

## مدیریت مصرف فرآورده‌ها در زنجیره‌ی تأمین خون با در نظر گرفتن امکان انتقال جانبی بین بیمارستان‌ها (مطالعه‌ی موردی: شهر تهران)

سعید یعقوبی<sup>\*</sup>، مهدی کامور<sup>\*\*</sup>

تاریخ دریافت: ۹۴/۱۲/۸ - تاریخ پذیرش: ۹۶/۴/۱۷

### چکیده

وجود عواملی نظیر محلود بودن منابع تأمین خون، فسادپذیری، شرایط خاص لازم برای نگهداری فرآورده‌های خونی و هزینه‌های بالای ناشی از تلفات و کمبود خون در مرآکز درمانی، موجب شده مدیریت مصرف فرآورده‌های خونی، به عنوان یکی از مسائل پیچیده و حائز اهمیت در حوزه‌ی سیستم‌های سلامت شناخته شود. در این مقاله، یک مدل ریاضی خطی به منظور بهینه‌سازی مصرف فرآورده‌های خونی در بیمارستان‌ها ارائه می‌شود که در آن علاوه بر امکان توزیع فرآورده‌ها توسط مرکز خون بین نقاط تقاضا، امکان انتقال جانبی خون بین نقاط تقاضا نیز به عنوان راهکاری جهت مقابله با عدم قطعیت تقاضا در نظر گرفته شده است. علاوه بر این، معیار تازگی خون و لزوم مصرف خون تازه برای برخی عمل‌های جراحی که در دنیا واقعی از اهمیت ویژه‌ای برخوردار است نیز در این مدل لحاظ شده است. درنهایت، به منظور اعتبارسنجی مدل پیشنهادی، یک مطالعه موردی با داده‌های مربوط به مرکز خون و بیمارستان‌های شهر تهران ارائه و نتایج حاصل از حل آن بررسی شده است.

**واژگان کلیدی:** زنجیره‌ی تأمین خون، فسادپذیری، انتقال جانبی، تازگی خون، شرایط عدم قطعیت.

\* استادیار، دانشگاه علم و صنعت ایران، گروه مهندسی صنایع، تهران، ایران (نویسنده مسئول)

\*\* دانشجوی کارشناسی ارشد، دانشگاه علم و صنعت ایران، گروه مهندسی صنایع، تهران، ایران

## مقدمه

مدیریت صحیح مصرف فرآورده‌های خونی در مراکز درمانی، امروزه به عنوان یکی از مهم‌ترین چالش‌های موجود در حوزه‌ی سلامت و درمان شناخته می‌شود. علی‌رغم پیشرفت‌های گسترده‌ی صورت گرفته در زمینه‌های مختلف پزشکی، هنوز دانشمندان موفق به یافتن جایگزین مناسب و کاملی برای خون انسان نشده‌اند، درنتیجه تنها منبع برای جایگزینی خون یک فرد، خون اهدایی توسط سایر افراد است (آلfonso، ۲۰۱۴). همه‌روزه تعداد بیماران زیادی بنا به دلایل مختلف نیاز به تزریق فرآورده‌های خونی پیدا می‌کنند، به‌نحوی که به‌طور متوسط از هر ۳ نفر، یک نفر در طول حیات خود نیاز به تزریق خون خواهد داشت. برخی افراد نظریه‌بیماران دیالیزی و مبتلایان به تالاسمی و هموفیلی، برای ادامه‌ی حیات به‌طور دائم نیاز به دریافت فرآورده‌های خونی دارند و برخی دیگر از بیماران به دلیل انجام عمل‌های جراحی، نیازمند دریافت فرآورده‌های خونی هستند (پیرسکالا، ۲۰۰۵). در مواردی نظریه عمل جراحی قلب باز یا عمل‌های جراحی مربوط به نوزادان، بنا به برخی الزامات پزشکی فقط باید از فرآورده‌های خونی با تازگی زیاد (سن کم) استفاده شود (اوسریو، ۲۰۱۵).

میزان مصرف فرآورده‌های خونی در بیمارستان‌ها تابعی از تعداد حوادث و سوانح روزانه است و ماهیتی غیرقطعی دارد و این امر موجب می‌شود در اغلب موارد، پیش‌بینی میزان دقیق تقاضای روزانه‌ی بیمارستان‌ها با میزان تقاضای عملی آن‌ها مطابقت نداشته باشد (سیلو، ۲۰۱۳). در چنین شرایطی بیمارستان‌ها ترجیح می‌دهند تا مقدار بیشتری از فرآورده‌های خونی سفارش دهند تا ذخیره‌ی اطمینانی جهت مقابله با کمبودهای احتمالی در اختیار داشته باشند؛ اما سفارش بیش از حد نیاز فرآورده‌های خونی توسط بیمارستان‌ها، به علت وجود برخی عوامل و محدودیت‌ها در زنجیره‌ی تأمین خون محدود نیست. در این میان اولین و مهم‌ترین عامل، محدود بودن میزان خون موجود در مرکز خون ناحیه‌ای است. مرکز خون ناحیه‌ای مسئولیت توزیع خون بین بیمارستان‌های مختلف را عهده‌دار است و با توجه به محدود بودن میزان فرآورده‌های پردازش شده‌ی در دسترس، روزانه مقدار معینی از هر یک از فرآورده‌های خونی در اختیار دارد. دلیل دیگری که باعث می‌شود سفارش بیش از حد نیاز بیمارستان‌ها مشکل ساز

باشد، فسادپذیری فرآورده‌های خونی است. گلbul قرمز و پلاکت به عنوان پرمصرف‌ترین فرآورده‌های خونی، به ترتیب عمری معادل ۴۲ و ۵ روز دارند که به طور متوسط ۲ روز از این زمان نیز صرف انجام آزمایش‌ها و پردازش‌های لازم به منظور جداسازی این فرآورده‌ها از خون کامل می‌شود (فونتاین، ۲۰۱۰). در صورتی که فرآورده‌های خونی سفارش‌داده شده توسط بیمارستان‌ها، پیش از به اتمام رسیدن عمر مفیدشان مصرف نشوند، منقضی شده و باید معدوم گردند. از آنجاکه هزینه‌های استحصال فرآورده‌های خونی بسیار بالاست، منقضی شدن هر واحد از فرآورده‌های خونی هزینه‌های زیادی در پی خواهد داشت. به طور مثال هزینه‌ی استحصال هر واحد پلاکت از خون کامل در آمریکا معادل ۸۴ دلار است (قندفروش، ۲۰۱۰). از سوی دیگر مدیریت فرآورده‌های خونی، از این لحاظ که با سلامتی و جان افراد در ارتباط است، حساسیت بالایی دارد، به طوری که وقوع کمبود در هر یک از نقاط تقاضا، هزینه‌های جبران‌ناپذیری به دنبال خواهد داشت. با توجه به این موارد، اغلب مطالعات صورت گرفته در حوزه‌ی نگهداری و توزیع خون به دنبال ارائه‌ی راهکارها و سیاست‌هایی جهت کمینه ساختن هزینه‌های ناشی از کمبود و اتلاف خون بوده‌اند. در این مقاله نیز، استفاده از انتقال جانی خون بین بیمارستان‌ها، به عنوان راهکاری جهت افزایش قابلیت پاسخگویی به تقاضای بیمارستان‌ها و کاهش هزینه‌های ناشی از کمبود و اتلاف خون در زنجیره‌ی تأمین خون، مورد بررسی قرار خواهد گرفت. انتقال جانی خون بین بیمارستان‌ها در مواردی که مرکز خون بنا به هر دلیلی قادر به تأمین نیاز بیمارستان‌ها به طور کامل نباشد و یا عدم قطعیت در تقاضای روزانه‌ی بیمارستان‌ها موجب بر هم خوردن پیش‌بینی‌های قبلی شود، می‌تواند از وقوع کمبود در بیمارستان‌ها جلوگیری کند و انعطاف‌پذیری سیستم جهت مقابله با عدم قطعیت را افزایش می‌دهد؛ این امر به خصوص در مناطق شهری و پرتردد که فاصله‌ی بیمارستان‌ها از یکدیگر کم و فاصله‌ی مرکز خون از برخی بیمارستان‌ها زیاد باشد، نمود بیشتری خواهد داشت.

### مرور ادبیات

از سال ۱۹۶۰ که مباحث مربوط به زنجیره‌ی تأمین خون، توجه محققین را به خود جلب نموده تا به حال، مطالعات زیادی در زمینه‌ی چگونگی توزیع و نگهداری فرآورده‌های خونی

صورت گرفته است. پژوهش‌های صورت گرفته در این حوزه، علاوه بر کاربرد در زمینه‌ی خون، سهم بسزایی در توسعه‌ی روش‌های اثربخش در زمینه‌ی مدیریت موجودی سایر محصولات فسادپذیر نیز داشته‌اند (ناهیمیاس، ۱۹۸۲).

