

مدیریت در دانشگاه اسلامی ۱۴/ سال ششم، شماره ۲ / پاییز و زمستان ۱۳۹۶

Management in The Islamic University, 2018(Fall &Winter)14, Vol. 6, No.2

ارائه چارچوب توسعه دیپلماستی علمی ج.ا. ایران مبتنی بر قابلیتهاي دانشگاههاي علوم انساني (نمونه مطالعه: دانشگاه امام صادق(ع))[❖]

¹ محمدسعید تسلیمی

² خلیل نوروزی

³ وحید تاروپرديزاده

چکیده

هدف: هدف از انجام این پژوهش، ارائه مدل پارادایمی و نظاممند توسعه دیپلماستی علمی کشور، مبتنی بر مصاحبه‌های اساتید، خبرگان و متخصصان حوزه دیپلماستی علمی در دانشگاه‌های علوم انسانی بود. **روش:** این پژوهش مبتنی بر راهبرد پژوهشی داده‌بنیاد و بر اساس رویکرد نظاممند استراوس و کوربین به دنبال استخراج مدل پارادایمی توسعه دیپلماستی علمی است. بدین منظور ابتدا ۱۸ نفر از اساتید، خبرگان و متخصصان حوزه دیپلماستی علمی در دانشگاه امام صادق(ع) شناسایی و با آنان مصاحبه شد و در مرحله بعد، با فرآوری داده‌ها و مقاهم، مقوله‌های سطح ۱ و سطح ۲ مدل پارادایمی استخراج شد.

یافته‌ها: با طی مراحل پژوهشی داده‌بنیاد، هر کدام از مقوله‌های سطح ۱ و ۲ شناسایی شده، با توجه به سنتیت موضوعی ذیل مقوله‌های پارادایمی شرایط علی، شرایط زمینه‌ای، شرایط واسطه‌ای، راهبردها و مقوله محوری دسته‌بندی شدند.

نتیجه گیری: حرکت به سمت توسعه دیپلماستی علمی، در دانشگاه امام صادق(ع) با توجه به قابلیتهاي پویای آن، شرایط و عوامل ویژه‌ای دارد و ظرفیتهاي خاصی را در طراحی ها می‌طلبد. ارتقای قابلیتهاي دانشگاه، تقویت جایگاه بین‌المللی ج.ا. ایران، مقابله با کژکارکردهای دیپلماستی علمی در دانشگاه‌های علوم انسانی و تحقق مأموریت ج.ا. ایران نسبت به مستضعفین جهان اسلام، از جمله پیامدها و نتایج پیاده‌سازی چارچوب توسعه دیپلماستی علمی در دانشگاه‌های علوم انسانی است.

واژگان کلیدی: دیپلماستی علمی، ارتباطات بین‌المللی، قابلیتهاي پویای دانشگاه امام صادق(ع).

❖ دریافت مقاله: ۹۵/۰۷/۰۴؛ تصویب نهایی: ۹۶/۰۳/۳۰

۱. دکتری مدیریت و استاد گروه آموزشی مدیریت دولتی دانشکده مدیریت دانشگاه تهران. تهران - ایران.

۲. دکتری سیاستگذاری علم و فتاوری دانشگاه تهران(نویسنده مسئول) / نشانی: تهران؛ کارگر شمالی، جنب پل نصر(گیشا)، دانشکده مدیریت دانشگاه تهران / نمبر: Email: k.noruzi@ut.ac.ir / 88006477

۳. دانشجوی کارشناسی ارشد معارف اسلامی و مدیریت بازرگانی دانشگاه امام صادق(ع). تهران - ایران.

(الف) مقدمه

در دهه‌های اخیر، سرعت تغییرات جوامع رشد قابل توجهی داشته است. اکثر تغییرات نیز وابسته به تحول علم و فناوری بوده است که از جمله آنها می‌توان به انقلاب ارتباطات، علوم و فناوری‌های شناختی، فناوری‌های زیستی، پیشرفتهای فضایی و هسته‌ای اشاره کرد. این میزان از رشد و توسعه علمی در حدی بوده که همه حوزه‌های فرهنگی، اقتصادی و سیاسی کشورها را به شدت تحت تأثیر خود قرار داده است.

این تأثیرات، به خصوص در ابعاد سیاسی، به اندازه‌ای بوده است که در جهان امروز، «آموزش بعد چهارم سیاست خارجی» است. همکاری آموزشی به منزله نوعی سرمایه‌گذاری برای آینده روابط دیپلماتیک میان ملتها محسوب می‌شود. در این میان، دانشگاهها که معمولاً به منظور حل مشکلات جوامع پدید آمده‌اند، دستخوش تغییر شده‌اند (نوروزی و همکاران، 1391) و از آنجا که اغلب نخبگان سیاسی از بین دانشگاهیان برگزیده می‌شوند، گسترش اعطای بورسیه‌ای بین‌المللی و پذیرش دانشجویان خارجی، به منزله نوعی معرفی فرهنگ و جامعه خود به رهبران سیاسی و مدیران ارشد آینده کشورهای جهان است.

با توجه به نویبا بودن مباحث مربوط به دیپلماسی علمی در دنیا و متفق القول نبودن دانشمندان و پژوهشگران این حوزه نسبت به حدود و ثغور آن (میرعمادی، 1394)، در ایران نیز این حوزه بهروز و گسترده پژوهشی، در ابتدای راه خود قرار دارد و از این جهت، ضرورت انعکاس سوالات این حوزه پژوهشی به دانشگاههای کشور بسیار احساس می‌شود. لذا در این پژوهش، دانشگاههای علوم انسانی کشور به عنوان حوزه پژوهش انتخاب شدند. این انتخاب به دلایل متعددی، از جمله: نقش حائز اهمیت این دانشگاهها در آموزش و تربیت دیپلماتها مورد نیاز کشور و نیز آموزش و توسعه مفاهیم علوم انسانی و اجتماعی در میان مردم و قشر نخبگانی کشور و ایجاد زمینه‌های علمی، اقتصادی، اجتماعی و فرهنگی لازم برای برقراری روابط بین‌المللی و دیپلماتیک با سایر کشورها، انجام شده است.

در بین دانشگاههای علوم انسانی کشور، دانشگاه امام صادق(ع) به دلیل شعار منحصر به فرد آن، که عبارت است از: «دانشگاه اسلامی مرجع» و نیز اهداف خاص آن، از جمله: «تقویت پژوهشی به ویژه در جهت تحقق نظامهای معرفتی بر پایه تعالیم اسلام، گسترش مرزهای علوم اسلامی و تحقیقات میان‌رشته‌ای بین علوم اسلامی و علوم انسانی / اجتماعی و ارائه دستاوردهای آن و نیز تنظیم و تقویت مستمر ارتباط با سایر مراکز علمی، به ویژه مراکز علمی همسو و استفاده کنندگان از خدمات و دستاوردهای دانشگاه شامل مراکز علمی حوزوی و دانشگاهی، نهادها و دستگاههای نظام جمهوری اسلامی ایران، عموم مردم ایران اسلامی و کشورهای اسلامی و سایر کشورهای جهان» و در مجموع، فعالیتها و ساختار این دانشگاه، به صورت خاص و متمایز از سایر دانشگاههای علوم انسانی کشور بدل شده است؛ به طوری که می‌توان از آن به عنوان تجربه‌ای متفاوت و متمایز در کشور نام برد که دیپلماسی علمی از ابتدای تأسیس آن به عنوان مأموریت اصلی این دانشگاه مدنظر مؤسسان آن بوده است. با توجه به توضیحات ارائه شده در سوابق و پیشینه دانشگاه امام صادق(ع)، تجارب فراوانی در زمینه دیپلماسی علمی مشاهده می‌شود که به کرات در متن مصاحبه‌ها نیز به آنها اشاره شده است. از آن جمله می‌توان به تجربه دانشگاه در استفاده از اساتید خارج از کشور برای تدریس در دانشگاه در حوزه تخصصی خود، شناسایی و ثبت نام دانشجویان مستعد خارجی برای تحصیل در

