

## مقایسه‌ی وضع موجود و مطلوب مشارکت معلمان با تجربه و کم تجربه در فرایند برنامه

### ریزی درسی

اسماعیل کاظم پور<sup>۱\*</sup>، فریده حق پرست<sup>۲</sup>، فرشته هدایتی<sup>۳</sup>

- ۱) استادیار گروه علوم تربیتی، دانشگاه آزاد اسلامی واحد تنکابن، تنکابن، ایران.  
۲) کارشناس ارشد دانشگاه آزاد اسلامی واحد تنکابن  
۳) کارشناس ارشد. دبیر آموزش و پژوهش شهرستان تنکابن

\*نویسنده مسئول: e.kazempour@toniau.ac.ir

تاریخ دریافت مقاله ۸۹/۶/۵ تاریخ آغاز بررسی مقاله ۸۹/۶/۱۱ تاریخ پذیرش مقاله ۸۹/۹/۲۱

### چکیده

این پژوهش با هدف مقایسه‌ی وضع موجود و مطلوب مشارکت معلمان با تجربه و کم تجربه در فرایند برنامه ریزی درسی (طراحی، اجرا، ارزشیابی) صورت گرفته است. روش تحقیق از نوع توصیفی- پیمایشی بود. جامعه‌ی آماری، شامل همه‌ی معلمان با سابقه‌ی کاری بالاتر از ۱۵ سال به تعداد ۳۸۹۹ نفر و سابقه‌ی کاری کمتر از ۵ سال به تعداد ۲۵۹ نفر در دوره‌های مختلف تحصیلی شهر رشت بوده است که به استناد جدول مورگان و به روش نمونه‌گیری تصادفی طبقه‌ای تعداد ۳۵۱ نفر معلمان با تجربه (بالای ۱۵ سال) و تعداد ۱۳۹ نفر معلمان کم تجربه (کمتر از ۵ سال) انتخاب شدند. ابزار پژوهش حاضر، پرسشنامه‌ی محقق ساخته بود که پس از تأیید روایی محتوایی، برای محاسبه‌ی پایایی آن از روش آلفای کرونباخ استفاده شد. یافته‌های حاصل از اجرای آزمون تحلیل واریانس یکراهه نشان داد که بین میانگین نمره‌های وضع موجود و مطلوب مشارکت معلمان با تجربه و کم تجربه در فرایندهای طراحی، اجرا و ارزشیابی برنامه ریزی درسی تفاوت معنی داری وجود دارد. و همچنین میانگین نمره‌ی وضع مطلوب مشارکت معلمان با تجربه و کم تجربه در این فرایندها در مقایسه با وضع موجود بالاتر می‌باشد.

**کلید واژه‌ها:** مشارکت معلمان، برنامه ریزی درسی، معلمان با تجربه و کم تجربه.

## مقدمه

(۱۳۸-۱۲۵). در واقع برنامه ریزی امری است که توسط نهاد مسئول تدوین شده است، آنگاه برنامه به وزارت آموزش و پرورش و بخش برنامه ریزی و سپس جهت اجرای آن به دوایر اجرایی وزارت آموزش و پرورش، واحدهای منطقه‌ای و مدارس ابلاغ می‌گردد (گروه مشاوران یونسکو، ۱۳۸۸، ص ۱۳۹). مشارکت از دیرباز یکی از ابزارهای مهم زندگی انسان‌ها بوده است و در اسلام نیز جایگاه بالایی دارد. در فرهنگ غنی اسلام در قالب آیات و روایات، به کارگیری این شیوه در تصمیم‌گیری‌ها و حل مسائل به طور جدی مورد توجه قرار گرفته است (نهایی، ۱۳۷۷، ص ۲۵). تعریف مشارکت<sup>۴</sup> از نظر لغوی به معنای با هم شریک شدن در انجام کار یا شرکت کردن با هم است و در اصطلاح مداخله‌ی افراد در فرایند تصمیم‌گیری، اجرا، ارزیابی برنامه‌ها یا فعالیت‌های مختلف است (بشارت، ۱۳۸۶، ص ۴). همچنین مشارکت، درگیر شدن شرکا در فرایند برنامه ریزی است. در رویکردهای برنامه ریزی متمرکز همراه با نمایندگی غیر مستقیم وزارت‌خانه، واحدهای آموزشی، سازمان‌های غیر دولتی نقش داشته و مشارکت کامل وجود ندارد. اما در رویکرد برنامه ریزی غیر متمرکز با نمایندگی مستقیم شرکاء در سطح محل مدرسه صورت پذیرفته برای رفع تفاوت گروه‌ها از روش‌های مختلف بهره گرفته

<sup>4</sup>. Partnership

دنیای کنونی، سرشار از تغییراتی است که به تبع خواسته‌های افراد پدید می‌آید. خواسته‌هایی که از نیازهای متفاوت و گستردۀ نهاد پیچیده‌ی انسان‌ها سرچشمۀ می‌گیرد. عصر انطباق با تغییرات به معنای واقعی آن و همراه با آن است. سکون و عدم تحرک در دنیای امروز نتیجه‌ی جز نابودی به همراه ندارد. لذا برنامه ریزی درسی<sup>۱</sup> نیز می‌بایستی از حالت سکون توسط کل اعضاي جامعه‌ی آموزش و پرورش به جریان فعال تبدیل گردد (تقی پور ظهیر، ۱۳۸۱، ص ۴۲). برنامه ریزی<sup>۲</sup> یک فرایند عقلانی و خردمندانه در زندگی شخصی، شغلی، سازمانی هر سازمان، هر انسان و یا هر جامعه است. فرایند برنامه‌ریزی درسی شامل سازماندهی فعالیت‌ها و ارزشیابی می‌باشد و هدف آن ایجاد تغییرات مطلوب و محور آن یادگیرنده است (یار محمدیان، ۱۳۸۵، ص ۱۸). برنامه‌ی درسی نتیجه‌ی فرایند برنامه‌ریزی درسی است. برنامه‌ی درسی<sup>۳</sup> به عنوان قلب فعالیت‌های آموزش و پرورش، از مهمترین عناصری است که مستلزم تحول مناسب با شرایط جدید است. تحولات محیطی اعم از تحولات جهانی یا منطقه‌ای، به طور مستقیم نظام آموزشی و به تبع برنامه‌های درسی را دچار دگرگونی می‌نماید (ایتی، ۱۳۸۷، صص

