



## بررسی و تحلیل کاربست رهیافت سناریوسازی در آینده روابط خارجی جمهوری اسلامی ایران (مطالعه موردی دولت یازدهم و اتحادیه اروپا)

علی امیدی<sup>۱</sup>، روح الله مهدی زاده<sup>۲</sup>، سیدزکریا محمودی رجا<sup>۳</sup>

هدف پژوهش حاضر تحلیل و تشریح آینده روابط ایران و اتحادیه اروپا در سیاست‌های اتخاذی دولت یازدهم در قالب رهیافت آینده‌پژوهی است. با روی کار آمدن دولت روحانی و اتخاذ سیاست تعامل سازنده‌ی توأم با اعتدال‌گرایی در داخل و خارج، تحلیلگران و اندیشمندان نقطه عطفی را در روابط و مناسبات خارجی ایران مطرح کردند، یکی از مناطقی که در سیاست خارجی دولت یازدهم جایگاه ویژه‌ای را به خود اختصاص داده است، اتحادیه اروپاست. از آنجایی که هم جمهوری اسلامی ایران و هم اتحادیه اروپا از بازیگران مهم نظام بین‌الملل به حساب می‌آیند، ارتباط متقابل طرفین در بسیاری از موارد تعیین‌کننده است. در این پژوهش تلاش می‌شود بر مبنای روش توصیفی - تحلیلی و بر مبنای مطالعات کتابخانه‌ای - استنادی به این سؤال اصلی پاسخ دهد که چه سرانجامی می‌توان برای روابط این دو قطب مهم منطقه و بین‌الملل در آینده متصور شد؟ کدام مؤلفه در ارتباطات و مناسبات ایران و اتحادیه اروپا مهم تلقی می‌شود یافته‌های پژوهش در چارچوب آینده‌پژوهی حاکی از آن است که جمهوری اسلامی ایران به رغم اختلاف نظرهایی که با اتحادیه اروپا بر سر مسائلی چون حقوق بشر، روند صلح خاورمیانه، مسئله هسته‌ای و تروریسم دارد، منافع مشترکی نیز در قالب انرژی و سرمایه‌گذاری خارجی، مدیریت تحولات خاورمیانه و ... برخوردار است از سوی دیگر. اتحادیه اروپا نیز در تلاش بوده است از طریق تعییق روابط خود با ایران اسلامی و برخی دیگر از کشورهای منطقه، حضور و نفوذ خود را در کل منطقه افزایش دهد؛ به دنبال فرجم مذاکرات فشرده ایران با قدرت‌های برتر جهان در رابطه با مسئله‌ی هسته‌ای (برجام) بستر لازم برای تعامل، بهبود و توسعه روابط طرفین فراهم شده است.

**وازگان کلیدی:** برنامه‌ریزی راهبردی، جمهوری اسلامی ایران، روابط خارجی، سیاست خارجی، دولت یازدهم، برجام، اتحادیه اروپا، آینده‌پژوهی‌انرژی، حقوق بشر، سرمایه‌گذاری خارجی، برنامه هسته‌ای

- ۱- دانشیار علوم سیاسی و روابط بین الملل دانشگاه اصفهان al.omidi@gmail.com، (نویسنده پاسخگو)
- ۲- دانش آموخته کارشناسی ارشد روابط بین الملل دانشگاه اصفهان alimehdizadeh65@yahoo.com
- ۳- دانشجوی دکتری علوم سیاسی دانشگاه علامه طباطبایی تهران s.z.mahmodi@gmail.com



