

## چشم‌انداز مدیریت دولتی

شماره ۲۶ - تابستان ۱۳۹۵

صفحه ۳۴ - ۱۵

# آسیب‌شناسی خطمشی‌های فرهنگی مراکز استانی صداوسیما جمهوری اسلامی ایران

فتاح شریف‌زاده<sup>\*</sup>، میرعلی سید نقوی<sup>\*\*</sup>، وجه‌الله قربانی‌زاده<sup>\*\*\*</sup>،

محمدعلی مختاری<sup>\*\*\*\*</sup>

### چکیده

در این پژوهش با استفاده از مدل‌های مختلف خطمشی گذاری و به کمک شاخص‌هایی که از مدل‌های مورد تأکید استادان دانشگاهی مرتبط با رسانه و علوم ارتباطات و همچنین کارشناسان رسانه به دست می‌آید، الگوی خطمشی فرهنگی مراکز استانی صداوسیما جمهوری اسلامی ایران حاصل می‌شود؛ سپس با استفاده از روش فرایند تحلیل سلسله‌مراتبی شاخص‌های مدل ایجاد شده الویت‌بندی می‌شوند. در ادامه با روش دلفی در چند مرحله با تعیین فراوانی پاسخ‌های جمع‌آوری شده، عوامل آسیب فرایند جاری خطمشی‌های فرهنگی مراکز صداوسیما شناسایی می‌شود. درنهایت آسیب‌های شناسایی شده به روش فرایند تحلیل سلسله‌مراتبی الویت‌بندی می‌شوند. در این پژوهش دو جامعه آماری شامل استادان دانشگاهی حوزه رسانه و علوم ارتباطات و کارشناسان و مدیران ارشد رسانه در پنج دیپرخانه استانی مراکز صداوسیما تعیین شد و به روش نمونه‌گیری نسیی طبقه‌ای نمونه‌ها انتخاب شدند. نتایج روش فرایند تحلیل سلسله‌مراتبی نشان داد که «توجه‌نکردن به دستیابی و دریافت اطلاعات مرتبط با مراکز صداوسیما» توسط معاونت مجلس و استان‌های صداوسیما، در زمان تدوین خطمشی‌های فرهنگی برای مراکز، مهم‌ترین آسیب است.

**کلیدواژه‌ها:** خطمشی‌گذاری رسانه‌ای؛ خطمشی فرهنگی؛ مدل‌های خطمشی‌گذاری؛  
مراکز صداوسیما.

تاریخ دریافت مقاله: ۱۳۹۴/۹/۳، تاریخ پذیرش مقاله: ۱۳۹۵/۳/۷.

\* استاد، دانشگاه علامه طباطبائی (نویسنده مسئول).

E-mail: sharifzadeh\_f@atu.ac.ir

\*\* دانشیار، دانشگاه علامه طباطبائی.

\*\*\* دانشیار، دانشگاه علامه طباطبائی.

\*\*\*\* دانشجوی دکتری، دانشگاه علامه طباطبائی.

## ۱. مقدمه

در عصر حاضر، رسانه‌ها واسط بین مردم و طراحان مهندسی فرهنگی هستند. طراحان مهندسی فرهنگی طراحی نقشه کلان فرهنگی را بر عهده دارند، رسانه صداوسیما یکی از این ابزارها است. از طریق صداوسیما آنچه طراحی شده است به درون اجتماع راه می‌یابد. رسانه‌ها با آموزش، توزیع و تعمیم ارزش‌های فرهنگی، از یکسو و پالایش فرهنگ جامعه، از سوی دیگر، امکان اجرای طرح‌های فرهنگی را در جامعه فراهم می‌سازند (قاسمی، ۱۳۸۶).

این پژوهش در صدد است تا فرایند جاری در تدوین خطمشی فرهنگی را که توسط معاونت امور مجلس و استان‌های صداوسیما برای مراکز استانی وضع می‌شود، آسیب‌شناسی کند. سیاست‌گذاری در سازمان صداوسیما را شناسایی و آسیب‌های در مراکز صداوسیما ارائه دهد تا نتایج آن به صورت کاربردی مورد استفاده مدیران و خطمشی‌گذاران رسانه صداوسیما قرار گیرد. در بیان مسئله باید اشاره داشت که به دلیل تأثیرگذاری عمیق رسانه ملی به عنوان گستردگری ابزار دولتی در ایران که انتقال‌دهنده فرهنگ‌ها و افکار است از یک سو و از سویی به دلیل افزایش شبکه‌های مختلف استانی در سال‌های اخیر، همچنین وجود تنوع فرهنگی در سطح کشور، شناسایی آسیب‌های فرایند جاری خطمشی‌های فرهنگی مراکز استانی ضروری به نظر می‌رسد.

از آنجاکه در ایران، نهادهایی از جمله «شورای نظارت بر صداوسیما» و «شورای عالی انقلاب فرهنگی» بر صداوسیما نظارت دارند و به تدوین و سیاست‌گذاری برای صداوسیما مشغول هستند و عوامل دیگری چون ذی‌نفعان و ذی‌نفوذان زیادی بر خطمشی‌های آن اثر می‌گذارند؛ بنابراین باید خطمشی‌های فرهنگی وضع شده برای مراکز استانی، توسط معاونت امور مجلس و استان‌های صداوسیما با توجه به این تأثیرات تدوین شود.

این پژوهش با هدف شناسایی آسیب‌های موجود در فرایند خطمشی‌های فرهنگی مراکز استانی صداوسیما صورت گرفته است.

## ۲. مبانی نظری و پیشینه پژوهش

سیاست‌گذاری رسانه‌ای. فریدمن<sup>۱</sup> (۲۰۰۸)، در نظریه خود، دو مدل از سیاست‌گذاری رسانه‌ای ارائه می‌دهد که هر یک برگرفته از مفاهیم دو مکتب «پلورالیسم» و «نشولیبرالیسم» است. او همچنین نشان می‌دهد که چگونه ارزش‌های زیربنایی این دو مکتب در ساختار سیاست‌گذاری رسانه‌ای تأثیرگذار بوده‌اند.

1. Des Freedman

فریدمن (۲۰۰۸)، بر اساس مدل «پلورالیسم»، بحث می‌کند که نوعی مرکزیت در سیاست‌گذاری برای رسانه‌ها در این مدل وجود دارد. از ارزش‌های اصلی مدل سیاست‌گذاری در مکتب «پلورالیسم»، حفظ بازیگران متعدد در حوزه سیاست‌گذاری، ایجاد فضای باز رقابتی و حفظ منافع همه گروه‌های ذی نفع در جامعه در فرآیند سیاست‌گذاری رسانه‌ای است. مدل بعدی که فریدمن (۲۰۰۸)، به معرفی آن می‌پردازد، مدل سیاست‌گذاری رسانه‌ای است که با توجه به مبانی مکتب نولیبرال طراحی شده است که با نقش دولت در تصمیم‌گیری‌های بازار رسانه مخالف است و معتقد است باید به بازار آزاد روی آورد. بحث در مورد سیاست‌گذاری رسانه‌ای بدون بحث درباره نوع و میزان دخالت دولت دقیق نخواهد بود.

اسمیت<sup>۱</sup> (۲۰۰۷)، رویکرد سیاسی جدیدی معرفی می‌کند که مدل‌های سیاست‌گذاری در انگلستان را تغییر داده است. از جمله این تغییرات، افزایش تعداد افراد دخیل در سیاست‌گذاری رسانه‌ای و همچنین بازشدن عرصه‌های جدید سیاست‌گذاری است. وی مروی تاریخی بر مدل‌های سیاست‌گذاری رسانه‌ای در انگلیس دارد و نشان می‌دهد که چگونه قبلاً این سیاست‌گذاری‌ها توسط دولت و با نظارت مستقیم آن صورت می‌گرفت؛ در حالی که امروزه این کنترل از میان رفته است (روشنل و همکاران، ۱۳۹۱).

