

تعاونی‌های روستایی و حکمرانی روستایی در ایران

مهدی طالب^{*} حسن بخشی زاده^{**}

تاریخ دریافت: ۱۹ مهر ۱۳۹۱

تاریخ پذیرش: ۱۲ اسفند ۱۳۹۱

چکیده

از زمان تأسیس تعاونی‌های روستایی رسمی در کشور بیشتر از نیم قرن می‌گذرد. بنابراین بررسی سیر تحول، رابطه دولت و تعاونی‌ها و نقش و اهمیت آنها در توسعه و پیشرفت جامعه روستایی بیش از پیش ضروری بهنظر می‌رسد. هدف این مقاله بررسی تعاونی‌های روستایی از گذار حکمرانی روستایی در ایران است. برای چنین منظوری ابتدا تبیینی از دموکراسی در تعاونی‌های روستایی ایران آورده شده است سپس در ادامه به بررسی رابطه بین دولت و تعاونی‌های روستایی با تأسیس به دیدگاه حکمرانی روستایی و در قالب سه بعد هماهنگی، اعتماد و کنترل پرداخته شده است. روش تحقیق تحلیلی- اسنادی است که سعی شده با استفاده از متایخ دست اول و کتابخانه‌ای در رابطه با تعاونی‌های روستایی و حکمرانی به بررسی آنها پرداخته شود. یافته‌های این تحقیق نشان می‌دهد که دموکراسی در تعاونی‌های روستایی ایران در عمل اجرا نشده و به عنوان یک روش مؤثری برای توسعه به آن نگاه نشده است. همچنین با تبیین رویکرد حکمرانی، شرکت‌های تعاونی روستایی می‌توانند در هر دو سوی سیاست‌های قانون-محروم و سیاست‌های تغییر-قانون درگیر شوند. به دلیل ابهام در نگاه دولت و روستاییان به تعاونی‌ها، موضوع اعتماد و کنترل به شکل بارزی در رابطه بین آنها مطرح گشته است. به طور کلی چه قبل از انقلاب اسلامی و چه بعد از آن، دولت از ظرفیت‌های تعاونی‌های روستایی استفاده مؤثری ننموده و نقش آنها در تحقق حکمرانی روستایی نادیده گرفته شده است در حالی که تعاونی‌های روستایی شیوه مؤثری برای توسعه روستایی در ایران است.

کلید واژه: تعاون، تعاونی‌های روستایی، حکمرانی روستایی، توسعه روستایی.

* استاد جامعه‌شناسی دانشکده علوم اجتماعی، دانشگاه تهران. taleb@ut.ac.ir

** مدیر اجرایی مجله توسعه روستایی (علوم اجتماعی سابق)، دانشکده علوم اجتماعی، دانشگاه تهران (نویسنده مسئول).

Hassan.Shahroz@gmail.com

I sincerely thank for **Lynda Cheshire** (Associate Professor of Sociology), of The University of Queensland, Australia who edited *Rural Governance* book.

مقدمه

جامعه سنتی ایران از گذشته‌های دور در موارد گوناگون و برای مقابله با دشواری‌های زندگی اجتماعی، به راه حل‌های یاریگری و تعاونی رجوع کرده و در این زمینه صاحب نمونه‌های گوناگون و مختلفی از همیاری و تعاون است. فقر اقتصادی، فقدان امنیت، شرایط اقلیمی و جغرافیایی دشوار از سویی، و فرهنگ یاری دوست و پراخوت ایرانی و اسلامی از سوی دیگر، در درازای زمان روستاییان و کوچ نشینان ایران را هر چه بیشتر به هم وابسته کرده است. از این‌رو تعاون در جامعه روستایی ایران از جمله در امور ازدواج، کار کشاورزی، فوت افراد و در زمینه‌های دیگر زندگی معيشی وجود داشته است. پس در ایران از گذشته، نمونه‌های بسیاری از همکاری، همیاری و تولید جمعی نظری: بنه، حراثه، صحراء (طالب، ۱۳۸۹)، واره، شیرواره، بلوك، گالشی، گاوپیش (فرهادی، ۱۳۷۸: ۴۱) وجود داشته است. «همه این انواع تعاونی‌های ذکر شده دارای یک اصل مهم بوده و آن اینکه استقلال اقتصادی افراد را حفظ می‌کرددن و مالکیت افراد را به خطر نمی‌انداختند. چنین می‌توان گفت که نوعی خودیاری از طریق جمع بوده‌اند همچون واره، نشاء کردن و در چنین فضایی همکاری و همیاری موضوعی عقلایی بوده است اما با تغییر و تحولات حادث شده در جامعه، ماهیت موضوعات تغییر کرده و نیاز به بازندهیشی و به روز کردن و کارآمد کردن سنت‌های قدیمی‌ای چون تعاون است» (طالب، ۱۳۸۹) برجسته تر کردن، نمونه این فعالیت‌هایی است که در فرانسه شده و این همیاری‌ها را با توجه به این تغییرات به شکل بانک کار در آوردند و تغییراتی که در ژاپن شده و با استفاده از این همیاری‌ها اشکال متقاوتی در زمینه‌های حفظ محیط زیست و حفظ و مرمت راه‌ها و ... دارند.

اما تعاونی‌های رسمی در کشور ما این پیشینه طولانی را نداشته و علی‌غم اینکه در نوع سنتی آن از دیرباز دارای سوابق بوده است از پیدایش نوع رسمی آن بیش از چندین دهه نمی‌گذرد و اصلاً هیچ ربطی به نوع سنتی آن در ایران نداشتند. آغاز تعاون رسمی در ایران را می‌توان از حیث عنوان، موادی در قانون تجارت سال ۱۳۰۳ شمسی دانست. موادی از این قانون به بحث در مورد تعاونی‌های تولید و مصرف پرداخته است. اما از لحاظ تشکیل و ثبت و فعالیت رسمی می‌توان سال ۱۳۱۴ را آغاز فعالیت تعاونی‌ها در ایران دانست. زیرا در این سال، توسط دولت اقدام به تشکیل نخستین شرکت تعاونی روستایی در منطقه داور آباد گرمسار گردید. مبنای تشکیل شرکت فوق قانون تجارت سال ۱۳۱۱ بود که در چند ماده بحثی از شرکت‌های تعاونی آورده بود.

تعاونی‌های روستایی و حکمرانی روستایی در ایران

برای گسترش تعاونی‌ها بعد از سال ۱۳۱۶ رضاخان وزیر کشور وقت را مأمور کرد که در رأس هیئتی برای تعلیم مأموران و آشنا ساختن مردم به مفهوم تعاونی به شهرها و روستاهای دور و نزدیک سفر کرده و حسن تعاون سنتی مردم بهویژه طبقات مصرف کننده را برانگیزد. اقداماتی نیز از جانب دولت در این مورد صورت می‌گیرد از جمله توزیع فرآورده‌های کارخانجات دولتی را به شرکت‌های تعاونی مصرف واگذار می‌نمایند. وقوع جنگ دوم جهانی نه تنها برنامه‌های مزبور بلکه سایر برنامه‌ها را تحت الشعاع قرار داد. بعد از پایان جنگ جهانی دوم از سوی آمریکا، هیئت‌هایی برای ارائه کمک‌های فنی وارد ایران شدند. در برخی از رشته‌های امور اقتصادی و اجتماعی ایران نیز عملیاتی را شروع نمودند، از جمله در مورد شرکت‌های تعاونی بوده که به منظور پیدایش و توسعه این نهضت اجتماعی و اقتصادی اقداماتی معمول داشته و کمک‌های فنی و مالی می‌نمودند (طالب، بخشی زاده، ۱۳۸۹).

تعداد تعاونی‌های تشکیل شده (اعم از صندوق‌های تعاونی روستایی و تعاونی‌های مصرف و ...) تا سال ۱۳۳۰ به زحمت به یکصد شرکت می‌رسید که اکثریت قریب به اتفاق آنها هم فعالیت مؤثّر و چشمگیری نداشتند. در سال ۱۳۳۲ اولین قانون تعاونی ایران که با الهام گرفتن از قوانین خاص دیگر کشورها تهیه شده بود به صورت تصویب نامه قانونی به تصویب هیأت وزیران رسید. در سال ۱۳۳۴ لایحه مزبور با اصلاحاتی از تصویب مجلس وقت گذشت و اولین قانون تعاون ایران تصویب شد که پایه و اساس تشکیل تعاونی‌های زیادی به خصوص بعد از سال ۱۳۴۱ قرار گرفت.

در سال ۱۳۴۱ براساس تبصره ۲ ماده ۱۶ قانون مربوط به اصلاحات ارضی رژیم گذشته، کشاورزانی که زمین دریافت می‌کردند ناچار بودند قبلًا عضویت شرکت تعاونی روستایی را به پذیرند. بدین ترتیب در مدت کوتاهی بیش از ۸ هزار شرکت تعاونی روستایی تشکیل گردید که بعداً در هم ادغام شد و حدود سه هزار شرکت را به وجود آوردند. تعاونی‌های مصرف، توزیع و ... نیز پس از سال ۱۳۴۶ که سال تعاون اعلام شده بود گسترش کمی قابل توجهی یافتند. سازمان‌هایی از جمله سازمان مرکزی تعاون روستایی ایران، سازمان مرکزی تعاون کشور، وزارت تعاون و اصلاحات ارضی و ... برای هدایت آنها پدید آمدند. در سال ۱۳۵۰ قانون شرکت‌های تعاونی با مطالعه قوانین سایر کشورها تهییه و تصویب رسید.