به طور کلی روابط ایران و اتحادیه اروپا در چندین دوره مختلف قابل بررسی و ارزیابی است: مرحله اول، از زمان پیروزی انقلاب اسلامی تا اوایل دهه ۱۹۹۰ را شامل می شود با توجه به اینکه اساساً تقابل با غرب یکی از وجوده انقلاب اسلامی به شمار می آمد در این دوران، مناسبات دو طرف سرد و غیردوستانه بوده و فضای بی اعتمادی بر آن حاکم بود. در این دوران بروز برخی موضوعات، نظیر مسئله سلمان رشدی، کلیت روابط دو طرف را به شدت تحت تأثیر قرار داده بود. مرحله دوم، از اوایل دهه ۱۹۹۰ تا روی کار آمدن دولت آقای خاتمی در سال ۱۹۹۷ (۱۳۷۶) را شامل می شود. پس از فروپاشی سوری، اتحادیه اروپا در یک نظام نوین چندقطبی از آزادی عمل بیشتری در سیاست خارجی خود برخوردار شد نحوی که در بسیاری مواقع باوجود مخالفت هشدارهای آمریکا سیاست نزدیکی به ایران را در پیش گرفت. البته در این مرحله نیز با وجود برخی تحولات در روابط دو طرف، نظیر تصمیم اتحادیه اروپا برای گفتگوی انتقادی با ایران یا پیروی نکردن از آمریکا در تحریم اقتصادی ایران، پیشرفت چندانی در روابط دو طرف حاصل نشد و کم تحریکی در روابط دو طرف تداوم داشت. در مرحله سوم که دوران ریاست جمهوری خاتمی را شامل می شود به جهت روی کار آمدن دولتی که سیاست قانون گرایی در داخل و تنشی زدایی در خارج را دنبال می کرد انگیزه مضاعفی برای نزدیکی اتحادیه اروپا به ایران فراهم گردید. این امر در کنار علاقه طرف ایرانی برای بهبود روابط خود با اروپا منجر به ارتقای سطح مناسبات دو طرف از لحاظ کیفی و کمی شد اگرچه مسائل حقوق بشر و نوع تعریف از تروریسم مانع از همگرایی کامل شده بود. در دوران احمدی نژاد اتحاد موضع ساختارشکن و ضد استکباری در برابر غرب و پیگیری مسئله هسته‌ای باعث بی اعتمادی غرب به ایران و نزدیکی مجدد اتحادیه اروپا به آمریکا و اجماع جهت اعمال تحریمهای گسترده علیه ایران گردید. این وضعیت روابط ایران و اتحادیه اروپا را وارد بحرانی دامنه دار نمود. باروی کار آمدن دولت روحانی که حل مسئله هسته ای از طریق دیپلماسی اعتمادسازی را اولویت اول خود قرار داده است شاهد رویکرد مثبت اتحادیه اروپا به ایران هستیم بهویه آنکه دولت جدید سیاست تنشی زدایی را اصل اول سیاست خارجی خود اعلام کرده است. در مقاله حاضر تلاش می شود به این سؤال اصلی پاسخ دهد که چه سناریویی می توان برای آینده روابط پرتنش ایران پس از انقلاب با اتحادیه اروپا متصور شد؟ در پاسخ نویسنده فرض را بر آن می گیرد که باروی کار آمدن دولت حسن روحانی و مینا قرار دادن تنشی زدایی توأم با اعتدال، یکی از مناطقی که از این سیاستها به خوبی استقبال کرده است، اتحادیه اروپا پس از سوی دیگر نیازهای اغلب کشورهای این اتحادیه خصوصاً فرانسه، ایتالیا، آلمان، اتریش در وضعیت بحرانی رکود و تورم هستند که برای خروج از این شرایط ایران با دارا بودن بازاری قوی، داشتن منابع طبیعی و خام فراوان به بهترین نحو ممکن می تواند نیاز آنها را برآورده کند از سوی دیگر به دنبال همراهی کشورهای اتحادیه اروپا در تحریم‌های همگانی جهان علیه ایران، فشار سنگینی بر ساختار اجتماعی اقتصادی ایران وارد گردیده است از این‌رو طرفین برای تعامل و ارتباط با هم دیگر تشویق می شوند.

## ۲- چارچوب نظری پژوهش:

دستیابی به آینده‌ی مطلوب یا به عبارتی سوق دادن جامعه از وضع موجود به وضع مطلوب همواره یکی از اساسی‌ترین آرمان‌های عالمان علم سیاست و سیاست‌گذاران بوده است. آینده‌پژوهی به منزله یک حوزه میان رشته‌ای، امکان شناسایی رویدادها و روندهای مؤثر در شکل‌گیری تحولات سیاسی و دستیابی به تصویر آینده را فراهم می کند. اگرچه همیشه «آینده‌پژوهانی» وجود داشته‌اند که به آینده و شیوه‌های بهتر درک تغییر می‌اندیشیده‌اند، ولی زمان شکل‌گیری رشته «آینده‌پژوهی» که ماهیتی بهشت