**سیاست خط‌مشی فرهنگی.** اشلینگر (۲۰۰۹)<sup>۲</sup>، پژوهشی با عنوان «سیاست خط‌مشی فرهنگی» ارائه کرد و در آن به نقش‌های روشنفکران در شکل‌دادن به خط‌مشی فرهنگی پرداخت. وی بیان می‌کند، خط‌مشی‌های فرهنگی در تقاطع بین فرهنگ و سیاست ساخته می‌شود؛ در حالی که حوزه و هدف‌های آن ممکن است با توجه به فضا و زمان تغییر کند، خط‌مشی فرهنگی هم‌زمان به طور مشخص روش‌های مختلف زندگی و روش‌های تولید فرهنگی، توزیع و مصرف را در رابطه با شکل نهادینه دولت پیش می‌کشد. خط‌مشی فرهنگی، اگر به‌طور وسیع در کر شود، در قالب تنش‌های بین سود و ارزش زیبایی‌شناختی، با تغییر مدام مزه‌های بین خصوصی و عمومی، اختلافات ورودی و خروجی اجتماعی و فرهنگی و غیره قرار می‌گیرد. در بسیاری از کشورها، خط‌مشی فرهنگی معاصر دارای بُعد مهم اقتصادی و اجتماعی است. در بعضی فرمول‌ها ممکن است عرصه‌های نهادینه مانند آموزش، هنرها و پخش را در برگیرد. به‌حال آنچه برای مقاصد کنونی مهم است آن است که در عملی‌ترین زمینه‌ها خط‌مشی فرهنگی در داخل سیستم‌های سیاسی و جوّ عمومی دولتها خود را نشان می‌دهد؛ درنتیجه، رابطه آن با مسائل هویت ملّی جدایی‌ناپذیر است.

1. Paul Smith

2. Philip Schlesinger

نسبت بین فرهنگ و سیاست‌گذاری. الوانی و هاشمیان (۱۳۸۷)، یکی از مهم‌ترین نقاط ضعف حاکم بر سیاست‌گذاری فرهنگی را ناشی از عدم بهره‌گیری از مدلی مناسب می‌دانند. آن‌ها در پژوهش خود با عنوان «ارائه مدل بومی سیاست‌گذاری فرهنگ» اشاره می‌کنند که برخی از منظر استعاره ماشین به این پدیده می‌نگرند و فرهنگ را قابل مهندسی و کنترل مکانیکی می‌دانند و برخی دیگر از منظر ارگانیک به آن نگاه می‌کنند و در حد افراطی، قائل به عدم امکان مدیریت آن شده و یا از مدیریت آشوبناک آن خبر داده‌اند. در این پژوهش به ضرورت دستیابی به مدل بومی سیاست‌گذاری فرهنگی اشاره و به این نکته توجه شده است که فرهنگ را نه می‌توان کنترل و مدیریت مکانیکی کرد و نه به صلاح است آن را به حال خود رها کرد؛ بلکه می‌توان و باید با مدنظر قراردادن فراوانی و پیچیدگی‌های مؤلفه‌ها و متغیرهای فرهنگی با رویکردی برگرفته از مدیریت آشوب به سیاست‌گذاری فرهنگی پرداخت و به این اشاره دارد که مدل ارزیابی متوازن قابلیت‌های ویژه‌ای برای تبدیل‌شدن به الگوی سیاست‌گذاری فرهنگی بومی دارد که این امر نیازمند اهتمام روزافزون مدیران و سیاست‌گذاران فرهنگی و اصحاب نظر و عمل در این عرصه است.

نظریه میانجی بین رسانه و جامعه. دنیس مک کویل<sup>۱</sup> با نظریه میانجی و خصایص آن‌ها، رسانه‌ها را بیشتر وابسته به نهادهای سیاسی، اقتصادی، حقوقی و غیره می‌داند تا کنترل کننده آن‌ها. «دنیس مک کویل» با تأکید بر روابط متقابل نهادهای سیاسی، اقتصادی و حقوقی، اصول حاکم بر روابط رسانه و جامعه را چنین بیان می‌کند: ۱. فلسفه و هنجارهای حاکم بر فعالیت رسانه‌ها نشأت‌گرفته از پیش‌فرضهای ایدئولوژیک است؛ ۲. قوانین رسمی برخی محدودیت‌ها را برای رسانه‌ها ایجاد می‌کند؛ ۳. مناسبات اقتصادی حاکم بر فعالیت رسانه‌ها باید شناسایی شود؛ ۴. پیوندهای غیررسمی بین رسانه‌ها و نهادهای آموزشی، فرهنگی، دینی و غیره باید مورد توجه قرار گیرد؛ ۵. رسانه‌ها به عنوان نقطه عطف مشترک انواع تجربه‌های جداگانه و هماهنگ کننده اطلاعات، تجربه‌ها و معارف مخاطبان هستند (عقیلی و همکاران، ۱۳۸۹).

یکی از پژوهش‌های مشابه در داخل ایران پژوهشی با عنوان «موانع اجرای سیاست‌های فرهنگی کشور طی برنامه‌های اول تا چهارم توسعه: بررسی تجربیات مدیران فرهنگی» است که با بررسی برنامه‌های اول تا چهارم توسعه در بخش فرهنگ نشان می‌دهد، تنها بخشی از سیاست‌های فرهنگی مندرج در این برنامه‌ها اجرا شده و تا رسیدن به نتایج مطلوب، راه درازی در پیش است. اگر از منظر دانش سیاست‌گذاری به این مسئله نگریسته شود از علل عدمه این عدم اجراء، عوامل بازدارنده اجرای سیاست‌های فرهنگی کشور هستند. در این پژوهش تلاش شده

1. Dennis Mac Kvayl

است با بهره‌گیری از تجربه‌ها و دیدگاه‌های مجریان سیاست‌های فرهنگی کشور طی ۲۱ سال گذشته و نیز خبرگان عرصه فرهنگ، علل و عوامل این امر، استخراج و تعاملات این عوامل در قالب مدلی عرضه شود. مدل حاصل پژوهش به تحلیل عوامل بازدارنده اجرای سیاست‌های فرهنگی در پنج حوزه «نظام سیاست‌گذاری کلان کشور»، «نظام فرهنگی کشور»، «نظام سیاست‌گذاری فرهنگی کشور»، «جامعه (مردم)» و «تعامل نظام فرهنگی و جامعه» می‌پردازد. در «نظام سیاست‌گذاری فرهنگی کشور» در مرحله سوم فرایند سیاست‌گذاری فرهنگی کشور، به‌دلیل ارزیابی ناکامل و ارزیابی نکردن پیامدها و آثار اجرای سیاست‌ها، سیستم‌های اجرا و تدوین، بازخوردهای ناقصی دریافت می‌کنند و بدین ترتیب نمی‌توانند کاستی‌های خود را به‌موقع و به‌درستی برطرف کنند. در یک لایه فراتر از نظام سیاست‌گذاری فرهنگی، «نظام فرهنگی کشور» قرار دارد که نظام سیاست‌گذاری فرهنگی در درون آن فعالیت می‌کند. در این نظام، سه عامل اصلی شامل توجه‌نکردن به اقتضایات عرصه ماهیتاً پیچیده فرهنگ، فقدان نظریه فرهنگی بومی و مورداً جماع و نبود تحول نهادی در نظام فرهنگی مناسب با تغییر نگرش‌ها پس از انقلاب، عواملی هستند که بر نظام سیاست‌گذاری فرهنگی تأثیر می‌گذارند و باعث می‌شوند این نظام نتواند به‌خوبی عمل کند و اهداف خود را به‌طور کامل محقق سازد. درنهایت «نظام سیاست‌گذاری کلان کشور» نیز به‌دلیل عدم انسجام و هماهنگی در سطح کلان، بی‌توجهی مفرط به فرهنگ و بی‌توجهی به رشد متوازن و هما‌افزایی نظام‌های فرهنگی، اجتماعی، اقتصادی و سیاسی همراه یکدیگر بر نظام فرهنگی تأثیر منفی می‌گذارد و سبب کم‌اثرشنده تلاش‌های صورت‌گرفته در نظام فرهنگی برای ارتقای فرهنگی جامعه می‌شود (شریف‌زاده و همکاران، ۱۳۹۲).