دانشگاه، پذیرش گروههای علمی و دانشگاهی متعدد از کشورهای مختلف اروپایی و آفریقایی برای آشنایی با دانشگاه و معرفی تولیدات علمی آن اشاره کرد. پژوهشگران با توجه به مطالب ذکر شده، این دانشگاه را به عنوان نمونه مطالعه پژوهش خود انتخاب کردند.

ب) ادبیات پژوهش

1. موری بر ادبیات دیپلماسی علمی

یک) چیستی دیپلماسی

واژه دیپلماسی از نمونه واژه‌هایی است که در حوزه‌های مختلف علوم سیاسی و روابط بین‌الملل از معانی مختلفی دارد و از دیدگاهها و ابعاد گوناگونی تعریف شده است. آلادپوش و توتونچیان در کتاب «دیپلمات و دیپلماسی» ضمن ارائه 46 تعریف از واژه دیپلماسی، یادآور شده‌اند که هر یک از تعاریف، بیانگر جنبه‌ای از دیپلماسی‌اند؛ اما در نهایت، این تعریف را از فرهنگ روابط بین‌الملل لانگمن می‌پذیرند: «عمل هدایت روابط میان دولتها از طریق نمایندگان رسمی»¹ (آشنا و جعفری، 1386). بنابر این، دیپلماسی در معنای عام خود، کلیه اقداماتی را که یک دولت در روابط خارجی خود در زمینه‌های سیاسی، اقتصادی، فرهنگی، تجاری، مالی، فناورانه، امنیتی و نظامی انجام می‌دهد، شامل می‌شود. (قام، 1384)

دو) دوره‌های دیپلماسی

دیپلماسی قدمتی به بلندای تاریخ تشکیل اجتماعات بشری دارد. در نگاه قدسی، فرشتگان و انبیای الهی را که در مأموریتی خردمندانه و با نرم افزاری از امانتداری و صداقت و صمیمیت و خیرخواهی، پیام الهی را هنرمندانه به بشر ابلاغ می‌کردند، باید نخستین دیپلماتها و عمل آنها را دیپلماسی به حساب آورد. با این وجود، در یکی از تقسیم‌بندی‌های ادبیات روابط بین‌الملل، تاریخ روابط دیپلماتیک را مشتمل بر سه دوره دانسته‌اند: دوره قدیم¹ (تا 1815)، دوره کلاسیک² (تا 1919) و دوره مدرن یا نوین (گنجیدوست، 1387). جدول ۱، خلاصه‌ای از دوره‌های گذار دیپلماسی از سنتی تا نوین را نمایش می‌دهد.

1. Ancient Diplomacy
2. Classical Diplomacy

جدول ۱: دوره‌های دیپلماسی

دوره	ویژگی‌ها	ضعفها
دیپلماسی دوران باستان / قدیم	پیش از شکوفایی فرهنگ یونان، در تمدن‌های اولیه ایران، هند، چین و مصر، دیپلماسی رواج داشته است. استفاده در میان اقوام و ملل مختلف در مصر و نامه‌های پیامبر اسلام به رؤسای ایران، پیزاس، حشنه و مصر، نمونه‌های بارزی از آن هستند. (گنجی درست، ۱۳۸۷)	سطح پایین روابط، کمبود امکانات ارتباطی، طولانی بودن مسیرهای ارتباطی، عدم انسجام در کنشگران بین المللی و ... باعث شده است تا سطح بسیار نازلی از دیپلماسی در این دوران تجلی داشته باشد.
دیپلماسی کلاسیک	دولت‌شهرهای ایتالیا، که در اواسط قرن پانزدهم ظهور یافتد، پایه‌گذار کلان‌الکوی این دیپلماسی شدند. تأسیس سفارتخانه‌های دائمی برای نخستین بار توسط این دولتها و به منظور اطلاع مستمر از وضعیت سایر دولت‌شهرها صورت پذیرفت. کمبود امکانات ارتباطی در اقصی نقاط جهان، وضعیت خاص دولت‌های آنها، حاکم بودن اصل توافق قوا و بی‌اعتمادی کنشگران به همدیگر و در نتیجه سطح پایین ارتباطات در میان آنها، باعث شد تا دیپلماسی، صرفاً به ابزاری برای چنانچه‌زنی در شرایط حساس تبدیل شود.	روابط دیپلماتیک بسته و به دور از چشم مردم و حتی گاه کاملاً معخفی باقی ماند.
دیپلماسی مدرن / نوین	دیپلماسی مجموعه‌ای از فعالیت‌های صلح آبیز پوده و شفاف سازی فاصله بین دیپلماسی و اقدامات قهرآمیز، از دستاوردهای دیپلماسی نوین آن کشورها تحلیل می‌کند. دیپلماسی مدرن از طife گستردگتری برخوردار بوده و تعابیری چون: دیپلماسی ارزی، دیپلماسی رسانه، دیپلماسی شهری، دیپلماسی اقتصادی، دیپلماسی فرهنگی و دیپلماسی علم و فناوری از محصولات این دوره محسوب می‌شود. دیپلماسی به مثابه ابزاری برای مذاکره، محلی از اعراب ندارد. (همان) فضای دیپلماسی، فضایی مملو از بازیگران گوناگون، ابزارهای متعدد، زمینه‌ها و موضوعات جدید و متعدد است.	ورود جانی کشورها به فضای چین دیپلماسی‌ای، درصدی از تسامح را به مسئولین و دیپلماتهای آنها نسبت به سیاستها و اهداف آن کشورها تحلیل می‌کند. ورود و پذیرش برخی از انواع این نوع دیپلماسی میزان قابل توجهی از وابستگی‌های سیاسی - اقتصادی را برای کشورها به همراه دارد. گسترش چین روابطی میان کشورها، قرار گرفتن در معرض آسیه‌ای ناشری از جهانی شدن را برایشان در پی دارد. تضعیف و نابودی تدریجی خرده فرهنگ‌های ملی.

سه) مروری بر انواع دیپلماسی نوین

با گذشت زمان، بروز برخی تحولات از جمله: بهبود ارتباطات ناشی از پیشرفت شکرگفتاری‌ها، اعتقاد به قدرت افکار عمومی و توسعه مفهوم منافع مشترک، باعث ارتقا و تحول در عرصه دیپلماسی سنتی (هارولد، ۱۹۶۰) و مجموع این تحولات، منجر به ورود مفهوم دیپلماسی به شکل نوین آن شد. شکل نوین دیپلماسی با توجه به نیازهای عصر جدید، دارای شاخه‌های متعددی است که از آن جمله می‌توان به دیپلماسی عمومی، دیپلماسی اقتصادی، دیپلماسی انرژی و دیپلماسی علم اشاره کرد.

