

## رابطه‌ی سلامت روانی و رفتار شهروندی سازمانی معلمان

نادر سلیمانی<sup>۱\*</sup>، محمد حسین سیری<sup>۲</sup>

۱) استادیار گروه مدیریت آموزشی، دانشگاه آزاد اسلامی واحد گرمسار، گرمسار، ایران

۲) دانش آموخته کارشناسی ارشد مدیریت آموزشی دانشگاه آزاد اسلامی واحد گرمسار، گرمسار، ایران

\*تویستنده مسئول: drnasoleimani@yahoo.com

تاریخ دریافت مقاله ۸۹/۸/۲۱ تاریخ آغاز بررسی مقاله ۸۹/۸/۳۰ تاریخ پذیرش مقاله ۸۹/۱۱/۹

### چکیده

هدف پژوهش حاضر بررسی رابطه‌ی سلامت روانی معلمان با رفتار شهروندی سازمانی<sup>۱</sup> آنان در مدارس شهرستان پاکدشت بود. تحقیق به شیوه‌ی توصیفی از نوع همبستگی انجام شد. جامعه‌ی آماری شامل کلیه‌ی معلمان مدارس پاکدشت (دوره‌های سه گانه) در سال تحصیلی ۸۹-۹۰ به تعداد ۲۲۹۷ نفر بود. حجم نمونه‌ی پژوهش مطابق با جدول مورگان ۳۳۰ نفر برآورد گردید که به روش نمونه‌گیری تصادفی طبقه‌ای انتخاب شدند. برای گردآوری داده‌ها از پرسشنامه‌ی رفتار شهروندی سازمانی (پود ساکف و همکاران، ۱۹۹۷) و پرسشنامه‌ی سلامت روانی (GHQ-28) استفاده شد. به منظور تجزیه و تحلیل داده‌ها، از ضریب همبستگی پیرسون و تحلیل رگرسیون چند متغیری استفاده شد. یافته‌ها نشان داد که بین مؤلفه‌های سلامت روانی معلمان یعنی عالیم جسمانی، اضطراب و بی خوابی، کارکرد اجتماعی، افسردگی و سطح رفتار شهروندی سازمانی آنان رابطه وجود دارد. همچنین نتایج تحلیل رگرسیونی مشخص کرده است که دو مؤلفه‌ی افسردگی و کارکرد‌های اجتماعی می‌توانند به عنوان پیش‌بینی کننده رفتار شهروندی سازمانی معلمان عمل نمایند.

کلید واژه‌ها: رفتار شهروندی سازمانی، سلامت روانی، معلم، پاکدشت.

<sup>1</sup>.Organizational citizenship behavior

## مقدمه

دسترس سازمان را افزایش داده و از سوی دیگر مکانیزم‌های کنترل پر هزینه‌ی رسمی را کاهش می‌دهد. امروزه شهروندان به عنوان اعضای تشکیل دهنده‌ی اجتماعات بشری، کانون توجه کسانی هستند که می‌خواهند به نحوی در زندگی انسان‌ها نقش داشته باشند. سیاست «شهروندان اولویت اول هستند» تا چندی پیش، سیاست رایج کشورهایی بود که نگاه خود را از بوروکراسی دولتی برگرفته و به بیرون، نظرانداخته بودند. اکنون در شرایطی هستیم که سیاست مذکور جهانی شده و همه‌ی سازمان‌ها، جهت ثبات و تحقق اهداف خود ملزم به ملاحظه‌ی مقوله‌ی شهروندی در رأس امور سازمانی خود شده‌اند ( سبحانی نژاد و همکاران، ۱۳۸۹). رفتار شهروندی سازمانی، به عنوان منبع اجتماعی تعاملات رفتاری پر دریافت پاداش‌های اجتماعی مبتنی شده است. بنابراین زمانی که کارکنان احساس کنند، دریافت ارزشمندی از سازمان دارند طبعاً سطح رفتار شهروندی سازمانی خود را نیز افزایش خواهند داد. از کارکنان انتظار می‌رود، نه تنها به طور فردی بهره ورث شوند بلکه لازم است، بهره وری را از طریق کمک به اطرافیان خود نیز افزایش دهند. اهمیت کاربردی مفهوم رفتار شهروندی سازمانی، در این است که کارآبی سازمانی، نوآوری سازمانی و مزیت رقابتی را ارتقا خواهد بخشید (اورگان ۱۹۸۹ پودساکف<sup>۴</sup> و همکاران ۲۰۰۰).

<sup>4</sup>. Podsakoff

شرایط کاملاً متحول حاکم بر سازمان‌ها، افزایش رقابت و لزوم اثر بخشی آنها در چنین شرایطی، نیاز آنها را به نسل ارزشمندی از کارکنان، آشکار می‌کند. نسلی که از آنها به عنوان سربازان سازمانی یاد می‌شود (Dipaola & Hoy<sup>۱</sup>، ۲۰۰۵). بی‌تردید این کار کنان وجه ممیز سازمان‌های اثر بخش از غیر اثر بخش هستند (پاد ساکوف و همکاران، ۲۰۰۰) زیرا سازمان را موطن خود می‌دانند و برای تحقق اهداف آن، بی‌هیچ چشم داشتی فرا تراز وظایف رسمی و معین خود عمل کنند و از هیچ کوششی فرو گزار نمی‌کنند (به نقل از زین آبادی و بهرنگی، ۱۳۸۷، ص ۲۶). در عصر حاضر چنین رفتار های سودمند و فرانقشی را که به صورت اختیاری و داوطلبانه T طوری که خارج از نقش رسمی و شرح و ظایف کارکنان است و به طور مستقیم مورد تشویق و پاداش ناظرین سازمانی قرار نمی‌گیرد رفتار شهروندی سازمانی می‌نامند. صاحب نظران سازمانی اعتقاد دارند که همه‌ی سازمان‌ها به کارکنانی با تمایل به حرکت در فراسوی الزامات رسمی شغل، نیاز دارند (Morison<sup>۲</sup>، ۱۹۹۴).

