارکت‌کنندگان در ارزیابی گزاره‌های کیو را نشان می‌دهد. در این پژوهش ۱۰ کارشناس به عنوان مشارکت‌کننده در ارزیابی گزاره‌های کیو حضور داشتند. به منظور شناخت الگوهای فکری، همانند بخش قبلی از تحلیل عاملی و تکنیک مؤلفه‌های اصلی استفاده شده است اما با این تفاوت که این بار، ماتریس همبستگی بین مشارکت‌کننده‌ها (به جای متغیرها یا گزاره‌ها) مد نظر بوده است. جدول ۵، الگوهای فکری استخراج شده به همراه مقادیر ویژه آن را نشان داده است. همان‌طور که مشخص است تنها دو الگوی فکری بر توسعه اقامتگاههای بوم‌گردی روستای حاکم است (تنها دو الگو دارای مقدار ویژه بالاتر از ۱ است) که البته از نظر قدرت تأثیرگذاری و اهمیت، الگوی اول بسیار مهم‌تر و جامع‌تر است (با واریانس تبیینی ۷۷ درصدی). این دو الگو نزدیک به ۹۰ درصد واریانس ماتریس را تبیین می‌کنند و باقی واریانس در اندازه‌ای نیست که بتواند به عنوان یک الگوی ذهنی مجزا مطرح شود.

جدول ۵- جدول الگوهای فکری استخراجی و مقادیر ویژه آن

مقادیر چرخشی بارهای مربعی	مقادیر ویژه اولیه				الگوهای فکری
	مجموع واریانس تجمعی	درصد واریانس	مجموع		
۷/۴۰۸	۷۷/۴۲۱	۷۷/۴۲۱	۷/۷۴۲	۱	
۵/۵۶۲	۸۹/۹۹۹	۱۲/۵۷۸	۱/۲۵۸	۲	
	۹۳/۶۲۶	۳/۶۲۷	۰/۳۶۳	۳	

بر اساس نتایج جدول ۶، تقریباً نظرات کلیه کارشناسان در چارچوب الگوی فکری اول قرار دارند اما اگر ملاک، بارهای عاملی بالاتر از ۰,۷ در نظر گرفته شود، مشارکت کنندگان شماره ۱ تا ۳، در چارچوب الگوی ذهنی دوم جای می‌گیرند.

جدول ۶- جدول مشارکت کنندگان برای الگوهای فکری

الگوهای فکری		مشارکت کنندگان	الگوهای فکری		مشارکت کنندگان
الگوی دوم	الگوی اول		الگوی دوم	الگوی اول	
	۰/۹۱	P 4		۰/۹۴۲	P 9
	۰/۸۱۹	P 8		۰/۹۴	P 6
۰/۵۵۸	۰/۸۰۹	P 2		۰/۹۳۹	P 10
۰/۵۵۷	۰/۷۹۲	P 1		۰/۹۲۹	P 5
۰/۵۶۳	۰/۷۸۳	P 3		۰/۹۱۳	P 7
				۰/۹۱	P 4

بر اساس نتایج جداول فوق و نحوه ارزیابی گزاره‌های کیو توسط مشارکت کنندگان، دو الگوی فکری مرتبط با اقامتگاه‌های بوم‌گردی روستایی شهرستان خلخال به شرح زیر است:

الگوی فکری اول

این الگو، الگوی اصلی و تعیین‌کننده پژوهش است و سیستم اقامتگاه‌های بوم‌گردی روستایی خلخال عمده‌تاً بر اساس این الگو تبیین می‌شود. در این الگو به نقش نزدیکی اقامتگاه‌های بوم‌گردی به شهر خلخال و نقش نزدیکی یک اقامتگاه به شهر از جهت توان توسعه جذب گردشگر و دسترسی به زیرساخت‌ها و خدمات اشاره دارد. در این الگو به توان گردشگری بالای روستاهای در زمینه بوم‌گردی و توازن نسبی بین روستاهای ازنظر خدمات و توان‌ها گردشگری اشاره شده است اما کمبود نیروی انسانی ماهر در گردشگری و سرمایه‌گذار در بیشتر روستاهای وجود دارد اگرچه بیشتر کارکنان و صاحبان اقامتگاه‌ها را بومی می‌دانند و از طرفی نگاه بیشتر روستاهای به سرمایه‌گذار غیربومی کمی با بی‌اعتمادی

همراه است. همین مورد باعث شده تا کمبودهایی در زمینه خدمات ویژه گردشگری در روستاهای حس شود. بر اساس این الگو، اگرچه انگیزه نسبتاً بالایی از طرف مردم روستا برای ایجاد اقامتگاه‌های بوم‌گردی وجود دارد، اما سطح مشارکت و تعامل آن‌ها در بوم‌گردی چندان بالا نیست و به‌ویژه در حوزه مرمت خانه‌های قدیمی و اجاره سوئیت به گردشگران، چندان فعال نیستند. با این حال در عرضه محصولات بومی خود مشارکت بیشتری دارند و در مجموع مردم رضایت نسبی از ایجاد اقامتگاه‌های بوم‌گردی داشته و تلاش دارند در حد محدود با اقامتگاه‌ها همکاری نمایند اما در مقابل گردشگران چندان از امکانات و خدمات اقامتگاه‌ها راضی نیستند و بافت و معماری اقامتگاه‌ها نیز برای آن‌ها چندان جذاب نبود، چرا که اساساً در ساخت این اقامتگاه‌ها به معماری بومی و فرهنگ روستایی توجه چندانی نشده است. البته میزان فعالیت اقامتگاه‌ها در زمینه تور‌گردانی و معرفی جاذبه‌های تفریحی مثبت ارزیابی شده است. این الگو اعتقاد چندانی به نقش دولت، برنامه‌ریزی و سرمایه‌گذاری دولتی و نقش مدیریت دولتی مانند دهیار و شورا در اقامتگاه‌های بوم‌گردی خلخال ندارد و ارتباط شبکه‌ای و خوش‌های بین اقامتگاه‌های روستایی و بین اقامتگاه شهر با روستا را در زمینه تبادلات مالی، گردشگر و تبادلات دانش را، ضعیف توصیف کرده است. در کنار این موارد، باید به عدم قدرت اقتصادی و فرهنگ پذیری محدود مردم روستا در حوزه بوم‌گردی نیز اشاره کرد. این الگو به میزان شباهت یا سازگاری معماری اقامتگاه‌ها با معماری روستاهای به عنوان عامل تأثیرگذار اشاره دارد و ضمن اشاره به غیربومی بودن بیشتر دانش‌های بوم‌گردی، به نقش مثبت آن‌ها در توسعه بوم‌گردی شهرستان اشاره دارد. این الگوی ذهنی، روند توسعه گردشگری در شهرستان را به اواخر دهه ۸۰ و اوایل دهه ۹۰ و فعالیت کارآفرینان غیربومی مرتبط دانسته و به نقش عوامل طبیعی مانند توپوگرافی و اقلیم، وجود جاده اسلام به خلخال، شرایط بوم‌گردی مناطق مجاور، نقش جاذبه‌های بکر در توسعه اقامتگاه و موقعیت جغرافیایی روستا نسبت به هم تأکید دارد.

