

## مدلسازی و حل یک سیستم مدیریت موجودی توسط فروشنده چند کالایی با محدودیت‌های تصادفی گنجایش انبار و بودجه

زهرا بهرامی،\* سید حمیدرضا پسندیده،\* محمد محمدی\*\*

تاریخ دریافت: ۹۵/۲/۲۰ - تاریخ پذیرش: ۹۷/۵/۲۹

### چکیده

همکاری در زنجیره ی تامین به عنوان یک تفاوت در کسب و کار و یک منبع ایجاد مزیت رقابتی شناخته شده است. یکی از پرکاربردترین انواع همکاری در زنجیره ی تامین، قرارداد مدیریت موجودی توسط فروشنده می باشد. در این مقاله یک زنجیره ی تامین دو سطحی چند کالایی با یک تامین کننده و چندین فروشنده تحت سیستم مدیریت موجودی توسط تامین کننده مورد مطالعه قرار گرفته است. تامین کننده پس از تولید کالاها را به صورت دوره ای برای فروشندگان ارسال می کند (یعنی فروشنده ۱، فروشنده ۲، فروشنده ۱، فروشنده ۲ و... برای سیستمی با دو فروشنده). و در هر بار برپایی تولید  $n$  بار کالاها به فروشندگان توزیع می شوند. به علت عدم قطعیت در رابطه با میزان فضای انبار برای هر دو سطح زنجیره و همچنین شرایط متغیر بازار، محدودیت‌های تصادفی میزان فضای انبار و بودجه برای آنان در نظر گرفته شده است. هدف مدل حداقل کردن کل هزینه‌های زنجیره ی تامین با تعیین مقادیر بهینه ی سفارش برای هر فروشنده به ازای هر کالا می باشد. در انتها ارایه ی مثال عددی حل شده بوسیله ی نرم افزار GAMS24.1.2 و تحلیل حساسیت روی پارامترهای تامین کننده و فروشندگان روشن ساخت که توجه به پارامترهای تامین کننده برای کاهش هزینه‌های کل سیستم موثرتر است.

**کلید واژه‌ها:** مدیریت موجودی توسط فروشنده، باز پرسازی دوره ای، گنجایش انبار و بودجه ی تصادفی تامین کننده و فروشندگان

\* دانشجوی دکتری مهندسی صنایع، دانشکده مهندسی، پردیس بین المللی تهران دانشگاه خوارزمی

\*\* دانشیار، گروه مهندسی صنایع، دانشکده مهندسی، دانشگاه خوارزمی (نویسنده مسئول)

Shr\_pasandideh@khu.ac.ir

\*\*\* دانشیار، گروه مهندسی صنایع، دانشکده مهندسی، دانشگاه خوارزمی

## مقدمه

در سال‌های اخیر همکاری در زنجیره تامین به طور گسترده‌ای مورد توجه قرار گرفته است و مفاهیم با ارزشی در این رابطه ارائه شده‌اند. پروژه‌های بزرگی مانند پاسخ‌گویی کارآ به مصرف‌کننده (ECR)<sup>۱</sup> در بخش کالاهای مصرفی، مدیریت موجودی توسط فروشنده (VMI)<sup>۲</sup> و طرح‌های برنامه ریزی همکاری، بازپرسی و پیش‌بینی (CPFR)<sup>۳</sup> به منظور فراهم کردن استراتژی‌هایی قوی برای ایجاد همکاری میان شرکای زنجیره تامین از این جمله‌اند (هولوگ و همکاران، ۲۰۰۵).

مدیریت موجودی توسط فروشنده قراردادی بین تامین‌کننده و فروشنده (تولیدکننده-خریدار، توزیع‌کننده-فروشنده، تامین‌کننده مواد اولیه-تولیدکننده) براساس به اشتراک گذاری اطلاعات مربوط به سطح موجودی و میزان تقاضای محصول فروشنده و انتقال مدیریت موجودی فروشنده به تامین‌کننده به هدف بهینه کردن میزان دسترسی محصولات با حداقل هزینه برای هر دو طرف می‌باشد و در حقیقت به عنوان یک فرآیند بهبود مستمر نگریسته می‌شود. تامین‌کننده بوسیله‌ی اختیاراتی که با توجه به این قرارداد برای نظارت بر سطوح موجودی فروشنده کسب می‌کند، تصمیمات بازپرسی محصول را برای وی اتخاذ می‌نماید. به عبارت دیگر تامین‌کننده تصمیم می‌گیرد که در چه زمانی، چه مقدار محصول را برای فروشنده ارسال کند. در یک همکاری کارآ با گذشت زمان برای فروشنده احساس راحتی و اطمینان خاطر حاصل می‌شود. هزینه‌های زنجیره تامین برپایه‌ی توافقی که در قرارداد مدیریت موجودی توسط فروشنده بین تامین‌کننده و فروشنده تنظیم شده است، بین آنها تقسیم می‌گردد.

از مزایای بهره‌گیری از قرارداد مدیریت موجودی توسط فروشنده می‌توان به کاهش هزینه و الزامات موجودی و بهبود سطح خدمت به مشتری (فاکس، ۱۹۹۶)، بهبود عملکرد زنجیره تامین بوسیله کاهش سطوح موجودی و افزایش نرخ‌های پرسی (پسندیده و همکاران، ۲۰۱۰)، کاهش اثر شلاقی در زنجیره تامین به طور قابل ملاحظه (هوهمان و زلوسکی، ۲۰۱۱)، بهبود در دقت پیش‌بینی و کاهش هزینه حمل و نقل (استانگر، ۲۰۱۳) و

بهبود سود کل زنجیره تامین (حیدری، ۲۰۱۴) اشاره کرد. این مزایا به دلیل دو خاصیت به اشتراک گذاری اطلاعات و انتقال کنترل در این قرارداد است که برای زنجیره تامین ارزش افزوده ایجاد می کنند (دنکت و همکاران، ۲۰۱۴).

در این مقاله، یک زنجیره تامین دو سطحی با یک تامین کننده، چندین فروشنده و چندین کالا تحت قرارداد مدیریت موجودی توسط فروشنده بررسی شده است. در این مدل تامین کننده، تولید کننده ی محصول نیز می باشد و هدف هر دو طرف، حداقل کردن کل هزینه های زنجیره تامین است. فروشندگان چندین کالای هم نوع را به صورت دوره ای از تامین کننده دریافت می کنند (یعنی فروشنده ۱، فروشنده ۲، فروشنده ۱، فروشنده ۲ و... برای سیستمی با دو فروشنده) و به هر فروشنده در یک سیکل  $T$ ،  $n$  بار کالاها توزیع می گردند. مثالی از این مدل می توان تامین کننده چندین کالای هم نوع را برای چند فروشگاه زنجیره ای در نظر گرفت. فرض شده است که طبق قرارداد مدیریت موجودی توسط فروشنده، هزینه های سفارش دهی فروشندگان را تامین کننده متقبل می شود.

همچنین محدودیت های تصادفی فضای انبار و بودجه به سیستم مورد بررسی افزوده شده اند. زیرا در مواقعی که شرکت ها به دنبال اجاره ی مکانی برای انبار کالاها خود هستند، در واقع در مورد فضای انبار خود با عدم قطعیت مواجه اند. همچنین با توجه به تغییراتی که در بازار وجود دارد، در مقادیر سرمایه گذاری و بودجه ی آنها قطعیتی وجود ندارد. علاوه بر این در سیستم های واقعی معمولاً کارخانه ها یک سری کالاهای همگون را تولید می نمایند که این نکته نیز در مدل لحاظ شده است. در خاتمه تحلیل حساسیت انجام شده باعث ایجاد دید مدیریتی برای مصادیق واقعی مدل ارایه شده می شود و به مدیران در تصمیم گیری ها کمک خواهد کرد.

در نهایت پس از حل مدل به سوالات زیر پاسخ خواهیم داد:

- در هر دوره  $(\frac{T}{n})$  تامین کننده چه مقدار از کالاهای مختلف را برای هر فروشنده

ارسال می کند؟

- اثر تغییرات بودجه و گنجایش انبار بر هزینه‌ی سیستم چگونه است؟
- از میان تامین‌کننده و فروشندگان، تغییرات بودجه و گنجایش انبار کدامیک تاثیر بیشتری را بر هزینه‌ی کل زنجیره تامین خواهد داشت؟

### مرور ادبیات

در ادبیات مدیریت موجودی توسط فروشندگان مطالعات متعددی انجام گرفته است. اکثر مقالات موجود مزایای مدیریت موجودی توسط فروشندگان را با سیستم سنتی مقایسه کرده اند، طراحی قراردادهای مختلف مدیریت موجودی توسط فروشندگان را مطالعه نموده اند و تصمیمات عملیاتی متنوعی را در اجرای آن آزموده اند (گوان و ژاو، ۲۰۱۰). در این بخش برخی از این مقالات مرور گردیده اند.