اما تعاونی در روستاهای از سال ۱۳۲۵ با ایجاد صندوق‌های تعاون روستایی شروع شد. عمدّه هدف این صندوق‌ها فروش و نگهداری محصولات کشاورزی و جلوگیری از سلف فروشی و

واسطه‌گری و تهیه مایحتاج کشاورزان به قیمت مناسب، دادن وام به روستاییان، دفاع از دهقانان و حفظ حقوق آنها، بیمه‌های اجتماعی در مقابل آفات، جلوگیری از تعدیات ریاخواران و دادن وام با نرخ نازل به روستاییان و... بوده است اما به دلیل وجود نظام ارباب رعیتی این قوانین نتوانستند به نحو احسن اجرا شوند (طالب، ۱۳۷۲: ۸۲). اما شکل بسیار گسترده و رسمی ورود تعاوینی‌ها به روستاهای از زمان اصلاحات ارضی بوده است. همانطور که در بالا گفته شد در قانون مربوط به اصلاحات ارضی رژیم گذشته، زارعینی می‌توانستند زمین دریافت کنند که قبلًا عضویت شرکت تعاوینی روستایی را به پذیرند.

نگاهی به اساسنامه تعاوینی‌های روستایی که در سال ۱۳۴۲ تنظیم گردیده نشان می‌دهد که بخش عمده‌ای از وظایف مالکین در سطح روستاهای را ظاهرًا تعاوینی‌ها بر عهده گرفتند (طالب، ۱۳۷۲: ۱۲۳). وظایفی که تعاوینی‌ها بعد از اصلاحات ارضی بر عهده گرفته بودند آنها را در نظر روستاییان به عنوان شعبه‌ای از دولت یا ادرات دولتی درآورد که در نقش رابط روستا و دولت عمل می‌کردند (طالب، ۱۳۷۲: ۱۲۷). پس دولت به صورت فعال و همه جانبه از بعد از اصلاحات ارضی وارد روستاهای کشور شده یعنی از دهه ۱۳۴۰ ورود قدرتمندانه دولت به روستاهای است. در ایران دولت و تعاوینی‌ها با هم وارد روستاهای می‌شوند یعنی تعاوینی نقطه اتکای ورود دولت به روستاهای می‌شود.

با این تاریخچه مختصر می‌توان گفت که در گذشته تاریخی ایران برای رتق و فتق امور تولیدی و مدیریتی روستایی تعاؤن وجود داشته است. البته لازم به ذکر است که این تعاؤن بر اساس نیاز متقابل و کارکردی بوده است. پس از اصلاحات ارضی نیز که قواعد و نهادهای سنتی روستاهای به هم ریخته شده‌اند، دولت تعاوینی‌های روستایی را برای مدیریت امور ده وارد روستاهای نمود. پس تعاوینی‌ها در ابتدا به عنوان یک نهاد حاکمیتی وارد روستاهای شدند. اینکه چرا با بیش از نیم قرن فعالیت هنوز تعاوینی‌ها نتوانسته‌اند جایگاه خود را در جامعه روستایی پیدا کنند جای سوال است. و مهمتر اینکه این تعاوینی‌ها در ابتدا به صورت یک نهاد مدیریتی وارد روستاهای شدند و هنوز هم پتانسیل‌های حکمرانی در جامعه روستایی را دارند.

بنابراین بحث از تعاوینی‌های روستایی در ایران و ورود آنها به حکمرانی روستایی یکی از مباحث عمده جامعه‌شناسی روستایی در ایران می‌تواند باشد چرا که تعاوینی‌های روستایی بعد از اصلاحات ارضی با این عنوان وارد ده شدند که جای مالک را در مدیریت روستایی پر کنند و نقش مدیریت

تعاونی‌های روستایی و حکمرانی روستایی در ایران

روستا را بر عهده بگیرند. اما نکته مهم هم در فعالیت تعاونی‌ها و هم در مدیریت روستایی نقش مشارکت روستاییان و تعریفی که آنها از مشارکت بر حسب تاریخ و سنت‌هایشان دارند است. چرا که زیربنای موفقیت تعاونی‌ها و ورود آنها به مدیریت روستایی بدون مشارکت و همکاری مردم امکان‌پذیر نیست. البته مشارکتی که نیز در جامعه روستایی ایران مراد است همان مفهوم مشارکت و دموکراسی به شکل غربی آن نیست بلکه مشارکتی برپایه سنت‌ها، تاریخ و پذیرش مردمی است.

قبل از اصلاحات ارضی الگوی مشارکت خودانگیخته در سطح واحدهای تولید خانوار و نیز واحدهای کار و تولید جمعی سنتی چون بنه و تعاونی‌های سنتی در سطوح محلی و قومی به شکل گسترده‌ای وجود داشته است. خصلت خودانگیخته و سنتی بودن آن موجب می‌شد که فراتر از فعالیتها و زمینه‌های اقتصادی ابعاد اجتماعی، روانی و فرامادی زندگی روستاییان را نیز تحت پوشش قرار دهد. اشکال عینی‌تر آن بخصوص در زمینه فعالیت‌های جمعی زراعی عمدتاً خصلتی ابزاری داشته که در قالب عرضه نیروی کار و سایر عوامل تولید برای افزایش تولید و فعالیت جمعی بوده است. تصمیم‌گیری و نظارت بر آن بر عهده صاحبان قدرت و افراد ذی‌نفوذ چون کادخدا، مباشر و سربنه‌ها، که از کارگزاران صاحب قدرت بودند و با منبع قدرت یعنی مالک ارتباط مستقیم داشتند بود.

مشارکت سنتی مردمی، بیشتر بصورت تشکلهای غیررسمی در جهت مددسانی، همدردی و فرهنگی بوده و اغلب اشکال مشارکت در بافت و ساختار ارزش‌های مذهبی صورت می‌گرفته است. علاوه بر این، مشارکت در عرصه‌های اجتماعی و فرهنگی در جامعه ایران بر حول محور رهبری و مدیریت چهره‌ها و شخصیت‌های معنوی و دارای نفوذ بوده است و جامعه ابتدا باید به شخص قابل اعتماد دست یابد و آنگاه به او اقتدا کند (غفاری و نیازی، ۱۳۸۶: ۷-۲۵۶). این موارد به ما نشان میدهند که بحث دموکراسی در جامعه روستایی ایران بخصوص در امور مربوط به خود باید با توجه به عادات، سنت‌ها و تاریخ آنها مورد توجه قرار گیرد. در زمان مالک دموکراسی مانند امروز نبود که مردم جمع شده و رأی‌گیری نمایند. بلکه در آن زمان سلسله مراتب اجتماعی، رهبری محلی، ریش سفیدی، اعتماد و ... تاثیر بسزایی در سازماندهی مشارکت داشته‌اند.

با عنایت به این مسئله، حکمرانی روستایی هم رویکردی است که در پی مشارکت مردم روستایی و تصمیم‌گیری خود مردم روستایی در طرح‌ها و برنامه‌های اجرایی و توسعه‌ای برای مردم روستایی است. حکمرانی روستایی نقش مدیریتی در روستا و تصدی‌گری‌های قبلی دولت در جامعه

روستایی را به خود مردم روستایی و نهادهای مدنی و اجتماعی آنها واگذار می‌کند و در پی محدود نمودن قدرت سنتی سلسله مراتبی از بالا به پایین و تغییر آن به سوی تصمیم‌های جمعی است. حکمرانی روستایی در این زمینه با بازیگران دیگر (دولت و بخش خصوصی) وارد مذاکره می‌شود. عنوان نمونه‌ای از ورود تعاونی‌ها به حکمرانی روستایی، می‌توان به مطالعه «شرکت‌های تعاونی زیست محیطی» و «حکمرانی روستایی در هلند اشاره نمود. شرکت‌های تعاونی زیست محیطی، انجمن‌های محلی‌ایی هستند که اکثر اعضای آن را زارعان تشکیل می‌دهند و از طریق آن به تسهیل و سازماندهی فعالیت‌های توسعه روستایی، مدیریت طبیعت و کشاورزی پایدار مبادرت می‌ورزند (Rttenic و وندرپلوج، ۲۰۰۱؛ سلنگن و پلمن، ۲۰۰۲^۱). در این مقاله ما در پی آن هستیم که رابطه بین تعاونی‌های روستایی و دولت را از دیدگاه حکمرانی روستایی با توجه به ابعاد هماهنگی، اعتماد و کنترل مورد بحث قرار دهیم. دلیل انتخاب تعاونی‌های روستایی نیز سابقه، اهداف ورود به جامعه روستایی و ظرفیت‌های بالقوه موجود در آنها در راستای شکل‌گیری حکمرانی روستایی در ایران بوده است.

سوالات این تحقیق نیز بالتفصیل شامل:

- بررسی دموکراسی در تعاونی‌ها و اینکه آیا در تعاونی‌های روستایی ایران در راستای حکمرانی روستایی قرار دارند؟

- بررسی رابطه بین تعاونی‌های روستایی و دولت با توجه به بعد هماهنگی.
- بررسی رابطه بین تعاونی‌های روستایی و دولت با توجه به بعد اعتماد.
- بررسی رابطه بین تعاونی‌های روستایی و دولت با توجه به بعد کنترل.

روش تحقیق مورد استفاده در مطالعه حاضر، روش تحقیق تحلیلی- اسنادی و کتابخانه‌ای است که سعی شده با استفاده از منابع دست اول در رابطه با تعاونی‌های روستایی و حکمرانی به بررسی آنها اقدام گردد. با مراجعه به آثار و نوشهای و قوانین تعاونی‌ها در ایران و استفاده از ادبیات حکمرانی این مسئله را در سه بعد اعتماد، هماهنگی و کنترل مورد بررسی و واکاوی قرار داده و در دوره‌های زمانی مختلف چگونگی و کیفیت این مولفه‌ها در تعاونی‌های روستایی ایران مورد بحث و بررسی قرار داده‌ایم.