الگوی فکری دوم

این الگو دارای اهمیت و تأثیرگذاری بسیار کمتری در منطقه است و تنها بخش محدودی از مشارکت کنندگان در چارچوب این الگو قرار دارد. درواقع می‌توان گفت این الگو، ساختار مفهومی الگوی اول را تأیید می‌کند اما در برخی مباحث دارای اختلاف است. برای مثال در این الگو به وجود عناصر و نیروی انسانی آموزش دیده و سرمایه‌گذار در بیشتر روستاهای اشاره شده است. همچنین برخلاف الگوی اول، در این الگو به مسئله مشارکت مردم در اجراء دادن خانه‌های خود به گردشگران و مرمت خانه‌ها البته در سطح نسبی تأکید شده است و خدمات گردشگری در روستاهای را در سطح نسبتاً قابل قبول قرار داده است. یکی از اختلافات مهم این الگو با الگوی قبلی، عدم توجه نزدیکی اقامتگاه‌ها به شهر است که در این الگو، این مسئله به عنوان یک نکته منفی در توسعه اقامتگاه‌های بوم‌گردی روستایی تلقی شده است. همچنین این الگو، سطح فرهنگ پذیری مردم روستا برای پذیرش بوم‌گردی را قابل قبول عنوان کرده، اما سطح تبلیغات را در حد ضعیف مطرح می‌کند. در الگوی فکری دوم، ساخت اقامتگاه از نو مطلوب‌تر ارزیابی شده و اعتقاد دارد برای گردشگران، معماری بومی اقامتگاه‌ها چندان مهم نیست.

شناسایی و تعیین مقوله‌های اصلی سیستم توسعه اقامتگاه‌های بوم‌گردی روستایی

به منظور تبیین دقیق‌تر فرایند و ساختار توسعه اقامتگاه‌های بوم‌گردی روستایی در شهرستان خلخال، در این بخش مفاهیم و مقوله‌های اصلی تأثیرگذار بر این حوزه از طریق روش تحلیل محتوا کیفی استقرایی شناسایی شده است. با توجه به محدودیت حجم مقاله، از ذکر عبارات خودداری شده و در جداول ۷ و ۸، مفاهیم مقوله‌های شناسایی شده نشان داده شده است.

**جدول ۷- مفاهیم استخراج شده مرتبط با توسعه اقامتگاههای بوم گردی روستایی در شهرستان خلخال
با روش تحلیل محتوا کیفی استقرایی**

مفهوم	عبارات
مدیریت قانونی و اجرایی عمدۀ اقامتگاه از بیرون	نیروهای غیربومی در بوم گردی خلخال زیاد است
	در مواردی اقامتگاه در قالب شرکت و توسط سرمایه‌گذاران بیرونی ایجاد می‌شود
	ایده‌ها و دانش بوم گردی عمدتاً برون از خلخال تزریق می‌شود
اعطای سریع و شتابان مجوز اقامتگاههای بوم گردی	اعطای سریع و شتابان مجوز اقامتگاههای بوم گردی
ایجاد تضاد و خطر انحصارگرایی در بوم گردی روستایی	برخی سرمایه‌گذارها تنها برای خودشان سودآوری داشته و باعث دلسوز شدن مردم شده است
	سرمایه‌گذاران غیربومی نگاه از بالا دارد
	منافع برای همه مردم نیست
	به نظر می‌رسد مردم کم کم سرد می‌شوند
	ایجاد انحصار در فعالیت‌های بوم گردی و اقامتگاه در برخی روستاهای
پایین بودن کیفیت برخی اقامتگاهها	کیفیت بهداشتی اقامتگاهها مورد تردید است
یکسان‌سازی معماری اقامتگاهها	معماری اینجا با کل روستا تفاوت زیادی ندارد
	بنیاد مسکن در حال یکسان‌سازی خانه‌های روستا و محکم سازی است
برخی اختلافات بین دهیار با کارآفرینان	بین دهیار و صاحب اقامتگاه اختلافاتی وجود دارد
نقش واسطه‌ها در ارتباط مردم با افراد غیربومی	مردم به صورت مستقیم به سرمایه‌گذاران غیربومی اعتماد ندارند
	مردم روستا با یک فرد واسطه که مورد اعتماد مردم است، به سرمایه‌گذاران غیربومی اعتماد می‌کنند
ضعف فرهنگی در کار تعاوی در بین مردم بیشتر روستاهای	فرهنگ خانواده‌ها و مردم و کار تعاوی برای سرمایه‌گذاری پایین است
	برخی مردم روستا با دریافت یارانه و کمیته امداد دست از کار کشیدند
	برخی مردم حتی شروع به سنجاندازی در گردشگری کردند
	نگاه بیشتر مردم به گردشگری نسبت به اویل بهبود یافته است
	مشکل زیادی در حوزه بودجه و تسهیلات وجود ندارد
	مردم عمدتاً تبلیغ هستند