<sup>1</sup>. Curriculum

<sup>2</sup>. Planning

<sup>3</sup>. Curricula

و اجرای مواد آموزشی جدید نیاز دارند (آوالوس<sup>۱</sup>، ۲۰۰۶، ص ۴). امروزه معلمان در طرح ریزی کل برنامه‌ی مرکز تربیتی و فرصت‌های یادگیری در حیطه برنامه درسی، مشارکت کنندگان بسیار فعال قلمداد می‌شوند (سیلور و همکاران، ۱۳۸۷، ص ۹۸). نقش معلم و شرکت معلم در برنامه ریزی درسی، تعیین محتوای آموزشی، اجرا و تغییر برنامه، صلاحیت تدریس مؤثر می‌باشد که معلم می‌تواند از روش‌های متنوعی در برنامه ریزی و تولید برنامه استفاده کند و نیز شامل فهم درست منابع، اجرای کامل برنامه، نقادی برنامه و سازماندهی مناسب می‌باشد (ملکی، ۱۳۸۷، ص ۱۸۵). برخی از پیش نیازهای افزایش مشارکت معلمان در فرایند برنامه ریزی، روشن کردن انتظارات و ایجاد ظرفیت‌های لازم برای پاسخگویی به عوامل، شناسایی علائق، حل تعارض، در نظر گرفتن زمان کافی استفاده از روش‌های برنامه ریزی انعطاف پذیر و پیش‌بینی نیازهای پشتیبانی می‌باشد (فتحی و اجارگاه، ۱۳۸۷، ص ۴۴). نگرش نامناسب مسئولان رده‌های برنامه ریزی کشور نسبت به معلمان، کاهش محسوس جایگاه حرفه‌ای معلمان در جامعه و کاهش رضایت شغلی، بی توجهی نسبی به مشارکت معلمان در بالا بودن هزینه مشارکت معلمان در امور آموزشی و اداری مدرسه و منطقه است. پرهیز

اند (فتحی و اجارگاه، ۱۳۸۷، صص ۴۲-۳۴). لذا مشارکت زمانی مفهوم پیدا می‌کند که افراد داوطلبانه خود را در تصمیم‌گیری‌ها و اقدامات آموزشی شریک بدانند و فعالانه در آن شرکت کنند و میان نیاز خود و جامعه و دست اندکاران تضاد و قیاسی نبینند (رمضانیان، ۱۳۷۴، ص ۲۵۹). همچنین مشارکت، باید از سوی مدیر سازمان هدایت شود تا فرایند برنامه ریزی به خوبی انجام شود و اثربخشی لازم به دست آید. در فرایند برنامه ریزی، در تدوین و اجرا باید مشارکت باشد چون اگر نباشد تعارض، دلسوزی، تضاد و مقاومت در برابر اجرای برنامه‌ها افزایش می‌یابد (کرامتی، ۱۳۸۶، ص ۹۳). بحث مشارکت در برنامه ریزی درسی با محوریت منابع انسانی است. چون منابع انسانی به عنوان پیچیده‌ترین عامل، در محیط نظام آموزشی نقش مهمی دارد، در نتیجه ضروری است در نظام آموزش و پرورش در جهت مشارکت معلمان در فرایند برنامه ریزی درسی تلاش بیشتری صورت بگیرد. با پیشرفت تخصصی دبیران می‌توان به پایه گذاری تغییرات برنامه ریزی درسی بر اساس آموزش‌های جدید و مدیریت صحیح فرصت‌ها، دست یافت. آنها با آزمون‌های کنترل شده می‌توانند دانش آموzan را به پیشرفت هدایت کنند. همچنین آنها به شناخت فرصت‌های یادگیری و نیازهای آموزش و سیاست‌های آموزش

<sup>۱</sup>. Avalos

به رقابت جهانی و سیر پر شتاب فن‌آوری، اینک اندیشمندان، افزایش مشارکت را به عنوان وسیله‌ای برای رسیدن به هدف برنامه ریزی مطلوب مورد توجه قرار داده اند (الوانی، ۱۳۸۵، ص ۲۵۰). به زعم سابان<sup>۲</sup> صرف نظر از پیشینه‌ی تاریخی مشارکت و نقش معلمان در فرایند برنامه ریزی درسی، جنبش ویژه‌ای از اوایل ۱۹۸۰ میلادی در عرصه‌ی تعلیم و تربیت به وجود آمده است که به موجب آن طیف وسیعی از صاحب نظران تعلیم و تربیت، نتایج و ابعاد منفی آموزش و پرورش در سطح مدارس را مدنظر قرار داده اند و ضرورت اقدامات مؤثر برای بهسازی کیفیت آموزش و تدریس را گوشتزد کرده اند. مروری بر پژوهش‌های انجام شده نشان می‌دهد که نقش معلم در فرایند برنامه ریزی درسی یک ضرورت است و بدون حضور معلم، برنامه‌ها کارایی لازم را نخواهد داشت. برنامه ریزی درسی فعالیتی است که با حرفه‌ی تدریس معلم گره خورده است و نمی‌توان و نایاب معلمان را در این فرایند به حساب نیاورد (فتحی و اجارگاه، ۱۳۸۳، صص ۷۵-۶۱). خرم روز (۱۳۸۰) در پژوهشی، نشان داد که دبیران در امور چهار گانه‌ی آموزشی- انصباطی، پرورشی، اداری و مالی مدرسه مشارکت دارند. بر اساس نظرات دبیران، شناسایی دانش آموزان ضعیف و رفع مشکلات رفتاری دانش آموزان از