1 Renting and Van der Ploeg, 2001; Slangen and Polman, 2002

تعاونی‌های روستایی و حکمرانی روستایی در ایران

حکمرانی روستایی

از اوایل دهه ۱۹۹۰ محققان شاهد تغییراتی در روش‌های حکومت کردن بر جوامع بوده‌اند. این تغییرات به تغییر از حاکمیت^۱ به حکمرانی^۲ اشاره دارد. به‌طور خلاصه می‌توان گفت که اینها شامل تغییراتی از سیستم مدیریتی سلسله مراتبی حاکمیت به حکمرانی بوده که در آن ائتلافات بسیاری در میان طرفین موجود در حکومت، بازار و جامعه ایجاد شده است (کویمان، ۲۰۰۳؛ رهودز، ۱۹۹۷؛ استوکر، ۱۹۹۸).^۳

تغییر به‌سمت حکمرانی با کاهش کارآیی اشکال سلسله مراتبی سیستم حاکمیتی همراه بوده است. سیستم مدیریتی سلسله مراتبی بر اساس برنامه‌ریزی و کنترل (از بالا به پایین) است که معمولاً به سیاست‌های برنامه‌ریزی شده دقیق می‌انجامید، لیکن اجرای آن غالباً با سختی‌هایی همراه است و اعتراض زیادی نیز در سطح محلی به‌دبیل دارد – به‌ویژه در این مورد مشارکت اعضای جامعه محدود می‌شود (چشیر، لارنس و هیگین، ۲۰۰۷^۴). در این روش به نیازها و خواسته‌های محلی توجهی نمی‌شود و مشارکت در آن در سطح نازلی قرار دارد. همچنین اعتماد به جامعه و نهادهای مدنی در انجام کارها کم بوده و دولت خود متصلی بیشتر امور است. این موضوع همچنین به این امر اشاره دارد که حکومتها با زور و اجبار نمی‌توانند سیاست‌هایشان را به پیش ببرند و از این‌رو باید با بازیگران دیگر همکاری نمایند. یعنی پیشبرد سیاست‌ها باید با مقبولیت و مشروعت مردم محلی همراه باشد و اجتماع محلی و نهادهای مردم محلی توان تصدی‌گری بسیاری از امور را دارند و دولتها فقط باید تولی‌گری را بر عهده بگیرند.

حکمرانی به سیاست‌هایی در شبکه‌هایی حکومتی اشاره دارد به‌گونه‌ایی که تنها یکی از بازیگران (دولت، بخش خصوصی، نهادهای مدنی) دخالت ندارند و همه به یکدیگر وابسته‌اند: یعنی تنها یک بخش دارای قدرت کافی جهت تحقیق بخشیدن به اهداف خود نیست، بطوريکه حتی حکومت نیز دارای چنین قدرتی نیست (کویمان، ۲۰۰۳^۵). کمیسیون حکمرانی جهانی یا «همسایگی جهان ما» (۱۹۹۵) حکمرانی را مجموعه‌ای از روش‌های فردی و نهادی، عمومی و خصوصی می‌داند که امور مشترک مردم را اداره می‌کند؛ تعریف می‌کند. حکمرانی فرایندی پیوسته است که از طریق آن منافع

1 Government

2 Governance

3 Kooiman; Rhodes; Stoker

4 Kickert; Van Meegeren

5 Kooiman

متضاد یا متنوع همساز می‌شود و اقدامات همکاری جویانه اتخاذ می‌گردد. حکمرانی شامل نهادهای رسمی و نظامهایی است که برای تضمین و رعایت قانون قدرت پیدا کرده‌اند و همچنین قراردادهای غیررسمی که مردم و نهادها بر سر آن توافق کرده‌اند یا می‌اندیشند که به نفع شان است» (میدری و خیرخواهان، ۱۳۸۳: ۱۹۴). محدود کردن قدرت سنتی سلسله مراتبی و حرکت آن به سوی تصمیم‌های جمعی از اهداف حکمرانی است. یعنی دولت باید تصدی‌گری‌های گذشته را رها کرده و از اجتماع مدد جوید. پس تغییر از حکومت به روش‌های حکمرانی اشاره به وابستگی متقابل بازیگران است، و این بازیگران نیاز به این دارند که در مشارکت و هماهنگی با این روش‌های جدید به فعالیت بپردازنند. در ایران نیز در بحث «تعاونی روستایی» سوال ما این است که از دید حکمرانی، حکومت‌ها چگونه به هماهنگی، کترول و اعتماد متقابل با روستاییان برای مدیریت روستایی دست می‌یابند که در این تحقیق به رابطه میان روستاییان و دولت با شاخص قرار دادن تعاوونی‌های روستایی و با بهره‌گیری از دیدگاه حکمرانی روستایی پرداخته شده است. شاخص‌های حکمرانی نیز در ابعاد مکانیسم‌های هماهنگی، اعتماد و کترول بین آنها توصیف و تحلیل شده‌اند.

تاریخچه مدیریت روستایی در ایران نشان می‌دهد که تا قبل از انقلاب مشروطه حاکمیت روستا بر عهده مالک بوده است اما در انقلاب مشروطیت، قانونی به تصویب می‌رسد که مالک یک نفر را برای اداره ده انتخاب کرده تا دولت حکم دهد که باز مدیریت و حاکمیت روستایی بر عهده مالک می‌ماند. با اصلاحات ارضی مدیریت و حاکمیت روستایی چهار تغییر می‌شود یعنی دولت به جای مالک وارد روستا شده و نقش مدیریتی مالک و عوامل مالک را خود بر عهده می‌گیرد و بدین منظور تعاوونی‌های روستایی ایجاد می‌گردند.

در سال‌های بعد از اصلاحات ارضی، مسئولین امور مملکتی موفقیت برنامه‌های اجرایی مربوطه و تعیین جایگزین برای مالک را در گرو تأسیس و توسعه سریع شرکت‌های تعاوونی روستایی پنداشته و آنرا یک امر ضروری و حیاتی تلقی نمودند و البته کار تعاون در روستاهای ایران با تشکیل صندوق‌های تعاؤن روستایی در مراکز شهرها توسط بانک کشاورزی ایران از سال ۱۳۲۵ شمسی آغاز شده بود ولی چون این صندوق‌ها در مراکز شهرها قرار داشتند نتوانستند آنچنانکه لازم و شایسته است به روستاییان خدمت نمایند. لذا از سال ۱۳۳۷ تصمیم گرفته شد که شرکت‌های تعاوونی روستایی در مراکز روستاهای تشکیل شوند. براین اساس بود که سازمان مرکزی تعاؤن روستایی ایران در سال

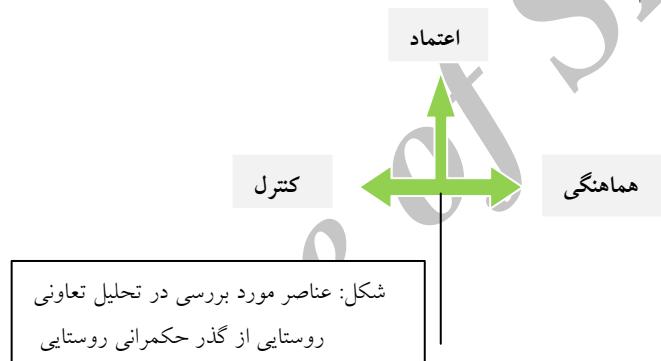
تعاونی‌های روستایی و حکمرانی روستایی در ایران

۱۳۴۲ تشکیل گردید (ربیعی، ۱۳۶۰؛ ۱۱۵؛ طالب و بخشی‌زاده، ۱۳۸۸: ۴۰). سازمان مرکزی تعاونی روستایی بر اساس قانون عهده‌دار هدایت، نظارت و حساب‌رسی شبکه گسترده تعاونی‌های روستایی و کشاورزی است.

بنابراین بحث از تعاونی‌ها و نقشی که در حکمرانی روستا داشته‌اند از دو بعد قابل تأمل است، اول: اهمیت تعاون یا مشارکت‌های خود جوش مردمی یا همکاری‌هایی که در قالب مدیریت مالک از گذشته‌های دور در امر اداره امور ده معمول بوده است. دوم: نقشی که مقنن برای تعاونی‌های رسمی در اداره امور مختلف ده اعم از اقتصادی اجتماعی و عمرانی قائل شده است (طالب، الف، ۱۳۷۶: ۴۰). در هر صورت می‌توان چنین استنباط نمود که تعاونی مظہری از تلاش جمعی، آگاهانه و داوطلبانه برای پاسخگویی به نیازهای مشترک است و در آن تبلور مشارکت، اجتماع محلی، توسعه محلی و انجمانی وجود دارد. بنابراین بعنوان یک بخش سوم یا نهاد مدنی می‌تواند در اداره امور ده نقش داشته و در شراکت با شرکای دیگر به رتق و فتق امور ده بپردازد. در این زمینه به دلیل توجّهی که قبل و بعد از اصلاحات ارضی به امر تعاونی‌ها شده و اینکه بسیاری از وظایف تعاونی‌ها راجع به اداره امور روستاهای هنوز به لحاظ قانونی دارای قوت و اعتبار است، به آنها پرداخته می‌شود.