مفاهیم	عبارات
	بعضًا مردم مانع پیشرفت همدیگر می‌شوند
	اعتماد مردم خلخال برای سرمایه‌گذاری پایین است
	اعتماد به نفس مردم خلخال برای توسعه شهرستان نسبتاً پایین است
	اگر تسهیلات و وامی از دولت به مردم روستا اختصاص داده شود کمتر برای فعالیت‌های گردشگری هزینه می‌کنند
ترس و تردید اقتصادی مردم برای مشارکت در بوم گردی	<p>باید بازگشت سرمایه برای مردم ملموس باشد تا سرمایه‌گذاری کنند</p> <p>باید مردم، نتایج عینی موفقیت سرمایه‌گذاری را درک کنند</p> <p>برخی از مردم روستا پس از به توجیه شدن فواید اقتصادی گردشگری، در اقامتگاه‌ها مشارکت کردن.</p>
	<p>مشکل کار، ضعف مالی و عدم ثبات اقتصادی است</p> <p>مردم در عین حال کمی هم از سرمایه‌گذاری می‌ترسند</p>
درک ناقص مدیران دولتی از ماهیت بوم‌گردی خلخال	<p>درک مسئولین از گردشگری تقریباً پایین است</p> <p>توجه مسئولین و نماینده خلخال به آنکه خلخال مقصد گردشگری شود بسیار کم است</p> <p>هماهنگی بین سازمان‌ها وجود ندارد</p>
توان‌های بالای بوم گردی منطقه برای اقامتگاه	<p>خلخال قادر به داشتن هزار واحد بوم‌گردی دارد</p> <p>توانایی گردشگری پژوهشی در خلخال وجود دارد. وجود افرادی با توانمندی طب سنتی و پژوهشکان حاذق</p> <p>روستاهایی مانند نمهیل قابلیت توسعه اقامتگاه دارند</p>
برنامه‌های توسعه بوم گردی توسط دولت	طرح‌های مطالعه برای ازناور و انديبل توسط دولت مطالعه شده است
نقش نیروهای غیربومی در توسعه بوم گردی	<p>به دلیل توانمندی بالای آقای رئوف (هتل پرنیان) و ارتباط با آژانس‌ها گردشگری زیادی جذب می‌شود</p> <p>آقای رئوف (هتل پرنیان) عامل مهمی در تقویت گردشگری خلخال است</p>
علائق متنوع گردشگران در بوم گردی	<p>گردشگران عمدهاً معماری سنتی را بیشتر می‌پسندند</p> <p>تنوع غذایی برای گردشگران بسیار خوب بود</p>
وجود دانش بومی و سرمایه اجتماعی در برخی روستاهای کمبود نسبی سرمایه و تسهیلات	<p>مردم روستا دارای دانش و آگاهی بالایی در حوزه گردشگری هستند</p> <p>در خمس، عامل اصلی جذب گردشگر، سرمایه انسانی و اجتماعی است</p> <p>تسهیلات دولتی به صورت وام به صورت محدود ارائه شده است</p> <p>با کمبود سرمایه مواجه هستم</p>

مفاهیم	عبارات
	بودجه و تسهیلات مانع چندانی برای گردشگری نیست بیشتر مردم بودجه اولیه شخصی برای فعالیت‌های گردشگری را دارند
نقش راه‌ها و ماهیت گذرگاهی خلخال در توسعه بوم‌گردی	بیشتر به دلیل مسیر اسلام به خلخال یا سرعین موردنوجه قرار گرفته است نرده‌کی روستا به جاده درام- کلور یک نکته مثبت برای توسعه اقامتگاه است خلخال بیشتر مسیر گردشگری است نه مقصد گردشگری خلخال نیاز شدیدی به اقامتگاه‌های بوم‌گردی و گردشگری دارد
عدم الگوی معین برای اقامتگاه‌های بوم‌گردی	خانه‌های چوبی در منطقه ازناو ساخته شده است اقامتگاه‌ها همه با چوب ساخته شدند معماری اقامتگاه بر اساس سلیقه کارآفرین توجه زیادی به معماری نداشتند و تنها به جذب مسافر فکر می‌کردند اما جدیداً در فکر ساخت خانه سنتی هستم معماری خاصی برای اقامتگاه‌ها وجود ندارد
رضایت مردم از ورود بوم‌گردان	مردم از ورود گردشگران رضایت بالایی دارند
علاقة مردمی به همکاری با اقامتگاه‌ها	میزان علاقه و همکاری مردم با اقامتگاه گردشگری بالاست
ارتباط کارآفرینان اقامتگاه‌ها با برخی آژانس‌ها	اوایل تنها گردشگر از طرف هتل به اقامتگاه ارجاع می‌شد اما در حال حاضر خود اقامتگاه نیز گردشگر جذب می‌کند برخی گردشگران من نیز با شخص من آشنا هستند و به اقامتگاه می‌آیند با برخی آژانس‌ها مانند آژانس افروند و کلوت در ارتباط هستیم و با لیدرهاشون مرتبط هستم
فصلی بودن بوم‌گردی	فعالیت بوم‌گردی در شهرستان فصلی است دامنه ورود گردشگران از فروردین تا مهرماه است
نقش اقامتگاه مرمتی و نوسازی در boom گردی	اقامتگاه آقای خدایاری به صورت مرمت خانه‌های قدیمی است خانه قدیمی است که پس از بازسازی به اقامتگاه تبدیل شده است خانه‌های جدید در کنار اقامتگاه قبلی در حال ساخت است
رابطه محکم بین سرمایه‌گذاران غیربومی با برخی از اقامتگاه‌ها	بعد از هتل پرنیان، کافه سنتی و خدمات مختلف توسعه پیدا کرد اقامتگاه سنتی بوم‌گردی بعد از هتل پرنیان ایجاد شده است اقامتگاه به پیشنهاد و مشاوره آقای رئوف (هتل پرنیان) ایجاد شد

