

پژوهش‌های فیزیولوژی و مدیریت در ورزش

دوره ۱۱، شماره ۴، زمستان ۱۳۹۸

ص ص: ۱۳۴ - ۱۱۹

تدوین مضامین راهبردی آمایش سرزمینی تنیس روی میز استان اصفهان

کتایون روحانی^۱ - رسول نظری^{۲*}

۱. کارشناس ارشد دانشگاه آزاد اسلامی واحد اصفهان (خوراسگان)، اصفهان، ایران ۲. دانشیار دانشکده علوم ورزشی

دانشگاه آزاد اسلامی واحد اصفهان (خوراسگان)، اصفهان، ایران

(تاریخ دریافت: ۰۱/۰۳/۱۳۹۵، تاریخ تصویب: ۰۵/۱۰/۱۳۹۵)

چکیده

به نظر می‌رسد ورزش یکی از مهم‌ترین ارکان توسعه در توسعه پایدار است. هدف این پژوهش تدوین مضامین راهبردی آمایش سرزمینی تنیس روی میز استان اصفهان بود. جامعه آماری پژوهش، صاحب‌نظران ورزش استان اصفهان بودند. در مجموع ۷۸ نفر از طریق روش نمونه‌گیری هدفمند به روش گلوله‌برفی انتخاب شدند. ترکیبی از روش‌های کیفی پرسشنامه باز و مصاحبه و روش‌های کمی ضریب‌دهی و رتبه‌دهی برای گردآوری و تحلیل داده‌ها استفاده شد. ابزار پژوهش، چک‌لیست محقق ساخته بود که در آن از پاسخ‌دهندگان خواسته شد قوت‌ها، ضعف‌ها، فرصت‌ها و تهدیدهای این ورزش فهرست کنند، ضمن اینکه با استفاده از سیستم اطلاعات جغرافیایی (GIS) ارائه مدل به روش توصیفی-تحلیلی انجام گرفت و بخشی از اطلاعات به دست آمده در محیط نرم‌افزار Arc - GIS تحلیل و بررسی شد. نتیجه کلی مطالعات آمایش تنیس روی میز ورزش استان اصفهان نشان داد، توزیع غیرمتوازی از اماکن و فضاهای ورزشی تنیس روی میز در پهنه استان وجود دارد، ضمن اینکه با توجه به ماتریس موقعیت و اقدام راهبردی رویکرد استراتژی‌های تنیس روی میز استان اصفهان رقابتی به دست آمد.

واژه‌های کلیدی

آمایش سرزمین، اصفهان، برنامه، تنیس روی میز، راهبردی.

مقدمه

امروزه سازمان‌ها برای بقا و رشد خود در این محیط متغیر رقابتی و ناپایدار عصر امروزی، ناگزیر از پذیرش استراتژی‌های محوری هستند و برای خروج از این چالش باید به فرایند مدیریت راهبردی تکیه بزنند (۱). هدف از مطالعات آمایش سرزمینی، توسعه مناطق و روابط متقابل درونی و بیرونی آنها، استفاده معقول از منابع، توزیع عادلانه ثروت و درآمدها، توسعه متعادل شهر و روستا، ایجاد خدمات و تسهیلات اجتماعی متناسب با نیازهای جامعه را شامل می‌شود. به عبارت دیگر سیمای موجود و آینده توسعه‌یافتگی کشور را از لحاظ مناطق، محورهای توسعه و قطب‌ها ترسیم می‌کند (۲). به لحاظ مفهوم آمایش سرزمین ایجاد تعادل بین سه عنصر انسان، فضا و فعالیت تعریف شده و مقوله آمایش، تلفیقی از سه علم اقتصاد، جغرافیا و جامعه‌شناسی است، ضمن آنکه ظهور رویکرد آمایش سرزمین در نظام برنامه‌ریزی کشور حاصل ضرورت‌هایی بود که از دیرباز احساس می‌شد. آمایش سرزمین در حال حاضر شامل سازماندهی اقتصادی، اجتماعی- فرهنگی و محیط زیستی، به منظور تحقق آینده‌ای مطلوب پیشنهاد می‌شود (۳).

از این رو آمایش سرزمین را سازماندهی هماهنگ و سزاوار فضای حیاتی در قالب سیاست‌های کلی و توسعه همه‌جانبه دانسته‌اند. فعالیت‌های انسان مشتمل بر فعالیت‌های اقتصادی، اجتماعی، فرهنگی و سیاسی طبقه‌بندی می‌شود. به طور طبیعی فعالیت‌های گوناگون و پیچیده انسان در فضای جغرافیایی نیازمند بسترسازی شایسته به منظور حداکثر بهره‌وری است (۴). آمایش سرزمین از تنظیم روابط بین انسان، سرزمین و فعالیت‌های انسانی در سرزمین، برای استفاده مناسب و پایدار از کلیه امکانات انسانی و فضایی سرزمین در جهت بهبود وضعیت اجتماع در طول زمان برای همه نسل‌هاست

(۵). آمایش در واقع تا تعیین تکلیف برای نوع کاربری زمین پیش می‌رود و خواستار آن است که برای هر نوع استفاده یا کاربری مشخص‌شده، طرح مدیریت برای اجرای بهره‌برداری توسط سازمان‌های ذی‌ربط، در چارچوب طرح منطقه‌ای ریخته شود (۶). از جمله استفاده‌هایی که از اطلاعات حاصل از طرح‌های آمایش سرزمین می‌توان به عمل آورد، ارائه نقشه آمایش براساس شرایط اقتصادی، اجتماعی مناطق مختلف است (۷). به نظر می‌رسد دانش توسعه پایدار برای انطباق توسعه هر مقوله‌ای با توجه به شرایط اقلیمی و زیست‌محیطی است (۸)، هر چند دانش ناکافی در مورد جنبه‌های مختلف توسعه پایدار یکی از منظرهای آمایش سرزمینی است (۹).

توسعه ورزش و تربیت بدنی بخش مهمی از توسعه اقتصادی- اجتماعی در هر جامعه‌ای است و ارائه برنامه‌های راهبردی در بخش‌های مختلف آن اهمیت خاصی دارد (۱۰). دستاوردهای توسعه ورزش حوزه‌ای گسترده دارد و موجب رونق اقتصادی و شکوفایی اجتماعی می‌شود، بر این مبناست که پیروزی پیوسته ملت‌ها در عرصه رقابت‌های ورزشی، موضوعی اساسی است (۱۱). سالانه بخش چشمگیری از منابع در ورزش صرف می‌شود، اما باید اذعان کرد که متأسفانه اولویت‌بندی مشخصی در زمینه توزیع منابع در ورزش کشور وجود ندارد (۱۲). با توجه به اهمیت برنامه‌ریزی راهبردی در توسعه مقوله‌های مختلف از جمله ورزش، ضرورت توجه به این مهم در کشور نیز بیش از پیش واجب است و بی‌شک یکی از دلایل عدم توسعه کشور در عرصه ورزش، کم‌توجهی مسئولان به این مقوله مهم و سلیقه‌ای عمل کردن است. برای مقابله با این مشکل متخصصان علم مدیریت ابزارهای خاصی را به سازمان‌ها پیشنهاد کرده‌اند تا با به‌کارگیری آنها بتوانند راهبرد سازمانی خود را تدوین، اجرا و ارزیابی کنند (۱۳).