(پکلز و همکاران، ۱۹۷۰)، با استفاده از مفاهیم زنجیره مارکوف، عملکرد سیاست‌های مختلف مصرف خون در بیمارستان‌ها را مورد ارزیابی قرار دادند و به این نتیجه رسیدند که استفاده از سیاست مصرف فایفو<sup>۱</sup> که در آن اولویت مصرف با فرآورده‌های دارای عمر باقیمانده‌ی کمتر است، موجب کاهش میزان اتلاف خون در بیمارستان‌ها و بهبود عملکرد بیمارستان می‌شود. مقالات (پیرسکالا و همکاران، ۱۹۷۲) و (کوهن و همکاران، ۱۹۷۵) نیز در زمینه‌ی مقایسه‌ی عملکرد بیمارستان‌های مختلف از نظر مصرف خون، برتری سیاست مصرف فایفو نسبت به سایر سیاست‌های مصرف را نشان می‌دهند.

یکی دیگر از موضوعات زنجیره تامین خون که مطالعات زیادی پیرامون آن صورت گرفته، ارزیابی عملکرد بیمارستان‌ها بر اساس میزان خون فاسد شده در آن‌ها است. (یاهنکه و همکاران، ۱۹۷۳)، شاخصی جدید برای مقایسه‌ی عملکرد بیمارستان‌ها بر اساس میزان خونی که در بانک خون هر بیمارستان منقضی می‌شود ارائه دادند. ساپونتیس، ۱۹۸۵)، مطالعه‌ای تحلیلی بر روی مقایسه‌ی عملکرد بیمارستان‌ها در شرایط گوناگون انجام داد و به این نتیجه رسید که عملکرد بیمارستان‌ها رابطه‌ی مستقیمی با متوسط سن فرآورده‌های خونی که توسط مرکز خون به آن‌ها تحویل داده می‌شود دارد، به طوری که هرچه متوسط سن خون‌های ارسالی به بیمارستان بیشتر باشد، احتمال فاسدشدن خون در بیمارستان بیشتر می‌شود.

مطالعه در خصوص سیاست‌های مختلف توزیع فرآورده‌های خونی بین بیمارستان‌ها، از دیگر مباحثی است که در مقالات مختلف این حوزه، پیرامون آن بحث و بررسی صورت گرفته است. سیاست گردشی<sup>۲</sup> و سیاست توقیفی<sup>۳</sup>، دو سیاست کلی هستند که به منظور توزیع خون بین بیمارستان‌ها توسط مراکز خون قابل استفاده هستند. در سیاست گردشی، خون توسط مرکز

1- FIFO(First In First Out)

2- Rotation Policy

3- Retention Policy

خون به بیمارستان تخصیص داده می‌شود و در صورتی که پس از سپری شدن دوره‌ای مشخص، خون ارسالی در آن بیمارستان مصرف نشده باشد، به منظور توزیع مجدد به مرکز خون ارجاع داده می‌شود؛ اما در سیاست توافقی، خون ارسالی به بیمارستان دیگر به مرکز خون عودت داده نمی‌شود و تا آخر عمر مفیدش در همان بیمارستان باقی می‌ماند. (پراستاکوس و همکاران، ۱۹۸۱، ۱۹۸۰، ۱۹۷۸)، به مقایسه‌ی عملکرد دو سیاست گردشی و توافقی و تأثیر به کار گیری آن‌ها در هزینه‌های کمبود و تلفات زنجیره تأمین خون، تحت شرایط و مفروضات مختلف پرداختند.

(هملمایر و همکاران، ۲۰۰۹، ۲۰۱۰)، بهینه‌سازی فرآیند تحویل خون به بیمارستان‌ها را تحت حالتی که مقدار و تاریخ ارسال فرآورده‌ها به بیمارستان‌ها توسط مرکز خون تعیین شود (بیمارستان‌ها نقشی در صدور سفارش نداشته باشند) و تقاضای بیمارستان‌ها قطعی و مشخص باشد (عدم وقوع کمبود) بررسی نمودند.

(هایجما و همکاران، ۲۰۰۷)، با استفاده از مفاهیم برنامه‌ریزی پویا و به کمک شبیه‌سازی، بهینه‌سازی تولید و نگهداری پلاکت در بانک‌های خون را با توجه به هزینه‌های قسمت‌های مختلف بررسی نمودند و معیار تازگی خون را نیز در مسئله‌شان در نظر گرفتند. (گانپیتار و همکاران، ۲۰۱۵)، با ارائه‌ی مدلی ریاضی معیار تازگی خون را نیز در تقاضای بیمارستان‌ها در نظر گرفتند. این مدل برای یک مرکز خون و یک بیمارستان ارائه شده است، در حالی که مدل مقاله‌ی حاضر، شبکه‌ای متشكل از یک مرکز خون و تعدادی بیمارستان را شامل می‌شود.

(عاروان و توکلی مقدم، ۲۰۱۵)، یک مدل طراحی شبکه ارائه کردند که مکان‌یابی تسهیلات را با هدف حداقل کردن هزینه‌ها و زمان و در نظر گرفتن فسادپذیری بررسی می‌نماید و ارتباط عرضی بین بیمارستان‌ها نیز در آن در نظر گرفته شده است. در این مطالعه مراکز جمع‌آوری و مراکز خون مکان‌یابی شده‌اند و سپس تخصیص بیمارستان‌ها و مراکز صورت گرفته است.

(حسینی فرد و همکاران، ۲۰۱۶)، اهمیت وجود یک سیستم متراکم کنترل موجودی در سطح مراکز درمانی را بررسی نمودند. در این مقاله سیاست کنترل موجودی به صورت (S-1,S) در نظر گرفته شده است و بازپرسازی توسط سطح اول زنجیره تأمین خون (مرکز خون ناحیه‌ای) و به صورت احتمالی انجام می‌پذیرد. نتایج حاصل از این مطالعه نشان می‌دهد که داشتن یک سیستم موجودی متراکم کنترل زنجیره تأمین خون منجر به افزایش پایداری و کاهش میزان کمبود و اتلاف در بیمارستان‌ها خواهد شد. در این خصوص می‌توان برای مطالعات بیشتر به (امیری و همکاران، ۱۳۹۳) مراجعه نمود.

### سؤالات تحقیق

- ۱- استفاده از سیاست ارسال جانبی خون بین بیمارستان‌ها، چه تأثیری بر عملکرد سیستم توزیع خون و پاسخگویی سیستم به تقاضای بیمارستان‌ها دارد؟
- ۲- به کارگیری سیاست ارسال جانبی خون بین بیمارستان‌ها، چه تأثیری بر هزینه‌های مختلف زنجیره‌ی تأمین خون (شامل هزینه‌های حمل و نقل، نگهداری موجودی، هزینه‌های کمبود و هزینه‌های مربوط به اتلاف فرآورده‌ها) دارد و درمجموع آیا استفاده از این راهکار موجب کاهش هزینه‌های کل سیستم می‌شود یا خیر؟
- ۳- آیا به کارگیری سیاست مصرف فایفو برای مصرف فرآورده‌های خونی در بیمارستان‌ها موجب از بین رفتن اتلاف خون در بیمارستان‌ها می‌شود؟

### مدل‌سازی

در این قسمت پس از بیان مفروضات مسئله‌ی موردنظر و تعریف مجموعه‌ها، پارامترها و متغیرهای تصمیم لازم، مدل ریاضی مسئله‌ی توزیع پلاکت ارائه و تشریح خواهد شد.

### مفروضات مدل

- این مدل قابل به کارگیری برای شبکه‌ای متشکل از یک مرکز خون ناحیه‌ای و تعدادی بیمارستان متقاضی دریافت فرآورده‌های خونی می‌باشد. مرکز خون ناحیه‌ای وظیفه‌ی پاسخگویی به سفارش بیمارستان‌ها را بر عهده دارد و باید در طول دوره‌ی برنامه‌ریزی،

موجودی فرآورده‌های خونی را به گونه‌ای مدیریت نماید که هزینه‌های کل سیستم کمینه شود.

- مدل قابل استفاده برای فرآورده‌های فسادپذیر مشتق از خون کامل(پلاکت و گلبول قرمز) است.

- به طور متوسط دو روز برای انجام فرآیندهای مربوط به آزمایش و تبدیل خون کامل به زیر فرآورده‌ها لازم است، در این مدل چون فقط مسئله‌ی نگهداری و توزیع فرآورده‌ها مدنظر است و به فرآیند تولید فرآورده‌ها نمی‌پردازیم، این گونه فرض می‌شود که فرآورده‌ها پس از پردازش کامل و درحالی که دو روز از عمر مفید آن‌ها سپری شده، در اختیار مرکز خون ناحیه‌ای قرار داده شده‌اند و آماده‌ی ارسال به نقاط تقاضا هستند.

