



## تبیین مدل برنده‌سازی شهری در راستای ارتقای رقابت‌پذیری و رشد اقتصاد شهری با استفاده

### از مدل F'ANP

دانشآموخته دکتری شهرسازی، دانشکده عمران، معماری و هنر، دانشگاه آزاد اسلامی واحد علوم و

تحقیقات، تهران، ایران

دانشیار گروه شهرسازی، دانشکده عمران، معماری و هنر، دانشگاه آزاد اسلامی واحد علوم و تحقیقات،

تهران، ایران

استاد گروه شهرسازی، دانشکده عمران، معماری و هنر، دانشگاه آزاد اسلامی واحد علوم و تحقیقات، تهران، ایران

فاطمه مرادی

زهرا سادات سعیده زرآبادی\*

حمید ماجدی

دریافت: ۱۳۹۶/۰۶/۱۳ پذیرش: ۱۳۹۶/۰۹/۰۷

**چکیده:** در دهه‌های اخیر، شهرها در جست‌وجوی یافتن راه‌های جدیدی جهت ارتقا و رشد اقتصادی خود هستند؛ از این رو بهره‌گیری مطلوب از دارایی‌های شهری به‌منظور جذب سرمایه و ورود به عرصه‌های رقابتی، بیش از پیش مورد توجه مدیران شهری قرار گرفته است. در این شرایط رقابتی، با توجه به نقش برنده‌سازی به عنوان ابزاری برای ایجاد مزیت رقابتی، دولتها بر تقویت فعالیت‌های برنده‌سازی شهری متمرکز شده‌اند؛ بر این اساس، پژوهش حاضر سعی دارد تا با بررسی مفاهیم و دیدگاه‌های موجود در مورد برنده‌سازی شهری، رقابت‌پذیری و رشد اقتصاد شهری، به استخراج شاخص‌های هر یک پرداخته و سپس با اولویت‌بندی شاخص‌ها، یک مدل مفهومی از برنده‌سازی شهری در راستای رقابت‌پذیری و رشد اقتصاد شهری ارائه دهد. تحقیق حاضر بر حسب هدف، کاربردی و از لحاظ گردآوری اطلاعات، از نوع مطالعات اسنادی- کتابخانه‌ای و پیمایشی بوده و ابزار گردآوری داده‌ها، پرسشنامه می‌باشد. به منظور تجزیه و تحلیل داده‌ها، از مدل F'ANP استفاده شده است تا ضمن بهره‌گیری از مزیت‌های ذاتی روش تحلیل عاملی، ابتدا موضوع به ابعاد تشکیل‌دهنده تجزیه شود و سپس با استفاده از روش ANP، این ابعاد، عناصر و ارتباط بین عناصر و خواص مورد بررسی قرار گیرد. نمونه آماری پژوهش، شامل اساتید و دانشجویان دکتری شهرسازی دانشگاه‌های علوم و تحقیقات تهران و شهر قدس بوده و روش نمونه‌گیری به صورت تصادفی ساده می‌باشد. همچنین روش تحلیل عاملی با استفاده از ۲۱ شاخص و با استفاده از نرم‌افزار SPSS انجام شده است. نتایج پژوهش، بیانگر اهمیت و لزوم توجه به اصول برنده‌سازی شهری مانند: خلق جاذبه‌های شهری، ایجاد مزیت‌های متمایز از مکان، افزایش مشارکت و بهره‌وری، اتصال و ارتباط شهرها، بهبود مکان، توسعه خلاقیت، حفظ و توسعه دارایی‌های شهری در زمینه ارتقای قدرت رقابتی و در نتیجه رشد اقتصاد شهری است. در پایان نیز راهبردها و پیشنهادهایی در خصوص برنده‌سازی شهرها در راستای ارتقای رقابت‌پذیری و رشد اقتصاد شهری ارائه شده است.

**واژگان کلیدی:** برنده‌سازی شهری، رقابت‌پذیری شهری، رشد اقتصادی، مدل F'ANP

طبقه‌بندی JEL: C23, O16, O18, M37

تدوین الگو یا مدلی نوآورانه، کلآمد و برگرفته از متون علمی می‌تواند راهگشای بسیاری از مسائل موجود به ویژه در زمینه توسعه گردشگری فرهنگی، خلق مکان‌های سودآور و رشد اقتصاد شهری و ملی باشد.

## ۲- پیشینه تحقیق

### الف) پژوهش‌های خارجی

آنتیرویکو<sup>(۲۰۱۵)</sup> به تدوین پژوهشی با عنوان «برندسازی شهری، پاسخی به رقابت جهانی بین‌شهری» پرداخته و معتقد است که جهانی شدن به طور چشمگیری در حال تغییر زمینه جوامع شهری و بنیان‌های سیاست توسعه شهری است. از دیدگاه وی در چنین شرایطی، هدف اصلی شهرها افزایش رقابتی است که در آن، موقعیت و جذابیت یک شهر، نقش مهمی ایفا می‌کند؛ در نتیجه، استراتژی‌های توسعه مبتنی بر جذابیت شهری، جذب مؤثر منابع خارجی از جریانات این فضای جهانی را هدف قرار داده‌اند که در هسته این استراتژی‌ها، فعالیت‌های ارتقای کسبوکار همراه با انگیزه‌های جذاب جای دارد. از این رو آنتیرویکو تحلیل می‌کند که امروزه بیشتر بر بازاریابی و هم‌افزایی شهری تأکید می‌شود که با عنوان برندسازی شهری مورد استفاده قرار می‌گیرد و هدف آن، جذب خدمات یا ارزش‌افزوده و همچنین جذب شرکت‌های با تکنولوژی بالا است. در این راستا، این پژوهش، فرضیه جذابیت شهری را پیشنهاد می‌کند و معتقد است که رقابت بین‌شهری اساساً در مورد توانایی شهر برای جذب بیشترین ارزش ممکن از جریانات جهانی به منظور ارتقای توسعه شهری است و برندسازی شهری می‌تواند در زمینه افزایش این جذابیت راهگشا باشد. در نهایت نویسنده استدلال می‌کند که نتیجه چنین رقابت بین‌شهری، عملکرد و موقعیت شهرها را در تقسیم‌کار جهانی، سلسه‌مراتب شهری در سطح بین‌المللی و

### ۱- مقدمه

در سال‌های اخیر، شهرها در جستجوی راههای جدیدی جهت ارتقا و رشد اقتصادی خود هستند و در این راه، به منظور جذب سرمایه‌گذاران، گردشگران، ساکنان و نیروی کار، مجبور به رقابت با یکدیگر هستند (Zenker & Martin, 2011). دولتها برای افزایش ارزش محصولات شهری، بهبود رقابت‌پذیری و افزایش بهره‌وری، شروع به تقویت فعالیت‌های بازاریابی شهری کرده‌اند؛ زیرا بازاریابی به ویژه برندسازی شهری می‌تواند به عنوان ابزاری شناخته شده برای ایجاد مزیت رقابتی شهر، ترویج تاریخ شهر، کیفیت مکان، سبک زندگی و فرهنگ در نظر گرفته شود (Zhang & Zhao, 2009). از این رو، با توجه به تأثیر برندها در ساختار هویتی مصرف‌کننده و ساکنان شهرها، آشنایی با مفهوم برندسازی و تأثیرات مثبت آن بر رقابت‌پذیری و رشد اقتصادی شهرها به منظور تنظیم فرایند صحیح برندسازی برای دستیابی به اهداف توسعه شهری ضروری می‌باشد؛ زیرا در حال حاضر، همان‌طور که آشورث و کاوراتزیس<sup>(۲۰۰۹)</sup> استدلال می‌کنند متأسفانه بیشتر تلاش‌های بازاریابی با فعالیت‌های تبلیغاتی همراه هستند و بیشتر تلاش‌های برندسازی شهری به همراه عناصر بصری، آرم‌ها و شعارها آغاز شده‌اند و پایان می‌یابند. در حالی که برندسازی به عنوان یک فرایند کامل و مداوم، نیازمند اندیشه‌ای یکپارچه به همراه تمام تلاش‌های دیگر بازاریابی است. از این رو، مقاله حاضر سعی دارد تا با شناخت کامل مفهوم، ابعاد و شاخص‌های برندسازی شهری، به تنظیم چارچوب نظری، اولویت‌بندی شاخص‌های دخیل و در نهایت طراحی مدل مفهومی جهت دستیابی به رقابت شهری و رشد اقتصادی بپردازد؛ زیرا با توجه به فقدان تمرکز بر اصول برندسازی در طرح‌های شهری و گردشگری شهرهای ایران و همچنین عدم پرداخت به ایجاد ارتباط منطقی بین مقوله برندسازی شهری و ایجاد مزیت رقابتی برای شهرها،

### ب) پژوهش‌های داخلی

اسداللهزاده و میرمعینی (۱۳۹۳)، در پژوهشی، تلاش کردند با مطالعه مفهوم برنده‌سازی شهری و نحوه به کارگیری آن در شهرهای مختلف و نیز بررسی تجارت جهانی در زمینه برنده‌سازی شهری، به بررسی و شناخت پتانسیل‌های برنده شهر قزوین و مشکلات آن در زمینه برنده‌سازی به عنوان نمونه موردی پرداخته و پیشنهادهایی در راستای توسعه برنده قزوین ارائه شود. نتایج نشان دادند که شهر قزوین می‌تواند با استفاده از پتانسیل‌های گردشگری خود و رعایت اصول برنده‌سازی شهری، موفق به جذب گردشگر و سرمایه‌گذاری‌های خارجی شده تا بتواند با استفاده از پتانسیل صنعتی خود در اقتصاد پیشرفت نموده و دارای برنده‌ی متمایز شود. همچنین پیشنهادهایی را به شرح زیر ارائه دادند:

- انجام مطالعات برنده‌سازی و گنجاندن این مطالعات در طرح‌های بالادستی به منظور اجرای هرچه بیشتر روش‌های برنده‌سازی شهری
- حفظ جاذبه‌های طبیعی و مرمت آثار تاریخی شهر
- معرفی هرچه بیشتر پتانسیل‌های گردشگری از طریق تبلیغات در رسانه‌ها، ساخت فیلم‌های کوتاه تبلیغاتی و بروشورهای گردشگری
- تأکید هرچه بیشتر بر ویژگی‌های منحصر به فرد شهری
- افزایش امنیت در شهر به خصوص در مناطق گردشگری
- بهبود وضعیت حمل و نقل عمومی به خصوص در مسیرهای منتهی به مراکز گردشگری.

داودپور و مینایی (۱۳۹۴)، در پژوهشی با عنوان «امکان‌سنگی تحقق برنده‌سازی شهری جهت نیل به ارتقای اصل رقابت‌پذیری در استراتژی توسعه شهری (CDS)»، بر نقش برنده‌سازی شهری در ارتقای رقابت‌پذیری در سطوح ملی، کلان‌منطقه‌ای و جهانی تأکید کردند و بر نادیده گرفتن راهبردهای برنده‌سازی شهری در طرح‌های شهری ایران و به طور موردی

سرانجام توانایی شهرها را برای افزایش رفاه و رشد اقتصادی در جوامع شهری تعیین می‌کند.

پورواتی و جینووا<sup>۱</sup> (۲۰۱۷)، در پژوهشی با عنوان «ارزیابی نقش برنده‌سازی شهری در تقویت رقابت‌پذیری شهری» معتقدند که شهرها همکاران واقعی در زمینه توسعه اقتصادی کشورها هستند؛ زیرا بزرگ‌ترین فعالیت‌های مربوط به درآمد ملی را بر عهده دارند. با توجه به این واقعیت، یک شهر رقابتی می‌تواند مقصد سرمایه متحرک، تولیدکنندگان مدرن، استعدادهای برت، فناوری، گردشگران، رویدادها و شهروندان با درآمد بالا باشد. در این پژوهش سعی شده است تا با تکیه بر نظریه بازاریابی مکان کوتلر<sup>۲</sup> و ابزار تجزیه و تحلیل PEST، اصول و هویت برنده‌سازی شهری از طریق مصاحبه با خبرگان مشخص شود. نتایج این پژوهش نشان دادند که برنده‌سازی شهری، یکی از ابزارهای مهم بازاریابی شهری است که می‌توان از آن به عنوان چهره یک شهر نام برد. همچنین اجرای مطلوب استراتژی‌های برنده‌سازی شهری می‌تواند به جذب بازار هدف و جلب رضایت ذی‌نفعان شهری کمک کرده و قدرت رقابت‌پذیری شهری را در جنبه‌های مختلف افزایش دهد. در نهایت، پژوهش به منظور افزایش نقش برنده‌سازی در ارتقای رقابت‌پذیری شهری، پیشنهادهای زیر را ارائه داده است:

- شناخت کافی از مزایای شهری و استفاده از آنها در استراتژی‌های برنده‌سازی شهری به منظور خلق معانی، فلسفه و چشم‌انداز شهری
- ارتقای استراتژی‌های تبلیغاتی شهر برای افزایش آگاهی افراد خارجی در مورد نام تجاری شهر
- حفظ همکاری مطلوب با تمام سهامداران شهری برای ایجاد یک نام تجاری قوی از شهر و توجه به استراتژی ارتباطات بازاریابی یکپارچه.