در قالب حکمرانی روستایی، هماهنگی، اعتماد و کنترل متقابل میان دولت و روستاییان حائز اهمیت فراوانی است که در این تحقیق نیز در ارتباط با تعاونی‌های روستایی بررسی شده است. «اعتماد» یک مکانیسم هماهنگی حساسی در حکمرانی است زیرا بازیگران مختلف باید به حقوق همدیگر احترام بگذارند و انگیزه‌هایشان به عنوان پیش‌درآمدی برای همکاری بالارزش باشد. دستیابی به همکاری در تعاونی‌های روستایی در غیاب اعتماد (میان دولت و تعاونی) – معمولاً به زمان طولانی نیاز دارد. در حقیقت امکان همکاری برای همه وجود ندارد زیرا اعتمادی در کار نیست. هنگامی که فاقد اعتماد باشیم، هر مرحله به سمت توافق حرکت کردن، گران تمام خواهد شد. به این خاطر که به‌طور رسمی نوشته شده و صرفاً در قانون باقی مانده است. به عبارت دیگر، فقدان اعتماد مذاکرات پیچیده‌ای را ایجاد می‌کند و بیشتر اوقات به نتایج مغایری می‌انجامد. لذا در تعاونی‌های روستایی نیز دولت ضمن تفویض اختیار و دادن قدرت به روستاییان باید در ایجاد اعتماد در روابط متقابل نیز میانجیگری نماید. در بحث «کنترل» نیز باید گفت که اگر بین روستاییان در سطوح پایین، اعتماد و هماهنگی باشد این مسئله باعث شکل‌گیری کنترل درونی در آنها می‌گردد و خیلی از هزینه‌های مرتبط

با کنترل (مانند سازمان‌های نظارتی، گرفتن هزینه‌های اضافی بابت کنترل تعاقبی) را کاهش می‌دهد و بالعکس اگر در سطوح پایین جامعه روستایی اعتماد و هماهنگی ای شکل نگیرید کنترل از بالا به پایین نیز بیشتر خواهد شد و هزینه‌هایی اضافی ای را بر دوش دولت به بار خواهد آورد. بنابراین «همانگی» در دل اعتماد جای دارد یعنی با وجود اعتماد است که هماهنگی معنی پیدا می‌کند. در هر حال، طرفین فرایندهای حکمرانی بهم وابسته بوده و هر یک به تنها یک نمی‌تواند به‌طور کامل دیگری را تحت کنترل نماید. این به‌این معنا است که آنها یک مکانیسم «همانگی» را به کار می‌برند که به روابط‌شان آسیب نمی‌زنند و عمدتاً بر مبنای تحمیل قدرت قرار ندارد. این مکانیسم اعتماد است (مک‌آلیستر، ۱۹۹۵؛ نوتوبوم، ۲۰۰۱).



حکمرانی به معنای محدود نمودن قدرت سنتی سلسله مراتبی از بالا به پایین و تغییر آن به سمت تصمیم‌های جمعی است. در حکمرانی صحبت از سه گونه بازیگران دولت، نهادهای مدنی و بخش خصوصی (بازار) است که اینها باید برای پیشبرد اهداف‌شان با هم هماهنگ بوده، هم‌دیگر را کنترل نموده و به هم اعتماد داشته و با هم همکاری نمایند. حکمرانی با این دیدگاه بحث می‌کند که دولت باید در بسیاری امور تصدی‌گری را رها نموده و به امر تولی‌گری پردازد. در جامعه روستایی نیز بسیاری از امور وجود دارند که در بحث تصدی‌گری جای می‌گیرند و دولت می‌تواند آنها را به تعاقبی‌های روستایی واگذار نماید.

¹ McAllister 1995; Nooteboom 2002

تعاونی‌های روستایی و حکمرانی روستایی در ایران

بحث و یافته‌های تحقیق

تعاون در ایران سابقه‌ای طولانی دارد و برنامه‌ریزان و مجریان کشور را از گذشته‌های دور به فکر استفاده از این ظرفیت‌ها وادار نموده است. برای مثال در ماده یک قانون بنگاه عمران کشور در دهه ۴۰ شمسی هدف از تأسیس آن را چنین آورده‌اند: «به منظور عمران و آبادی قراء و تعمیم فرهنگ و بهداشت و بهبود وضع کشاورزی و بالا بردن سطح زندگی آنان و تقویت روح همکاری و تعاون بین آنها و ...» (طالب، الف ۱۳۷۶: ۱۷). لیکن تعاونی‌های روستایی که ظاهراً برای پر کردن خلاء ناشی از مدیریت مالک ایجاد شده بود (شرط واگذاری زمین به زارعین قبول عضویت تعاونی ده با پرداخت ۵۰ ریال بود) عمدتاً قادر به هیچ نوع کمک مؤثری نبودند. شرکت‌های تعاونی روستایی تحت سرپرستی سازمان مرکزی تعاونی روستایی از عوامل رسمی دولتی بودند که بدون هماهنگی‌های لازم به انجام وظایفی در سطح روستا اقدام کردند و ظاهراً به تمثیل امور ده در جهت عمران و آبادانی مشغول شدند.

• دموکراسی در تعاونی‌ها

تعاونی دارای اصول و ارزش‌هایی است: با توجه به نظرات اندیشمندان این حوزه، این اصول را می‌توان برای تعاون بر شمرد: ۱- آزادی عضویت -۲- برابری در حق اظهار نظر نسبت به امور شرکت -۳- کنترل دموکراتیک -۴- اصل مشارکت داوطلبانه -۵- اصل تساوی حقوق -۶- برابری (طالب، ب ۱۳۷۶: ۱۱۲-۳).

- آزادی عضویت: در سال ۱۹۳۷ آزادی عضویت به عنوان یکی از اصول تعاون از جانب کنگره اتحادیه بین‌المللی تعاون اعلام گردید. پیوستن به تعاونی نبایستی مستقیماً طبق مقررات و تشکیلات اداری و یا به طور غیر مستقیم مانند فشارهای اجتماعی و یا احیاناً سیاسی به اجبار صورت گیرد. تصمیم به قبول عضویت باید توسط خود فرد و با درک محسن اقتصادی تعاون برای خود و خانواده‌اش انجام گیرد (طالب، ب ۱۳۷۶: ۵-۱۲۴).

- حق رأی: در تعاونی‌ها به جای حاکمیت سرمایه، حاکمیت انسان‌ها ملاک و محور است. هر عضوی صرف نظر از تعداد سهامش دارای یک رأی می‌باشد که از این مطلب تحت عنوان اصل دموکراسی یا اصل اداره دموکراتیک یاد می‌شود و آن را ناشی از ماهیت شرکت تعاونی به عنوان مجمع اشخاص می‌دانند (طالب، ب ۱۳۷۶: ۱۵۷).

- اصل خوداختارتی- استقلال: منظور از این اصل عدم دخالت دولت در امور تعاوونی‌ها است یعنی افراد داوطلبانه و بر اساس خواست و نیاز خود و اهداف مشترکی که با سایر افراد دارند تعاوونی را تشکیل دهند.

تمایل عمومی اعضا در مجمع عمومی تجلی پیدا می‌کند و هر یک از اعضا نظرات خود را اظهار می‌دارند و طبیعتاً رای اکثریت مورد عمل قرار می‌گیرد (طالب، ب: ۱۳۷۶؛ ۱۷۳).

در تحلیل دموکراسی در شرکت‌های تعاوونی ایران می‌توان گفت که از بعد حق رأی، حق یک نفر یک رأی در تعاوونی‌های ایران وجود داشته است اگر چه در دوره‌هایی دستگاه‌های متعلق به دولت حق رأی بیشتری داشتند مانند قانون مصوب ۱۳۳۲، اما در کل قانون در تعاوونی‌های ایران قانون یک نفر یک رأی حاکم است. اما در زمینه آزادی عضویت و اصل خوداختارتی - استقلال می‌توان گفت که تعاوونی‌ها در ایران تا حدودی فاقد این شرایط هستند. توسعه کمی شرکت‌های تعاوونی در ایران تا حدود زیادی ناشی از اتخاذ سیاست‌های دولتی و ایجاد امکانات خاص برای تعاوونی‌ها بوده است. مطالعاتی که توسط موسسه آموزش و تحقیقات تعاوونی دانشگاه تهران صورت گرفته نشان می‌دهد که اعضاي تعاوونی‌ها در اغلب موارد با اراده و آگاهی کامل و به طور طبیعی به تعاوونی‌ها نپیوسته‌اند و ناشی از تسهیلاتی بوده که در آن زمینه خاص دولت در نظر می‌گرفته است (طالب، ب: ۱۳۷۶؛ ۱۵۲). حین اصلاحات ارضی مامورین دولت برای زارعان بدون آنکه خود داوطلب عضویت در تعاوونی باشند تعاوونی تشکیل داد و به آنها تکلیف کرد که اگر مایل به دریافت حق نسق خود هستند باید ابتدا عضو تعاوونی شوند و حتی سرپرستی تعاوونی‌ها به عهده مامورین دولتی بود. با توجه به اینکه اصول تعاوونی‌ها در ایران برگرفته از اصول بنیانگذاران راچدیل بوده است اما ملاحظه می‌شود که این نظریات غیر بومی هیچ گاه با بدنه جامعه روستایی ایران پیوند نخورد و از جمله مهمترین دلایل هم این است که تعاوونی‌های ایران در عمل از اصول آنها تبعیت نکرده‌اند. در واقع «نظریات خارجی اقتباس شده، به هیچ وجه با این جامعه روستایی ایرانی همخوانی نداشتند چون با فرهنگ سنتی و بومی روستاییان بیگانه بودند، زیرا دولت مستقیماً مسئولیت تخصیص منابع کشور و چگونگی و حجم سرمایه‌گذاری‌ها و مخاطره پذیری را بر عهده می‌گیرد و در تعیین قیمت نیز مستقیماً دخالت می‌کند. تصور دولت بر این است که با تصویب قانون و مقررات می‌توان جریان قانون طبیعی را تغییر داد و با توصل به موازین

تعاونی‌های روستایی و حکمرانی روستایی در ایران

قانونی مصرف مردم را به دلخواه دگرگون ساخت، حال آنکه عدم کارآیی دولت در امور تعاونی‌ها از همان سال‌های اولیه در کشور ما به اثبات رسیده است».

بنابراین به علت روابط موجود بین دولت و کشاورزان و ۴۵ سال مدیریت مستقیم دولت در بخش کشاورزی و عدم توجه به فراهم نمودن زمینه‌های لازم برای آموزش کشاورزان به منظور به عهده گرفتن مسئولیت امور خود و برخورداری از حداقل حقوق یک شهروند، کشاورزان به صورت فقیرترین قشر جامعه درآمده و از فرایند توسعه محروم مانده‌اند (مهاجرانی، ۱۳۸۶: ۹).