مسلم است مدیریت و اجرای مطلوب برنامه‌های راهبردی در حوزه ورزش، مستلزم فراهم آوردن مجموعه‌ای از شرایط و امکانات است. از جمله مهم‌ترین این شرایط، ایجاد، توسعه و بهره‌برداری مطلوب از اماکن و تأسیسات ورزشی و فراهم آوردن تسهیلات لازم برای دسترسی آسان افراد به این فضاهاست. این موضوع از ارکان مهم تعیین مکان بهینه فضاهای ورزشی است (۱۹)، ضمن اینکه پراکنش فضاهای ورزشی در سطح بخش در الگوی مطلوب و کارایی عملکردی تأثیر مستقیم خواهد داشت. از سوی دیگر، تنوع و توزیع مناسب و کامل کاربری ورزشی سبب افزایش اختیار و قدرت انتخاب و استفاده از فضاهای ورزشی و در نتیجه افزایش مطلوبیت زندگی می‌شود (۲۰).

به نظر می‌رسد ورزش ثابت کرده که در ساختن مهارت‌ها، دانش و منابع محلی مؤثر است و همبستگی اجتماعی را افزایش می‌دهد، ساختارها و سازوکارها را برای گفتمان جامعه تسهیل می‌بخشد، توسعه راهبردی می‌کند و به مشارکت مدنی تشویق می‌کند. تحقیق‌های بشری برای درک توانایی ورزش در ارتقای ساخت ظرفیت از طریق مشارکت جمعی، توسعه سیستم‌های ارزشی که دموکراسی را توسعه می‌دهند و تشویق به بازتاب نقادانه لازم است (۲۱). از این رو به نظر می‌رسد راه برون‌رفت از دایره توسعه‌نیافتگی را باید برنامه‌ای عمل کردن حوزه ورزش دانست (۲۲). با چنین اندیشه‌ای سازمان‌های ورزشی علاوه بر دارا بودن برنامه راهبردی و چشم‌انداز شفاف، در پی حضوری موفق در عرصه‌های ملی و بین‌المللی نیز هستند و امیدوارند با اجرای این راهبردها به اهداف تعیین‌شده، با حداقل انرژی و منابع دست یابند (۲۳).

برنامه‌ریزی و ایجاد تأسیسات، تجهیزات و نهادهای ورزشی نیازمند درجه خاصی از تراکم جمعیت است. بنابراین از نظر دسترسی، در مکان‌هایی با تراکم جمعیت بیشتر، ارائه خدمات و استفاده از آنها آسان‌تر خواهد بود.

باید اذعان کرد گسترش شهرهای بزرگ یک مشکل بحرانی در دهه‌های اخیر محسوب می‌شود. افکار منفی در روش مدیریت کلان‌شهرهای، به خسارت‌های مختلف به محیط زیست طبیعی منجر شده است. دانش ناکافی در مورد جنبه‌های مختلف کلان‌شهرها و همچنین نقص در استفاده از سیستم حمایتی، مسائل اصلی در مدیریت مناطق شهری است (۱۴). بی‌شک، تراکم جمعیت و تجمع امکانات در برخی شهرها، نبود شاخص‌های مورد استفاده در مکان‌یابی ورزشی نسبت به نوع کاربر، کمبود یا بعضاً نبود امکانات در برخی شهرها، دوری یا نزدیکی ارقام سرانه ورزشی با استانداردهای روز دنیا و استقرار نامناسب مکان‌های ورزشی در پهنه سرزمینی، مانعی در برابر توسعه پایدار ورزش در جوامع است. بر این اساس، داشتن نگاه راهبردی به مقوله برنامه‌ریزی ورزش و ضرورت توجه به الگوی مناسب آمایش سرزمینی به‌طور همزمان، از جمله الزامات برنامه توسعه ورزش به‌شمار می‌آید (۱۶).

موقعیت مکانی از مهم‌ترین ملاحظات برنامه‌ریزی برای هر مکان ورزشی است. پژوهش‌های موجود در مورد اماکن ورزشی و تفریحی، بر مسائل مالی، آثار اقتصادی و منافع نامحسوس مربوط به ساخت مکان ورزشی متمرکز شده است. مباحث فراگیری چون تأثیرات اقتصادی ملموس و غیرملموس و منافع فرهنگی، هسته اصلی پژوهش در زمینه اماکن ورزشی در دوره پیشرفت آن در سال‌های اخیر بوده است (۱۶). از طرف دیگر، تعداد زیادی از افراد کم‌درآمد، به مراکز ورزشی - تفریحی مانند سالن‌های ورزشی، پارک‌ها و زمین‌های ورزشی دسترسی ندارند، همچنین هزینه، یکی از موانع سد راه شرکت ساکنان مناطق کم‌درآمد در فعالیت‌های ورزشی است (۱۷). باید توجه داشت امروزه دسترسی عادلانه به فضاهای ورزشی و استفاده بهینه از آن و ساماندهی مکان‌های ورزشی از مؤلفه‌های اساسی توسعه پایدار به حساب می‌آید (۱۸). آنچه

این نکته حائز اهمیت است که فضاهای ورزشی باید در مکان‌هایی ساخته شوند که همگان بتوانند استفاده کنند. یکی از مهم‌ترین مشکلات کنونی استقرار نامناسب فضاهای ورزشی است، به نحوی که بسیاری از افراد جامعه به علت عدم دسترسی به آنها نمی‌توانند از مکان‌های ورزشی به صورت مطلوب استفاده کنند و حل آنها به برنامه‌ریزی و مدیریت در زمینه مکان‌یابی و ساماندهی فضاهای ورزشی نیاز دارد (۲۰). یکی از ابزارهای مهم پیشرفت ورزش، وجود امکانات و فضاهای ورزشی است. در این خصوص آمار و ارقام متفاوتی از منابع مختلف رسمی و غیررسمی در خصوص سرانه فضاهای ورزشی موجود در کشور منتشر شده است که تفاوت زیادی با معیارهای استانداردهای جهانی دارد. این موضوع که سرانه اماکن ورزشی تخصیص یافته موجود برای افراد تا چه اندازه به استانداردهای تعیین شده نزدیک است، می‌تواند کمک شایانی به چگونگی تخصیص بودجه برای تأسیس فضاهای جدید کند. به نظر می‌رسد راه چاره، فعالیت‌های عمرانی همراه با تخصیص بودجه مناسب، زمان‌بندی معین، مدیریت قوی، نظارت دقیق و پیگیری مداوم است (۱۴).

استان اصفهان به لحاظ شاخص‌های عملکردی در حوزه ورزش، جایگاه ویژه‌ای را در میان سایر استان‌ها به خود اختصاص داده است. هرچند نتیجه کلی مطالعات آمایش بخش ورزش استان اصفهان نشان از این دارد که سرانه بخش ورزش استان با ۵۱،۰ مترمربع رتبه ۲۳ کشور را دارد. ضمن اینکه توزیع غیرمتوازی از اماکن و فضاهای ورزشی در پهنه استان وجود دارد. مهم‌ترین اهداف کلان سند ارتقای نگرش آمایشی در سیاست‌گذاری‌ها و ارتقای همگرایی و هماهنگی بین‌بخشی در ورزش استان است. ایجاد و تعمیق نگرش آمایشی برای برقراری توازن در فاکتورهای آمایشی، هم‌افزایی هرچه بهتر فعالیت‌های ورزشی سازمان‌ها می‌تواند به‌عنوان مهم‌ترین استراتژی‌های بخش