1- Purwanti and Genoveva

2- Kotler

- نهادینه شدن فرایند طراحی و برنامه‌ریزی  
معماری در ابعاد اقتصادی برای مدیران شهری و مدیران  
مرتبط با معماری و صنعت ساختمان.

### ۳- مبانی نظری

#### برند و برنده‌سازی شهری

در ابتدا واژه برند برای تمایز یک محصول از سایر  
محصولات به کار می‌رفته است؛ به عبارتی کاربرد برند به  
عنوان عملکردی برای ارائه نام، خاستگاه و اطلاعات  
مربوط به یک محصول برای مصرف‌کنندگان آغاز شد.  
انجمان بازاریابی آمریکا (AMA)<sup>۱</sup> برند را نام، الگو،  
اصطلاح، نشانه، نماد و یک طرح، در ترکیبی در نظر  
گرفته شده، برای هویت کالاها و خدمات یک فروشنده یا  
گروهی از فروشنندگان که آنها را از رقبایشان متمایز  
می‌کند، ارائه می‌دهد (Keller, 2008). واژه برنده‌سازی را  
نیز می‌توان این‌گونه تعریف کرد: برنده‌سازی، فرایندی  
ضروری به منظور ساخت و مدیریت شهرت یک شرکت  
است. این برنده‌سازی شامل: طراحی، برنامه‌ریزی و ارتباط  
بین نام و هویت برندها می‌باشد (Anholt, 2007).  
فورنیر نیز معتقد است که برنده‌سازی شهری، نوعی  
استراتژی است که ارزش دارایی‌های یک شهر را بالا  
برده، شخصیتی مثبت به شهر داده و شخصیت تجاری  
منحصر به فردی را برای شهر ایجاد می‌کند که خواستار  
اعمال تأثیری انسانی است. همچنین آنهالت<sup>۲</sup>، برنده‌سازی  
مکان را به عنوان یک برنامه برای تعریف واقع‌بینانه‌تر و  
رقابتی‌تر و نیز یک چشم‌انداز استراتژیک قانع‌کننده‌تر  
برای کشور، منطقه یا شهر تعریف می‌کند (Yoon, 2010).  
به اعتقاد کلواراتزیس (۲۰۰۷) برنده‌سازی شهری، نوعی  
فرایند مستمر و یکپارچه به وسیله کلیه تلاش‌ها و اعمال  
برنامه‌ریزی است. در میان تعاریف ارائه شده، چند عامل  
اساسی به طور مشترک وجود دارد. اولین مورد، توصیف  
برنده‌سازی به عنوان یک فرایند مستمر است. دومین

طرح‌های شهری بندر انزلی اشاره نمودند. پژوهش سعی  
در بررسی پتانسیل‌ها و ظرفیت‌های برنده‌سازی شهر  
بندرانزلی داشته و در نهایت پیشنهادهایی را در راستای  
چگونگی گنجاندن مفهوم برنده‌سازی شهری در استراتژی  
توسعه شهری به شرح زیر ارائه می‌دهند:

- گنجاندن مفهوم برند و برنده‌سازی شهری در  
تعریف اهداف و چشم‌انداز اولیه در فرایند استراتژی  
توسعه شهری (CDS)
- الزام به تهییه یک برنامه اقدام که به صورت  
تخصصی به امکان‌سنجی و خلق برند شهری مطلوب و  
پایدار بپردازد.
- توجه به ظرفیت‌های درونی برنده‌سازی در شهرها  
با نگاه به نیازهای ملی و حتی جهانی
- برگزاری جشنواره‌های متعدد به خصوص در  
فصل گردشگری
- تدوین برنامه جامع و یکپارچه تبلیغاتی و  
تصویرسازی رسانه‌ای از شهرها.

مطلوبی و همکارانش (۱۳۹۴)، در پژوهشی به  
بررسی جایگاه برند در صنعت معماری و ابعاد  
تمکیل‌کننده آن در بعد رقابت‌پذیری شهرها و اثربخشی  
آن بر پدیدارسازی شهرهای جهانی در عرصه اقتصاد  
فراملی پرداخته‌اند. روش تحقیق این مقاله در مرحله  
نظری، توصیفی- تحلیلی است که با ابزار مطالعات  
کتابخانه‌ای و تکنیک‌های فیش‌برداری و روش اسنادی  
انجام شده و در بخش تحلیلی نیز از روش تحلیلی  
استفاده شده است. در پایان ضمن اشاره به میزان و  
چگونگی تأثیر معماری بر رقابت‌پذیری و ابعاد شهرهای  
جهانی، راهکارهای زیر در رابطه با وضعیت ایران  
به خصوص کلان‌شهر تهران ارائه شده است:

- بررسی ویژگی‌های کالبدی- معماری شهرها و  
جنبه‌های موجود دارای قابلیت برنده‌سازی
- بررسی مشاغل و سازمان‌های اقتصادی مؤثر در  
فرایند برنده‌سازی معماري به منظور شناسایی توانایی آنها  
برای ارائه برنده‌سازی معماري

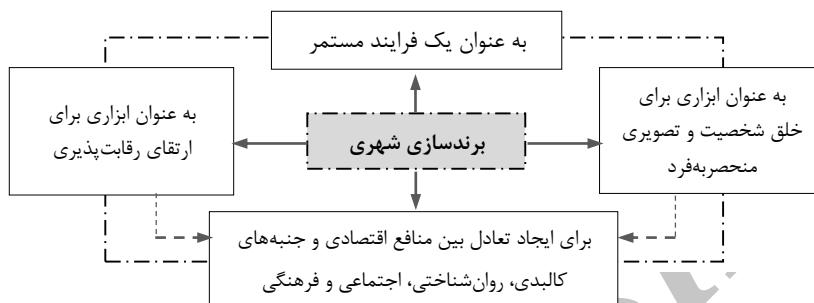
1- American Marketing Association

2- Fournier

3- Anholt

بسیار حائز اهمیت می‌باشد و می‌توان استدلال کرد که احتمالاً از طریق ایجاد این تعادل است که می‌توان به بهبود هویت شهری، ارتقای کیفیت زندگی و در نهایت، رقابت‌پذیری شهری دست یافت. یافته‌های حاصل از این بخش را می‌توان در شکل ۱ نشان داد.

مورد، طرح برنده‌سازی به عنوان عاملی برای ارتقا و بهبود رقابت‌پذیری شهری است. عامل سوم، ایجاد یک هویت و تصویر منحصر به فرد برای شهر است که در کنار تمام مزایای تجاری و اقتصادی، به مسائل انسانی در ابعاد جسمانی، روانی، فرهنگی و اجتماعی توجه دارد. بنابراین ایجاد تعادل بین تمامی این ابعاد در فرایند برنده‌سازی،



شکل ۱- مهم‌ترین عوامل مشترک در تعاریف ارائه شده از مفهوم برنده و برنده‌سازی شهری

و شهرها است که در آن، سرمایه‌گذاران به دنبال مکان سودآور به منظور سرمایه‌گذاری هستند و لور و تورک<sup>۵</sup> ادعا می‌کنند که رقابت‌پذیری شهری عبارت است از: درجه‌ای که شهرها می‌توانند کالا و خدماتی تولید کنند که با معیارهای گستره‌ده بازارهای منطقه‌ای، ملی و بین‌المللی بپیوندد، در حالی که به طور همزمان موجب افزایش درآمد واقعی، بهبود کیفیت زندگی برای شهروندان و ارتقای توسعه به شیوه‌ای پایدار می‌شود (Xian, 2012). از تعاریف ارائه شده جدیدتر می‌توان به تعریف لی و یو<sup>۶</sup> (۲۰۰۵) اشاره کرد؛ آنها رقابت‌پذیری شهری را این گونه تعریف می‌کنند: ظرفیت جذب، ضبط، تصرف، کنترل و تبدیل منابع به ایجاد ارزش یا ثروت به منظور بهبود کیفیت زندگی و پایداری شهری یک شهر در محیط خارجی مشخص. همچنین کرسل و نی<sup>۷</sup> (۲۰۰۶) اظهار داشته‌اند: رقابت‌پذیری، مرتبه‌ای است که یک شهر یا منطقه شهری در مقایسه با سایر شهرهای رقیق، قادر به فراهم آوردن شغل، درآمد، امکانات

#### مفهوم رقابت‌پذیری شهری

از تعاریف مهم ارائه شده، تعریف هاتزی کرونوجلو<sup>۱</sup> است. او استدلال می‌کند که رقابت‌پذیری، توانایی شرکت‌ها، صنایع، مناطق، ملت‌ها یا مناطق فرامیلتی برای تولید است؛ هنگامی که در معرض رقابت‌های بین‌المللی، ضربی درآمد نسبتاً بالا و ضربی سطح اشتغال بر یک مبنای پایدار است و پایدار باقی می‌ماند. استورپر<sup>۲</sup> اضافه می‌کند که در واقع، رقابت‌پذیری نشان‌دهنده توانمندی یک اقتصاد در جذب و حفظ شرکت‌ها همراه با ثبات یا افزایش سهام در فعالیتها و استانداردهای زندگی برای کسانی است که در شهر زندگی می‌کنند (Serrano, 2003). همچنین مؤسسه بین‌المللی توسعه مدیریت (IMD)<sup>۳</sup> (۲۰۰۰)، رقابت‌پذیری را به عنوان توانایی اداره کردن شرکت‌ها به منظور بهره‌برداری از مزیت رقابتی کشورها تعریف می‌کند. در مورد رقابت‌پذیری شهری، استوارت<sup>۴</sup> معتقد است که رقابت‌پذیری، ظرفیت و توانایی برای رقابت موفق در بازار

5- Lever and Turok

6- Li and Yu

7- Kresl and Ni

1- Hatzia Chronoglou

2- Storper

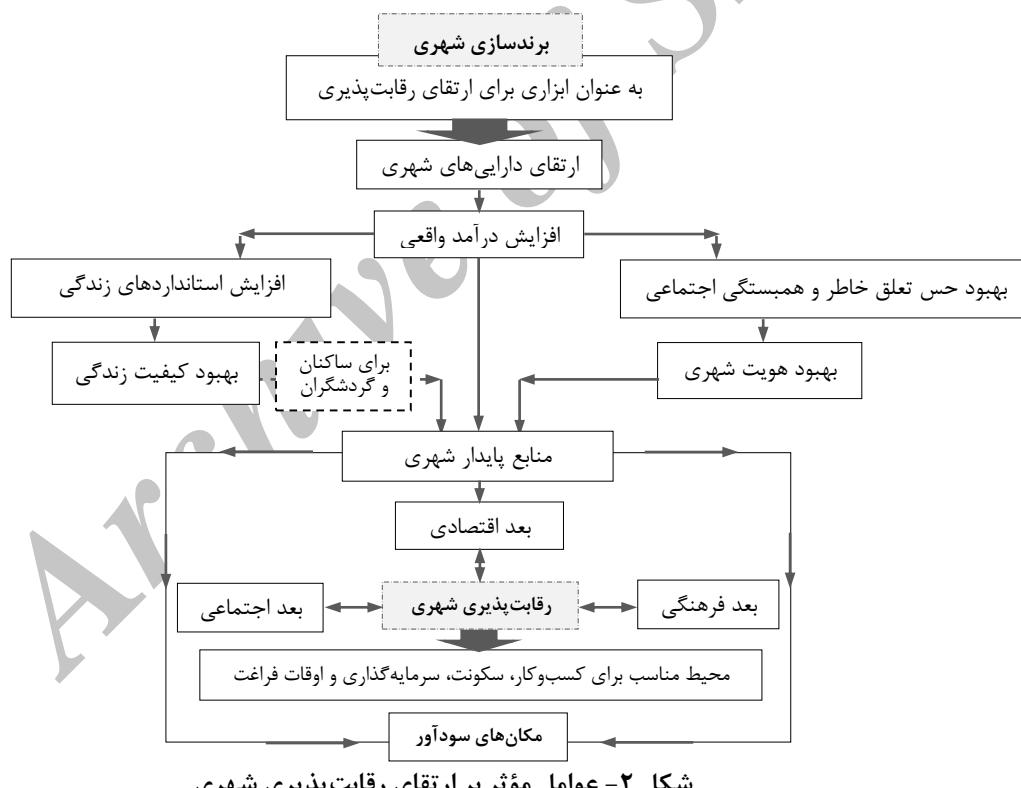
3- International Institute for Management Development

4- Stewart

ابعاد اقتصادی، اجتماعی، فرهنگی و هنری می‌باشند. هدف از این امر، بهبود زندگی، هم برای ساکنان و هم برای بازدیدکنندگان است.<sup>۴</sup> - مکان‌هایی که با فراهم آوردن امکاناتی مانند: امکانات تفریحی، توریستی، شغلی و کارآفرینی و مزایای اجتماعی مانند: احساس تعلق خاطر و همبستگی اجتماعی، برای شهر منافع اقتصادی، اجتماعی و روانی ایجاد می‌کند، مکان‌های سودآور هستند. همچنین می‌توان اظهار کرد که برای دستیابی به این هدف، بهمنظور ارتقای دارایی‌های شهری، برندهسازی شهری و برندهسازی مکان می‌تواند به عنوان ابزاری کارآمد مورد استفاده قرار گیرد. خلاصه موارد مطرح شده را می‌توان در شکل ۲ نشان داد.