دنگ و همکاران (۲۰۰۷) عوامل محیطی پذیرش مدیریت موجودی توسط فروشندگان را تجزیه و تحلیل کرده اند و نتیجه گرفته که رقابت در بازار تامین‌کننده و همکاری بین تامین‌کننده و فروشنده تاثیر مثبت بر پذیرش مدیریت موجودی توسط فروشنده و عدم قطعیت عملیاتی برای فروشنده تاثیر منفی در پذیرش آن دارد. آنها ذکر کرده اند که با توجه به نرخ کم پاسخگویی به تحقیق آنها و بررسی در صنایع محدود، نتایج را می‌توان اکتشافی دانست و نمی‌توان آن را به تمامی صنایع عمومیت بخشید. یو و همکاران (۲۰۰۹) یک مدل استکلبرگ<sup>۴</sup> را برای سیاست‌های بهینه موجودی، قیمت‌گذاری و تبلیغات تحت مدیریت موجودی توسط فروشنده گسترش داده اند. پسندیده و همکاران (۲۰۱۰) یک مدل زنجیره تامین دو سطحی با یک تامین‌کننده و یک فروشنده را تحت مدل EOQ<sup>۵</sup> و با کمبود مجاز گسترش داده اند و هزینه‌ی موجودی را قبل و بعد از اجرای قرارداد مدیریت موجودی توسط فروشنده مطالعه کرده اند و نشان دادند که این قرارداد می‌تواند هزینه‌های زنجیره تامین را کاهش دهد. لی و همکاران (۲۰۱۵) یک مدیریت موجودی توسط فروشنده را با تقسیم هزینه‌ی نگهداری موجودی بین یک تامین‌کننده و یک فروشنده و استفاده از مدل سفارش اقتصادی (EOQ) با مجاز بودن کمبود و تحت ظرفیت محدود انبارش مورد بررسی قرار داده اند که در آن

هنگامیکه کالا در محل فروشنده ذخیره شود، برای تامین کننده جریمه در نظر گرفته می‌شود و آن را با سیستم سنتی مقایسه نموده اند. مقاله ی آنها نتایج جالبی را در رابطه با همکاری در زنجیره ی تامین بوسیله ی قرارداد مدیریت موجودی توسط فروشنده بیان می‌دارد، اما مدل تحت پارامترهای قطعی و یک قرارداد ساده است که برای واقعی تر شدن شرایط می‌توان یک قرارداد عمومی تر را تحت شرایط احتمالی و یا حالتی که تامین کننده یا فروشنده ریسک‌گریز باشند، بررسی نمود. سیف برقی و همکاران (۲۰۱۵) یک مدل زنجیره ی تامین دو سطحی با یک تولیدکننده و چندین خریدار را فرموله کرده اند که در آن تولیدکننده، کالای تولیدشده را به خریداران توزیع می‌کند. تولیدکننده و خریداران تحت قرارداد مدیریت موجودی توسط فروشنده عمل می‌کنند. تولیدکننده از سیاست مقدار اقتصادی تولید بهره می‌گیرد. پارامترهای عملیاتی برای خریداران، مقدار فروش، قیمت فروش و نرخ تولید است. آنها سود زنجیره ی تامین و قیمت قرارداد بین تولیدکننده و خریداران را با استفاده از مقادیر بهینه این پارامترهای عملیاتی محاسبه کرده اند و برای حل مدل خود از الگوریتم بهینه سازی انبوه ذرات مجزا (DPSO)<sup>۶</sup> بهره گرفته اند. بازان و همکاران (۲۰۱۴) یک قرارداد مدیریت موجودی توسط فروشنده با مالکیت محموله (CS)<sup>۷</sup> را در نظر گرفته اند که در فرآیند تولید تامین کننده اقلام معیوب وجود دارد. آنها همچنین دوباره کاری بر روی اقلام معیوب و عملیات‌های کنترل فرآیند تولید را در مدل خود لحاظ نموده اند. و در نهایت سیاست‌های بهینه تولید-موجودی را برای سناریوهای مختلف بیان کرده اند. مدل آنها با توجه به سادگی اش می‌تواند به تصمیمات مدیریتی در سیستم‌های قرارداد مدیریت موجودی همراه با مالکیت محموله کمک کند ولی فرض بازسازی فرآیند هنگامیکه محموله بدست فروشنده می‌رسد، محدود کننده است. صادقی و همکاران (۲۰۱۴) یک مدل مدیریت موجودی توسط فروشنده دو هدفه را برای یک زنجیره تامین سه سطحی (یک تولیدکننده-یک تامین کننده-چندفروشنده) ارائه داده اند که با مساله تخصیص اضافی ترکیب شده است. در این مدل، تولیدکننده یک نوع کالا را با استفاده از چندین ماشین تولید و در یک انبار ذخیره می‌کند. بازپرسازی کالا برای تامین کننده توسط تولیدکننده صورت می‌گیرد که او کالا را بین

چندین فروشنده با استفاده از کوتاهترین مسیر ممکن توزیع می‌کند. این مدل توسط الگوریتم هیبریدی بت (HBA)<sup>۱</sup> حل شده است. در این مقاله چهار نوآوری موجود است که عبارتند از: ۱- افزودن مساله‌ی تخصیص اضافی و تعیین تعداد ماشین‌ها برای تولید به مساله VMI ۲- در نظر گرفتن یک زنجیره‌ی تامین سه سطحی با قرارداد VMI ۳- حمل و نقل کالا به فروشنده‌ها به صورت مساله‌ی TSP<sup>۴</sup> - ترکیب کردن الگوریتم‌های PSO و BA به منظور کاهش زمان حل و بهبود جواب. ورما و همکاران (۲۰۱۴) یک طرح برای بازپرسازی فروشندگان در مدیریت موجودی توسط فروشنده ارائه داده‌اند که اگر T چرخه‌ی بازپرسازی اصلی و  $m_i$  یک عدد صحیح باشد، برای فروشنده‌ی  $i$ ، در هر دوره زمانی  $m_i T$  دوباره بازپرسازی صورت می‌گیرد. در هر چرخه‌ی T حداقل سفارش یک فروشنده تامین می‌شود و دیگر فروشنده‌ها هر  $T$ ،  $2T$ ،  $3T$  و ... کالا دریافت می‌نمایند. آنها نشان دادند هنگامیکه هزینه‌ها و میزان تقاضای فروشندگان یکسان است، زمان‌های بازپرسازی متفاوت برای فروشندگان هزینه‌های بازپرسازی را نسبت به زمان‌های بازپرسازی یکسان کاهش می‌دهد. پسندیده و همکاران (۲۰۱۴a) از الگوریتم ژنتیک برای حل یک مدل مدیریت موجودی توسط فروشنده با یک تامین‌کننده، یک فروشنده و چندین کالا بهره‌گرفتند. در مدل غیرخطی ارائه شده توسط آنها محدودیت‌های گنجایش انبار تامین‌کننده و تعداد سفارشات وجود دارد. هدف مدل کمینه کردن هزینه کل موجودی زنجیره تامین، یافتن مقدار سفارش اقتصادی و حداکثر مقدار کمبود می‌باشد. در این مقاله هزینه‌ی نگهداری موجودی برای فروشنده صفر لحاظ گردیده که تحت قرارداد VMI لزوماً این اتفاق نمی‌افتد. پسندیده و همکاران (۲۰۱۴b) یک مدل مدیریت موجودی توسط فروشنده در یک زنجیره‌ی تامین دو سطحی که از یک تولیدکننده و چندین فروشنده تشکیل شده را ارائه نمودند. تولیدکننده چندین کالا را تولید می‌کند که تقاضای آنها تابعی کم‌شونده از قیمت فروشنده‌هاست. در این مقاله یک قرارداد تقسیم سود عادلانه طراحی شده است و دو تابع هدف برای حداکثرسازی سود تولیدکننده و فروشنده‌ها با توجه به متغیرهای تصمیمشان وجود دارد. حسینی راد و همکاران (۲۰۱۴) یک زنجیره تامین دوسطحی با یک تامین‌کننده و دو خریدار