• بررسی ابعاد سه گانه حکمرانی در تعاونی‌ها

اعتماد در فرایند حکمرانی می‌تواند از طریق مفهوم فرایندهای اعتماد توصیف و تحلیل گردد، در واقع اعتماد به درک و پنداشت بخشی از بازیگران اشاره دارد که «فرایند سیاست‌ها دارای پیامد و مسیر مناسبی است» (اشیوس و ون ورکیوم، ۲۰۰۳: ۳۸۰^۱). فرایند اعتماد بر مبنای انتظارات و درگیری با میزانی از ابهام همراه است. این مسئلله اشاره به این دارد که آگاهی ناقصی از فرایند سیاست‌ها وجود دارد، لیکن مجریان به‌طور کامل هم بی‌خبر نیستند. فرایند اعتماد با ترکیبی از اعتماد به افراد، اعتماد به ترتیبات نهادی و اعتماد به محیط نهادی ناشی می‌شود. لذا در اینجا نیز سعی شده با بررسی منابع موجود به تحلیل تعاونی‌های روستایی بر حسب این موارد پرداخته شود.

اعتماد فردی به معنای اعتماد به صلاحیت‌ها و مقاصد افراد است (نوتبوم، ۲۰۰۲) که به‌طور عمده بر مبنای روابط شخصی و ارتباطات چهره‌به‌چهره و آشنایی طولانی شکل گرفته است (بهار و سمت، ۱۹۹۹: ۵۳^۲). ترتیبات نهادی در ساختار حکمرانی نیز از طریق بازیگرانی شکل گرفته که در جستجوی فعالیت‌های هماهنگ هستند که امکان دارد به‌صورت رسمی و غیررسمی همچنین کوتاه مدت و بلند مدت باشند (پولمن، ۲۰۰۲: ۷). ترتیبات نهادی متضمن و ایجاد کننده نظام اند، زیرا آنها ساختارهای نسبتاً ثابتی هستند. با افزایش نظم، افزایش اعتماد نیز پیش‌بینی پذیر است (لامن، ۱۹۷۹^۳). برای مثال، دیوانسالاری‌ها می‌تواند اعتماد ایجاد کنند، به‌این خاطر که به‌طور رسمی و عینی بدون تعصبات

۱ Eshuis and Van Woerkum

۲ Bähre and Smets

۳ Luhmann

شخصی می‌تواند مورد عمل قرار گیرد: آنها اعتقاد دارند که فرایند مدیریت در نتیجه تصمیمات درست است (بینید اشیوس و ون ورکیوم، ۲۰۰۳).

ترتیبات نهادی در روستاهای عجین شده‌اند که شامل قوانین رسمی و غیررسمی نظیر قوانین، مقررات، هنجارهای اجتماعی و دستورالعمل‌های هدایتی است؛ این اشکال از قوانین در ایجاد و به کار آنداختن ترتیبات نهادی نقش دارند (ویلیامسون، ۱۹۹۸^۱). اعتماد به قوانین بر مبنای این حقیقت است که قوانین نمی‌خواهد تغییر یابد یا به طور ناگهانی از بین رود. به علاوه، قوانین از طریق سازماندادن رفتار بازگیران و بدین‌سان افزایش پیش‌بینی پذیری و نظم باعث ایجاد اعتماد می‌گردد.

کنترل به فرایندی از مقررات و نظارت برای دستیابی به موفقیت اهداف اشاره دارد (دس و تنگ، ۲۰۰۱: ۲۵۸). هدف از کنترل در فرایندهای سیاستی این است که پیش‌بینی بیشتری برای موفقیت اهداف ایجاد شود، (دس و تنگ، ۲۰۰۱: ۲۵۸). به دو رویکرد عمدۀ در موضوع کنترل اشاره دارند. اولی کنترل بر مبنای مقیاس بیرونی، که بر روی قوانین رسمی، شیوه‌ها و سیاست‌های نظارتی و پاداش اشاره دارد که باعث ایجاد عملکرد مطلوبی گردد؛ در حالیکه دومی بر روی هنجارهای ارزش‌ها، فرهنگ و اهداف درونی تأکید دارد تا باعث تشویق شکل‌گیری پیامدها و رفتار مطلوب گردد (دس و تنگ، ۲۰۰۱: ۲۵۹). با توجه به توضیحات بالا سعی شده است که بر حسب منابع موجود به شرح و تحلیل اعتماد روستاییان به اعضای تعاونی روستایی، اعتماد به ترتیبات نهادی و اعتماد به محیط نهادی پرداخته گردد. با توجه به اینکه اعتماد و کنترل رابطه یکسویه‌ای با هم دارند به بررسی کنترل بیرونی و درونی نیز در طی سیر تحول تعاونی‌های روستایی مبادرت ورزیده شده است. در اینجا سعی کرده‌ایم که از سال ۱۳۹۰ شمسی تا ۱۳۹۰ شمسی به تحلیل سیر تحول تعاونی‌های روستایی در ایران بر حسب هماهنگی بین آن با دولت؛ و شکل‌گیری و تحول اعتماد و کنترل بین تعاونی‌های روستایی و دولت از دیدگاه حکمرانی روستایی پرداخته شود. از اینرو سعی کرده‌ایم که در جداول زیر به تحلیل و بررسی تعاونی روستایی و حکمرانی روستایی در ایران پردازیم.

1 Williamson
2 Das and Teng
3 Das and Teng

تعاونی‌های روستایی و حکمرانی روستایی در ایران

جدول (۱) سیر تحول تعاونی‌های روستایی در ایران بر حسب هماهنگی، اعتماد و کنترل بین آنها با دولت از دیدگاه حکمرانی روستایی

دھ	وضعیت تعاونی‌های روستایی	رابطه تعاونی‌های روستایی با دولت	تحلیل هماهنگی، اعتماد و کنترل بین آنها با دولت از دیدگاه حکمرانی روستایی
از ۱۳۰۰ تا ۱۳۱۰ شمسی	آغاز تعاون رسمی در ایران را می‌توان از حیث عنوان موادی در قانون تجارت سال ۱۳۰۳ شمسی دانست.	موادی از این قانون به بحث در مورد تعاونی‌های تولید و مصرف پرداخته است.	اصل دموکراتی: شکل گیری بر حسب حاکمیت از بالا به پایین، و سلسله مراتب عمودی. هماهنگی: بحث هماهنگی جایی از اعراب ندارد.
اعتماد:	کنترل:	اعتماد به محیط نهادی:	اعتماد به ترتیبات نهادی:
اعتماد به افراد:	کنترل درونی:	اعتماد به بیرونی:	اعتماد به محیط نهادی:
اعتماد داشتند.	شکل نگرفته بود.	از طریق قوانین رسمی و قواعدی که مالک منصوب کرده بود.	در قالب مدیریت مالک به ترتیبات نهادی تعاونی‌های سنتی
از ۱۳۱۰ تا ۱۳۲۰ شمسی	از لحظه تشکیل و ثبت و فعالیت رسمی می‌توان سال ۱۳۱۴ را آغاز فعالیت تعاونی‌ها در ایران دانست.	دولت اقدام به تشکیل نخستین شرکت تعاونی روستایی در منطقه دارد آباد گرمیار گردید.	اصل دموکراتی: شکل گیری بر حسب حاکمیت از بالا به پایین، و سلسله مراتب عمودی. هماهنگی: اشاعه تعاونی‌ها و دادن آگاهی به مردم نسبت به اهمیت تعاونی‌ها.
اعتماد:	کنترل:	اعتماد به ترتیبات نهادی:	اعتماد به محیط نهادی:
اعتماد به افراد:	کنترل درونی:	کنترل بیرونی:	اعتماد به محیط نهادی:
مردم واکنش خاصی به آن نشان ندادند چون توسط دولت و بدون دخالت آنها ایجاد گردیده است	شکل نگرفته بود.	از طریق قوانین رسمی	