ورزش استان در نظر گرفته شود (۲۴). در این میان، تنیس روی میز به‌عنوان یکی از رشته‌های ورزشی دایر در سطح استان، سهم بسزایی در کسب جایگاه کنونی ورزش استان دارد. تنیس روی میز رشته‌ای المپیکی است که با امکانات محدود و در فضای کم بازی می‌شود. ورزشی مفرح و لذت‌بخش است که طرفداران زیادی از زن و مرد را به خود جلب کرده است. ورزشی که فلسفه راه‌اندازی آن جنبه تفریحی و سرگرمی داشته است. تنیس روی میز ورزشی فوق‌العاده سرگرم‌کننده، سالم، جذاب، در حال ترقی، مرفه و آگاه به شرایط روز است؛ ورزشی که با هزینه‌های اندک ایجاد و بازی می‌شود و ایده‌آل برای برنامه‌های توسعه‌ای و ورزش همگانی است. تنیس روی میز نه تنها ورزش محبوب همه افراد جامعه در سراسر دنیا است، بلکه از آن به‌عنوان یکی از ورزش‌های سطح بالا در رقابت‌های ورزشی یاد می‌شود. تنیس روی میز به سبب خطرپذیری کم از لحاظ آسیب‌شناسی یکی از ورزش‌های ایده‌آل برای نوجوانان و سالمندان به‌شمار می‌رود. داده‌های آماری آسیب‌های حاد و مزمن ورزش، نشان می‌دهد که تنیس روی میز از جمله ورزش‌هایی است که در انتهای فهرست قرار دارد. تنیس روی میز اصفهان در بخش استعدادیابی در سال ۱۳۹۴، جایگاه ویژه‌ای را در کشور به خود اختصاص داده است. ولی باید گفت با توجه به اینکه تنها تعداد کمی از شهرستان‌های استان، سهم بسزایی در کسب جایگاه کنونی تنیس روی میز در سطح استان و کشور دارند، از این‌رو هدف از پژوهش حاضر ارائه راهبردهای توسعه این ورزش از طریق تدوین برنامه راهبردی با رویکرد آمایش سرزمینی در سطح استان اصفهان است.

روش‌شناسی

این پژوهش به لحاظ هدف کاربردی و به لحاظ نحوه گردآوری داده‌ها توصیفی است و از ترکیبی از روش‌های

محیطی و قدرت مالی تدوین شد. برای اولویت‌بندی راهبردهای از ماتریس برنامه‌ریزی استراتژیک کمی (QSPM) استفاده شد. به‌منظور پهنه‌بندی اماکن و فضاهای ورزشی و توزیع پراکنش منابع انسانی و اماکن و فضاهای تنیس روی میز داده‌های جمع‌آوری شده از طریق نرم‌افزار Arc GIS تحلیل و نقشه‌های پهنه‌بندی اماکن و فضاهای ورزشی، توزیع منابع انسانی حوزه ورزش در پهنه استان طراحی گردید.

نتایج

وضعیت مدرک تحصیلی افراد همکار در پژوهش به شرح زیر بود: مدرک تحصیلی کارشناسی با حدود ۴۲ درصد دارای بیشترین فراوانی و دکتری با حدود ۴ درصد کمترین فراوانی را داشت. وضعیت سابقه فعالیت در حوزه ورزش نیز رده سنی زیر ۱۰ سال با حدود ۱۸ درصد دارای کمترین فراوانی و گروه سنی بیش از ۲۰ سال با ۳۸ درصد بیشترین فراوانی مشاهده شده را داشتند.

نتایج فاز تئوریک برنامه راهبردی تنیس روی میز

اصفهان

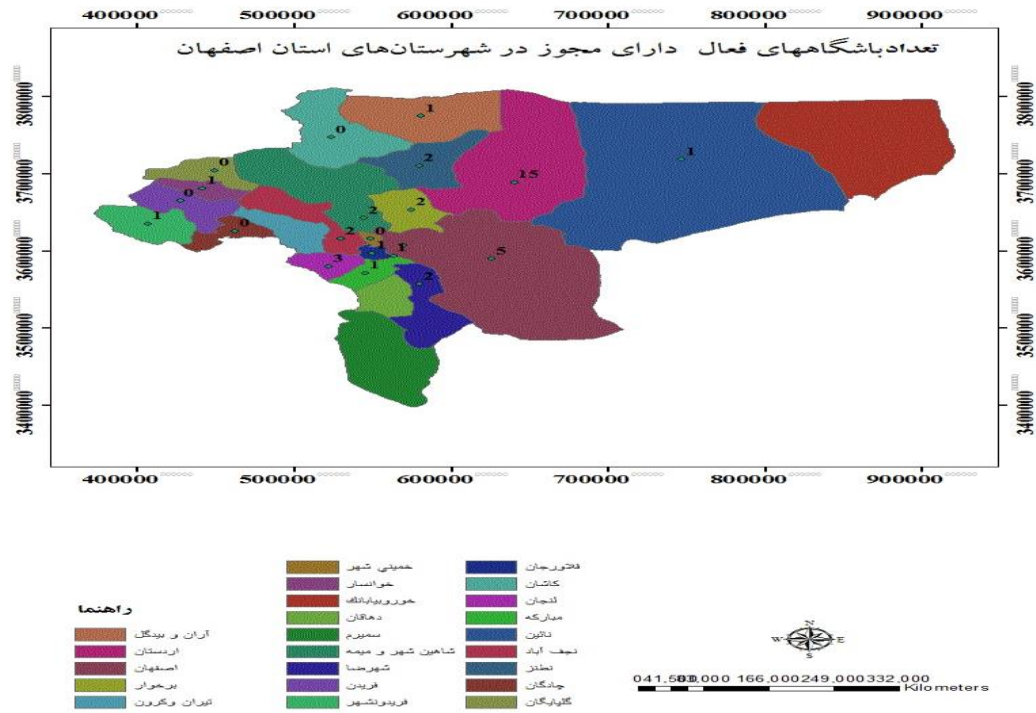
مأموریت: توسعه کمی و کیفی تنیس روی میز در پهنه جغرافیایی استان اصفهان به‌عنوان مأموریت در نظر گرفته شد.

بیانیه مأموریت: هیأت تنیس روی میز استان اصفهان بر آن است تا با بهره‌گیری از مدیریت راهبردی و استفاده بهینه از منابع و امکانات، در توسعه بعد همگانی و قهرمانی تنیس روی میز استان اصفهان نقش‌آفرینی کند و از طریق ساماندهی رویدادهای تفریحی، فرهنگی و ورزشی در سطح استان اصفهان، از یک سو موجبات ارتقای سلامت و نشاط اجتماعی و از سوی دیگر بستری مناسب برای شکوفایی

کیفی و کمی برای گردآوری و تجزیه و تحلیل داده‌ها به‌منظور دستیابی به منظرهای راهبردی تنیس روی میز استان اصفهان استفاده شد. جامعه آماری پژوهش صاحب‌نظران و خبرگان تنیس روی میز اصفهان شامل مدیران و کارشناسان برجسته این رشته ورزشی بودند. در مجموع ۷۸ نفر از طریق روش نمونه‌گیری هدفمند به روش گلوله‌برفی انتخاب شدند. ترکیبی از روش‌های کیفی پرسشنامه باز و مصاحبه و روش‌های کمی ضریب‌دهی و رتبه‌دهی برای گردآوری و تحلیل داده‌ها استفاده شد. ابزار پژوهش، چک‌لیست محقق‌ساخته بود که در آن از پاسخ‌دهندگان خواسته شد قوت‌ها، ضعف‌ها، فرصت‌ها و تهدیدهای بخش ورزش را فهرست کنند، که روایی آن را ۱۰ نفر از متخصصان حوزه مدیریت ورزش تأیید کردند. ضمن اینکه با استفاده از سیستم اطلاعات جغرافیایی (GIS) ارائه مدل به روش توصیفی-تحلیلی انجام گرفت و بخشی از اطلاعات به‌دست‌آمده در محیط نرم‌افزار Arc GIS تحلیل و بررسی شد. فرایند تحلیل داده‌ها به این صورت بود که اطلاعات در قالب فرم‌هایی در اختیار کمیته راهبردی تدوین برنامه راهبردی تنیس روی میز اصفهان با رویکرد آمایش ورزش که شامل صاحب‌نظران خبره این رشته در سطح استان بودند، قرار گرفت و ایشان براساس قضاوت‌های شهودی شرایط ورزش تنیس روی میز در شاخص‌های مختلف سخت‌افزاری، نرم‌افزاری و مغزافزاری تشریح کردند. در این بخش کیفی برای تجزیه و تحلیل داده‌ها از روش استقرای منطقی به‌منظور مفهوم‌سازی استفاده شد. اطلاعات جمع‌آوری شده در بخش کمی با بهره‌گیری از ماتریس ارزیابی موقعیت و اقدام استراتژیک^۱ (SPACE) موقعیت استراتژی‌های تنیس روی میز استان اصفهان از طریق قدرت خدمات، مزیت رقابتی، ثبات