را در نظر گرفتند. تامین کننده یک نوع کالا با نرخ تولید محدود را بین هر دو خریدار توزیع می‌کند. در این مقاله یک مدل ریاضی برای قرارداد ترکیبی مدیریت موجودی توسط فروشنده توسعه داده شده است. آنها تاثیر پارامترهای کلیدی مانند تقاضای خریدار و هزینه‌ی نگهداری تامین کننده را بر اندازه سفارش مطالعه کرده اند و همین طور یک فاکتور وزنی را برای اجزای هزینه‌ی سفارش تامین کننده که آن را به دو قسمت هزینه‌های برپاسازی و هزینه‌های تولید تقسیم نموده اند، در نظر گرفتند. با تغییر این وزن‌ها هزینه‌های سیستم به صورت سنتی و تحت VMI مقایسه شده اند. ماتین و چاترجی (۲۰۱۴) یک زنجیره تامین دوسطحی با یک تامین کننده و چند فروشنده را بررسی نموده اند و صرفه جویی‌های حاصل از قرارداد مدیریت موجودی توسط فروشنده را برای مدل‌های متنوعی از آن محاسبه کرده اند. مدل‌های ارایه شده تحت فرضیات مختلفی همچون مالکیت محموله، تعداد فروشندگانی که در هر چرخه پرسازی می‌شوند، زمانبندی بازپرسازی، نگهداری کالا نزد تامین کننده پس از تولید یا انتقال بلافاصله‌ی آن به فروشندگان و اندازه‌ی سفارش در هر بار توزیع (یکسان یا افزایشی) می‌باشند. در این مقاله جنبه‌های عملیاتی مختلفی تحت سیستم VMI بررسی شده که بسیار جالب می‌باشند. طالعی زاده و همکاران (۲۰۱۴) یک مدل مدیریت موجودی توسط فروشنده را برای زنجیره تامین دو سطحی با یک تامین کننده و چند فروشنده غیررقابتی توسعه داده اند که در آن مواد اولیه تولید و محصول نهایی با نرخهای متفاوتی فاسد می‌شوند. در این مدل تقاضای محصول نهایی قطعی و حساس به قیمت است. هدف مدل حداکثر کردن سود زنجیره تامین با استفاده از تعیین متغیرهای تصمیم فراوانی بازپرسازی مواد اولیه، چرخه‌ی بازپرسازی محصول نهایی، نرخ تولید و قیمت فروشنده با استفاده از تئوری بازیها است. در این مقاله هزینه‌ها برای تمامی فروشندگان یکسان فرض شده که می‌توان آنها را متفاوت در نظر گرفت. چودهارى و شانکار (۲۰۱۵) یک مدل مدیریت موجودی توسط فروشنده تک محصولی با یک تامین کننده و چندین فروشنده را ارایه کرده اند که در آن توزیع تقاضا برای هر فروشنده در هر دوره نرمال و مستقل از دوره‌ی دیگر است. کمبود برای فروشندگان مجاز است و سطح کمبود بوسیله‌ی محدودیت سطح خدمت برای هر فروشنده کنترل می‌شود. در

این مدل تامین کننده از سیاست کنترل موجودی غیر ثابت  $(S^n, R^n)$  بهره می‌گیرد که  $R^n$  طول چرخه ی بازپرسازی  $n$ ام و  $S^n$  سطح پرسازی شده برای پرسازی  $n$ ام است. آنها ارزش افزوده توسط قرارداد مدیریت موجودی توسط فروشنده را در قالب معیارهای عملکرد زنجیره ی تامین مانند صرفه جویی مورد انتظار برای هزینه، کاهش سطح موجودی و افزایش در دوره‌های بازپرسازی اندازه گیری کرده اند. ماتین و همکاران (۲۰۱۴) رفتار یک تامین کننده و چندین فروشنده را تحت قرارداد مدیریت موجودی توسط فروشنده و تقاضای تصادفی بررسی کرده اند. در این مقاله بازپرسازی برای تمامی فروشندگان به طور همزمان صورت می‌گیرد و چرخه ی بازپرسازی تامین کننده، ضریب صحیحی از چرخه ی بازپرسازی فروشندگان است. زمانیکه تامین کننده با کمبود روبرو شود، موجودی در دسترس به طور یکسان بین فروشندگان تقسیم می‌شود. هدف این مدل حداقل کردن کل هزینه مورد انتظار سیستم مدیریت موجودی توسط فروشنده است. در جدول (۱) تحلیلی بر روی برخی از مقالات ذکر شده صورت گرفته است.

جدول (۱). نمونه‌هایی از مطالعات سالهای اخیر راجع به مدیریت موجودی توسط فروشنده

نام نویسنده	تامین کننده	فروشنده	تعداد سطوح	حمل و نقل	مالکیت محموله	پارامترها	کالا فاسدشدنی	قیمت گذاری	تولید	تابع هدف	محدودیت ها
Pasandideh, et al (2014)	one	multi	two			D		✓	✓	حداکثر کردن سود تامین کننده و فروشندگان	
Huynh & Pan (2016)	one	one	two		✓	Sto	✓	✓		حداکثر کردن سود تامین کننده و بهره‌وری فروشنده	
Lee, et al(2015)	one	one	two			D			✓	مینیم کردن هزینه های زنجیره طرفیت انبار	
Selfbarghy, et al(2015)	one	multi	two	✓		D			✓	حداکثر کردن سود زنجیره	
Mateen, et al(2014)	one	multi	two			D				مینیم کردن هزینه های زنجیره فضای انبار فروشنده	
Bazan, et al(2014)	one	one	two		✓	D			✓	مینیم کردن هزینه های زنجیره	
Sadeghi, et al(2014)	one	one	three	✓		D			✓	مینیم کردن هزینه های زنجیره حداکثر کردن قابلیت اطمینان سیستم تولید	بودجه، فضای انبار، تعداد سفارشات
Verama, et al(2014)	one	multi	two			D				-	
Choudhary & Shankar(2015)	one	multi	two			Sto				اندازه گیری ارزش افزایشی توسط معیارهای عملکرد	سطح خدمت
Lu, et al (2015)	one	one	two			Sto				حداکثر کردن سود زنجیره	
Tat, et al(2015)	one	one	two			D	✓		✓	مینیم کردن هزینه های زنجیره	
Taleizadeh, et al(2016)	one	multi	two			D	✓	✓	✓	حداکثر کردن سود زنجیره	
Hosseini Rad, et al(2014)	one	two	two			D			✓	مینیم کردن هزینه های زنجیره	
Braglia, et al(2014)	one	one	two		✓	Sto				مینیم کردن هزینه های زنجیره	سطح خدمت
Govindan(2014)	one	multi	two			Sto				مینیم کردن هزینه های زنجیره	
Mateen & Chatterjee(2014)	one	multi	two	✓	✓	D			✓	مینیم کردن هزینه های زنجیره	
Bazan, e al(2015)	one	one	two	✓	✓	D			✓	مینیم کردن هزینه های زنجیره	
تحقیق حاضر	one	multi	two	✓		D			✓	حداقل کردن هزینه های زنجیره تامین	تصادفی بودجه و فضای انبار



### تعریف مساله و مدل ریاضی

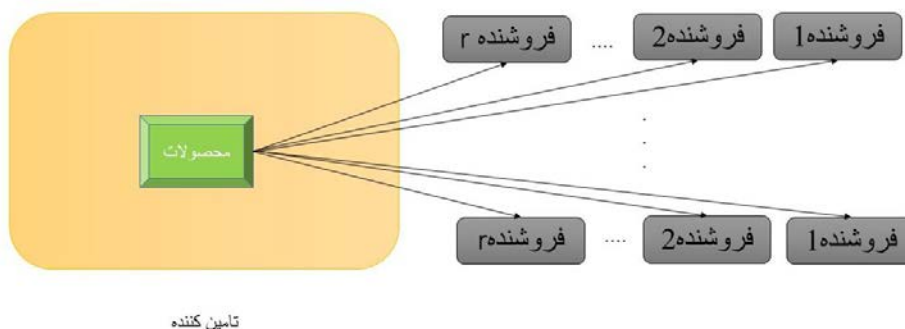
یک زنجیره تامین دو سطحی تحت قرارداد مدیریت موجودی توسط فروشنده که در آن یک تامین کننده چندین کالا را برای چندین فروشنده به منظور برآورده سازی تقاضای آنها تولید و برایشان ارسال می نماید، توسعه داده شده است. نحوه ی توزیع کالاها به فروشندگان به صورت دوره ای است. یعنی تامین کننده ابتدا تمامی کالاها را برای فروشنده ی اول تولید و برای وی ارسال می نماید. سپس تمامی کالاها برای فروشنده دوم تولید و ارسال می شوند، بعد از آن تمامی کالاها را برای فروشنده ی سوم تولید و ارسال می کند و به همین ترتیب. از طرف دیگر در هر سیکل  $T$ ،  $n$  بار کالاها به هر فروشنده توزیع می گردند و مقدار تقاضای تمامی فروشندگان به صورت قطعی است.