چهار) رویکردهای سه‌گانه به دیپلماسی علم

ریشه تاریخی تقسیم‌بندی دیپلماسی علم به سه رویکرد اصلی مربوط به ژانویه سال 2010 میلادی است. در این تاریخ، انجمن آمریکایی پیشرفت علوم با همکاری انجمن سلطنتی¹ انگلیس، نشستی علمی را با عنوان پیشگامان نوین دیپلماسی علم در لندن برگزار کرد. در این نشست، رویکردهای متفاوت دیپلماسی علم و فتاوری ذیل سه رویکرد ذیل تعریف شدند (انجمن سلطنتی):

الف - علم در دیپلماسی: بسیاری از چالش‌های امروزه ملت‌های مختلف در دنیا به طور عمدۀ در ماهیت و گستره جهانی‌اند و رد پای علم (یا) فتاوری را چه در علت و چه در راه حل‌های آنها می‌توان مشاهده کرد. در واقع؛ علم در دیپلماسی، اشاره به نقش علم و فتاوری در بیان مصالح برای آگاهی‌بخشی و پشتیبانی از اهداف سیاست خارجی است. به عبارت بهتر؛ علم در دیپلماسی، مجهز کردن تصمیم‌گیران بین‌المللی به دانش علمی و ملزمات حرفی آمدن بر رقیب در روابط پیچیده علم و فتاوری است.

ب - دیپلماسی برای علم: این سبک، به تسهیل همکاری‌های بین‌المللی، چه بر اساس اولویتهای راهبردی بالا به پایین برای انجام تحقیقات و چه همکاری‌های فردی میان دانشمندان و محققان اشاره دارد.

ج - علم برای دیپلماسی: یعنی استفاده از علم برای کمک به ساخت و ارتقای روابط بین‌المللی، به خصوص جایی که این روابط دچار فشار و تنش در روابط رسمی شده باشند. (دیویس و پاتمن،² 2015)

پنج) تجارب داخلی و بین‌المللی از دیپلماسی علم

تفکیک رویکردهای دیپلماسی علم و فتاوری، در حوزه نظری است و به معنای تفکیک در واقعیت نیست. به عبارتی؛ این امکان وجود دارد که اقدامی انجام شود و از نظر نتایج در چند دسته قرار گیرد. برای نمونه، در ادامه به معرفی موارد و تجارب مهم داخلی و بین‌المللی پرداخته می‌شود که بیان‌گر اهتمام کشورهای مختلف به توسعه دیپلماسی علمی است و نیز مشاهده می‌شود که در برخی موارد اشاره شده، کشور مجری چند رویکرد مختلف را همزمان مذکور قرار داده است.

1. Royal Society
2. Davis & Patman

جدول 2: نمونه‌هایی از تجارت داخلی و بین‌المللی دیپلماسی علم

نتیجه	اقدام	سال	مجری
امکان همکاری دولتهای دو کشور از طریق ایجاد شبکه‌هایی از ارتباطات و آشکار ساختن مدل‌هایی برای تعامل	آغاز تبادلات میان دانشگاهی دو کشور آمریکا و شوروی	1959	دانشگاهیان آمریکا و شوروی
استفاده از علم برای ایجاد پلهایی میان کشورها و ارتقای همکاری‌های علمی به عنوان یک فاکتور ضروری سیاست خارجی	تأسیس مرکز دیپلماسی علم	2008	انجمن پیشرفت علوم آمریکا
رفع چالش‌های دیپلماتیک بین کشورهای خاورمیانه با آمریکا، اتحادهای راهبردی بلندمدت و همکاری‌های سودآور برای آمریکا	سخنرانی در دانشگاه الازهر قاهره با عنوان «یک شروع مجدد» و تقاضای همکاری بیشتر در تعاملات با جهان اسلام از طریق علم، فناوری و نوآوری و همچنین شکل‌دهی به تعاملات بین دانشمندان آمریکا با دانشمندان جهان اسلام	2009	باراک اوباما ¹
مذاکرات علمی این دو دانشمند در طول این مدت (کمک دانشمندان به دیپلماتها در مذاکرات بین‌المللی)	حضور در مذاکرات هسته‌ای ایران با گروه ۵+۱	2015	علی‌اکبر صالحی و ernest moniz ²

2. مرواری بر ادبیات راهبرد

به طور سنتی، شرکتها برای پاسخ به سوالات «کسب و کار ما چیست؟»، «مشتریان ما چه کسانی‌اند؟» و «ما به دنبال برطرف کردن کدام دسته از نیازهای آنها هستیم؟»، سراغ بازار و شرایط حاکم بر آن می‌رفتند (گرانت،³ 2010). ذیل این رویکرد که بازار محور نامیده می‌شود، اندیشمندان بزرگی مانند مایکل پورتر به نظریه پردازی و ارائه مدل‌های متعددی پرداخته‌اند. اما بعدها نسبت به این رویکرد نقدهایی وارد شد؛ از جمله اینکه، به هر حال در دنیابی که ترجیحات و اولویت‌های مشتریان به شدت متغیرند و هویت مشتریان و فناوری‌های خدمتدهی به آنان دائم تغییر می‌کند، راهبرد مبتنی بر بازار ممکن است ثبات و سازگاری مورد نیاز برای هدایت راهبرد در بلندمدت را فراهم نیاورد (لویت،⁴ 1960). در مقابل، پاسخ پیشنهادی آنها برای تدوین راهبرد در محیط‌های بی‌ثبات، رویکرد منبع محور را شکل داد. این رویکرد ادعا می‌کند زمانی که محیط بیرونی در حالت تغییرات پیاپی به سر برده، خود شرکت بر حسب دسته‌ای از منابع و قابلیت‌هایش، ممکن است مبنای پایدارتری برای تعریف هویتش باشد.

در واقع؛ تأکید فزاینده بر نقش منابع و قابلیتها به عنوان مبنای برای راهبرد، نتیجه دو عامل است (گرانت، 2010)؛ یا محیط‌های صنعت یک شرکت پیشار ناپایدار شده‌اند؛ بنابر این، تمرکز بر منابع و قابلیت‌های درونی نسبت به بازار بیرونی مبنای مطمئن‌تری برای تدوین راهبرد است، یا تا حد زیادی آشکار شده که مزیت رقابتی در مقایسه با جذابیت صنعت، سرچشمه اصلی سودآوری ممتاز شرکت است.

1. Barack Obama

2. Ernest Moniz

3. Grant

4. Levitt

رویکرد مبتنی بر منبع، مفاهیم ضمنی عمیقی برای تدوین راهبرد شرکتها دارد. زمانی که درگیری اصلی راهبرد انتخاب صنعت و جایگاه یابی باشد، شرکتها تمایل دارند تا راهبردهای مشابهی را اتخاذ کنند. دیدگاه مبتنی بر منبع، در مقابل بر یکتایی و بی نظری بودن هر شرکت تأکید دارد و عقیده دارد کلید سودآوری، کار کردن مشابه سایر شرکتها نیست؛ بلکه بیشتر، بهره‌برداری از تفاوتهاست.