فرهنگی و تفریحی، درجه‌هایی از استحکام اجتماعی، حکومت و محیط‌زیست شهری باشد که جذب ساکنان جدید را هدف قرار داده است. رقابت‌پذیری، توانایی برای شهر، منطقه یا کشور است و شامل چهار نکته می‌باشد:

- این توانایی در سطح شهر، صرفاً محدود به بعد اقتصادی نمی‌شود بلکه برای جذب سرمایه بیشتر، ابعاد اجتماعی و فرهنگی را نیز دربر می‌گیرد.
- توجه به پایدار بودن این منابع است که زمینه را برای عملکردهای مختلف؛ همچون ایجاد محیطی مناسب برای کسب‌وکار، زندگی، سرمایه‌گذاری و اوقات فراغت فراهم می‌آید.
- افزایش استانداردهای زندگی از طریق ارتقای دارایی‌های شهری است؛ این دارایی‌ها نیز شامل تمام



شکل ۲ - عوامل مؤثر بر ارتقای رقابت‌پذیری شهری

به عبارت دیگر، رشد اقتصادی عبارت است از: بهبود مستمر در ظرفیت برآوردن تقاضا برای کالاهای خدمات، ناشی از افزایش مقیاس تولید و بهبود بهره‌وری (خلاقیت و نوآوری در محصولات و فرایندها) (BIS, 2010). مفهوم رشد

#### رشد اقتصادی

تعریف اصلی از نظر رشد در درازمدت، ظرفیت تولید اقتصادی است و به طور معمول، توسط رشد واقعی در تولید ناخالص داخلی (GDP) اندازه‌گیری می‌شود.

خارجی حیاتی باشد. این امر کمک می‌کند تا یک شهر جای پایی در صنایعی که بالاتر از زنجیره ارزشی هستند، باز کند.

#### بررسی نظریات و دیدگاه‌های مطرح در مورد برنده‌سازی شهری

رقابت بین شهرها در سراسر جهان در حال گستردگی شدن است. با این حال، شهرها نیاز دارند به عنوان یک برنده مستقل شناخته شوند، مانند شهری که ارزش‌های منحصر به فرد شهری را با هم ترکیب می‌کند (Dinnie, 2007). به عقیده کاواراتزیس و آشورت با توجه به فرایند برنده‌سازی شهری، شکافی قابل تشخیص در مطالعات وجود دارد؛ بنابراین برنده‌سازی به عنوان یک فرایند کامل و مداوم، نیازمند اندیشه‌ای یکپارچه است (Ashworth & Kavaratzis, 2009) و مطالعه عمیق ادبیات نظری بازاریابی و برنده‌سازی مکان برای ارتقای آگاهی مدیران، برنامه‌ریزان و طراحان شهری ضروری می‌باشد. موضوع مهم دیگر، شناخت عوامل مؤثر بر موفقیت فرایند برنده‌سازی شهری است؛ زیرا همان‌طور که آنهال (۲۰۰۷) مطرح می‌کند، ساخت یک برنده شهری موفق، تأثیرات قابل توجهی بر طیف گسترده‌ای از زمینه‌های از جمله توسعه و ترویج توریسم ملی و منطقه‌ای، سرمایه‌گذاری داخلی، استخدام و تجارت، برنده‌سازی صادرات، سیاست روابط بین‌الملل و خارجی، سیاست اجتماعی و فرهنگی، برنامه‌ریزی شهری و محیطی، توسعه اقتصادی، ورزش، مدیریت رسانه و بسیاری موارد دیگر دارد. از این رو، این بخش از مقاله به بررسی دیدگاه نظریه‌پردازان و اندیشمندان مختلف درباره برنده‌سازی شهری می‌پردازد. از جمله این دیدگاه‌ها، دیدگاه مطرح شده توسط کوتلر و همکارانش است. آنها با تکیه بر روی مفهوم آمیخته بازاریابی،<sup>۱</sup> سعی در شناخت وجود اصلی برای دستیابی به بهبود مکان در راستای ایجاد یک مزیت رقابتی هستند. آنها چهار وجه تمایز بین استراتژی بهبود مکان و بازاریابی عمومی

اقتصادی توسط واژه‌نامه اقتصادی جدید پالگریو<sup>۲</sup> به عنوان «میزان تغییر مثبت از تولید ناخالص داخلی در یک اقتصاد» تعریف شده است (Aghion & Howitt, 2008). همچنین رشد اقتصادی می‌تواند به عنوان افزایش درآمد سرانه و تولید ملی تعریف شود. برای افزایش تولید ملی، حجم سرمایه‌گذاری‌ها باید بیشتر از مقدار لازم به جای سرمایه‌های کم‌ارزش باشد؛ بنابراین مقدار پسانداز و سرمایه‌گذاری نقش مهمی در روند رشد اقتصادی ایفا می‌کند. این دیدگاه، از محورهای اصلی در مدل‌های کلاسیک رشد اقتصادی می‌باشد (Gallo, 2002). نظریه‌های رشد اقتصادی بر نقش سرمایه انسانی و سرمایه‌های مکانیکی مختلفی تأکید دارند که از طریق آن ممکن است رشد اقتصادی تحت تأثیر قرار گیرد. رویکردهای نظری اصلی که ارتباط بین سرمایه انسانی و رشد اقتصادی را بر جسته می‌سازند، تقویت رویکرد نئوکلاسیک سولو<sup>۳</sup> و نظریات جدید رشد هستند. مدل استاندارد رشد که توسط سولو توسعه یافته است، اساس عملکرد تولید را توسط افزایش سرمایه انسانی به عنوان ورودی اضافی در عملکرد تولید کل توسعه می‌دهد (Holland et al., 2013). سرمایه انسانی، یک ورودی مهم به فعالیت‌های نوآورانه و فعالیت‌های مبتنی بر دانش است؛ به طوری که سطح بالاتری از چنین سرمایه‌هایی، تحولی کارآمدتر از دانش موجود را به شکل تازه‌ای از دانش امکان‌پذیر می‌سازد. سطح سرمایه انسانی نیز مهم می‌باشد؛ زیرا تعاملات مستقیم چهره به چهره برای انتقال دانش ضمنی، نیازمند سطح بالایی از مهارت‌های ارتباطی است. چنانچه ژانگ و ژائو<sup>۴</sup> (۲۰۰۹) اشاره می‌کنند، سرمایه انسانی همچنین به جذب ترکیب یک صنعت مطلوب کمک می‌کند و به توانایی یک شهر برای ابداع مجدد خود یاری می‌رساند. وجود مجموعه‌ای از منابع استعداد و مجموعه‌ای ماهر و متخصص از نیروی کار می‌تواند برای جذب سرمایه‌گذاری‌های مستقیم

1- Palgrave Dictionary

2- Solow

3- Zhang and Zhao

صرف کنندگان ناشی می‌شود (Jarvisalo, 2012). هانکینسون<sup>۴</sup> (۲۰۰۷) معتقد است تصویر شهری مثبت و پایدار، نه تنها به ساکنین، بلکه به بازدیدکنندگان احساسی از رضایت می‌دهد و می‌تواند زندگی بهتری را برای آنها فراهم کند. بنابراین برنده شهری همراه با تصویری مثبت، نیازمند توانایی تولید منافع با تعداد معین و ثابتی از بازدیدکنندگان و توریست‌ها دارد. می‌توان استدلال کرد که این مدل از آنجایی که ترکیبی از جنبه‌های کالبدی، اقتصادی، اجتماعی، فرهنگی و هنری است، مدل قابل توجهی می‌باشد؛ زیرا در هر شهر یا کشوری، علاوه بر جاذبه‌های طبیعی، ویژگی‌های اجتماعی، فرهنگی و هنری مانند: آداب و رسوم، غذا، پوشش، سبک زندگی و عناصر شاخص معماری و هنری می‌توانند به عنوان جاذبه‌های گردشگری ایفای نقش کنند. بالمر و گری<sup>۵</sup> (۲۰۰۳) نیز مطرح می‌کنند که مکاتب فکری بسیاری درباره برنده‌سازی سازمانی و به‌طور کلی برنده‌سازی وجود دارد که در آن برنده‌ها در قالب مواردی از قبیل: نشانه‌های بیانگر مالکیت، اختراعات (دستگاه‌های) تصویرسازی، نمادهای مرتبط با ارزش‌های کلیدی و معانی که توسط آن هویت منحصر به فرد ایجاد می‌شود، دیده شده‌اند؛ در واقع تأکید بیشتر بالمر و گری بر روی ایجاد هویت منحصر به فرد برای یک مکان یا شهر است که بخش مهمی از این هویت از طریق بازیابی نمادهای با ارزش فرهنگی، تاریخی و اجتماعی حاصل می‌شود. این امر به شکل‌گیری تصویری خاص و متمایز برای یک شهر به منظور ایجاد هویتی منحصر به فرد کمک می‌کند. علاوه بر این، با توجه به اینکه هر ملتی تاریخ و فرهنگ خاص خود را دارد، این امر از طریق روایت رویدادهای متنوع تاریخی و فرهنگی در ایجاد تجاری متمایز در بازدیدکنندگان و توریست‌ها مؤثر خواهد بود. چنانچه هانکینسون (۲۰۰۷) و کاوراتزیس (۲۰۰۵) در بررسی ادبیات موضوعی معتقدند که سه روش عمده

طرح می‌کنند که عبارتند از: طراحی (مکان به عنوان شخصیت)، زیرساخت (مکان به عنوان محیط ثابت)، خدمات اساسی (مکان به عنوان ارائه‌دهنده خدمات)، جاذبه‌ها (مکان به عنوان سرگرمی و اوقات فراغت) (Kavaratzis, 2004). به نظر می‌رسد که از مهم‌ترین اصول این دیدگاه، ارتقای خدمات و امکانات مکان به نحوی است که تصویری منحصر به فرد از مکان برای ساکنان یا بازدیدکنندگان ارائه دهد. ایجاد این تمایز، از طریق دو عامل، امکان‌پذیر است؛ اول، ظاهری متمایز و دوم، تمایز در روش ایجاد یا ارائه امکانات. از دیگر دیدگاه‌های طرح در این زمینه می‌توان به دیدگاه بورجا و کاستلز<sup>۶</sup> (۲۰۱۳) اشاره کرد؛ آنها معتقدند که رقابت‌پذیری در درجه اول شامل افزایش بهره‌وری است (Tayebi, 2006). آنها استدلال می‌کنند که این بهره‌وری به اتصال، نوآوری و انعطاف‌پذیری شهر بستگی دارد. امروزه این سه عامل اصلی، به عنوان راهکارهایی اساسی برای دستیابی به مراکز و مکان‌های رقابت‌پذیر طرح هستند؛ چنانچه در طراحی و ایجاد مکان‌های خلاق و رویکردهایی چون بازآفرینی فرهنگ‌مبنا، استفاده می‌شوند. دیدگاه دیگر، دیدگاه هوبارد و هال آاست. آنها یک مدل کارآفرینی عمومی از حکومت شهری را توصیف می‌کنند و اهداف این مدل را ایجاد تصویری مجدد از محلات و تحول شهرهای تولیدی سابق به شهرهای دیدنی و جذاب مصرفی می‌دانند. آنها این هدف را از طریق شش سیاست دنبال می‌کنند: تبلیغات و ترویج، توسعه مجدد فیزیکی بزرگ‌مقیاس، هر عمومی و مجسمه‌سازی مدنی، رویدادهای کلان، بازآفرینی فرهنگی و مشارکت بخش‌های دولتی-خصوصی (Kavaratzis, 2004). بنابراین با توجه به این دیدگاه، یکی از مهم‌ترین اهداف برنده‌سازی شهری، تصویرسازی شهری است. چنانچه کاپفرر آستدلال می‌کند که ارزش یک برنده از توانایی آن برای به دست آوردن معنا در اذهان