### ۳. روش‌شناسی پژوهش

**ابزار گردآوری داده‌ای کیفی پژوهش.** برای گردآوری داده‌ها در یک پژوهش علمی می‌توان از روش‌های مختلف بهره گرفت. از جمله روش‌های متداول برای گردآوری داده‌های میدانی روش مصاحبه است (سرمد و همکاران، ۱۳۸۵).

بر اساس موضوع پژوهش، ابزار گردآوری داده‌ای کیفی، مصاحبه نیمه‌ساختاریافته است و پرسش‌ها از قبل توسط پژوهشگر طراحی شده‌اند؛ ولی در حین مصاحبه و با درنظرگرفتن جواب مصاحبه‌شوندگان به تعمیق بیشتر مطالب پرداخته شده است.

**جامعه پژوهش.** جامعه آماری این پژوهش مدیران و کارشناسان ارشد سازمان در تهران و دبیرخانه‌های مراکز استانی (خراسان رضوی، خوزستان، اراک، مرکزی و زنجان)، نهادهای قانونی

تأثیرگذار بر خطامشی‌های صداوسیما همچون «کمیسیون مجلس شورای اسلامی»، «شورای عالی انقلاب فرهنگی» و «شورای نظارت بر صداوسیما» و همچنین استادان دانشگاهی و خبرگان موضوع رسانه هستند که منظور از خبرگان، استادان دانشگاه باعنوان دکترا با پیشینه علمی و پژوهشی در زمینه علوم ارتباطات و رسانه شامل پژوهشگران دانشگاه‌های «تهران»، «علامه طباطبائی»، «واحد تحقیقات دانشگاه آزاد اسلامی تهران»، «دانشگاه صداوسیما» و همچنین از اعضای هیئت‌علمی در دانشگاه‌های استان‌های مورد مطالعه با گرایش‌های علوم ارتباطات، جامعه‌شناسی، مدیریت فرهنگی و رسانه است.

**تخمین حجم جامعه.** تخمین حجم جامعه آماری اول (جامعه علمی)، طبق بررسی و مطالعه سامانه‌های دانشگاهی و همچنین دفاتر مطالعات و برنامه‌ریزی «وزارت علوم» و فهرست اعضای هیئت‌علمی که با مراکز استانی صداوسیما همکاری دارند طبق جدول ۱، به دست آمده است. درخصوص تخمین حجم جامعه آماری دوم (جامعه کاربردی)، طبق بررسی و مطالعه سامانه‌های سازمان‌ها و نهادهای خطامشی‌گذار بر رسانه و همچنین طبق ساختار و چارت سازمانی و منطبق با استعلام معاونت برنامه‌ریزی و امور مالی (مدیران کل و قائم مقام، معاونان صدا، سیما و برنامه‌ریزی و امور مالی) جامعه آماری طبق جدول ۲، به دست آمد.

جدول ۱. اعضای هیئت‌علمی دانشکده‌های علوم ارتباطات و رسانه

دانشکده یا گروه علوم ارتباطات و رسانه	جامعه	نمونه
دانشگاه تهران	۱۵	۱۱
دانشگاه علامه طباطبائی	۱۳	۱۰
دانشگاه صداوسیمای جمهوری اسلامی ایران	۲۵	۱۷
واحد تحقیقات دانشگاه آزاد اسلامی واحد تهران	۱۰	۸
دانشگاه پیام نور واحد مشهد	۱۰	۸
دانشگاه خوزستان	۱۲	۱۰
دانشگاه اراک	۱۰	۸
دانشگاه هرمزگان	۸	۷
دانشگاه زنجان	۹	۸
حجم جامعه اول (جامعه علمی)	۱۲	۸۷

جدول ۲. تعداد جامعه کاربردی شامل اعضای شوراهای و نهادهای تأثیرگذار رسانه و مدیران مراکز پنج گانه صداوسیما				
شوراهای و نهادهای تأثیرگذار رسانه و مدیران مراکز پنج گانه صداوسیما	جامعه	تعداد		
شورای انقلاب فرهنگی		۴۴	۳۱	
کمیسیون فرهنگی مجلس شورای اسلامی		۱۲	۱۰	
شورای نظارت بر رسانه		۶	۵	
معاونت امور مجلس و استان‌های صداوسیما جمهوری اسلامی ایران		۴۰	۳۱	
صداوسیما مرکز خراسان رضوی		۱۷	۱۴	
صداوسیما مرکز خوزستان		۱۵	۱۱	
صداوسیما مرکز هرمزگان		۱۰	۸	
صداوسیما مرکز مرکزی		۱۰	۸	
صداوسیما مرکز زنجان		۱۰	۸	
حجم جامعه دوم (جامعه کاربردی)		۱۶۴	۱۲۶	

حجم و روش نمونه‌گیری در پژوهش‌های کیفی، تعداد مصاحبه‌شوندگان، به عبارت دیگر، حجم نمونه به اشباع نظری<sup>۱</sup> سؤال‌های موربدرسی بستگی دارد؛ یعنی هر گاه پژوهشگر به این نتیجه برسد که پاسخ‌های داده شده و یا مصاحبه‌های انجام‌شده با افراد مطلع به اندازه‌ای به همدیگر شباهت دارند که به تکراری شدن پاسخ‌ها و یا مصاحبه‌ها منجر شده‌اند و داده‌های جدیدی در آن‌ها وجود ندارد، تعداد مصاحبه‌ها را کافی می‌داند و دست از مصاحبه می‌کشد (محمدپور و رضایی، ۱۳۷۸).

روش نمونه‌گیری در مرحله اول پژوهش که تعیین شاخص‌های مؤثر بر خطا مشی‌های فرهنگی صداوسیما است، نمونه‌گیری هدفمند قضاوی و در مرحله دوم که آسیب‌شناسی فرآیند خطا مشی‌های فرهنگی صداوسیما است، نمونه‌گیری طبقه‌ای نسبی است.

#### ۴. تحلیل داده‌ها و یافته‌ها

ابتدا پژوهشگر با مطالعه پژوهش‌های صورت‌گرفته و پیشینه پژوهش در داخل و خارج کشور به شناسایی بعضی از متغیرها بر مبنای مطالعه مبانی نظری و ابعاد موردنظر در مدل‌های چهار گانه اقتصایی، گروهی، سیستمی و فرایندی پرداخت که به صورت جدول ۳، مورداستناد قرار گرفت.