- علاوه بر امکان ارسال مستقیم فرآورده توسط مرکز خون به بیمارستان‌ها، امکان انتقال جانبی بین بیمارستان‌ها نیز در مدل لحاظ شده است. تنها در صورتی اجازه‌ی انتقال جانبی بین دو بیمارستان توسط مدل صادر خواهد شد که بیمارستان ارسال کننده، بیش از یک مقدار مشخص از فرآورده‌ی موردنظر در بانک خون خود داشته باشد تا پس از ارسال آن به سایر بیمارستان‌ها، خود دچار کمبود نشود.

- در این مدل عدم قطعیت فقط برای تقاضای پلاکت و در قالب سناریوهای مختلف با احتمال وقوع مشخص در نظر گرفته شده است و برای ظرفیت تولید و عرضه‌ی پلاکت توسط مرکز خون در هر دوره مقداری مشخص و قطعی در نظر گرفته می‌شود.

- مدل ارائه شده یک مدل دو مرحله‌ای است؛  $x_{jt}$  و  $y_{ijt}$  متغیرهای تصمیم مرحله‌ی اول و مستقل از سناریوهای مربوط به تقاضا هستند و میزان پلاکت ارسالی به بیمارستان‌های مختلف در ابتدای هر روز را نشان می‌دهند. سایر متغیرهای تصمیم، متغیرهای مرحله دو و وابسته به سناریوهای احتمالی تقاضا هستند.

- سیاست مصرف فرآورده در بیمارستان‌ها، سیاست فایفو است.

حال با توجه به این مفروضات، مدل ریاضی مسئله را ارائه می‌کنیم.

### مجموعه‌ها

$I$  : مجموعه‌ی مقادیر ممکن برای سن فرآورده‌ها که در آن عمر مفید فرآورده I روز است و فرآورده‌های با سن کمتر یا مساوی  $f$  تازه محسوب می‌شوند.

$$(i \in I \text{ و } i = 1, 2, \dots, f, \dots, I)$$

$J$  : مجموعه‌ی بیمارستان‌ها

$T$  : مجموعه‌ی روزهای افق برنامه‌ریزی

$S$  : مجموعه‌ی سناریوهای مختلف برای تقاضای فرآورده‌ها

### پارامترها

$b$  : هزینه‌ی کمبود هر واحد فرآورده خونی

$W$  : هزینه‌ی منقضی شدن هر واحد از فرآورده خونی

$h$  : هزینه‌ی نگهداری هر واحد فرآورده خونی در بانک خون بیمارستان‌ها

$c$  : هزینه‌ی انتقال هر واحد فرآورده خونی از مرکز خون به بیمارستان‌ها

$\alpha$  : هزینه‌ی انتقال جانبی هر واحد فرآورده خونی بین بیمارستان‌ها

$M_j$  : فاصله‌ی بیمارستان  $j$  از مرکز خون

$N_{jh}$  : فاصله‌ی بیمارستان  $j$  از بیمارستان  $h$

$t$  : پارامتر مربوط به توزیع سنی فرآورده‌های ارسالی از مرکز در دوره‌ی  $t$   
 $(\sum_{i=1}^I \theta_{it} = 1)$

$P_t$  : کل مقدار فرآورده‌ای که مرکز در دوره‌ی  $t$  به بیمارستان‌ها می‌تواند تخصیص دهد.

$DY_{jts}$  : میزان تقاضای فرآورده‌ی تازه در بیمارستان  $j$  در دوره  $t$  و تحت سناریو  $s$

$DO_{jts}$  : میزان تقاضای بیمارستان  $j$  در دوره  $t$  و تحت سناریو  $s$  که فاکتور تازگی در آن اهمیت ندارد.

$CL_j$  : موجودی اطمینان موردنیاز از فرآورده‌ی خونی در بیمارستان  $j$

$capH_j$  : ظرفیت نگهداری فرآورده در بیمارستان  $j$

$M$  : عدد به مقدار کافی بزرگ

$P_s$  : احتمال وقوع سناریو  $s$

#### متغیرهای تصمیم

$x_{jt}$  : مقدار فرآورده‌ی ارسالی از طرف مرکز به بیمارستان  $j$  در دوره  $t$

$y_{ijt}$  : مقدار فرآورده‌ی  $i$  روزه که در دوره‌ی  $t$  از طرف مرکز خون به بیمارستان  $j$  فرستاده می‌شود.

$Q_{ijhts}$  : مقدار فرآورده‌ی  $i$  روزه که در دوره‌ی  $t$  و تحت سناریو  $s$  از بیمارستان  $j$  به بیمارستان  $h$  ارسال می‌گردد.

$S_{ijts}$  : متغیر کمکی، نشان‌دهنده‌ی مقدار فرآورده  $i$  روزه‌ای است که در دوره‌ی  $t$  و تحت سناریو  $s$  مصرف نشده و به دوره‌ی بعد منتقل می‌شود.

$r_{jts}$  : میزان کمبود در بیمارستان  $j$  در دوره‌ی  $t$  و تحت سناریو  $s$

$Inv_{ijts}$  : میزان موجودی فرآورده  $i$  روزه در بیمارستان  $j$  در انتهای دوره‌ی  $t$  و تحت سناریو  $s$

$V_{jts}$  : میزان فرآورده منقضی شده در انتهای دوره‌ی  $t$  در بیمارستان  $j$  و تحت سناریو  $s$

$Z_{ijts}$  : متغیر صفر و یک؛ در صورت مصرف شدن فرآورده  $i$  روزه در دوره‌ی  $t$  و تحت سناریو  $s$  در بیمارستان  $j$  مقدار یک و در غیر این صورت مقدار صفر می‌گیرد.

### تابع هدف و محدودیت‌ها

$$\text{Min } Z = \sum_j \sum_t c \cdot M_j \cdot x_{jt} + \sum_s P_s \cdot (\sum_i \sum_j \sum_t h \cdot Inv_{ijts} + \sum_j \sum_t w \cdot V_{jts} + \sum_j \sum_t b \cdot r_{jts} + \sum_i \sum_j \sum_h \sum_t \alpha \cdot N_{jh} \cdot Q_{ijhts}) \quad (۱)$$

s.t.

$$\sum_j x_{jt} \leq P_t \quad \forall t \quad (۲)$$

$$y_{ijt} = x_{jt} \cdot \theta_{it} \quad \forall i, \forall j, \forall t \quad (۳)$$

$$Z_{ijts} \geq Z_{(i-1)jts}, \quad i = 1, \dots, f, \forall j, t, s \quad (۴)$$

$$\begin{matrix} Z_{ijts} \geq Z_{(i-1)jts} \\ i = (f+2), \dots, I \end{matrix}, \forall j, t, s \quad (۵)$$

$$\begin{matrix} (Z_{ijts} - Z_{(i-1)jts})(Inv_{(i-1)j(t-1)s} + y_{ijt} + \sum_h Q_{ihjts} - \\ \sum_h Q_{ijhts}) \geq S_{ijts} \\ , i = 1, \dots, f, \forall j, \forall t, \forall s \end{matrix} \quad (۶)$$

$$\begin{matrix} (Z_{ijts} - Z_{(i-1)jts})(Inv_{(i-1)j(t-1)s} + y_{ijt} + \sum_h Q_{ihjts} - \\ \sum_h Q_{ijhts}) \geq S_{ijts} \\ , i = (f+2), \dots, I, \forall j, \forall t, \forall s \end{matrix} \quad (۷)$$

$$DY_{jts} + \pi_{jts} = \sum_{i=1}^f [(Inv_{(i-1)j(t-1)s} + y_{ijt} + \sum_h Q_{ihjts} - \sum_h Q_{ijhts}) \cdot Z_{ijts} - S_{ijts}] + r_{jts}, \forall j, \forall t, \forall s \quad (۸)$$

$$DO_{jts} - \pi_{jts} = \sum_{i=f+1}^I [(Inv_{(i-1)j(t-1)s} + y_{ijt} + \sum_h Q_{ihjts} - \sum_h Q_{ijhts}) \cdot Z_{ijts} - S_{ijts}], \forall j, \forall t, \forall s \quad (۹)$$

$$DY_{jts} + DO_{jts} - \sum_i (Inv_{(i-1)j(t-1)s} + y_{ijt} + \sum_h Q_{ihjts} - \sum_h Q_{ijhts}) \leq r_{jts}, \forall j, \forall t, \forall s \quad (۱۰)$$

$$Inv_{ijts} = (1 - Z_{ijts})(Inv_{(i-1)j(t-1)s} + y_{ijt} + \sum_h Q_{ihjts} - \sum_h Q_{ijhts}) + (Z_{ijts} - Z_{(i-1)jts}) \cdot S_{ijts}, \forall i, \forall j, \forall t, \forall s \quad (11)$$

$$\begin{aligned} \sum_i Q_{ijhts} &\leq \\ \sum_{i=1}^I Inv_{(i-1)j(t-1)s} + x_{jt} - CL_j &, \forall j, \forall h, \forall t, \forall s \end{aligned} \quad (12)$$

$$V_{jts} = Inv_{ijts} \quad i = I, \forall j, \forall t \quad (13)$$

$$\sum_{i=1}^{I-1} Inv_{ijts} \leq capH_j \quad , \forall j, \forall t, \forall s \quad (14)$$

$$Inv_{ijts} = 0 \quad i = 0, \forall j, \forall t, \forall s \quad (15)$$

$$Inv_{ijts} = 0 \quad t = 0, \forall j, \forall i, \forall s \quad (16)$$

$$\begin{aligned} x_{jt}, r_{jts}, V_{jts}, Inv_{ijts}, S_{ijts}, Q_{ijhts}, y_{ijt} &\geq 0 \\ Z_{ijt} &\in \{0,1\} \end{aligned} \quad (17)$$

