

## رادیو و کارویژه‌های عصر نو:

### نقشه‌گذاری فرهنگی، رایانش اجتماعی، باغبانی زبانی

\* حسین مستقیمی

#### چکیده

این پژوهش به دنبال توان‌سنجی از نظام رسانه‌ای نوین و جست‌وجوی کارکردهای مناسب و متناسب آن در طراز یک جامعه‌آرمانی است. در این میان، نقش آفرینی مؤثر شبکه‌های رادیویی منوط به تعامل مؤثر و حداکثری با بافت اجتماعی و بازاریابی مفید و مؤثر فرهنگی - اجتماعی است. از این رو، در این پژوهش، در سطح کلان، ادبیات و رویکردهای کلاسیک حوزه رسانه رصد می‌شود و نقشه‌جامعی از این رسانه‌ها و همنشینی و جانشینی آن‌ها با یکدیگر ارائه می‌کنیم که به جایابی رادیو در این گستره می‌انجامد و سپس با تعریف ثقل ارتباطی رسانه‌های دیداری و شنیداری و چند رسانه‌ای‌ها، به تخصیص نقش و همپوشانی شبکه‌های رادیویی در منظمه رسانه‌های موجود و نیز پذیرش نقش‌های مکمل این رسانه‌ها نسبت به یکدیگر پرداخته و با فراتحلیل ادبیات حوزه رسانه، سه محور اساسی زیر را در کارکردهای رسانه‌ای رادیو مطرح می‌کنیم:

۱. نقشه‌گذاری فرهنگی ناظر به نقش رادیو در هویت‌بخشی فرهنگی (Cultural Punctuation)
۲. رایانش اجتماعی ناظر به کارگزاری و خدمات عمومی رادیو (Social Computation)
۳. پایش و پالایش (باغبانی) زبانی ناظر به مرجعیت زبانی رادیو (Language Gardening)

\* دکترای مدیریت رسانه و مدرس دانشگاه mostmedia451@gmail.com  
تاریخ دریافت: ۱۳۹۲/۸/۵ تاریخ پذیرش: ۱۳۹۲/۱۱/۱

استقرار و استمرار (آمایش) این سه رویکرد رسانه‌ای در عرصه اجتماعی یک الزام را با خود دارد و آن هم شکل‌گیری مناسبات یک فرهنگ رسانه‌ای است که اشاعه آن، راهگشا و بسترساز تعامل اجتماعی و تأثیرگذاری رسانه‌ها و از جمله رادیو در زندگی ما و تعیین‌کننده حدود و شعور این تأثیرگذاری است. برای رسیدن به چشم‌انداز مناسبی از اثرگذاری شبکه‌های رادیویی بر زندگی اجتماعی، فرهنگ ارتباطات رسانه‌ای به عنوان یک بیانیه مأموریت برای دست‌اندرکاران و متولیان شبکه‌های رادیویی اعم از عمومی، خصوصی، اختصاصی و تخصصی عمل می‌کند.

ما این راهبرد فرهنگی را با شش جهت‌گیری اساسی معرفی می‌کنیم.

در سطح خرد، می‌باید اهداف عملیاتی و به عبارتی کارویژه‌های رادیویی مشخص شود. سطح خرد بحث، به کمک مطالعات کتابخانه‌ای و مشاهده میدانی، به نسخه رادیویی مباحث فوق پرداخته و دوازده نقش اساسی را برای شبکه‌های رادیویی داخلی مدنظر قرار می‌دهد.

**کلیدواژه‌ها:** کنداکتور، فرهنگ ارتباطات رسانه‌ای، نقطه‌گذاری فرهنگی، رایانش اجتماعی، باگبانی زبانی.

## ۱. مقدمه

### ۱.۱ رویکردهای کلاسیک حوزه رسانه

تصوّر زندگی بدون امکانات رسانه‌ای در دوران ما، کاملاً دور از ذهن است. رسانه‌ها ایده تولید انبوه را از عرصه اقتصاد به عرصه فرهنگ و سیاست وارد کردند. این تولید انبوه اطلاعات و اخبار وضعیت خاصی را رقم‌می‌زند که محل تحلیل‌های نیل پستمن (Neil Postman)، از پژوهشگران عرصه ارتباطات جمعی است. او در کتاب‌های خود چون تکنونپولی، تسلیم فرهنگ به تکنولوژی و زندگی در عیش، مردن در خوشی به سیطره تام و تمام فضای ارتباطی حاصل از رسانه‌های نوین اشاره می‌کند که سبک و سیاق تازه‌ای به زندگی ما داده و درواقع آن را بهم ریخته است و بافتی را شکل داده که ناهمگون است و او از آن با اصطلاح شبه بافت (Pseudo Context) یاد می‌کند. انسان‌ها با تصویر ثانویه رسانه‌ها با دنیا ارتباط برقرار می‌کنند و با انباشت این تصاویر و شبه‌واقعیات، در آن‌ها شعور ثانویه شکل می‌گیرد و این شعور مبنای قضاوت آن‌ها واقع می‌شود.

جريان‌های انتقادی قرن بیستم و به‌ویژه فرانکفورتی‌ها نیز رسانه‌ها را به درستی به مثابه

موتورهای نیرومند تحول تاریخی شناسایی کرده‌اند و از این‌رو با نام «صنایع فرهنگی» بر محتوای نادرست آن‌ها و بر عملکرد ناصواب آن‌ها در قالب جعل و جایگزینی و شبیه‌سازی واقعیت، خرد می‌گیرند.

بوردیو تأکید دارد که مفهوم و قابلیت پخش گسترده (Broadcast) در حوزه رسانه‌ها، مفهوم «طبقات اجتماعی» را در تحلیل‌ها ناکارآمد ساخته و گفتمنان «افکار عمومی» را جایگزین آن می‌کند (Bourdieu, 2006). تحلیل‌های نوین نظریه «نظریه میدان» بوردیو با «جامعه شبکه‌ای» کاستلز (Castells)، تأکید بر واحد تحلیل جدیدی در قالب سبک زندگی نوین دارند<sup>۱</sup> (HLEG, 2000: 55).

نقش‌های متعارف رسانه‌ها و نحوه حضور آن‌ها در زندگی ما، بسیار متأثر از این سبک زندگی و نحوه گردش اطلاعات و نیز نیازهای شناختی و عاطفی و ارتباطی ماست. اصولاً، کارکردهایی را که مک‌کوئیل (McQuail) در قالب نظریه هنجاری رسانه‌ها یادآور می‌شود، نوعی نگاه حداکثری به نقش رسانه‌ها در زندگی نوین ماست که می‌باید در قالب سبک زندگی مدرن و به تعبیری پست‌مدرن تعدل شود.

نگاه مارک پاستر (Mark Poster) به مبحث رسانه‌ها هم از دسته دیدگاه‌های نوین با این رویکرد جامعه‌شناسی است. پاستر ارزیابی از رسانه‌ها را در گذار سریع فناوری بسیار سخت می‌داند. این نگاه کارکرده‌گرا می‌کوشد میان امکانات و تأثیرات رسانه‌ها تمایز قائل شده و ارتباط منطقی برقرار کند (پاستر، ۱۳۷۷: ۱۳۸).

پاستر ورود رسانه‌های الکترونیک را آغاز عصر دوم رسانه‌ها می‌داند و تلویحًا عصر مطبوعات را معادل عصر اول رسانه ارزیابی می‌کند. در عصر دوم رسانه، ارزش زبان و ارتباطات جایگزین ارزش کار و نهادها می‌شود. پاستر شکل‌گیری یک خط تولید جدید را در مناسبات اجتماعی نوید می‌دهد که در آن افکار عمومی از طریق میانجی رسانه، عقاید سیاسی را شکل می‌دهند. او در بررسی نسبت میان رسانه با فرهنگ و ایدئولوژی، تعامل رسانه با ایدئولوژی را رد کرده و آن را در نسبت با فرهنگ قرارمی‌دهد؛ در جایی که فرهنگ موزه کنش‌های متقابل نمادین است (همان: ۷۶).