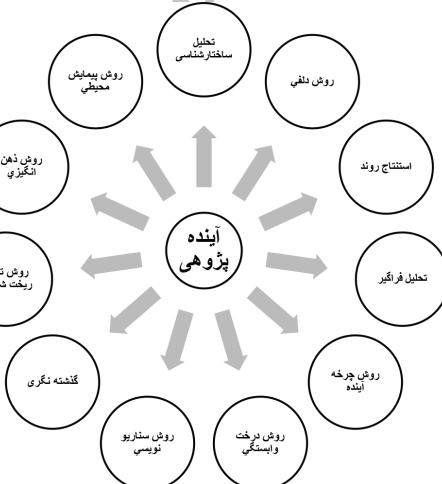


«بین رشته‌ای» دارد، در خلال جنگ جهانی دوم و دوران پس از آن بود (محمودی و عباسی، ۱۳۸۴: ۴). با پدید آمدن و تثبیت حوزه‌ی آینده‌شناسی در اروپا، آینده‌پژوهی در آمریکا آغاز و به سرعت رشد کرد (اکرامی، ۱۳۷۶: ۷۰). اگرچه آینده‌پژوهی صرفاً یک مفهوم با مبنای و سطح تحقیق‌پذیری است لیکن راهبردی رانمایان می‌سازد که بر پایه‌ی میزان شناخت و تحلیل از زمان قرار دارد (حمدی زاده، ۱۳۹۰: ۸۲). آینده‌پژوهی، دریچه‌ی ورود ما به آینده و معرفتی است، توانایی انتخاب‌های هوشمندانه‌ی جامعه و مردم را افزایش می‌دهد و به همگان اجازه می‌دهد تا بدانند که به کجاها می‌توانند بروند (آینده‌های اکتشافی) به کجاها باید بروند (آینده‌های هنجاری) و از چه مسیرهایی می‌توانند با سهولت بیشتری به آینده‌های مطلوب خود برسند (آینده‌های معطوف به آینده سازی). در حقیقت، آینده‌پژوهی، دانش «شکل بخشیدن به آینده» به گونه‌ای آگاهانه، فعالانه و پیش‌دستانه است؛ همان دانش و معرفت سترگی که می‌تواند بذر رؤیاها، آرزوها و آرمان‌های نجیب و اصیل یک فرد، سازمان یا ملت را بارور کند (ملکی فر، ۱۴۱۱: ۱۳۸۶).

به تعبیر ودل بل<sup>۱</sup>، آینده‌پژوهی به دنبال مطالعه نظاممند، کشف، ابداع، ارائه، آزمون و ارزیابی آینده‌های ممکن، محتمل و مطلوب است؛ از این‌رو انتخاب‌های مختلفی را راجع به آینده پیش روی افراد و سازمان‌ها قرار می‌دهد و در انتخاب و پی‌ریزی مطلوب‌ترین آینده به آنان کمک می‌کند (Bell, ۲۰۰۳: ۷۳). سهیل عنایت‌الله معتقد است علاوه بر مطالعه نظاممند آینده‌های ممکن، محتمل و مطلوب، آینده‌پژوهی به دنبال شناسایی جهان‌بینی‌ها و اسطوره‌هایی است که به هر آینده‌ای شکل می‌دهد (Inayatullah, ۲۰۰۸: ۱، ۵)...

این رهیافت در پی‌پاسخ به دو سؤال اساسی زیر است:

- ۱- ادامه وضعیت جاری تداوم سازوکارهای کنونی، چه تبعات و عواقبی خواهد داشت؟
- ۲- آینده مطلوب چیست و چگونه می‌توان به آن دست یافت؟ به عبارت دیگر چگونه می‌توان فرصت‌های پیش رو را شناخت و از آن‌ها استفاده کرد؟ (پایا، ۱۳۸۳: ۲). رایج‌ترین روش‌های آینده‌پژوهی عبارت‌اند از:



(اسکاول: ۱۳۸۴).

در ذیل به معرفی و توضیح چهار روش که بیشترین کاربرد را در تحولات سیاسی دارند، می‌پردازیم:

- ۱) **روش دلفی**: دلفی یکی از رایج‌ترین و شناخته‌شده‌ترین روش‌های آینده‌نگاری است. عنوان این روش برگرفته از نام معبد معروف در شهر دلفی یونان است چراکه کاهنان آن شهر در گذشته، آینده را