اورگان<sup>۳</sup> (۱۹۸۸) رفتار شهروندی سازمانی را نوعی وضعیت مطلوب می‌پنداشد؛ زیرا چنین رفتاری از یک سو، منابع موجود در

<sup>1</sup> .Dipaola & Hoy

<sup>2</sup> . Morison

<sup>3</sup> . Organ

سرنوشت دیگران مربوط می‌شود (مارکوزی و ژان، ۲۰۰۴).

همان طور که ملاحظه می‌شود سازمان‌ها، به ویژه سازمان‌های کشورهای جهان سوم، که نیازمند جهشی عمده در افزایش کارآمدی می‌باشد باید زمینه را به گونه‌ای فراهم سازند که کارکنان و مدیران آنها با طب خاطر، تمامی تجربیات، توانایی‌ها و ظرفیت‌های خود را جهت اعتلای اهداف سازمانی شناسایی و بسترهای لازم برای پیاده سازی این گونه رفتارها، فراهم گردد (مقیمه‌ی، ۱۳۸۴).

در میان مقالات و کتب، تنها تعداد محدود و ناچیزی به موضوع OCB معلمان پرداخته اند (دی پائولاو همکاران، ۲۰۰۵؛ اپلاتکا، ۲۰۰۶). دلایل این امر از دو جهت قابل بررسی است، اول آنکه نقش مهم این متغیر، هنوز به طور کامل و گستردۀ درک نشده، دیگر این که ممکن است بدیع بودن و بومی نشدن آن در مدارس، انگیزه‌های پژوهشی زیادی را ایجاد نکرده باشد (زین آبادی و بهرنگی، ۱۳۸۷). به طور حتم برای مواجهه‌ی مناسب با حساسیت‌های اجتماعی، تقاضاها و چالش‌های متنوعی که مدارس را محصور کرده است، اعمال اصلاحات گوناگون ضرورت دارد و در این میان معلم، مهمترین و اصلی ترین عاملی است که موفقیت آن را تضمین می‌کند. اثر بخش مدارس در چنین شرایطی، به تلاش معلمان بستگی دارد. تلاشی که در چارچوب و

شهروندی سازمانی دارای چهار وجه بنیادی است: ۱- رفتاری فراتر از آن چه که سازمان به طور رسمی برای کارکنان تبیین نموده است. ۲- رفتاری که به صورت اختیاری و بر اساس اراده‌ی فردی می‌باشد. ۳- رفتاری که به طور مستقیم پاداشی به دنبال نداشته است. ۴- رفتاری که در موفقیت عملیات سازمان، مؤثر و ارزشمند است (کاسترو همکاران، ۲۰۰۴).

اورگان (۱۹۸۸) رفتار شهروندی سازمانی را مرکب از پنج بُعد می‌داند که عبارت است از: ۱) آداب اجتماعی؛ نوعی رفتار سازمانی است که میزان مشارکت فرد در زندگی اجتماعی سازمان است مثل حضور در فعالیت‌های فوق برنامه در زمان عدم نیاز جدی به فرد مذکور، مطالعه‌ی کتاب و مجلات، حمایت از توسعه‌ی تغییرات، افزایش اطلاعات عمومی در جهت ارتقای سطح آگاهی کارکنان. ۲) وجود کاری؛ شامل رفتارهایی، فراتر از الزامات تعیین شده به وسیله‌ی سازمان در محیط کاری است مثل کار در بعد از ساعت اداری برای سود رساندن به سازمان- کار در شرایط بد مثل بیماری. ۳) نوع دوستی؛ عبارت است از: رفتارهایی سودمند و مفید مانند دلسوزی و صمیمیت که به حل مشکلات کاری کارکنان سازمان کمک می‌کند. ۴) جوانمردی؛ شکیبایی در مقابل سختی و دشواری‌های اجتناب ناپذیر کاری و اجتناب از شکایت. ۵) نزاکت؛ حساسیت به میزان اثر گذاری اقدامات شخصی که به

<sup>۱</sup>. Oplatka

آنچه که OCB معلمان، متغیری نوپاست و هنوز به مفهوم سازی‌ها و تحلیل‌های تجربی بیشتری نیاز دارد؛ لازم است پژوهشگران ایرانی از این میدان دور نباشند (زین آبادی و بهرنگی، ۱۳۸۷).

برای رفتار تدریس به عنوان مهم ترین کارکرد معلمان نمی‌توان به راحتی و به صراحت حد و مرزی فراتر از وظیفه مشخص نمود. زیرا تدریس فعالیتی بدون حد و مرز می‌باشد (اوپلاتکا، ۲۰۰۶). در نتیجه‌ی دی‌پاولا و تاچن (۲۰۰۱) بر این باورند که تعریف و اندازه‌گیری ابعاد شهروندی سازمانی در مؤسسات آموزشی امری ضروری است.

به غیر از دلایل فوق به هفت دلیل می‌توان ضرورت‌های پژوهش OCB معلمان را مد نظر قرار داد: ۱- چالش‌های مبتلا به و ضرورت اصلاحات در مدارس برای اثر بخشی مداوم؛ بدون شک اقدام به اصلاح، بدون بهره گرفتن از معلمانی که مقاومتی در برابر آن ندارند، پذیرای آن هستند و برای اثربخشی آن از هیچ تلاشی فروگذار نیستند (OCB) امکان پذیر نخواهد بود (باگلر و سامچ، ۲۰۰۵؛ گارچ و راستوگی، ۲۰۰۶). ۲- معلم اصلی ترین و مهم ترین نیروی انسانی مدرسه است؛ بی‌شك OCB معلمان یکی از متغیرهایی است که نقش به سزاگی در ایفای بهتر وظایف آموزشی و تدارک بهینه‌ی وظیفه‌ی تدریس معلمان دارد. ۳- نقش OCB معلمان در اثر بخشی مدرسه؛ پژوهش در این زمینه ظرافت‌های مهمی از نقش و