2. Quantitative Strategic Planning Matrix

1. Strategic Position & Action Evaluation Matrix

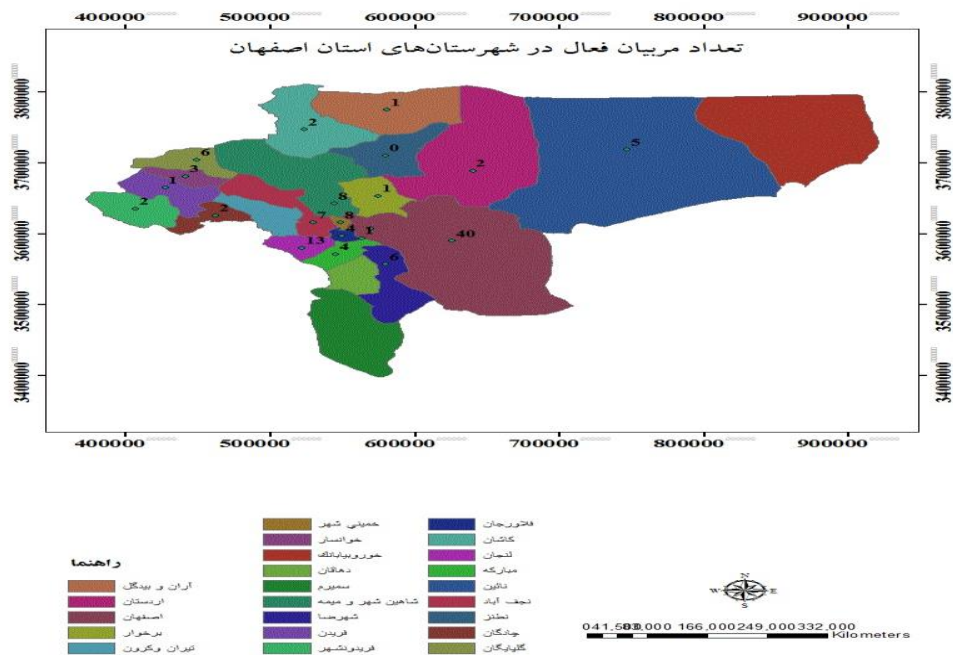


نقشه ۲. تعداد باشگاههای فعال دارای مجوز در شهرستانهای استان اصفهان

براساس اطلاعات نقشه ۲ شهرستان اردستان و سپس

شهرستان اصفهان دارای بیشترین تعداد باشگاه فعال دارای

مجوزند.



نقشه ۳. مربیان فعال شهرستانهای استان اصفهان

ادامه جدول ۱. ماتریس ارزیابی عوامل داخلی (IFE) نقاط قوت و ضعف

| ردیف | عنوان فاکتور | وزن | امتیاز | امتیاز وزن دار |
|--------|--|-------|--------|----------------|
| ۱۲ | به عوامل انگیزشی در ورزش تنیس روی میز توجه ویژه‌ای می‌شود- ورزشکار | ۰/۰۱۹ | ۳ | ۰/۰۵۷ |
| ۱۳ | به عوامل انگیزشی در ورزش تنیس روی میز توجه ویژه‌ای می‌شود- مربی | ۰/۰۱۹ | ۲ | ۰/۰۳۸ |
| ۱۴ | به عوامل انگیزشی در ورزش تنیس روی میز توجه ویژه‌ای می‌شود- داور | ۰/۰۱۵ | ۳ | ۰/۰۴۵ |
| ۱۵ | به تنیس روی میز در سطح پایه توجه می‌شود | ۰/۰۳ | ۲ | ۰/۰۶ |
| ۱۶ | نیروی انسانی از توزیع مناسبی برخوردار است- ورزشکار | ۰/۰۴ | ۲ | ۰/۰۸ |
| ۱۷ | نیروی انسانی از توزیع مناسبی برخوردار است- مربی | ۰/۰۴ | ۲ | ۰/۰۸ |
| ۱۸ | نیروی انسانی از توزیع مناسبی برخوردار است- داور | ۰/۰۳ | ۱ | ۰/۰۳ |
| ۱۹ | منابع مالی از توزیع مناسبی برخوردار است | ۰/۰۵ | ۲ | ۰/۱ |
| ۲۰ | استفاده بهینه از اطلاعات، روش‌ها و فناوری‌های نوین | ۰/۰۲۷ | ۱ | ۰/۰۲۷ |
| ۲۱ | نظام استعدادیابی مناسبی وجود دارد | ۰/۰۴ | ۳ | ۰/۱۲ |
| ۲۲ | برنامه مدونی برای توسعه نخبگان تنیس روی میز استان اصفهان وجود دارد | ۰/۰۵ | ۴ | ۰/۲ |
| ۲۳ | پایین بودن صدمات بدنی ورزشکاران تنیس روی میز عامل توسعه همگانی است | ۰/۰۲۷ | ۴ | ۰/۱۰۸ |
| ۲۴ | برنامه مدونی برای بهره‌گیری از منابع طبیعی استان در تنیس روی میز وجود دارد | ۰/۰۱ | ۳ | ۰/۰۳ |
| ۲۵ | برنامه توسعه همگانی ورزش وجود دارد | ۰/۰۳ | ۳ | ۰/۰۹ |
| ۲۶ | اماکن اختصاصی تنیس روی میز برای استفاده عموم در دسترس است | ۰/۰۲۷ | ۳ | ۰/۰۸۱ |
| ۲۷ | نگاه عادلانه و متوازی در توسعه تنیس روی میز آقایان در سطح استان | ۰/۰۲۵ | ۴ | ۰/۱ |
| ۲۸ | نگاه عادلانه و متوازی در توسعه تنیس روی میز بانوان در سطح استان | ۰/۰۲۵ | ۴ | ۰/۱ |
| ۲۹ | قابلیت برگزاری رویدادهای بین‌المللی وجود دارد | ۰/۰۳ | ۴ | ۰/۱۲ |
| ۳۰ | قابلیت برگزاری رویدادهای ملی وجود دارد | ۰/۰۲۷ | ۳ | ۰/۰۸۱ |
| ۳۱ | برنامه مدون برای توسعه اماکن اختصاصی وجود دارد | ۰/۰۲ | ۳ | ۰/۰۶ |
| ۳۲ | برنامه مدون برای افزایش تعداد مربی وجود دارد | ۰/۰۲۷ | ۴ | ۰/۱۰۸ |
| ۳۳ | برنامه مدون برای افزایش تعداد داور وجود دارد | ۰/۰۲۷ | ۳ | ۰/۰۸۱ |
| ۳۴ | برنامه مدون برای افزایش تعداد ورزشکار سازمان‌یافته وجود دارد | ۰/۰۲۷ | ۴ | ۰/۱۰۸ |
| ۳۵ | بخش تنیس روی میز در جذب کمک‌های خیرین ورزشیار موفق عمل کرده است | ۰/۰۲۷ | ۱ | ۰/۰۲۷ |
| ۳۶ | پتانسیل ایجاد فرصت‌های شغلی پایدار در بخش تنیس روی میز استان وجود دارد. | ۰/۰۲ | ۳ | ۰/۰۶ |
| جمع کل | | ۱ | - | ۲/۶۶۳ |

ضعیف و ۱ برای خیلی ضعیف که در نهایت وزن در امتیاز ضرب و در قسمت امتیاز وزن نوشته می‌شود. نتیجه یافته در ماتریس ارزیابی عوامل داخلی وضعیت ورزش تنیس روی میز استان اصفهان را در جمع امتیاز وزن عدد ۲,۶۶ نشان می‌دهد.