او فصل مشترک دیدگاه‌های بودریار (Boudrillard) و هابرماس (Habermas) را پذیرش این نکته می‌داند که رسانه میانجی فناوری و فرهنگ است و به همین خاطر است که از نظر هابرماس، رسانه‌ها تربیون ایده‌آل برای ایجاد فضای ایده‌آل بیانی نیستند، چراکه درگیر مناسبات فناوری هستند (همان: ۱۳۵).

اما، تانبرگ (Tanberg)، اندیشمند سوئدی، از شکل‌گرفتن شبکه ارتباطی سازنده در جوامع یاد می‌کند که به صورت خودجوش و با بهره‌گیری از توان و ظرفیت‌های بالای ارتباطی، می‌تواند موجب توزیع مناسب‌تر قدرت در جوامع باشد. در الگوی مارپیچی او، این کنش ارتباطی میان افراد اجتماع از شکل‌گیری هویت جمعی و در پی آن کسب آگاهی اجتماعی، آغاز و سپس به کنش اجتماعی و کسب هویت جدید و ادامه این چرخه می‌انجامد. البته، در راستای این تعامل سازنده، تانبرگ رویکردی مثبت به ظرفیت بالای ارتباطی رسانه‌ها دارد که به رسالت آگاه‌سازی، تحول در فرهنگ عمومی و نظایر آن عمل کنند (ویندال و دیگران، ۱۳۷۶: ۱۵۴).

نگارنده با توجه به دو زمینه مطالعاتی تجربی و نظری، با فراتحلیل ادبیات حوزه رسانه، کارکردهای متعارف و رویکردهای نظری موجود را استخراج و آن را پیشینه تحقیق قرارداده است:

#### جدول ۱. رویکردهای کلاسیک حوزه رسانه

رویکردهای رسانه‌ای	کارکردهای متعارف	چهره‌های پیشرو
رکن دموکراسی	پاسدار و پرستار و مستقد فضای دموکراتیک	هابز، متسکیو
موتور توسعه	توانمندسازی و ظرفیت‌سازی آگهستان توسعه در عرصه اجتماعی	لرنر، میرال، امارتیانس
کارگزار حوزه عمومی	حایل جامعه مدنی و دولت و در تعامل سالم با حوزه خصوصی	هایبر ماس
نگاه پسامارکسیستی	بازتعریف مناسبات تولید سرمایه‌داری در قالب اقتصادسیاسی و اطلاعاتی	پاستر، ایلیچ، مارکوزه
جامعه‌شناسی رسانه	دسترسی به سرمایه اجتماعی و افکار عمومی در جامعه شیکمای	کاستلز، بوردیو
بازنوانی ارتباطی	امکانات رسانه‌ای نوین برای نقش‌آفرینی اجتماعی	مکلوهان، تانبرگ

از سوی دیگر، یونسکو در گزارش خود در مبحث دموکراسی و شفافیت، به نقش‌یابی برای رسانه‌ها در جوامع مدرن می‌پردازد. در این گزارش، رسانه‌ها عهده‌دار وظایفی مهم در جامعه هستند (UNESCO Report, 2006):

۱. کمک به تحقق دولت باز؛
۲. کمک به تحقق تکثرگرایی؛
۳. پرداختن به مخاطرات دموکراسی؛
۴. منزلت‌دهی به نخبگان و ستارگان؛
۵. تصمیم‌سازی و کمک به تصمیم‌ها با ارائه اطلاعات بدون سوگیری؛
۶. راهبری و همراهی با افکار عمومی.

شورای رسانه‌های اتحادیه اروپا نظارت بر این عملکردها را در محورهای ذیل مدنظر دارد:

- الف) اطمینان از شفافیت رسانه‌ها با نظریه مالکیت مداخل در عرصه رسانه‌ها؛
- ب) ارتقای مباحث مربوط به تمایز میان اطلاع‌رسانی، دانش، و سرگرمی؛
- ج) تأثیرگذاری بر جوانان؛
- د) تأثیرگذاری شبکه جهانی اینترنت بر عملکردهای رسانه‌ای و سیاسی؛
- ه) پشتیبانی.

## ۲. چارچوب نظری: رادیو در سپهر رسانه‌ها

برای سخن‌گفتن از رادیو و نقش‌یابی برای آن می‌باید به چارچوب وسیع‌تری نگاه کرد که رادیو در آن یکی از اقلام بوده و سهمی از سپهر رسانه‌ها را اشغال کرده است. ما از این سپهر رسانه‌ای آغاز می‌کنیم. تأکید داریم که مقولات اجتماعی و مفاهیم و موضوعات آن می‌باید به صورت مختص رسانه‌پردازی و رسانه‌گرینی شوند و این گرینش و پردازش به یک سازوکار نیاز دارد که تانبرگ سوئدی آن را در «مارپیچ تعامل» (سورین و تانکارد، ۱۳۷۸: ۱۴۲) بازگو می‌کند و تحقق کامل آن، تحقق توان ارتباطی انسان‌ها در مقام رسانه‌های منفرد و همزمان، رفتارسازی برای رسانه‌های جمیعی است. با تأکید بر انسان انتخابگر به مثابة متغیر مستقل، رسانه بهمنزله یک ظرفیت ارتباطی مدنظر است. تلقی از رسانه نباید ابزار یا ظرف باشد، بلکه رسانه‌ها یک ظرفیت اجتماعی و ارتباطی هستند که شأن ابزاری آن‌ها می‌باید به شأن دلالتگری ارتقا یابد. سازوکارهایی نظیر مارپیچ تعامل تانبرگ، چارچوب مناسبی برای بهره‌گیری و شکوفایی این ظرفیت‌های ارتباطی و شکل‌گیری فضای گفت‌وگوی هابرماسی است تا حداقل ظرفیت رسانه‌ای با هدف تسهیل ارتباط اجتماعی و نیز اشاعه فرهنگ ارتباطات رسانه‌ای به کار گرفته شود. از سوی دیگر، تصدیگری امور غیررسانه‌ای توسط رسانه‌ها، می‌تواند به کوچکشدن فضای کنش ارتباطی بهخصوص از طرف رسانه‌های ارتباط جمیع منجر شود، تا جایی که تلویزیون نهاد خانواده را غیرفعال می‌کند یا حضور فناوری‌های چندرسانه‌ای، ضرباهنگ زندگی جمعی را به صورت نامطلوبی تغییر می‌دهد.

نقش آفرینی مؤثر و متعادل رسانه‌ها در اجتماع، از الزامات پویایی و بقای فرهنگی جامعه در گذر نسل‌هاست. نقش‌های مکمل اقلام رسانه‌ای در کنار یکدیگر و در متن جامعه و در

عین حال فضای رقابتی و تمایز ظریف این رسانه‌ها که در یک چیدمان منطقی و آرایش منسجم رسانه‌ای به ایفای رسالت خود می‌پردازند، تداعی‌کننده جدول تناوبی عناصر است که در آن اقلام رسانه‌ای جایگزین عناصر هستند و تکلیف خانه‌های خالی را پیشرفت‌های فناوری رسانه‌ها روشن می‌کند.

#### جدول ۲. جدول تناوبی رسانه‌ها

روند همنشینی - تکمیلی

Book	Radio	Theatre	TV	...	Cinema	P.C	Press	Book	...
نمایانگر اقلام رسانه‌ای	Particular Radio		Satellite TV			Tablet			
	Sound Book	Tele Theatre						E-book	
	Audio Theatre					Web			
			On-Demand TV						Multimedia

جدول فرضی فوق، چشم‌اندازی برای مکانیابی رادیو در هندسه رسانه‌های موجود است، چراکه سطراها نمایانگر اقلام رسانه‌ای در ادوار مختلف بوده و روند جانشینی در ستون‌های آن، ثمرة تأثیر فناوری بر رسانه‌های پیشین و عموماً ترکیب و تجمعی رسانه‌هاست که در نهایت به چند رسانه‌ای‌ها ختم می‌شود؛ جایی که در آن یک تلفن همراه ترکیبی از تلفن، رادیو، تلویزیون و رایانه می‌تواند بود.