1. Theoretical Saturation

جدول ۳. مستندسازی عناصر ابعاد موردنظر در مدل خطمنشی گذاری فرهنگی رسانه بر اساس پیشینه پژوهش

مدل	عامل	شاخص	منبع اخذ مؤلفه و شاخص
۱۰۰	۷۰	هویت	(Dye Thomas R. 2005)
۸۰	۵۰	باورها	(فکوهی، ۱۳۸۰)
۹۰	۶۰	آداب و رسوم	(Nijboer; 2009) و (اسدی، ۱۳۹۱)
۴۰	۲۰	تأثیر همچوایی با کشورهای همسایه	(شکوهی، ۱۳۸۹)
۵۰	۳۰	مهاجرپذیری	(جردن و راوتتری، ۱۳۸۰)
۶۰	۴۰	تنوع فرهنگی در مراکز	(موسوی، ۱۳۹۲)
۱۰۰	۷۰	اساستانه و قانون اداره صداوسیما ج.ا.ایران	اساستانه و قانون اداره صداوسیما ج.ا.ایران
۸۰	۵۰	دستورالعمل‌های ستادی	بخشنامه‌ها و دستورالعمل‌های داخلی رسانه
۹۰	۶۰	شورای انقلاب فرهنگی	مطابق با قوانین اداره صداوسیما ج.ا.ایران
۴۰	۲۰	شورای نظارت بر صداوسیما	مطابق با اصل (۱۷۵) قانون اساسی
۵۰	۳۰	نقش و تأثیرات سیاسی مراکز	(حجازی، فر. ۱۳۹۱)
۶۰	۴۰	تأثیر فناوری بر فرهنگی	(الوانی و شریفزاده، ۱۳۹۱)
۷۰	۵۰	مدیریت دانش	(قاضی‌زاده فرد، ۱۳۹۲)
۱۰۰	۷۰	تعامل خطمنشی با سیستم‌های اطلاعاتی و فنی	(Richardson, William. 2007) (شاعیدی، ۱۳۹۰)
۱۰۰	۷۰	اهمیت و موقعیت مرکز در فرایند خطمنشی گذاری (موقعیت)	Peters, B. G. (2004)
۸۰	۵۰	رابطه بین خطمنشی گذار و گروه هدف (ساختمار)	(دانایی‌فرد، ۱۳۹۲)
۹۰	۶۰	منابع انسانی توانمند (امکانات)	(الوانی؛ شریفزاده، ۱۳۹۱)
۱۰۰	۷۰	احزاب سیاسی (گروه‌های نهادینه)	(گیوریان و ربیعی، ۱۳۸۴)
۸۰	۵۰	فعالان اجتماعی (NGOs)	(Des Freedman, 2008)
۹۰	۶۰	افکار عمومی (ذی‌نفوذ بی‌هنجار)	(دانایی‌فرد، ۱۳۹۲)
۴۰	۲۰	(ذی‌نفوذ) افراد صاحب جایگاه در دستگاه حکومتی	(Schlesinger, 2009)
۱۰۰	۷۰	(بنیگران)	
۸۰	۵۰	(نیاز) مخاطبان رسانه	(خان محمدی، ۱۳۸۶)
۹۰	۶۰	(میل) مخاطبان رسانه با بهره‌گیری از نظرسنجی‌ها	(الوانی و شریفزاده، ۱۳۹۱) (Donders Karen, 2010)
۵۰	۳۰	(بارخورد) تأثیرات واکنش‌های محیطی	(گیوریان و ربیعی، ۱۳۸۴)

بعد از شناسایی متغیرها بر مبنای مطالعه مبانی نظری پژوهش با استفاده از مصاحبه نیمه‌ساختاریافته در دو مرحله، مصاحبه از خبرگان انجام گرفت به این صورت که در مرحله اول با مصاحبه از خبرگان دو جامعه دانشگاهی و خبرگان کاربردی، عوامل و شاخص‌های مؤثر بر خط‌مشی‌های فرهنگی که در معاونت امور مجلس و استان‌ها صداوسيما تدوين می‌شود، شناسایی شد. در اين مرحله پانزده خبره دانشگاهی و کاربردی مراکز يادشده مصاحبه را تكميل کردند و بعد از تحليل محتوا، شاخص‌هایی که در جدول ۳، آورده شده است به عنوان عوامل مؤثر بر خط‌مشی‌های فرهنگی مراکز شناسایی شد.

پس از تعیین شاخص‌های مؤثر بر تدوين خط‌مشی‌های فرهنگی رسانه با استفاده از روش دلفی در چند مرحله به شناسایی آسیب‌های فرایند تدوين خط‌مشی جاری در معاونت امور مجلس و استان‌های صداوسيما، توسط خبرگان و کارشناسان مراکز استانی پرداخته می‌شود.

بعد از انجام روش دلفی و جمع‌آوری مصاحبه‌ها، شاخص‌ها و عواملی که به عنوان آسیب‌های مهم و موردنأکید خبرگان در سه مرحله مصاحبه بدست آمده‌اند، شناسایی و در مرحله بعد توسط پرسشنامه HP با فرایند تحليل سلسه‌مراتبی الويت‌بندی می‌شوند؛ درنهایت مدلی که در نمودار ۱، ارائه شده است، حاصل می‌شود. اين مدل نشان‌دهنده عواملی است که از نظر کارشناسان و مدیران ارشد مراکز استانی در تدوين خط‌مشی‌های فرهنگی برای مراکز که توسط معاونت امور مجلس و استان‌های صداوسيما تدوين می‌شود به عنوان آسیب شناخته شده‌اند.

**اجرای روش تحلیل داده‌های کیفی و نتایج آن در تعیین عوامل مؤثر در تدوين خط‌مشی فرهنگی صداوسيما.** هدف از انجام مطالعه کیفی در این پژوهش، شناسایی و تعیین مهم‌ترین عوامل تعیین‌کننده تدوين خط‌مشی‌های فرهنگی مراکز استانی صداوسيماي جمهوري اسلامي ايران با استفاده از ديدگاه‌های خبرگان بود که به‌وسيله مصاحبه‌های نيمه‌ساختارمند با ۱۵ نفر از خبرگان علمی و کاربردی صورت گرفت.

بعد از مصاحبه، نتایج آن، برای تعیین مهم‌ترین عوامل مؤثر بر تدوين خط‌مشی‌های فرهنگی مراکز استانی صداوسيماي جمهوري اسلامي ايران از نظر خبرگان، تحليل شد. در اين فرایند، کدهای اوليه مشخص شدند. با بازيبياني متعدد و ترکيب کدها در چند مرحله درنهایت ۲۴ شاخص شناسایي شد. جدول ۴، فهرست کدهای استخراج شده در فرایند تحليل چارچوبی را نشان می‌دهد. بعد از انجام تحليل فرایند چارچوبی و با توجه به مدل‌های مفهومي بيان شده در مبانی نظری پژوهش ۷ مفهوم اصلي و ۴۰ مفهوم فرعی شناسایي و مشخص شد.