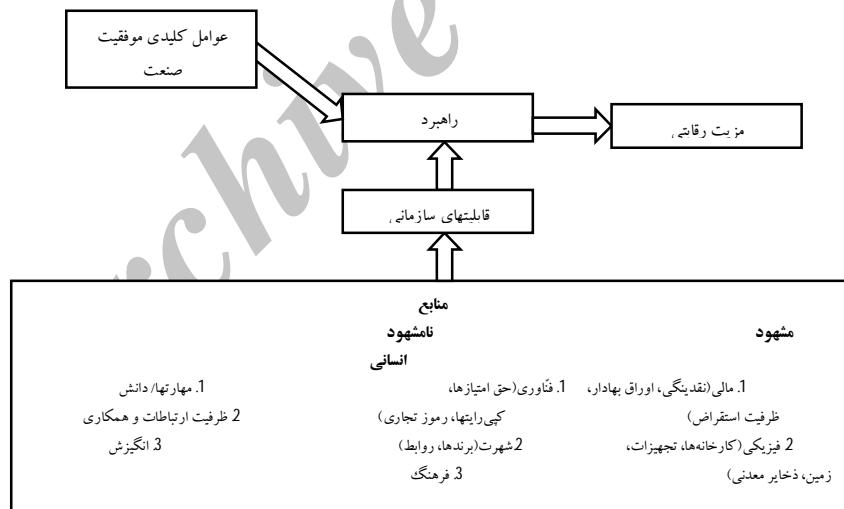
یک) تمایزات و ارتباطات مفهومی منابع و قابلیتها

تمایز بین منابع و قابلیتهای شرکت مهم است. منابع، دارایی‌های مؤبد شرکت است؛ اما قابلیتها، چیزهایی اند که شرکت می‌تواند انجام دهد. منابع، جداگانه مزیت رقابتی ارائه نمی‌کند؛ آنها باستی با یکدیگر عمل کنند تا قابلیت سازمانی خلق کنند (مان). در شکل ۱، انواع منابع سازمان و روابط میان منابع، قابلیتها و مزیت رقابتی نشان داده شده است.

شکل ۱: انواع منابع سازمان و روابط میان منابع و قابلیتهای سازمان

دو) چیستی قابلیتها پویا

در تعریف دقیق قابلیتها پویا، بحثهای متعددی انجام شده است. از جمله این تعاریف می‌توان به تعریف آیننهای و مارتین^۱ (2000) اشاره کرد که قابلیت پویا را «هر قابلیتی می‌دانند که به یک سازمان اجازه می‌دهد منابعش را بر حسب سازگاری و تغییر، پیکربندی مجدد کنند». زولو و وینتر^۲ (2002) تعریف دقیق‌تری ارائه می‌کنند؛ از نظر آنان، قابلیت



1. Eisenhardt & Martin
2. Zollo & Winter

پویا «یک الگوی ثابت و آموخته شده از مجموعه فعالیتهای است که از طریق آنها سازمان به طور سیستماتیک روندهای عملیاتی¹ خود را با هدف ارتقای اثربخشی ایجاد² و اصلاح³ می‌کند». اما در این میان، تعریف تیسه و همکاران⁴ (1997) که تعریف کامل‌تری به نظر می‌رسد، به عنوان تعریف مختار برای پژوهش در نظر گرفته می‌شود. آنان اصطلاح قابلیتهای پویا را به «توانایی شرکت برای یکپارچه کردن⁵، ساختن⁶ و پیکربندی مجدد⁷ شایستگی‌های درونی و بیرونی، به منظور پاسخگویی به محیط‌های به سرعت در حال تغییر⁸ اطلاق می‌کنند».

ج) روش تحقیق

در دهه‌های گذشته، تأکید بر روش‌شناسی کیفی، جایگزین تفوّق و برتری روش‌شناسی کمی شده است. یکی از مهم‌ترین راهبردهای پژوهش کیفی، نظریه‌پردازی داده‌بناid است (دانایی‌فرد و امامی، 1386). چارمز⁹ (2000) بیان می‌کند که نظریه داده‌بناid در مقابل مطالعات کمی مطرح شد و با استفاده از قابلیتهای این روش بود که امروزه شاهد بالندگی و شکوفایی پژوهش‌های کیفی هستیم.

1. نظریه داده‌بناid

راهبرد نظریه مفهوم‌سازی بنیادی، نوعی روش‌شناسی عمومی برای تدوین نظریه‌هاست (نوروزی و همکاران، 1393). نظریه داده‌بناid توسط گلاسر و استراوس¹⁰ ابداع و در کتاب مشهور آنان با عنوان «کشف نظریه داده‌بناid»¹¹ (1967) منتشر شد. آنان این روش را یکی از بنیادی‌ترین کشفهای روش‌شناسی در علوم اجتماعی قلمداد کردند که می‌تواند به تولید معرفت متقن و باورپذیر متنبی شود (گلاسر و استراوس، 1967). به عبارتی؛ نظریه داده‌بناid یکی از انواع روش‌های پژوهش کیفی است که هدف اصلی آن بیان فرایندهای اجتماعی و پژوهش نظریه است (استروبرت و کارپتر، 2011). نظر گلاسر و استراوس آن بود که نظریه‌سازی بر اساس و با ارجاع به داده‌ها از طریق فرایندی صورت گیرد که آن را تحلیل استقرایی توصیف کرده‌اند. به نظر آنان، این فرایند به ساخت نظریه‌ای می‌انجامد که مناسب و کاربردپذیر خواهد بود؛ به این معنا که ضمن توضیح و تبیین پدیده مورد مطالعه، آن را در عمل نیز پیش‌بینی می‌کند (گلاسر و استراوس، 1967). در جمعبندی می‌توان گفت که نظریه داده‌بناid عبارت است از کشف و استخراج نظریه از داده‌هایی که به طور منظم در فرایند تحقیق اجتماعی به دست آمده‌اند. (استراوس، 1994)

-
- 1. Operating Routines
 - 2. Generate
 - 3. Modify
 - 4. Teece, Pisano & Shuen
 - 5. Integrate
 - 6. Build
 - 7. Reconfigure
 - 8. Rapidly Changing Environment
 - 9. Charmaz
 - 10. Glaser & Strauss
 - 11. Grounding Grounded Theory
 - 12. Streubert & Carpenter

2. مراحل راهبرد نظریه داده بنیاد

کرسوی¹ سه رهیافت متمازی² در نظریه پردازی داده بنیاد را با عنوانین نظام مند،³ نوظهور⁴ و ساختگرا⁵ مطرح کرده است. در این پژوهش به تناسب هدف آن، از رویکرد نظام مند بهره گرفتیم که نسبت به سایر رویکردها، تجویزی تر است (گلامر و استراوس، 1967). رهیافت منتخب به نظریه پردازی داده بنیاد، بر لزوم استفاده از چند گام مشخص به منظور تحلیل داده ها تأکید می کند (استراوس و کورین،⁶ 1990) که به طور خلاصه به شرح ذیل است:

- کدگذاری باز:⁷ نامگذاری مفاهیمی که بیانگر رویدادهای قطعی و دیگر نمونه های پدیده هایند.
- کدگذاری محوری:⁸ رویه هایی که از طریق آنها، داده ها در فرایندی مستمر با هم مقایسه می شوند تا پیوند بعد از کدگذاری باز بین مقوله ها مشخص شود.
- کدگذاری انتخابی:⁹ فرایند انتخاب مقوله محوری، پیوند نظام مند آن با دیگر مقوله ها، ارزشگذاری روابط آنها و درج مقوله هایی که نیاز به تأیید و توسعه یشتری دارند.