اجازه‌دهید قبل از پرداختن به رسانه رادیو، چار چوب نظری مقاله را با یک مبحث کلیدی به پایان ببریم. در مقدمه مطرح شد که رسانه یک میانجی در میانه راه فناوری و فرهنگ است. با قدرت‌گرفتن نقش این میانجی، خرد فرهنگ حاصل از آموزش و جامعه‌پذیری و تعامل افراد با آن و نیز استفاده از رسانه‌ها و مصرف رسانه و الگوی این مصرف در قالب سواد رسانه‌ای به یک شاخص فرهنگی - اجتماعی مهم تبدیل می‌شود. این شاخص فرهنگی را فرهنگ ارتباطات رسانه‌ای می‌نامیم. اهمیت فرهنگ ارتباطات رسانه‌ای به منزله حلقة واسط میان نظام آموزشی، نظام اجتماعی و نظام رسانه‌ای است. در تبیین این فرهنگ ارتباطی به مثابه یک طرح راهبردی در گذار به نقطه مطلوب برای نقش آفرینی رسانه‌ها، عناصری را می‌توان استخراج کرد (Foray and David, 2002; Hutchison, 1998; HLEG, 2004).

## ۱.۲ عناصر فرهنگ ارتباطات رسانه‌ای

- رسانه‌ها، نقطه هم‌جوشی صنعت، فرهنگ، زبان و هنر (عنصر جذب)؛
  - رسانه‌ها، هلдинگ سرمایه‌های اجتماعی (عنصر اعتماد)؛
  - از نظام‌های بازخور دی به بهینه‌کاوی و آمایش رسانه‌ها (عنصر استمرار)؛
  - رسانه‌ها، از پیام و خبر به فرأوری متن اجتماعی و افکار عمومی (عنصر انسجام)؛
  - از دسترسی به استفاده و گذار به مشارکت دوسویه (عنصر مشارکت)؛
  - از سواد به هوش و از هوش به شعور رسانه‌ای (عنصر اعتلا)؛
- نظام آموزشی با ارائه سواد رسانه‌ای کارآمد و نظام اجتماعی با فرایند جامعه‌پذیری مناسب می‌تواند اشاعه مناسبی از این الگوی ارتباطی برای تحقق عناصر آن داشته باشد. تعهد رسانه‌ها به این رویکردها و عناصر، تعهد به شأن و منزلت رسانه هدفمند در یک جامعه پویاست.

## ۳. رادیو؛ رسانه همراه

«تمدن حاصل استفاده هدفمند از اشیاء است» (گئورگ زیمل).

تأثیرات اجتماعی و قالب‌های زندگی جدید و دستاوردهای مؤثر فناوری، بسترهاي جدیدی برای ارتباط‌گیری رادیویی با مخاطب فراهم آورده و استفاده از وسایل ترکیبی رسانه‌ای و چندرسانه‌ای، هم شکل و هم محتوای ارتباط را دگرگون کرده است. در این میان، ارتباط اثربخش به بازتعریف مخاطب و درک ضربه‌انگ زندگی او و الزام‌های آن نیاز دارد. رادیو در کنار سایر رسانه‌های امروزی، هویت ذاتی خاص خود را داراست. رادیو حداقل فناوری و هزینه‌بری و حداقل فراگیری را در بین رسانه‌های الکترونیک داراست. این سهولت دسترسی و استفاده از رادیو، تعریف ذاتی این رسانه همراه است. از طرفی، رادیو رسانه‌ای گرم و بدون تصویر است که به عنوان یک کanal ارتباط جمعی، مستعد گونه‌های خاصی از ارتباط مبتنی بر کلام نظیر مصاحبه، گفت‌وگو، سخنرانی و مناظره است. رادیو رسانه مختص پخش موسیقی و بازآفرینی موقعیت‌های تاریخی حماسی و مقدس و مناسبی است که الگوی تصویری آن‌ها، پرهزینه یا ناممکن است؛ مثل داستان‌های شاهنامه و خمسه نظامی و یا زندگی پیامبران و ائمه که اصولاً پخش تصویری پرچالش و پرهزینه‌ای دارند.

ذات رسانه‌های مختلف مستعد گونه‌های متفاوت ارتباط است. تعریف ثقل ارتباطی هریک از آن‌ها براساس مدل ارتباطی رومن یاکوبسن (Roman Jacobson)، از حوصله این مقاله خارج است، اما می‌توان به عنوان طرحی پیشنهادی، به این آمایش رسانه‌ای و تمایز و هویت‌بخشی به گونه‌ها و اقلام رسانه‌ای اهتمام داشت. سپردن ثقل عرصه تحلیل به مطبوعات، ثقل فرهنگ شادخواری به رسانه‌های جمعی (تلوزیون)، ثقل عرصه تعقل و تأمل به کتاب، ثقل وجه هنری به سینما و تئاتر، ثقل کنش ارتباطی به رادیو و ثقل اطلاع‌رسانی و خبرپردازی به چند رسانه‌ای‌ها و نظایر آن، بسته به ذائقه اجتماعی است و «این ذائقه سرشناس‌شده از نیاز و میل و مصلحت مخاطبان است».<sup>۲</sup>

هم‌پوشانی این نقش‌ها و نیز پذیرش نقش‌های مکمل رسانه‌ها نسبت به یکدیگر، در واقع، طراحی یک کنداکتور بین‌رسانه‌ای در جامعه است که نیازمند تصمیم‌سازی و سیاست‌گذاری برای نیل به راهبردهای ششگانه فرهنگ ارتباطات رسانه‌ای یعنی جذابت، اعتماد، انسجام، استمرار، مشارکت و اعتلاست.

ذهنیت ما به کنداکتور پخش شبکه‌های رادیویی مأнос‌تر است؛ جایی که در آن، برنامه‌های یک ایستگاه رادیویی با ضربه‌انگ ازندگی مخاطبان، همسازی و مدیریت زمان می‌شود. اما، سطح دیگری از طراحی کنداکتور مربوط به طیف شبکه‌های رادیویی و در واقع خانواده رادیو است که با اهداف توسعه‌ای تأسیس شده و در دوره تثیت به سرمی برنده. نگارنده با تجربه ۱۴ سال حضور در رادیو و مطالعه تطبیقی آن‌ها و نیز نتایج رساله دکتری درباره نقش‌آفرینی رسانه‌ها در جامعه ایده‌آل، سه محور اساسی زیر را در کارکردهای رسانه‌ای شبکه‌های رادیویی پیشنهاد می‌کند:

- نقطه‌گذاری فرهنگی ناظر به نقش رادیوها در هویت‌بخشی فرهنگی (Cultural punctuation)؛
  - رایانش اجتماعی ناظر به کارگزاری و خدمات عمومی رادیوها (Social computation)؛
  - پایش و پالایش (باغبانی) زبانی ناظر به مرجعیت زبانی رادیو (Language gardening).
- این محورها، جامعیت کارکرد رادیوها را تضمین می‌کنند، ولی عرصه را بر فضای کنش ارتباطی و اجتماعی تنگ نمی‌کنند. عرضه عمومی این بسته فرهنگی - اجتماعی، مخاطب را در فضای انتخابی خلاق قرارمی‌دهد و او را متغیر مستقل تحلیل می‌شناسد؛ جایی که فضای مجازی رسانه‌ها مکمل فرم و محتوای فضای واقعی خانواده و اجتماع و نه جایگزین آن است (هایرماس، ۱۳۸۴: ۸۴).