4- Hankinson

5- Balmer and Greyser

1- Borja and Castells

2- Hubbard and Hall

3- Kapferer

۴۱

مؤثر را شامل دو بخش عوامل اقتصادی و غیراقتصادی معرفی می‌کند. بخش غیراقتصادی، شامل دو عامل از جمله عوامل سیاسی و عوامل فرهنگی و روانی می‌باشد. بخش اقتصادی نیز شامل عوامل درون‌زا از قبیل منابع طبیعی و سرمایه انسانی، عوامل برخون‌زا از قبیل سرمایه‌گذاری مستقیم خارجی و در نهایت عوامل درون‌زا- برخون‌زا از قبیل پیشرفت‌های فناوری و میزان درجه باز BIS، 2010; Zhang & Zhao، 2009; Jackson & Parsons، 2007 بودن اقتصاد است (Zhao، 2009; Jackson & Parsons، 2007). برنده‌سازی شهری از طریق تمرکز بر سه زیرمعیار اتصال و ارتباط، نوآوری و انعطاف‌پذیری، منجر به افزایش بهره‌وری و رشد اقتصادی خواهد شد. از طرف دیگر همان‌طور که در بخش‌های قبل اشاره شد، یکی از رکن‌های اساسی برای شکل‌گیری و توسعه برنده‌سازی شهری، ارتقای سطح دانش مدیران شهری است؛ این امر نیز به نوبه خود در بهبود کیفیت حکومت‌های محلی و ملی، نقش مهمی ایفا می‌کند. بنابراین می‌توان استدلال کرد که برنده‌سازی شهری علاوه‌بر تأثیرات مثبتی که بر هویت، کیفیت زندگی، سرمایه‌های پایدار و رقابت‌پذیری شهری دارد، سیاست‌های لازم را برای رشد اقتصادی یک شهر فراهم می‌آورد. بنابراین با توجه به بخش تعریف مفهوم رشد اقتصادی و با استناد به مطالعات بیان شده و تحلیل‌های انجام گرفته، می‌توان عوامل تأثیرگذار بر رشد اقتصادی یک شهر و ارتباط آن با رقابت‌پذیری و برنده‌سازی شهری را در شکل ۳ نشان داد.

برای ارتقای شهرها وجود دارد که عبارتند از: رویدادهای فرهنگی کلان، مرمت و ترویج میراث و ساخت ساختمان‌های نمادی.

**بررسی ارتباط رشد اقتصادی با رقابت‌پذیری و برنده‌سازی شهری**

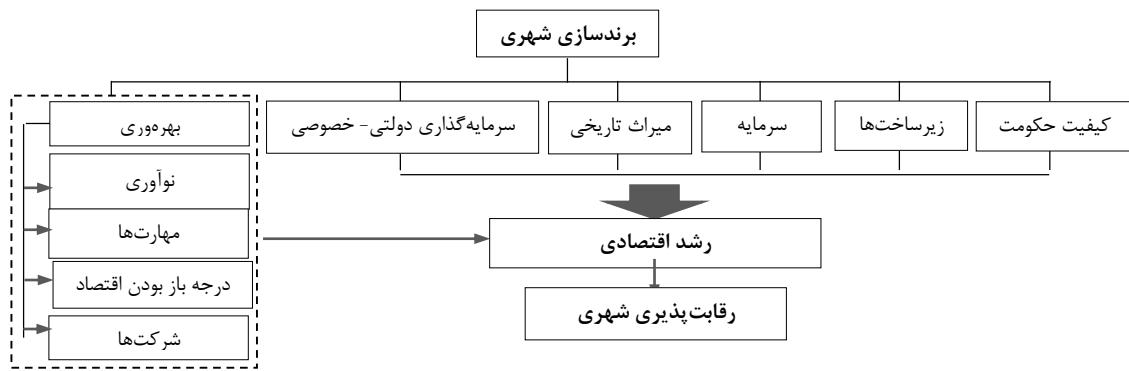
مطالعات بی‌شماری به بررسی عوامل مؤثر بر رشد اقتصادی پرداخته‌اند که برخی از این عوامل بر ارتقای رقابت‌پذیری شهرها تأثیرات قابل توجهی دارند. از جمله این مطالعات می‌توان به مطالعه ژانگ و ژائو (۲۰۰۹) اشاره کرد؛ آنها استدلال می‌کنند که عوامل بی‌شماری؛ از قبیل سرمایه و زیرساخت بخش خصوصی، کیفیت حکومت محلی، رقابت محلی، نوآوری، سرمایه انسانی، ظرفیت برای ابداع مجدد، میراث تاریخی و اقتصاد کلان، باز و شناور، به طور مستقیم یا غیرمستقیم به رشد اقتصادی و رقابت‌پذیری در سطح شهر کمک می‌کند. موضوع مهم دیگری که در ارتباط مستقیم با رشد اقتصادی شهر و منطقه است، عامل بهره‌وری است. از این رو، به منظور دستیابی به رشد اقتصادی و در نتیجه رقابت‌پذیری شهری، شناخت کامل عوامل مؤثر بر تحرک بهره‌وری یک نیاز اساسی می‌باشد. همچنین مطالعه‌ای با عنوان «یک منطقه شکوفا»<sup>۱</sup> به منظور آماده‌سازی یک استراتژی یکپارچه اقتصادی برای شرق میدلندز<sup>۲</sup> (۲۰۰۶-۲۰۲۰)، مهم‌ترین عوامل محرک بهره‌وری را سرمایه‌گذاری‌های بخش عمومی و خصوصی، نوآوری به عنوان کلیدی برای توسعه محصولات و خدمات جدید و بهتر، مهارت برای استفاده از مزیت فرصت‌های شغلی آینده، تأسیس شرکت‌ها به منظور راه‌اندازی و رشد کسب‌وکار بیشتر و در نهایت رقابت می‌داند (Jackson & Parsons، 2007).

همچنین میهوت<sup>۳</sup> (۲۰۱۳) در مطالعه‌ای، عوامل

1- A Flourishing Region

2- Midlands

3- Mihut



شکل ۳- عوامل مؤثر بر رشد اقتصادی و ارتقای رقابت‌پذیری شهری

این منظور در مرحله اول، پرسشنامه‌ای با ۲۹ گویه، طراحی و در یک نمونه ۱۰ تایی بین متخصصان شهرسازی توزیع شد تا با استفاده از طیف لیکرت (۱= کاملاً مخالفم، ۲= مخالفم، ۳= نظری ندارم، ۴= موافقم، ۵= کاملاً موافقم) میزان موافقت هر یک از متخصصان با گویه‌ها/ شاخص‌های مورد نظر مشخص شود. نتایج حاصل از این بررسی در جدول ۱ آمده است. براساس این جدول، متخصصان با ۲۱ شاخص (میانگین بالاتر از ۲/۵ از ۵) از ۲۹ شاخص استخراج شده، موافق بوده‌اند. سپس در مرحله دوم، با استفاده از ۲۱ گویه به دست آمده در مرحله نخست، پرسشنامه دیگری با هدف رسیدن به اجماع نظر خبرگان تدوین گردید تا میزان موافقت آنها با گویه‌های به دست آمده، مشخص شود. نتایج این پرسشنامه در جدول ۲ آمده است. همچنین به منظور سنجش پایایی گویه‌ها، در یک نمونه ۱۰ تایی، پرسشنامه‌های نهایی به صورت مقدماتی و آزمایشی تکمیل و ضریب پایایی آن، از طریق روش تعیین ضریب آلفای کرونباخ بررسی شد. از آنجا که در تحقیقات میزان آلفای بالاتر از ۰/۷ نشان‌گر پایایی بالای سنجه‌ها یا گویه‌های است، بنابراین ضریب آلفای کرونباخ به دست آمده (۰/۸۴۴)، نشان می‌دهد که روایی بیشتر سؤالات در حد مطلوب بوده و بیانگر همسازی و پایداری درونی بالای سنجه‌ها می‌باشد؛ لذا از آنها برای سنجش متغیر مورد نظر استفاده شده است.

#### ۴- روش تحقیق

در این پژوهش، روش تحقیق برحسب هدف کاربردی و از لحاظ گردآوری اطلاعات از نوع مطالعات اسنادی- کتابخانه‌ای و پیمایشی می‌باشد. ابزار گردآوری داده‌ها، پرسشنامه است که به صورت هدفمند و در یک نمونه ۵۰ تایی توزیع شده است. جامعه آماری پژوهش شامل: اعضای هیأت علمی و دانشجویان دکتری گروه شهرسازی بوده و نمونه آماری شامل: استادی و دانشجویان دکتری شهرسازی دانشگاه آزاد اسلامی واحد علوم و تحقیقات تهران و همچنین دانشگاه آزاد اسلامی واحد شهر قدس می‌باشد. از آنجایی که هر یک از اعضای جامعه تعریف شده، شانس برابر و مستقلی برای قرار گرفتن در نمونه دارند، روش نمونه‌گیری، از نوع نمونه‌گیری تصادفی است. همچنین به منظور تجزیه و تحلیل داده‌های حاصل از پرسشنامه، از مدل F'ANP بهره گرفته شده تا ابتدا موضوع مورد بررسی از طریق فرایند تحلیل عاملی به ابعاد تشکیل‌دهنده آن تجزیه شده و سپس با استفاده از فرایند تحلیل شبکه‌ای (ANP)، اهمیت نسبی عناصر تشکیل‌دهنده موضوع مشخص شود. به منظور انجام فرایند تحلیل عاملی، از نرم‌افزار SPSS استفاده شده است.

برای تدوین پرسشنامه پژوهش و سنجش روایی شاخص‌های استخراج شده از مبانی نظری، از قضاوت‌های خبرگان از طریق تکنیک دلفی استفاده شده است. به

## جدول ۱- نتایج حاصل از نظرات خبرگان پیرامون گویه‌های پرسشنامه

ردیف	شاخص	میانگین (از ۵)	انحراف معیار
۱	تبلیغ و ترویج	۳/۴۰	۱/۳۵
۲	توسعه مجدد کالبدی	۲/۸۰	۱/۲۳
۳	هنرهای عمومی	۲/۲۰	۱/۲۳
۴	رویدادهای کلان	۴/۵۰	۰/۵۳
۵	بازآفرینی فرهنگی	۳/۵۰	۰/۷۱
۶	همکاری بخش‌های عمومی و خصوصی	۳/۳۰	۰/۹۵
۷	نوآوری	۴/۳۰	۰/۴۸
۸	انعطاف‌پذیری	۱/۹۰	۱/۲۹
۹	مهارت نیروی انسانی	۴/۲۰	۱/۰۳
۱۰	راهاندازی و توسعه شرکت‌ها	۳/۸۰	۱/۰۳
۱۱	طراحی	۳/۴۰	۰/۸۴
۱۲	بهبود و توسعه زیرساخت‌ها	۴/۳۰	۰/۴۸
۱۳	ارائه و تقویت خدمات پایه	۴/۱۰	۰/۸۸
۱۴	تولید منافع	۳/۶۰	۰/۷۰
۱۵	نشانه‌های دال بر مالکیت	۳/۱۰	۰/۷۴
۱۶	تصویرسازی	۴/۶۰	۰/۵۱
۱۷	میراث تاریخی و فرهنگی	۴/۱۰	۱/۲۹
۱۸	نمادهای مرتبط با ارزش‌های کلیدی شهروندان	۲/۳۰	۱/۴۲
۱۹	کارآفرینی	۴/۲۰	۰/۶۳
۲۰	شبکه‌های نهادی	۲/۴۰	۱/۱۷
۲۱	استراتژی‌های توسعه شهری	۲/۳۰	۰/۹۵
۲۲	فرصت آموزش و پرورش	۳/۷۰	۱/۰۶
۲۳	رهبران محلی	۲/۳۰	۱/۴۲
۲۴	مکان‌یابی و دسترسی شهری	۳/۶۰	۱/۱۷
۲۵	منابع طبیعی شهر	۴	۱/۲۵
۲۶	ساختمان اقتصادی	۳/۵۰	۱/۱
۲۷	فعالیت‌های دارای ارزش‌افزوده بالا	۱/۶۰	۰/۸۴
۲۸	دستیابی به سرمایه در شهر	۴/۲۰	۰/۴۲
۲۹	مؤسسات محلی توسعه تحقیقات علمی و تجربی	۲/۲۰	۰/۹۲