رابطه‌ی (۱) به عنوان تابع هدف مسئله، به دنبال کمینه ساختن کل هزینه‌های سیستم توزیع و نگهداری فرآورده‌ی خونی است. این هزینه‌ها به ترتیب عبارت اند از: هزینه‌ی ارسال فرآورده از مرکز خون به بیمارستان‌ها، هزینه‌ی نگهداری فرآورده در بیمارستان‌ها، هزینه‌ی ناشی از منقضی شدن فرآورده‌ی خونی در بیمارستان‌ها، هزینه‌ی مواجهه با کمبود در بیمارستان‌ها و درنهایت هزینه‌های انتقال جانی فرآورده بین بیمارستان‌ها. محدودیت (۲) مربوط به ظرفیت ارسال فرآورده توسط مرکز خون به بیمارستان‌ها در هر دوره است. محدودیت (۳) توزیع سنی فرآورده‌های فرستاده شده توسط مرکز خون را مشخص می‌کند. محدودیت (۴) و (۵) مربوط به سیاست مصرف فرآورده‌ها به صورت فایفو در بیمارستان‌ها هستند، محدودیت (۴) برای فرآورده‌های با تازگی بالا و محدودیت (۵) مختص فرآورده‌های غیرتازه هستند و با توجه به اینکه تقاضا در دو کلاس مجزا در نظر گرفته شده است می‌بایست نحوه‌ی مصرف این دو دسته به صورت مجزا کنترل شود. محدودیت (۶) حد بالای متغیر کمکی  $S_{ijts}$  را برای فرآورده‌های با تازگی بالا مشخص می‌کند، این متغیر کمکی میزان پلاکت  $\alpha$  روزه‌ای که در

دوره‌ی  $\alpha$  در بیمارستان  $\beta$  مصرف نشده و باید با در نظر گرفتن یک روز افزایش سن به دوره‌ی بعد منتقل شود را نشان می‌دهد. محدودیت (۷) مشابه محدودیت (۶) است، با این تفاوت که برای فرآورده‌های غیرتازه نوشته شده است. محدودیت (۸) مربوط به برآورده شدن تقاضای خون تازه است و محدودیت (۹) مربوط به برآورده شدن تقاضای خون غیرتازه  $\pi_{jts}$  میزانی از تقاضای خون غیرتازه است که به دلیل عدم در دسترس بودن خون غیرتازه در بیمارستان  $\beta$  با خون تازه پاسخ داده می‌شود. مقدار کمبود فقط برای خون تازه و رابطه‌ی (۸) لحاظ شده و در رابطه‌ی (۹) در نظر گرفته نشده، دلیل این امر آن است که اگر خون غیرتازه با کمبود مواجه شود، جهت پاسخ به تقاضای آن به سراغ خون تازه می‌رویم، لذا در نظر گرفتن کمبود در رابطه‌ی (۸) کافی است. محدودیت (۱۰) حد پایین میزان کمبود خون در هر بیمارستان را با توجه به مقادیر ورودی و خروجی هر بیمارستان در هر دوره مشخص می‌کند. محدودیت (۱۱) رابطه‌ی تعادل موجودی برای فرآورده‌ی خونی است که به کمک آن فرآورده‌هایی که طی دوره‌ی جاری در بیمارستان مصرف نشده‌اند، با یک روز افزایش سن به دوره‌ی بعدی منتقل می‌شوند. محدودیت (۱۲) سقف میزان خونی که هر بیمارستان در هر دوره می‌تواند به سایر بیمارستان‌ها ارسال کند را با در نظر گرفتن میزان موجودی اطمینان موردنیاز خود بیمارستان مشخص می‌کند. محدودیت (۱۳) فرآورده‌هایی که در پایان عمر مفید خود قرار دارند و هنوز مصرف نشده‌اند را به عنوان فرآورده‌های منقضی شده در نظر می‌گیرد. محدودیت (۱۴) مربوط به ظرفیت نگهداری فرآورده‌ها در بانک خون هر بیمارستان است. مطابق محدودیت (۱۵) فرآورده‌ی صفر روزه نداریم و بر طبق محدودیت (۱۶) نیز موجودی اولیه‌ی همه‌ی بیمارستان‌ها صفر در نظر گرفته می‌شود. رابطه‌ی (۱۷) نیز دامنه‌ی مقادیر مجاز برای متغیرهای تصمیم مسئله را مشخص می‌کند.

### خطی سازی

به منظور خطی سازی مدل، از تکیک خطی سازی شرالی و امین که برای خطی ساختن حاصل ضرب متغیرهای عدد صحیح در پیوسته ارائه شده است استفاده می‌کنیم (شرالی و امین، ۱۹۹۲)، (یحیی زاده اندواری و همکاران، ۱۳۹۵).

روابط (۱۸) تا (۲۱) مربوط به خطی سازی حاصل ضرب  $Z_{ijts} \cdot Inv_{(i-1)j(t-1)s}$  هستند.

$$Z_{ijts} \cdot Inv_{(i-1)j(t-1)s} = ZI_{ijts}, \quad \forall i, \forall j, \forall t, \forall s \quad (۱۸)$$

$$ZI_{ijts} \leq Inv_{(i-1)j(t-1)s}, \quad \forall i, \forall j, \forall t, \forall s \quad (۱۹)$$

$$ZI_{ijts} \leq Z_{ijts} \cdot M, \quad \forall i, \forall j, \forall t, \forall s \quad (۲۰)$$

$$ZI_{ijts} \geq (Z_{ijts} - 1) \cdot M + Inv_{(i-1)j(t-1)s}, \quad \forall i, \forall j, \forall t, \forall s \quad (۲۱)$$

روابط (۲۲) تا (۲۵) مربوط به خطی سازی حاصل ضرب  $Z_{(i-1)jts} \cdot Inv_{(i-1)j(t-1)s}$  هستند.

$$Z_{(i-1)jts} \cdot Inv_{(i-1)j(t-1)s} = ZII_{(i-1)jts}, \quad \forall i, \forall j, \forall t, \forall s \quad (۲۲)$$

$$ZII_{(i-1)jts} \leq Inv_{(i-1)j(t-1)s}, \quad \forall i, \forall j, \forall t, \forall s \quad (۲۳)$$

$$ZII_{(i-1)jts} \leq Z_{(i-1)jts} \cdot M, \quad \forall i, \forall j, \forall t, \forall s \quad (۲۴)$$

$$ZII_{(i-1)jts} \geq (Z_{(i-1)jts} - 1) \cdot M + Inv_{(i-1)j(t-1)s}, \quad \forall i, \forall j, \forall t, \forall s \quad (۲۵)$$

روابط (۲۶) تا (۲۹) مربوط به خطی سازی حاصل ضرب  $Z_{ijts} \cdot y_{ijt}$  هستند.

$$Z_{ijts} \cdot y_{ijt} = ZY_{ijts}, \quad \forall i, \forall j, \forall t, \forall s \quad (۲۶)$$

$$ZY_{ijts} \leq y_{ijt}, \quad \forall i, \forall j, \forall t, \forall s \quad (۲۷)$$

$$ZY_{ijts} \leq Z_{ijts} \cdot M, \quad \forall i, \forall j, \forall t, \forall s \quad (۲۸)$$

$$ZY_{ijts} \geq (Z_{ijts} - 1) \cdot M + y_{ijt}, \forall i, \forall j, \forall t, \forall s \quad (۲۹)$$