پیش‌بینی می‌کردد. روش دلفی به منظور برقراری یک تعامل صحیح بین نظرات واقعی افراد طراحی شده است. دلفی از جمع‌آوری نظرات کارشناسان در دفعات متعدد با استفاده‌ی متوالی از پرسشنامه‌ها به دست می‌آید و برای نمایاندن همگرایی نظرات و تشخیص اختلاف عقیده‌ها یا واگرایی آراء به کار می‌آید. هر تکرار، یک دوره را تشکیل می‌دهد. درواقع، پرسشنامه وسیله‌ای برای برقراری ارتباط و اثرگذاری کارشناسان بر یکدیگر است. ایده‌ی اصلی این روش آن است که پاسخ‌دهندگان بتوانند بدون آنکه تحت تأثیر افراد مشهور و یا معتبر یا افرادی که از توان سخنگویی بالایی در جلسات برخوردارند قرار بگیرند، از دیدگاه‌های دیگران استفاده کنند. درروش دلفی، بایی اثر ساختن توان سخنوری اشخاص، همه‌ی نظرات غیرمعمول برای تحلیل بعدی به طور یکسان به اعضای گروه برگردانده می‌شود (بزرگی، ۱۳۸۸: ۱۵).

روش دلفی رامی‌توان به سادگی به عنوان یک تکنیک ذهن‌انگیزی یا مشکل‌گشایی گروهی ساختاریافته در نظر گرفت که به تناوب در آینده‌نگری‌های ملی و سیاسی مورد استفاده قرار می‌گیرد و در برگیرنده پرسش‌هایی از کارشناسان به‌وسیله گردش متوالی یک پرسشنامه است که برای کارشناسان جهت بیان نظراتشان به کار می‌رود. نتیجه‌های دور از جمع‌آوری نظرات با استفاده از روش‌های کمی و کیفی تحلیل می‌شود. نظرات افراد مختلف با نظرات غالب، باید دلایل متقن و معنی‌داری داشته باشد. فرض اولیه از تکنیک مرسوم دلفی این است که همراهی و همنظری بین گروهی از کارشناسان راهنمای بهتری نسبت به وضعیت نظرات منفرد است ( محمودی، ۱۳۸۵: ۱۵).

(۲) **تحلیل علی‌لایه‌ها:** یکی از روش‌های آینده بژوهی است که سهیل عنایت‌الله آن را ابداع کرده و توسعه داده است. هدف از پیاده‌سازی تحلیل لایه‌ای علت‌ها ساخت‌شکنی پدیده‌های اجتماعی و رسیدن به درکی عمیق از لایه‌های زیرین مسائل و مشکلات است. پس از آشکار شدن لایه‌های مختلف پدیده‌ها و قرار گرفتن متن در بافت نویت به تدوین و ارائه سناریوهای بدیل آینده می‌رسد. در تحلیل لایه‌ای علی‌لایه ای علت‌ها حالت‌های مختلف دانستن اعم از علمی - تجربی، تفسیری - تأویلی و فلسفی - انتقادی یکپارچه می‌شوند. کاربرد این روش هنگام سیاست‌گذاری عمومی و درازمدت نهایتاً منجر به تهیه بینش‌های جامع‌تر، زرفتر و اثربخش‌تر می‌شود (Inayatullah، ۱۹۹۸: ۶۵۲). تحلیل لایه‌ای علی‌لایه ای علت‌ها از چهار سطح تشكیل می‌شود که عبارت‌اند از: لیتانی، علت‌های اجتماعی، جهان‌بینی و گفتمان مسلط و نهایتاً اسطوره - استعاره. (الف) سطح اول لیتانی نام دارد که در فرهنگ مسیحی به معنی مراسم دعا و مناجات دسته‌جمعی است. لیتانی سطحی ترین لایه بوده و معرف دیدگاه‌های رسمی و پذیرفته شده از واقعیت است. (ب) سطح دوم سطح علت‌های اجتماعی و معرف دیدگاه سیستمیک است. در این سطح داده‌های سطح لیتانی توضیح داده شده و مورد سؤال قرار می‌گیرند. (ج) سطح سوم نمایانگر جهان‌بینی و گفتمان است. در این سطح فرض‌های استدلالی که بر بستر جهان‌بینی‌ها و ایدئولوژی‌ها قرار داشته و ناخودآگاه هستند و اکاویده می‌شوند. (د) سطح چهارم نشانگر اسطوره‌ها و استعاره هاست. این سطح درواقع معرف ابعاد انگیزشی ناخودآگاه موضوع است. چالش اصلی کاربرد روش تحلیل لایه‌ای علی‌لایه‌ای علتها این است که با تردید و شکاکت درباره علت اصلی آغاز می‌شود. به هر صورت چه در لایه‌لایه‌ای علتها این است که با تردید و شکاکت در این چهار سطح است. ویژگی برجسته روش تحلیل آغاز و چه در انجام آینده در معرض سؤال و پرسش قرار می‌گیرد. در این روش برخلاف روش‌هایی مانند " برنامه ریزی بر پایه سناریوها" ، "پس‌نگری از آینده به امروز" و "تحلیل موضوعات نوپدید" ، بر گسترش افقی فضای آینده‌ها کمتر تمرکز می‌شود. درواقع کانون تمرکز این روش گسترش عمودی فضای آینده یا همان لایه‌های زیرین و ضمنی پدیده هاست (Inayatullah، ۲۰۰۸: ۵-۸).