## جدول ۴. فهرست کدهای استخراج شده در فرایند تحلیل

مقوله	مفاهیم
عامل ذی‌نفعان و ذی‌نفوذان	افکار عمومی
عامل فرهنگی، اجتماعی	نخبگان دینی و دانشگاهی صاحب پایگاه‌های دینی صاحبان جایگاه حکومتی آداب و رسوم آرزش‌ها و باورها قومیت
عامل جغرافیایی، اقلیمی	هم‌جواری با کشورهای همسایه مهاجریدری تنوع فرهنگی در مراکز
عامل سیاسی، قانونی	استان بالادستی (سند چشم‌انداز ۱۴۰۴، سند افق رسانه) دستورالعمل‌های سازمان مصطفویات شورای عالی انقلاب فرهنگی
عامل فنی	مصطفویات کمیسیون فرهنگی مجلس تأثیر فناوری بر فرهنگ مدیریت دانش‌سازمانی تأثیر سیستم‌های اطلاعات بر خط‌نشانی‌های فرهنگی
عوامل محیط درونی	مصلحت مخاطبان نیاز مخاطبان نظرسنجی (میل مخاطب)
عوامل امکانات، موقعیت و اطلاعات	بهره‌گیری از نظرهای خبرگان مراکز استانی تأثیر وجود اطلاعات از مراکز استان در فرایند خط‌نشانی‌گذاری تأثیر اهمیت و موقعیت مراکز در خط‌نشانی
	اهمیت توانمندی منابع انسانی و امکانات مراکز استانی

روایی و پایایی داده‌ها. برای تعیین روایی<sup>۱</sup> و پایایی<sup>۲</sup> در پژوهش کیفی، گوبا و لینکلن<sup>۳</sup> مفهوم «قابلیت اعتماد» را به عنوان معیاری برای جایگزینی روایی و پایایی مطرح کردند که شامل چهار عنصر قابلیت اعتبار، قابلیت انتقال، قابلیت اتكا و قابلیت تأیید است که با ردیابی حسابرسی گونه، بازبینی در زمان کدگذاری، طبقه‌بندی یا تأیید نتایج با مراجعه به آزمودنی‌ها، تأیید همکاران پژوهشی و غیره استفاده می‌شود (دانایی‌فرد، ۱۳۹۱).

1. Validity
2. Reliability
3. Guba and Lincoln
4. Credibility

بر ای ایجاد «قابلیت اعتماد» سعی شد که سؤال‌های پژوهش با پشتونه مبانی نظری و پیشینه پژوهش تدوین و در چند مرحله توسط خبرگان سنجش و تأیید شود.

در روایی دادهای کمی پژوهش حاضر برای سنجش اعتبار محتوا از ۱۵ ارزیاب و خبره استفاده شد. حداقل مقدار قابل قبول نسبت اعتبار محتوا با این تعداد ارزیاب بر اساس جدول لاآشه، ۰/۴۹ است. پس از تحلیل پاسخ‌های خبرگان، پرسشنامه نهایی تنظیم و تأیید شد که با توجه به دلایل بالا دارای اعتبار مناسب است و می‌توان به اعتبار وسیله اندازه‌گیری اعتماد و اتکا کرد. نتایج بررسی پایایی پرسشنامه نشان می‌دهد که میزان ضرایب آلفای محاسبه شده در تمامی موارد و به تفکیک بزرگ‌تر از ۰/۷ است که نشان می‌دهد پرسشنامه مورداستفاده از پایایی لازم برخوردار است.

بعد از تعیین مدل‌های چهارگانه موردتأیید خبرگان که در مرحله قبل و با پرسشنامه الگوی تدوین خطا مشی فرهنگی صداوسیما انجام گرفت، چهار مدل اقتضایی، فرایندی، سیستمی و گروهی موردتأیید خبرگان برای مدل تدوین خطا مشی فرهنگی رسانه انتخاب شدند که پژوهشگر با مطالعه پیشینه و مبانی نظری پژوهش به بررسی مدل‌های قیدشده پرداخت و شاخص‌های هر یک از ابعاد مدل‌های چهارگانه خطا مشی گذاری اخذ شد و برای اعتبارسنجی به صورت پرسشنامه پژوهشگر ساخته تهیه و در اختیار ۲۲ نفر از خبرگان علمی و کاربردی قرار گرفت. برای این منظور از صاحب‌نظران و خبرگان خواسته شد به هر یک از شاخص‌های موجود در پرسشنامه پاسخ بدهند؛ سپس برای الوبت‌بندی هر یک از شاخص‌های به دست آمده از روش تحلیل سلسه‌مراتبی<sup>۱</sup> (AHP) بهره برده شد که مراحل و نتایج در ادامه آورده شده است.

در روش تحلیل سلسه‌مراتبی در صورتی که نرخ ناسازگاری، کوچک‌تر یا مساوی ۰/۱۰ باشد ( $IR \leq 0/10$ )، در مقایسات زوجی، سازگاری وجود دارد و می‌توان کار را ادامه داد و در غیر این صورت، تصمیم‌گیرنده باید در مقایسات زوجی تجدیدنظر کند. نرخ ناسازگاری در مقایسات زوجی AHP حاصل از نظرسنجی با ۲۲ خبره علمی و کاربردی نشان داد که تمامی پاسخ‌دهندگان در وضعیت مناسبی هستند و هیچ پاسخگویی حذف نمی‌شود.

نتایج الوبت‌های اخذ شده از پرسشنامه اعتبارسنجی خبرگان به روش فرآیند تحلیل سلسه‌مراتبی. پرسشنامه‌های مربوطه برای تعیین شاخص‌های مدل تدوین خطا مشی‌های فرهنگی مراکز تهیه و در میان ۲۲ خبره علمی و کاربردی مراکز و ستاد و نهادهای مؤثر بر خطا مشی گذاری سازمان توزیع شد. نتایج در جدول‌های ۵ تا ۱۱ قابل مشاهده است.

1. Analytical Hierarchy process-AHP

جدول ۵. نتیجه الوبت‌بندی به روش AHP برای عوامل بعد سیستمی در تدوین خطمشی فرهنگی رسانه

عامل محیط بیرونی	رتبه AHP
تأثیرات واکنش‌های محیطی (اتفاقات)	۰/۰۶۳
میل مخاطب	۰/۲۵۰
مصلحت مخاطبان	۰/۲۵۶
نیاز مخاطبان	۰/۴۳۱

جدول ۶. نتیجه الوبت‌بندی به روش AHP برای عوامل بعد فرایندی در تدوین خطمشی فرهنگی رسانه

عامل امکانات و موقعیت	رتبه AHP
تأثیر ارتباط متقابل خطمشی گذار با گروه هدف	۰/۰۹۱
تأثیر وجود اطلاعات از مراکز استان در فرایند خطمشی گذاری	۰/۱۲۶
اهمیت توانمندی منابع انسانی مراکز در خطمشی ساز	۰/۳۵۰
تأثیر اهمیت و موقعیت مرکز در فرایند خطمشی گذاری	۰/۴۳۳

جدول ۷. نتیجه الوبت‌بندی به روش AHP برای عوامل بعد گروهی در تدوین خطمشی فرهنگی رسانه

عامل بازیگران پنهان	رتبه AHP
فعالان اجتماعی	۰/۰۴۹
احزاب سیاسی	۰/۰۴۹
نخبگان علمی	۰/۰۸۱
افراد صاحب جایگاه در دستگاه حکومتی	۰/۱۰۶
نخبگان دینی	۰/۱۹۳
افراد صاحب جایگاه در پایگاه‌های مذهبی	۰/۲۲۰
افکار عمومی	۰/۳۳۲

جدول ۸. نتیجه الوبت‌بندی به روش AHP برای عوامل بعد سیستمی در تدوین خطمشی فرهنگی رسانه

عامل فرهنگی اجتماعی	رتبه AHP
هویت	۰/۰۷۸
ارزش‌ها و ایدئولوژی‌ها	۰/۱۲۰
آداب و رسوم	۰/۳۳۷
قومیت	۰/۴۶۴

جدول ۹. نتیجه‌الویت‌بندی به روش AHP برای عوامل بعد اقتصادی در تدوین خط‌مشی فرهنگی رسانه