از کنداکتور بین‌رسانه‌ای، کنداکتور بین‌رادیویی و کنداکتور آتن پخش رادیویی سخن

به میان آورده‌یم تا چشم‌انداز مناسبی برای بهینه‌کاوی نقش و جایگاه رادیو در ساخت واقعیت اجتماعی تدارک بینیم که شهر، کشور، منطقه، تاریخ و تمدن ما را فرامی‌گیرد. به راستی، در این فشار رسانه‌های تصویری، رادیو به چه مزیت رقابتی تکیه دارد؟ با کدام تمهیدات به بازاریابی اجتماعی اقدام کند؟ چگونه به کمک رادیو به توسعه انسانی فکر کنیم؟ رادیو در هدف‌گذاری‌های کلان به چه کار می‌آید؟

اهتمام این مقاله بر آن است که رسانه رادیو در ایفای آنچه می‌تواند، بهترین باشد. در همین راستا، ما سه رویکرد کلان فرهنگی، اجتماعی و زبانی رادیو را در کارویژه‌هایی تشریح می‌کنیم که در حقیقت رویکردهای عملیاتی در استقرار و استمرار فرهنگ ارتباطات رسانه‌ای است. اما، قبل از مرور این کارویژه‌ها، فرهنگ ارتباطات رسانه‌ای را در نسخه رادیویی آن مرور می‌کنیم (مک‌فارلند، ۱۳۸۱؛ مک‌کوایل، ۱۳۸۳؛ خجسته، ۱۳۸۸؛ ساروخانی، ۱۳۸۸؛ شانکلمن، ۱۳۸۶).

#### ۴. کاربست عناصر فرهنگ ارتباطات رسانه‌ای در رادیو

##### ۴.۱. فرهنگ ارتباطات رادیویی

عنصر جذب: کاربست روزآمد فناوری، فرهنگ، زبان، و هنر در ارائه برنامه‌های رادیویی جذاب و با مزیت رقابتی بالا؛

عنصر اعتماد: ارتقای کیفی سرمایه انسانی مولد در رادیو و پاسداری از اعتماد عمومی مخاطبان به عنوان سرمایه اجتماعی رادیو؛

عنصر استمرار: بازاریابی اجتماعی شبکه‌های رادیویی با بهینه‌کاوی در الگو و سرانه مصرف و سبک زندگی رسانه‌ای مخاطبان؛

عنصر انسجام: ورود به متن و بطن اجتماع با تکیه بر صراحة و صمیمیت و ضریب نفوذ بالای رادیو؛

عنصر مشارکت: تسهیل ارتباط‌گیری و ارتباط‌پذیری در کار رادیویی؛

عنصر اعتلا: اهتمام به هوشمندسازی و ارتباط گرم با مخاطبان.

مدیریت بر رسانه‌ها در یک جامعه با مختصات قوام‌یافته فرهنگی، مستلزم جلب، جذب و حفظ مخاطبان و پاسداری و پرستاری از شأن و کارکرد رسانه‌های است. این الزام، مدیریت رسانه را بلافاصله با متواالیان امر رسانه‌ها پیوند می‌دهد. مدیریت رادیوها را می‌توان در این

گستره بازتعریف کرد و لزوم این پرسش را در میان گذارد که وقتی نقش‌ها تعریف و تقسیم نقش‌ها تأیید شد، بازیگران و بازیگردانان این منظمه پیچیده و طریف، چه کسانی و با چه ویژگی‌هایی باشند. پاسخ به این پرسش ابهام کلیدوازه‌هایی نظیر «اصحاب رسانه» و «مدیریت رسانه» را می‌زداید (خجسته، ۱۳۸۱).

کاربست مؤثر عناصر فرهنگ رادیویی، وابسته به عملکرد این مدیران و متولیان امور رادیوها در حلقه‌های تصمیم‌سازی و پشتیبانی تصمیم (DSS: Decision Support System) است (رنگریز، ۱۳۸۹: ۱۸۱) تا تصمیم‌های بهینه و بهنگام را در سطوح سه‌گانه کنداکتور، ثقل ارتباطی انواع رسانه‌های موجود، تشخیص امور رسانه‌ای و غیررسانه‌ای و نیز رصد و پیشبرد اهداف، اتخاذ کنند. رویکردهای یادشده در حقیقت بیانیه مأموریت نانوشته و فرهنگ سازمانی تمامی رسانه‌ها و از جمله رادیو در ایفای رسالت خویش است که می‌باید در برنامه‌سازی رادیویی عملیاتی گردد.

اهداف ۱۲ گانه‌ای که در ذیل به آن می‌پردازیم، به منظور مرور مهم‌ترین مؤلفه‌های موجود در کارکردهای سه‌گانه رسانه رادیو و نیز عملیاتی‌سازی رویکردهای فرهنگ ارتباطات رسانه‌ای برای هر شبکه رادیویی متصور است، اما مواردی از آن‌ها برای برخی از شبکه‌ها، یک زمینه تخصصی یا اختصاصی است که بار وزنی آن هدف را پررنگ‌تر می‌کند. پراوضح است که شبکه‌های سراسری و عمومی نظیر رادیو ایران، کمایش به تمامی این موارد متعهد هستند:

#### ۱.۱.۴ نقطه‌گذاری فرهنگی

فرهنگ جریانی پویاست که از متن اجتماع و ارتباطات اجتماعی برمی‌خیزد و رسانه را نیز متأثر می‌کند و مهم آن است که رسانه‌ها هم ورودی و هم پردازشگر و هم خروجی فرهنگ هستند. دخل و تصرف رسانه‌ها بر جریان فرهنگ، محدود به ویرایش و پیرایش و نقطه‌گذاری این متن به منظور انسجام و معناداری بیشتر آن است. این هرس فرهنگی در حوزه زبان، که بارزترین نماد و تربیون فرهنگ در یک اجتماع است، اهمیت بیشتری دارد، چراکه رسانه‌ها، بیشترین عرضه بیان شفاهی و کتبی را دارند و مرجع استفاده از زبان در جامعه محسوب می‌شوند (مستقیمی، ۱۳۹۰: ۱۷۵).

**رادیو؛ ویترین فرهنگ:** رادیو نقشی فعال در کارگذاری دفاع غیرفعال دارد، چراکه پویایی و نشاط فرهنگی و اجتماعی، بزرگ‌ترین سپر دفاع ملی و حفظ

همبستگی و انسجام نسلی و بین‌نسلی است. رسانه‌های ارتباط جمعی چتر گسترده‌ای هستند که هویت و حیات فرهنگی را در عین تنوع و تکثر خردۀ فرهنگ‌ها، رقم می‌زنند. رادیو هم با شبکه‌هایی مثل فرهنگ و تهران به عنوان رسانه‌ای فراگیر، حسگر خردۀ فرهنگ‌ها و نمایشگر فرهنگ ملّی و آینه‌دار استمرار آن است. با فرایند جهانی شدن، هر ملیتی یک ویترین فرهنگی در بازار دادوستد فرهنگی نظام بین‌الملل است و رادیوهای مثل صدای آشنا و رادیوهای برونو مرزی، سفیران و رایزنان فرهنگی ایران نزد مخاطبان جهانی هستند.

۱. رادیو؛ تربیون هنر - هنر: به عنوان یک محتوای فرهنگی و نیز یک فرم و زبان در خدمت انسان و یک ضرورت در روند تکامل اجتماعی، برای بیان احساسات و افکار فردی و اجتماعی ملت‌نظر است (فیشر، ۱۳۵۴: ۸). این فرم و محتوای غنی در مواجهه با مخاطب به رسانه تبدیل می‌شود و رسانه در چگونگی مواجهه با مخاطب و جذب وی، به فرم‌ها و محتوای هنری پناه می‌برد. در راستای چنین همبستگی دوسویه‌ای، پرسش این جاست که هنرمند مؤلف به عنوان ارتباط‌گیرنده، با چه هدفی ارتباط برقرار می‌کند؟ محتوای هنری در فرایند ارتباط جمعی، با چه تغییراتی روبرو است؟ آیا همبستگی فرم و محتوای هنری، آنچنان که در کلام مکلوهان «رسانه همان پیام است» تجلی می‌کند، نیاز به تبیین ارتباطی ندارد؟

اگر در بسیاری محصولات رسانه‌ای با فقر محتوا و یا در سیاست‌گذاری‌های رسانه‌ای با رویکرد عوام‌زدگی برای جذب مخاطب روبرو هستیم، این ضرورت خودنمایی می‌کند که به یک بازتعریف در هدف‌گذاری و یک سازوکار عملی و اجرایی متولّ شویم. رسانه ابزار امر ارتباط جمعی است. هنر نیز از این قاعده مستثنی نیست، اما وجه تمایز آن با تلقی امروزی ما از رسانه‌ها که عمدتاً در رادیو و تلویزیون و یا به عبارتی ارتباطات راه دور (telecommunication) خلاصه می‌شود، قابل ارزیابی است:

جدول ۳. جدول مقایسه‌ای

رسانه	جنس رسانه	نوع مخاطب	نوع تأثیر	برد اجتماعی
تئاتر و سینما	High Art	فرهیخته	عمیق	محدود
رادیو و تلویزیون	Industrial Art	عامه	سطحی	گسترده

(منبع: مستقیمی، ۱۳۸۸: ۷۶)

به این ترتیب، رادیو، رسانه مکمل و تربیون عرضه فرآگیر بازاریابی اجتماعی محصولات هنری مثل تئاتر در فرم‌های خلاقه‌ای مثل تئاتر رادیویی و هم عرصه ارتباط گسترده با اهالی این هنرها در قالب رادیونمایش می‌تواند بود.