توسعه روستایی، دوره چهارم، شماره ۲، پاییز و زمستان ۱۳۹۱

<p>اصل دموکراسی: شکل گیری برحسب حاکمیت از بالا به پایین، و سلسله مراتب عمودی.</p> <p>هماهنگی: کمک به کشاورزان و بهبود حال خرده مالکین</p> <table border="1" data-bbox="224 508 1302 635"> <thead> <tr> <th colspan="2">اعتماد:</th> </tr> <tr> <th>کنترل:</th><th></th></tr> </thead> <tbody> <tr> <td>کنترل درونی:</td><td>کنترل بیرونی:</td></tr> <tr> <td>اعتماد به افراد:</td><td>اعتماد به تربیت نهادی:</td></tr> <tr> <td>اعتماد به محیط نهادی:</td><td>اعتماد به تربیت نهادی:</td></tr> <tr> <td>مردم واکنش خاصی به آن نشان ندادند چون توسط دولت و بدون دخالت آنها ایجاد گردیده بود.</td><td>از طریق قوانین رسمی</td></tr> </tbody> </table>	اعتماد:		کنترل:		کنترل درونی:	کنترل بیرونی:	اعتماد به افراد:	اعتماد به تربیت نهادی:	اعتماد به محیط نهادی:	اعتماد به تربیت نهادی:	مردم واکنش خاصی به آن نشان ندادند چون توسط دولت و بدون دخالت آنها ایجاد گردیده بود.	از طریق قوانین رسمی	<p>از آنجا که این صندوق‌ها در مراکز شهرها قرار داشتند توانستند به طور شایسته به روستاییان خدمت نمایند. در ضمن مقنن وظایغی را برای صندوق‌های تعاون در نظر گرفته بود که پسیاری از آنها در حال حاضر هم غیر عملی است.</p>	<p>تشکیل صندوق‌های تعاون روستایی در مراکز شهرها توسعه بانک کشاورزی</p> <p>از ۱۳۲۰ تا ۱۳۳۰ شمسی</p>
اعتماد:														
کنترل:														
کنترل درونی:	کنترل بیرونی:													
اعتماد به افراد:	اعتماد به تربیت نهادی:													
اعتماد به محیط نهادی:	اعتماد به تربیت نهادی:													
مردم واکنش خاصی به آن نشان ندادند چون توسط دولت و بدون دخالت آنها ایجاد گردیده بود.	از طریق قوانین رسمی													
<p>اصل دموکراسی: شکل گیری برحسب حاکمیت از بالا به پایین، و سلسله مراتب عمودی.</p> <p>هماهنگی: وجود دستگاه‌های مختلف و متفرق اعتبار دهنده و توزیع انتیارات تعاونی از مجراهای متعدد مانع پیشرفت و توفیق تعاونی‌ها شده است.</p> <table border="1" data-bbox="224 698 1302 825"> <thead> <tr> <th colspan="2">اعتماد:</th> </tr> <tr> <th>کنترل:</th><th></th></tr> </thead> <tbody> <tr> <td>کنترل درونی:</td><td>کنترل بیرونی:</td></tr> <tr> <td>اعتماد به افراد:</td><td>اعتماد به تربیت نهادی:</td></tr> <tr> <td>اعتماد به محیط نهادی:</td><td>اعتماد به تربیت نهادی:</td></tr> <tr> <td>در غالب روستاهای نقش عمده‌ای جز توزیع مبلغ ناچیزی وام کوتاه مدت سالانه بر عهده نداشتند که آن نیز در حد بخور نمیر به دست مردم می‌رسید، لذا اعتمادشان نیز اکثراً در این رابطه بوده است.</td><td>از طریق قوانین رسمی</td></tr> </tbody> </table>	اعتماد:		کنترل:		کنترل درونی:	کنترل بیرونی:	اعتماد به افراد:	اعتماد به تربیت نهادی:	اعتماد به محیط نهادی:	اعتماد به تربیت نهادی:	در غالب روستاهای نقش عمده‌ای جز توزیع مبلغ ناچیزی وام کوتاه مدت سالانه بر عهده نداشتند که آن نیز در حد بخور نمیر به دست مردم می‌رسید، لذا اعتمادشان نیز اکثراً در این رابطه بوده است.	از طریق قوانین رسمی	<p>اجرای برنامه‌های اصلاحات ارضی.</p> <p>از این رو شرکت‌های تعاونی با سرعت فزاینده‌ای رو به ازدیاد گذاشتند.</p>	<p>تشکیل شرکت‌های تعاونی روستایی</p> <p>از ۱۳۳۰ تا ۱۳۴۰ شمسی</p>
اعتماد:														
کنترل:														
کنترل درونی:	کنترل بیرونی:													
اعتماد به افراد:	اعتماد به تربیت نهادی:													
اعتماد به محیط نهادی:	اعتماد به تربیت نهادی:													
در غالب روستاهای نقش عمده‌ای جز توزیع مبلغ ناچیزی وام کوتاه مدت سالانه بر عهده نداشتند که آن نیز در حد بخور نمیر به دست مردم می‌رسید، لذا اعتمادشان نیز اکثراً در این رابطه بوده است.	از طریق قوانین رسمی													
<p>اصل دموکراسی: شکل گیری برحسب حاکمیت از بالا به پایین، و سلسله مراتب عمودی.</p> <p>هماهنگی: بحث هماهنگی جایی از اعراض ندارد.</p> <table border="1" data-bbox="224 913 1302 1095"> <thead> <tr> <th colspan="2">اعتماد:</th> </tr> <tr> <th>کنترل:</th><th></th></tr> </thead> <tbody> <tr> <td>کنترل درونی:</td><td>کنترل بیرونی:</td></tr> <tr> <td>اعتماد به افراد:</td><td>اعتماد به تربیت نهادی:</td></tr> <tr> <td>اعتماد به محیط نهادی:</td><td>اعتماد به تربیت نهادی:</td></tr> <tr> <td>با توجه به وجود کنترل بیرونی زیاد بالطبع اعتمادی نیز شکل نگرفته بود. در کمتر موردی یکی از روستاییان به نمایندگی همه و بدون تنفیذ مالک یا عامل بیرونی به آنها مدیریت کرده است. یعنی اعتمادی وجود نداشت.</td><td>از طریق قوانین رسمی.</td></tr> </tbody> </table>	اعتماد:		کنترل:		کنترل درونی:	کنترل بیرونی:	اعتماد به افراد:	اعتماد به تربیت نهادی:	اعتماد به محیط نهادی:	اعتماد به تربیت نهادی:	با توجه به وجود کنترل بیرونی زیاد بالطبع اعتمادی نیز شکل نگرفته بود. در کمتر موردی یکی از روستاییان به نمایندگی همه و بدون تنفیذ مالک یا عامل بیرونی به آنها مدیریت کرده است. یعنی اعتمادی وجود نداشت.	از طریق قوانین رسمی.	<p>بر اساس تبصره ۲ ماده ۱۶۵ قانون مربوط به اصلاحات ارضی، کشاورزانی که زین دریافت می‌داشتند ناچار بودند قبلاً عضویت شرکت تعاونی روستایی را بپذیرند. در واقعیک نوع اجبار در قبول عضویت بود.</p>	<p>گسترش تشکیل شرکت‌های تعاونی روستایی و اعلام سال ۱۳۴۶ به عنوان سال تعاون.</p> <p>از ۱۳۴۰ تا ۱۳۵۰ شمسی</p>
اعتماد:														
کنترل:														
کنترل درونی:	کنترل بیرونی:													
اعتماد به افراد:	اعتماد به تربیت نهادی:													
اعتماد به محیط نهادی:	اعتماد به تربیت نهادی:													
با توجه به وجود کنترل بیرونی زیاد بالطبع اعتمادی نیز شکل نگرفته بود. در کمتر موردی یکی از روستاییان به نمایندگی همه و بدون تنفیذ مالک یا عامل بیرونی به آنها مدیریت کرده است. یعنی اعتمادی وجود نداشت.	از طریق قوانین رسمی.													

تعاونی‌های روستایی و حکمرانی روستایی در ایران

اصل دموکراسی: شکل گیری بر حسب حاکمیت از بالا به پایین، و سلسه مراتب عمودی. هماهنگی: تصمیم‌گیری‌های اساسی در ادارات دولتی و به صورت متمرکز اتخاذ می‌گردید و مشارکت در سازمان‌های محلی مثل شرکت تعاضی فرست و امکانی برای تأثیرگذاری بر همکاری ده و اداره امور آن به دست روساییان نمی‌داد.	بر اساس تبصره ۲ ماده ۱۶ قانون مریوط به اصلاحات ارضی، کشاورزانی که زمین دریافت می‌داشتند ناچار بودند قبل از عضویت شرکت تعاضی روسایی را بهذیند.
کترل:	اعتماد:
کترل درونی:	کترل بیرونی: اعتماد به افراد: اعتماد به ترتیبات نهادی:
شکل نگرفته بود.	نبود و ندادن فرصت و امکانات؛ و عدم حمایت مسئولین از انجمنهای محلی در جمع آوری عوارض و ... دست روساییانی را هم که می خواستند در این زمینه مشاهه اثری باشند، بسته بود. لذا روساییان اعتمادی به شرایط موجود نداشتند. یعنی شرایط اجتماعی اجازه این را نمی‌داد.
کترل:	اعتماد:
کترل درونی:	کترل بیرونی: اعتماد به افراد: اعتماد به ترتیبات نهادی:
از طریق قوانین رسمی.	از طریق قوانین رسمی. نبود و ندادن فرصت و امکانات؛ و عدم حمایت مسئولین از انجمنهای محلی در جمع آوری عوارض و ... دست روساییانی را هم که می خواستند در این زمینه مشاهه اثری باشند، بسته بود. لذا روساییان اعتمادی به شرایط موجود نداشتند. یعنی شرایط اجتماعی اجازه این را نمی‌داد.
اصل دموکراسی: شکل گیری بر حسب حاکمیت از بالا به پایین، و سلسه مراتب عمودی.	هماهنگی: شرکت‌های تعاضی روسایی ارتباط اقتصادی با روساییان داشتند و کمتر از طرف دولت مورد تغییر قرار گرفت.
کترل:	اعتماد:
کترل درونی:	کترل بیرونی: اعتماد به افراد: اعتماد به ترتیبات نهادی:
به دلیل ماهیت شرکت‌های تعاضی روسایی و ارتباط اقتصادی که با آن داشتند تا حدودی باعث شکل گیری پیامدها و رفتار مطلوب در آنها شده بود.	اعتماد محدودی به افراد و ترتیبات نهادی و محیط نهادی شرکت‌های تعاضی روسایی شکل گرفته بود که بیشتر ناشی از شرایط اقتصادی روساییان بود.
کترل:	اعتماد:
کترل درونی:	کترل بیرونی: اعتماد به افراد: اعتماد به ترتیبات نهادی:
از طریق قوانین رسمی.	از طریق قوانین رسمی. نبود و ندادن فرصت و امکانات؛ و عدم حمایت مسئولین از انجمنهای محلی در جمع آوری عوارض و ... دست روساییانی را هم که می خواستند در این زمینه مشاهه اثری باشند، بسته بود. لذا روساییان اعتمادی به شرایط موجود نداشتند. یعنی شرایط اجتماعی اجازه این را نمی‌داد.