چون براساس این قرارداد تصمیمات بازپرسازی برای فروشندگان توسط تامین کننده اتخاذ می گردد، هزینه های سفارش دهی فروشندگان را تامین کننده متقبل می شود. از طرفی تامین کننده برای اینکه بتواند هزینه های سفارش دهی را کاهش دهد تا حد ممکن برای فروشندگان کالا ارسال می نماید. در نتیجه فروشندگان به گنجایش انبار بیشتری نیازمند خواهند بود و هزینه های نگهداری آنها افزایش می یابد. بنابراین در این مدل برای جلوگیری از افزایش بی رویه هزینه های نگهداری، محدودیت گنجایش انبار برای تامین کننده و فروشندگان اعمال شده است که میزان گنجایش انبار هر کدام از آنها یک متغیر تصادفی نرمال می باشد.

محدودیت دیگر موجود در مدل، محدودیت بودجه برای تامین کننده و فروشندگان است که همگی آنها متغیرهای تصادفی نرمال می باشند. این محدودیت ها به علت عدم وجود مالکیت محموله توسط تامین کننده است (مالکیت محموله توسط تامین کننده یعنی کالاها تا زمانیکه بدست مشتری نهایی می رسند، جز دارایی های تامین کننده محسوب می شوند. و فروشندگان تنها مبلغ کالاهایی را که به دست مشتری نهایی رسانده اند به تامین کننده پرداخت می کنند). هدف مدل نیز حداقل کردن کل هزینه های زنجیره تامین قرار داده شده است.

فرضیات لحاظ شده در مدل به قرار زیر است :

۱. نرخ تولید از نرخ کل تقاضایی که تامین کننده با آن مواجه است، بزرگتر می باشد. بنابراین کمبودی وجود ندارد.
  ۲. به دلیل تقبل هزینه های سفارش دهی فروشندگان توسط تامین کننده، تنها هزینه های حمل و نقل و موجودی برای فروشندگان وجود دارد. از طرفی فرض شده بزرگی اندازه ی هزینه های سفارش فروشندگان پس از انتقال به تامین کننده، فرقی نکند.
  ۳. تمامی کالاها ی تولید شده هم نوع هستند. به عبارت دیگر واحد اندازه گیری تمامی کالاها ی تولید شده، یکسان می باشد.
  ۴. تامین کننده همه ی کالاها را به صورت یکجا برای هر فروشنده ارسال می نماید.
- لازم به توجه است که در سیستم مورد بررسی، افزایش تعداد دفعات بازپرسی، تعداد کالاها و فروشندگان پیچیدگی سیستم را می افزاید. به عنوان یک مثال کاربردی از مدل می توان یک کارخانه ی تولید کننده ی مواد شوینده همچون گلرنگ را در نظر گرفت که انواع مواد شوینده (مایع دستشویی، مایع ظرفشویی، شیشه پاکن، جوهرنمک و ...) را برای چندین فروشگاه زنجیره ای به طور دوره ای ارسال می کند، به طور مثال فروشگاههای اتکا، فروشگاههای شهروند، فروشگاههای رفاه و به همین ترتیب تکرار می شوند. در مورد فضایی که کارخانه و فروشگاهها برای انبار محصولات می توانند اختصاص دهند، عدم قطعیت وجود دارد. همچنین آنها میزان سرمایه گذاری بر روی این محصولات را به دلایل مختلفی همچون تغییرات بازار و سایر هزینه ها نمی توانند به طور دقیق مشخص نمایند و برای آن حدودی تعیین کرده اند. شکل (۱)، شکل سیستم مدیریت موجودی توسط فروشنده تحت بررسی را نشان می دهد.



شکل (۱). ساختار سیستم مدیریت موجودی توسط فروشنده

پارامترهای استفاده شده در مدل به شرح زیر می‌باشند:

$$i = 1, 2, \dots, r$$

$i$  اندیس مربوط به تعداد فروشندگان

$$j = 1, 2, \dots, m$$

$j$  اندیس مربوط به انواع کالاها

$n$  تعداد دفعات بازسازی در یک دوره ی تولید

$P$  نرخ تولید تمامی کالاها

$$D = \sum_{j=1}^m \sum_{i=1}^r d_{ij}$$

$D$  نرخ کل تقاضا برای تمامی کالاها و برای تمامی فروشندگان

$v_j$  فضای مورد نیاز برای ذخیره یک واحد از کالای  $j$  ام

$c_j$  قیمت تمام شده تولید هر واحد کالای  $j$  برای تامین کننده

$D_j$  میزان تقاضا برای کالای  $j$  ام توسط تمامی فروشندگان در سیکل  $T$

$A_j$  هزینه برپاسازی تولید کالای  $j$  ام برای تامین کننده

$Q_j$  مقدار کالای  $j$  ام تولید شده در دوره  $(\frac{T}{n})$ ، (متغیر تصمیم)

$$Q_j = \sum_{i=1}^r q_{ij}$$

$h_j$  هزینه نگهداری یک واحد کالای  $j$  ام در انبار تامین کننده

$h_{ij}$  هزینه نگهداری یک واحد کالای  $j$  ام در انبار فروشنده  $i$  ام

$c_{ij}$  قیمت خرید هر واحد کالای  $j$  ام توسط فروشنده  $i$  ام

$a_{ij}$  هزینه سفارش کالای  $j$  ام برای فروشنده  $i$  ام

$d_{ij}$  مقدار تقاضای فروشنده  $i$  ام برای کالای  $j$  ام

$t_{ij}$  هزینه حمل کالای  $j$  ام از تامین کننده به فروشنده  $i$  ام

$q_{ij}$  مقدار بازپرسازی کالای  $j$  ام برای فروشنده  $i$  ام، (متغیر تصمیم)

$F_v \sim N(\mu_{F_v}, \sigma_{F_v}^2)$  گنجایش انبار تامین کننده که

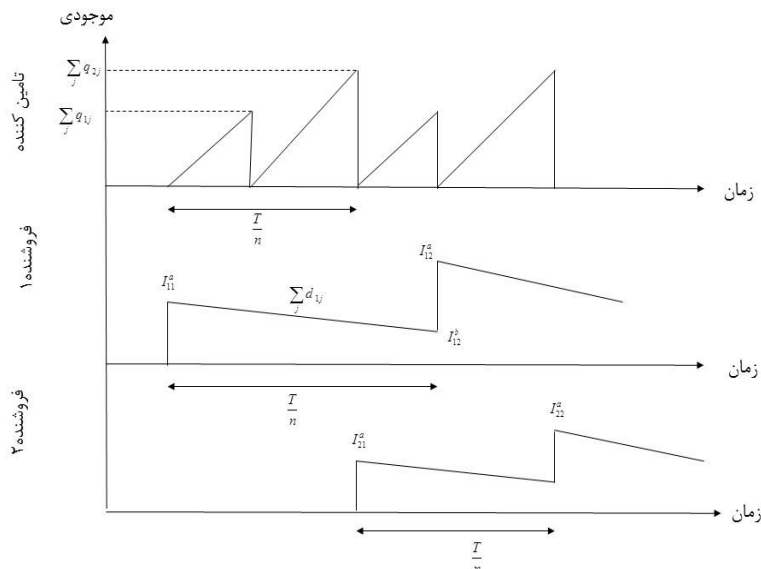
$B_v \sim N(\mu_{B_v}, \sigma_{B_v}^2)$  بودجه تامین کننده در سیکل ( $T$ ) که

$F_i \sim N(\mu_{F_i}, \sigma_{F_i}^2)$  گنجایش انبار فروشنده  $i$  ام که

$B_i \sim N(\mu_{B_i}, \sigma_{B_i}^2)$  بودجه فروشنده  $i$  ام در سیکل ( $T$ ) که

مدل ارائه شده گسترشی از مدل پیشنهادی توسط ماتین و چاترجی (۲۰۱۴) می باشد که در

آن فرآیند بازپرسازی برای فروشندگان به صورت دوره‌های صورت می گیرد (نمودار ۱).