### جدول ۲- شاخص‌های حاصل از اجماع نظر خبرگان

کد شاخص	شاخص‌ها	جهت تأثیر	منبع استخراج شاخص‌ها	درصد موافقت	درصد مخالفت
۱	تبليغ و ترويج	↑	(Kavaratzis, 2004)	۹۱	۹
۲	توسعه مجدد کالبدی	↑			
۳	مکان‌بایی و دسترسی شهری	↑	(Sinkiene, 2009)	۶۲	۳۸
۴	رویدادهای کلان	↑	(Kavaratzis, 2005)	۹۵	۵
۵	بازآفرینی فرهنگی	↑	(Kavaratzis, 2004)	۷۳	۲۷
۶	همکاری بخش‌های عمومی-خصوصی	↑			
۷	دستیابی به سرمایه در شهر	↑	(Sinkiene, 2009)	۶۱	۳۹
۸	نوآوری	↑	(Zhang & Zhao, 2009), (Jackson & Parsons, 2007), (BIS, 2013)	۸۴	۱۶
۹	کارآفرینی	↑			
۱۰	مهارت‌های نیروی انسانی	↑			
۱۱	راهندازی و توسعه شرکت‌ها	↑			
۱۲	طراحی	↑	(Anholt, 2007)	۶۷	۳۳
۱۳	بهبود و توسعه زیرساخت‌ها	↑	(Zhang & Zhao, 2009)	۸۳	۱۷
۱۴	ارائه و تقویت خدمات پایه	↑			
۱۵	فرصت آموزش‌پرورش	↑	(Sinkiene, 2009)	۹۳	۷
۱۶	نشانه‌های دال بر مالکیت	↑	(Balmer & Greyser, 2003)	۵۸	۴۲
۱۷	تصویرسازی	↑	(Hankinson, 2007), (Balmer & Greyser, 2003)	۹۵	۵
۱۸	میراث تاریخی و فرهنگی	↑			
۱۹	منابع طبیعی شهر	↑	(Mihut, 2013)	۷۷	۲۳
۲۰	ساختمان اقتصادی	↑	(Sinkiene, 2009)	۷۲	۲۸
۲۱	تولید منافع	↑	(Hankinson, 2007)	۶۷	۳۳

### جدول ۳- پایایی پرسشنامه

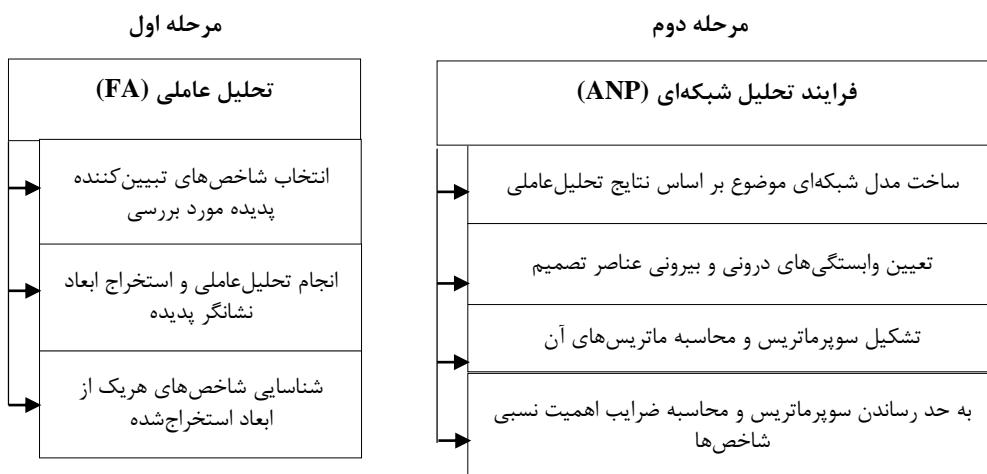
کد شاخص	آلفای کرونباخ	۱	۲	۳	۴	۵	۶	۷	۸	۹	۱۰	۱۱
آلفای کرونباخ	۰/۸۶	۰/۸۵	۰/۸۵	۰/۸۴	۰/۸۵	۰/۸۳	۰/۸۴	۰/۸۴	۰/۸۳	۰/۸۴	۰/۸۴	۰/۸۳
کد شاخص	۱۲	۱۳	۱۴	۱۵	۱۶	۱۷	۱۸	۱۹	۲۰	۲۱	۲۲	۲۳
آلفای کرونباخ	۰/۸۳	۰/۸۴	۰/۸۴	۰/۸۴	۰/۸۲	۰/۸۳	۰/۸۴	۰/۸۴	۰/۸۴	۰/۸۴	۰/۸۴	۰/۸۳
آلفای کرونباخ پرسشنامه	۰/۸۴۴											

استفاده از روش ANP، این ابعاد و عناصر آنها، ارتباط ووابستگی‌های بین عناصر و خوشها به شکل شبکه‌ای مشخص شوند تا بتوان اهمیت نسبی عناصر تشکیل‌دهنده موضوع مورد بررسی را محاسبه کرد. فرایند این مدل را می‌توان در دو مرحله (نمودار ۱) خلاصه کرد (زبردست، ۱۳۹۳):

### ۵- یافته‌های تحقیق

#### کاربرد مدل F'ANP و تحلیل داده‌ها

مدل F'ANP در سال ۲۰۱۳ توسط زبردست ارائه شد. در مدل F'ANP تلاش شده است تا با به کارگیری مزیت‌های ذاتی روش تحلیل عاملی، ابتدا موضوع مورد بررسی به ابعاد تشکیل‌دهنده آن تجزیه شود و سپس با



نمودار ۱- مراحل مدل F'ANP

منبع: (زبردست، ۱۳۹۳)

عامل‌ها از معیار کایسر (1960) استفاده شده است. بر اساس این معیار، تنها عامل‌های دارای مقدار ویژه ۱ یا بیشتر به عنوان منبع ممکن تغییرات در داده‌ها پذیرفته می‌شوند و عاملی بیشترین اولویت را دارد که بیشترین مقدار ویژه را داشته باشد (زبردست، ۱۳۹۳). در این پژوهش از بین ۲۱ عامل، فقط ۸ عامل دارای مقدار ویژه بیشتر از ۱ هستند و سهم این ۸ عامل از لحاظ تبیین کل واریانس، ۷۳/۹۹۳ درصد می‌باشد و بیشترین سهم را عامل اول با ۲۷/۴۵۲ درصد و کمترین سهم را عامل هشتم با ۴/۱۸۷ درصد دارد. نام عوامل استخراج شده و شاخص‌های مربوط به هر یک، درصد تغییرات و میزان بارهای عاملی، در جدول ۵ آورده شده است.

روش تحلیل عاملی با استفاده از ۲۱ شاخص انتخاب شده و با استفاده از نرم‌افزار SPSS انجام شد. شرایط لازم برای به کار گیری روش تحلیل عاملی، نخست با استفاده از آزمون کرویت بارتلت<sup>۱</sup> و معیار کایسر- مایر- اولکین (KMO)<sup>۲</sup> در مورد تناسب کلی نمونه‌ها کنترل شد. آزمون KMO نشان می‌دهد که آیا تعلق و همبستگی یک متغیر خاص با دیگر متغیرهای مورد تحلیل در حد قابل قبول است یا خیر (منصورفر، ۱۳۸۷). با توجه به نتایج جدول ۴، مقدار آماره KMO در این پژوهش برابر با ۰/۷۰۴ بوده و مناسب بودن تحلیل عاملی انجام شده را نشان می‌دهد. آزمون بارتلت نیز با مقدار ۵۷۹/۳۰۸ در سطح اطمینان ۹۹ درصد ( $P<0/05$ ) معنی‌دار می‌باشد. همچنین به منظور تعیین تعداد

جدول ۴- آزمون کایسر- مایر- اولکین و بارتلت جهت به کار گیری روش تحلیل عاملی

۰/۷۰۴	میزان آزمون کایسر- مایر- اولکین
۵۷۹/۳۰۸	آماره محدود کای آزمون بارتلت
۰/۰۰۰	سطح معناداری

1- Bartlett's Sphere Test  
2- Kaiser-Mayer-Olkin

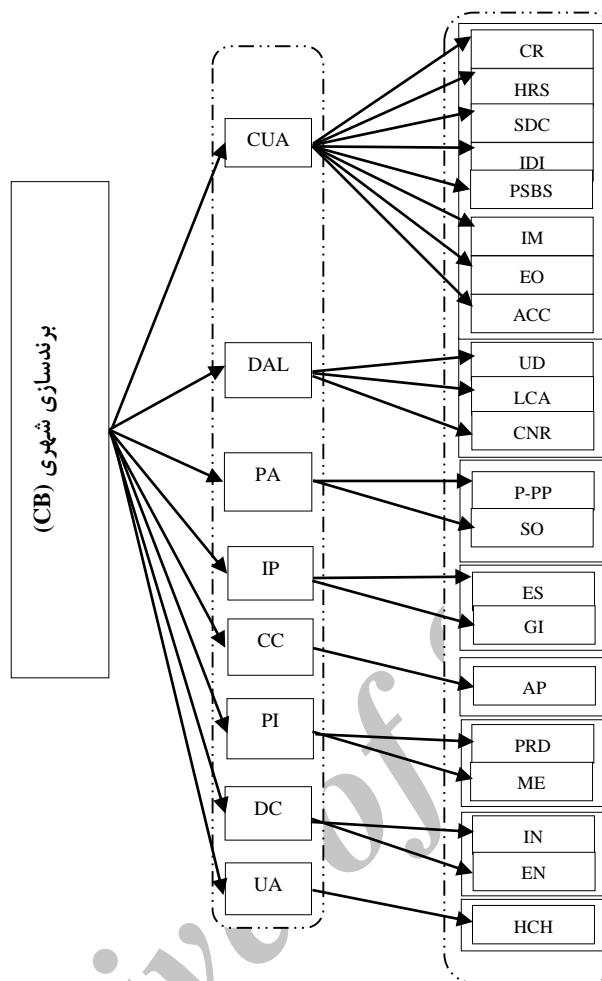
**جدول ۵- جدول نامگذاری عوامل استخراج شده، درصد تغییرات و بار عاملی هر یک از عامل‌ها**

شماره	نام عامل استخراج شده	درصد تغییرات	بار عاملی	شاخص‌ها	اختصار
۱	خلق جاذبه‌های شهری (CUA)	۲۷/۴۵۲	۰/۶۳۰	بازآفرینی فرهنگی	CR
				مهارت نیروی انسانی	HRS
				راهاندازی و توسعه شرکت‌ها	SDC
				بهبود و توسعه زیرساخت‌ها	IDI
				ارائه و تقویت خدمات پایه	PSBS
				تصویرسازی	IM
				فرصت آموزش‌پرورش	EO
				دستیابی به سرمایه در شهر	ACC
۲	مزیت‌های متمایز مکان (DAL)	۱۰/۱۶۲	۰/۶۹۳	طراحی شهری	UD
				مکان‌پایی و دسترسی شهری	LCA
				منابع طبیعی شهر	CNR
۳	مشارکت (PA)	۸/۷۶۸	۰/۸۰۰	همکاری بخش‌های عمومی و خصوصی	P-PP
				نشانه‌های دال بر مالکیت	SO
۴	افزایش بهرهوری (IP)	۶/۶۸۱	۰/۸۲۰	ساختار اقتصادی	ES
				تولید منافع	GI
۵	اتصال و ارتباط (CC)	۶/۱۷۰	۰/۸۹۶	تبليغ و ترويج	AP
				توسعه مجدد کالبدی	PRD
۶	بهبود مکان (PI)	۵/۴۸۹	۰/۵۹۶	رویدادهای کلان	ME
				نوآوری	IN
۷	توسعه خلاقیت (DC)	۵/۰۸۴	۰/۸۷۲	کارآفرینی	EN
				میراث تاریخی و فرهنگی	HCH

ساخت مدل شبکه‌ای و تبدیل مسئله / موضوع به  
یک ساختار شبکه‌ای  
در این بخش، مدل شبکه‌ای مورد نظر با  
توجه به هدف اصلی پژوهش (برندسازی شهری)، ۸  
عامل به دست آمده از فرایند تحلیل عاملی و  
شاخص‌های مربوط به هر عامل، تشکیل شده است  
(شکل ۴).

**فرایند تحلیل شبکه‌ای (ANP)**

هدف از این مرحله، تعیین اهمیت نسبی عامل‌های استخراج شده و شاخص‌های مربوط به هر یک از عامل‌ها می‌باشد. به این منظور، مراحل زیر انجام شده است:



شکل ۴- مدل ANP برنده‌سازی شهری در راستای رقابت‌پذیری و رشد اقتصاد شهری

#### تشکیل سوپرماتریس اولیه

مطابق با مدل شبکه‌ای ارائه شده، سوپرماتریس اولیه از سه سطح هدف، معیار و زیرمعیارها تشکیل می‌شود.

$$W = \begin{bmatrix} \text{زیرمعیار} & \text{معیار} & \text{هدف} & \text{هدف} \\ \text{معیار} & 0 & 0 & 0 \\ w_{21} & 0 & 0 & 0 \\ \text{زیرمعیار} & 0 & w_{32} & w_{33} \end{bmatrix}$$

#### ۱- محاسبه بردار $w_{21}$ :

در این بخش به مقایسه دودویی معیارها (عامل‌های به دست آمده از تحلیل عاملی) نسبت به هدف یعنی برنده‌سازی شهری پرداخته می‌شود و به این منظور از درصد تغییرات عوامل استخراج شده به عنوان معیار ضریب اهمیت استفاده می‌شود (زبردست، ۱۳۹۳). نتایج این بخش در جدول ۶ آورده شده است.