مرزبندی مشخص انجام نمی‌شود، بلکه از آن فراتر می‌رود (گارچ و راستوگی<sup>۱</sup>، ۲۰۰۶). مدارس امروز نمی‌توانند فقط از مجرای وظایف رسمی معلمان، اهداف خود را به طور کامل و به سرعت محقق کنند (باگلر و سامچ<sup>۲</sup>، ۲۰۰۵). بر همین اساس باید پذیرفت که OCB معلمان، برای مدارسی که اثربخشی مداوم، از دغدغه‌های همیشگی آنها به شمار می‌آید، از ضروریات است (دیپائولا و هوی، ۲۰۰۵). در واقع مؤسسات آموزشی در عصر جدید با چالش‌های جدیدی رو به رو هستند؛ چرا که کار کردن در شرایط پیچیده و رقابتی، ویژگی بنیادی سازمان‌های آموزشی می‌باشد (ویگودا و همکاران<sup>۳</sup>، ۲۰۰۷). لذا در مجموع می‌توان اذعان داشت رفتار شهروندی سازمانی در مؤسسات آموزشی، به خصوص در بین مدرسان و معلمان از واجبات و نیازهای اساسی نظام آموزشی تمامی کشورها است؛ به طور حتم مؤسسات آموزشی بدون بهره مندی از مدرساني با سطح عالی رفتار شهروندی سازمانی به سختی و کندی قادر به تحقق اهداف خود خواهند بود (سبحانی نژاد و همکاران، ۱۳۸۹).

به طور کلی امروزه متغیر OCB با توجه به چالش‌های متعدد و گوناگون حاکم بر نظام آموزشی اهمیت روز افزونی یافته است؛ اما در میان مقاله‌هایی که در کشورهای قاره‌های گوناگون منتشر شده است، متأسفانه موارد کمی از ایران به چشم می‌خورد. از

<sup>1</sup> Garge & Rastogi

<sup>2</sup> Bogler & Somech

<sup>3</sup> Vigoda et al

مهم و همبسته با رفتار شهروندی سازمانی است. با توجه به رویکرد سیستمی سلامت روانی<sup>۱</sup> انسان و رفتارهای او به شکل یک سیستم در نظر گرفته می‌شود که دارای جنبه‌های متنوع زیستی، روانی و اجتماعی می‌باشد. و این جنبه‌ها دارای تأثیر و تأثرات متقابل می‌باشند(توکلی، ۱۳۸۴). بدین ترتیب با توجه به رویکرد سیستمی می‌توان ارتباط بین سلامت روانی، موقعیت‌های اجتماعی و بروز رفتارهای گوناگون را مشاهده کرد، که نوعی از این رفتارها می‌تواند همان رفتار شهروندی سازمانی باشد. بدیهی است که سازمان‌های آموزشی نیز چنان که تجربه نشان داده است. برای بروز چنین رفتارهایی و دست یافتن به اهداف آرمانی خود به معلمان و کارکنانی که از سلامت روانی برخوردار باشند نیازمند می‌باشند. زیرا معلمی که خود از سلامت روان برخوردار نیست، اولاً نمی‌تواند دانش آموزان سالم تربیت کند، ثانیاً ممکن است در انجام وظایف رسمی و درون نقش خود نیز کارآمد نباشد چه رسیده انجام کارها و امور فرانش و خارج از شرح وظایف رسمی که همان رفتار شهروندی سازمانی می‌باشد.

مروری بر پیشینهٔ پژوهش نشان می‌دهد که محققان رفتار شهروندی سازمانی را هم به عنوان متغیر مستقل و هم به عنوان متغیر وابسته مورد مطالعه قرار داده‌اند. به عنوان مثال تانگ و ابراهیم (۱۹۹۸) دریافته‌اند که بین رفتار شهروندی سازمانی با رضایت

<sup>۱</sup>. Bio-psychological

شیوه‌ی تأثیر آن بر اثربخشی مدارس را مشخص می‌کند و درک بهتر آن، به ایجاد شرایط حمایت کننده از OCB معلمان و متعاقب آن اثربخشی مدارس کمک خواهد کرد. ۴- مدارس، مهم ترین سازمان خدماتی و با حساسیت‌های اجتماعی بالا؛ نقش و وظیفه‌ی سنگین و چندگانه‌ی فنی-اقتصادی، انسانی-اجتماعی، سیاسی، فرهنگی و آموزشی که به مدارس محول شده، آنها را به سازمان‌های خدماتی بسیار مهم تبدیل می‌کند. ۵- تدریس حرفه‌ای پیچیده، ظریف و اشتیاقی بی‌متنه؛ لازم است بسیاری از رفتارهای معلمان خارج از محدوده‌ی رسمی وظایف و فراتر از آن انجام شود و چون تدریس حرفه‌ای، حد و مرزی ندارد. بنابراین تلاش برای تعریف و تعیین دقیق وظایف معلمان در آن ناکام خواهد ماند. ۶- شرح وظایف رسمی در مدرسه کافی نیست؛ شرح وظایف رسمی معلمان نمی‌تواند تمام رفتارهای مورد نیاز برای اثربخشی و تحقق اهداف مدرسه را پیش‌بینی کند (دیپائولو و موران، ۲۰۰۱؛ باگلر و سامچ، ۲۰۰۵). ۷- ضرورت فهم درک بیشتر متغیر OCB؛ پژوهش در این مورد دانش موجود را افزایش داده، مفهوم OCB را به مرزهای فراتر از مرزهای سازمان‌های غیر آموزشی سرایت می‌دهد.