نمودار (۱). نمودار موجودی با یک تامین کننده و دو فروشنده

اگر  $T$  را سیکل بهینه بازسازی در نظر بگیریم که در آن  $n$  بار کالاها به فروشندگان توزیع می شوند. هزینه برپایی تولید و سفارشات برای تامین کننده به صورت زیر خواهد بود:

$$\frac{\sum_{j=1}^m A_j + \sum_{i=1}^r \sum_{j=1}^m a_{ij}}{T} \quad (1)$$

سطح زیر نمودار موجودی برای تامین کننده به ازای یک بار توزیع کالاها به همه ی فروشندگان (در زمان  $\frac{T}{n}$ )، را می توان به صورت  $r$  مثلث (که  $r$  تعداد فروشندگان است) به

صورت زیر نوشت:

$$\sum_{i=1}^r \sum_{j=1}^m \left[ \frac{1}{2} \left( \frac{d_{ij} T}{n} \right) \left( \frac{d_{ij} T}{nP} \right) \right] \quad (2)$$

بنابراین هزینه‌ی موجودی تامین کننده به صورت زیر است:

$$\frac{1}{T} \sum_{i=1}^r \sum_{j=1}^m h_j \left[ \frac{1}{2} \left( \frac{d_{ij} T}{n} \right) \left( \frac{d_{ij} T}{nP} \right) \right] \quad (۳)$$

با توجه به اینکه  $T = \frac{nQ_j}{D_j}$ ، کل هزینه‌ی تامین کننده برابر است با:

$$TC_v = \sum_{j=1}^m \frac{A_j D_j}{n Q_j} + \sum_{i=1}^r \sum_{j=1}^m \frac{a_{ij} \times D_j}{Q_j} + \frac{1}{2P} \sum_{i=1}^r \sum_{j=1}^m h_j q_{ij} \quad (۴)$$

اگر سطح موجودی فروشنده‌ی  $i$ ام را قبل و بعد از دریافت  $k$  امین توزیع به ترتیب با  $I_{ik}^b$  و  $I_{ik}^a$  نشان دهیم. و اگر اندازه‌ی هر بار توزیع به فروشنده‌ی  $i$ ام با  $q_i = \sum_{j=1}^m q_{ij}$  نمایش داده

شود، همچنین  $Q = n \sum_{i=1}^r \sum_{j=1}^m q_{ij}$  و  $D_i = \sum_{j=1}^m d_{ij}$  باشد، آنگاه:

$$I_{ik}^b = (k-1) \left( q_i - \frac{D_i Q}{P} \right) \quad (۵)$$

$$I_{ik}^a = k q_i - (k-1) \left( \frac{D_i Q}{P} \right) \quad (۶)$$

کل سطح زیر نمودار فروشنده‌ی  $i$ ام در سیکل  $T$ ، جمع مساحت‌های  $(n-1)$  ذوزنقه و یک مثلث به صورت زیر است:

$$\left( \frac{Q}{2P} \right) \sum_{k=1}^{n-1} [I_{ik}^a + I_{ik}^b] + \left( \frac{1}{2} \right) I_{ik}^a \left( \frac{I_{ik}^a}{D_i} \right) \quad (۷)$$

با توجه  $nq_i = TD_i$  و  $\frac{q_i}{Q} = \frac{D_i}{D}$  پس از ساده سازی:

$$\frac{T}{n} \sum_{i=1}^r \sum_{j=1}^m h_{ij} d_{ij} \left( 1 - \frac{D}{P} + \frac{D}{nP} \right) \quad (۸)$$

هزینه ی حمل و نقل برای فروشنده ی  $i$ ام در سیکل  $T$  عبارت است از:

$$\frac{n \sum_{j=1}^m t_{ij}}{T} \quad (9)$$

بنابراین کل هزینه ی سالیانه تمامی فروشندگان به صورت زیر محاسبه می شود:

$$TC_r = \sum_{j=1}^m \sum_{i=1}^r \frac{t_{ij} \times d_{ij}}{q_{ij}} + \frac{n}{2} \sum_{i=1}^r \sum_{j=1}^m h_{ij} q_{ij} \left(1 - \frac{D}{P} + \frac{D}{nP}\right) \quad (10)$$

هزینه ی کل زنجیره تامین برابر است با:

$$TC_{SC} = TC_v + TC_r \quad (11)$$

در تعریف مساله بیان شد که دو محدودیت گنجایش انبار و بودجه برای تامین کننده در نظر گرفته شده است. با توجه به نمودار (۱) محدودیت گنجایش انبار تامین کننده با توجه به مقدار بازپرسازی فروشندگان در هر دوره  $\left(\frac{T}{n}\right)$  تعیین می شود:

$$\sum_{j=1}^m v_j q_{ij} \leq F_v \quad (12)$$

از آنجاییکه فرض کردیم  $F_v \sim N(\mu_{F_v}, \sigma_{F_v}^2)$  برای سطح اطمینان  $\alpha$  خواهیم داشت:

$$p\left\{\sum_{j=1}^m v_j q_{ij} - F_v \leq 0\right\} \geq \alpha \quad (13)$$

$$p\left\{Z \leq \frac{0 - \left(\sum_{j=1}^m v_j q_{ij} - \mu_{F_v}\right)}{\sigma_{F_v}}\right\} \geq \alpha \quad (14)$$

$$\frac{0 - \left(\sum_{j=1}^m v_j q_{ij} - \mu_{F_v}\right)}{\sigma_{F_v}} \geq Z_\alpha \quad (15)$$

$$\sum_{j=1}^m v_j q_{ij} \leq \mu_{F_v} - Z_\alpha \sigma_{F_v} \quad (16)$$

به طور مشابه محدودیت بودجه ی تامین کننده به صورت زیر است:

$$n \sum_{j=1}^m c_j Q_j \leq \mu_{B_v} - Z_\alpha \sigma_{B_v} \quad (17)$$

از طرف دیگر محدودیت گنجایش انبار برای فروشنده ی  $\alpha$ ، با توجه به حداکثر سطح موجودی در سیکل ( $T$ ) برای وی مشخص می گردد

$$\sum_{j=1}^m v_j I_{in}^a \leq F_i \quad (18)$$

با توجه به تعریف  $I_{in}^a$  و اینکه  $F_i \sim N(\mu_{F_i}, \sigma_{F_i}^2)$  در سطح اطمینان  $\alpha$  خواهیم داشت:

$$\sum_{j=1}^m v_j [n \times q_{ij} - (n-1) \frac{d_{ij} \times Q_j \times n}{P}] \leq \mu_{F_i} - Z_\alpha \sigma_{F_i} \quad (19)$$

به طور مشابه محدودیت بودجه ی فروشنده ی  $\alpha$  در سطح اطمینان  $\alpha$  به صورت زیر است:

$$n \sum_{j=1}^m c_{ij} q_{ij} \leq \mu_{B_i} - Z_\alpha \sigma_{B_i} \quad (20)$$

جهت ایجاد تعادل در مدل محدودیت زیر را به آن اضافه می کنیم:

$$Q_j = \sum_{i=1}^r q_{ij} \quad j = 1, 2, \dots, m \quad (21)$$



## مدل نهایی

مدل نهایی به صورت زیر خلاصه می شود:

$$\begin{aligned} MinTC_{SC} = & \sum_{j=1}^m \frac{A_j D_j}{n Q_j} + \sum_{i=1}^r \sum_{j=1}^m \frac{a_{ij} \times D_j}{Q_j} + \frac{1}{2P} \sum_{i=1}^r \sum_{j=1}^m h_j q_{ij} + \sum_{j=1}^m \sum_{i=1}^r \frac{t_{ij} \times d_{ij}}{q_{ij}} + \\ & \frac{n}{2} \sum_{i=1}^r \sum_{j=1}^m h_{ij} q_{ij} \left(1 - \frac{D}{P} + \frac{D}{nP}\right) \end{aligned} \quad (22)$$

s.t:

$$\sum_{j=1}^m v_j q_{ij} \leq \mu_{F_v} - Z_\alpha \sigma_{F_v} \quad (16)$$

$$n \sum_{j=1}^m c_{ij} q_{ij} \leq \mu_{B_i} - Z_\alpha \sigma_{B_i} \quad (17)$$

$$\sum_{j=1}^m v_j \left[ n \times q_{ij} - (n-1) \frac{d_{ij} \times Q_j \times n}{P} \right] \leq \mu_{F_i} - Z_\alpha \sigma_{F_i} \quad (19)$$

$$n \sum_{j=1}^m c_{ij} q_{ij} \leq \mu_{B_i} - Z_\alpha \sigma_{B_i} \quad (20)$$

$$Q_j = \sum_{i=1}^r q_{ij} \quad j = 1, 2, \dots, m \quad (21)$$

$$q_{ij} \geq 0 \quad j = 1, 2, \dots, m \quad i = 1, 2, \dots, r \quad (23)$$

مدل ارایه شده یک مدل غیرخطی پیوسته است.