از درگیر شدن معلمان در امور مدرسه، کارایی معلمان و تحصص حرفه‌ای آنان، فرایند گزینش معلمان، تربیت معلم دوره‌های آموزشی معلمان، ارزشیابی نامناسب از عملکرد معلم، نابسامانی نسبی در امور معلمان، اخلال در روند جامعه‌پذیری، تکوین شخصیت و شکل گیری هویت‌های جنسی دانش آموزان. ضعف نسبی نظام نگهداشت و ارتقای معلمان، حرفه‌ای نشدن معلمی، بی‌توجهی به رفاه معلمان و مشکلات معلمان می‌باشد (کمیته تدوین پژوهشکده تعلیم و تربیت، ۱۳۸۰). مدیریت مدرسه محور<sup>۱</sup> راهبردی است که از طریق واگذاری در تصمیم گیری‌های مهم از واحد مرکزی به نواحی و مدارس، آموزش و یادگیری را توسعه می‌دهند. این روش برای معلمان، دانش آموزان و اولیا زمینه‌ای را فراهم می‌سازد که از طریق دریافت مسئولیت تصمیم گیری درباره تأمین اعتبار، جذب نیروی انسانی و برنامه ریزی آموزشی بر فرایند یادگیری کنترل داشته باشند و با واگذاری تصمیم گیری به معلمان، والدین و اعضای انجمن، اثر بخشی بیشتری بر محیط یادگیری دانش آموزان ایجاد کنند (محجوب، ۱۳۸۱، ص ۷).

با توجه به بحث پیرامون تغییر نظام آموزش و پرورش متمرکز به سوی نیمه متمرکز یا غیر متمرکز، موضوع مشارکت جای خود را در مباحث علمی و اجتماعی کشور باز کرده است و با توجه

<sup>2</sup>. Saban

<sup>1</sup>. School based management

مدارس با روحیه‌ی آنان رابطه وجود دارد. البته بین میزان مشارکت معلمان و روحیه آنان با توجه به جنسیت تفاوت وجود دارد. غفار زاده (۱۳۸۶) در پژوهشی نشان داد که بین دوره‌های تحصیل از نظر میزان توانایی و آمادگی برای اجرای طرح مدرسه محوری در زمینه‌های مختلف از جمله برنامه‌ی درسی، تفاوت معناداری وجود ندارد. از سویی، از دیدگاه مدیران و معلمان، مدارس توانایی لازم برای اجرای طرح مدرسه محوری را در زمینه‌ی برنامه‌ی درسی دارند. تالمائث<sup>۱</sup> (۱۹۷۰) در پژوهشی نشان داد که همبستگی مثبت معناداری بین مشارکت معلم در برنامه‌ی ریزی درسی و اجراهای بعدی آن وجود دارد. چانگ<sup>۲</sup> (۲۰۰۲) در پژوهشی نشان داد که عمدۀ ترین مشارکت و درگیری اتحادیه‌ی معلمان بودجه‌بندی، مدیریت آموزش و پرورش و تصویب آیین‌نامه‌های آموزشی و پرسنلی بوده است. میزان مشارکت اتحادیه‌ی معلمان در سطح ملی بسیار و در سطح محلی کم بوده است. تمامی افراد نمونه‌ی آماری، اتخاذ دو رویکرد اطلاعاتی و انتلاقی را شایسته ترین شیوه دانستند و خواستار حمایت لازم از اتحادیه‌ی معلمان در سطح محلی شدند. کای<sup>۳</sup> (۲۰۰۶) در پژوهشی نشان داد که مشارکت معلمان در مدارس ابتدایی از حد مطلوب پایین‌تر

<sup>1</sup>. Talmage

<sup>2</sup>. Chung

<sup>3</sup>. Kai

جمله اموری بوده است که دبیران بیشترین مشارکت را در آن داشته‌اند. پژوهش گویا و ایزدی (۱۳۸۱) نشان داد که مشارکت معلمان در فرایند برنامه‌ی ریزی درسی از زمان تخصصی شدن قلمروهای برنامه‌ی ریزی درسی مطرح بوده است. از آنجایی که نقش معلمان در طراحی، تدوین و اجرای برنامه‌ی درسی یک نقش محوری است، این امر می‌تواند منجر به افزایش احساس تعلق آنان در برنامه‌ی ریزی درسی شود. فتحی و اجارگاه (۱۳۸۳) در پژوهشی به شناسایی امکان مشارکت معلمان در برنامه‌ی ریزی درسی پرداخت. نتایج پژوهش نشان داد که مشارکت معلمان در عرصه‌ی برنامه‌ی ریزی درسی از حمایت بسیار در ادبیات تعلیم و تربیت برخوردار است. در حالی که شرکت معلمان در فرایند برنامه‌ی ریزی درسی نتایج و دستاوردهای بسیاری برای نظام آموزشی هر کشوری است، در نظام آموزشی ایران معلمان فاقد هر گونه قدرت تصمیم‌گیری در این زمینه هستند. همچنین فراهم سازی مشارکت معلمان در سطح مدرسه‌ی چند مدرسه‌ی هم‌جوار بیشتر مورد حمایت است و تدارک امکانات، منابع مالی، تفویض اختیار بیشتر به مدارس و معلمان از مهمترین عوامل مؤثر بر افزایش مشارکت معلمان در برنامه‌ی درسی است (فتحی و اجارگاه، ۱۳۸۳، صص ۷۸-۶۰). پژوهش شریف و حسینی (۱۳۸۶) نشان داد که بین میزان مشارکت معلمان در امور

معلمان با تجربه و کم تجربه تفاوت وجود دارد؟

۱. آیا بین وضع موجود و مطلوب مشارکت معلمان در ارزشیابی برنامه‌ی درسی، از دیدگاه معلمان با تجربه و کم تجربه تفاوت وجود دارد؟