مفاهیم	عبارات
	میهمانان هتل پرنیان برای تعریج به حیاط و پیرامون اقامتگاه می‌آیند رابطه و همکاری هتل پرنیان با اقامتگاه آقای خدایاری و آقای جلیلی تنگاتنگ است ابتدا آقای رئوف خانه‌ای را ساخته و بعد تبدیل به هتل شد من با آقای قانع همیشه در ارتباط هستم برای هماهنگی گردشگران
مشارکت مردمی در فعالیت‌های بوم‌گردی و صاحبان اقامتگاه‌ها	فروش مریبا و آویشن و ترشی جات و محصولات صنعتی و کاکوتی در روستای خمس بعد از هتل پرنیان انجام شد صنایع دستی در قالب محصولات غذایی بومی تولید می‌شود بسیاری از مواد اولیه مانند عسل و گوشت و غیره توسط مردم تهیه می‌شود. انگیزه و درخواست مشارکت گردشگری بین مردم بالاست فروش صنایع دستی در روستا رایج است
بالا بودن انگیزه و علاقه در فعالیت‌های بوم‌گردی	خودمان در حال برنامه برای ایجاد اقامتگاه بوم گردی در خوجین هستیم اگر حمایت باشد علاقه‌مند به فعالیت گردشگری زیاد است ایده اقامتگاه‌های بوم گردی بیشتر از طرف خودمان است
اجاره خانه‌های شخصی به گردشگران در برخی روستاهای پتانسیل بالای روستاهای نزدیک شهر برای بوم گردی	در خوجین معمولاً اجاره به گردشگران می‌دهند وجود خانه‌های ویلایی و سوئیت به دست در این حوزه بحث ساماندهی خانه‌های ویلایی و سوئیتی در پیرامون خلخال وجود دارد خوجین روستای مهاجرپذیر است برخی از شهرهای دیگر، زمین می‌خرند و خونه می‌سازند شهرها نزدیک خلخال یا روستاهایی که نزدیک شهر هستند نکته منفی به شمار می‌رود این روستا-شهرها ممکن است به فرهنگ بومی و روستایی آسیب وارد کنند. ورود گردشگران خانه‌های دوم باعث توسعه روستا و توسعه روستا می‌شوند توان خوجین برای گردشگری بسیار بالاست
مشکلات مدیریت دولتی در حوزه اقامتگاه‌ها	مشکلات بوروکراسی اداری وجود دارد دولت تازه شروع به برنامه‌هایی در مورد بوم گردی است برای دریافت تسهیلات با مشکلات فراوانی رو به رو هستیم

رییعی مندی‌جین و همکاران | ۲۸۳

مفاهیم	عبارات
	تسهیلات دولتی با مشکلاتی رو به رو است بهویژه در دریافت وام
بومی بودن بخشی از کارکنان و سرمایه‌گذاران بوم‌گردی	۵۰ تا ۶۰ درصد از سرمایه‌گذاران این منطقه از ناو بومی هستند
نقش اقامتگاه‌ها در مدیریت تفریحات گردشگران	برنامه‌هایی برای هدایت و تور گردشگران داریم برنامه‌هایی برای بردن گردشگران از آنجا به روستای نزدیک و عشايري و اسکان اقامتگاه آنچا و تفریح و بازگرداندن آن‌ها داریم
تزریق ایده‌های ساخت اقامتگاه‌ها از بیرون	خومان پیمانکار هستیم در اردکان و یزد سرمایه‌های کار از اردکان و یزد آورده شده است طرح و الگوی خانه‌های چوبی از اروپا آورده شده است خودمان ساکن اردبیلیم خواستیم اینجا کار کنیم طرح و شکل اقامتگاه از یزد و کار قبلى آورده شده است ایده ساخت اقامتگاه و نوع چوب از شمال گرفته شده است
غیربومی بودن معماری اقامتگاه‌ها	معماری اقامتگاه‌های بوم گردی شهرستان مثل شمال به صورت بومی نیست چوب مورد استفاده بومی نیست معماری اقامتگاه‌ها از الگوهای مختلف استفاده شده است نوع معماری این اقامتگاه‌ها در مناطق همسایه‌ها نادر است نوع ساختار چوبی اقامتگاه تقریباً نو است
رواج گرفتن ایده‌های کارآفرینی	علاقه کارآفرینان محلی به سرمایه‌گذاران رواج گرفتن ایده‌های کارآفرینی عمده خدمات از ناو توسط کارآفرینان شکل گرفته است
روند توسعه بوم‌گردی از دهه ۹۰	وضعیت جذب گردشگر و کیفیت اقامتگاه به تدریج بهتر شده است از سال ۹۰ روند جدیدی در گردشگری خلخال ایجاد شد قهقهه‌خانه‌ها و چایخانه‌ها بر اساس گردشگری توسعه پیدا کرده است

جدول ۷- مقوله‌های استخراج شده مرتبط با توسعه اقامتگاه‌های بوم گردی روستایی در شهرستان خلخال با روش تحلیل محتوای کیفی

مفهوم‌ها	مفاهیم
نقش نیروهای غیربومی در مدیریت اجرایی اقامتگاه‌ها	مدیریت قانونی و اجرایی عمدۀ اقامتگاه از بیرون
	نقش نیروهای غیربومی در توسعه بوم گردی
	غیربومی بودن معماری اقامتگاه‌ها
ترزیق ایده‌های ساخت اقامتگاه‌ها از بیرون	ترزیق ایده‌های ساخت اقامتگاه‌ها از بیرون
اعطای سریع و شتابان مجوز اقامتگاه‌های بوم گردی	اعطای سریع و شتابان مجوز اقامتگاه‌های بوم گردی
ایجاد تضاد و خطر انحصارگرایی در بوم گردی روستایی	ایجاد تضاد و خطر انحصارگرایی در بوم گردی روستایی
ناسازگاری نسبی بین مدیریت روستایی با کارآفرینان غیربومی	برخی اختلافات بین دهیار با کارآفرینان
ضعف مردم در کار مشارکتی بوم گردی و لزوم وجود واسطه	نقش واسطه‌ها در ارتباط مردم با افراد غیربومی
	ضعف فرهنگی در کار تعاونی در بین مردم بیشتر روستاها
	ترس و تردید اقتصادی مردم برای مشارکت در بوم گردی
ضعف مدیریت دولتی در درک بوم گردی و تأمین تسهیلات	درک ناقص مدیران دولتی از ماهیت بوم گردی خلخال
	مشکلات مدیریت دولتی در حوزه اقامتگاه‌ها
	برنامه‌های توسعه بوم گردی توسط دولت
سرمایه‌های انسانی و بوم گردی در مناطق روستایی	کمبود نسبی سرمایه و تسهیلات
	توان‌های بالای بوم گردی منطقه برای اقامتگاه
	علایق متنوع گردشگران در بوم گردی
	وجود دانش بومی و سرمایه اجتماعی در برخی روستاها
	پتانسیل بالای روستاهای نزدیک شهر برای بوم گردی
نقش راه‌ها و ماهیت گذرگاهی خلخال در توسعه بوم گردی	روند توسعه بوم گردی از دهه ۹۰
	نقش راه‌ها و ماهیت گذرگاهی خلخال در توسعه بوم گردی
عدم الگوی معین برای اقامتگاه‌های بوم گردی	نقش اقامتگاه مرمتی و نوسازی در بوم گردی
	یکسان‌سازی معماری اقامتگاه‌ها
	عدم الگوی معین برای اقامتگاه‌های بوم گردی