## مثال عددی و تحلیل حساسیت

## مثال های عددی

در این بخش، مثال های عددی حل شده توسط نرم افزار **GAMS24. 1.2** بررسی گردیده اند. ۱۰ مثال عددی از این مدل با اندازه های کوچک تا بزرگ حل شده اند. دامنه ی در نظر

گرفته شده برای پارامترها در این مثال‌ها در جدول (۱) آورده شده است. ایده مقادیر برخی از پارامترها با توجه به مثال‌های عددی مقالات مشابه (ماتین و چاترجی (۲۰۱۴)) اخذ شده است. و مقادیر پارامترهای افزوده شده به مدل و دامنه‌ی پارامترها با استفاده از روش سعی و خطا بدست آمده اند.

پارامتر	اندازه	پارامتر	اندازه
$i$	[۲-۱۰]	$\sigma_{B_i}$	[۲۰-۹۵]
$j$	[۲-۱۰]	$a_{ij}$	[۱۰-۲۰]
$n$	[۲-۴]	$t_{ij}$	[۱-۴]
$A_j$	[۵۰-۶۵]	$c_{ij}$	[۱-۵]
$c_j$	۱	$d_{ij}$	[۵۰-۳۰۰]
$v_j$	[۱-۶]	$h_{ij}$	[۱-۳]
$h_j$	[۲-۸]	$\mu_{F_v}$	[۵۰۰-۳۰۰۰]
$\mu_{F_i}$	[۱۵۰۰-۳۳۰۰]	$\sigma_{F_v}$	[۱۰-۲۵]
$\sigma_{F_i}$	[۲۰-۱۰۰]	$\mu_{B_v}$ [?]	[۱۵۰۰-۱۵۰۰۰]
$\mu_{B_v}$	[۶۰۰-۷۰۰۰]	$\sigma_{B_v}$	[۱۵-۵۰]
$P$	[۱۰۰۰-۱۶۳۰۰]	$\alpha$	./۹۵

جدول (۱). دامنه‌ی پارامترها در مثال‌های بررسی شده

برای این ده مثال هزینه‌ی زنجیره تامین به طور متوسط ۸۳۷۰ بدست آمده است. برای مثال حل شده در خروجی نرم افزار GAMS24.1.2 در بخش گزارش وضعیت، کد وضعیت مدل (۲) نشان داده شده است. که به معنای وجود بهینه‌ی موضعی در مسایل غیرخطی است. کسب جواب بهینه مدل با استفاده از روش حل دقیق، نشان دهنده‌ی اعتبار آن می‌باشد.

## تحلیل حساسیت

جهت درک بهتر رفتار سیستم تحت شرایط مختلف، در یک مثال عددی روی پارامترهای گنجایش انبار و بودجه ی تامین کننده و فروشندگان تحلیل حساسیت انجام گرفته است. به عبارت دیگر یکی از این پارامترها با ثابت نگه داشتن بقیه پارامترها تغییر داده شده و تغییرات هزینه ی کل سیستم براساس آن محاسبه گردیده است. داده های زیر مربوط به مثال بررسی شده می باشند:

$$i=1,2,\dots,10, \quad j=1,2,\dots,10 \quad n=4, \quad \alpha=0.95, \quad P=16300, \quad h_{ij}=16070, \quad A_j \in [50,65]$$

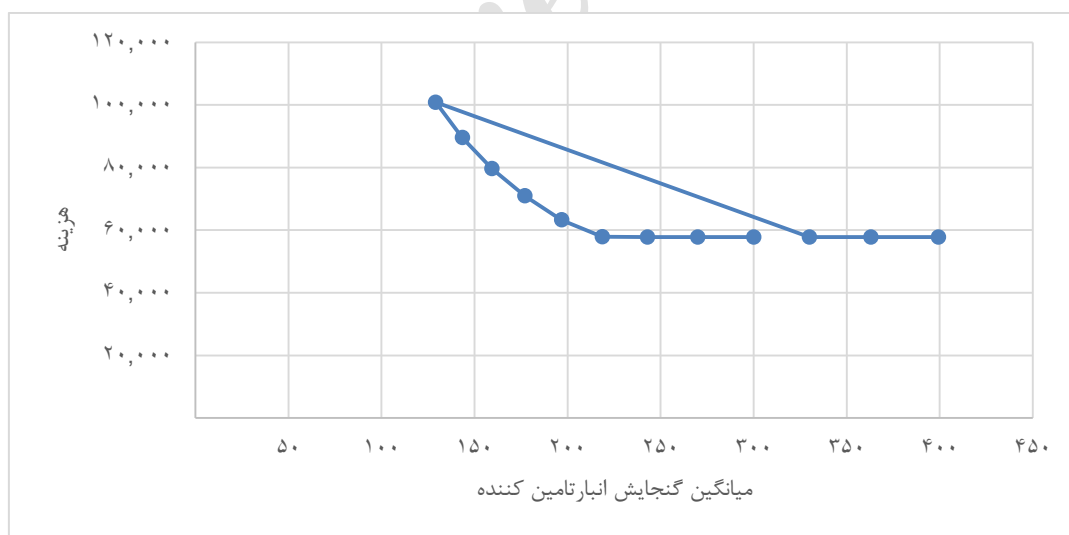
$$h_j \in [2,8], \quad v_j \in [2,6], \quad c_j=1 \text{ for all } j, \quad a_{ij} \in [10,20], \quad t_{ij} \in [1,3], \quad c_{ij} \in [1,5],$$

$$h_{ij} \in [1,3], \quad \mu_{F_i} \in [800,1100], \quad \sigma_{F_i} \in [50,100], \quad \mu_{B_i} \in [650,1000], \quad \sigma_{B_i} \in [20,80]$$

$$\mu_{F_v}=300, \quad \sigma_{F_v}=10, \quad \mu_{B_v}=2000, \quad \sigma_{B_v}=35, \quad d_{ij} \in [50,300]$$

با قرار دادن این پارامترها در مدل، مقدار هزینه ۵۷۷۵۹ با استفاده از نرم افزار **GAMS24**. 1.2 محاسبه می شود.

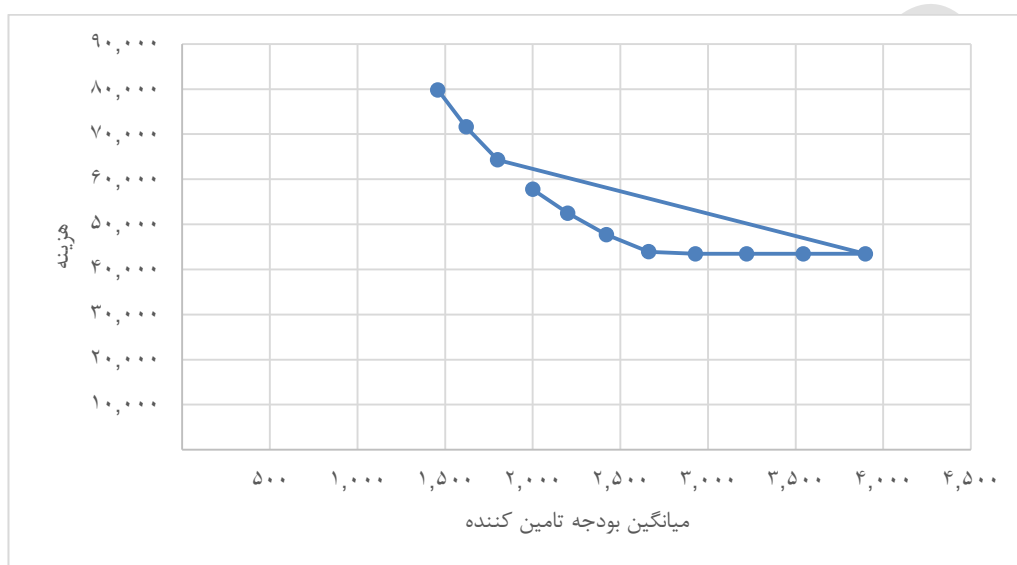
میانگین گنجایش انبار تامین کننده



نمودار (۲). تغییرات هزینه براساس میانگین گنجایش انبار تامین کننده

همانطور که در نمودار (۲) مشاهده می‌شود، ابتدا با افزایش میانگین فضای انبار تامین کننده از ۱۲۹ به بالاتر هزینه سیستم کاهش پیدا می‌کند. تا زمانی که میانگین فضا به ۲۴۳ می‌رسد، پس از آن دیگر افزایش فضا تاثیری در کاهش هزینه ندارد و در مقدار ۵۷۷۵۹ ثابت می‌ماند. این نتیجه بیانگر این نکته است که مقدار ۲۴۳ مقدار بهینه برای میانگین فضای تامین کننده است.