**۲. رادیو؛ تالار سرمایه‌های اجتماعی:** رادیو گزینه هضم ارتباطی است؛ به این معنی که قادر به ارائه و پردازش اطلاعات پردامنه در سطحی وسیع است. این ارائه روش و فرآگیر اطلاعات، رسالت رادیو در حفظ و ارتقای سرمایه‌های اجتماعی است. سرمایه اجتماعی شکلی مولد از سرمایه سازمانی است که نیروی انسانی و فرهنگ سازمانی را دربرمی‌گیرد و حاصل روابط مبتنی بر اعتماد در سطح سازمان و بافت اجتماعی است. در تثیت این سرمایه، نقش مدیران سازمان کلیدی است. بهره‌گیری معاونت صدا از این سرمایه سبب افزایش بهره‌وری، تسهیل ارتباطات سازمانی و کاهش بوروکراسی اداری است (الوانی، ۱۳۸۶: ۴۳۲). رادیو مولد سرمایه اجتماعی در درون و بیرون خانواده رادیو است، چراکه طیف وسیعی از نخبگان و نیروهای مستعد را به عنوان همکار و برنامه‌ساز با خود دارد و با سابقه‌ای طولانی، با نخبگان اجتماعی در ارتباط بوده و اعتماد اقشار مختلف اجتماع را با خود دارد؛ اعتمادی که جلب، حفظ و ارتقای آن، چالش حیات و هویت رادیو و وظیفه تمامی شبکه‌های رادیویی از جمله رادیوهای برومنمرزی، صدای آشنا و رادیو گفتگو است.

**۳. رادیو؛ تور جذب فرهیختگان:** رادیو نقطه ورود نخبگان به عرصه رسانه‌ها بوده و است. رادیو رسانه مؤثر ارتباط و تعامل دوسویه با شبکه‌های اجتماعی و جذب مخاطب هدف و ارتقای فرهنگ و اندیشه آن‌ها در قالب نظریه کشت گربنر (Cultivation Theory) می‌تواند بود (Gerbner, 1967) بحث ستاره‌سازی رادیویی نیز در کمک به استقرار و استمرار ارتباط با مخاطبان، می‌تواند زمینه مناسبی برای پرورش نیروهای مستعد و جذب فرهیختگان به رادیوهای نظری رادیو فرهنگ، رادیو معارف و رادیو جوان و فرصت خودبیانگری و خودشکوفایی آنان باشد، ضمن آن‌که امکانات رادیوهای اینترنتی و پادکستینگ (Podcasting) به مشارکت مخاطبان خلاق و خودبیانگری آن‌ها کمک می‌کند. با اتکا به ضریب نفوذ بالای رادیو، این بازاریابی اجتماعی می‌تواند یک مزیت رقابتی در جذب و هضم ایده‌ها و اندیشه‌های ناب و اسباب سرآمدی و تشخّص رادیو محسوب شود.

#### ۲.۱.۴ رایانش اجتماعی

بحث از جامعه ایده‌آل و نقش آفرینی گونه‌های مختلف رادیویی (عمومی و اختصاصی و

خصوصی) در ایجاد فضای گفت‌و‌گوی هابرماسی و ابتکار عمل ارتباطی از سوی متولیان امر رادیو، منوط به پایش ارتباط گستردۀ و با ضربیب نفوذ بالا در بین اقتدار مختلف اجتماعی و کارگزاری خدماتی است که رادیو می‌تواند عهده‌دار آن باشد (مستقیمی، ۱۳۹۰: ۱۷۷).

**۴. کارگزاری نشاط اجتماعی (E-Vitality):** سبک زندگی مخاطبان، یک متغیر اساسی و محور ارتباطگیری با آن‌هاست و نظریه غنای رسانه‌ای (Media Richness) را می‌توان با این متغیر تحلیل و تبیین کرد. آنچه متفکرانی چون نیل پستمن آن را به چالش می‌کشند، کارکرد رسانه‌های نوین است که عنصر سرگرم‌سازی در آن‌ها به محتوای غالب بدل‌شده‌است و سایر وجوده را به حاشیه رانده است. هدف از کارگزاری نشاط اجتماعی، دستیابی به نقطه تعادلی در بین‌گاه تخلیه روحی و سرگرمی و انساط خاطر مخاطب و هم‌زمان تعالی و چالش فکری او است. برنامه‌های حوزه رادیو هم درگیر چنین مناسباتی است و به چنین تعادلی نیاز دارد، چه در سطح یک برنامه یا نمایش ساده رادیویی با سیاست‌گذاری یک ایستگاه یا شبکه رادیو-تلوزیونی که در آن عنصر جذابیت همپای دیگر عوامل به عنوان گزینه ناگزیر مطرح است. با درک اولویت جذابیت در بیان رسانه‌های، ضرورت تقسیم کار میان گونه‌های مختلف رسانه‌های دیداری و شنیداری و نیز رسانه‌های جمعی و خرد مطرح می‌شود تا رویکردهای سرگرم‌سازی آموزشی (Edutainment) و سرگرمی اطلاع‌رسان (Infotainment) متناسب با ظرف‌های رسانه‌ای متفاوت با سه شاخص فرمالیسم، فرابرنده‌گی (Transcendence) و مینی‌مالیسم در برنامه‌سازی‌ها لحظ شوند. نسخه رادیویی این شاخص‌ها، صراحة و صمیمت و تعهد به آگاه‌سازی مخاطبان و نیز استفاده مؤثر از موسیقی در کارهای رادیویی است. از طرفی می‌باید برای شادخواری و غمگساری در فرهنگ ارتباطات رسانه‌ای و رادیویی اندیشید و این رسالتی بر دوش رادیو جوان، رادیو ورزش، رادیو آوا و رادیو نوا می‌تواند بود (پستمن، ۱۳۷۲).

**۵. کارگزاری شهری و شهروندی (E-Citizenship):** قاعدة اطلاع‌رسانی سریع و با فراگیری بالا، در موارد زندگی شهری و شهروندی یک ضرورت است که رادیو پیام تجلی آن است؛ جایی که پخش موسیقی هم نیازمند تعریف گونه به خصوصی از موسیقی به عنوان موسیقی شهری است. رادیوهای استانی می‌توانند این کارگزاری را در شکل روستایی آن به انجام رسانده و با توجه به مشغولیت دائم در زندگی روستاییان، رادیو را هم‌دانستان وهم‌نوای زندگی آنان سازند.

**۶. کارگزاری افکار عمومی (E-Trust):** عملکرد رسانه‌ها در قالب گفتمان اقناع و

ترغیب، بازوی عمل و جهت‌دهی به افکار عمومی است. تنویر افکار عمومی در قالب برنامه‌های خبری و اطلاع‌رسانی بهنگام و بی‌طرفانه، رادیو را به عنوان کاغذ تورنسل این افکار معرفی می‌کند که نمایشگر میزان اسیدی یا بازیودن محیط اجتماعی است. برنامه‌سازان، مشاوران و متولیان این رادیوها می‌باید پیشگامان عرصه روان‌شناسی اجتماعی و پالایش افکار عمومی باشند. رادیوهای برومنزی، صدای آشنا و رادیو گفت‌وگو ابزارهای آگاهی‌بخشی و اقناع مخاطبان داخل و خارج کشور هستند.