عامل جغرافیایی اقلیمی	رتبه AHP
تأثیر دوری یا نزدیکی به پایتخت	۰/۰۴۱
جمعیت و شرایط سنی	۰/۰۴۸
جغرافیای سکونت (شهری و روستایی)	۰/۱۰۳
مهاجرپذیری استان	۰/۱۳۵
هم‌جواری با کشورهای همسایه	۰/۳۲۴
توجه به استان‌هایی با فرهنگ‌های متنوع	۰/۳۴۹

جدول ۱۰. نتیجه‌الویت‌بندی به روش AHP برای عوامل بعد اقتصادی در تدوین خط‌مشی فرهنگی رسانه

عامل فنی	رتبه AHP
سیستم‌های اطلاعاتی و فنی	۰/۰۸۸
تأثیر فناوری بر فرهنگ	۰/۴۲۶
تأثیر مدیریت دانش	۰/۴۸۷

جدول ۱۱. نتیجه‌الویت‌بندی به روش AHP برای عوامل بعد اقتصادی در تدوین خط‌مشی فرهنگی رسانه

عامل سیاسی قانونی	رتبه AHP
نظرات شورای نظارت بر رسانه ملی	۰/۰۲۴
موقعیت سیاسی و امنیتی استان	۰/۰۲۷
نقش آفرینی استان در عرصه سیاست کشور (اساسنامه)	۰/۰۴۶
مصطفوبات شورای انقلاب فرهنگی	۰/۰۸۱
مصطفوبات کمیسیون فرهنگی مجلس (سندها)	۰/۱۴۰
مصطفوبات کمیسیون فرهنگی مجلس (سندها)	۰/۱۴۶
دستورالعمل‌های ستادی	۰/۲۱۵
	۰/۲۶۲

بعد از بررسی پاسخ پرسشنامه‌های AHP و تعیین الویت هر یک از عوامل مؤثر در تدوین خط‌مشی‌های فرهنگی مراکز صداوسیما در گام بعدی به بررسی این امر پرداخته شده است که این شاخص‌ها به چه میزان در تدوین خط‌مشی‌های فرهنگی مراکز در معاونت امور مجلس و استان‌های صداوسیما مورد توجه قرار گرفته‌اند: نتایج حاصل از این امر در ارتقای آسیب‌شناسی تدوین خط‌مشی فرهنگی مراکز در معاونت امور استان‌ها و مجلس استفاده شده است.

شناسایی معیارهای (کیفی) آسیب‌های موجود در فرایند جاری در تدوین خطمشی‌های فرهنگی مراکز صداوسیما توسط معاونت امور استان‌ها و مجلس. برگه مصاحبه باز طراحی شد و مقولاتی (از محورهای کلی به دست آمده از ادبیات تحقیق و بهره گرفته شده از نظرات صاحب‌نظران علمی و کاربردی رسانه شامل استادان دانشگاهی مرتبط و آشنا به خطمشی‌های رسانه ملی و مدیران و کارشناسان ارشد سازمان) به عنوان محورهای مصاحبه مشخص و برای تعیین معیارهای آسیب‌شناسی در فرایند خطمشی‌های فرهنگی مراکز (ابلاغی معاونت امور مجلس و استان‌های صداوسیما) به ۵۵ نفر از خبرگان کاربردی پنج مرکز مورد مطالعه ارسال شد که دوره اول ۳۹ نفر از خبرگان پاسخ خود را اعلام داشتند.

بعد از جمع‌آوری برگه‌های مصاحبه و طبقه‌بندی پاسخ‌ها توسط پژوهشگر و پردازش و پالایش داده‌ها ۱۶ عامل تعیین و شناسایی شد؛ سپس پاسخ‌ها برای مصاحبه مجدد به روش دلفی به خبرگان کاربردی در پنج مرکز یادشده ارسال شد که ۳۷ پاسخ بازگردانده شد و بعد از طبقه‌بندی و پردازش مجدد پاسخ‌ها توسط پژوهشگر، در مجموع ۱۲ عامل، کدگذاری و به عنوان عوامل اصلی شناسایی شد؛ سپس این عوامل به عنوان آسیب‌های موجود در تدوین فرایند جاری خطمشی‌های فرهنگی مراکز (ابلاغی توسط معاونت امور استان‌ها و مجلس) موردنأکید قرار گرفت.

روند بالا در سه مرحله و در دو ماهونیم انجام گرفت تا جایی که برای پژوهشگر مشخص شد پاسخ بیشتر شرکت کنندگان در دور متوالی ثابت مانده، یعنی پاسخ‌ها به ثبات رسیده است. جدول ۱۲، طبقه‌بندی و پردازش پاسخ‌های اخذشده از مصاحبه کیفی آسیب‌شناسی فرایند جاری در تدوین خطمشی‌های فرهنگی مراکز صداوسیما (توسط معاونت امور استان‌ها و مجلس) برای ایجاد پرسش‌های باز و کیفی برای مصاحبه مرحله دوم (به روش دلفی) را نشان می‌دهد.

**جدول ۱۲. تعیین فراوانی عوامل آسیب در خط‌مشی‌های رسانه دوره اول دلفی**

ردیف	آسیب‌های موجود در خط‌مشی‌گذاری فرهنگی برای مراکز توسط معاونت امور استان‌ها و مجلس سازمان صداوسیمای جمهوری اسلامی ایران
۲۸	توجه‌نداشتن به نظرها و بازتاب تمایلات نخبگان دینی و مذهبی
۳۷	توجه‌نداشتن به مطالبات و نظرهای صاحبان جایگاه دولتی و نمایندگان در استان
۳۰	توجه‌نداشتن به نظرها و افکار عمومی حاکم بر فضای استان‌ها
۲۵	درنظرنگرفتن نیاز مخاطب با به کارگیری پژوهش‌های نیازسنجی مختص هر استان
۲۵	توجه‌نکردن به میل مخاطب با توجه به نتایج نظرسنجی در هر استان
۳۵	بهره‌نگرفتن از خبرگان رسانه در مراکز برای تدوین خط‌مشی‌های فرهنگی مراکز
۳۹	بهره‌نگرفتن از اطلاعات استانی موردنیاز برای خط‌مشی‌گذاری برای هر استان
۲۱	توجه‌نداشتن به تنوع قومیت و مهاجرپذیری هر استان در خط‌مشی‌های استانی
۲۱	توجه‌نکردن به تنوع فرهنگی در استانی با تنوع فرهنگ و هم‌جوار با کشورهای همسایه
۱۲	توجه‌نکردن به سند چشم‌انداز بیست‌ساله در تدوین خط‌مشی‌های فرهنگی هر مرکز
۱۰	توجه‌نداشتن به سند افق رسانه در تدوین خط‌مشی‌های فرهنگی برای مراکز استانی
۱۳	اجرا نکردن مصوبات «شورای انقلاب فرهنگی» مربوط به رسانه در تدوین خط‌مشی
۸	توجه‌نکردن به بخش‌نامه‌های سازمان در تدوین خط‌مشی‌های فرهنگی مراکز استانی
۱۶	توجه‌نداشتن به مصوبات «کمیسیون فرهنگی مجلس» مربوط به رسانه در تدوین خط‌مشی
۲۳	توجه‌نکردن به تأثیرات رسانه‌های نوین (داخلی) بر رسانه ملی و مخاطبان آن
۲۱	بی‌توجهی به ارزیابی کامل پیامدها در مرحله تدوین خط‌مشی فرهنگی برای مراکز استانی