### روش تحقیق

پژوهش حاضر به روش توصیفی از نوع پیمایشی انجام یافته است. جامعه‌ی آماری در این تحقیق، کلیه‌ی معلمین با سابقه‌ی کمتر از ۵ سال به تعداد ۲۵۹ نفر و معلمین با سابقه‌ی بالای ۱۵ سال به تعداد ۳۸۹۹ نفر در دوره‌های مختلف تحصیلی ناحیه‌ی دوگانه‌ی شهر رشت (۱۷۵ مدرسه‌های ابتدایی و آمادگی، ۹۲ مدرسه‌ی راهنمایی، ۸۶ دبیرستان، ۴۶ هنرستان، ۵۹ مرکز پیش‌دانشگاهی) بود. جهت تعیین حجم نمونه در این تحقیق از جدول کرجسی و مورگان، و برای نمونه‌گیری از روش تصادفی طبقه‌ای استفاده شد. بر این اساس تعداد ۳۵۱ نفر از معلمین با تجربه (با سابقه‌ی بالای ۱۵ سال) و ۱۳۹ نفر از معلمین کم تجربه (با سابقه‌ی زیر ۵ سال) از تمامی دوره‌های آموزشی انتخاب شدند. جهت گردآوری داده‌ها از روش میدانی و کتابخانه‌ای استفاده شد و ابزار مورد استفاده تحقیق، پرسشنامه‌ی محقق ساخته است که شامل ۳۶ گویه در مقیاس لیکرت می‌باشد. برای

است و در مدارسی که زیر ۱۲ کلاس دارند بیشتر از مدارسی است که تعداد کلاس‌های آنها بیش از ۲۵ کلاس است. شدت رابطه میان جو مدرسه با اثربخشی مدرسه، بیشتر از رابطه میان مشارکت معلمان و اثربخشی مدرسه است و میان وضعیت موجود و مطلوب مشارکت معلمان، تفاوت وجود دارد. یل کن<sup>۱</sup> (۲۰۰۹) در پژوهشی نشان داد که همه‌ی معلمان اشتیاق بسیاری نسبت به برنامه‌ی درسی موضوعی دارند. ولی به علت محدودیت‌ها و عدم آموزش‌ها و عدم وجود وسائل کمک آموزشی برای تدریس و یادگیری، انتقادات بسیاری در فرایند اجرا وجود دارد. با این وجود، پژوهش حاضر به مقایسه‌ی وضع موجود و مطلوب مشارکت معلمان در فرایند برنامه‌ی ریزی درسی در سه قلمرو طراحی، اجرا و ارزشیابی از دیدگاه معلمان با تجربه و کم تجربه پرداخته است و در این راستا، در صدد پاسخ‌گویی به سوال‌های زیر بوده است:

۱. آیا بین وضع موجود و مطلوب مشارکت معلمان در طراحی برنامه‌ی درسی، از دیدگاه معلمان با تجربه و کم تجربه تفاوت وجود دارد؟

۲. آیا بین وضع موجود و مطلوب مشارکت معلمان در اجرای برنامه‌ی درسی، از دیدگاه

<sup>1</sup>. Yelken

متغیرهای تحقیق با استفاده از آمار توصیفی استفاده شد. در مرحله‌ی دوم جهت تجزیه و تحلیل استنباطی داده‌ها از آزمون آنوفا و آزمون تعقیبی شفه استفاده شد.

### یافته‌ها

نخست به یافته‌های توصیفی پرداخته می‌شود، سپس تحلیل استنباطی یافته‌ها از نظر می‌گذرد.

تعیین روایی محتوای، از نظر متخصصان برنامه ریزی درسی استفاده شد. جهت محاسبه‌ی پایایی از ضریب آلفای کرونباخ استفاده شد؛ (طراحی وضع موجود ۸۴/۴ درصد، طراحی وضع مطلوب ۸۹/۷ درصد، اجرا‌ی وضع موجود ۸۴/۴ درصد، اجرا‌ی وضع مطلوب ۸۸/۵ درصد، ارزشیابی وضع موجود ۸۷/۱ درصد، ارزشیابی وضع مطلوب ۸۳/۶ درصد). در فرایند اجرایی، نخست از داده‌های خام پرسشنامه، جهت تجزیه و تحلیل توصیفی

جدول شماره ۱. تجزیه و تحلیل توصیفی متغیرهای تحقیق به تنکیک معلمین کم تجربه و با تجربه

موقعیت	تعداد	پایین ترین امتیاز	بالاترین امتیاز	میانگین	انحراف معیار	واریانس
طرافقی وضع موجود	۱۳۹	۵/۰۰	۱۷/۰۰	۱۱/۳۵۹۷	۳/۰۳۳۶۵	۹/۲۰۳
طرافقی وضع مطلوب	۱۳۹	۱۸/۰۰	۲۸/۰۰	۲۴/۱۰۷۹	۲/۷۶۵۴۵	۷/۶۴۸
اجرای وضع موجود	۱۳۹	۸/۰۰	۲۳/۰۰	۱۵/۴۴۶۰	۳/۲۰۵۹۱	۱۰/۲۷۸
اجرای وضع مطلوب	۱۳۹	۱۵/۰۰	۲۸/۰۰	۲۰/۸۲۷۳	۳/۲۷۶۹۰	۱۰/۷۳۸
ارزشیابی وضع موجود	۱۳۹	۷/۰۰	۲۴/۰۰	۱۵/۴۲۴۵	۴/۰۹۴۸۵	۱۶/۷۶۸
ارزشیابی وضع مطلوب	۱۳۹	۱۲/۰۰	۲۰/۰۰	۱۶/۱۰۲۹	۲/۱۳۹۰۸	۴/۵۷۶
طرافقی وضع موجود	۲۵۱	۵/۰۰	۲۵/۰۰	۱۱/۸۱۲۰	۳/۵۲۱۲۰	۱۲/۳۹۹
طرافقی وضع مطلوب	۲۵۱	۱۴/۰۰	۳۰/۰۰	۲۳/۷۰۳۷	۳/۳۴۸۸۵	۱۱/۲۱۵
اجرای وضع موجود	۲۵۱	۸/۰۰	۲۴/۰۰	۱۵/۰۱۸۵	۳/۴۸۲۸۷	۱۲/۱۳۰
اجرای وضع مطلوب	۲۵۱	۱۱/۰۰	۲۸/۰۰	۲۰/۰۲۱۴	۳/۴۸۵۳۱	۱۲/۱۴۷
ارزشیابی وضع موجود	۲۵۱	۶/۰۰	۲۴/۰۰	۱۵/۲۹۶۳	۳/۹۰۶۴۷	۱۵/۲۶۱
ارزشیابی وضع مطلوب	۲۵۱	۱۰/۰۰	۲۰/۰۰	۱۵/۷۰۹۴	۲/۴۰۷۳۵	۰/۷۹۵