**۷. کارپردازی نهادهای اجتماعی (E-Coaching):** رسانه‌ها در جایگاه فرهنگ‌سازی و اخلاق‌سازی نیستند، بلکه تعهد به اخلاق‌مداری و فرهنگ‌مداری دارند. ساختن مقولاتی نظیر اخلاق و هنجار، نتیجه تعامل نهادهای اجتماعی است. رسانه‌ها و از جمله رادیو کنش‌های اجتماعی و تغییر در آرایش ارزش‌های اجتماعی را رصد و آن را تصحیح و هم تحلیل می‌کنند. به بیان استعاری، رسانه‌ای چون رادیو کامپایلر ارزش‌ها و اخلاق اجتماعی است (Cornelissen, 2006). رسانه‌ها در نقش کامپایلر این نهادهای، بر آن‌ها نقطه تأکید گذاشته و آن‌ها را ملموس، متعارف و هنجاری می‌سازند. رسانه‌ها به این مقولات می‌پردازند و آن‌ها را پرداخت می‌کنند. رادیوهایی چون رادیو معارف و قرآن و فرهنگ، مربی و مروج اخلاق‌مداری و ارزش‌مداری و پاسدار هنجار و عرف هستند که در امتداد فرایند جامعه‌پذیری مخاطب صورت می‌گیرد. همچنین، کارگاری دغدغه‌های اجتماعی نظیر توسعه یا محیط زیست می‌تواند شعار و شعور رادیوی توسعه یا رادیوی سیز را به ارمغان آورده و در زمرة این ریل‌گذاری‌های ارزشی باشد. به یاد داشته باشیم که پذیرش نقش رادیو به عنوان مکمل در پیرایش و اشاعه امور اجتماعی و نهادهای اخلاقی و ارزشی، همت و بصیرت برنامه‌سازان را می‌طلبد تا در گستره تنوع و نیازهای زیستی مخاطبان، شرایط کنش اخلاقی و انسانی (Praxis) را در جامعه پسامدرن فراهم‌آورند (Marx, 1978).

**۸. روابط عمومی نهادهای اجتماعی (E-Service):** رسانه‌ها جایگزین نهادهای اجتماعی نمی‌توانند بود. نقش آفرینی رادیوهایی مثل فرهنگ، جوان، سلامت و اقتصاد به عنوان تسهیل‌کننده ارتباطات جمعی و رسمی، تداعی‌کننده توان بالقوه رادیو به عنوان روابط عمومی نهادهای اقتصادی، سیاسی، تربیتی و مذهبی است که همزمان یک کanal ارتباطی مؤثر و یک تریبون اطلاع‌رسانی شفاف و یک دانشگاه فرآگیر در خدمت این نهادهای اجتماعی هستند. بدیهی است که این مؤلفه گسترده‌ترین حوزه هدف‌گذاری و نقش آفرینی رادیو و توجیه گسترش رادیوهای تخصصی و اختصاصی است (Kumar, 2008).

#### ۳.۱.۴ پایش و پالایش (باغبانی) زبانی

زبان بارزترین نماد و تربیون فرهنگ در یک اجتماع است. رسانه‌های امروزی بیشترین عرضهٔ بیان شفاهی و کتبی زبان را دارند و از این رو، در قبال حیات و پویایی زبان ملّی، نقش یک نهاد اجتماعی را بازی می‌کنند (مستقیمی، ۱۳۹۰: ۱۷۹). ارائه الگوی زبان محاوره‌ای و زبان معیار در حوزهٔ رسانه‌های ارتباط جمعی بازتابی از هویت در بستر تحولات تاریخی و اجتماعی است که رسانهٔ محمل و نهاد آن می‌توانند باشند، اما در حوزهٔ رسانه‌هایی مثل سینما، که به کارگیری بیان هنری است، زبان معیار رسانه‌ای موضوعیت ندارد. از طرفی، رسانه‌ها ظرفیتی تلقی می‌شوند که چه به صورت دیداری-شنیداری و چه مکتوب، میراث زبانی، خردفرهنگ‌ها و گویش‌ها را ثبت و ضبط کرده و اشاعه می‌دهند.

**۹. ارائه زبان الگو (Pattern Language):** مجاری رسانه‌ای، مجاری رسمی برای ارائه زبان الگو و زبان معیار در هر ملیتی محسوب می‌شود و رسانه‌های ارتباط جمعی ادای این رسالت را در قبال زبان و گویش ملّی به دوش می‌کشند. صدا و سیما در معرفی خود به عنوان رسانهٔ ملّی، بیان و گویش مرجع را به زبان فارسی بر عهده دارد و به این ترتیب، پویایی و زیبایی زبان فارسی در قرائت رسانه‌ای آن تجلی می‌کند که همه شبکه‌های رادیو و از جمله/یران، تهران، فرهنگ و صدای آشنا متعهد به آن هستند.

**۱۰. اشاعه گویش‌ها (Accents Diffusion):** یکی از مظاهر پویایی و حیات فرهنگ و غنای زبان، تنوع گویش‌ها و زبان‌های محلی است که رادیوهای استانی و رادیو دری و امثال آن، مجاری بیان و حیات این گویش‌ها و جذب گویشگران آن‌ها و ادای دین به آن‌ها هستند.

**۱۱. مدیریت زبان‌های موسمی و ادراک استعاری مخاطبان (Language Formation):** استعمال خودآگاه و ناخودآگاه پاره‌ای استعارات، تکیه‌کلام‌ها و عباراتی که در سطح جامعه فraigیر می‌شود، رادیوها را هم درگیر خود می‌کند و چالش‌هایی را سبب می‌شود که برنامه‌سازان با آن‌ها روبرو هستند و در مواردی از آن برای جلب نظر مخاطبان سود می‌جویند (رضایی و جاهدجاه، ۱۳۸۸: ۲۳۳). اما، سطح عالی‌تری از مدیریت زبان، تصحیح استعاره‌های نابه‌جا یا ترویج استعاره‌هایی است که در ناخودآگاه زبان ملّی زیست می‌کنند و به مرور به افکار عمومی رسوخ کرده و ذهنیت جمعی را شکل می‌دهند. در واقع، افق گفتمانی هر ادبیات اجتماعی در این زیستار استعاری شکل می‌گیرد و ادبیات مقاومت، جنگ، اصلاح طلبی یا محافظه‌کاری و... ظهور این زیستار است (سلطانی، ۱۳۸۰: ۱۱۲).

رادیو جوان نمونه‌ای از استعمال مؤثر زبان‌های موسومی و رادیو گفت‌وگو، رادیو فرهنگ و صدای آشنا، مستعد استفاده از توان استعاری موجود در محاورات امروزی زبان فارسی هستند.

## ۵. رادیو و ابتکار عمل ارتباطی (توصیه‌ها و پیشنهادها)

دغدغه‌این تحقیق دستیابی به نقشه راه جامع و مانعی برای دستیابی رادیو به جایگاه و نقش شایسته در عصر چند رسانه‌ای‌هاست. روشنگری مسیر حرکت و هدف‌گذاری متولیان امر و اصحاب رسانه برای این مهم، به درک درست از بینان‌های نظری ارتباط و چالاکسازی سازمانی و توامندسازی رادیو در عرصه عمل ارتباطی و ابتکار عمل در ارتباطگیری و هم‌افرازی با رسانه‌های مکمل نیاز دارد که نیازمند تحول در ساختارها و مدیریت سطوح سه‌گانه کنداکتور است. تقسیم مؤثر و راهبردی نقش‌ها و طیف مخاطبان میان رادیوها و نیز تسهیم آتن پخش و اعمال مدیریت زمان در ارائه برنامه با ریتم مناسب و موزون با مخاطبان و توجه به رسانه‌های مکمل و کنداکتور مشترک با تلویزیون و دیگر رسانه‌ها، راهبردهایی برای رادیو است تا به تعبیر مکلوهان، امداد گوش مخاطب بوده یا به تعبیری خودمانی، هوش و گوش منفصل مخاطب باشند.