	پایین بودن کیفیت برخی اقامتگاه‌ها
رضایت مردم از ورود بوم‌گردان	رضایت مردم از ورود بوم‌گردان
	علاقه مردمی به همکاری با اقامتگاه‌ها
	مشارکت مردمی در فعالیت‌های بوم‌گردی و صاحبان اقامتگاه‌ها
تعویت مشارکت مردمی و ایده‌های کارآفرینانه در حوزه اقامتگاه بوم‌گردی	بالا بودن انگیزه و علاقه در فعالیت‌های بوم‌گردی
	اجاره خانه‌های شخصی به گردشگران در برخی روستاهای
	بومی بودن بخشی از کارکنان و سرمایه‌گذاران بوم‌گردی
	رواج گرفتن ایده‌های کارآفرینی
ارتباط کارآفرینان اقامتگاه‌ها با برخی آژانس‌ها	ارتباط کارآفرینان اقامتگاه‌ها با برخی آژانس‌ها
آژانس‌ها و سرمایه‌گذاران	رابطه محکم بین سرمایه‌گذاران غیربومی با برخی از اقامتگاه‌ها
	نقش اقامتگاه‌ها در مدیریت تغییرات گردشگران
فصلی بودن بوم‌گردی	فصلی بودن بوم‌گردی

پس از تعیین مفاهیم و مقوله‌های مؤثر، می‌توان خط سیر داستان موضع اقامتگاه‌های بوم‌گردی را به گونه‌ای جامع تفسیر کرد. بوم‌گردی شهرستان خلخال از اواخر دهه ۸۰ و اوایل دهه ۹۰ رشد و توسعه خود را آغاز کرد و علاوه بر مسئله گردایش جهانی و ارتباط آن با مسئله اقلیم شهرستان و توسعه راه‌های ارتباطی برون‌شهری مانند راه ارتباطی اسلام به خلخال، می‌توان از کارآفرینان و سرمایه‌گذاران غیربومی به عنوان موتور توسعه بوم‌گردی عوامل پیشran یاد کرد که نقش مهمی در حرکت سیستم بوم‌گردی شهرستان داشتند. این کارآفرینان که عمدتاً از شهرهای اصفهان، یزد و کرمان بودند، از طریق شرکت‌ها و با خرید زمین‌ها و سرمایه‌گذاری کلان و هم‌زمان ارتباط با افراد بومی در جهت تشویق ارتقای سطح فرهنگ پذیری گردشگری، توانستند فعالیت‌های بوم‌گردی را در قالب کمپ‌ها، هتل‌ها و اقامتگاه‌های بوم‌گردی و تورهای بوم‌گردی توسعه بدنهند و به تدریج آژانس‌های گردشگری نیز در ارتباط با این افراد نقش خود را در این سیستم ایفا نمودند. این عوامل موجب ورود کارآفرینان محلی جهت ایجاد اقامتگاه بوم‌گردی به صورت مرمت و بعداً به صورت نوسازی شده و گردشگران ورودی به شهرستان نیز افزایش یافه است. اگرچه در ابتدا مردم بومی از منظر فرهنگ پذیری گردشگری با مسائلی در گیر بودند اما به تدریج این فرصت اقتصادی را پذیرفته و به گونه‌های مختلف از جمله عرضه صنایع دستی، ایجاد اقامتگاه‌های بوم‌گردی، تولید محصولات بومی و خدمات مرتبط در این فرایند

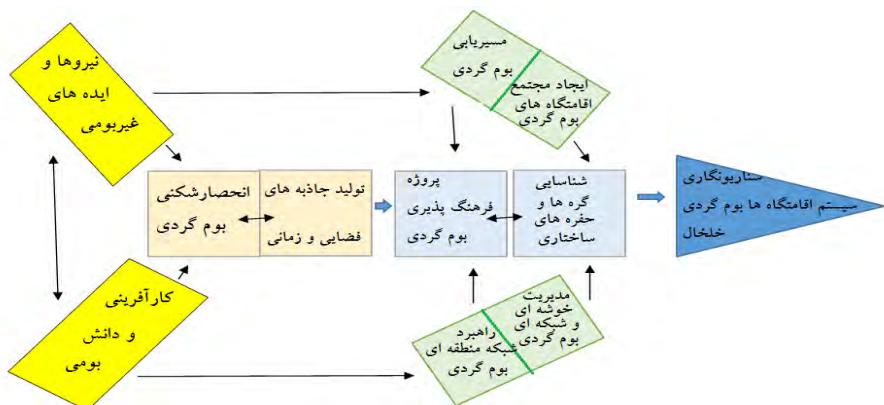
مشارکتی هرچند نسبی داشتند و درمجموع از فرایند توسعه اقامتگاه بوم‌گردی رضایت دارند. با این حال، همچنان ساختار اصلی اجرایی و قانونی فرایند اقامتگاه‌های بوم‌گردی بر پایه فعالیت سرمایه‌گذاران غیربومی است و فعالان بومی بیشتر به عنوان عناصر درگیر در سطوح پایین‌تر و در نقش کارکنان و تأمین‌کنندگان فضا و مواد اولیه و راهنمای گردشگری عمل می‌کنند و بیشتر فعالیت‌های اجرایی و تبلیغاتی از مبدأ ورود گردشگران توسط عناصر دیگر صورت می‌پذیرد و همین مسئله بعضاً باعث بروز اختلافاتی بین مدیریت روستایی با این افراد شده و موجب شکل‌گیری انحصارگرایی در فرایند اقامتگاه‌های بوم‌گردی شده به گونه‌ای که در برخی روستاهای منافع بوم‌گردی در اختیار یک سرمایه‌گذار خاص است و سود همگانی برای روستاییان وجود ندارد و این مسئله ممکن است به مرور موجب سرد شدن روابط و مشارکت مردمی گردد. دولت و ارکان دولتی نیز با وجود انجام برخی طرح‌ها و پروژه‌ها به نظر می‌رسد هنوز به درک جامع از وضعیت بوم‌گردی شهرستان نرسیدند، اگرچه در این میان نباید از عدم اعتماد مردمی به سرمایه‌گذاری اقتصادی، ضعف کار تعاونی و گروهی در بین مردم و بعضاً عدم استفاده بهینه از تسهیلات و کمبود نیروی انسانی آموزش دیده در روستاهای نیز غفلت کرد. با وجود اینکه اقامتگاه‌های بوم‌گردی در سال‌های گذشته با رشد قابل توجهی روبرو بوده اما همچنان بیشتر روستاهای فاقد چنین اقامتگاهی هستند و فصلی بودن گردشگری شهرستان نیز بر این مسئله دامن زده است. به همین دلیل با وجود توان‌های بالای بوم‌گردی خلخال، هنوز این شهرستان به عنوان یک مکان گذرگاهی برای گردشگران تعریف شده به عنوان یک مقصد بوم‌گردی شناخته نمی‌شود.