مطالعه‌ی دقیق و همه جانبه‌ی رفتار شهروندی سازمانی معلمان در گرو شناخت عوامل همبسته با چنین رفتارهایی است. سلامت روانی معلمان یکی از ویژگی‌های

داف<sup>۲</sup>(۲۰۰۷) دریافته است که عوامل شخصیتی بر سطح رفتار شهروندی سازمانی تأثیر می‌گذارد. ابوالاینان(۲۰۰۷) در پژوهش خود دریافته است که کارمندان با دیانت و پایداری روانی بالا از خود رفتار شهروندی سازمانی بیشتری بروز می‌دهند و همچنین اگر ارتباطی بین بروز گرایی و سازگاری با رفتار شهروندی سازمانی مشاهده نشده است، اما این پژوهش‌ها نشان می‌دهد که دیگر ویژگی‌های شخصیتی مثل گشودگی برای تجربه‌های جدید بر رفتار شهروندی سازمانی تأثیرگذار می‌باشد<sup>۳</sup>(به نقل از قنبری، ۱۳۸۸، ص۴۱). نتیجه‌ی تحقیق شیپمن و زارت(۲۰۰۸)<sup>۴</sup> حاکی از این است که بین فرسودگی شغلی و ابعاد آن با رفتار شهروندی سازمانی رابطه‌ی معکوس وجود دارد؛ بدین معنا که با افزایش سطح فرسودگی شغلی، میزان بروز رفتار شهروندی سازمانی کاهش می‌یابد. سونر پلات<sup>۵</sup>(۲۰۰۹) نشان داده است که معلمان مدارس راهنمایی رفتار شهروندی سازمانی بالایی به ترتیب در مؤلفه‌های آداب، نوع دوستی، وجدان کاری و جوانمردی بروز نشان می‌دهند. تحقیقات پلات روی رفتار شهروندی سازمانی نشان می‌دهد که این رفتار در سازمان‌ها باعث بهبود و کیفیت خدمات و افزایش بازدهی و عملکرد گردیده است، در حالی که هزینه‌ها را کاهش می‌دهد و تمایل کارکنان به شرکت در تصمیم‌گیری‌ها را افزایش می‌دهد.

<sup>2</sup>. Duff<sup>3</sup>. Stephen Schepman & Michael Zarate<sup>4</sup>. Soner Polat

دروني و بیرونی، عزت نفس، کاهش استرس کاری و تحقق اهداف فردی رابطه‌ی مستقیم و معنادار وجود دارد. دن هولم<sup>۶</sup>(۲۰۰۲) در پژوهش خود دریافته است که رفتار شهروندی سازمانی با اعتماد (اعتماد به همکاران، مدیر و دانش آموزان) و همچنین با سن و سابقه‌ی کاری معلمان رابطه دارد. طبق این گزارش مدرسان جوان تر (بین ۲۱ تا ۲۵ سال) با تجربه کاری (۶ تا ۱۰ سال) نسبت به معلمان مسن تر (۴۱ تا ۴۵ سال) و با تجربه (۱۶ تا ۲۰ سال) رفتار شهروندی بیشتری از خود بروز می‌دهند<sup>۷</sup>(به نقل سبحانی نژاد و همکاران، ۱۳۸۹). بوگلر و سامچ(۲۰۰۴) از طریق بررسی "تأثیر توانمند سازی معلمان بر تعهد شغلی، حرفة‌ای و رفتار شهروندی سازمانی در مدارس" به این نتیجه دست یافته‌اند که رفتار شهروندی سازمانی معلمان با توانمند سازی، تعهد شغلی و تعهد حرفة‌ای رابطه دارد. دیبانولا و OCB هوی و کوه(۱۹۹۵) دریافته‌اند که معلمان می‌توانند به طور مستقیم به اعتلای یادگیری و پیشرفت تحصیلی دانش آموزان کمک کنند. شیکاواکن جی(۲۰۰۶) به این نتیجه رسیده است که بین رفتار شهروندی سازمانی و فرسودگی روانی ارتباط منفی وجود دارد. محقق پیشنهاد می‌کند فرهنگ رفتار شهروندی سازمانی در محیط کار برای جلوگیری از فرسودگی روانی اشاعه داده شود<sup>۸</sup>(به نقل از ایوبی راد، ۱۳۸۸، ص۶۷)

<sup>5</sup>. Denholm

مؤثر است (وان امریک و اوما، ۲۰۰۷). همچنین علاوه بر شخصیت، ادراکات و عقاید معلمان نیز نقش مهمی در بروز رفتار شهروندی سازمانی آنان دارد (اپلاتکا، ۲۰۰۷). جورایس<sup>۱</sup> (۲۰۰۴) در پژوهش خود نشان داده است؛ بین جو سازمانی مؤسسات آموزشی وجود رفتار شهروندی سازمانی معلمان رابطه وجود دارد؛ بدین ترتیب که در مؤسساتی می‌توان شاهد بروز بیشتر رفتار شهروندی سازمانی معلمان بود که به احتمال زیاد جوی در آنها حاکم است که در آن مدرسانی حمایت کننده (تخصص گرایی مدرس)، مدیرانی گرم و صمیمی (رهبری آموزشگاه)، مراکز آموزشی قوی (انتشارات علمی) و ارتباط نزدیک با جامعه و والدین (مشارکت اجتماعی) نمایان شود.

پژوهش حاضر با توجه به نقش مهم متغیرهای مهم روانی و خصیصه ای در OCB (کریست<sup>۲</sup> و همکاران، ۲۰۰۳؛ وان امریک<sup>۳</sup>، ۲۰۰۷؛ به نقل بهرنگی، ۱۳۸۷، ۷۳) انجام گرفته است. از آنجایی که معلم مهمترین نیروی انسانی مدرسه و سلامت روانی او یکی از ویزگی های مهم و همیشه با رفتار شهروندی سازمانی او است، پژوهش حاضر به بررسی رابطه ای میان سلامت روانی و رفتار شهروندی سازمانی پرداخته و در صدد بررسی فرضیه های زیر بوده است:

نتایج تحقیقات جداگانه توره (۱۳۸۵) و زارعی متین و جندقی (۱۳۸۵) حاکی از این است که بین رفتار شهروندی سازمانی و عملکرد سازمانی رابطه ای مثبت وجود دارد. مقیمی (۱۳۸۴) در پژوهش خود نشان داده است که هیچ یک از متغیرهای جمعیت شناختی (جنس، سن، سابقه و ...) با رفتار شهروندی سازمانی ارتباط ندارند. مهدیون و همکاران (۱۳۸۷) در پژوهش خود دریافته اند که بین ابعاد شخصیت (درونگرایی، سازش پذیری، وظیفه شناسی، گشودگی) و رفتار شهروندی سازمانی رابطه ای مثبت وجود دارد. بر عکس بعد روان رنجوری با رفتار شهروندی سازمانی رابطه ای منفی دارد. اله توکلی و همکاران (۱۳۸۸) دریافته اند که بین رفتار شهروندی سازمانی و تعهد سازمانی کارکنان رابطه ای قوی وجود دارد. بنابراین سازمان ها می توانند در جهت افزایش سطح تعهد سازمانی، از طریق آموزش رفتار شهروندی سازمانی در این زمینه اقدام لازم را به عمل آورند. زین آبادی و بهرنگی (۱۳۸۷) در تحقیقی با عنوان "رفتار شهروندی سازمانی معلمان تحملی بر ماهیت، روش شناسی پژوهش، پیش آیندها و پس آیندها" دریافته اند که متغیرهای روانی (که در متغیرهای فردی مطرح شده اند) نقش مهمی را در تعیین رفتار شهروندی سازمانی معلمان ایفا می کنند (کریست، ۲۰۰۳) و شخصیت معلم و ابعاد آن (معلمان دگر دوست و برونقرا و معلمان با وظیفه شناسی بالا) در بروز رفتار شهروندی سازمانی آنان

<sup>1</sup>. Jurewicz

<sup>2</sup>. Christ et al

<sup>3</sup>. Van Emmerik

۶- بین مؤلفه‌های سلامت روانی و رفتار شهروندی سازمانی معلمان همبستگی چندگانه وجود دارد.

#### روش تحقیق

این پژوهش از نظر هدف کاربردی و روش آن توصیفی از نوع همبستگی است. جامعه‌ی آماری پژوهش، شامل کلیه معلمان شاغل در مدارس ابتدایی، راهنمایی و متوسطه شهرستان پاکدشت به تعداد ۲۲۹۷ نفر بوده و حجم نمونه‌ی آن با توجه به جدول مورگان ۳۳۰ نفر برآورد گردید. که این تعداد به روش نمونه‌گیری تصادفی طبقه‌ای انتخاب شده‌است.

۱- بین سلامت روانی و رفتار شهروندی سازمانی معلمان رابطه وجود دارد.

۲- بین وضعیت جسمانی و رفتار شهروندی سازمانی معلمان رابطه وجود دارد.

۳- بین اضطراب و بی خوابی و رفتار شهروندی سازمانی معلمان رابطه وجود دارد.

۴- بین کارکردهای اجتماعی و رفتار شهروندی سازمانی معلمان رابطه وجود دارد.

۵- بین افسردگی و رفتار شهروندی سازمانی معلمان رابطه وجود دارد.

جدول ۱. توزیع فراوانی جامعه و نمونه‌ی تحقیق به تفکیک مقطع تحصیلی

دوره تحصیلی	جامعه آماری	نمونه آماری	تعداد	درصد	تعداد	درصد
ابتدایی	۸۵۱	۳۷	۱۲۲	۳۷		
راهنمایی	۶۵۸	۲۹	۹۵	۲۹		
متوسطه	۷۸۸	۳۴	۱۱۲	۳۴		
جمع کل	۲۲۹۷	۳۳۰				

پرسشنامه اخذ نمره‌ی ۲۲ به بالا بیانگر عالیم مرضی می‌باشد. برای سنجش رفتار شهروندی سازمانی از پرسشنامه‌ی رفتار شهروندی سازمانی پودساکف و همکاران (۱۹۹۰) استفاده شده است. این پرسشنامه مشتمل بر ۲۴ سؤال تدوین شده است. این پرسشنامه پنج مؤلفه‌ی رفتار شهروندی سازمانی، نوع دوستی، وجودان کاری، جوانمردی، نزاکت و آداب اجتماعی را مورد سنجش قرار می‌دهد. نحوه‌ی نمره‌گذاری مطابق با طیف هفت درجه‌ای لیکرت خیلی

ابزار برای سنجش سلامت روانی معلمان از پرسشنامه‌ی روانی ۲۸ گویه‌ای استفاده شده است. این پرسشنامه توسط گلدبرگ<sup>۱</sup> (۱۹۷۹) تدوین شده است. پرسشنامه، دارای ۲۸ گویه است که چهار مؤلفه‌ی عالیم مرضی جسمانی (۷ سؤال)، عالیم اضطراب و بی خوابی (۷ سؤال)، عالیم سوء کارکردهای اجتماعی (۷ سؤال)، عالیم افسردگی (۷ سؤال) را می‌سنجد. در هر مؤلفه کسب نمره‌ی ۶ به بالا نشانه‌ی وجود اختلال و در کل

<sup>1</sup>. Goldberg

همکاران برای مؤلفه های پنج گانه نوع دوستی به میزان ۰/۸۵، وجدان کاری ۰/۸۲، جوانمردی ۰/۸۵، نزاکت ۰/۸۵ و آداب اجتماعی ۰/۷۰ گزارش شده است.

شیوه‌ی تجزیه و تحلیل داده‌ها. برای توصیف آماری داده‌ها از آماره‌های میانگین، درصد، فراوانی، انحراف استاندارد و ... و برای آزمون فرضیه‌ها از ضریب همبستگی پیرسون و تحلیل رگرسیون چند متغیره، بهره‌گیری شده است.

#### یافته‌ها

یافته‌های پژوهش حاضر به دو صورت توصیفی و تحلیلی و به شرح زیر ارایه می‌شوند:

#### الف) یافته‌های توصیفی

زیاد (۷)، زیاد (۶)، نسبتاً زیاد (۵)، متوسط (۴)، نسبتاً کم (۳)، کم (۲) و خیلی کم (۱) است. نحوه‌ی نمره گذاری برخی سؤال‌ها معکوس است. نظر به اینکه پرسشنامه رفتار شهروندی سازمانی توسط پودساکف و همکاران (۱۹۹۰) بر مبنای چارچوب نظری متقن از جمله اورگان (۱۹۸۸) تنظیم شده است و در تحقیقات قبلی مورد استفاده گردیده است از روایی محتوایی لازم برخوردار است. در این پژوهش پرسشنامه مذکور به تأیید چند نفر متخصص ذی ربط رسیده است. ضرایب پایایی پرسشنامه رفتار شهروندی سازمانی توسط پودساکف و