یادآوری می‌کنیم که مکفارلند با درانداختن طرحی با هدف نقش‌آفرینی مؤثر رادیوها، سه شاخص: ایجاد روحیه مناسب، پاسخ‌گویی و تعاملی‌بودن با مخاطبان را مطرح و به برنامه‌ریزان و برنامه‌سازان رادیو پیشنهاد می‌کند که برای حرکت به سوی شایستگی و درک شایسته از سوی مخاطبان، باید به شش نکته محوری زیر توجه جدی کنند:

۱. بدانند زمانی می‌توانند خوب و مطلوب باشند که به صورت مستمر و هدفمند با مخاطبان هدف خود در تعامل و تأثیر و تاثیر متقابل باشند.

۲. بدانند که برای حفظ و جذب مخاطبان، باید نوعی احساس مالکیت در مخاطبان خود پیدا آورند. مخاطبان باید رادیو و برنامه‌های آن را از آن خود بدانند تا رادیو بتواند به اثرگذاری مناسب بر آن‌ها دست یابد.

۳. بدانند که نباید تنها نقش آینه را برای جامعه ایفا کنند یا تنها نیرویی برای جامعه‌پذیری مخاطبان باشند. مخاطبان باید احساس کنند که از طریق برنامه‌های رادیو می‌توانند صاحب سهمی در تصمیم‌گیری برای آینده خود باشند. رادیو باید بیش از پیش در گردآوری بازخوردهای مخاطبان، حضور در متن جامعه و جدایی‌نایپذیری از آن فعال باشد.

۴. بدانند که موسیقی در رادیو برای فاصله‌پرکنی میان برنامه‌ها نیست؛ موسیقی رادیو باید نشان‌دهد که نبض جامعه در دست رادیو است.

۵. بدانند که باید در گفت‌وشنود واقعی با مخاطبان باشند؛ کمتر بگویند و بیشتر بشنوند!

۶. بدانند که رادیو شایسته از آشتفتگی‌های زندگی، معنا می‌سازد. رادیو باید الگویی برای معنادادن به زندگی روزمره مخاطبان باشد (مکفارلند، ۱۳۸۱)، به نقل از: [www.mrf1356.blogfa.com](http://www.mrf1356.blogfa.com)

ما هم به منظور اولویت‌بخشیدن به الزام‌هایی از این دست و دستیابی به الگویی جامع و بومی‌سازی شده، بر اساس یافته‌های این تحقیق، راهکارها و توصیه‌هایی را ارائه می‌کنیم:

- رادیو به بازتعریف و بازتولید به عنوان رسانه‌گرم نیاز دارد. فرهنگ شفاهی و خاورمیانه‌ای مبتنی بر کلام و محاوره، مستعد رشد روزافزون، نفوذ و نقش‌آفرینی رادیو در جامعه ایرانی است. رادیو رسانه‌ای همراه و خودمانی و فraigir و همدل و فرهیخته، خاطره‌انگیز و خیال‌پرور است که بدون جلب نظر، جلب توجه می‌کند. رادیو رسانه همدلی به جای هم ذات‌پنداری است و همین نکته، ذات فرهیخته پروری‌سدن رسانه رادیوست، چراکه هم تخیل و هم تعقل بیشتری را از سازندگان و هم از مخاطبان طلب می‌کند. در این راه، مجریان رادیویی رسالتی سنگین دارند و می‌باید از اشرافیت زبانی برای فرهیخته‌نمایی و یا پرپولیسم برای صمیمیت‌نمایی با مخاطبان احتراز کنند و بدانند قلمرو پیام‌گزاری رادیویی، فصل مشترک صداقت، صراحة و آگاهی است.

- سازوکارهای مناسب تصمیم‌سازی و پشتیبانی تصمیم، می‌تواند در قالب شورای راهبردی در سطوح سه‌گانه مدیریت کنداکتور، رسالت آمایش بین‌رسانه‌ای و آمایش بین رادیویی و آمایش بین‌برنامه‌ای را عهده‌دار شود. در آمایش رسانه‌ای با عنایت به سبک و ضربانگ زندگی رسانه‌ای در ایران، سرانه مصرف رسانه‌ای قابل رصد است. در آمایش بین رادیویی، الگوی مصرف هر رادیو قابل بررسی است و در نهایت، کنداکتور پخش، عهده‌دار مدیریت زمان در چیدمان پخش برنامه‌هاست.

- اثربخشی ارتباط رادیویی نیازمند مطالعه ساختار و فرایند برنامه‌سازی رادیویی و تغییر در شکل و محتوای برنامه‌های رادیویی است. اجرای هرس سازمانی در بدنۀ معاونت صدا به منظور چالاک‌سازی و نیز اشاعه فرهنگ شهرنامی سازمانی (OCB) به منظور انگیزش و ارتقای نیروی انسانی، دو راهبرد مؤثر در این راستاست.

- با عنایت به جمیع رویکردهای افق رسانه شامل محصول محوری، مخاطب محوری، سازمان محوری و در نهایت رویکرد سرمایه انسانی، تمرکز بر گروه‌های برنامه‌ساز به عنوان تیم‌های چندکارکردی (Cross-Functional Teams) توصیه می‌شود. نگاه به گروه‌های برنامه‌سازی به عنوان حلقة اتصال درون و برون سازمانی و طراحی ماجولات برای این گروه‌ها به منظور هم‌افزایی و رشد نیروهای نخبه‌ای است که در این گروه‌ها گرد آمده‌اند (دفت، ۱۳۸۲) و منبع الهام، انگیزش و چشمئدی‌ها در کار برنامه‌سازی محسوب می‌شوند.

- برنامه‌های رادیویی واحد تجزیه و تحلیل و ارزیابی کار برنامه‌سازی و ارتباط‌گیری با مخاطب هدف است. از این رو، برنامه محوری به معنای تمرکز بر ابعاد کیفی و پخش چرخشی این برنامه‌ها در بین رادیوهای مختلف و آرشیو قابل بازیابی آن‌ها روی پایگاه‌های داده اینترنتی توصیه می‌شود. این قابلیت پخش انتخابی (Bit-Casting) مشارکت مخاطبان رادیویی را به خصوص در مورد آرشیو موسیقی معاونت صدا سبب می‌شود.

- اهتمام به دو رویکرد برون‌سپاری و مشارکت در برنامه‌سازی، وجه دیگری از مشارکت‌گیری رادیوهای متخصص و نخبگان اجتماعی در ارتقای کیفی برنامه‌های است. همچنین، رادیو می‌تواند سفارشی‌سازی پادکست‌های اینترنتی را در دستور کار قرار دهد.

- نقش بی‌بدیل رادیو ایجاد نشاط اجتماعی و تسهیل امر ارتباط اجتماعی و مشارکت در شکل‌گیری شبکه‌های اجتماعی است. در این راستا، ایستگاه‌های رادیویی ملزم به کپسول‌سازی محتوا‌ای و مینی‌مالیسم در پیام‌گذاری و شناورسازی این کپسول‌های پیام در موسیقی برنامه‌ای و بین‌برنامه‌ای هستند. رادیو رسانه مختص پخش موسیقی است، چرا که موسیقی را با تصویر نمی‌آمیزد و این هم به ذات موسیقی و هم ذات رسانه‌ای رادیو نزدیک است (مستقیمی، ۱۳۸۷).