توسعه روستایی، دوره چهارم، شماره ۲، پاییز و زمستان ۱۳۹۱

<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td colspan="5">اصل دموکراسی: شکل‌گیری بر حسب حاکمیت از بالا به پایین، و سلسه مراتب عمودی.</td></tr> <tr> <td colspan="5">هماهنگی: تعاملی روستایی بیشتر از طریق سلسه مراتب عمودی توسط سازمان مرکزی تعامل روستایی با دولت هماهنگی دارند.</td></tr> <tr> <th>کنترل:</th><th colspan="4">اعتماد:</th></tr> <tr> <td>کنترل درونی:</td><td>کنترل بیرونی:</td><td>اعتماد به ترتیبات نهادی:</td><td>اعتماد به محیط نهادی:</td><td>اعتماد به افراد:</td></tr> <tr> <td>به دلیل اهمیت شرکت‌های تعاملی برای روستاییان، تا حدودی باعث شکل‌گیری پیامدها و رفتار مطلوب در آنها شده بود.</td><td>از طریق قوانین رسمی:</td><td>روستاییان دارای قدرت و اختیارات کافی جهت تحقق بخشیدن به خواصهای خود از طریق تعاملی‌های روستایی نیستند. در حالی که ظرفیت‌های بسیاری در این زمینه در روستاهای موجود است.</td><td></td><td></td><td></td></tr> </table>	اصل دموکراسی: شکل‌گیری بر حسب حاکمیت از بالا به پایین، و سلسه مراتب عمودی.					هماهنگی: تعاملی روستایی بیشتر از طریق سلسه مراتب عمودی توسط سازمان مرکزی تعامل روستایی با دولت هماهنگی دارند.					کنترل:	اعتماد:				کنترل درونی:	کنترل بیرونی:	اعتماد به ترتیبات نهادی:	اعتماد به محیط نهادی:	اعتماد به افراد:	به دلیل اهمیت شرکت‌های تعاملی برای روستاییان، تا حدودی باعث شکل‌گیری پیامدها و رفتار مطلوب در آنها شده بود.	از طریق قوانین رسمی:	روستاییان دارای قدرت و اختیارات کافی جهت تحقق بخشیدن به خواصهای خود از طریق تعاملی‌های روستایی نیستند. در حالی که ظرفیت‌های بسیاری در این زمینه در روستاهای موجود است.				<p>تعاونی‌های روستایی چند منظوره بوده و به فعالیت‌های مختلف خدماتی، تولیدی، بازرگانی و ترویجی می‌پردازند.</p> <p>تعاونی‌های روستایی از طریق سازمان مرکزی تعامل روستایی با دولت در ارتباط هستند.</p>	<p>ادامه روند شرکت‌های تعاملی روستایی.</p>	از ۱۳۷۰ تا ۱۳۸۰ شمسی
اصل دموکراسی: شکل‌گیری بر حسب حاکمیت از بالا به پایین، و سلسه مراتب عمودی.																													
هماهنگی: تعاملی روستایی بیشتر از طریق سلسه مراتب عمودی توسط سازمان مرکزی تعامل روستایی با دولت هماهنگی دارند.																													
کنترل:	اعتماد:																												
کنترل درونی:	کنترل بیرونی:	اعتماد به ترتیبات نهادی:	اعتماد به محیط نهادی:	اعتماد به افراد:																									
به دلیل اهمیت شرکت‌های تعاملی برای روستاییان، تا حدودی باعث شکل‌گیری پیامدها و رفتار مطلوب در آنها شده بود.	از طریق قوانین رسمی:	روستاییان دارای قدرت و اختیارات کافی جهت تحقق بخشیدن به خواصهای خود از طریق تعاملی‌های روستایی نیستند. در حالی که ظرفیت‌های بسیاری در این زمینه در روستاهای موجود است.																											
<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td colspan="5">اصل دموکراسی: شکل‌گیری بر حسب حاکمیت از بالا به پایین، و سلسه مراتب عمودی.</td> </tr> <tr> <td colspan="5">هماهنگی: تعاملی روستایی بیشتر از طریق سلسه مراتب عمودی توسط سازمان مرکزی تعامل روستایی با دولت هماهنگی دارند.</td> </tr> <tr> <th>کنترل:</th><th colspan="4">اعتماد:</th></tr> <tr> <td>کنترل درونی:</td><td>کنترل بیرونی:</td><td>اعتماد به ترتیبات نهادی:</td><td>اعتماد به محیط نهادی:</td><td>اعتماد به افراد:</td></tr> <tr> <td>با توجه به اهمیت شرکت‌های تعاملی روستاییان به افراد و ترتیبات نهادی و محیط نهادی تعاملی‌های روستایی اعتماد دارند، لیکن دارای قدرت و اختیارات کافی جهت تحقق بخشیدن به خواصهای خود از طریق تعاملی‌های روستایی نیستند. در حالی که ظرفیت‌های بسیاری در این زمینه در روستاهای روستایی موجود است.</td><td>از طریق قوانین رسمی:</td><td>روستاییان به افراد و ترتیبات نهادی و محیط نهادی تعاملی‌های روستایی اعتماد دارند، لیکن دارای قدرت و اختیارات کافی جهت تحقق بخشیدن به خواصهای خود از طریق تعاملی‌های روستایی موجود است.</td><td></td><td></td><td></td></tr> </table>	اصل دموکراسی: شکل‌گیری بر حسب حاکمیت از بالا به پایین، و سلسه مراتب عمودی.					هماهنگی: تعاملی روستایی بیشتر از طریق سلسه مراتب عمودی توسط سازمان مرکزی تعامل روستایی با دولت هماهنگی دارند.					کنترل:	اعتماد:				کنترل درونی:	کنترل بیرونی:	اعتماد به ترتیبات نهادی:	اعتماد به محیط نهادی:	اعتماد به افراد:	با توجه به اهمیت شرکت‌های تعاملی روستاییان به افراد و ترتیبات نهادی و محیط نهادی تعاملی‌های روستایی اعتماد دارند، لیکن دارای قدرت و اختیارات کافی جهت تحقق بخشیدن به خواصهای خود از طریق تعاملی‌های روستایی نیستند. در حالی که ظرفیت‌های بسیاری در این زمینه در روستاهای روستایی موجود است.	از طریق قوانین رسمی:	روستاییان به افراد و ترتیبات نهادی و محیط نهادی تعاملی‌های روستایی اعتماد دارند، لیکن دارای قدرت و اختیارات کافی جهت تحقق بخشیدن به خواصهای خود از طریق تعاملی‌های روستایی موجود است.				<p>تعاونی‌های روستایی چند منظوره بوده و به فعالیت‌های مختلف خدماتی، تولیدی، بازرگانی و ترویجی می‌پردازند.</p> <p>تعاونی‌های روستایی از طریق سازمان مرکزی تعامل روستایی با دولت در ارتباط هستند.</p>	<p>ادامه روند شرکت‌های تعاملی روستایی.</p>	از ۱۳۸۰ تا ۱۳۹۰ شمسی
اصل دموکراسی: شکل‌گیری بر حسب حاکمیت از بالا به پایین، و سلسه مراتب عمودی.																													
هماهنگی: تعاملی روستایی بیشتر از طریق سلسه مراتب عمودی توسط سازمان مرکزی تعامل روستایی با دولت هماهنگی دارند.																													
کنترل:	اعتماد:																												
کنترل درونی:	کنترل بیرونی:	اعتماد به ترتیبات نهادی:	اعتماد به محیط نهادی:	اعتماد به افراد:																									
با توجه به اهمیت شرکت‌های تعاملی روستاییان به افراد و ترتیبات نهادی و محیط نهادی تعاملی‌های روستایی اعتماد دارند، لیکن دارای قدرت و اختیارات کافی جهت تحقق بخشیدن به خواصهای خود از طریق تعاملی‌های روستایی نیستند. در حالی که ظرفیت‌های بسیاری در این زمینه در روستاهای روستایی موجود است.	از طریق قوانین رسمی:	روستاییان به افراد و ترتیبات نهادی و محیط نهادی تعاملی‌های روستایی اعتماد دارند، لیکن دارای قدرت و اختیارات کافی جهت تحقق بخشیدن به خواصهای خود از طریق تعاملی‌های روستایی موجود است.																											

منابع: از کیا، ۱۳۷۸؛ طالب، بخشی زاده، ۱۳۸۸؛ طالب، الف و ب ۱۳۷۶؛ سایت سازمان مرکزی تعامل روستایی، ۱۳۸۷؛ ریبعی، ۱۳۶۰؛ Cheshire, L., Higgins, V. and Lawrence, G. (eds) (2007)

نتیجه‌گیری

تعاونی‌های روستایی و حکمرانی روستایی در ایران

شناخت ویژگی‌های اجتماعی افراد در جامعه روستایی زمینه‌ساز تحقق سیاست‌هایی است که در جهت ایجاد تغییر و فراهم کردن زمینه‌های لازم برای توسعه به کار گرفته می‌شوند. تعامل و همکاری در ایران ریشه‌ای طولانی دارند و با ایجاد اشکال مدرن تعاملی نیز به روند خودشان ادامه داده‌اند لیکن با توجه به پیچیدگی‌های جامعه مدرن اهمیت آنها نسبتاً کمرنگ‌تر شده است که امیدواریم با تحقق ظرفیت‌های تعاملی روستایی، تعامل و همکاری‌ایی که از گذشته‌های دور در روستاهای ایران رایج بوده به مدد توسعه و حکمرانی روستایی در ایران برسد.

از لحاظ حکمرانی، شرکت‌های تعاملی روستایی می‌توانند در سیاست‌های قانون-محور و سیاست‌های تغییر-قانون درگیر شوند. سیاست‌های قانون-محور به این معنی است که آنها مجموعه اهداف سیاستی که توسط عاملان دولتی تعیین می‌شود را قبول و تصدیق می‌کنند. سیاست‌های تغییر-قانون نیز به این معنی است که شرکت‌های تعاملی هنگامی که اعضاء‌شان احساس کنند که نحوه تحقق دستورالعمل‌های اهداف سیاستی دولت از لحاظ محلی مناسب نیستند لذا درباره آنها نظرات متفاوتی را ارائه می‌کنند، که منجر به تغییر سیاست‌های دولتی می‌گردد. یعنی ارتباط و همکاری میان روستاییان و دولت لازم است. در هر حال، باید گفت که تعاملی روستایی در ایران در طول تقریباً سده اخیر هدف‌شان سیاست‌های تغییر-قانون نبوده، لیکن به خاطر سیاست‌های قانون-محور خودشان را در محدودیت دیده‌اند. همکاری آنها با دولت، یک شکل مشروط قانونی از حکمرانی را نشان می‌دهد، که غالباً از طریق تقابل‌ها و میثاق‌ها تنظیم گشته است.