جدول ۲. توصیف آماری متغیر رفتار شهروندی سازمانی و مؤلفه‌های آن

مؤلفه‌ها	تعداد	میانگین	حداکثر	حداقل	انحراف استاندارد	نوع دوستی
۱/۳۸۶۱۸	۶/۷۵	۱/۰۰	۴/۹۳۵۲	۳۰۸		وجدان کاری
۰/۹۴۴۷۴	۷/۰۰	۱/۸۰	۵/۰۳۴۱	۳۰۸		جوانمردی
۱/۲۳۳۶۶	۷/۰۰	۱/۴۰	۴/۶۷۲۹	۳۰۸		نزاکت
۱/۰۴۸۶۶	۷/۰۰	۲/۲۵	۴/۶۹۲۶	۳۰۸		آداب اجتماعی
۱/۰۴۸۶۶	۷/۰۰	۲/۲۵	۴/۶۹۲۶	۳۰۸		رفتار شهروندی
۰/۷۸۴۰۳	۶/۹۲	۱/۴۶	۴/۸۵۶۲	۳۰۸		

آن بالاتر از میانگین قرار گرفته‌اند که در این میان وجدان کاری بالاترین مقدار ۵/۰۳ و جوانمردی کمترین ۴/۶۷ را به خود اختصاص داده‌اند.

با توجه به این نکته، که نقطه‌ی برش پرسشنامه مذکور عدد ۴ می‌باشد، در نتایج به دست آمده در جدول فوق، شاهد هستیم که متغیر رفتار شهروندی و تمام مؤلفه‌های

جدول ۳. توصیف آماری متغیر سلامت روانی و مؤلفه‌های آن

مؤلفه‌ها	تعداد	میانگین	میانگینم	ماکریم	انحراف استاندارد	علایم جسمانی
اضطراب پیغوابی	۲۷۴	۵/۲۱۹۰	۰/۰۰	۲۱/۰۰	۴/۰۶۲۱۸	
کارکرد اجتماعی	۲۶۳	۵/۹۳۵۴	۰/۰۰	۱۴/۰۰	۲/۷۲۱۰۷	
افسردگی	۲۸۲	۲/۰۶۰۳	۰/۰۰	۱۷/۰۰	۲/۳۹۹۸۰	
سلامت روانی	۲۳۴	۱۷/۸۸۰	۰/۰۰	۰۸/۰۰	۱۱/۰۰۸۹۰	

ی درصدها نشان می دهد که ۷۰/۹ درصد معلمان از جنبه های کلی سالم و ۲۹/۱ درصد آنها دارای علایم مرضی در ابعاد سلامت روانی می باشند.

ب) یافته های استباطی. به منظور بررسی رابطه‌ی مؤلفه های سلامت روانی و رفتار شهروندی از ضریب همبستگی پیرسون و همچنین تعیین مؤلفه های پیش بینی کننده از تحلیل رگرسیون استفاده شد. نتایج آزمون فرضیه ها در جدول ۴ خلاصه شده اند.

همانگونه که در جدول ۳ پیدا است نمونه ای مورد پژوهش از نظر مؤلفه های چهارگانه سلامت روانی توانسته اند امتیاز کمتر از ۶ را کسب کنند، بنابراین نمونه ای مورد مطالعه در مؤلفه های چهارگانه از سلامت برخوردار هستند. نگاهی به سطر آخر جدول نشان می دهد که میانگین سلامت روانی افراد مورد مطالعه کمتر از ۲۲ است، بنابراین نمونه ای مورد مطالعه از سلامت روانی برخوردار هستند (با توجه به این که روش نمره گذاری این پرسشنامه معکوس است). نتایج مقایسه

جدول ۴. ضرایب همبستگی بین مؤلفه های سلامت روانی و رفتار شهروندی سازمانی

مؤلفه های سلامت روانی	ضریب همبستگی	تعداد	سطح معناداری
علایم جسمانی	-۰/۱۴۹	۲۷۲	۰/۰۱۴
اضطراب و بیخوابی	-۰/۱۸۰	۲۷۴	۰/۰۰۳
کارکرد اجتماعی	-۰/۲۰۸	۲۶۳	۰/۰۰۱
افسردگی	-۰/۲۳۰	۲۸۲	۰/۰۰۰
سلامت روانی	-۰/۲۳۸	۲۳۴	۰/۰۰۰

علایم مرضی جسمانی، اضطراب و بی خوابی، کارکرد اجتماعی، افسردگی و شاخص کلی سلامت روانی با رفتار شهروندی سازمانی به احتمال ۹۹ درصد معنادار هستند.

همانگونه که جدول فوق نشان می دهد ضریب همبستگی بین سلامت روانی و رفتار شهروندی سازمانی برابر ۰/۲۳۸ - محاسبه شده است که به احتمال ۹۹ درصد معنادار است. همچنین ضرایب همبستگی به دست آمده بین مؤلفه های چهارگانه سلامت روانی

جدول ۵. خلاصه نتایج تحلیل واریانس

منبع	تغییرپذیری	مجموع مجذورات	درجه آزادی	میانگین مجذورات	F	سطح معناداری
رگرسیون	۱۰/۱۵۱	۱۰/۱۵۱	۲	۵/۰۷۶	۸/۶۷۳	۰/۰۰۰
باقیمانده	۱۳۵/۱۹۲	۱۳۵/۱۹۲	۲۳۱	۰/۵۸۵	۰/۵۸۵	
کل	۱۴۵/۳۴۳	۱۴۵/۳۴۳	۲۳۳			

متغیر مستقل: (عدد ثابت)، افسردگی، کارکرد اجتماعی

ضریب محاسبه شده به احتمال ۹۹ درصد معنادار است. این بدان معنی است که دو

مقدار R برابر ۰/۲۶ محاسبه شده است که با توجه به مقدار F و سطح معناداری ۰/۰۰۰

شکایت نمی کنند. اما نتایج این تحقیق با برخی از پژوهش‌ها ناهمخوان است که ممکن است به خاطر همبستگی رفتار شهروندی سازمانی با متغیرهای دیگری باشد که در مناطق مختلف می‌تواند متفاوت باشد از قبیل؛ فرهنگ، سبک رهبری مدرسه، سیاست سازمانی و انگیش و ... .