بحث و نتیجه‌گیری

پس از بررسی تجزیه و تحلیل داده‌ها و نتایج پژوهش، در این بخش مدل نهایی مطلوب برای توسعه آتی اقامتگاه‌های بوم‌گردی روستایی شهرستان خلخال ارائه شده است (شکل ۳). به منظور مدل‌سازی کیفی که از ترکیب مجموعه مقوله‌ها و عوامل حاصله از پژوهش و درجه پیوندها و اهمیت بین آن‌ها حاصل شده است، می‌توان از مدل سیستم‌های پدیده‌های زنده و غیرزنده طبیعت الهام گرفت. در این پژوهش از مدل ساده یک ماهی برای تبیین سیستم توسعه آتی اقامتگاه‌های بوم‌گردی شهرستان استفاده شده است (شکل ۳). این مدل

از دو بال عقب که حکم عوامل پیشان و موتور محركه را عمل می‌کنند، تشکیل شده است. این دو بال، شامل نیروها و ایده‌های غیربومی و کارآفرینی بومی است که در تعامل کامل با هم فعالیت خواهند کرد. برخلاف تصور عموم، به هیچ وجه نیروهای غیربومی از فرایند بوم‌گردی یک مقصد حذف شدنی نبوده و نباید کنار گذاشته شوند چراکه در بسیاری از موارد نیروهای غیربومی به دلیل زندگی بیرون از خلخال و داشتن تجربه‌های متفاوت، توان‌های بوم‌گردی خلخال بیشتر از مردم بومی در کم می‌کنند و با طیف‌ها و روحیات گردشگران آشنا هستند. درواقع در اینجا نیروهای غیربومی در حکم گردشگران چندمنظوره ایفای نقش می‌کنند و مقصد گردشگری خلخال به عنوان سرمایه‌های نو تعریف می‌کنند که ممکن است افراد بومی به دلیل زندگی طولانی مدت در یک مقصد و غرق شدن در فضای یکنواخت، از درک آن ناتوان باشند. این مسئله سوای موضوع سرمایه‌گذاری و دانش و مهارت غیربومیان است؛ بنابراین از نظر منطقی، نه مصلحتی یا اجباری، وجود نیروهای غیربومی ضرورتی اجتناب‌ناپذیر است و این بال توسعه در کنار بال بومی باید به صورت توانان رو در جایگاه خود رشد کنند. در چنین شرایطی است که انحصارگرایی بوم‌گردی که در برخی روستاهای جاذبه همراه باشد. با توجه به شرایط قدرت ایجاد می‌شود. ترکیب این دو باید با تولید جاذبه همراه باشد. این اقليمی و توپوگرافی خلخال، فصلی بودن، بخشی از ماهیت بوم‌گردی خلخال است. این مسئله می‌تواند با تولید جاذبه‌های زمستانی و جشنواره‌های زمستانی توسط نیروهای بومی و غیربومی خصوصی و دولتی انجام شده و محدودیت زمانی گردشگری را از بین برده یا کمزنگ کند. همچنین تولید جاذبه‌های انسانی در فضاهای بکر، جهت ایجاد تنوع الزامی و ضروری است.

شکل ۳- مدل بهینه توسعه آتی اقامتگاه‌های بوم‌گردی روستایی در شهرستان خلخال



همان‌طور که در دل نتایج پژوهش به آن اشاره شد باید برنامه‌ها و پروژه‌هایی در حوزه بوم‌گردی اجرا شود تا بتواند مردم مُردد که با کار گروهی و تعاوی برخورد محتاطانه‌ای دارند، سودآوری و منافع بوم‌گردی را لمس کنند. ایجاد مجتمع اقامتگاه‌های بوم‌گردی یکی از این راهبردهای مهم در این زمینه است. به صورت عرفی، عموماً اقامتگاه‌های بوم‌گردی در داخل روستاهای مطالعاتی، چندین روستای مستعد بوم‌گردی را شناسایی کرده و می‌توان از طریق کارهای مطالعاتی، به صورت منفرد ساخته شده است؛ اما در راهبرد جدید در نقطه‌ای کانونی این روستا که شرایط دسترسی یکسان به آن‌ها داشته باشد، اقامتگاه‌های بوم‌گردی را به صورت مجتمع و شهرک ایجاد کرد که بوم‌گردان در این مجتمع اسکان یابند. این راهبرد باعث کاهش هزینه‌های زمانی و مالی گردشگران و ایجاد ارتباطات گسترده بین بوم‌گردان و کارآفرینان خواهد شد. همچنین استفاده بهینه از روستاهای شده و در پهنه وسیع، برنامه‌ریزی برای چندین روستا انجام شده و میزان مشارکت مردمی نیز افزایش خواهد یافت. البته ایجاد مجتمع به هزینه و مدیریت بالا نیاز دارد که ممکن است قدرت افراد بومی روستایی در این مورد اندک باشد اما این افراد نیز می‌توانند در بخش‌های مختلف مجتمع فعالیت کرده و باید مجرماً و سیستمی طراحی شود که روستاییان به مرور با افزایش قدرت و توان، بتوانند در سلسله‌مراتب تصمیم‌گیری‌ها نقش مؤثر داشته باشند. در چارچوب مجتمع‌ها و پهنه‌های بوم‌گردی، مسیر یابی روستاهای بوم‌گردی