3. گردآوری داده های پژوهش

با توجه به اینکه هدف این مقاله در بررسی نمونه مطالعه، ارائه چارچوب توسعه دیپلماسی علمی مبتنی بر قابلیتهای دانشگاه امام صادق(ع) بود، مصاحبه شوندگان می بایست به گونه ای انتخاب می شدند تا از طرفی جنبه اطلاعاتی و بشتبانی نظری و ایده پردازی در زمینه دیپلماسی علمی دانشگاه امام صادق(ع) را تأمین کنند و از طرفی بر قابلیتهای پویای این دانشگاه تسلط داشته باشند. لذا افراد مدد نظر پژوهش برای انجام مصاحبه، از این اعضای چهار گروه مدیریت دولتی و سیاستگذاری عمومی، بازرگانی، صنعتی و مالی دانشکده معارف اسلامی و مدیریت، همچنین دانشکده معارف اسلامی و فرهنگ و ارتباطات، دانشکده معارف اسلامی و حقوق، دانشکده معارف اسلامی و اقتصاد و نیز از میان مسئولان روابط عمومی دانشگاه و دانش آموختگان متخصص و پژوهشگر حوزه دیپلماسی علم و فکری انتخاب شدند. مجموع افراد منتخب و مصاحبه شده به 18 نفر رسیلا. مشخصات مصاحبه شوندگان در جدول 3 ارائه شده است.

1. Creswell

وی تعییر Grounded Theory Designs را به کار برده که ما ترجمه رهیافت های نظریه پردازی داده بنیاد را مناسب دانستیم. در حقیقت وی معتقد است سه گونه طرح برای این روش به وجود آمده که ناشی از سه رهیافت نسبت به این روش است.

- 3. Systematic Procedure
- 4. Emerging Design
- 5. Constructivist Approach
- 6. Strauss & Corbin
- 7. Open Coding
- 8. Axial Coding
- 9. Selective Coding

جدول 3: مشخصات مصاحبه‌شوندگان

مشخصات مصاحبه شوندگان	
تعداد	
12 نفر	استاد، پژوهشگر و آشنای با عرصه دیپلماسی علمی
6 نفر	متخصص و فعال در زمینه دیپلماسی علمی

با توجه به تعداد بالای مصاحبه‌ها و حجم بسیار زیاد اطلاعات اولیه جمع‌آوری شده، می‌بایست برای مرحله بعد، این حجم از اطلاعات کدگذاری می‌شدن. کدگذاری نوعی تحلیل عمیق است که در آن داده‌ها، کلمه به کلمه بررسی و در نهایت، کدها از لایه‌لای واژه‌ها یا عبارات استخراج می‌شوند (نوروزی و همکاران، 1391). برای کدگذاری اولیه باید داده‌ها را کلمه به کلمه و خط به خط بازبینی کرد. نسخه اولیه هر مصاحبه، انبوھی از داده‌ها را به همراه دارد که باید مطالعه شوند تا از میان آنها مضماین پژوهش استخراج شوند. این عنوانها را باید به صورت عبارات کوتاه درآورد. کلمات و عبارات مشابه ممکن است در مصاحبه تکرار شوند؛ لذا باید تمامی آنها را در نظر گرفت و عبارات مشترک را یک گروه قرار داد.

در جدول 4، مراحل طی شده برای اولین مصاحبه، مطابق با راهبردهای نظریه داده‌بندی منعکس شده است. با توجه کثرت مفاهیم مستخرج از مصاحبه¹ و جلوگیری از مطول شدن بیش از اندازه مقاله، تنها به بخشی از مفاهیم مستخرج اشاره می‌شود:

جدول 4: بخشی از کدگذاری اولیه و مقوله‌بندی مصاحبه شماره 1

مقوله‌ها (سطح 2)	مقوله‌ها (سطح 1)	مفهوم مستخرج	نکات کلیدی مصاحبه PM
چالش‌های ناشی از تحولات عدمة مدیریتی دانشگاه	ستادمحوری	دانشگاه ما خیلی ستادمحور است.	
منابع مبتنی بر اسناد	اساتید توأم‌نمد	ظرفیتهای شخصی بالا ولی ساختار به ما کمک نمی‌کند.	
قدان نقشه راه توسعه STD	ابهام در اهداف	اطلاع نیست که ما در عرصه بین‌الملل می‌خواهیم چه بکیم	
قدان نقشه راه توسعه STD	شکاف میان ساختار و اهداف بین‌المللی	شعار مرجعیت اولاً تازه آمده بالا سر دانشگاه هنوز هم به نظر می‌رسد مابهای از این تعبیه و طراحی نشده است.	
چالش‌های ناشی از تحولات عدمة مدیریتی دانشگاه	احتلال ساختاری در پذیرش دانشجویان خارجی	جزیران ثابت، عمیق و مستمر نیودن پذیرش دانشجویان خارج از کشور	جزیران دانشجویان خارج از کشور که قبلاً در دانشگاه تجربه شده، اینها یک جزیران ثابت، عمیق مستمر نیوده.
چشم‌انداز و اهداف دانشگاه امام صادق	امهیت روابط بین‌المللی	آموزش جذی زبان انگلیسی و عربی نمود همین جزیرانی نمودهای ساختاری هدف انفتاح علمی در دانشگاه	است که ما قرار بوده که افتتاح علمی به سوی بیرون داشته باشیم

¹ در اولین مصاحبه در مجموع به 107 مفهوم دست یافته شد

ارائه چارچوب توسعه دیپلماسی علمی ج.ا. ایران مبتنی بر ... 169 ◆

مقوله‌های سطح 2 جدید شناسایی شده در 17 مصاحبه انجام شده دیگر، در جدول 5 معکوس شده است. طی انجام مصاحبه‌ها مشاهده شد که پس از مصاحبه یازدهم، دیگر هیچ مقوله جدیدی حاصل نشد که در جدول با علامت خط تیره مشخص شده‌اند.