۲,۲,۴ میانگین بودجه ی تامین کننده

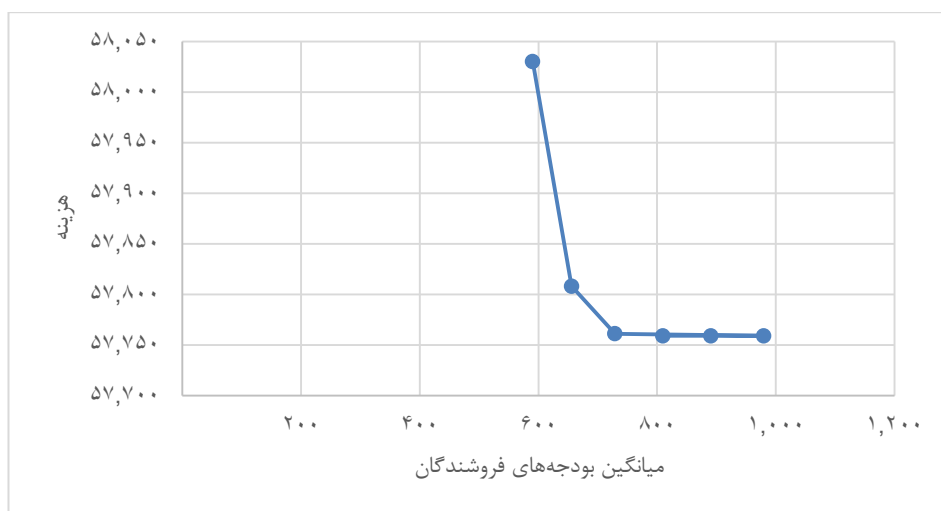


نمودار (۳). تغییرات هزینه براساس میانگین بودجه تامین کننده

با مشاهده ی نمودار (۳) متوجه می‌شویم که افزایش بودجه ی تامین کننده، کاهش هزینه ی کل سیستم را در پی خواهد داشت. اما زمانی که مقدار بودجه به ۲۹۲۸ می‌رسد، دیگر افزایش آن صرفه جویی در هزینه‌ها را حاصل نمی‌کند. و مقدار هزینه در ۴۳۴۶۰ ثابت می‌ماند.

### میانگین بودجه‌های فروشندگان

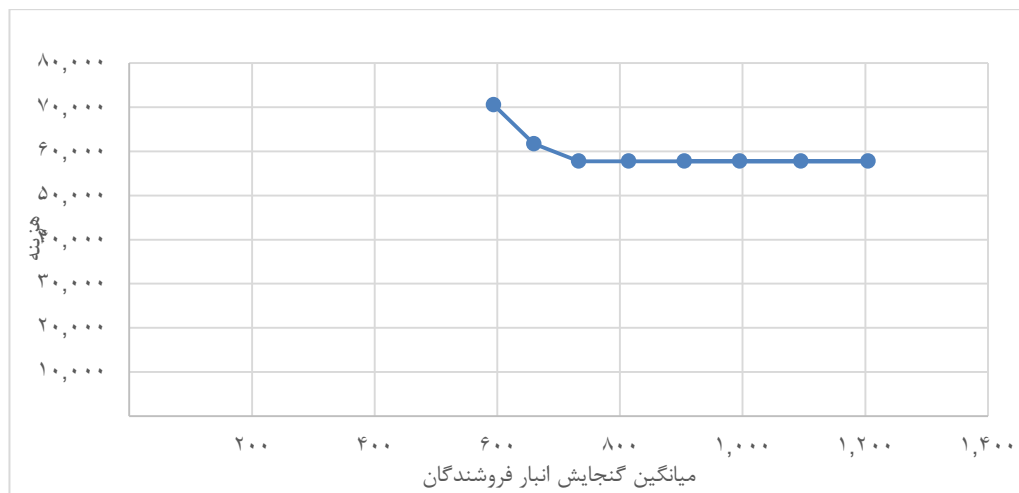
میانگین بودجه‌های فروشندگان با گام‌های ده درصدی افزایش یافته اند، در دو گام اول صرفه جویی کمی در هزینه سیستم مشاهده شده و پس از آن هزینه ی سیستم در مقدار ۵۷۷۵۹ بدون تغییر می ماند. این رفتارها را می توان در نمودار (۴) مشاهده کرد.



نمودار (۴). تغییرات هزینه براساس میانگین بودجه‌های فروشندگان

### میانگین گنجایش انبار فروشندگان

با افزایش میانگین فضای انبار فروشندگان، هزینه‌های سیستم در ابتدا کاهش می یابند. ولی به محض رسیدن به هزینه ی ۵۷۷۵۹ دیگر افزایش فضای انبار فروشندگان تغییری را در هزینه‌های سیستم ایجاد نمی کند. نمودار (۵) مویید این مطلب است.



نمودار (۵). تغییرات هزینه بر اساس میانگین گنجایش انبار فروشندگان

### نتایج مدیریتی

- افزایش همه‌ی چهار شاخص‌های بودجه و گنجایش انبار تامین کننده و فروشندگان تا یک حد مشخصی برای هر کدام، کل هزینه‌ی سیستم را کاهش خواهد داد و پس از آن بی‌تاثیر خواهد بود.
- مقادیر صرفه‌جویی در هزینه‌ی کل سیستم که از افزایش بودجه و گنجایش انبار تامین کننده حاصل می‌شود به مراتب از میزانی که با افزایش شاخص‌های مشابه (به همان نسبت) مربوط به فروشندگان کسب می‌گردد، بیشتر است.
- افزایش گنجایش انبار فروشندگان نسبت به بودجه‌ی آنان، هزینه‌های سیستم را به میزان بیشتری کاهش می‌دهد.
- از میان شاخص‌های بررسی شده، میزان بودجه‌ی تامین کننده بیشترین تاثیر را بر هزینه‌ی کل سیستم دارد. در مثال ارایه شده، با افزایش دیگر پارامترها از یک حد معین برای هر یک، هزینه‌ی سیستم از مقدار ۵۷۷۵۹ پایین تر نمی‌آید. اما مشاهده می‌کنیم که افزایش بودجه‌ی تامین کننده می‌تواند اندازه‌ی هزینه‌ی کل سیستم را تا میزان ۴۳۴۶۰ کاهش

دهد. این نتیجه را می توان تأثیری از این موضوع دانست که در قرارداد مدیریت موجودی توسط فروشنده تعریف شده، بیشتر هزینه ها را تامین کننده متقبل می شود.

### نتیجه گیری

یکپارچگی اعضای زنجیره تامین به عنوان یک تفاوت بالقوه ی کسب و کار و منبع ایجاد مزیت رقابتی شناخته شده است. ولی باید توجه داشت که هماهنگی در تصمیم گیری بین اعضای زنجیره تامین به تنهایی نمی تواند یک راه حل بلند مدت ارایه دهد. باید یک تناسب و درک مشترکی از نقش های اعضای مختلف زنجیره تامین وجود داشته باشد. که این موضوع به تعیین مسئولیت ها در زنجیره تامین و مذاکرات سازنده بین اعضای آن کمک خواهد کرد. بنابراین حایز اهمیت است که دو جنبه ی همکاری و هماهنگی به طور همزمان در زنجیره تامین دیده شود (گولاتی و همکاران، ۲۰۱۲). همکاری را می توان پیگیری مشترک در رسیدن به اهداف مورد توافق و هماهنگی را به عنوان تراز عمده و منظم از اقدامات شرکا دانست. در نهایت برای اینکه اعضای زنجیره تامین بخواهند رابطه ی پایداری داشته باشند که در بلند مدت برای آنها مزیت رقابتی ایجاد کند، باید اهداف استراتژیکی یکسانی داشته باشند (ماتین و چاترجی، ۲۰۱۴).