جدول ۶- محاسبه برداری W<sub>21</sub>

درصد تغییرات	عوامل	F1	F2	F3	F4	F5	F6	F7	F8	میانگین هندرسی	[W <sub>21</sub> ]
۴۵۲/۷۷	[A <sub>21</sub> ]	F1	۱/۰۰۰۰	۲/۷۰۱۴	۳/۱۳۱۰	۴/۱۰۹۰	۴/۲۴۹۲	۵/۰۰۱	۰/۳۹۹۶	۴/۵۵۶۴	۳/۵۸۶۵
۱۰/۱۶۲		F2	۰/۳۷۰۲	۱/۰۰۰۰	۱/۱۵۹۰	۱/۵۲۱۰	۱/۶۴۷۰	۱/۸۵۱۳	۱/۹۹۸۸	۲/۴۲۷۰	۱/۳۲۷۶
۸/۷۶۸		F3	۰/۳۱۹۳	۰/۸۶۲۸	۱/۰۰۰۰	۱/۳۱۲۳	۱/۴۲۱۱	۱/۵۹۷۴	۱/۷۲۴۶	۲/۰۹۴۱	۱/۱۴۵۵
۶/۶۸۱		F4	۰/۲۴۳۴	۰/۶۵۷۴	۰/۷۶۱۹	۱/۰۰۰۰	۱/۰۸۲۸	۱/۲۱۷۲	۱/۳۱۴۱	۱/۵۹۵۶	۰/۸۷۲۸
۶/۱۷۰		F5	۰/۲۲۴۷	۰/۶۰۷۲	۰/۷۰۳۷	۰/۹۲۵۳	۱/۰۰۰۰	۱/۱۲۴۱	۱/۲۱۳۶	۱/۴۶۳۶	۰/۸۰۸۵
۵/۴۸۹		F6	۰/۱۹۹۹	۰/۵۴۰۱	۰/۶۲۶۰	۰/۸۲۱۵	۰/۸۸۹۶	۱/۰۰۰۰	۱/۰۷۹۷	۱/۳۴۳۰	۰/۷۱۹۲
۵/۰۸۴		F7	۰/۱۸۵۲	۰/۵۰۰۳	۰/۵۷۹۳	۰/۷۶۱۰	۰/۸۲۴۰	۰/۹۲۶۲	۱/۰۰۰۰	۱/۲۱۴۲	۰/۶۶۴۱
۴/۱۸۷		F8	۰/۱۵۲۵	۰/۴۱۲۰	۰/۴۷۷۵	۰/۶۲۶۷	۰/۶۷۸۶	۰/۷۶۲۸	۰/۸۲۳۶	۱/۰۰۰۰	۰/۰۵۴۷۰
										جمع:	۶/۶۶۸۳
										CR=.	

مراحل پیش و نرمالیزه کردن آنها، به عنوان معیار ضریب اهمیت، استفاده می‌شود. یافته‌های این بخش در جدول ۷ قابل مشاهده است.

- محاسبه ماتریس W<sub>32</sub>

هدف از تشکیل این ماتریس، بررسی ارتباط بین هر یک از عامل‌ها با زیرمعیارهایشان است. در این مرحله نیز از بارهای عاملی به دست آمده در

جدول ۷- عناصر ماتریس .W<sub>32</sub>

	CUA	DAL	PA	IP	CC	PI	DC	UA
CR	۰/۱۱۹	.	.	.	.	.	.	.
HRS	۰/۱۱۰	.	.	.	.	.	.	.
SDC	۰/۱۲۱	.	.	.	.	.	.	.
IDI	۰/۱۱۴	.	.	.	.	.	.	.
PSBS	۰/۱۱۵	.	.	.	.	.	.	.
IM	۰/۱۱۶	.	.	.	.	.	.	.
EO	۰/۱۴۶	.	.	.	.	.	.	.
ACC	۰/۱۵۶	.	.	.	.	.	.	.
UD	.	۰/۲۹۱	.	.	.	.	.	.
LCA	.	۰/۳۶۷	.	.	.	.	.	.
CNR	.	۰/۳۴۱	.	.	.	.	.	.
P-PP	.	.	۰/۵۰۴	.	.	.	.	.
SO	.	.	۰/۴۹۵	.	.	.	.	.
AHAV	.	.	.	۰/۵۴۰	.	.	.	.
LIDR	.	.	.	۰/۴۵۹	.	.	.	.
AP	.	.	.	.	۱	.	.	.
PRD	.	.	.	.	.	۰/۴۰۶	.	.
ME	.	.	.	.	.	۰/۵۹۴	.	.
IN	.	.	.	.	.	.	۰/۵۵۵	.
EN	.	.	.	.	.	.	۰/۴۴۴	.
HCH	.	.	.	.	.	.	.	۱

ماتریس ضرایب همبستگی شاخص‌های عامل اول (CUA) آورده شده است. ضرایب اهمیت شاخص‌های این عامل از طریق نرمال کردن جدول همبستگی به دست می‌آیند. ضرایب اهمیت شاخص‌های ۷ عامل دیگر نیز به همین ترتیب محاسبه شده است.

### ۳- محاسبه ماتریس $W_{33}$

در این ماتریس، روابط درونی زیرمعیارهای هر معیار، بررسی می‌شود؛ به این منظور و برای به دست آوردن ضرایب اهمیت زیرمعیارهای هر معیار، از ماتریس نرمالیزه شده ضرایب همبستگی بین شاخص‌ها بهره گرفته می‌شود. در جدول ۸،

جدول ۸- ضرایب اهمیت (وزن) شاخص‌های عامل اول

	CR	HRS	SDC	IDI	PSBS	IM	EO	ACC
CR	۰/۴۲۵	۰/۲۱۴	۰/۱۳۵	۰/۰۰۶	۰/۰۰۶	۰/۱۳۰	۰/۰۴۷	۰/۰۰۲
HRS	۰/۲۶۳	۰/۳۴۶	۰/۰۷۸	۰/۰۹۸	۰/۱۲۰	۰/۰۴۰	۰/۱۳۷	۰/۰۰۵
SDC	۰/۱۳۰	۰/۰۶۱	۰/۴۴۰	۰/۰۹۷	۰/۰۵۴	۰/۰۰۰	۰/۱۰۲	۰/۰۳۲
IDI	۰/۰۱۲	۰/۰۹۶	۰/۱۲۱	۰/۳۵۱	۰/۳۴۴	۰/۰۴۲	۰/۰۳۴	۰/۰۸۴
PSBS	۰/۰۰۷	۰/۱۱۰	۰/۰۶۳	۰/۳۱۹	۰/۳۷۹	۰/۰۱۶	۰/۰۱۳	۰/۰۹۰
IM	۰/۱۰۸	۰/۰۲۷	۰	۰/۰۲۹	۰/۰۱۲	۰/۵۱۲	۰/۱۵۰	۰/۰۲۸
EO	۰/۰۵۱	۰/۱۴۲	۰/۱۳۵	۰/۰۳۵	۰/۰۱۵	۰/۲۳۰	۰/۳۳۳	۰/۲۷۲
ACC	۰/۰۰۲	۰/۰۰۳	۰/۰۲۹	۰/۰۶۰	۰/۰۷۰	۰/۰۳۰	۰/۱۸۶	۰/۴۸۷

موزون به حد رسانده شود؛ به عبارتی، سوپرماتریس باید به دفعات در خود ضرب شود تا به سطحی از ثبات رسیده و اعداد موجود در هر سطر با هم برابر شوند. در این پژوهش، برای به دست آوردن سوپرماتریس حد، سوپرماتریس موزون با استفاده از نرمافزار MATLAB به توان ۳۰ رسیده است (جدول ۱۰). ضریب اهمیت شاخص‌ها از ستون/بردار هدف در سوپرماتریس حد، قابل استخراج می‌باشد. در نهایت، ضریب اهمیت نسبی شاخص‌ها از طریق نرمالیزه کردن بردار هدف مذکور، به دست می‌آید (جدول ۱۱).

### ۴- تشکیل سوپرماتریس و محاسبه وزن نسبی شاخص‌ها

برای دستیابی به تأثیر نهایی ملاک کنترلی مورد نظر بر تمامی شاخص‌ها، نیاز به محاسبه سوپرماتریس موزون داریم. به منظور محاسبه سوپرماتریس موزون، باید بردارهای  $W_{32}$ ،  $W_{21}$  و  $W_{33}$  به دست آمده را در سوپرماتریس اولیه جایگزین کرد. این سوپرماتریس موزون است؛ بنابراین جمع عناصر ستون آن، برابر یک می‌باشد (جدول ۹). سپس برای به دست آوردن ضریب اهمیت نسبی شاخص‌ها، لازم است تا سوپرماتریس

## جدول ۹- سوپر ماتریس موزون

Goal	CUA	DAL	PA	IP	CC	PI	DC	UA	CR	HRS	SDC	IDI	PSBS	IM	EO	ACC
Goal 0	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.
CUA	-۱۷۱	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.
DAL	-۱۲۷	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.
PA	-۱۱۸	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.
IP	-۰۹۰	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.
CC	-۰۸۳	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.
PI	-۰۷۴	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.
DC	-۰۶۸	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.
UA	-۰۵۶	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.
CR	.	-۱۲۰	.	.	.	.	.	.	-۰۴۲۵	-۰۲۱۴	-۰۱۳۵	-۰۰۰۶	-۰۰۰۶	-۰۱۳۰	-۰۱۴۷	-۰۰۰۲
HRS	.	-۱۱۰	.	.	.	.	.	.	-۰۲۶۳	-۰۱۴۶	-۰۱۷۸	-۰۰۹۸	-۰۱۰۰	-۰۱۴۰	-۰۱۳۷	-۰۰۰۵
SDC	.	-۱۲۲	.	.	.	.	.	.	-۰۱۲۰	-۰۰۶۱	-۰۰۴۰	-۰۰۰۷	-۰۰۰۴	.	-۰۱۰۲	-۰۰۰۲
IDI	.	-۱۱۴	.	.	.	.	.	.	-۰۰۱۲	-۰۰۹۶	-۰۱۲۱	-۰۳۵۱	-۰۳۴۴	-۰۰۴۲	-۰۰۳۴	-۰۰۰۴
PSBS	.	-۱۱۵	.	.	.	.	.	.	-۰۰۰۷	-۰۱۱۰	-۰۰۶۳	-۰۳۱۹	-۰۳۷۹	-۰۰۱۶	-۰۰۱۳	-۰۰۰۷
IM	.	-۱۱۶	.	.	.	.	.	.	-۰۱۰۸	-۰۰۲۷	.	-۰۱۲۹	-۰۰۱۲	-۰۰۱۲	-۰۰۰۷	-۰۰۰۸
EO	.	-۱۴۷	.	.	.	.	.	.	-۰۰۵۱	-۰۱۴۲	-۰۱۳۵	-۰۰۳۵	-۰۰۱۵	-۰۰۳۰	-۰۰۳۳	-۰۰۰۷
ACC	.	-۱۰۶	.	.	.	.	.	.	-۰۰۰۲	-۰۰۰۳	-۰۰۲۹	-۰۰۰۶	-۰۰۰۷	-۰۰۰۳	-۰۱۸۶	-۰۰۰۷
UD	.	.	-۲۹۱	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.
LCA	.	.	-۳۶۷	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.
CNR	.	.	-۳۴۲	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.
P-PP	.	.	-۰۵۰۴	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.
SO	.	.	-۱۴۹۶	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.
AHAV	.	.	.	-۰۵۴۱	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.
LIDR	.	.	.	-۰۴۵۶	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.
AP	.	.	.	.	-۱	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.
PRD	.	.	.	.	.	-۰۴۰۶	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.
ME	.	.	.	.	.	-۰۵۹۴	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.
IN	.	.	.	.	.	.	-۰۵۵۵	.	.	.	.	.	.	.	.	.
EN	.	.	.	.	.	.	-۰۴۴۴	.	.	.	.	.	.	.	.	.
HCH	.	.	.	.	.	.	-۱	.	.	.	.	.	.	.	.	.