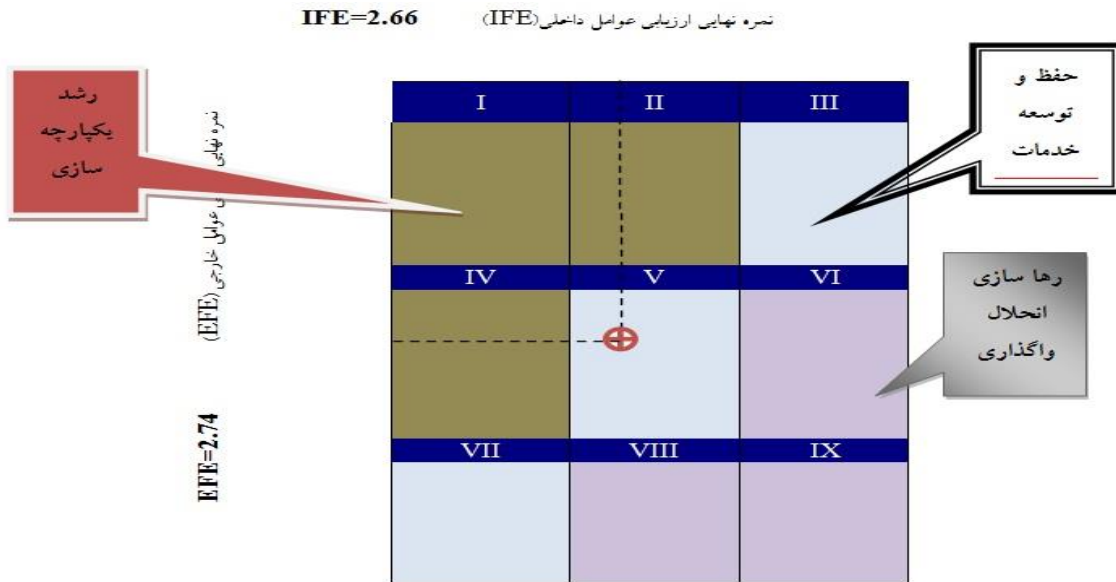
نتایج جدول ۱ یافته‌های ماتریس عوامل داخلی نقاط قوت و ضعف اصلی ورزش تنیس روی میز استان اصفهان را تبیین می‌کند. جمع وزن باید عدد ۱ باشد و با توجه به اهمیت هر کدام و تأثیر آن در ورزش از صفر یعنی بی‌اهمیت تا ۱ بسیار مهم را ضریب می‌دهیم و در امتیاز، عدد ۴ برای جواب خیلی خوب و ۳ برای خوب و امتیاز ۲ برای جواب

جدول ۲. ماتریس ارزیابی عوامل خارجی (EFE)

| ردیف | عنوان فاکتور | وزن | امتیاز | امتیاز وزن‌دار |
|------|---|-------|--------|----------------|
| ۱ | مهاجرت بی‌رویه به شهرها توسعه تنیس روی میز را با مشکل روبرو ساخته است | ۰/۰۲ | ۱ | ۰/۰۲ |
| ۲ | نوجوانان و جوانان به ورزش تنیس روی میز علاقه دارند | ۰/۰۵ | ۴ | ۰/۲ |
| ۳ | فقدان سند راهبردی در این ورزش تأثیر منفی دارد | ۰/۰۴۵ | ۱ | ۰/۰۴۵ |
| ۴ | جاذبه‌های گردشگری و آثار باستانی پتانسیل جذب توریسم است | ۰/۰۲ | ۴ | ۰/۰۸ |
| ۵ | موقعیت جغرافیایی ایران عامل توسعه تنیس روی میز است | ۰/۰۲ | ۴ | ۰/۰۸ |
| ۶ | زیرساخت‌های مناسب حمل‌ونقل کشور از جمله علل توسعه تنیس روی میز است | ۰/۰۲ | ۳ | ۰/۰۶ |
| ۷ | توسعه‌یافتگی همگانی تنیس روی میز از جمله علل توسعه این ورزش است | ۰/۰۵ | ۲ | ۰/۱ |
| ۸ | تسهیلات بانکی برای توسعه این ورزش مناسب است | ۰/۰۶ | ۳ | ۰/۱۸ |
| ۹ | توصیه به ورزش در تعالیم دینی از جمله علل توسعه ورزش است | ۰/۰۴۵ | ۱ | ۰/۰۴۵ |
| ۱۰ | رشد روزافزون فناوری اطلاعات و ارتباطات از جمله علل توسعه ورزش است | ۰/۰۴۵ | ۳ | ۰/۱۳۵ |
| ۱۱ | تعدد و علاقه رسانه‌های تصویری سبب توسعه این ورزش است | ۰/۰۴۵ | ۳ | ۰/۱۳۵ |
| ۱۲ | توجه و نگرش مساعد مسئولان کشور به ورزش قهرمانی و حرفه‌ای عامل توسعه تنیس روی میز است | ۰/۰۵ | ۳ | ۰/۱۵ |
| ۱۳ | بخش خصوصی برای سرمایه‌گذاری در ورزش تنیس روی میز استان اصفهان اعتماد دارد | ۰/۰۷ | ۳ | ۰/۲۱ |
| ۱۴ | علاقه اکثریت جامعه به ورزش و اعتقاد به ورزش در حفظ سلامتی سبب توسعه تنیس روی میز است | ۰/۰۴۵ | ۳ | ۰/۱۳۵ |
| ۱۵ | وجود فرهنگ وقف سبب گسترش تنیس روی میز است | ۰/۰۲ | ۳ | ۰/۰۶ |
| ۱۶ | تغییر سبک زندگی مردم و گرایش به بازی‌های کامپیوتری سبب کاهش توسعه تنیس روی میز است | ۰/۰۵ | ۱ | ۰/۰۵ |
| ۱۷ | تعداد معلمان این ورزش مناسب است | ۰/۰۴۵ | ۳ | ۰/۱۳۵ |
| ۱۸ | موانع فرهنگی و اجتماعی ورزش بانوان عامل کاهش توسعه تنیس روی میز است | ۰/۰۵ | ۳ | ۰/۱۵ |
| ۱۹ | افزایش تورم و فقر اقتصادی عامل کاهش توسعه تنیس روی میز است | ۰/۰۵ | ۴ | ۰/۲ |
| ۲۰ | وجود صنایع مادر در توسعه ورزش تنیس روی میز مؤثر است | ۰/۰۶ | ۴ | ۰/۲۴ |
| ۲۱ | تغییر ساختار شهرها و تخریب فضای قابل استفاده در ورزش سبب کاهش توسعه تنیس روی میز می‌شود | ۰/۰۵ | ۳ | ۰/۱۵ |
| ۲۲ | کم‌هزینه بودن برخی رشته‌های ورزشی به نسبت تنیس روی میز | ۰/۰۹ | ۲ | ۰/۱۸ |
| | جمع کل | ۱ | - | ۲/۷۴ |

و داخلی ورزش تنیس روی میز استان اصفهان است. جمع
امتیاز وزن عوامل ارزیابی داخلی (IFE) که ۲/۶۶ به دست
آمد، در محل مربوط و جمع امتیاز وزن عوامل ارزیابی
خارجی (EFE) که عدد ۲/۷۴ به دست آمد نیز در محل
مربوط قرار می‌گیرد.