جدول 5 بخشی از مقوله‌های سطح 2 جدید سایر مصاحبه‌ها

مقوله‌ها(سطح 2)	مقوله‌ها(سطح 1)	کدها
تحقیق مأموریت ج.ا. نسبت به مستضعفین جهان اسلام	کمک به توسعه سایر کشورهای اسلامی	مصاحبه شماره 2
طراحی و اجرای برنامه جامع توسعه قابلیت‌های مربوط به STD دانشجویان	پذیرش دانشجویان خارجی	
-----	کمک به توسعه سایر کشورهای اسلامی	
بین‌المللی سازی دانشگاه	توسعه روابط علمی با دانشگاه‌های جهان اسلام	
سيطره راهبردهای دون‌گرایانه و ملی بر راهبردهای بین‌المللی در مدیریت دانشگاه	ضعف مدیریتی مسئولان دانشگاه	
-----	ترغیب دانشجویان به وظیفه گردایی	
تحقیق مأموریت ج.ا. نسبت به مستضعفین جهان اسلام	کمک به توسعه سایر کشورهای اسلامی	
-----	فساد اداری(حاکم بر) دستگاه‌های دیپلماسی کشور	
آموزش معارف اسلامی	وجود واحد‌های رسمی دروس حوزوی	
تشویق واقعین برای تخصیص وقوفات با کاربرد بین‌المللی	جذب وقوفات برای تأمین مالی اجرای راهبردهای دانشگاه	
رزق حلال	مراقبت‌های خاص دانشجویان و اسایید در کسب روزی حلال	مصاحبه شماره 5
اخلاق	رابطه اسناد شاگردی	
-----	نزدیکی مأموریت و اندیشه دانشگاه به مأموریت و اندیشه نظام	
سبک زندگی منابع انسانی دانشگاه	همدلی و همکاری اعضای هیئت علمی	
-----	تشویق به تولیدهای حداقلی دانشجویان مبتدی به واسطه برگزاری جشنواره‌ها و گردشگری ها	مصاحبه شماره 6
دبستانی به اصول و مبانی انقلاب	دغدغه مندی دانشجویان به اسلامی سازی جامعه	
-----	به روز بودن اعضای هیئت علمی دانشکده	
-----	میل به توپیق طلبی متراکم در گروههای دانشکده	
آموزش زبان‌های خارجی	وجود واحد‌های درسی مازاد آموزش زبان‌های خارجی	مصاحبه شماره 8
-----	قابلیت ایجاد و زایش تمثیل هم افزای و مکمل	
-----	استفاده از فرصت‌های مطالعاتی	
-----	زمینه مشترک دغدغه‌های دانشجویان	
حضور انقلابیون و دغدغه مندان نظام در سطوح سیاست‌گذار دانشگاه	وجود رسالت دینی و اجتماعی در دانشجویان و استادان و دانش آموختگان	مصاحبه شماره 10
-----	رشد ناشی از فعالیت در دانشگاه	
در مصاحبه‌های شماره 12 تا 18 که هفت مصاحبه پایانی بودند، مفهوم و مقوله سطح 1 و 2 جدیدی حاصل نشد که نشان از تحقق اشاع مفهومی در پژوهش دارد.		

در جدول 6، به طبقه‌بندی مقولات سطح 1 و 2 و نکات کلیدی کدگذاری شده که از مصاحبه با خبرگان به دست آمده، پرداخته شده است. گفتنی است با توجه به تعداد بسیار زیاد کدها و مقوله‌های سطح 1 و 2 مستخرج از

مصالحه‌ها و این نکته که در صورت انعکاس تمامی این دستاوردها حجم مقاله به دو یا سه برابر میزان فعلی افزایش پیدا می‌کرد، لذا تنها به انعکاس بخشی از کدها و مقوله‌های سطح 1 در مقاله پرداخته می‌شود که در جدول 6 نمونه‌های آنها قابل مشاهده است.

جدول 1 . دسته‌بندی مقوله‌های سطح 1 و 2 ذیل مقوله‌های پارادایمی و نمایش کدگذاری‌های مرتبط

کدگذاری‌ها	مقوله‌های سطح 1	مقوله‌های سطح 2	مقوله پارادایمی
.PM41, PM21, PM20 .PM64, PM63, PM42 .PM93, PM67 .PP369, PP368 PP370	تحقیق هدف مرجعیت علمی، کمک به صدور انقلاب اسلامی، کمک به ارتقای جایگاه نظام جمهوری اسلامی در نظام بین‌الملل	ارتقای قابلیت‌های دانشگاه در توسعه STD، تقویت جایگاه بین‌المللی ایران از طریق STD، کوکار کردهای STD در دانشگاه امام صادق، تحقیق مأموریت ج. نسبت به مستضعفین جهان اسلام	پیامدها
.PM95, PM11, PM3 .PM99, PM98 .PN18, PM100 PN134, PN127	افزایش اختیارات دانشکده‌ها در تصمیم‌گیری، پشتیبانی برند دانشگاه از فعالیت‌های بسیج دانشجویی دانشگاه در راستای تقویت کشورهای مستضعف جهان اسلام	مرجعیت دانشکده‌ها در اقیانوس‌های آبی حوزه STD، بسრازی ستادی دانشگاه برای تسریع و تسهیل انجام فعالیت‌های صفت توسط دانشکده‌ها و گروههای علمی	راهبردها
.PM19, PM15 .PP26, PN1, PM104 .PP360, PP359, PP27 PP363	اساتید توانمند، اهمیت روابط بین‌المللی، تجارب موقع دانشگاه در روابط بین‌الملل، وجود واحدهای درسی مازاد آموزش زبانهای خارجی	منابع مبتنی بر اساتید، چشم‌انداز و اهداف دانشگاه امام صادق، تجارب موجود در زمینه دیپلماسی علم، منابع مبتنی بر دانشگاه	علی
.PM4, PM2, PM1 .PP343, PP1, PO173 PP349	سند محوری، تعریک بالا، موانع ساختاری برگاری سفرهای خارجی، عدم برنامه‌ریزی منحصر دانشجویان خارجی، اول سطح علمی و فرهنگی دانشگاه (اساتید، مسئولان)	چالش‌های ناشی از تحولات عمدۀ مدیریتی دانشگاه، فقدان نقشه راه توسعه STD، درونگاری علمی-سیاسی دانشکده‌ها	واسطه‌ای
.PM87, PM76, PM75 .PN53, PN14, PN10 PO6, PN54	امکان دسترسی به اقصی نقاط جهان، زمینه‌های بین‌المللی توسعه دیپلماسی علم، وجود رسان‌های دینی و اجتماعی در دانشجویان و استادان و دانش‌آموختگان	امکان دسترسی به اقصی نقاط جهان، زمینه‌های بین‌المللی توسعه دیپلماسی علم، تقاضاهای بین‌المللی توسعه دانشگاه زمینه‌ای	زمینه‌ای

(۵) جمع‌بندی و شرح مدل پارادایمی دیپلماسی علمی

محققان در این پژوهش، در گام اول با شناسایی اساتید، خبرگان و افراد آشنا و فعال در عرصه دیپلماسی علمی که ویژگی‌های لازم برای پیشبرد سؤالات پژوهش را داشتند، شناسایی کرده و پس از انجام مصالحه‌ها و پیاده‌سازی و جمع‌بندی آنها، به پیمودن گامهای راهبرد نظریۀ داده‌بنیاد پرداختند. طی این گامها، مفاهیم و مقوله‌های سطح 1 و 2 بر اساس مدل پارادایمی استراوس و کوربین و مقوله‌های سطح 2 با توجه به سنتیت مفهومی خود، ذیل مقولات پارادایمی مدل، دسته‌بندی شدند.

در این پژوهش، مقوله محوری «حساسیت رقابتی» به عنوان پدیدۀ محوری چارچوب توسعه دیپلماسی علمی در دانشگاه‌های علوم انسانی شناسایی شد و در مرکز توجه مدل پارادایمی قرار گرفت تا سایر مقوله‌ها به آن مرتبط

شوند. در واقع؛ مقوله محوری صورت ذهنی از پدیدهای است که اساس فرایند است و در اینجا حساسیت رقابتی، اساس چارچوب توسعه دیپلماستی علم و فناوری است.