## ادامه جدول ۹

Goal	UD	LCA	CNR	P-PP	SO	AHAV	LIDR	AP	PRD	ME	IN	EN	HCH	.	.	.
CUA	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.
DAL	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.
PA	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.
IP	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.
CC	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.
PI	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.
DC	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.
UA	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.
CR	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.
HRS	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.
SDC	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.
IDI	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.
PSBS	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.
IM	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.
EO	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.
ACC	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.
UD	-۰۶۸	-۱۲۵	-۱۴۳	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.
LCA	-۱۴۸	-۰۵۶	-۰۲۹۳	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.
CNR	-۱۱۷۲	-۲۹۹	-۰۵۶۴	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.
P-PP	.	.	.	۱	-۰۱۳۰	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.
SO	.	.	.	-۰۱۳۰	۱	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.
AHAV	.	.	.	.	.	-۰۶۸۷	-۰۱۱۳	.	.	.	.	.	.	.	.	.
LIDR	.	.	.	.	.	-۰۳۱۳	-۰۶۸۷	.	.	.	.	.	.	.	.	.
AP	.	.	.	.	.	.	.	-۱	.	.	.	.	.	.	.	.
PRD	.	.	.	.	.	.	.	.	-۰۸۰	-۰۱۹۵	.	.	.	.	.	.
ME	.	.	.	.	.	.	.	.	-۰۱۹۵	-۰۸۰	.	.	.	.	.	.
IN	.	.	.	.	.	.	.	.	.	-۰۹۸۷	-۰۱۳	.	.	.	.	.
EN	.	.	.	.	.	.	.	.	.	-۰۱۳	-۰۹۸۷	.	.	.	.	.
HCH	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	-۱	.	.	.	.

## جدول ۱۰- سوپرماتریس حد

Goal	CUA	DAL	PA	IP	CC	PI	DC	UA	CR	HRS	SDC	IDI	PSBS	IM	EO	ACC
CUA	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.
DAL	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.
PA	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.
IP	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.
CC	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.
PI	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.
DC	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.
UA	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.
CR	./۰۴	./۱۱	.	.	.	.	.	.	./۱۱	./۱۱	./۱۱	./۱۱	./۱۱	./۱۱	./۱۱	./۱۱
HRS	./۰۵	./۱۴	.	.	.	.	.	.	./۱۴	./۱۴	./۱۴	./۱۴	./۱۴	./۱۴	./۱۴	./۱۴
SDC	./۰۴	./۱۱	.	.	.	.	.	.	./۱۱	./۱۱	./۱۱	./۱۱	./۱۱	./۱۱	./۱۱	./۱۱
IDI	./۰۵	./۱۴	.	.	.	.	.	.	./۱۴	./۱۴	./۱۴	./۱۴	./۱۴	./۱۴	./۱۴	./۱۴
PSBS	./۰۵	./۱۳	.	.	.	.	.	.	./۱۳	./۱۳	./۱۳	./۱۳	./۱۳	./۱۳	./۱۳	./۱۳
IM	./۰۳	./۰۹	.	.	.	.	.	.	./۰۹	./۰۹	./۰۹	./۰۹	./۰۹	./۰۹	./۰۹	./۰۹
EO	./۰۵	./۱۴	.	.	.	.	.	.	./۱۴	./۱۴	./۱۴	./۱۴	./۱۴	./۱۴	./۱۴	./۱۴
ACC	./۰۴	./۰۹	.	.	.	.	.	.	./۰۹	./۰۹	./۰۹	./۰۹	./۰۹	./۰۹	./۰۹	./۰۹
UD	./۰۴	.	./۲۹	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.
LCA	./۰۵	.	./۲۵	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.
CNR	./۰۵	.	./۲۶	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.
P-PP	۱/۸۱	.	.	۱۷/۳۱	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.
SO	۱/۸۱	.	.	۱۷/۳۱	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.
AHAV	./۰۸	.	.	.	.	./۹۹	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.
LIDR	./۰۸	.	.	.	.	۱	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.
AP	./۰۸	.	.	.	.	۱	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.
PRD	./۰۴	.	.	.	.	.	./۰۵	.	.	.	.	.	.	.	.	.
ME	./۰۴	.	.	.	.	.	./۰۵	.	.	.	.	.	.	.	.	.
IN	./۰۴	.	.	.	.	.	.	./۰۳	.	.	.	.	.	.	.	.
EN	./۰۳	.	.	.	.	.	.	./۰۲	.	.	.	.	.	.	.	.
HCH	./۰۴	.	.	.	.	.	.	.	۱	.	.	.	.	.	.	.

## ادامه جدول ۱۰

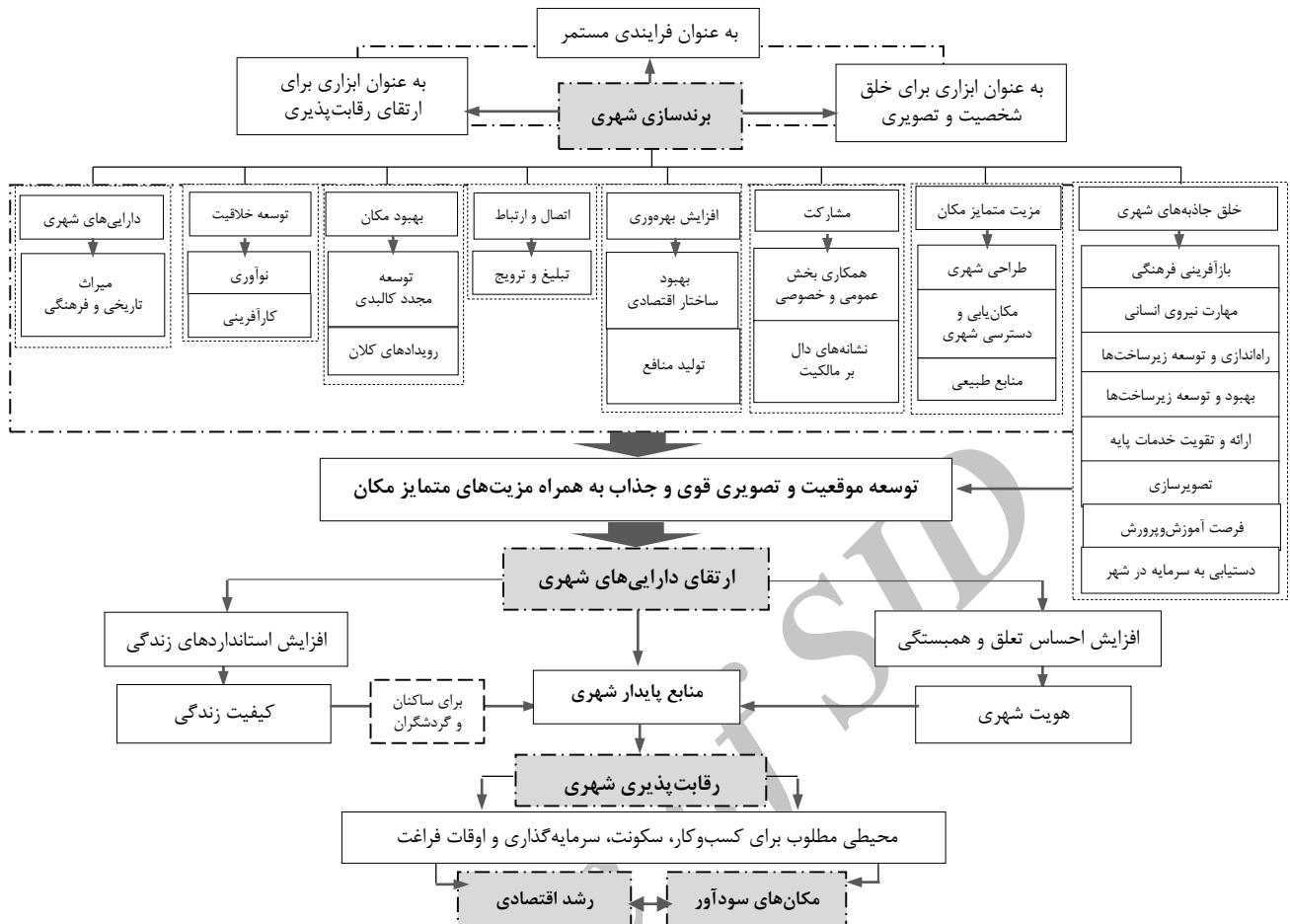
Goal	UD	LCA	CNR	P-PP	SO	AHAV	LIDR	AP	PRD	ME	IN	EN	HCH			
CUA	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.
DAL	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.
PA	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.
IP	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.
CC	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.
PI	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.
DC	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.
UA	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.
CR	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.
HRS	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.
SDC	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.
IDI	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.
PSBS	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.
IM	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.
EO	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.
ACC	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.
UD	./۰۹	./۰۹	./۰۹	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.
LCA	./۰۵	./۰۵	./۰۵	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.
CNR	./۰۶	./۰۶	./۰۶	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.
P-PP	.	.	.	۱۷/۳۱	۱۷/۳۱	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.
SO	.	.	.	۱۷/۳۱	۱۷/۳۱	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.
AHAV	.	.	.	.	.	.	./۹۹	.	.	.	.	.	.	.	.	.
LIDR	.	.	.	.	.	.	۱	.	.	.	.	.	.	.	.	.
AP	.	.	.	.	.	.	.	.	۱	.	.	.	.	.	.	.
PRD	.	.	.	.	.	.	.	.	.	./۰۵	./۰۵	.	.	.	.	.
ME	.	.	.	.	.	.	.	.	.	./۰۵	./۰۵	.	.	.	.	.
IN	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	./۰۳	./۰۳	.	.	.	.
EN	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	./۰۲	./۰۲	.	.	.	.
HCH	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	۱	.	.	.

جدول ۱۱- ضریب اهمیت نسبی شاخص‌های برنده‌سازی شهری

ضریب اهمیت نسبی (W <sub>ANPJ</sub> )	اختصار شاخص‌ها
۰/۰۱	CR
۰/۰۱۱	HRS
۰/۰۱	SDC
۰/۰۱۰	IDI
۰/۰۱	PSBS
۰/۰۰۸	IM
۰/۰۱۲	EO
۰/۰۰۸	ACC
۰/۰۰۹	UD
۰/۰۱	LCA
۰/۰۱۱	CNR
۰/۳۹۷	P-PP
۰/۳۹۷	SO
۰/۰۱۸	ES
۰/۰۱۸	GI
۰/۰۱۸	AP
۰/۰۰۸	PRD
۰/۰۰۸	ME
۰/۰۰۸	IN
۰/۰۰۷	EN
۰/۰۱۲	HCH

برنده‌سازی شهری در راستای ارتقای رقابت‌پذیری و رشد اقتصادی دارند. در این مرحله با توجه به یافته‌های پژوهش می‌توان مدل مفهومی پیشنهادی را ارائه داد (شکل ۵). اجزای مدل و نحوه ارتباط آنها با هم، برگرفته از تجزیه و تحلیل مبانی نظری می‌باشد.