براساس یافته‌های جدول ۲ نتیجه یافته در ماتریس
ارزیابی عوامل خارجی وضعیت ورزش تنیس روی میز
استان اصفهان را در جمع امتیاز وزن عوامل خارجی را عدد
۲،۷۴ را نشان می‌دهد.
یافته‌های شکل ۱ به منظور تعیین موقعیت راهبردی با
توجه به موقعیت قرار گرفتن امتیاز وزن در عوامل خارجی



شکل ۱. ماتریس ارزیابی عوامل خارجی و داخلی (IE)

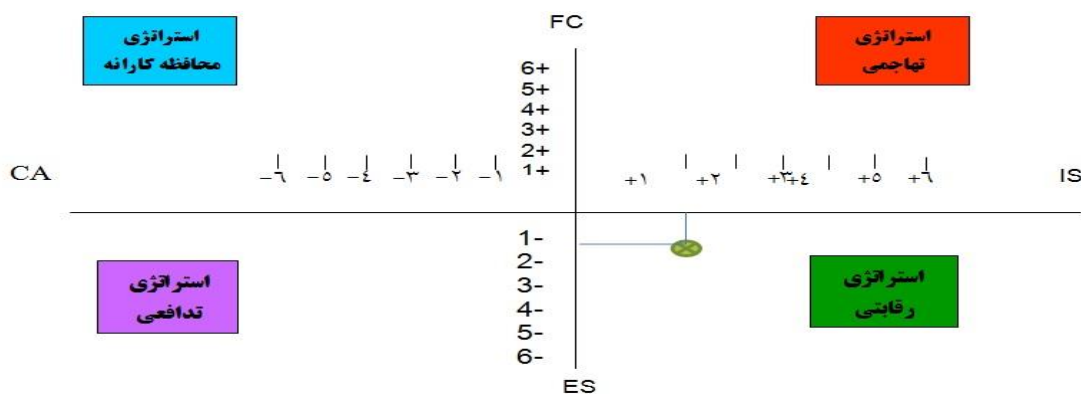
جدول ۳. اولویت‌بندی نهایی استراتژی‌های کلان براساس ماتریس QSPM

| عنوان استراتژی | نمره | اولویت |
|---|------|--------|
| توسعه ورزش تنیس روی میز با رویکرد آمایش سرزمینی | ۲/۸۷ | اول |
| توسعه میزهای همگانی تنیس روی میز | ۲/۸۲ | دوم |
| توسعه برنامه‌های استعدادیابی در تنیس روی میز | ۲/۷ | سوم |
| جلب نظر سرمایه‌گذاران خصوصی در تنیس روی میز | ۲/۶۹ | چهارم |
| توسعه ورزش بانوان با استفاده از نگاه عادلانه و متوازن به ورزش | ۲/۶۶ | پنجم |

میز بانوان اصفهانی با توجه به نگاه متوازن و عادلانه با نمره ۲/۶۶ قرار گرفت.

یافته‌ها شکل ۲ رویکرد استراتژی‌های تنیس روی میز اصفهان را در موقعیت رقابتی نشان می‌دهد.

در جدول ۳ پنج استراتژی اولویت‌دار تنیس روی میز اصفهان ارائه شده است که اولویت‌دارترین استراتژی با نمره ۲/۸۷ توسعه تنیس روی میز اصفهان با رویکرد و نگاه آمایشی است و در نهایت اولویت پنجم توسعه تنیس روی میز بانوان اصفهانی با توجه به نگاه متوازن و عادلانه با نمره ۲/۶۶ قرار گرفت.



شکل ۲. ماتریس موقعیت و ارزیابی راهبردی تنیس روی میز اصفهان

بحث و نتیجه‌گیری

مأموریت تنیس روی میز استان اصفهان توسعه کمی و کیفی تنیس روی میز در پهنه جغرافیایی استان در نظر گرفته شد، ضمن اینکه براساس بیانیه مأموریت هیأت تنیس روی میز استان اصفهان بر آن شد تا با بهره‌گیری از مدیریت راهبردی و استفاده بهینه از منابع و امکانات، در توسعه بعد همگانی و قهرمانی تنیس روی میز استان اصفهان نقش آفرینی کند و از طریق ساماندهی رویدادهای تفریحی، فرهنگی و ورزشی در سطح استان اصفهان، از یک سو موجبات ارتقای سلامت و نشاط اجتماعی را فراهم آورد و از سوی دیگر بستری مناسب به منظور شکوفایی استعدادها و پرورش نخبگان و ارتقای جایگاه تنیس روی میز استان اصفهان به قدرت برتر ایران فراهم سازد. در این زمینه برای پنج سال آینده بر اساس چشم‌انداز اصفهان در حوزه تنیس روی میز مقرر شد اصفهان قدرت برتر تنیس روی میز ایران در سال ۱۴۰۰ باشد که تفسیر این چشم‌انداز در بیانیه آن مبنی بر توسعه تنیس روی میز استان اصفهان با گسترش فعالیت در بعد همگانی، بر ارتقای سطح سلامت و نشاط اجتماعی تأکید دارد. همچنین از طریق کشف استعدادها و نخبه‌پروری زمینه حضور قهرمانان در سطح ملی و بین‌المللی را فراهم سازد و در سال ۱۴۰۰ قدرت برتر تنیس روی میز ایران گردد.

برای تعالی برند تنیس روی میز استان شعار راهبردی برنامه راهبردی با رویکرد آمایش سرزمینی نشاط اجتماعی با تنیس روی میز همگانی در نظر گرفته شد که نشان از رویکرد برنامه برای همگانی کردن این رشته ورزشی در پهنه استان دارد. برای تخطی نکردن از بایدها و نبایدهای برنامه راهبردی خطمشی کلان برنامه تعامل هم‌افزا و سازنده با دیگر سازمان‌ها و نهادها در جهت توسعه تنیس روی میز در نظر گرفته شد، ضمن اینکه ارزش‌های محوری مدنظر استراتژیست‌های تدوین‌کننده برنامه راهبردی تنیس

روی میز استان اشاعه فرهنگ اسلامی ایرانی در گستره ورزش تنیس روی میز، احترام به پیشکسوتان و نخبگان ورزش تنیس روی میز، تقویت روحیه مسئولیت‌پذیری و پاسخگویی به نیازها، تقویت اخلاقیات، درستی و صداقت مدنظر قرار گرفت.

براساس اطلاعات مساحت و مترای مربوط به اختصاصی اماکن سخت‌افزاری تنیس روی میز استان شهرستان‌های اصفهان و برخوردار هر دو با مساحت ۴۰۰ متر دارای بیشترین سرانه سالن‌های اختصاصی در سطح استان اصفهان هستند. ضمن اینکه شهرستان شاهین‌شهر و میمه و سپس شهرستان اصفهان دارای بیشترین تعداد میزهای استانداردند. از این یافته‌ها چنین استنباط می‌شود که وضعیت تعداد میزهای تنیس روی میز استان در پراکنش جغرافیایی شهرستان‌های استان وضعیت مناسبی ندارد و مدیران باید برای تعالی جایگاه تنیس روی میز استان حتماً توزیع عادلانه میزهای استاندارد متناسب با ظرفیت‌های شهرستان‌ها را در دستور کار قرار دهند.