سؤال اول: آیا بین وضع موجود و مطلوب  
دیدگاه معلمان با تجربه و کم تجربه تفاوت وجود دارد؟

سؤال اول: آیا بین وضع موجود و مطلوب  
مشارکت معلمان در طراحی برنامه درسی، از

جدول شماره ۲. آزمون تحلیل واریانس یکراهه در بعد طراحی برنامه درسی

آزادی	درجه	مجموع مربعات	مریع میانگین	F	سطح معنی	آماره F	داری
بین گروه ها	۳	۳۶۱۱۳/۰۷۸		۱۲۰۳۷/۶۹۳			
درون گروه ها	۹۷۶	۱۰۵۹۰/۱۷۱	۱۰/۸۵۱	۱۱۰۹/۴۰۵	۰/۰۰۰		طراحی
مجموع	۹۷۹	۴۶۷۰۳/۲۴۹					

بنابراین از نظر معلمان با تجربه و کم تجربه در بعد طراحی بین وضع موجود و مطلوب تفاوت معنی داری وجود دارد.

بر اساس جدول فوق مشاهده می شود که با توجه به مقدار آلفا در سطح ۰/۰۵ با درجه آزادی ۹۷۹ با مقدار  $\text{sig}=0/000$  فرضیه صفر ردد شده و

جدول شماره ۳ آزمون شفه در طراحی بعد برنامه درسی

B	a	تعداد	زیر مجموعه ها در سطح ۵ درصد	موقعیت
۱۱/۳۵۹۷	۱۳۹			وضع موجود معلمان زیر ۵ سال
۱۱/۸۱۲۰	۳۵۱			وضع موجود معلمان بالای ۱۵ سال
۲۳/۷۰۳۷	۳۵۱			طراحی
۲۴/۱۰۷۹	۱۳۹			وضع مطلوب معلمان بالای ۱۵ سال
۰/۶۸۳	۰/۵۹۹			وضع مطلوب معلمان زیر ۵ سال
				سطح معنی دار

(میانگین های دارای علامت مشابه، بیانگر تفاوت غیر معنادار هستند)

موجود در بعد طراحی تفاوت معنی داری وجود دارد.

براساس جدول فوق مشاهده می شود که بین وضع موجود از نظر معلمین کم تجربه و با تجربه تفاوت معنی داری ندارد. هم چنین وضع مطلوب نیز از نظر معلمین با تجربه و کم تجربه تفاوت معنی داری ندارد ولی هم از نظر معلمین کم تجربه و هم با تجربه بین وضع مطلوب و وضع

سؤال دوم: آیا بین وضع موجود و مطلوب مشارکت معلمان در اجرای برنامه درسی، از دیدگاه معلمان با تجربه و کم تجربه تفاوت وجود دارد؟

جدول شماره ۴. آزمون تحلیل واریانس یکراهه در بعد اجرای برنامه درسی

داری	آماره F	مربع معنی مانگین	درجه آزادی	مجموع	
				مربعات	بین گروه ها
۰/۰۰۰	۱۸۲/۹۰۸	۱۱/۶۷۸	۹۷۶	۱۱۳۹۷/۴۲۱	اجرا درون گروه ها
			۹۷۹	۱۷۸۰۵/۲۴۱	مجموع
				۶۴۰۷/۸۲۰	
				۲۱۳۵/۹۴۰	

بنابراین از نظر معلمان با تجربه و کم تجربه در بعد اجرا بین وضع موجود و مطلوب تفاوت معنی داری وجود دارد.

بر اساس جدول فوق مشاهده می شود که با توجه به مقدار آلفا در سطح ۰/۰۵ با درجه آزادی ۹۷۹ با مقدار  $\text{sig} = ۰/۰۰۰$  فرضیه صفر رد شده و

جدول شماره ۵. آزمون شفه در بعد اجرای برنامه درسی

درصد	B	a	تعداد	زیر مجموعه ها در سطح ۵	موقعیت	
					وضع موجود معلمان زیر ۵ سال	وضع موجود معلمان بالای ۱۵ سال
۲۰/۵۲۱۴	۱۵/۵۱۸۵	۱۵/۴۴۶۰	۱۳۹	۳۵۱	۳۵۱	۱۳۹
۲۰/۸۲۷۳	۰/۹۹۸					
۰/۸۵۰						

(مانگین های دارای علامت مشابه، بیانگر تفاوت غیر معنادار هستند)

سؤال سوم: آیا بین وضع موجود و مطلوب مشارکت معلمان در ارزشیابی برنامه ای درسی، از دیدگاه معلمان با تجربه و کم تجربه تفاوت وجود دارد؟

بر اساس جدول فوق مشاهده می شود که وضع موجود از نظر معلمین کم تجربه و با تجربه، تفاوت معنی دارد. هم چنین وضع مطلوب نیز از نظر معلمین با تجربه و کم تجربه تفاوت معنی دارد. ولی هم از نظر معلمین کم تجربه و هم با تجربه بین وضع مطلوب و وضع موجود در بعد اجرا، تفاوت معنی داری وجود دارد.