روابط (۳۰) تا (۳۳) مربوط به خطی سازی حاصل ضرب  $Z_{(i-1)jts} \cdot y_{ijt}$  هستند.

$$Z_{(i-1)jts} \cdot y_{ijt} = ZYY_{ijts}, \forall i, \forall j, \forall t, \forall s \quad (۳۰)$$

$$ZYY_{ijts} \leq y_{ijt}, \forall i, \forall j, \forall t, \forall s \quad (۳۱)$$

$$ZYY_{ijts} \leq Z_{(i-1)jts} \cdot M, \forall i, \forall j, \forall t, \forall s \quad (۳۲)$$

$$ZYY_{ijts} \geq (Z_{(i-1)jts} - 1) \cdot M + y_{ijt}, \forall i, \forall j, \forall t, \forall s \quad (۳۳)$$

روابط (۳۴) تا (۳۷) مربوط به خطی سازی حاصل ضرب  $Z_{ijts} \cdot Q_{ihjts}$  هستند.

$$Z_{ijts} \cdot Q_{ihjts} = ZQ_{ijts}, \forall i, \forall j, \forall h, \forall t, \forall s \quad (۳۴)$$

$$ZQ_{ijts} \leq Q_{ihjts}, \forall i, \forall j, \forall h, \forall t, \forall s \quad (۳۵)$$

$$ZQ_{ijts} \leq Z_{ijts} \cdot M, \forall i, \forall j, \forall h, \forall t, \forall s \quad (۳۶)$$

$$ZQ_{ijts} \geq (Z_{ijts} - 1) \cdot M + Q_{ihjts}, \forall i, \forall j, \forall h, \forall t, \forall s \quad (۳۷)$$

روابط (۳۸) تا (۴۱) مربوط به خطی سازی حاصل ضرب  $Z_{(i-1)jts} \cdot Q_{ihjts}$  هستند.

$$Z_{(i-1)jts} \cdot Q_{ihjts} = ZQQ_{ijts}, \forall i, \forall j, \forall h, \forall t, \forall s \quad (۳۸)$$

$$ZQQ_{ijts} \leq Q_{ihjts}, \forall i, \forall j, \forall h, \forall t, \forall s \quad (۳۹)$$

$$ZQQ_{ijts} \leq Z_{(i-1)jts} \cdot M, \forall i, \forall j, \forall h, \forall t, \forall s \quad (۴۰)$$

$$\begin{aligned} ZQQ_{ijts} &\geq \\ (Z_{(i-1)jts} - 1).M + Q_{ihjts} & , \forall i, \forall j, \forall h, \forall t, \forall s \end{aligned} \quad (41)$$

روابط (۴۲) تا (۴۵) مربوط به خطی سازی حاصل ضرب  $Z_{ijts} \cdot S_{ijts}$  هستند.

$$Z_{ijts} \cdot S_{ijts} = ZS_{ijts} , \forall i, \forall j, \forall t, \forall s \quad (42)$$

$$ZS_{ijts} \leq S_{ijts} , \forall i, \forall j, \forall t, \forall s \quad (43)$$

$$ZS_{ijts} \leq Z_{ijts} \cdot M , \forall i, \forall j, \forall t, \forall s \quad (44)$$

$$ZS_{ijts} \geq (Z_{ijts} - 1) \cdot M + S_{ijts} , \forall i, \forall j, \forall t, \forall s \quad (45)$$

روابط (۴۶) تا (۴۹) مربوط به خطی سازی حاصل ضرب  $Z_{(i-1)jts} \cdot S_{ijts}$  هستند.

$$Z_{(i-1)jts} \cdot S_{ijts} = ZSS_{ijts} , \forall i, \forall j, \forall t, \forall s \quad (46)$$

$$ZSS_{ijts} \leq S_{ijts} , \forall i, \forall j, \forall t, \forall s \quad (47)$$

$$ZSS_{ijts} \leq Z_{(i-1)jts} \cdot M , \forall i, \forall j, \forall t, \forall s \quad (48)$$

$$ZSS_{ijts} \geq (Z_{(i-1)jts} - 1) \cdot M + S_{ijts} , \forall i, \forall j, \forall t, \forall s \quad (49)$$

با اعمال تغییر متغیرهای ذکر شده در روابط (۱۸)، (۲۲)، (۳۰)، (۳۴)، (۲۶)، (۳۸) و (۴۲)، محدودیت‌های (۶)، (۷)، (۸)، (۹)، (۱۱) در مدل اولیه، به ترتیب به محدودیت‌های خطی (۵۰) تا (۵۴) تبدیل می‌شوند:

$$\begin{aligned} (ZI_{ijts} + ZY_{ijts} + \sum_h ZQ_{ihjts} - \sum_h ZQ_{ijhts}) - (ZII_{(i-1)jts} - \\ ZYY_{ijts} + \sum_h ZQQ_{ihjts} - \sum_h ZQQ_{ijhts}) &\geq S_{ijts} \\ , i = 1, \dots, f, \forall j, \forall t, \forall s \end{aligned} \quad (50)$$

$$\begin{aligned} & (ZI_{ijts} + ZY_{ijts} + \sum_h ZQ_{ihjts} - \sum_h ZQ_{ijhts}) - (ZII_{(i-1)jts} - \\ & ZYY_{ijts} + \sum_h ZQQ_{ihjts} - \sum_h ZQQ_{ijhts}) \geq S_{ijts} \\ & , i = (f+2), \dots, I, \forall j, \forall t, \forall s \end{aligned} \quad (51)$$

$$DY_{jts} + \pi_{jts} = \sum_{i=1}^f [ZI_{ijts} + ZY_{ijts} + \sum_h ZQ_{injts} - \\ \sum_h ZQ_{ijhts} - S_{ijts}] + r_{jts}, \forall j, \forall t, \forall s \quad (52)$$

$$DO_{jts} - \pi_{jts} = \sum_{i=f+1}^I [ZI_{ijts} + ZY_{ijts} + \sum_h ZQ_{ihjts} - \\ \sum_h ZQ_{ijhts} - S_{ijts}], \forall j, \forall t, \forall s \quad (53)$$

$$\begin{aligned} Inv_{ijts} = & (Inv_{(i-1)j(t-1)s} + y_{ijt} + \sum_h Q_{ihjts} - \sum_h Q_{ijhts}) - \\ & (ZI_{ijts} + ZY_{ijts} + \sum_h ZQ_{ihjts} - \sum_h ZQ_{ijhts}) + ZS_{ijts} - \\ & ZSS_{ijts}, \forall i, \forall j, \forall t, \forall s \end{aligned} \quad (54)$$

### مطالعه‌ی موردی

به منظور اعتبارسنجی مدل پیشنهادی، یک مطالعه‌ی موردی با داده‌های مربوط به یک مرکز خون و ۸ بیمارستان (بیمارستان امام خمینی (ره)، دکتر شریعتی، آیت‌الله طالقانی، رسول اکرم (ص)، بیمارستان علی اصغر (ع)، میلاد، بقیه‌الله و بیمارستان کودکان مفید) در شهر تهران در ادامه مورد بررسی قرار خواهد گرفت. بیمارستان‌های فرآورده‌ی مورد بررسی در این مثال، پلاک خون است. عمر مفید پلاکت ۵ روز است که دو روز از این زمان صرف جداسازی پلاکت از خون کامل و انجام تست‌های تعیین سلامت این فرآورده می‌شود. بنابراین پلاکت‌هایی که به منظور ارسال به بیمارستان‌ها در اختیار مرکز خون قرار می‌گیرد، حداقل ۳ روز از عمر مفیدشان باقی است. ( $I = 3$ ). طبق قوانین پزشکی، پلاکت‌هایی که سن آن‌ها کمتر از ۳ روز است، پلاکت تازه محسوب می‌شوند (بلین و همکاران، ۲۰۱۲). در برخی موارد نظیر جراحی‌های تومور مغزی، پیوند مغز استخوان و برخی بیماری‌های خونی،

باید لزوماً از پلاکت تازه استفاده شود، در حالی که برای جراحی‌های عمومی، رادیودرمانی و شیمی‌درمانی، می‌توان از پلاکت‌های غیرتازه نیز استفاده نمود (ون دیک و همکاران، ۲۰۰۹). شهر تهران دارای ۱۷ مرکز جمع‌آوری ثابت خون در ۲۲ منطقه است. خون‌های جمع‌آوری شده در این مراکز پس از پالایش اولیه، جهت انجام تست و پردازش کامل‌تر به مرکز خون وصال، واقع در خیابان وصال شیرازی ارسال می‌شوند و پس از تبدیل خون کامل به فرآورده‌های مختلف خونی از جمله پلاکت، این فرآورده‌ها بین بیمارستان‌ها و مراکز درمانی توزیع می‌شوند. اطلاعات مربوط به ۸ بیمارستان واقع در شهر تهران که بیشترین مصرف پلاکت را در میان بیمارستان‌های این شهر دارند، جمع‌آوری شده است. فواصل بیمارستان‌ها تا مرکز خون و فاصله‌ی بیمارستان‌ها از یکدیگر، با استفاده از نقشه‌های گوگل محاسبه شده‌اند.