براساس نتایج با توجه به اینکه شهرستان اردستان و سپس شهرستان اصفهان دارای بیشترین تعداد باشگاه فعال دارای مجوزند، از آنجا که منابع انسانی جزء مهم‌ترین زیرساخت‌ها و منابع سازمانی محسوب می‌شوند، اگر بخواهیم اهداف کلان ورزش تنیس روی میز را از منظر انسان‌افزایی با رویکرد آمایشی در تنیس روی میز استان در برش شهرستانی توزیع کنیم، در ابتدا منابع تأثیرگذار در این ورزش شناسایی و سپس مدیران و سیاستگذاران به‌منظور مدیریت بهینه این منبع مهم ترغیب شوند. در این زمینه شهرستان اصفهان و سپس شهرستان لنجان دارای بیشترین مربیان فعال در سطح استان اصفهان هستند، همچنین شهرستان اصفهان و سپس شهرستان شاهین‌شهر و میمه دارای بیشترین تعداد ورزشکاران بیمه‌شده بوده‌اند. مدیران ورزشی باید نسبت به افزایش دانش مربیان موجود

حرفه‌ای به درصدهای متفاوتی در شهرستان‌های استان جاری است.

به‌منظور تعیین استراتژی با توجه به موقعیت قرار گرفتن امتیاز وزن در عوامل خارجی و داخلی ورزش تنیس روی میز استان اصفهان، جمع امتیاز وزن عوامل ارزیابی داخلی (۲/۶۶)، در محل مربوط و جمع امتیاز وزن عوامل ارزیابی خارجی (۲/۷۴) نیز در محل مربوط قرار می‌گیرد. براینکه این دو عدد در ماتریس داخلی خارجی در خانه حفظ و توسعه خدمات محاسبه شد که حاکی از این است که مدیران ورزش تنیس روی میز استان در زمینه ارائه خدمات می‌بایست رویکردهای گذشته را ادامه دهند و ضمن اینکه توسعه کمی و کیفی در ارائه خدمات با رویکرد آمایش سرزمینی داشته باشند.

پنج استراتژی اولویت‌دار تنیس روی میز اصفهان ارائه شده است که اولویت‌دارترین استراتژی توسعه تنیس روی میز اصفهان با رویکرد و نگاه آمایشی است، استراتژی‌های بعدی که توسط استراتژیست‌های تدوین برنامه راهبردی تنیس روی میز استان با رویکرد آمایش سرزمینی به مدیران این رشته توصیه شد عبارت‌اند از: توسعه میزهای همگانی تنیس روی میز، توسعه برنامه‌های استعدادیابی در تنیس روی میز و جلب نظر سرمایه‌گذاران خصوصی در تنیس روی میز، چراکه سرمایه‌گذاری در این بخش برای بخش خصوصی جذابیت دارد. با توجه به مجموع این شرایط به نظر می‌رسد گسترش ورزش در روستاها باید از طریق حمایت‌های دولتی صورت گیرد، درحالی‌که در شهرها حمایت از بخش خصوصی می‌تواند بخش عمده‌ای از این نیاز را رفع کند و در نهایت اولویت پنجم توسعه تنیس روی میز بانوان اصفهانی با توجه به نگاه متوازن و عادلانه قرار گرفت.

رویکرد استراتژی‌های تنیس روی میز اصفهان را در موقعیت رقابتی نشان می‌دهد. این امر حاکی از این است

اهتمام ورزش و کمتر به سمت افزایش تعداد این دسته از مربیان باشند. براساس اطلاعات حاصل شده در بسیاری از شهرستان‌های استان توزیع منابع انسانی با توجه به وضعیت سخت‌افزاری و جمعیت هر یک از شهرستان‌ها، توزیع متوازن و عادلانه‌ای صورت نپذیرفته است، در نتیجه در برخی شهرستان‌ها دارای سخت‌افزار مناسبی اند، ولی نیروی انسانی تأثیرگذار و متناسبی که بتوانند به رویکرد بهره‌ورانه فرایندها و فعالیت‌های بخش ورزشی را در حوزه‌های چهارگانه عملیاتی سازند، وجود ندارد. در مقابل در بسیاری از شهرستان‌ها سخت‌افزاری مناسب وجود ندارد، ولی به‌حدی منابع انسانی کافی وجود دارد که سخت‌افزار موجود این شهرستان‌ها جوابگوی تقاضای بیش‌ازاندازه این شهرستان‌ها نیست. این در حالی است که بسیاری از شهرستان‌ها با کمبود نیروی انسانی مواجه‌اند. از این رو به نظر می‌رسد اگر سیاستگذاران و مدیران بتوانند توزیع عادلانه‌ای با رویکرد آمایشی از منابع انسانی تأثیرگذار ورزش تنیس روی میز داشته باشند، بتوان اهداف از پیش تعیین‌شده این ورزش را به‌خوبی عملیاتی کرد.

شهرستان اصفهان و سپس نجف‌آباد دارای بیشترین تعداد پایگاه استعدادپروری در سطح استان اصفهان بوده‌اند. می‌توان استنباط کرد بیشتر ظرفیت توسعه رشته تنیس روی میز از منظر سخت‌افزار و نرم‌افزار در شهرستان اصفهان متمرکز شده است که این تمرکز اصلاً با رویکرد آمایشی سنخیت ندارد و می‌تواند سد محکمی بر سر راه همگانی کردن این رشته در پراکنش گسترده شهرستان‌های استان باشد. از این رو مهم‌ترین اهدافی که با رویکرد آمایشی می‌بایست در شهرستان‌ها مدنظر مدیران و سیاستگذاران تنیس روی میز استان قرار گیرد، رویکردهای سخت‌افزاری و انسان‌افزاری است، چراکه رویکرد نرم‌افزاری در هر چهار بعد ورزشی اعم از ورزش پرورشی، همگانی، قهرمانی و

ظرفیت‌های خیران ورزش‌یار و صنایع استان در توسعه اماکن ورزشی نقش بسیار مهمی را ایفا می‌کند. نتیجه کلی مطالعات آمایش ورزش تنیس روی میز استان اصفهان با رویکرد راهبردی نشان می‌دهد توزیع غیرمتوازی از اماکن و فضاهای ورزشی در پهنه استان وجود دارد، ضمن اینکه براساس مطالعات صورت گرفته با نگاه جنسیتی به فضاهای ورزشی نیز این توزیع غیرمتوازن مشاهده می‌شود. در بخش نرم‌افزاری حوزه ورزش اعم از فرایندها و فعالیت‌های ورزشی، شامل فعالیت‌های آموزشی، میزبانی و قهرمانی می‌بایست چابک‌سازی شود. به منظور متوازن ساختن توزیع منابع در پهنه استان به نظر می‌رسد ایجاد و تعمیق نگرش آمایشی برای برقراری توازن در فاکتورهای آمایشی ورزش تنیس روی میز استان، هم‌افزایی هرچه بهتر فعالیت‌های ورزشی سازمان‌ها و ارگان‌های دولتی، غیردولتی و بخش خصوصی، اهتمام به تشکیل شورای عالی تنیس روی میز به منظور تقویت وحدت فرماندهی و در نهایت برای موفقیت هرچه بیشتر این ورزش استان تمرکز کرد.