جدول شماره ۶. آزمون تحلیل واریانس یکراهه در بعد ارزشیابی برنامه‌ی درسی

آماره داری	F	سطح معنی میانگین	مریع آزادی	درجه مربعات	مجموع	
					بین گروه‌ها	درونو گروه‌ها
		۴۲/۳۶۴	۳	۱۳۰/۰۹۲		
۰/۰۰۷	۴/۱۰۳	۱۰/۵۶۹	۹۷۶	۱۰۳۱۴/۹۴۰		
		۹۷۹		۱۰۴۴۵/۰۳۲	مجموع	

شده است، بنابراین از نظر معلمان با تجربه و کم تجربه در بعد ارزشیابی بین وضع موجود و مطلوب تفاوت معنی داری وجود دارد.

بر اساس جدول فوق مشاهده می‌شود که با توجه به مقدار آلفا در سطح ۰/۰۵ با درجه‌ی آزادی ۹۷۹ با مقدار ۰/۰۰۷  $\text{sig} = 0/007$  فرضیه صفر رد

جدول شماره ۷. آزمون شفه در بعد ارزشیابی برنامه‌ی درسی

درصد	B	a	تعداد	زیر مجموعه‌ها در سطح ۵	موقعیت
	۱۵/۴۲۴۵	۱۳۹		وضع موجود معلمان زیر ۵ سال	
	۱۵/۲۹۶۳	۲۵۱		وضع موجود معلمان بالای ۱۵ سال	
	۱۵/۷۰۹۴	۳۵۱		وضع مطلوب معلمان بالای ۱۵ سال	ارزشیابی
	۱۶/۴۰۲۹	۱۳۹		وضع مطلوب معلمان زیر ۵ سال	
۰/۲۱۰	۰/۶۵۸			سطح معنی دار	

(میانگین‌های دارای علامت مشابه، بیانگر تفاوت غیر معنادار هستند)

### بحث و نتیجه‌گیری

بر اساس مطالعات انجام شده و مقایسه‌ی صورت گرفته از وضع موجود و مطلوب معلمین کم تجربه و با تجربه می‌توان به نتایج کلی زیر اشاره کرد، مبتنی بر نتایج بدست آمده از تحلیل توصیفی متغیرها، می‌توان گفت که میانگین نمره‌ی متغیرهای طراحی برنامه‌ی درسی، اجرای برنامه‌ی درسی و ارزشیابی برنامه‌ی درسی در حالت

بر اساس جدول فوق مشاهده می‌شود که وضع موجود از نظر معلمین کم تجربه و با تجربه تفاوت معنی داری با هم ندارد. همچنین وضع مطلوب نیز از نظر معلمین با تجربه و کم تجربه تفاوت معنی داری ندارد. ولی از نظر هر دو گروه معلمین کم تجربه و با تجربه بین وضع مطلوب و موجود در بعد ارزشیابی تفاوت معنی داری وجود دارد.

آموزان ضعیف و رفع مشکلات رفتاری آنان است. به عبارتی، مشارکت آنان در ابعاد سه گانه‌ی برنامه ریزی درسی (طراحی، اجرا، ارزشیابی) ضعیف است. در حالی که نتایج پژوهش حاضر نیز وضع موجود مشارکت معلمان را در برنامه ریزی درسی متفاوت با وضع مطلوب می‌داند. نتایج پژوهش حاضر با نتایج پژوهش گویا و ایزدی (۱۳۸۱) نیز همسویی دارد. نتایج پژوهش ایشان، حاکی از اهمیت حضور معلم در فرایند برنامه ریزی درسی دارد. به طوری که در طراحی، تدوین و اجرای برنامه‌ی درسی، معلم نقش محوری دارد و این امر منجر به افزایش احساس تعلق او به برنامه‌ی درسی خواهد شد. در حالی که نتایج پژوهش حاضر نیز وضعیت موجود مشارکت معلمان را در طراحی، تدوین و اجرا، پایین‌تر از حد متوسط نشان می‌دهد. نتایج پژوهش فتحی و اجارگاه (۱۳۸۳) نیز با یافته‌های پژوهش حاضر همخوانی دارد. زیرا به زعم وی، وضعیت کنونی مشارکت معلمان مطلوب نمی‌باشد و در نظام آموزشی ایران معلمان فاقد هر گونه تصمیم‌گیری در این زمینه هستند. و این امر مهم باید از طریق تدارک امکانات، منابع مالی، تفویض اختیارات بیشتر به مدارس تحقق یابد. پژوهش شریف زاده و شاه حسینی (۱۳۸۶) نیز با پژوهش حاضر همسوی دارد. مشارکت معلمان در برنامه ریزی درسی موجب افزایش روحیه‌ی آنان و احساس تعلق

مطلوب، برای مشارکت معلمین کم تجربه و با تجربه‌ی بالاتر از میانگین نمره‌ی آنها در وضع موجود است؛ بین وضع موجود از نظر معلمین کم تجربه و با تجربه در بعد طراحی برنامه‌ی درسی تفاوت معنی داری وجود ندارد. هم چنین بین وضع مطلوب از نظر معلمین با تجربه و کم تجربه تفاوت معنی داری وجود ندارد. ولی هم از نظر معلمین کم تجربه و هم با تجربه بین وضع مطلوب و وضع موجود در بعد طراحی، تفاوت معنی داری وجود دارد؛ بین وضع موجود از نظر معلمین کم تجربه در بعد اجرای برنامه‌ی درسی تفاوت معنی داری وجود ندارد. هم چنین وضع مطلوب از نظر معلمین با تجربه و کم تجربه تفاوت معنی داری ندارد. ولی هم از نظر معلمین کم تجربه و هم با تجربه بین وضع مطلوب و وضع موجود در بعد اجرا، تفاوت معنی داری وجود دارد؛ بین وضع موجود از نظر معلمین کم تجربه و با تجربه در بعد ارزشیابی برنامه‌ی درسی، تفاوت معنی داری وجود ندارد. هم چنین وضع مطلوب از نظر معلمین با تجربه و کم تجربه تفاوت معنی داری وجود ندارد. ولی هم از نظر معلمین کم تجربه در بعد ارزشیابی تفاوت معنی داری وجود دارد.