مقادیر مربوط به هزینه‌های کمبود و منقضی شدن هر واحد پلاکت به ترتیب معادل ۳۵۰ هزار تومان، ۲۲۰ هزار تومان و هزینه‌ی نگهداری هر واحد پلاکت در هر روز ۵۰۰ تومان در نظر گرفته شده‌اند. هزینه‌ی حمل هر واحد پلاکت از مرکز خون به بیمارستان‌ها برابر ۵ تومان به ازای هر یک متر و هزینه‌ی انتقال جانی خون بین بیمارستان‌ها نیز ۱۰ تومان به ازای هر یک متر در نظر گرفته شده است. ظرفیت عرضه‌ی پلاکت توسط مرکز خون دارای توزیع تصادفی در بازه‌ی [۵۰۰ و ۲۵۰] در نظر گرفته شده است.

جهت نشان دادن عدم قطعیت موجود در بخش تقاضای پلاکت، میزان تقاضای روزانه‌ی بیمارستان‌ها، تحت سه سناریوی بدینانه، واقع‌بینانه و خوش‌بینانه منظور شده است (در حالت خوشبینانه تقاضای روزانه‌ی پلاکت در کمترین مقدار خود قرار دارد و در حالت بدینانه با بیشترین مقدار ممکن برای تقاضای پلاکت بیمارستان‌ها مواجه خواهیم بود). در حالت واقع‌بینانه، تقاضای پلاکت تازه در هر یک از بیمارستان‌ها دارای توزیع تصادفی یکنواخت در بازه‌ی [۸ و ۱۲] و تقاضای پلاکت غیرتازه دارای توزیع یکنواخت در بازه‌ی [۴۵ و ۲۵] در نظر گرفته شده‌اند. در حالت بدینانه که تقاضای پلاکت تازه و غیرتازه در بیمارستان‌ها بیشتر از حالت عادی خواهد بود، تقاضای پلاکت تازه، به صورت تصادفی در بازه‌ی [۱۶ و ۱۲] و

تقاضای پلاکت غیرتاژه در بازه‌ی [۳۰و۵۰] در نظر گرفته شده است. در سناریوی خوشبینانه‌ی تقاضا نیز، مقادیر تقاضای پلاکت تازه در بازه‌ی [۵و۹] و تقاضای پلاکت غیرتاژه در بازه‌ی [۱۸و۳۸] قرار دارند. طول دوره‌ی موردنبررسی نیز یک هفته است.

### حل مدل و تحلیل نتایج

مدل خطی شده‌ی مسئله، با داده‌های ذکر شده در قسمت قبل، توسط نرم‌افزار گمز و حل کننده‌ی سپلیکس، یک‌بار تحت شرایطی که انتقال جانبی پلاکت بین بیمارستان‌ها مجاز است و یک‌بار تحت شرایطی که انتقال پلاکت بین بیمارستان‌ها مجاز نیست حل شده که خلاصه‌ی نتایج به دست آمده در جدول (۱) قابل مشاهده است. شایان ذکر است که مقادیر ارائه شده در جدول (۱) به تفکیک سناریوهای سه گانه‌ی تقاضای پلاکت ارائه شده و سطر آخر جدول متوسط هزینه‌های حاصل از سناریوهای مختلف را نشان می‌دهد.

با توجه به نتایج حاصل از حل عددی در جدول (۱)، می‌توان مقایسه‌ای بین هزینه‌های نگهداری موجودی، توزیع، کمبود، اتلاف و مجموع هزینه‌های کل شبکه در دو حالت ذکر شده انجام داد. همان‌طور که ملاحظه می‌شود، به کارگیری سیاست انتقال جانبی خون بین بیمارستان‌ها در حالت دوم، موجب شده است که کمبود خون در بیمارستان‌ها در هر سه سناریو از بین برود؛ این در حالی است که در حالت عدم استفاده از انتقال جانبی خون بین بیمارستان‌ها، در سناریوهای واقع‌بینانه و بدینانه بخشی از تقاضای بیمارستان‌ها توسط مرکز خون بدون پاسخ مانده و این امر موجب ایجاد کمبود در سیستم شده است. میزان کمبود در سناریوی بدینانه ۲۷ واحد پلاکت است که میزان قابل توجهی به شمار می‌رود.

جدول (۱). خلاصه‌ی نتایج حاصل از حل مدل

حالت (۲) : وجود انتقال جانبی بین بیمارستان‌ها			حالت (۱) : عدم وجود انتقال جانبی بین بیمارستان‌ها			سناریوهای مختلف برای تقاضا
بدینانه	واقع‌بینانه	خوش‌بینانه	بدینانه	واقع‌بینانه	خوش‌بینانه	

0	0	0	27	6	0	میزان کمبود پلاکت (تعداد واحد)
0	0	0	0	0	0	میزان پلاکت منقضی شده
1605	1605	1605	1424	1424	1424	میزان خون ارسالی از مرکز به بیمارستان‌ها
441	401	249	0	0	0	میزان انتقال جانبی خون بین بیمارستان‌ها
2343	1794	851	1983	1047	216	میزان خون نگهداری شده در بیمارستان‌ها
0	0	0	9450000	2100000	0	هزینه‌های کمبود (تومان)
1171500	897000	425500	991500	523500	108000	هزینه‌ی نگهداری (تومان)
13230000	12030000	7470000	0	0	0	هزینه‌ی انتقال‌های جانبی (تومان)
	40029827			49837119		متوجه مجموع هزینه‌ها (تومان)

میزان پلاکت منقضی شده در همه‌ی حالات صفر شده و این امر نشان می‌دهد استفاده از سیاست مصرف فایفو در بیمارستان‌ها، از منقضی شدن پلاکت در آن‌ها جلوگیری می‌کند. مجموع پلاکت‌های ارسال شده از مرکز خون به بیمارستان‌ها در حالت وجود انتقال جانبی بین بیمارستان‌ها، بیشتر از حالت اول شده است، دلیل این امر این است که در شرایطی که انتقال جانبی مجاز است، مرکز خون می‌تواند از برخی بیمارستان‌ها به عنوان عامل کمکی برای توزیع خون به سایر بیمارستان‌ها استفاده نماید، بدین ترتیب که با ارسال پلاکت بیشتر برای برخی بیمارستان‌های بزرگ، شرایط را برای ارسال خون از آن بیمارستان‌ها به بیمارستان‌های مجاور فراهم آورد. این امر، اگرچه موجب افزایش هزینه‌های نگهداری موجودی خون در بیمارستان‌ها می‌شود، اما قدرت پاسخگویی سیستم تأمین خون را افزایش می‌دهد، به خصوص در مناطق شهری پرتردد نظیر تهران که حمل و نقل در آن دشوار است و باید حتی المقدور از

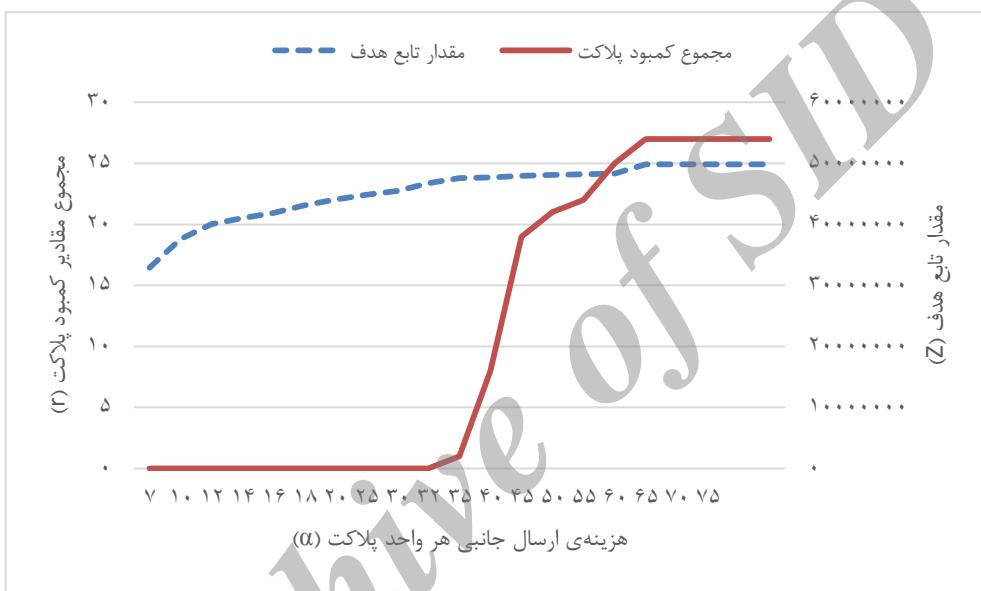
حمل و نقل های با مسافت بلند اجتناب نمود. بنابراین افزایش هزینه های حمل و نقل و نگهداری موجودی تحت حالت مجاز بودن انتقال جانبی بین بیمارستان ها، به دلیل اینکه از وقوع کمبود پلاکت در بیمارستان ها جلوگیری می کند و هزینه های کلی سیستم را کاهش می دهد، قابل پذیرش است. همان طور که ملاحظه می شود متوسط مجموع هزینه ها تحت سه سناریوی مختلف، برای حالت اول ۴۹۸۳۷۱۱۹ میلیون تومان و در حالت دوم ۴۰۰۲۹۸۲۷ میلیون تومان به دست آمده است، این بدان معناست که استفاده از سیاست انتقال جانبی بین بیمارستان ها موجب صرفه جویی ۱۹,۶۷ درصدی در کل هزینه های سیستم خواهد شد.