که در محیط بیرون رقبای جدی پیش روی هیأت تنیس روی میز استان به‌عنوان متولی اصلی این رشته در استان وجود دارد و می‌بایست با استفاده حداکثری از قوت‌های محیط درون تهدیدهای محیط بیرونی را کنار زد تا بتوان از فرصت‌ها نهایت استفاده را برد. بررسی روند تحولات بخش ورزش و پیش‌بینی وضعیت آن در آینده تنیس روی میز نشان می‌دهد که این ورزش استان در حال حاضر به لحاظ قهرمانی و حرفه‌ای در وضعیت نسبتاً مناسبی قرار دارد؛ باشگاه‌های ورزشی فعال در سطح استان با هزینه در رشته‌های پرمخاطب نقش بسیار مهمی در توسعه این رشته‌ها داشته است، ضمن اینکه مشکلات مالی سال‌های اخیر و تغییرات در قوانین بودجه دستگاه‌های دولتی اندکی از رونق ورزش حرفه‌ای در استان کاسته است که البته در این میان نقش صنایع خصوصی در ورزش حرفه‌ای سبب کم شدن اثر این تغییرات شده است. بی‌شک ظرفیت‌های ورزش تنیس روی میز در استان قابلیت رفع بسیاری از کاستی‌ها را دارد که مدیریت یکپارچه این امکانات می‌تواند بخش عمده‌ای از نیازهای مردم را در زمان حال پاسخگو باشد. بی‌گمان تهیه برنامه‌ای مدون برای استفاده از

منابع و مأخذ

1. Hrebiniak, L.G. "Obstacles to effective strategy implementation". *Organizational Dynamics*. 2006, 35, 1, pp 12-31.
2. Ehsasni, M. Amiri, M. Gharekhani, H. "Devise a comprehensive system of professional sports country". *Sports Management Studies*. 2013, 17(1), pp. 136-125. (Persian)
3. Mahmoudi, S. Analysis of the transformation of metropolitan France spatial planning, land use planning magazine. 2010, (1): 35-45. (Persian).
4. Zarghan, S H. Most, H. "Analysis of the military-security considerations in the planning and site selection, emphasizing the centers and military lodgments Razavi Khorasan Province", *Journal of Humanities lecturer (Spatial Planning)*. 2011, 15 (2): 141-161. (Persian).
5. Norozi, Hosseini, R. DehghaniZadeh, R. Honari, H. Youssefi, B. Norozi Hosseini, E. Providing a model (GIS) spatial analysis sport fields using favorable geographical Atlalaaat system (Case study: the area of Tehran). *Journal of Sport Management*. 2013, 5 (4): 5-28. (Persian)

6. Haks-hvld, William. "Introduction to GIS". Translation F. Norian, Tehran, processing and urban planning. 1998, p 8. (Persian)
7. Hosseini, G. Hamidi, M. Togari, F. "Strategic Planning Exercise university students". Journal of Sport Management. 2012, 15, pp. 33-15. (Persian)
8. Khosravaninezhad, S. Zadehbagheri, P. Nikdel, L. Fathi, N. Metropolises spatial expansion management with special reference to systems related to environmental values. Tehran metropolis as the case study. Procedia Engineering. 2011, 21 . 598 – 607
9. Nanlohy, H. Bambang, A. Ambariyanto, Sahala Hutabarat, S. Coastal Communities Knowledge Level on Climate Change As a Consideration in Mangrove Ecosystems Management in the Kotania Bay, West Seram Regency. Procedia Environmental Sciences. 2015, 23 .157 – 163
10. Green, M. Houllier, B . "Formulate policies and priorities in the development of athletic sports" R. Gharakhanlou translation, publication, National Olympic Committee of the Islamic Republic of Iran. 2000, 5. (Persian)
11. Masehniya, M. Peymanizad, H. Javadipoor, M. Pathology strategic development solutions based on the model of sport in Iran and SWOT. Sports Management Studies. 2013, 5 (20): 221-228. (Persian)
12. Sajadi, N. Sports master plan of the strategy to work, the Fifth International Conference of Physical Education, University martyr Beheshti University, Tehran. 2005, 29-31. (Persian).
13. Nazari, R, Ehasni, M, Hamidi, M, Salari, M. "Developing and introducing strategic aspects of the province through the Department of Youth and Sports David". Journal of Sport Management. 2014, 6: (1), pp. 172-157. (Persian)
14. Rashid lamir, A. Dehaghan, A. Rashid Lamir, A. "Developing a strategic plan for the Department of Sport and Youth Khorasan Razavi province in the field of sports and physical education". Journal of Sport Management. 2013, 5 (4): 179 -198. (Persian).
15. Nazari, R., Ehasni, M. Saket, M, R. "Management and planning strategy in sports organizations". Publications tradition of love. 2013, Page 53. (Persian)
16. Brownson E A. Baker R A. Houseman R C. "Environmental and policy determinants of physical activity in the united states". American journal of public health. 2001, (12). P: 91.
17. Hosseini, S. Hamidi, M. Rajabi, A. Sajadi, S N. "Identify the strengths, weaknesses, opportunities and threats talent in athletics Islamic Republic of Iran, issues and challenges facing it". Journal of Sport Management 2013, 17, pp. 54-29. (Persian)
18. Rahmani, B. "Create a database of documented and credible sport of indoor and outdoor spaces Golestan province". Research plan Physical Education Department in Golestan Province. 2007, pp 57-89.
19. Qaderi, Civil. "Sustainable urban development and sports spaces in city location. Proceedings of the First Seminar on Sport, Environment and Sustainable Development, National Olympic Committee. 2002, pp27-44. (Persian).
20. Ebrahimi, K . "Spatial Analysis of the cultural city of Amol using Geographic Information System. (GIS) master's thesis, University of North. 2009, 116-123. (Persian)

21. Khosravizadeh, E. Hamidi, M. Yadolahi, J. Khabiri, M. "Strategies and determining the strategic position of the National Olympic Committee of the Islamic Republic of Iran". *Journal of Sport Management and Development*. 2012, 1, pp 25-11. (Persian)
22. Qalibaf, MB . "The strategic approach to program development and justice system in the country". Publish gallery, Tehran. 2010; 3. (Persian).
23. Kriemadis T. Strategic planning in university athletic departments in the United Kingdom. *The Sport Journal*. 2009 Mar 22;12(2).
24. Nazari, R. Yaghmaei, L. Sohrabi Z. Strategic document of territorial development of sport sector of Isfahan province. *Sports Management Magazine*. 2016, 8(5), pp 680-665. (in Persian)

The Perspective of Strategic Spatial Planning for Table Tennis in Esfahan Province

Katayon Rohani¹ - Rasool Nazari*²

1. Islamic Azad University, Isfahan (Khorasgan) branch, Isfahan, Iran

2. Assistant Professor, Islamic Azad University, Isfahan (Khorasgan) branch, Isfahan, Iran

(Received: 2016/05/21; Accepted: 2016/12/25)

Abstract

It seems that sport is as an important part of development in sustainable development. The purpose of this research was the perspective of strategic spatial planning for table tennis in Esfahan province. Statistical population consisted of sports experts in Isfahan province. 78 subjects were selected by the purposive random sampling method. A combination of qualitative and quantitative methods coefficient initial questionnaire and open interviews and ratings were used for data collection and analysis. The research instrument was a self-made check list in which respondents were asked to indicate the strengths, weaknesses, opportunities and threats of the sport's List, while using geographic information system (GIS) to provide descriptive-analytic model, and part of the data in the software Arc - GIS analysis to investigate. The overall result of the study showed that there is an unbalanced distribution of table tennis facilities and spaces in the province, In addition, with regard to the Matrix positioning and strategic action status table tennis in Isfahan province was competitive.

Keywords

Isfahan, program, spatial planning , strategic, table tennis.

* Corresponding Author: Email : nazarirasool@yhoo.com ; Tel : +9891133680240