در این مقاله یک قرارداد مدیریت موجودی توسط فروشنده بین یک تامین کننده و چند فروشنده بررسی گردید که دارای هدف مشترک حداقل کردن کل هزینه ی سیستم زنجیره تامین هستند. در قرارداد طراحی شده تامین کننده می تواند به کاهش هزینه های نگهداری خود کمک کند و کالا را بلافاصله پس از تولید برای فروشندگان ارسال نماید، تا در محل انبار آنان ذخیره گردد. از طرف دیگر، فروشندگان با حذف هزینه های سفارش دهی و عدم نگرانی در مورد پیگیری سفارشات به صرفه جویی در هزینه ها و اطمینان خاطر دست پیدا می کنند. همکاری و هماهنگی این اعضا در درازمدت به وجود یک مزیت رقابتی برای آنان خواهد انجامید.

در اغلب مقالات اخیر راجع به مدیریت موجودی توسط فروشنده، سیستم مدیریت موجودی تحت این قرارداد همراه با دیگر مسایل لجیستیکی همچون تولید، حمل و نقل، مسیریابی، ... و

حالات مختلف در آنها همچون دوباره کاری، تخصیص اضافی، حمل و نقل مشترک و .... گسترش داده شده اند. در صورتیکه این تحقیق به بررسی سیستم مدیریت موجودی توسط فروشنده تحت شرایط عملیاتی خاصی پرداخته است. کالا پس از تولید بلافاصله برای فروشندگان ارسال می گردد و انبار کالاهای فروش نرفته و هزینه ی نگهداری آنها برعهده ی فروشنده است، بازسازی فروشندگان به نوبت انجام میگردد، به دلیل جلوگیری از افزایش بی رویه هزینه ی نگهداری فروشندگان و محدودیت در میزان تولید تامین کننده، محدودیت فضای انبار به مدل افزوده شده و با توجه به اینکه هر دو سطح زنجیره به دنبال اجاره کردن محلی برای انبار کالاها هستند و قطعیتی در مقدار فضای انبار ندارند، این محدودیت به صورت تصادفی لحاظ گردیده است. همچنین به دلیل تغییرات بازار میزان سرمایه گذاری که در تولید و خرید صورت می گیرد با عدم قطیت در مدل گنجانیده شده اند. تحت چنین شرایطی همچون اکثر مقالات با در نظر گرفتن یک زنجیره ی تامین متمرکز به هدف حداقل کردن کل هزینه ی زنجیره ی تامین بوده است. علاوه بر این در اکثر مقالات برای هر یک از انواع کالاها یک نمودار موجودی لحاظ می شود. در اینجا با فرض یکسان بودن واحد اندازه گیری کالاها، برای مثال کارخانه ای که انواع کیک را تولید می کند، همگی آنها را با "تعداد" مشخص می نماید، انواع مواد شوینده با "لیتر" اندازه گیری می شوند و ... برای تمامی محصولات یک کارخانه یک نمودار موجودی برای کالاها ارایه شده است. نتایج حاصل از تحلیل حساسیت مدلی تحت شرایط ذکر شده نشان داد که این زنجیره ی تامین متمرکز با مورد توجه قرار دادن شاخص های تامین کننده، صرفه جویی بیشتری را در هزینه های خود می تواند بدست آورد.

به عنوان پیشنهادات برای تحقیقات آتی می توان پارامترهای مساله را هم تصادفی فرض کرد و آن را با استفاده از برنامه ریزی تصادفی حل نمود. یا رفتار سیستم زمانیکه کالاها به صورت یک الگوی صف از طرف تامین کننده به فروشندگان ارسال می گردد، مطالعه شود. همچنین می توان از الگوریتم های فراابتکاری برای بهینه سازی انواع مدل های مدیریت موجودی توسط تامین کننده استفاده کرد.



## منابع

Bazan, E., et al., *Vendor Managed Inventory (VMI) with Consignment Stock (CS) agreement for a two-level supply chain with an imperfect production process with/without restoration interruptions*. International Journal of Production Economics (2014),

<http://dx.doi.org/10.1016/j.ijpe.2014.02.010>.

Choudhary, D., Shankar, R., *The value of VMI beyond information sharing in a single supplier multiple retailers supply chain under a non-stationary (Rn, Sn) policy*. Omega 51 (2015) 59–70.

Dong, Y., Dresner, M., & Yao, Y. (2014). *Beyond information sharing: An empirical analysis of vendor managed inventory*. Production and Operations Management, 23(5), 817-828.

Dong, Y., Xu, K., & Dresner, M. (2007). *Environmental determinants of VMI adoption: An exploratory analysis*. Transportation Research Part E: Logistics and Transportation Review, 43(4), 355-369.

Fox M.L. (1996), *Integrating vendor-managed inventory into supply chain decision making*, APICS 39th International Conference Proceedings, New Orleans, 126–128.

Gulati, R., Wohlgezogen, F., Zhelyazkov, P., *The two facets of collaboration: Cooperation and coordination in strategic alliances*, The Academy of Management Annals 6(1) (2012) 531 -583.

Heydari, J., 2014. *Lead time variation control using reliable shipment equipment: an incentive scheme for supply chain coordination*. Transp. Res. Part E 63, 44-58.

Hohmann, S. and Zelewski, S. (2011). *Effects of vendor managed inventory on the bullwhip effect*. International Journal of Information Systems and Supply Chain Management, 4(3), 1-17.

Holweg, M., Disney, S., Holmström, J., Småros, J., 2005. *Supply chain collaboration: making sense of the strategy continuum*. Eur. Manag. J. 23 (2), 170–181

Hosseini Rad, R., Razmi, J., Sangari, M.S., Fallah Ebrahimi, Z., *Optimizing an integrated vendor-managed inventory system for a single-vendor two-buyer supply chain with determining weighting factor for vendor's ordering cost*. Int. J. Production Economics 153 (2014) 295–308.

Lee, J.Y. , Cho, R.K. , Paik, S.K. , *Supply Chain Coordination in Vendor-Managed Inventory Systems with Stockout-Cost Sharing under Limited Storage Capacity*, European Journal of Operational Research (2015), doi: 10.1016/j.ejor.2015.06.080.

Mateen, A., Chatterjee, A.K., Mitra, S., *VMI for Single-Vendor Multi-Retailer Supply Chains under Stochastic Demand*, Computers & Industrial Engineering (2014), doi: <http://dx.doi.org/10.1016/j.cie.2014.10.028>.

Mateen, A., Chatterjee, A.K., *Vendor Managed Inventory for Single-Vendor Multi-Retailer Supply Chains*, Decision Support Systems (2014), doi: 10.1016/j.dss.2014.12.002.

Pasandideh, S.H.R., Niaki, S.T.A., Far M.H (2014a). *Optimization of vendor managed inventory of multiproduct EPQ model with multiple constraints using genetic algorithm*. Int J Adv Manuf Technol 71(1-4): 365-376.

Pasandideh, S.H.R., Niaki, S.T.A., Nia, A.R (2010). *An investigation of vendor-managed inventory application in supply chain: the EOQ model with shortage*. Int J adv Manuf Technol 49(1-4):329-339.

Pasandideh, S.H.R., Niaki, S.T.A., Niknamfar A.M (2014b). *Lexicographic max-min approach for an integrated vendor-managed inventory problem*. Knowl Based Syst 59:58-65.

Sadeghi, J., Mousavi, S.M., Niaki, S.T.A., Sadeghi,S., *Optimizing a bi-objective inventory model of a three-echelon supply chain using a tuned hybrid bat algorithm*. Transportation Research Part E 70 (2014) 274–292.

Seifbarghy, M., Mirzaei Kalani, M., Hemmati, M. *A discrete particle swarm optimization algorithm with local search for a production-based*

*two-echelon single-vendor multiple-buyer supply chain*. J Ind Eng Int. DOI 10.1007/s40092-015-0126-6.

Stanger, S. H. (2013). *Vendor managed inventory in the blood supply chain in Germany: Evidence from multiple case studies*. Strategic Outsourcing: An International Journal, 6(1), 25-47.

Taleizadeh, A.A., Noori-daryan, M., Cárdenas-Barrón, L.E., *Joint Optimization of price, replenishment frequency, replenishment cycle and production rate in vendor managed inventory system with deteriorating items*, Int. J. Production Economics, <http://dx.doi.org/10.1016/j.ijpe.2014.09.009>.

Verma, N. K., Chakraborty, A., & Chatterjee, A. K. (2014). *Joint replenishment of multi retailer with variable replenishment cycle under VMI*. European Journal of Operational Research, 233(3), 787-789.

Yu, Y., Huang, G. Q., & Liang, L. (2009). *Stackelberg game-theoretic model for optimizing advertising, pricing and inventory policies in vendor managed inventory (VMI) production supply chains*. Computers & Industrial Engineering, 57(1), 368-382.

Archive of SID