از مقایسه مقدادیر ارسال جانبی پلاکت در حالت مجاز بودن انتقال جانبی برای سه سناریوی تقاضا می توان به این نتیجه رسید که با افزایش میزان تقاضای روزانه پلاکت از سناریوی خوشبینانه به بدینانه، میزان انتقال جانبی خون بین بیمارستان ها نیز افزایش میابد و در واقع سیستم در این حالت به دلیل برخورداری از قابلیت انتقال جانبی خون بین بیمارستان ها انعطاف پذیری بیشتری برای مواجهه با عدم قطعیت ناشی از تقاضای روزانه خواهد داشت. این در حالیست که در حالت مجاز نبودن انتقال جانبی بین بیمارستان ها، این قابلیت از سیستم سلب شده و هزینه های ناشی از عدم پاسخگویی به تقاضای بیمارستان ها و مواجهه با کمبود (که به مراتب بیشتر از هزینه های انتقال جانبی است) به سیستم تحمیل خواهد شد.

### تحلیل حساسیت

در این بخش به منظور بررسی دقیق تر تأثیر به کارگیری انتقال جانبی بین بیمارستان ها، تحلیل حساسیتی روی پارامتر  $\alpha$  که هزینه واحد انتقال جانبی پلاکت ها است، انجام می شود. نمودار (۱) روند تغییرات مقدار تابع هدف مسئله و مجموع کل کمبود پلاکت در بیمارستان ها را بر اساس مقادیر مختلف پارامتر  $\alpha$  نشان می دهد. همان گونه که مشاهده می شود، با افزایش مقدار پارامتر  $\alpha$ ، مقدار تابع هدف مسئله و مجموع کل کمبود به تدریج افزایش میابد؛ به طوری که در  $\alpha = 30$ ، به دلیل افزایش هزینه های انتقال جانبی، مدل با ۱ واحد کمبود پلاکت مواجه می شود. همان طور که در نمودار (۱) مشخص است، مقدار تابع هدف و میزان کمبود تا

هنگامی که مقدار  $\alpha$  به ۵۵ می‌رسد، با روندی صعودی افزایش میابند و پس از آن به دلیل اینکه انتقال جانی با توجه به افزایش مقدار هزینه‌ها به صرفه نیست، جواب بهینه مشابه جواب بهینه‌ی حالتی که انتقال جانی مجاز نیست می‌شود. درواقع می‌توان این گونه نتیجه گرفت که تا زمانی که مقدار  $\alpha$  کمتر از ۵۵ واحد است، استفاده از امکان ارسال جانی پلاکت بین بیمارستان‌ها می‌تواند منجر به کاهش هزینه‌های سیستم گردد. شایان ذکر است که هزینه‌ی ارسال هر واحد پلاکت توسط مرکز خون معادل ۵ واحد در نظر گرفته شده است.



نمودار (۱). تأثیر تغییر پارامتر  $\alpha$  بر تابع هدف و میزان کمبود پلاکت

یکی دیگر از پارامترهای تأثیرگذار در مدل، حداکثر فاصله‌ی مجاز برای ارسال عرضی است. با توجه به اینکه در شهرهای پر تردد نظیر تهران، رفت و آمد و سایل نقلیه در مسیرهای طولانی در بسیاری از ساعات روز به سادگی ممکن نیست و زمان و هزینه‌ی زیادی می‌طلبد، طبیعتاً ارسال فرآورده‌های خونی بین همه‌ی بیمارستان‌های سطح شهر محدود نخواهد بود. لذا

به منظور بررسی تأثیر این امر، رابطه‌ی (۵۵) را به عنوان محدودیتی جدید به مدل اولیه اضافه می‌کیم:

$$Q_{ijhts} \leq \varphi_{jh} \cdot M \quad \forall i, j, h, t, s \quad (55)$$

در این رابطه،  $\varphi_{jh}$  پارامتر صفر و یکی است که در صورت کوچکتر بودن فاصله‌ی دو بیمارستان  $h$  و  $j$  مقدار ۱ و در غیر این صورت مقدار صفر خواهد داشت.  $M$  نیز یک عدد به مقدار کافی بزرگ است. طبق این محدودیت، در صورتی که پارامتر  $\varphi_{jh}$  صفر باشد، متغیر  $Q_{ijhts}$  نیز صفر خواهد بود و این به معنای آن است که مدل اجازه‌ی ارسال پلاکت بین دو بیمارستان  $h$  و  $j$  را صادر نخواهد کرد.

در مثال مورد نظر، طولانی‌ترین فاصله‌ی بین بیمارستان‌ها، مربوط به بیمارستان امام خمینی(ره) و بیمارستان شهید طالقانی است که ۱۰۳۶۰ متر با هم فاصله دارند. بر این اساس با در نظر گرفتن مقادیر مختلف برای شعاع پوشش و افزودن محدودیت (۵۵) به مدل مسئله، حالات مختلفی از لحاظ شعاع مجاز برای ارسال پلاکت بین بیمارستان‌ها برای حل مدل بررسی شد که نتایج حاصل از آن در جدول (۲) قابل مشاهده است.

جدول (۲). نتایج حل مدل با در نظر گرفتن شعاع پوشش‌های مختلف

R=0	R=۲۰۰	R=۴۰۰	R=۶۰۰۰	R=۸۰۰۰	R=۱۰۳۶۰	
۴۹۸۹۷۵۶۵	۴۳۹۰۱۰۲۵	۴۲۴۵۸۹۶۰	۴۱	۳۶۲۳۲۰۰۰	۴۰۵۴۸۲۵۰	جواب بهینه
۲۷	۱۸	۱۱	۷	۲	۰	کل کمبود پلاکت
۰	۲۸۹	۳۲۹	۳۵۸	۳۸۱	۴۰۱	کل ارسال‌های

					عرضی
--	--	--	--	--	------

همانطور که مشاهده می‌شود، با افزایش مقدار شعاع پوشش، ارسال عرضی پلاکت بین بیمارستان‌ها بیشتر می‌شود و این امر موجب کاهش مقدار کل کمبود و کاهش مقدار کل اتلاف پلاکت در بیمارستان‌ها می‌گردد. در حالتی که شعاع مجاز برای ارسال پلاکت بین بیمارستان‌ها صفر است، بیشترین مقدار کمبود را شاهد هستیم، به طوری که هزینه‌های سیستم به ۴۹۸۹۷۵۶۵ رسیده است. همانطور که ملاحظه می‌شود، با افزایش شعاع پوشش از ۰ به ۲۰۰۰ متر، هزینه‌های سیستم به میزان قابل توجهی کاهش یافته که این امر نشان‌دهنده‌ی این است که اغلب ارسال‌های جانبی در فواصل کوتاه صورت پذیرفته است و اثربخشی ارسال عرضی در فواصل کوتاه زیاد است. البته باید این نکته را نیز در نظر گرفت که انتخاب میزان شعاع پوشش مجاز بیمارستان‌ها، با توجه به در نظر گرفتن مواردی نظیر میزان ترافیک شهری و حداقل زمان مجاز برای حمل فرآورده‌های فسادپذیر خونی باید انجام پذیرد.