به صورت دقیق و جامع نیز مؤثر خواهد بود. راهبردهای شبکه‌ای منطقه‌ای و مدیریت خوشه و شبکه‌ای، دو راهبرد برای تقویت ارتباط بین روستاهای کارآفرینان است. راهبرد شبکه منطقه‌ای به پیوندهای بین شهرهایی مانند خلخال با مناطق روستایی و نقش آن در توسعه بوم‌گردی اشاره دارد که این در راهبرد، روابط به صورت حلقوی و با شیب بسیار کم است که در مقابل راهبرد قطب رشد مطرح شده است. مدیریت خوشه‌ای به منظور کاهش تنش‌ها و اختلافات بین مدیریت روستایی و کارآفرینان غیربومی اشاره دارد. مدیریت‌های شبکه‌ای پیوندی بین مدیران روستایی با ایده‌های غیربومی است. این مدیریت باید در مقوله‌های مالی، مشاوره، ساخت و ساز و غیره و بین کارآفرینان و مدیران باشد. این راهبردها در نهایت باید به مسئله کلان کشف حفره‌های ساختاری و گره‌های مهم در حوزه اقامتگاه‌های بوم‌گردی متنه شود. گره‌ها همان روستاهایی هستند که ارتباط دهنده دیگر روستاهای مکان‌های بوم‌گردی باهم دیگر هستند. این گره‌ها می‌توانند حتی یک روستایی باشد که اقامتگاه در آن ساخته نشده باشد و می‌توانند یک روستای بزرگ در نقش خدمات رسانی باشد. گره‌ها می‌توانند پخش کننده خدمات، گردشگران، ایده‌ها بوده و حکم ترمینان گردشگری را ایفا نمایند. مکان‌هایی که به عنوان حفره‌های ساختاری شناخته شدند، فضاهایی هستند که ممکن است در شرایط فعلی در مبحث اقامتگاه‌های بوم‌گردی چندان مطرح نشوند اما به دلیل پتانسیل‌های ذاتی شناخته نشده، در صورت سرمایه‌گذاری در آینده می‌توانند یک گره یا یک مکان گذرگاهی و بعضی یک مرکزیت در بوم‌گردی باشند یا آنکه یک نظام دهنده در سیستم و شبکه اقامتگاه‌های بوم‌گردی باشد و مجموعه این‌ها فرهنگ پذیری مردم در حوزه بوم‌گردی را افزایش داده و در نهایت سیستم اقامتگاه‌های بوم‌گردی را به سمت توسعه حرکت خواهد داد که البته جهت مدیریت بهتر لازم است سناریونگاری در این ارتباط صورت گیرد.

ORCID

- | | |
|------------------------------|---|
| Mohammad Reza Rabiei Mandjin |  http://orcid.org/0000-0001-8571-1415 |
| Hassan Oroji |  http://orcid.org/0000-0002-1850-419X |
| Mohammad Alizadeh |  http://orcid.org/0000-0002-1043-2996 |

منابع

- اروجی، حسن. (۱۳۹۶). تبیین روند توسعه گردشگری در مناطق روستایی (مورد مطالعه: شهرستان خور و بیانک). رساله دکتری رشته جغرافیا و برنامه‌ریزی روستایی دانشگاه خوارزمی تهران.
- اروجی، حسن. (۱۳۹۱). مکان‌یابی بهینه ژئومورفوسایت‌های گردشگری با روش تحلیل شبکه‌ای ANP و ارزیابی آنها با مدل‌های ژئومورفوتوریستی (مطالعه موردی: شهرستان طبس). پایان‌نامه کارشناسی ارشد رشته جغرافیا و برنامه‌ریزی توریسم، دانشکده جغرافیا.
- افشاری آزاد، سمیه، سمندری، مجتبی و احمدی، داوود. (۱۳۹۳). ارتباط معماری و گردشگری. اولین همایش ملی توریسم و گردشگری سبز، همدان، انجمن ارزیابان محیط زیست هگمتانه.
- ایمان، محمد تقی و نوشادی، محمود رضا. (۱۳۹۰). تحلیل محتوای کیفی. مجله پژوهش، ۳(۲)، ۱۵-۴۴.
- آذر نیوند، حسین، مسعود، نصری و نجفی، علی. (۱۳۸۵). اکوتوریسم و جاذبه‌های طبیعی در جلب گردشگران در مناطق کویری. همایش علمی منطقه‌ای معماری کویر، دانشگاه آزاد اسلامی واحد اردستان، اردستان.
- بهمنی، مهرزاد و محمدی شکیبا، عباس. (۱۳۹۳). پنداشت‌ها و برداشت‌های موجود در جامعه درباره شبکه‌های اجتماعی با استفاده از روش کیو، پژوهش‌های ارتباطی، ۴(۸۰)، ۳۵-۹.
- خانلو، نسیم و مدنی، نیکوسادات. (۱۳۹۴). نقش معماری در توسعه گردشگری با رویکرد توسعه اقتصادی در منطقه آزاد چابهار؛ همایش شهرسازی و عمران و توسعه پایدار گردشگری. ۱۳۹۴.
- رسنم پیشه، مریم. (۱۳۹۸). تبیین مدل ساختار بهینه معماری اقامتگاه‌های بوم‌گردی با تأکید بر مشارکت بومی (مورد مطالعه: استان گیلان). رساله دکتری ارشاد اسلامی، واحد اسلامشهر.
- شاه حسینی، محمد علی، نارنجی ثانی، فاطمه و فلاح کریمی، صفورا. (۱۳۹۴). شناسایی و دسته‌بندی موائع و چالش‌های پیاده‌سازی برنامه راهبردی منابع انسانی در شرکت برق منطقه‌ای خراسان به روش کیو، مجله مدیریت دولتی (دانشگاه تهران)، ۷(۱)، ۸۹-۱۰۹.
- فرجی‌راد، عبدالرضا و افتخاریان، بهنام. (۱۳۹۱). بررسی نقش معماری در صنعت گردشگری (مطالعه موردی: معماری ایران)، فصلنامه جغرافیایی فضای گردشگری، ۱(۳)، ۴۹-۶۷.
- لطیفیان، محمد. (۱۳۹۷). تاثیر کیفیت خدمات گردشگری بر تمایل به بازگشت در اقامتگاه‌های بوم‌گردی در استان گلستان. پایان‌نامه کارشناسی ارشد توسعه روستایی - توسعه کشاورزی، دانشگاه علوم کشاورزی و منابع طبیعی گرگان، دانشکده مدیریت کشاورزی.