برخی مقامات رسمی احساس می‌کنند که شرکت‌های تعاملی روستایی به عنوان یک روش جدیدی برای مانع تراشی در جلوی سیاست‌های دولتی هستند، و شکشان درباره اعضای شرکت‌های تعاملی که واقعاً سیاست‌ها را اجرا کنند زیاد شده است. با این حال خیلی‌ها اعتقاد دارند که اهداف واقعی شرکت‌های تعاملی در جهت اجرا و بهبود سیاست‌های حکومتی است. آنها اعتقاد دارند که شرکت‌های تعاملی کارایی و سودمندی سیاست‌ها را افزایش می‌دهند. اعضای شرکت‌های تعاملی احساس نامشخصی درباره اهداف حکومتی و دوام برنامه‌های حکومتی دارند. ابهام و نامعلومی در میان مقامات رسمی و کشاورزان موضوع اعتماد و کنترل را به نحو برجسته‌ای مطرح کرده است.

روستاییان، شرکت‌های تعاونی روستایی و متولیان دولتی فرستی ندارند که کار هر یک را برای دیگری شرح دهنند. لذا، آنها از فعالیت یکدیگر آگاهی‌ای بی ندارند: بی‌اعتمادی یک پیامد ناخواسته نیست. برای روستاییان، این فرایند به عدم شفافیت و عدم تفویض اختیار و نداشتن قدرت وابسته است. آنها به این نتیجه رسیدند که بسیاری از سیاست‌های تعاونی غیر قابل پیش‌بینی است. در هر حال، آنها غالباً نشان داده‌اند که کارشان به طور آشکار ارائه نشده، زیرا تقاضاهای آنها مشکل است که به نتیجه برسد و در واقع تنها بی‌اعتماد شده‌اند.

سیستم نظارتی‌ای بی که با روش از بالا-به-پایین طراحی و اجرایی شده، فقدان اعتمادی که پیش از این بین حکومت و روستاییان وجود داشت را تشدیدتر می‌کند. به‌طور کلی گفته می‌شود که دولت سعی می‌کند که کنترل خود را بر فرایندهای حکمرانی از طریق رویه‌های رسمی و ساختارهای اداری ادامه دهد. همان‌طور که نشان داده شد، در هر حال این مقررات منجر به بی‌اعتمادی در میان روستاییان می‌شود. اعتماد به ترتیبات نهادی، متغیرند. برخی از مقامات رسمی در سطح ملی در اعتماد به شرکت‌های تعاونی روستایی شک دارند. آنها فاقد اعتماد به این ترتیبات نهادی هستند و بسیاری از فعالیت‌هایی که آنها می‌توانند در روستاهای انجام دهند را به سازمان‌های محلی دیگری در روستاهای داده‌اند یا در شهرها در دست سازمان‌ها متعدد بدون هیچ کارایی‌ای قرار گرفته‌اند.

به‌طور کلی در طول چه قبیل از انقلاب و چه بعد از انقلاب، دولت‌ها از ظرفیت‌های تعاونی‌های روستایی استفاده مؤثری ننموده‌اند و نقش آنها در تحقق حکمرانی روستایی نادیده گرفته شده است. توسعه روستایی در ایران با تعاونی‌های روستایی به تحقق می‌پیوندد. مسئله‌ای بی که بسیاری از جامعه‌شناسان روستایی در ایران نظری مصطفی از کیا، مهدی طالب، منصور وثوقی و اسماعیل شهbazی در نوشه‌های خود به آن اشاره نموده‌اند. امیدواریم که یافته‌های این تحقیق راهگشایی برای تحقیقات بیشتر در این زمینه باشد.

منابع

- ابراهیم زاده، عیسی و بریمانی، فرامرز (۱۳۸۴)، بررسی تطبیقی تعاون و جایگاه آن در نظام‌های اقتصادی- اجتماعی، فصلنامه تحقیقات جغرافیایی، شماره ۷۹
ازکیا، مصطفی (۱۳۷۸). جامعه‌شناسی توسعه و توسعه نیافتگی روستایی ایران. تهران: انتشارات اطلاعات.

تعاونی‌های روستایی و حکمرانی روستایی در ایران

ربیعی، مجتبی (۱۳۶۰). بررسی نقش اعتبارات در تولیدات کشاورزی، پایان نامه کارشناسی ارشد رشته مدیریت دولتی، مجتمع دانشگاهی علوم اداری و بازرگانی، استاد راهنما: دکتر شاهرخ محتشمی، استاد مشاور: دکتر مهدی طالب و دکتر منوچهر تهرانی.

سازمان مرکزی تعاون روستایی ایران (۱۳۸۷). سازمان مرکزی تعاون روستایی ایران. سایت سازمان مرکزی تعاون روستایی ایران www.corc.ir

طالب، مهدی (۱۳۷۲)، نگاهی جامعه شناسانه به مسائل: اعتبارات روستایی در ایران، تهران: انتشارات معاونت ترویج و مشارکت مردمی وزارت جهاد سازندگی.

طالب، مهدی (الف ۱۳۷۶)، مادریت روستایی در ایران. انتشارات دانشگاه تهران.

طالب، مهدی (ب ۱۳۷۶)، اصول و اندیشه‌های تعاونی، انتشارات دانشگاه تهران.

طالب، مهدی؛ حسین بخشی زاده (۱۳۸۸). سازمان‌های متولی توسعه روستایی در ایران. تهران: انتشارات پیوند مهر.

غفاری، غلامرضا، نیازی، محسن (۱۳۸۶)، جامعه شناسی مشارکت، تهران: نشر نزدیک.

فرهادی، مرتضی (۱۳۸۷)، گزنه شناسی یاریگری ها و تعاونی های سنتی در ایران، پژوهشنامه‌ی علوم انسانی و اجتماعی «ویژه نامه‌ی پژوهش‌های اجتماعی»، نیمه دوم سال ۱۳۸۷

مهاجرانی، مصطفی (۱۳۸۶)، پیش‌گفتار: سیر تطور نظام تعاونی روستایی در ایران، فصلنامه روستا و توسعه زمستان ۱۳۸۶؛ سال ۱۰ (شماره ۴): ۱-۱۳.

میدری، احمد و جعفر خیرخواهان (۱۳۸۳)، حکمرانی خوب بنیانی برای توسعه، تهران: انتشارات بررسی‌های اقتصادی مرکز پژوهش‌های مجلس شورای اسلامی.

- Bähre, E. and Smets, P. (1999) 'Counting on people: trust and control in ROSCAs', in P. Smets, H. Wels and J. van Loon (eds) *Trust and Cooperation: Symbolic Exchange and Moral Economies in an Age of Cultural Differentiation*, Amsterdam: Het Spinhuis.
- Cheshire, L., Higgins, V. and Lawrence, G. (Eds) (2007) **Rural Governance: International Perspectives**, Abingdon: Routledge.
- Das, T. and Teng, B. (2001) 'Trust, control, and risk in strategic alliances: an integrated framework', *Organization Studies*, 22, 2: 251-83.
- Eshuis, J. and Van Woerkum, C. (2003) 'Trust and monitoring in governance processes: lessons from landscape management by farmers in a Dutch municipality', *Journal of Environmental Policy and Planning*, 5, 4: 379-96.
- Kickert, W. (1993) 'Complexity, governance and dynamics: conceptual explorations of public network management', in J. Kooiman (ed.) *Modern Governance*, London: Sage.
- Kooiman, J. (2003) *Governing as Governance*, London: Sage.
- Luhmann, N. (1979) *Trust and Power*, Chichester: Wiley.
- McAllister, D. (1995) 'Affect – and cognition based trust as foundations for interpersonal cooperation in organisations', *Academy of Management Journal*, 38, 1: 24-59.
- Nooteboom, B. (2002) *Trust: Forms, Foundations, Functions, Failures and Figures*, Cheltenham: Edward Elgar.
- Polman, N. (2002) *Institutional Economics Analysis of Contractual Arrangements; Managing Wildlife and Landscape on Dutch Farms*, Published PhD Dissertation,

- Renting, H. and Van der Ploeg, J. (2001) 'Reconnecting nature, farming and society: environmental cooperatives in the Netherlands as institutional arrangements for creating coherence', *Journal of Environmental Policy and Planning*, 3, 2: 85–102.
- Rhodes, R. (1997) *Understanding Governance: Policy Networks, Governance, Reflexivity and Accountability*, Buckingham: Open University Press.
- Slangen, L. and Polman, N. (2002) 'Environmental cooperatives: a new institutional arrangement of farmers', in K. Hagedorn (ed.) *Environmental Cooperation and Institutional Change*, Cheltenham: Edward Elgar.
- Stoker, G. (1998) 'Governance as theory: Five propositions', *International Social Science Journal*, 50, 155: 17–28.
- Van Meegeren, P. (2001) 'Blue bags or refuse tourism: social acceptance of closed policymaking', *Society and Natural Resources*, 14, 1: 77–86.
- Wageningen: Wageningen University.
- Williamson, O. (1998) 'Transaction cost economics: how it works; where it is headed', *The Economist*, 146: 23–58.
- Wiskerke, J., Bock, B., Stuiver, M. and Renting, H. (2003) 'Environmental cooperatives as a new mode of rural governance', *NJA-Wageningen Journal of Life Sciences*, 51, 1/2: 9–25.