جدول ۱۳، طبقه‌بندی و پردازش مجدد پاسخ‌های اخذشده از مصاحبه دوم (کیفی) آسیب‌شناسی فرآیند جاری در تدوین خط‌مشی‌های فرهنگی مراکز صداوسیما (توضیح معاونت امور استان‌ها و مجلس) برای ایجاد پرسش‌های باز و کیفی برای مصاحبه مرحله سوم (به روش دلفی) را نشان می‌دهد

**جدول ۱۳. تعیین فراوانی عوامل آسیب در خطمشی‌های رسانه دوره دوم دلفی**

آسیب‌های موجود در خطمشی‌گذاری فرهنگی برای مراکز توسط معاونت امور استان‌ها و مجلس سازمان صداوسیماهی جمهوری اسلامی ایران	
۳۷	توجه‌نداشتن به نظرها و بارتاب تمایلات نخبگان دینی و مذهبی
۳۵	توجه‌نداشتن به مطالبات و نظرهای صاحبان جایگاه دولتی و نمایندگان در استان
۳۴	توجه‌نداشتن به نظرها و افکار عمومی حاکم بر فضای استان‌ها
۳۵	درنظرنگرفتن نیاز مخاطب با به کارگیری پژوهش‌های نیازسنجی مختص هر استان
۳۲	توجه‌نکردن به میل مخاطب با توجه به نتایج نظرسنجی در هر استان
۳۴	بهره‌نگرفتن از خبرگان آگاه رسانه در مراکز برای تدوین خطمشی‌های فرهنگی مراکز
۳۷	بهره‌نگرفتن از اطلاعات استانی موردنیاز برای خطمشی‌گذاری برای هر استان
۳۰	توجه‌نداشتن به تنوع قومیت و مهاجرپذیری هر استان در خطمشی‌های استانی
۲۹	توجه‌نکردن به تنوع فرهنگی در استانی با تنوع فرهنگ و هم‌جوار با کشورهای همسایه
۱۹	توجه‌نکردن به سند چشم‌انداز بیست‌ساله در تدوین خطمشی‌های فرهنگی هر مرکز
۲۰	توجه‌نکردن به تأثیرات رسانه‌های نوین (داخلی) بر رسانه ملی و مخاطبان آن در تدوین خطمشی‌های برنامه‌سازی فرهنگی برای مراکز استانی صداوسیما
۲۹	بی‌توجهی به ارزیابی کامل پیامدها در مرحله تدوین خطمشی فرهنگی برای مراکز استانی

در جدول ۱۴، الوبت‌بندی بر اساس فراوانی کدهای اخذشده از سه مصاحبه (به روش دلفی) برای تعیین آسیب‌شناسی فرایند جاری در تدوین خطمشی‌های فرهنگی مراکز صداوسیما توسط معاونت امور استان‌ها و مجلس نشان داده شده است

**جدول ۱۴. تعیین فراوانی عوامل آسیب در خطمشی‌های رسانه دوره سوم دلفی**

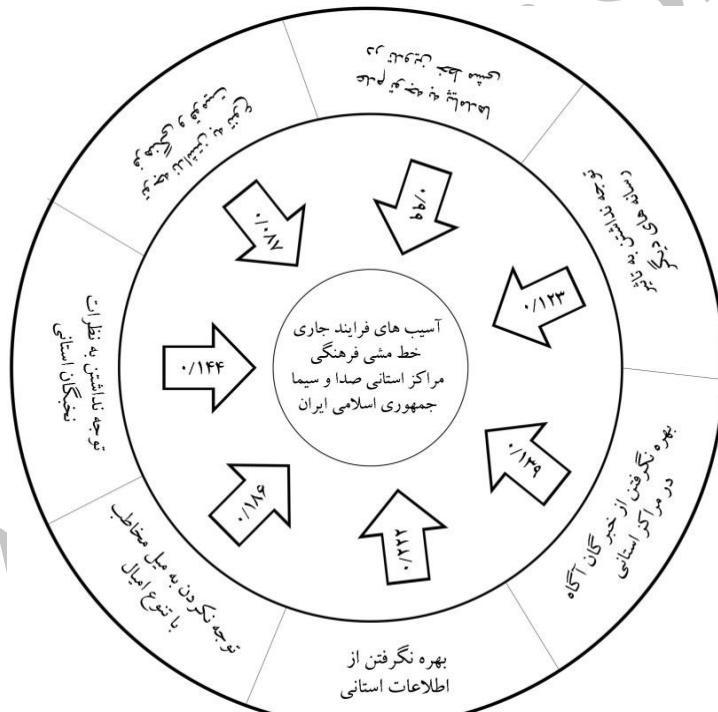
آسیب‌های موجود در خطمشی‌گذاری فرهنگی برای مراکز توسط معاونت امور استان‌ها و مجلس سازمان صداوسیماهی جمهوری اسلامی ایران	
۲۸	توجه‌نداشتن به تنوع فرهنگی و قومیتی در استان‌ها
۳۹	توجه‌نکردن به نظرهای نخبگان استانی و افکار عمومی
۳۸	توجه‌نداشتن به تأثیر رسانه‌های نوین (داخلی)
۳۷	بهره‌نگرفتن از اطلاعات استانی در خطمشی‌گذاری
۳۰	توجه‌نکردن به میل و نیاز مخاطب با درنظرگرفتن تنوع در استان‌ها
۲۹	گرفتن از خبرگان آگاه مراکز در تدوین خطمشی
۲۸	بی‌توجهی به پیامدها در تدوین خطمشی

بعد از جمع‌بندی و کدگذاری مجدد به پاسخ‌های دریافتی از مصاحبه سوم، هفت عامل - با توجه به فراوانی پاسخ و اقبال به آن‌ها - مورد تأکید ۳۹ نفر از خبرگان قرار گرفت. برای الوبت‌بندی عوامل تعیین شده به روش فرایند تحلیل سلسله‌مراتبی (AHP) پرسشنامه‌ای در میان

خبرگان توزیع و ۴۱ پاسخ دریافتی بررسی شد که نتایج زیر به دست آمد. از آنجاکه نرخ ناسازگاری، کوچکتر یا مساوی ۰/۱۰ است؛ بنابرین تمامی پاسخ‌دهنده در وضعیت مناسبی هستند و هیچ پاستخوگویی حذف نمی‌شود.

آسیب‌های فرآیند جاری خط‌مشی‌های فرهنگی مراکز استانی صداوسیما. با توجه به نتایج روش فرآیند تحلیل سلسله‌مراتبی، به ترتیب الیت «توجه‌نکردن به دستیابی و دریافت اطلاعات مرتبط با مراکز صداوسیما» توسط معاونت امور استان‌ها و مجلس رسانه ملی، در زمان تدوین خط‌مشی‌های فرهنگی برای مراکز، مهم‌ترین آسیبی است که توسط خبرگان نقد شده و نخستین آسیب در تدوین خط‌مشی شناخته شده است.

آسیب دوم در خط‌مشی‌های فرهنگی رسانه از نگاه خبرگان، «توجه‌نداشتن به میل مخاطب و بی‌توجهی به توع خواست‌ها و امیال مخاطبان در مراکز مختلف با توجه به تنوع سلایق» است. نمودار ۱، عواملی را نشان می‌دهد که توسط خبرگان مراکز صداوسیما به عنوان آسیب شناخته شده و بر اساس الیت‌های به دست آمده از فرآیند تحلیل سلسله‌مراتبی تعیین شده‌اند.