محرم‌نژاد، ناصر و نوربخش، سیده زهرا. (۱۳۹۵). تدوین مدیریت اکوتوریسم پایدار در محدوده اثر طبیعی ملی خشکه‌داران با استفاده از روش‌های AHP و SWOT. *فصلنامه علوم و تکنولوژی محیط زیست*، ۱۸(۲)، ۳۱۷-۳۲۶.

مدی، حسین، ولدخان، ریحانه و مدیرروستا، سما. (۱۳۹۲). نقش تفضیلی معماری جدید و قدیم در صنعت گردشگری ایران (نمونه موردی تهران، کندوان، ابیانه). اولین همایش ملی گردشگری، جغرافیا و محیط زیست پایدار

Erdem, B., & Tetik, N. (2013). An environmentally - sensitive approach in the hotel industry: ecolodges. *International Journal for Responsible Tourism, Foundation Amphitheatre*, 2 (2)

Hagberg, A. (2011). *What's an ecolodge? A case study of ecotourism operations in Ecuador*. A master thesis in environmental science, 30 ECTS and a Minor Field Study supported by Sida.

Honggang, X., & Jigang, B. (2000). A System Dynamics Study of Resort Development Project Management in Tourism Region: A Case Study of Guilin. Conference: ICSTM, *International Conference on Systems Thinking in Management*, Geelong, Australia, November 8-10.

Scioli, C., & Vittorio, S. (2015). *Ecotourism and Architecture: the Intertwining of Ecology, Culture, and Economy*, Masters in Architecture, University of Maryland. 2015.

Jafari, J. (2000). *Encyclopedia of tourism*. London: Routledge.2000.

Jampol, G., & Mehta, H. (2004). *Ecolodges; International Finance Corporation*. 2004.

Kwan, P., Eagles, P., & Gebhardt A. (2008). A Comparison of Ecolodge Patrons' Characteristics and Motivations Based on Price Levels: A Case Study of Belize. *Journal of Sustainable Tourism*, 16 (6)

Mai, T., & Kambiz, M.E. (2011). Towards a shared systems model of stakeholders in tourism development in the Cat Ba biosphere reserve of Vietnam. *Conference Proceedings*.

Mudroch, J. (1999). Tourism development in Estonia: attracts, sustainability and rural development. *Geoforum*, 29 (3).

Pyburn, R., & Woodhill, J. (2014). *Dynamics of Rural Innovation A primer for emerging professionals*. Royal tropical institute.

Serra, S. (2012). *Architecture and urbanity of tourism*. Cagliari Study University, Faculty of Architecture.

In Persian

Afshari Azad, S., samandari, M., & Ahmadi, D. (2014). *The relationship between architecture and tourism. The first national conference on*

- tourism and green tourism.* First national conference of tourism and green tourism
- Azarnivand, H., Nasri, M., & Najafi, A. (2006). *Ecotourism and natural attracts in order to attract tourism in desert area.* Scientific conference on desert architecture regions, Azad islamic university, Ardestan unit
- Bahmani, M., & Mohammadi shakiba, A. (2014). Perceptions and perceptions in society about social networks by using Q method. *Communication researches*, 4 (80), 9-35
- Faraji Rad, A., & Eftekharian, B. (2012). Investigating the role of architecture in the tourism industry (case study: architecture in Iran), *geographical quarterly of tourism space*, 1 (3), 49-67
- Iman, M., & Noshadi, M. (2011). Qualified content analysis. *Research magazine*, 2 (3), 15-44
- Khanlou, N., & Madani, N. (2015). *The role of architecture in tourism development with the approach of economic development in chabahar free zone.* Conference of urban and tourism sustainable development
- Latifian, M. (2018). *Impact of tourism services qualify On the desire to return in Golestan ecolodges.* M.A thesis of rural and agriculture development, agriculture sciences and natural resources in Gorgan, faculty of agriculture management
- Madi, H., Valadkhan, R., & Modirrousta, S. (2013). *Detailed role of new and old architecture in Iran's tourism industry.* First national conference of tourism, geography and sustainable environment
- Moharram Nejad, N., & Nourbakhsh, S. (2016). Development of sustainable ecotourism management within the range of national natural effect of drylands using AHP and SWOT methods. *Sciences and environment technology*, 18 (2), 317-326
- Oroji. H. (2017). *explannation of tourism development trend in rural area (case study: Khour-biabanak).* Ph.D thesis of geography and rural planning in Kharazmi university
- Oroji. H. (2012). *Site selection of tourism geomorphosites by using network analysis ANP and its assessment by geomorphotourism models (case study: Tabas county).* M.A thesis of geography and tourism planning in Tehran university
- Rostam pisheh, M. (2019). *Explannation of ecolodge architecture context model emphasized local participation (case study: gilan province).* Ph.D thesis of Azad islamic university, Eslamshahr unit
- Shahhoseini, M., Narenji sani, F., & Fallah Karimi, S. (2015). Identifying and categorizing obstacles and challenges in implementing the strategic human resources plan in the regional electricity company of Khorasan by using Q method. *Govermental management*, 7 (1), 89-109