نتایج آزمون فرضیه‌های تحقیق حاضر نشان می‌دهند که بین مؤلفه‌های سلامت روانی و رفتار شهروندی سازمانی معلمان رابطه‌ی منفی وجود دارد ( $P \leq 0/05$ ). این بدان معنوم است که هر چقدر علایم مرضی در سلامت روانی معلمان بیشتر بروز نماید رفتار شهروندی سازمانی آنان در محیط کار رو به کاهش می‌گذارد. این یافته با تحقیقات شیکاوکن جی (۲۰۰۶)، تانگ و ابراهیم (۱۹۹۸) و مهدیون و همکاران (۱۳۸۷) همخوانی دارد. در تبیین این یافته می‌توان گفت معلمان افرادی هستند که با فکر، روح و روان دانش آموزان خود سر و کار دارند. در نتیجه برای انجام وظایف خود باید خودشان در درجه‌ی اول از سلامت فکری و روانی برخوردار باشند به بیان دیگر هر چه معلمان از سلامت روانی بیشتری برخوردار باشند از خود عملکردهای فرانشیزی بیشتری نشان خواهند داد و در نتیجه در اثربخشی مدرسه موثرتر خواهند بود. پس باید تدبیری اندیشیده شود که افرادی که دارای سلامت روانی می‌باشند به این شغل گمارده شوند و پس از شروع دوران خدمت نیز شرایطی ایجاد گردد تا معلمان در طی دوره خدمتی

مؤلفه‌ی افسردگی و کارکردهای اجتماعی می‌توانند به عنوان پیش‌بینی کننده‌های رفتار شهروندی سازمانی نقش آفرینی کنند.

### بحث و نتیجه گیری

یافته‌های توصیفی تحقیق حاضر نشان می‌دهد که سطح رفتار شهروندی سازمانی در تمامی مؤلفه‌ها در میان معلمان مورد مطالعه بالاتر از سطح متوسط قرار دارد. این نتیجه برای فعالیت تدریس که امری حرفه‌ای تلقی می‌شود، و به شوق و علاقه‌ی معلمان وابسته است، دور از انتظار نیست. این یافته با نظریه‌ها و پژوهش‌های قبلی همخوان است. در این خصوص تحقیقات تانگ و ابراهیم (۱۹۹۸)، بوگلر و سامچ (۲۰۰۴)، سونر پلات (۲۰۰۹)، هویدا و همکاران (۱۳۸۷) نیز نشان می‌دهند که رفتار شهروندی سازمانی معلمان بالاتر از حد متوسط است. در تبیین این یافته، می‌توان گفت که همواره از معلمان انتظار می‌رود که برای پیشبرد مقاصد مدرسه به ویژه، پیشرفت دانش آموزان از خود تلاش‌های بیشتری نشان دهند، با توجه به نتایج حاصل می‌توان گفت که بیشتر معلمان شهرستان پاکدشت از نظر بروز رفتارهای فرانشیزی در ابعاد مختلف بالاتر از سطح میانگین قرار دارند. یعنی در انجام وظایف مسئولیت پذیرند، همکاران خود را در جهت انجام کارهای مدرسه حمایت می‌کند، در جهت بهبود شرایط آموزشی تلاش می‌کند و تا حد امکان در انجام کارهای خود شرایط دیگر همکاران را مورد توجه قرار میدهد و در نامالایمات کار پیوسته گله و

سازمانی معلمان تحلیلی بر ماهیت، روش شناسی پژوهش، پیشایند ها و پسایند ها. **فصلنامه نوآوری های آموزشی**، سال هفتم، شماره ۲۸.

- سبحانی نژاد، مهدی؛ یوزباشی، علیرضا؛ شاطری، کریم. (۱۳۸۹). **رفتار شهروندی سازمانی (مبانی نظری، همبسته ها و ابزار سنجش)** تهران. چاپ یسطرون، چاپ اول.
- قنبری اربستان، مژگان. (۱۳۸۸). **بررسی رابطه بین رفتار شهروندی سازمانی و عملکرد کارکنان شهرداری منطقه یک تهران**. پایان نامه ارشد چاپ نشده. دانشگاه آزاد اسلامی واحد علوم و تحقیقات تهران.
- مقیمی، سید محمد. (۱۳۸۴). **رفتار شهروندی سازمانی از تئوری تا عمل، فرهنگ مدیریت**. سال سوم، شماره یازدهم.
- مهدیون، روح الله؛ نارنجی ثانی، فاطمه. (۱۳۸۷). **تبیین رفتار شهروندی سازمانی بر اساس ابعاد شخصیت در میان کارکنان دانشگاه تهران**. اولین کنفرانس بین المللی رفتار شهروندی سازمانی. دانشکده مدیریت دانشگاه تهران
- هویدا، رضا؛ نادری، ناهید. (۱۳۸۸). **بررسی سطح رفتار شهروندی سازمانی کارکنان**. پژوهشنامه می مدیریت

خود نیز در سلامت روانی قرار گیرند، تا بتوانند مدارس را به مرکزی پویا و کارآمد تبدیل نمایند و به اعتلای آموزش دانش آموزان که هدف نهایی این مراکز است نایل شوند.