نتایج پژوهش حاضر، با یافته‌های خرم روز (۱۳۸۰) همسوی دارد. در پژوهش خرم روز، بیشترین مشارکت معلمان در شناسایی دانش

باید از حمایت لازم برخوردار شوند. پژوهش کای (۲۰۰۶) نشان داد که مشارکت معلمان در مدارس ابتدایی از حد مطلوب پایین‌تر است. پژوهش کای، نتایج پژوهش حاضر را تأیید می‌کند. زیرا میانگین نمره‌ی متغیرهای طراحی برنامه‌ی درسی، اجرای برنامه‌ی درسی و ارزشیابی برنامه‌ی درسی در حالت موجود، برای مشارکت معلمین کم تجربه و با تجربه پایین‌تر از میانگین نمره‌ی آنها در حد مطلوب است. یل کن (۲۰۰۹) نشان داد که همه‌ی معلمان اشتیاق به اجرای برنامه درسی دارند، اما این امر مستلزم توجه به نوآوری و خلاقیت است. همسویی این پژوهش با یافته‌های پژوهش حاضر، این است که همه‌ی معلمان بدون در نظر گرفتن عامل سابقه‌ی تدریس تمایل به مشارکت در فرایند برنامه درسی دارند.

براساس نتایج به دست آمده از پژوهش حاضر، پیشنهاد می‌گردد وزارت آموزش و پرورش نیازمنجی گسترده‌ای از معلمان کشور در خصوص فرایند برنامه ریزی درسی انجام دهد و تمایل معلمان را در خصوص ایجاد طرح برنامه‌ی درسی با توجه به درون داده‌ها و برون داده‌ای سیستم آموزشی مورد بررسی قرار دهد و نیز برگزاری آموزش‌های مناسب اعم از آموزش ضمن خدمت، گروه‌های آموزشی، جلسات انجمن متخصصان برنامه ریزی درسی، انجمن اولیاء و مریبان برای معلمان و همچنین آزادی عمل هر چه

خاطر در آنان می‌شود. لذا بر اساس یافته‌های پژوهش حاضر، عدم مشارکت معلمان در فرایند برنامه ریزی درسی موجب تفاوت وضع موجود و مطلوب شده است. پژوهش غفار زاده (۱۳۸۶) نیز با نتایج پژوهش حاضر همسویی دارد. زیرا نشان داد که بین دوره‌های تحصیلی از نظر میزان آمادگی لازم برای اجرای این طرح در زمینه‌های مختلف، از جمله برنامه ریزی درسی، تفاوت معناداری وجود ندارد. لذا اجرای طرح مدرسه محوری، می‌تواند وضع موجود را به وضع مطلوب نزدیک تر کند. پژوهش تالمaz (۱۹۷۰) نشان داد بین مشارکت معلمان در برنامه ریزی درسی با اجرای بعدی، همبستگی مثبت وجود دارد. نتایج پژوهش تالمaz، با پژوهش حاضر همسویی دارد. زیرا معلمان بیشتر متحمل اجرای قوانین برنامه‌های آموزشی هستند، در حالی که تمایل دارند در اتخاذ این تصمیمات نیز مشارکت داشته باشند. پژوهش چانگ (۲۰۰۲) نشان داد که عمدۀ ترین مشارکت و درگیری اتحادیه‌ی معلمان در امور اداری نظیر بودجه بندی، مدیریت، تصویب آیین نامه‌ها بوده است. میزان مشارکت اتحادیه‌ی معلمان در سطح ملی بسیار و در سطح محلی کم بوده است که نتایج پژوهش حاضر را تأیید می‌کند. زیرا مشارکت معلمان در بعد طراحی، اجرا و ارزشیابی در سطوح مدرسه، کم بوده است و انتظار آنان، مشارکت فعال در فرایند برنامه ریزی درسی است و در این زمینه

- خرم روز، عباس. (۱۳۸۰). بررسی میزان مشارکت دیبران متوجه شهر اصفهان در امور آموزشگاه و ارایه راهبردهای افزایش مشارکت از نظر آنان. طرح پژوهشی، پژوهشکده تعلیم و تربیت استان گیلان.
- خلعتبری، جواد. (۱۳۸۵). خلاصه مباحث اساسی کارشناسی ارشد علوم تربیتی. تهران: پردازش.
- رمضانیان، علی. (۱۳۷۴). شیوه های انتخاب مدیران آموزشی (خلاصه مقالات آموزشی). تهران: سمت.
- سیلور، جی گالن؛ الکساندر، ویلیام؛ و لوئیس، آرتور جی. (۱۳۸۷). برنامه ریزی درسی برای تدریس و یادگیری بهتر. ترجمه غلامرضا خوی نژاد. مشهد: آستان قدس رضوی.
- شریف، سید مصطفی و افسر شاه حسینی. (۱۳۸۶). تحلیلی بر رابطه بین مشارکت معلمان در تصمیم گیری و روحیه آنها مطالعه موردی در شهرستان های شهر رضا دهستان. طرح پژوهشی، پژوهشکده تعلیم و تربیت استان گیلان.
- غفار زاده، مالک. (۱۳۸۶). تحلیل شرایط موجود مدارس استان گیلان برای اجرای طرح مدرسه محوری. طرح پژوهشی، پژوهشکده تعلیم و تربیت استان گیلان.

بیشتر معلمان در مشارکت پذیری اجرای برنامه درسی جهت افزایش اثربخشی در امور آموزشی، پیشنهاد می شود.