نمودار ۱. آسیب‌های فرآیند جاری خط‌مشی‌های فرهنگی مراکز استانی صداوسیما

## ۵. نتیجه‌گیری و پیشنهادها

این پژوهش نشان می‌دهد که بیشترین آسیب‌های فرایند جاری خطمنشی‌های فرهنگی مراکز صداوسیما که از طریق مصاحبه با خبرگان به دست آمد، شاخص‌های «بهره‌نگرفتن از اطلاعات استانی» و سپس «توجه نکردن به میل مخاطب در فرایند تدوین خطمنشی‌ها توسط معاونت امور مجلس و استان‌های صداوسیما» هستند که هر یک از این آسیب‌ها را می‌توان تحلیل و بررسی کرد؛ بنابراین پیشنهاد می‌شود پژوهشگران حوزه رسانه هر یک از این شاخص‌های آسیب‌رسان را مورد پژوهش قرار دهند و راهکاری برای رفع آسیب به «معاونت امور مجلس و استان‌های صداوسیما» ارائه کنند.

یافته‌های پژوهش در شاخص «توجه نداشتن به پیامدها در تدوین خطمنشی» با پژوهش الونی و هاشمیان (۱۳۸۷)، همسو است.

اهمیت توجه به پیامدها و بازخورد در روند تدوین خطمنشی می‌طلبد که «معاونت امور مجلس و استان» در این مورد از منابع متعدد همچون نتایج نظرسنجی‌ها، تحقیقات مرکز پژوهش سازمان، سامانه‌های ارتباط با سازمان و سایر روش‌ها، بازخور نظرهای جامعه، مخاطبان و خبرگان را دریافت و در تدوین خطمنشی‌ها لحاظ کنند.

## منابع

۱. اسدی، مسعود (۱۳۹۴). طراحی و اعتبار یابی الگوی والدگری موفق در نمونه‌هایی از خانواده‌های ایرانی: پژوهش ترکیبی مبتنی بر ریاضیات فازی. (رساله دکترا). دانشگاه خوارزمی، ایران.
۲. الونی، سید مهدی؛ شریف‌زاده، فتح (۱۳۹۱). فرآیند خط‌مشی گذاری عمومی. تهران: انتشارات دانشگاه علامه طباطبایی
۳. الونی، سید مهدی؛ و سید محمد حسین، هاشمیان (۱۳۸۷). ارائه مدل بومی سیاست‌گذاری فرهنگ. مقاله برگزیده و برتر، همایش توسعه و تحول در فرهنگ.
۴. جردن، تری؛ و لستر، راونتری، (۱۳۸۰). مقدمه‌ای بر جغرافیای فرهنگی (ترجمه سیمین تولایی و محمد سلیمانی). تهران: پژوهشگاه فرهنگ، هنر و ارتباطات.
۵. خان محمدی، یوسف (۱۳۸۶). دولت و سیاست‌گذاری فرهنگی از دیدگاه امام خمینی (ره)، مجله مطالعات معرفتی در دانشگاه اسلامی، ۱۱(۳۴)، ۴-۳۸.
۶. دانایی‌فرد، حسن؛ الونی، سید مهدی؛ و عادل، آذر (۱۳۹۱). روش‌شناسی پژوهش کیفی در مدیریت: رویکرد جامع. تهران: انتشارات صفار- اشرافی.
۷. روشن‌دل اریطانی، طاهر؛ رضی، حسین؛ و لبافی، سمیه (۱۳۹۱). بررسی آسیب‌شناسانه فرآیند سیاست‌گذاری در سازمان صداوسیمای جمهوری اسلامی ایران، فصلنامه علمی پژوهشی مدیریت دولتی، دانشکده مدیریت دانشگاه تهران، ۱۰، ۷۹-۱۰۰.
۸. سردم، زهره؛ بازرگان، عباس؛ و عبدالرضا، سیدخواه (۱۳۸۵). روش‌های تحقیق در روش‌های تحقیق در علوم رفتاری. تهران: انتشارات آگه، چاپ سیزدهم.
۹. شاعیدی، علی (۱۳۹۰). نقش تکنولوژی اطلاعاتی در تکنولوژی فرهنگی با محوریت توسعه، مجله دانشگاهی یادگیری الکترونیکی، ۲، ۴۵-۵۱.
۱۰. شریف‌زاده، فتح؛ الونی، سید مهدی؛ و رضایی منش، بهروز (۱۳۹۲). موانع اجرای سیاست‌های فرهنگی کشور طی برنامه‌های اول تا چهارم. اندیشه مدیریت راهبردی، سال هفتم، شماره ۱۳، ۷۸-۶۳.
۱۱. شکوهی، حسین، (۱۳۸۹). دیدگاه‌های نو در جغرافیای شهری. تهران: انتشارات سمت.
۱۲. شورای عالی انقلاب فرهنگی (۱۳۷۱). اصول سیاست فرهنگی جمهوری اسلامی ایران. تهران: دبیرخانه شورای عالی انقلاب فرهنگی.
۱۳. فرهنگی، علی‌اکبر؛ صفرزاده، حسین (۱۳۹۰). روش‌های تحقیق در علوم انسانی. تهران: انتشارات برآیند پویش.
۱۴. قاسمی؛ حاکم (۱۳۸۶). جایگاه رسانه در مهندسی فرهنگی، ماهنامه اندیشه و تاریخ سیاسی ایران معاصر زمانه، ۶(۵۸)، ۴۶-۳۸.
۱۵. عقیلی، سید محمود؛ دنکو، مجید؛ و الیاسی، مجید (۱۳۸۹). تأثیر استفاده از رسانه‌ها بر احساس جوانان نسبت به حیات اجتماعی: جامعه پژوهی فرهنگی. پژوهشگاه علوم انسانی و مطالعات فرهنگی، ۲، ۹۸-۷۸.

۱۶. گیوریان، حسن؛ ریبعی، محمدرضا (۱۳۸۴). *تصمیم‌گیری و تعیین خط‌مشی دولتی*. تهران: انتشارات یکان.
۱۷. محمدپور، احمد؛ صادقی، رسول؛ و رضایی، مهدی (۱۳۸۹). روش‌های تحقیق ترکیبی به عنوان سومین جنبش روش‌شناسخی: مبانی نظری و اصول عملی. *مجله جامعه‌شناسی کاربردی*, ۲(۲۱)، ۷۷-۱۰۴.
۱۸. موسوی، نجم الدین (۱۳۹۲). الگوی یکپارچه برنده‌سازی در صنعت مواد غذای ایران. (رساله دکترا). دانشگاه علامه طباطبائی.
19. Donders, K. (2010). The benefits of introducing European competition principles into national public broadcasting policy. *Journal of Info*, 12(6), 56 – 68.
20. Dye, T.R. (2005). *Understanding Public Policy*. New Jersey. Pearson Prentice Hall, 11th Editio.
21. Freedman, D. (2008). *The politics of media policy*. Cambridge, UK: Polity Press.
22. Nijboer, J., & Hammelburg, E. (2009). REFEREED ARTICLE Extending media literacy: a new direction for libraries. *Journal of New Library World*, 111(1/2), 36-45.
23. Paul, s. (2007). *The Politics of Television Policy: the introduction of digital television in Great Britain*, Lewiston. USA/Queenston, Canada/Lampeter, UK, The Edwin Mellen Press.
24. Peters, B.G. (2004). *American Public Policy: Pomise and Performance*, N. Y. CQ Press.
25. Richardson, W. (2007). Public policy failure and fiasco in education, perspectives on the British examinations crisis of 2000-2002 and Review of Education. *Journal of Routledge*, 33(2), 195–215.
26. Schlesinger, P. (2009). The politics of cultural policy Litteraria Pragensia. *University Of Glasgow. Studies in Literature & Culture*, (38), 62-84.