## منابع

- اله توکلی، زینب؛ عابدی، محمد رضا؛ صالح نیا، منیره. (۱۳۸۸). **بررسی تأثیر آموزش رفتار شهروندی سازمانی بر افزایش تعهد سازمانی**. چشم انداز مدیریت، شماره ۳۳.
- ایوبی راد، مریم. (۱۳۸۸). **ارتباط رفتار شهروندی سازمانی با هوش عاطفی در کارکنان شهرداری منطقه چهار تهران**. پایان نامه کارشناسی ارشد چاپ نشده. دانشگاه آزاد اسلامی واحد علوم و تحقیقات تهران.
- توره، ناصر. (۱۳۸۵). **شناخت عوامل رفتار شهروندی سازمانی و بررسی ارتباط آن با عملکرد سازمانی در سازمان های استان قم**. پایان نامه کارشناسی ارشد چاپ نشده. دانشگاه تهران.
- زارعی متین، حسن؛ جندقی، غلامرضا. (۱۳۸۵). **شناخت عوامل رفتار شهروندی سازمانی و بررسی ارتباط آن با عملکرد سازمانی**. مجله فرهنگ مدیریت. سال چهارم، شماره دوازدهم.
- زین آبادی، حسن رضا؛ بهرنگی، محمدرضا. (۱۳۸۷). **رفتار شهروندی**

- Duff, D. B. (2007). *The Relationship between Organization Climates. Personality Factors and Organizational Citizenship Behavior*. Doctoral Thesis of the University Of Illinois AT Urbana-Champaign. [www.Proquest.com](http://www.Proquest.com)
- Garg, P. & Rastogi, R. (2006). Climate Profile and Ocbs of Teachers in Public and Private Schools of India. *International Journal of Educational Management*, 20 (70). PP. 529-541.
- Jurewicz, M. M, (2004). *Organizational Citizenship Behavior of Middle School Teachers: A Study of Their Relationship to School Climate and Mary in Virginia*.
- Markoczy Livia And Xin Katherine. (2004). *The Virtues Of Omission In Organizational Citizenship Behavior*, University of California.
- Morrison Elizabeth. (1994). Role DIFICATION and Organizational Citizenship Behavior: Importance of the Employees Perspective. *Academy Of Management Journal*, Vol.37, No.6, PP: 1543-1567.
- Oplatka, I. (2006). Going Beyond Role Expectations: Toward an Organizational Citizenship. *Behavior of Educational Administration Quarterly*, 42, pp. 358-423
- Organ, D.W. (1988). *Organizational Citizenship* *اجرایی (علمی - پژوهشی)*. سال نهم، شماره ۳۳.
- Bogler R. Somech A. (2005). Organizational Citizenship Behavior in School. How Does It Relate To Participation In Decision Making? *Journal of Educational Administration*. Vol. 43 No. 5, PP. 420-438.
- Castro& Armario and Ruiz. (2004). The Influence Of Employee Organizational Citizenship Behavior Customer Loyalty, International *Journal Of Service Industry Management*, Vol. 15, PP.27-53.
- Christ, O.R. v. Wagner, U. & Stellmacher, j. (2003). When Teacher Go The Extra Mile: Foci Organizational Identification As Determinants Of Different Form Of Organizational Citizenship Behavior Among School Teachers. *British Journal of Educational Psychology*, 73, PP.329-341.
- Dipaola, M. F& Tschanen. Moran, m. (2001). Organizational Citizenship Behavior in School and its Relationship to School Climate. *Journal of School Relationship*, 11, pp 424-447.
- Dipaola, M.F. & Hoy W. K. (2005). Organizational Citizenship of Faculty and Achievement of High School Student. *The High School Journal*. 88. PP: 35-44

Administrators. *Word Conference on Educational Sciences.*

- Tang, T.L.P. And Ibrahim, A.H.S. (1998). Antecedents Of Organizational Citizenship Behavior Revisited: Public Personnel In The United States and IN The Middle East. Public Personnel in the United States and in the Middle East. *Public Personnel Management.* Vole, 27, PP.529-50.

- Vanemmerik, IJ.H. & Euwema, M.C. (2007). Who is of Faring a Helping Hand? Associations between Personality and OSBS. And the Moderating Role of Them Leader Effectiveness. *Journal of Management Psychology.* 22 (6). PP: 530-548.

- Vigida. Godot, E, Beeri, I, Birman. Shemesh, T. & Somech, A. (2007). Group, Level Organizational Citizenship Behavior in the Education System: A Scale Reconstruction and Validation. *Educational Administration Quality,* 43 (4), PP. 462-493.

**Behavior:** The good Soldier Syndrome. Lexington Books.

- Organ, D.W. (1989). Cognitive Versus Affective Determinates of Organizational Citizenship Behavior. *Journal of Psychology.* 74-1, P 157-164.

- Podsakoff, P.M, Mackenzie, S. B, Paine, J.B. & Bachrach, D, G. (2000). Organizational Citizenship Behavior: A Critical Review of the Theoretical and Empirical Literature and Suggestions for Future Research. *Journal of Management.* 6 (3), p 513-563.

- Schepman, Stefen, & Zarate, Michael. (2008). The Relationship Between Burnout, Negative Affectivity And Organizational Citizenship Behavior for Human Services Employees. *Journal of Proceeding of Word Academy of Science, Engineering and Techniligy.vol.30.* P 53-63.

- Soner Polat. (2009). Organizational Citizenship Behavior (OCB). Display Levels of the Teachers at Secondary School

Quarterly Journal of Educational Psychology  
Islamic Azad University Tonekabon Branch  
Vol. 1, No. 4, winter 2010, No 4

## A Study of the Relationship between Mental Health and Organizational Citizenship Behavior among Schools Teachers in Pakdasht

Soleymani. Nader<sup>\*1</sup>, Siri. Mohammad Hossein<sup>2</sup>

1) Assistant professor. Islamic Azad University. Garmsar Branch. Garmsar. Iran

2) M.A Educational Management, IAU. Garmsar Branch

\*Corresponding author: drnsoleimani@yahoo.com

---

### Abstract

The purpose of the study was to explore the relationship between mental health and organizational citizenship behavior .The study used the descriptive (correlation) method of data collection. The participants in this study were 330 teachers (Elementary =122, Guidance School =95, Secondary =113) at schools in Pakdashat city. Two instruments were used to collect data: the organizational citizenship behavior was measured via Poud Sakoff et al (1997) questionnaire. The teachers' mental health was measured via the GHQ-28 inventory. The data were analyzed by using the Pearson product-moment correlation technique and multiple regressions. The major findings were as follows: A significantly negative relationship was found between total mental health and teachers' organizational citizenship behavior. A significantly negative relationship was explored between each of the dimensions of mental health (physical morbid signs, Anxiety) with organizational citizenship behavior. The multiple regression analysis indicated that two dimensions of mental health (Social dysfunction and Depression) were significant predictors of OCB.

**Key words:** Mental Health, Organizational Citizenship Behavior, Teacher, School.

---