همان‌طور که در جدول ۱۱ آمده است، بیشتر شاخص‌ها دارای اهمیت یکسان هستند، با این حال شاخص‌های همکاری بخش عمومی و خصوصی، نشانه‌های دال بر مالکیت، ساختار اقتصادی، تولید منافع، تبلیغ و ترویج، میراث تاریخی و فرهنگی، فرصت آموزش و پرورش، به ترتیب بیشترین تأثیر را در فرایند



شکل ۵- مدل پیشنهادی برنده‌سازی شهری در راستای رقابت‌پذیری و رشد اقتصاد شهری

گسترهای از زمینه‌ها؛ از جمله توسعه و ترویج گردشگری، بهبود استاندارد و کیفیت زندگی، بهبود هویت شهری، تسهیل فرایند سرمایه‌گذاری داخلی و خارجی، افزایش قدرت رقابت‌پذیری و همچنین توسعه و رشد اقتصاد شهری داشته باشد و در صورت برنامه‌ریزی مطلوب در این عرصه رقابتی، زمینه را برای ایجاد تعادل بین منافع اقتصادی و جنبه‌های کالبدی، روان‌شناسی، اجتماعی و فرهنگی فراهم آورد. در واقع بر اساس نتایج حاصل از واکاوی مبانی نظری، می‌توان استدلال کرد که ارتباط مفهومی و معنایی قابل توجهی بین مقوله برنده‌سازی شهری با رقابت‌پذیری و رشد اقتصاد شهری وجود دارد و می‌توان نتیجه گرفت که برنده‌سازی شهری به عنوان مفهومی جامع و مستمر سعی دارد تا با تکیه بر

## ۶- نتیجه‌گیری و پیشنهاد

امروزه همگام با روند رو به رشد جهانی شدن شهرها، رقابت بین شهرها در سراسر جهان نیز در حال گستردگی شدن است. از طرفی با توجه به نگرانی روزافزون صاحب‌نظران از همانند شدن بی‌سابقه شهرها، لزوم توجه مجدد به زمینه‌هایی که هم‌زمان موجب تقویت مزیت رقابت شهری و همچنین شناخت مستقل شهرها به واسطه ویژگی‌های منحصر به فردشان شود، بیش از پیش احساس می‌شود. مطالعات نشان می‌دهند تمرکز بر اصول برنده‌سازی شهری به عنوان ابزار و فرایندی مستمر، ضمن ایجاد چهره‌ای مستقل و منحصر به فرد برای شهرها و ایجاد رضایت در حوزه وسیعی از ذی‌نفعان می‌تواند تأثیرات قابل توجهی بر طیف

- طريق تمرکز بر فرهنگ و توسعه صنعت گردشگری به ویژه گردشگری فرهنگی
- استفاده از مهارت افراد متخصص و خلاق به منظور استفاده از مزیت‌های شغلی موجود و خلق فرصت‌های جدید شغلی ناشی از فرایند برنده‌سازی شهری و همچنین ارتقای کارآفرینی و ایجاد فرصت‌های شغلی از طریق سرمایه‌گذاری در صنایع خلاق و فرهنگی
  - راهاندازی و توسعه شرکت‌ها، به ویژه شرکت‌های دانش‌بنیان و استارت‌آپ‌ها به منظور توسعه کسب‌وکار و زیرساخت‌های دانشی همراه با اتصال دانش به تولید در جهت ارتقای قدرت رقابت‌پذیری و رشد اقتصاد شهری و توجه هم‌زمان به تقویت بنگاه‌ها و کارگاه‌های مهارتی و توسعه صنایع با تکنولوژی پیشرفته و توسعه
  - توجه به نقش تصویرسازی، نشان‌دار کردن و همچنین رویداد‌داری مکان در زمینه برنده‌سازی شهری و تأثیرات آنها بر رقابت‌پذیری و رشد اقتصاد شهری و همچنین تصویرسازی از شهر و توجه به اصال معنایی و ساختار ذهنی مکان در راستای ایجاد برنده و نقشه‌های ذهنی ساکنان و بازدیدکنندگان
  - بهره‌گیری از فرصت آموزش‌وپرورش و تقویت نظام آموزشی در ایجاد برنده و جاذبه‌های علمی- فرهنگی و ورود سرمایه به شهرها
  - تقویت ساختار اقتصادی در راستای تولید منافع شهری و عدم تکیه ساختار اقتصادی شهر/ کشور بر درآمد حاصل از یک یا چند کالای محدود و همچنین ارتباط مستمر و سازنده با سایر اقتصادهای جهانی
  - ایجاد شبکه‌ای جهانی به منظور توسعه ارتباط بین شهرها و کشورها و اتصال به سایر برندها و همچنین ارتباطات سازمانی و تبلیغاتی برای معرفی سرمایه‌های شهری، جذب گردشگر و تسهیل سرمایه‌گذاری
  - توجه به نوآوری و خلاقیت در زمینه روش‌های طراحی و برنامه‌ریزی شهری، ارائه امکانات و تسهیلات و افزایش مشارکت بین بخش‌های عمومی، خصوصی و

مؤلفه‌هایی همچون: خلق جاذبه‌های شهری، ایجاد مزیت‌های متمایز برای مکان، افزایش مشارکت، افزایش بهره‌وری، توسعه اتصال و ارتباط، بهبود مکان، توسعه خلاقیت و در نهایت ارتقای دارایی‌های شهری، ضمن ایجاد یا بهبود هویت و تصویری منحصر به فرد برای شهر و همچنین ایجاد تعادل بین ابعاد مختلف زندگی شهری، هم‌زمان گام‌های مؤثری را در راستای ارتقای استاندارد و کیفیت زندگی برداشته و به صورت مستقیم یا غیرمستقیم، تأثیرات مثبتی بر ارتقای قدرت رقابت‌پذیری و رشد اقتصاد شهری بگذارد. لازم به ذکر است که تمامی این نتایج تنها در صورتی حاصل خواهد شد که به مقوله برنده‌سازی شهری به صورت فرایندی کامل، مداوم و اندیشه‌ای یکپارچه پرداخته و در راستای ارتقای آگاهی مدیران، برنامه‌ریزان و طراحان شهری، گام‌های مؤثری برداشته شود. همچنین براساس یافته‌های پژوهش می‌توان نتیجه گرفت که تمرکز بر معیارهایی چون: افزایش همکاری بخش‌های عمومی و خصوصی، تقویت نشانه‌های دال بر مالکیت، بهبود ساختار اقتصادی، تولید منافع، توسعه تبلیغ و ترویج، حفاظت از میراث تاریخی و فرهنگی و توسعه فرصت آموزش‌وپرورش، بیشتر از سایر معیارها می‌توانند بر میزان و شدت این تأثیرات بیافزایند. نکته مهم دیگری که باید مجددًا مورد تأکید قرار گیرد، توجه هم‌زمان به تمامی ابعاد زندگی شهری و پرهیز از تمرکز صرف بر بعد اقتصادی است؛ زیرا تنها در این صورت است که می‌توان از برنده‌سازی انتظار ارتقای رقابت‌پذیری همه‌جانبه و رشد اقتصاد شهری را داشت. بر اساس یافته‌های پژوهش، پیشنهادهای زیر ارائه می‌شوند:

- تهییه طرح‌های بازارآفرینی فرهنگی به منظور بهره‌گیری از فرهنگ شهری در خلق تصویر ذهنی و عینی متمایز از شهر
- توسعه دانش مربوط به چگونگی بهره‌گیری از منابع و عناصر فرهنگی در بین مدیران و برنامه‌ریزان شهری برای آمادگی ورود به عرصه رقابت شهری، ملی و حتی جهانی و ایجاد جاذبه‌های منحصر به فرد شهری از

منصورفر، کریم. (۱۳۸۷). *روش‌های پیشرفته آماری*. تهران: انتشارات دانشگاه تهران.

Aghion, P., & Howitt, P. W. (2008). *The economics of growth*. MIT press.

Anholt, S. (2007). Competitive identity: The new brand management for nations, cities and regions. *Journal of Brand Management*, 14(6), 474-475.

Anttiroiko, A. V. (2015). City branding as a response to global intercity competition. *Growth and change*, 46(2), 233-252.

Ashworth, G., & Kavaratzis, M. (2009). Beyond the logo: Brand management for cities. *Journal of Brand Management*, 16(8), 520-531.

Balmer, J. M., & Greyser, S. A. (2003). *Revealing the corporation: perspectives on identity, image, reputation, corporate branding, and corporate-level marketing: an anthology*. Psychology Press.

BIS. (2010). *Economic growth*. No.9.

Borja, J., & Castells, M. (2013). *Local and global: the management of cities in the information age*. Routledge.

Dinnie, K. (2007). *Nation branding-issues, practice*. Oxford: BH.

Gallo, C. (2002). *Economic growth and income inequality: theoretical background and empirical evidence*. London: Development Planning Unit, University College London.

Hankinson, G. (2007). The management of destination brands: Five guiding principles based on recent developments in corporate branding theory. *Journal of Brand Management*, 14(3), 240-254.

Holland, D., Liadze, I., Rienzo, C., & Wilkinson, D. (2013). The relationship between graduates and economic growth across countries. *BIS research paper*, 110.

IMD. (2000). *The world competitiveness yearbook 2000*. Lausanne Switzerland: International Institute for Management Development.

Jackson, B., & Parsons, D. (2007). *A flourishing region. regional economic strategy for the east Midlands 2006-2020*. Nottingham Trent University, England.

داوطلبانه به منظور تسهیل و موفقیت بیشتر فرایند برنده‌سازی شهری

- فراهام آوردن شرایط لازم و طراحی محیط مطلوب برای جذب طبقه خلاق و کارآفرین؛ زیرا خلاقیت همواره جذاب بوده و عامل مهمی در خلق برنده و تمایز شهری می‌باشد.

- تمرکز هم‌زمان بر اهداف اجتماعی به منظور بهبود هویت و مشارکت عمومی جامعه در روند برنده‌سازی شهری

- توانمندسازی جوامع محلی و اتخاذ استراتژی‌های محلی در راستای تقویت انسجام اجتماعی، بهبود حس غرور و تعلق خاطر و رضایتمندی جوامع محلی.

\* این مقاله برگرفته از رساله دکتری فاطمه مرادی به راهنمایی دکتر زهرا سادات سعیده زرآبادی و مشاوره دکتر حمید مجیدی است که در دانشگاه آزاد اسلامی واحد علوم و تحقیقات با عنوان «تبیین الگوی بازارآفرینی فرهنگ- مبنای در مراکز شهری در راستای رقابت‌پذیری» ارائه شده است.

## ۷- منابع

اسداللهزاده، طناز؛ میرمعینی، مهدی. (۱۳۹۳). بررسی تأثیر برنده‌سازی شهری به عنوان محرك توسعه اقتصادی در شهرهای ایرانی. اولین کنفرانس ملی چهارمی، گردشگری، منابع طبیعی و توسعه پایدار.

دادپور، زهره؛ مینایی، آرین. (۱۳۹۴). امکان‌سنجی تحقق برنده‌سازی شهری جهت نیل به ارتقاء اصل رقابت‌پذیری در استراتژی توسعه شهری (CDS) کنگره بین‌المللی سازه، معماری و توسعه شهری.

زبردست، اسفندیار. (۱۳۹۳). کاربرد مدل F'ANP در شهرسازی. نشریه هنرهای زیبا، ۱۹(۲)، ۳۸-۲۳.

مطلوبی، قاسم؛ حیدری، شاهین؛ شیرمحمدی، شهرام. (۱۳۹۴). خوانشی از جایگاه و نقش برنده‌سازی معماری بر رقابت‌پذیری شهری در شهرهای جهانی. نشریه مدیریت شهری، ۱۴(۴۰)، ۱۷۷-۲۰۶.

- Järvisalo, S. (2012). *How to build successful city brands?* Case Munich, Berlin & Hamburg.
- Jiang, Y. (2007). *Analyzing urban competitiveness of Chinese cities*. ProQuest.
- Kaiser, H.F. (1960). The application of electronic computers to factor analysis. *Educational and Psychological Measurement*, 20, 141-151.
- Kavaratzis, M. (2004). From city marketing to city branding: Towards a theoretical framework for developing city brands. *Place branding*, 1(1), 58-73.
- Kavaratzis, M. (2005). Place branding: A review of trends and conceptual models. *The marketing review*, 5(4), 329-342.
- Kavaratzis, M. (2007). City marketing: The past, the present and some unresolved issues. *Geography compass*, 1(3), 695-712.
- Keller, K. L. (2008). *Strategic brand management*, 3rd edition, New Jersey: Person Prentice Hall.
- Kresl, P. K., & Fry, E. H. (2005). *The urban response to internationalization*. Edward Elgar Publishing.
- Kresl, P. K., Ni, P. (2006). Global urban competitiveness report (2005-2006). Beijing: Social Sciences Academic Press.
- LI, N., & YU, T. F. (2005). On urban competitiveness and the methods, process of evaluation. *Human Geography*, 3, 009.
- Mihut, I. S. (2013). *Economic growth and convergence criteria across emerging economies from central and eastern Europe*. Ph.D thesis, Department of political economy, Cluj-Napoca.
- Purwanti, A., Genoveva. (2017). An evaluation of city branding to reinforce the city competitiveness (a case study of Surabaya). *The IRES international conference*, 36-41.
- Serrano, F. A. (2003). *City competitiveness and attractiveness: a new approach to evaluate economic development in Mexican cities* (Doctoral dissertation, University of Glasgow).
- Sinkiene, J. (2009). Competitiveness factors of cities in Lithuania. *Viesoji politika ir administravimas*, (29).
- Tayebi, S. (2006). How to design the brand of the contemporary city. *Place Branding*.
- Xian, S. (2012). Urban competitiveness and regional city-to-city cooperation in the Yangtze River Delta Region: a case study of joint development zones. *HKU Theses Online (HKUTO)*.
- Yoon, J. (2010). *A conceptual model for city branding based on semiotics* (Doctoral dissertation, Brunel University School of Engineering and Design PhD Theses).
- Zenker, S. (2009). Who's your target? The creative class as a target group for place branding. *Journal of Place Management and Development*, 2(1), 23-32.
- Zenker, S., & Martin, N. (2011). Measuring success in place marketing and branding. *Place Branding and Public Diplomacy*, 7(1), 32-41.
- Zhang, L., & Zhao, S. X. (2009). City branding and the Olympic effect: A case study of Beijing. *Cities*, 26(5), 245-254.