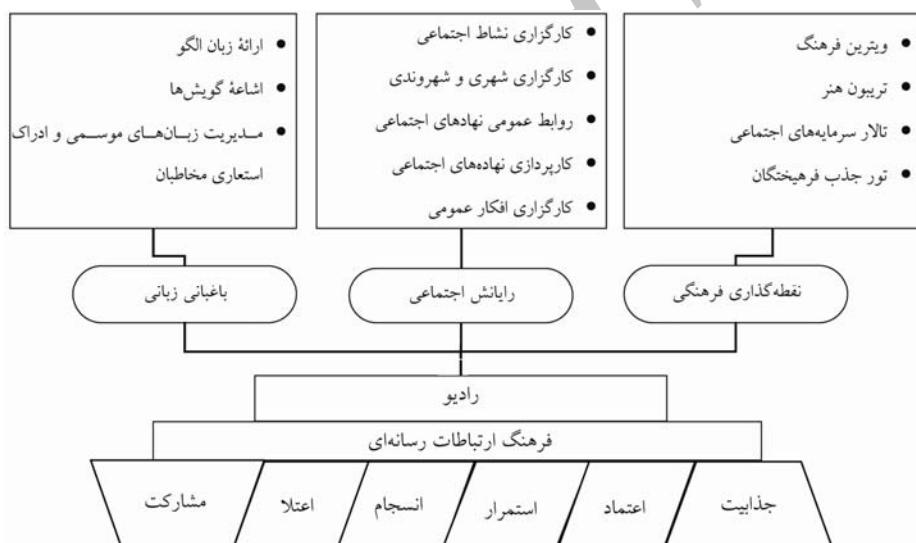
- بسیاری از رادیوهای، نیاز و توجیه برای پخش تمام وقت نداشته و پخش پاره‌وقت آن‌ها می‌تواند از طریق فرکانس مشترک با سایر رادیوهای و متناسب با نوع مخاطب هدف صورت گیرد؛ به عنوان نمونه، تجمعی و تقسیم آنتن پخش مشترک میان نوبت پخش صحیح‌گاهی رادیو سلامت و عصرگاهی رادیو گفت‌وگو و شبانگاهی رادیو معارف، دغدغه پرکردن آتن را به سمت غنی‌سازی آتن سوق می‌دهد.

- مجموعه سازوکارهای فوق می‌تواند رویکرد خانواده‌محور در پخش برنامه‌های

رادیویی تلقی شود، چراکه رادیو با بهرسمیت‌شناختن عرصه کنش ارتباطی در خانواده‌ها، با التزام به این قواعد بازی در سپهر رسانه‌ها می‌تواند عضوی همراه و همدل و همنوا و گرمابخش به این هسته‌ای ترین کانون اجتماعی باشد.

این باور می‌باید به کمک رسانه‌هایی چون رادیو، شکل گیرد که ما بازیگران تئاتر بزرگی هستیم که در زندگی اجتماعی ما با ابعادی خانوادگی، روستایی، شهری، ملی، فراملی و تمدنی ساری و جاری است و ما می‌باید جویای نقش شایسته خود و ارائه بهترین بازی در آن باشیم؛ جایی که رادیو در کنار سایر رسانه‌ها بازیگردان و هم راوی صحنه هستند.

## ۶. نتیجه‌گیری در یک نگاه



## پی‌نوشت

1. Time-sharing of new life style: 1. Time to work

2. Time to consume

3. Time to live

۲. نقل از دکتر نوری مدیر وقت رایو ایران.

## منابع

- الوانی، سیدمهدی (۱۳۸۶). مدیریت عمومی، چ ۳۱، تهران: نی.
- پاستر، مارک (۱۳۷۷). عصر دوم رسانه‌ها، ترجمه غلامحسین صالحیار، تهران: ایران.
- پستمن، نیل (۱۳۷۲). تکنولوژی: تسلیم فرهنگ بر تکنولوژی، ترجمه صادق طباطبایی، تهران: سروش.
- خجسته، حسن (۱۳۸۱). «مقایسه کارکرد واقعیت‌های سیاسی رسانه‌ای در رادیو و تلویزیون»، درآمدی بر جامعه‌شناسی رادیو، تهران: تحقیق و توسعه صدا.
- خجسته، حسن (۱۳۸۸). رادیو، مدیریت و جامعه، تهران: معاونت صدای ج.ا.
- دفت، ریچارد (۱۳۸۲). طراحی ساختار، ترجمه‌علی پارساییان، تهران: سازمان مدیریت و برنامه‌ریزی.
- رضایی، لیلا و عباس جاهدجاه (۱۳۸۸). «بررسی کاربرد استعاره‌های ادراکی در متون رادیویی»، مجموعه مقالات دومین اجلاس جهانی رادیو، تهران: دفتر پژوهش‌های رادیو.
- رنگریز، حسن (۱۳۸۹). تجزیه و تحلیل و طراحی سیستم‌های اطلاعات مدیریت، چ ۶، تهران: مؤسسه مطالعات بازرگانی.
- ساروخانی، باقر (۱۳۸۲). «رادیو و چشم‌اندازهای نو»، فصلنامه فرهنگ و ارتباطات، ش ۱.
- ساروخانی، باقر (۱۳۸۸). جامعه‌شناسی ارتباطات، تهران: اطلاعات.
- سلطانی، علی‌اصغر (۱۳۸۰). گفتمان، زیان و قدرت، تهران: نشر مرکز.
- سورین، ورنر جوزف؛ و جیمز‌دبليو تانکارد (۱۳۷۸). نظریه‌های ارتباطات، ترجمه دکتر علیرضا دهقان، تهران: دانشگاه تهران.
- شانکلمن، لویی (۱۳۸۶). مدیریت در سازمان‌های رسانه‌ای BBC و CNN، ترجمه ناصر بلیغ، چ ۲، تهران: پژوهش‌های رسانه.
- فیشر، ارنست (۱۳۵۴). خسرورت هنر در روند تکامل اجتماعی، ترجمه فیروز شیروانلو، تهران: پاسارگاد.
- محسنیان راد، مهدی (۱۳۸۲). ارتباط‌شناسی، تهران: سروش.
- مستقیمی، حسین (۱۳۸۷). «طراحی ساختار ماجولات در شبکه‌های رادیویی و بهبود در شاخص‌های مدیریتی»، رادیو، ش ۴.
- مستقیمی، حسین (۱۳۸۸). «کاربست نقطه‌نظرات برشت در پیام‌گذاری با محتوای هنری و فرم رسانه‌ای»، فصلنامه فرهنگی، ش ۴۴.
- مستقیمی، حسین (۱۳۹۰). نقش آفرینی رسانه‌ها در جامعه دانایی، تهران: وزارت فرهنگ و ارشاد اسلامی، معاونت مطبوعاتی و اطلاع‌رسانی، دفتر مطالعات و برنامه‌ریزی رسانه‌ها.
- مک‌فارلنلد، دیوید (۱۳۸۱). راهبردهای برنامه‌سازی برای رادیو در آینده، ترجمه مینو نیکو، تهران: تحقیق و توسعه صدا.
- مک‌کوابل، دنیس (۱۳۸۳). «سیاست‌گذاری‌های رسانه‌ای»، ترجمه مریم بنی‌هاشمی، فصلنامه رسانه، ش ۵۸.
- ویندال، سون، بنو سیگنایزر، و جین اولسون (۱۳۷۶). کاربرد نظریه‌های ارتباطی، ترجمه علیرضا دهقان، تهران: مرکز مطالعات و تحقیقات رسانه‌ها.

هابرماس، بورگن (۱۳۸۴). دگرگونی ساختاری حوزه عمومی، کاوشی در باب جامعه بورژوازی، ترجمه جمال محمدیف، تهران: افکار.

- Bourdieu, P. (2006). *Cultural Reproduction and Social Reproduction*, in David B. Grusky and Szonya Szelenyi, Inequality: Classic Readings in Race, Class and Gender.
- Cornelissen, Joep (2006). "Making Sense of Theory Construction: Metaphor and Disciplined Imagination", Sage Publication, in: [www.egosnet.org/os](http://www.egosnet.org/os).
- Foray D. and David P. (2002). "Economic Basis of European Union", Elsevier.
- Gerbner, G. (1967). "Mass Media and Human Communication Theory", in Dance. F.E.X. (ed.), *Human Communication Theory*, New York: Holt, Rinehart and Winston.
- HLEG (2000). "Building the European Information Society", *European Report*.
- Hutchison, David (1998). *Media Policy*, Blackwell Publication.
- Kumar, Kuldeep (2008). "Interaction Technology: Speech act Based, It Support for Building Collaborative Relationship and Trust", Elsevier.
- Marx, Karl and Freidrich Engels (1978). *The Marx-Engels Reader*, Second Edition, New York: W. W. Norton and Company.
- "Toward Knowledge Society" (2006). *UNESCO Report*, in: [www.unesdoc.unesco.org](http://www.unesdoc.unesco.org)