## منابع

- آیشی، محسن. (۱۳۸۷). مبانی اجتماعی برنامه های درسی در عرصه جهانی شدن، مجموعه مقالات هشتمین همایش انجمن مطالعات برنامه درسی ایران جهانی شدن و پویایی ماندن برنامه درسی، بابلسر. صص ۱۴۲-۱۲۳.
- الونی، مهدی. (۱۳۸۵). مدیریت عمومی. تهران: نبی.
- بشارت، محمد رضا. (۱۳۸۶). نقش مشارکت همگانی در ارتقای مستمر کیفیت مدرسه. طرح پژوهشی. صص ۴.۱ .۴.
- تقی پور ظهیر، علی. (۱۳۸۱). مقدمه ای بر برنامه ریزی آموزشی و درسی. تهران: آگاه. چاپ هیجدهم.
- تنهایی، الهیار. (۱۳۷۷). آثار مثبت مشارکت کارکنان. تهران: نشریه مدیریت. شماره ۳۳. ص ۲۵
- حسینی، سید علی. (۱۳۸۷). ترسیم و تبیین وضعیت موجود و مطلوب آموزش و پرورش استان گیلان. طرح پژوهشی، پژوهشکده تعلیم و تربیت استان گیلان. صص ۲۲۸ و ۳۴۸

- ملکی، حسن. (۱۳۸۶). برنامه ریزی درسی راهنمای عمل. مشهد: پیام اندیشه.
- یار محمدیان، محمد حسین. (۱۳۸۵). اصول برنامه‌ریزی درسی، تهران: یادواره کتاب.
- Avalos, Beatriz. (2006). *Curriculum and Teachers professional Development*. Santiago: dechile. [www.ibe.unesco.org](http://www.ibe.unesco.org).
- Chung .Ma, Shiang. (2002). *The participation of Teacher Union in Educational policy decision-making at the central and local level*. Available at: [www.lib.nsysu.edu.tw](http://www.lib.nsysu.edu.tw).
- Harriet, Talmage. (1970). *Characteristics of Teacher*. Participation in curriculum planning and Reported Acts of Implementation. Chicago: state college. [www.uky.edu/Libraries/ncaa/date.php?date](http://www.uky.edu/Libraries/ncaa/date.php?date).
- Kai, Chu. Gu. (2006). *A Research on School Organizational Climate, Teacher Participation in Decision Making and School Effectiveness in Kaohsiung County and Kaohsiung City*. Available at: [www.etd.npue.edu.tw](http://www.etd.npue.edu.tw).
- Kosar, Altinyelken. Hulya. (2009). *Curriculum change in Uganda: Teacher perspectives on Thematic*. [www.linkhub.elsevier.com/retrieve/pii](http://www.linkhub.elsevier.com/retrieve/pii).
- فتحی واجارگاه، کوروش. (۱۳۸۳). امکان سنجی مشارکت معلمان در فرایند برنامه ریزی درسی نظام آموزش و پرورش ایران. *فصلنامه علمی و پژوهشی نوآوری های آموزشی*. سازمان پژوهش و برنامه ریزی آموزش و پرورش، سال سوم، شماره ۸. صص ۷۸-۵۹
- فتحی واجارگاه، کوروش. (۱۳۸۷). *نیاز سنجی پژوهشی*. تهران: آیث. چاپ دوم.
- کرامتی، محمد رضا. (۱۳۸۶). مقدمه ای بر برنامه ریزی استراتژیک در آموزش و پرورش. مشهد: آستان قدس رضوی.
- کمیته تدوین پژوهشکده تعلیم و تربیت. (۱۳۸۰). پیش نویس سند و منشور اصلاح نظام آموزش و پرورش. پژوهشکده تعلیم و تربیت وزارت آموزش و پرورش.
- گروه مشاوران یونسکو. (۱۳۸۸). *فرایند برنامه ریزی آموزشی*. ترجمه فریده مشایخ. تهران: مدرسه.
- گویا، زهرا و صمد ایزدی. (۱۳۸۱). *جایگاه معلمان در سطوح تصمیم گیری برنامه ریزی درسی*. طرح پژوهشی، دانشگاه تربیت مدرس تهران.
- محجوب، جواه. (۱۳۸۱). مدیریت مدرسه محور. *فصلنامه تعلیم و تربیت* سال ۱۱، شماره ۹۶. ص ۷.

Quarterly Journal of Educational Psychology

Islamic Azad University Tonekabon Branch

Vol. 1, No. 4, winter 2010, No 4

## The Comparison of the Present and Ideal Status of Experienced and Inexperienced Teachers' Participation in the Process of Curriculum Development

Kazempour. Esmaeil<sup>\*1</sup>, Haghparast. Farideh<sup>2</sup>, Hedayati. Fereshteh<sup>3</sup>

1) Assistant professor. Department of education, Islamic Azad University, Tonekabon Branch,  
Tonekabon, Iran

2) M.A Educational sciences, IAU. Tonekabon Branch

3) M.A Educational sciences, Tonekabon's High school Teacher

\*Corresponding author: e.kazempour@toniau.ac.ir

### Abstract

The main purpose of this study was to compare the present and the ideal status of teachers' participation in the process of curriculum development (planning, implementation and evaluation) among Rasht experienced and inexperienced teachers. As for the population of the study, all Rasht teachers including 3899 experienced teachers (above 15 years) and 259 inexperienced ones (below 5 years) in different levels of education considering two educational districts were included. Based on stratified random sampling and based to Morgan's table, 351 experienced teachers with more than 15 years of experience as well as 139 inexperienced teachers with less than 5 years of experience were selected. The coefficient (Cronbach Alpha) was used to calculate the reliability. By applying a researcher-made questionnaire, the validity of content was obtained using the Delphi method. The findings from the One-Way ANOVA showed that there was a significant relationship between the means of the experienced and the inexperienced teachers' marks in the process of curriculum development (planning, implementation and evaluation) between present and ideal conditions of teachers' participation at the level. Moreover, the means of the experienced and inexperienced teachers' marks in this process of participation, in comparison to the ideal condition of participation, was higher than the present status of participation.

**Key words:** Teachers' Participation, Curriculum Development, Experienced and Inexperienced Teachers.