### نتیجه‌گیری و پیشنهادهای آتی

در این مقاله، یک مدل ریاضی برای یک زنجیره‌ی تأمین پلاکت شامل یک مرکز خون و چند بیمارستان، باهدف کمینه ساختن کل هزینه‌های لجستیکی سیستم و با در نظر گرفتن معیار تازگی فرآورده‌های خونی ارائه شد و امکان انتقال جانی پلاکت بین بیمارستان‌ها به عنوان راهکاری جهت افزایش قابلیت پاسخگویی سیستم در مواجهه با عدم قطعیت، مطرح شد. سپس مدل ارائه شده با استفاده از تکنیک‌های خطی سازی از حالت غیرخطی خارج شد تا جواب‌های حاصل از حل آن از نظر ریاضیاتی و تحدب فضای حل، قابل اعتماد باشند. در قسمت نهایی نیز مدل مذکور، با توجه به ویژگی‌های پلاکت خون، برای حل مسئله‌ای با داده‌های مربوط به ۸ بیمارستان واقع در شهر تهران و برای مدت زمان ۷ روز و تحت سه سناریوی مختلف برای تقاضای خون در بیمارستان‌ها، حل شد و نتایج حاصل از آن نشان داد که وجود انتقال جانی پلاکت بین بیمارستان‌ها، علی‌رغم افزایش برخی از هزینه‌های عملیاتی کل سیستم، درنهایت موجب افزایش انعطاف‌پذیری و قدرت پاسخگویی سیستم توزیع

پلاکت می‌شود و به سبب کاهش هزینه‌های مواجهه با کمبود در نقاط تقاضا، صرفه‌جویی ۱۹,۶۷ درصدی در بخش هزینه‌های کلی زنجیره‌ی تأمین را به همراه خواهد داشت. همچنین تحلیل حساسیت روی پارامتر مربوط به هزینه‌ی انتقال جانبی پلاکت بین بیمارستان‌ها، نشان‌دهنده‌ی این بود که حتی اگر هزینه‌های انتقال جانبی خون بین بیمارستان‌ها ۱۰ برابر گران‌تر از هزینه‌های ارسال عادی پلاکت توسط مرکز خون بین بیمارستان‌ها باشد، باز هم می‌تواند منجر به کاهش هزینه‌های سیستم باشد. لذا بهره‌گیری از راهکار انتقال جانبی پلاکت بین بیمارستان‌ها، در دنیای واقعی قطعاً راهگشا خواهد بود. علاوه بر این تحلیل حساسیت روی پارامتر مربوط به شعاع ارسال جانبی مجاز نشان داد که ارسال‌های جانبی اغلب در فواصل کوتاه و بین بیمارستان‌های نزدیک به هم انجام می‌پذیرند و منجر به بهبود قدرت پاسخگویی به تقاضای بیمارستان‌ها در شرایط عدم قطعیت می‌شوند.

مطالعات بعدی در این زمینه می‌توانند به موضوعاتی نظری بررسی تأثیر وجود انتقال‌های جانبی بین مراکز خون در شبکه‌ای با چند مرکز خون، اتخاذ تدابیر و راهکارهایی نظری خوشبندی بیمارستان‌ها جهت پشتیبانی از یکدیگر در شبکه‌های بزرگ و تحت شرایط عدم قطعیت، در نظر گرفتن مسئله‌ی مسیریابی در توزیع پلاکت توسط مراکز خون بین بیمارستان‌ها و تأثیر آن در هزینه‌های سیستم، پردازنند. همچنین در نظر گرفتن عدم قطعیت در بخش جمع‌آوری خون نیز می‌تواند در مطالعات بعدی مورد توجه قرار گیرد. ضمن اینکه می‌توان با استفاده از تکنیک‌های پیش‌بینی عرضه و تقاضای فرآورده‌های خونی را به عنوان ورودی‌های اصلی برای مدل ارائه شده، برآورد نمود تا این طریق اعتبار خروجی‌های مدل افزایش یابد و کاربرد آن در دنیای واقعی نتایج ارزشمندتری در پی داشته باشد.

## منابع

امیری مقصود، نایبی محمد امین، زرابادی پور اویس (۱۳۹۳)، توسعه مدل‌های کنترل موجودی  $(R, T)$  و  $(r, Q)$ . مطالعات مدیریت صنعتی، دوره ۱۲، شماره ۳۳، صص ۱۵۰-۱۲۵.

یحیی زاده اندواری یلدا، الفت لعیا، امیری مقصود (۱۳۹۵)، رویکرد بهینه سازی استوار در انتخاب تأمین کننده و تخصیص سفارش. مطالعات مدیریت صنعتی، دوره ۱۴، شماره ۴۰، صص ۵۲-۲۵.

Alfonso, E., Augusto, V., & Xie, X. (2015). Mathematical programming models for annual and weekly bloodmobile collection planning. *IEEE Transactions on Automation Science and Engineering*, 12(1), 96-105.

Arvan, M., Tavakkoli-Moghaddam, R., & Abdollahi, M. (2015). Designing a bi-objective and multi-product supply chain network for the supply of blood. *Uncertain Supply Chain Management*, 3(1), 57-68.

Beliën, J., & Forcé, H. (2012). Supply chain management of blood products: A literature review. *European Journal of Operational Research*, 217(1), 1-16.

Cohen, M. A., & Pierskalla, W. P. (1975). Management policies for a regional blood bank. *Transfusion*, 15(1), 58-67.

Fontaine, M. J., Chung, Y. T., Erhun, F., & Goodnough, L. T. (2010). Age of blood as a limitation for transfusion: potential impact on blood inventory and availability. *Transfusion*, 50(10), 2233-2239.

Ghandforoush, P., & Sen, T. K. (2010). A DSS to manage platelet production supply chain for regional blood centers. *Decision Support Systems*, 50(1), 32-42.

Gunpinar, S., & Centeno, G. (2015). Stochastic integer programming models for reducing wastages and shortages of blood products at hospitals. *Computers & Operations Research*, 54, 129-141.

Gunpinar, S. (2013). Supply chain optimization of blood products. *University of South Florida, Scholar Commons*.

- Haijema, R., van der Wal, J., & van Dijk, N. M. (2007). *Blood platelet production: Optimization by dynamic programming and simulation*. *Computers & Operations Research*, 34(3), 760-779.
- Hemmelmayr, V., Doerner, K. F., Hartl, R. F., & Savelsbergh, M. W. (2009). *Delivery strategies for blood products supplies*. *OR spectrum*, 31(4), 707-725.
- Hemmelmayr, V., Doerner, K. F., Hartl, R. F., & Savelsbergh, M. W. (2010). *Vendor managed inventory for environments with stochastic product usage*. *European Journal of Operational Research*, 202(3), 686-695.
- HosseiniFard, Z., & Abbasi, B. (2016). *The inventory centralization impacts on sustainability of the blood supply chain*. *Computers & Operations Research*.
- Nahmias, S. (1982). *Perishable inventory theory: A review*. *Operations research*, 30(4), 680-708.
- Osorio, A. F., Brailsford, S. C., & Smith, H. K. (2015). *A structured review of quantitative models in the blood supply chain: a taxonomic framework for decision-making*. *International Journal of Production Research*, 53(24), 7191-7212.
- Pegels, C. C., & Jelmert, A. E. (1970). *An evaluation of blood-inventory policies: A Markov chain application*. *Operations Research*, 18(6), 1087-1098.
- Pierskalla, W. P., & Roach, C. D. (1972). *Optimal issuing policies for perishable inventory*. *Management Science*, 18(11), 603-614.
- Pierskalla, W. P. (2005). *Supply chain management of blood banks*. In *Operations research and health care* (pp. 103-145). Springer US.
- Prastacos, G. P. (1978). *Optimal myopic allocation of a product with fixed lifetime*. *Journal of the operational Research Society*, 29(9), 905-913.
- Prastacos, G. P., & Brodheim, E. (1980). *PBDS: a decision support system for regional blood management*. *Management Science*, 26(5), 451-463.

- Prastacos, G. P. (1981). Allocation of a perishable product inventory. Operations Research, 29(1), 95-107.*
- Sapountzis, C. (1985). Analytical Evaluation of the Characteristic Curve of a Blood Bank and Its Usefulness in Blood Banking. European Journal of Operational Research, 19 (1): 20-32.*
- Silva Filho, O. S., Carvalho, M. A., Cesarino, W., Silva, R., & Salviano, G. (2013). Demand forecasting for blood components distribution of a blood supply chain. IFAC Proceedings Volumes, 46(24), 565-571.*
- Sherali, H. D., & Alameddine, A. (1992). A new reformulation-linearization technique for bilinear programming problems. Journal of Global optimization, 2(4), 379-410.*
- Van Dijk, N., Hajema, R., Van Der Wal, J., & Sibinga, C. S. (2009). Blood platelet production: a novel approach for practical optimization. Transfusion, 49(3), 411-420.*
- Yahnke, D. P., Rimm, A. A., Makowski, G. G., & Aster, R. H. (1973). Analysis and Optimization of a Regional Blood Bank Distribution Process: II. Derivation and Use of a Method for Evaluating Hospital Management Procedures. Transfusion, 13(3), 156-169.*