۱- شرایط علی، شرایطی است که بر مقوله محوری (حساسیت رقابتی) تأثیر می‌گذارد. به تعبیر شفاف‌تر، شرایطی است که اگر ایجاد نشود، اصلاً نمی‌توانیم به حساسیت رقابتی برسیم. از جمله شرایط علی شناسایی شده در مدل پارادایمی عبارتند از: منابع مبتنی بر اسناید، چشم‌انداز و اهداف دانشگاه امام صادق و تجارب موجود در زمینه دیپلماستی علم.

۲- شرایط زمینه‌ای، به شرایطی اطلاق می‌شود که بسترها انجام اقدامات و راهبردها به شمار می‌روند. اهم شرایطی که در این پژوهش به دست آمد، عبارتند از: امکان دسترسی به اقصی نقاط جهان، زمینه‌های بین‌المللی توسعه دیپلماستی علم، تقاضاهای بین‌المللی توسعه دانشگاه، وجود نظامات حقوقی- سیاسی مساعد برای پذیرش روابط علمی با کشورها، وجود زمینه‌های علمی در دانشگاه برای ارتباطات بین‌الملل و حساسیت نسبت به مسائل مهم کشور و جهان.

۳- در هر موقعیتی همواره عواملی وجود دارند که مانع اجرای راهبردها هستند. در مدل پارادایمی از این موانع با عنوان شرایط واسطه‌ای نام برده می‌شود، که برخی موارد احصا شده در پژوهش عبارتند از: چالشهای ناشی از تحولات عمده مدیریتی دانشگاه، فقدان نقشة راه توسعه STD، سیطره راهبردهای درون‌گرایانه و ملی بر راهبردهای بین‌المللی در مدیریت دانشگاه، ولنگاری سیاسی در دستگاه‌های فعال سیاست خارجی و دیپلماستی کشور.

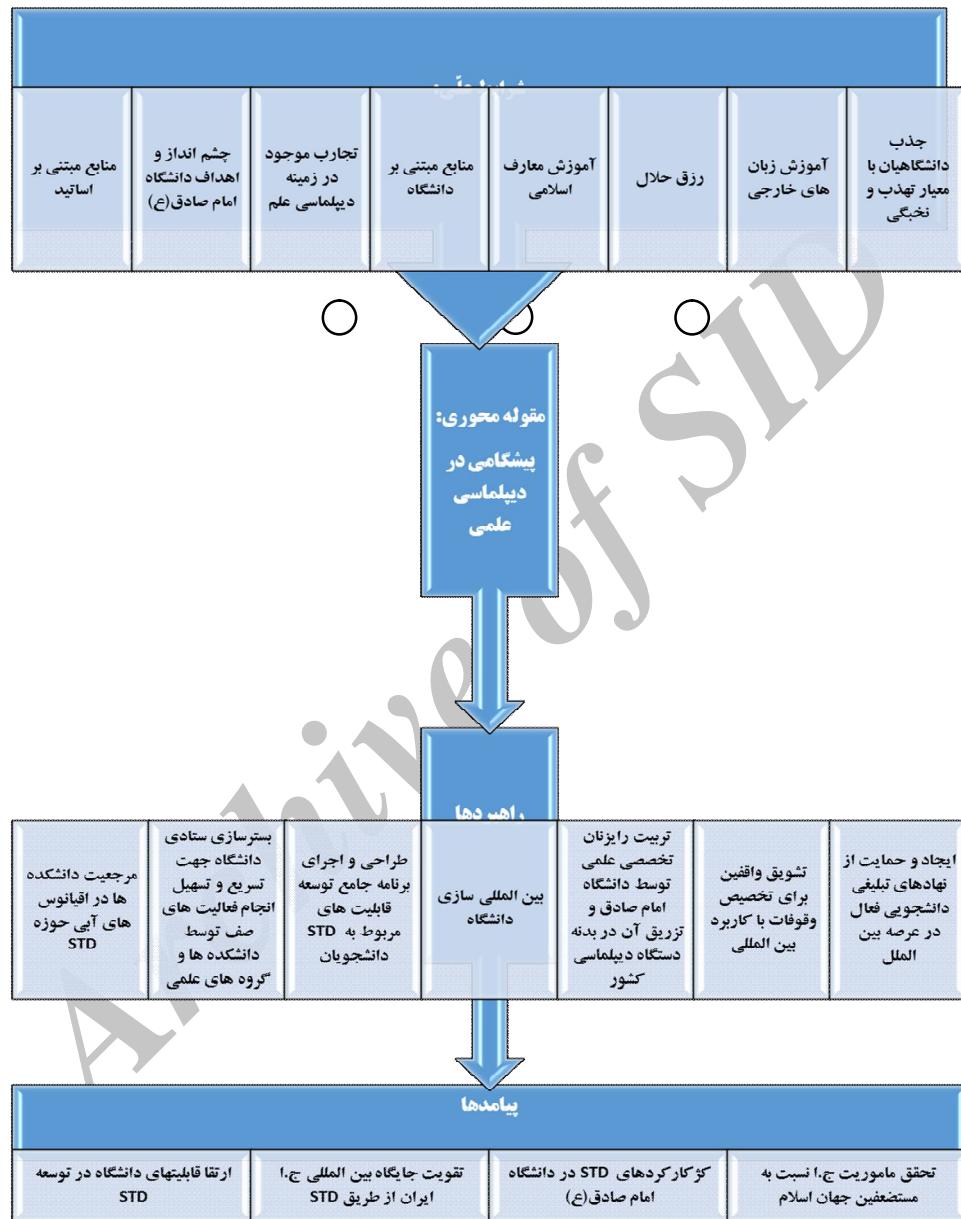
بخش دیگر مدل پارادایمی، شامل راهبردهایی است که می‌باید در راستای تحقق مقوله محوری انجام شوند. راهبردها در واقع همان تجویزهای مدل برای برهم زدن وضع موجود و ارتقا و پیشبرد آن به سمت وضع مطلوب‌اند. مرجعیت دانشکده‌ها در اقیانوسهای آبی حوزه STD، بسترسازی ستادی دانشگاه برای تسريع و تسهیل انجام فعالیتهای صفت توسط دانشکده‌ها و گروههای علمی، ایجاد و حمایت از نهادهای تبلیغی دانشجویی فعال در عرصه بین‌الملل، از جمله راهبردهای مورد توجه پژوهش‌اند.

در نهایت نیز مدل به پیامدها اشاره می‌کند که نتیجه کارکرد درست مدل پارادایمی در فرایند تحقق مقوله محوری‌اند. به عبارتی؛ پیامدها همان خروجی‌ها و پیش‌بینی مدل از آینده است، که در این پژوهش عبارتند از: ارتقای قابلیتهای دانشگاه در توسعه STD، تقویت جایگاه بین‌المللی ج.ا. ایران از طریق STD، کثرکارکردهای STD در دانشگاه امام صادق(ع) و تحقق مأموریت ج.ا. نسبت به مستضعفین جهان اسلام.

پیشنهادها

با توجه به مجموع مطالعات و پژوهش‌های انجام گرفته، پیشنهادهای ذیل برای انجام پژوهش‌های آتی پژوهشگران در راستای ارتقای دانش و حل مسائل حوزه دیپلماستی علمی ارائه می‌شود:

1. طراحی و ارائه الگوی ساختاری مناسب برای آماده‌سازی ساختاری دانشگاهها برای پیگیری و اجرای وظایف مربوط به دیپلماسی علمی.
2. انجام مطالعات تطبیقی سایر دانشگاهها و پژوهشکده‌های مطرح جهان، برای الگوگری در امر دیپلماسی علمی.
3. مطالعه و طراحی الگوهای بومی از نهادهای علمی مستقل برای رشد دیپلماسی علمی کشور.
4. مطالعه و طراحی مدل‌های برندینگ و تصویرسازی دانشگاهی در سطح بین‌الملل، در راستای اهداف دیپلماسی علمی.



شرایط زمینه‌ای:

- حضور انقلابیون و دغدغه‌مندان نظام در سطوح
سیاستگذار دانشگاه
- وجود نظامات حقوقی - سیاسی مساعد برای پذیرش
روابط علمی با کشورها
- وجود زمینه‌های علمی در دانشگاه برای ارتباطات
بین‌الملل
- حساسیت نسبت به مسائل مهم کشور و جهان
- زمینه‌های بین‌المللی توسعه دیپلماسی علم
- پشتیبانی‌های خانواده‌های دانشگاهیان
- امکان دسترسی به اقصی نقاط جهان
- تقاضاهای بین‌المللی توسعه دانشگاه
- سبک زندگی منابع انسانی دانشگاه
- حفظ استقلال مالی
- حفظ استقلال مدیریتی
- اعتماد و اقفالن به دانشگاه
- اخلاق
- قدرت تحلیل سیاسی
- دلستگی به اصول و مبانی انقلاب

شرایط واسطه‌ای:

- چالش‌های ناشی از تحولات عمده مدیریتی
دانشگاه
- فقدان نقشه راه توسعه STD
- درونگرایی علمی - سیاسی دانشکده‌ها
- روند نزولی حساسیت علمی، سیاسی
دانشجویان
- عدم تشویق STD توسط سیاستهای دولتی
- محدودیتهای بین‌المللی نظام ج ایران
- سیطره راهبردهای درون‌گرایانه و ملی بر
راهبردهای بین‌المللی در مدیریت دانشگاه
- ولنگاری سیاسی در دستگاههای فعال
سیاست خارجی و دیپلماسی کشور

Archiv

منابع

- آشنا، ح. و ن. جعفری هفتخرانی (1386). «دیپلماسی عمومی و سیاست خارجی؛ پیوندها و اهداف». دانش سیاسی، ش 179-206:5.
- دانایی فرد، ح. و س.م. امامی (1386). «استراتژی پژوهش کیفی: تأملی بر نظریه پردازی داده‌بنیاد». اندیشه مدیریت، ش 69-97:2.
- قوام، ع. (1384). «از دیپلماسی مدرن به دیپلماسی رسانه‌ای». پژوهش حقوق و سیاست، ش 17:18-7.
- گنجی دوست، م. (1387). «تحولات دیپلماسی در عصر اطلاعات». سیاست، ش 38(1): 212-185.
- میرعمادی، ط. (1394). «مدل تحلیل دیپلماسی علم و فناوری در یک کشور». رهیافت، ش 59:16-1.
- نوروزی، خ.؛ ج. آزادی احمدآبادی، م. جوادی، م. اکبرزاده و ا. اکبرزاده (1393). «تأمین مالی خیرانه دانشگاهها: شناسایی الزامات و کمزکارکردها» (مقاله موردی دانشگاه امام صادق). تحقیقات مالی - اسلامی، ش 7:196-167.
- نوروزی، خ.؛ م. باقری کنی، ج. آزادی احمدآبادی و م. نوروزی (1391). «ارتقای قابلیتهای پویا در دانشگاه‌های مدیریت جمهوری اسلامی ایران - مورد مطالعه: دانشکده معارف اسلامی و مدیریت دانشگاه امام صادق(ع)». مدیریت در دانشگاه اسلامی، ش 3:446-423.
- Ashena, H. & N. Jafari (2007). “**Public Diplomacy and Foreign Policy, Links and Objectives**”. *Political Knowledge*, 5: 179-206.
- Barston, R. (2014). **Modern Diplomacy** (Fourth Edition ed.). New York: Routledge.
- Charmaz, C. (2000). **Grounded Theory: Objectivist and Subjectivist Methods**. Sage.
- Danaeeefard, H. & S.M. Emami (2007). “**Qualitative Research Strategies: Meditations on Grounded Theory**”. *Management thought Quarterly*, 2: 69-97.
- Davis, L.S. & R.G. Patman (Eds.) (2015). **Science Diplomacy: New Day or False Dawn?**. World Scientific.
- Eisenhardt, K.M. & J.A. Martin (2000). “**Dynamic Capabilities: What Are They?**”. *Strategic Management Journal*, 1105-1121.
- Ghanjidoost, M. (2008). “**Diplomacy Developments in the Information Age**”. *Politics Quarterly*, 38(1): 185-212.
- Ghavam, E. (2005). “**From Modern Diplomacy to Media Diplomacy**”. *Law and Politics Research*, 17: 7-18.
- Glaser, B. & A.L. Strauss (1967). **The Discovery of Grounded Theory: Strategies for Qualitative Research**. Berlin: Aldine de Gruyter. Retrieved from <http://books.google.de/books?id=rtiNK68Xt08C>
- Grant, R.M. (2010). **Contemporary Strategy Analysys**. Seventh Edition. United Kingdom: John Wiley & Sons.
- Harold, N. (1960). **Diplomacy**. New York: Oxford University Press.
- Levitt, T. (1960). “**Marketing Myopia**”. *Harvard Business Review*, 24-47.
- Mir Emadi, T. (2015). “**A Model for Analyzing the Diplomacy of Science and Technology in a Country**”. *Approach*, 59: 1-16.

- Norouzi, Kh.; J. Azadi, M. Javadi, M. Akbarzadeh & A. Akbarzadeh (2014). “**Beneficial Financing of Universities: Identifying Requirements and Dangers (Case Study of Imam Sadiq University)**”. *Islamic Finance Research*, 7: 167-196.
- Norouzi, Kh.; M. Bagheri, J. Azadi & M. Norouzi (2012). “**Promoting a Dynamic Capabilities of the Islamic Republic of Iran Business Schools: the School of Management and Islamic thought, Case Study: University of Imam Sadiq**”. *Management in Islamic University*, 3: 423-4
- Royal Society (n.d.). **New Frontiers in Science Diplomacy**. London: Royal Society.
- Strauss, A.L. & J. Corbin (1990). **Basics of Qualitative Research: Grounded Theory Procedures and Techniques**. Los Angeles: Sage.
- Strauss, A.L. (1994). **Qualitative Analysis for Social Scientists**. England: Cambridge University Press.
- Streubert, H.J. & D.R. Carpenter (2011). **Qualitative Research In Nursing Advancing Humanistic Imperative**. Philadelphia: Lippincott Williams & Wilkins.
- Teece, D.J.; G. Pisano & A. Shuen (1997). “**Dynamic Capabilities and Strategic Management**”. *Strategic Management Journal*, 509-533.
- Zollo, M. & S.G. Winter (2002). “**Deliberate Learning and the Evolution of Dynamics**”. *Organization Science*, 339-351.