**روش تحلیل روند:** این روش به انعکاس روندهای گذشته به آینده در دوره‌های زمانی معین می‌پردازد. در این روش فرض بر این است که آینده تعمیمی از گذشته و حال است. هر چند گاهی اوقات یک اشتبا



بسیار آشکار در تحلیل روند به وجود می‌آید و آن استنتاج به صورت خطی است که تعداد کمی متغیر را در محاسبه وارد می‌کنند. یک پیش‌بینی می‌تواند با مشاهده یک متغیر در طول زمان در ویژگی و خصوصیات یک پدیده و انعکاس آن و استنتاج این متغیر در آینده صورت گیرد. در چنین پیش‌بینی تمرکز روی روند بلند مدت است و بنابراین نوسانات کوتاه‌مدت در نظر گرفته نمی‌شود. در این روش پیش‌بینی کننده باید از عوامل مؤثر در ایجاد و تغییر در گذشته مطلع باشد و نسبت به تأثیر این فرایند روی وضعیت سیستم به همان سبک و شیوه در آینده اطمینان داشته باشد. راهکاری که عمدتاً برای این منظور مورد استفاده قرار می‌گیرد استفاده از منحنی رشد است (محمودی، ۱۳۸۵: ۱۸). هدف از این تکنیک، بررسی یک روند و شناسایی ماهیت، علل، سرعت توسعه و اثرات بالقوه‌ی آن روند می‌باشد.

روندها، الگوهای تغییر در پدیده‌ها و الگوها هستند که در طول زمان به وقوع می‌پیوندند.

۴) توسعه و تحلیل سناریو: سناریو پیش‌بینی قطعی و دقیق جهان آینده نیست، بلکه توصیفی از رویدادهای ممکن و چندگانه است که امکان وقوع آن‌ها در آینده وجود دارد. بدین‌دیگر، سناریوها آمیزه‌های از پیش‌بینی‌های تخلیه و در عین حال واقع‌گرایانه از رخدادهای احتمالی آینده هستند. با استفاده از سناریوها می‌توان درباره آنچه پسدها باید انجام داد، به طور جدی اندیشید. در مواردی شاید بخواهیم از چندین رخداد جلوگیری کنیم، در مواردی دیگر شاید بخواهیم تمهدیاتی برای وقوع آن‌ها بیندیشیم و در مواردی هم شاید بخواهیم که وقوع آن‌ها را تسریع نماییم (Fahey, ۱۹۹۸: ۶-۸) به صورت تخصصی می‌توان گفت که سناریو داستانی توصیفی از بدلی‌های موجه است که به بخش خاصی از آینده نظر دارد ((Ringland, ۱۹۹۸: ۱۳)). سناریو، چهره آینده است. پیش‌گویی نیست، هدف سناریوسازی، گسترش تفکر در مورد آینده و عرض ترکدن طیف بدلی‌هایی است که می‌تواند موردنظر ما باشد (Porter, ۱۹۸۵: ۳۷) میشل گوده در کتاب «توصیف آینده‌ای ممکن و مسیرهای متناسب برای رسیدن به آن» سه هدف برای روش سناریونویسی ارائه می‌کند:

(۱) کشف موضوعات فوری و اضطراری برای مطالعه،

(۲) مشخص کردن بازیگران اصلی و راهبردهای آن‌ها،

(۳) توصیف روند تکاملی از طریق در نظر گرفتن محتمل ترین مسیر تکاملی و استفاده از مجموعه مفروضات موجود در بازیگران سناریو (به نقل از محمودی و عباسی، ۱۳۸۴: ۱۶). سناریو نگاری راه حلی موقت برای بهبود تصمیم‌گیری در برابر آینده‌های ممکن و محتمل است؛ تمرکز اصلی سناریو نگاری، چگونگی توسعه محیط فعالیت‌بیرونی یک سازمان با توجه به محیط درونی آن در آینده است (Porter, ۱۹۸۵: ۳۶-۳۸). مقصود از تعریف سناریوها فقط انتخاب یک آینده مطلوب و آرزوی به حقیقت پیوستن آن یا پیدا کردن محتمل ترین آینده و سعی در تطبیق با آن نیست بلکه قصد اصلی سناریو نگاری، اتخاذ تصمیم‌های استراتژیک است که برای همه آینده‌های باورکردی بهاندازه کافی خردمندانه و پایرچا باشد. اگر هنگام تدوین سناریوها تفکر جدی صورت بگیرد، آنگاه مهم نیست که در آینده چه اتفاقی خواهد افتاد زیرا دولت یا شرکت و سازمان در مقابل هر اتفاقی آماده است و می‌تواند بر مسیر اتفاقات آینده تأثیرگذار باشد و همچنین در سناریو نگاری تلاش می‌شود بر اساس فهم دلالت‌های امروز، راههای تأثیرگذاری بر پیامدهای آتی این انتخاب‌ها در آینده کشف شود (آقا قزوینی، ۱۳۹۱: ۹). سناریو نگاری در واقع، روشی برای کمک به رهبران و مدیران هنگام تفکر درباره آینده است یا رویدادهایی که شاید در آینده باعث دگرگونی و تحول اساسی دولت، سازمان و کسبوکار می‌شوند در کانون توجه رهبران و مدیران قرار می‌گیرند و این روش برای شناخت آگاهی از محدودیت‌های ادراکی، شناختی رهبران و مدیران، هنگام شناخت محیط پیرامون و تفکر درباره آینده‌های بدلی و درنهایت در تصمیم‌گیری‌های استراتژیک مفید واقع می‌شود (اساکول، ۱۳۸۴: ۸۴). این روش مهم‌ترین روش موجود برای درک بهتر روابط سیاسی



اقتصادی جمهوری اسلامی ایران و اتحادیه اروپا در دولت حسن روحانی است که سعی می‌کند با ارائه درک‌های متفاوتی از نتایج تصمیم‌گیری، خطاهای مربوط به تصمیم‌گیری را کاهش دهد و همچنین وضعیت موجود را ترسیم نموده و سناریوهای روابط ایران و اتحادیه اروپا را در سال‌های آتی مشخص سازد.

### ۳- مفهوم شناسی پژوهش:

#### ۳-۱- مؤلفه‌های کلیدی سناریوسازی:

سناریوسازی یک روش کیفی و وابسته به قرینه‌های توصیفی است که جریان تحولات از حال تا آینده را موردنرسی قرار می‌دهد. به عبارت دیگر، سناریوسازی ارتباط مستقیم با تفکر استراتژیک دارد و نه با برنامه‌ریزی استراتژیک. سناریوسازی باکیفیت تفکر مرتبط است. در حال حاضر ما با شرایط زمان حال دنیا را می‌نگریم و تحت تأثیر اتفاقات اطراف خود، مسائل را می‌سنجدیم، نگرش ما به دنیا یک «نگرش شرطی» است که به مبنای فرهنگی ما وابسته بوده که خود دید ما را نسبت به آینده محدود می‌سازد. بدین ترتیب هدف اصلی نگرش سناریو، شکستن محدودیت‌ها است (مهردی زاده: ۱۳۹۴: ۷۵-۷۷). به طور کلی اغلب اندیشه‌مندان معتقد به این رهیافت بر این اعتقادند چهار دلیل برای خطاهای غیرمنتظره تصمیم‌گیری وجود دارند که سناریو می‌تواند این خطاهای را به حداقل برساند:

(الف) **سناریو و موضوع عقلانی محدود**: سناریو می‌تواند محدودیت‌های موضوع عقلانی محدود را کم نماید. در علوم شناختی ثابت شده است که اطلاعات به یادآوردنی و بازیافته شده از حافظه بیشتر قابل اجرای است تا اطلاعاتی که در ضمیر ناخودآگاه انسان موجود است؛ بنابراین هر چیزی که اطلاعات را بیشتر به یادآوردنی نماید، احتمال بیشتری دارد که معنا و مفهوم بیشتری بیابد (Swap, ۲۰۱۰: ۱۰۳). به همین دلیل اگر سناریو دارای نام روشن و به یادماندنی باشد، از احتمال و شанс بیشتری برای استفاده از آن در تصمیم‌گیری و اجرا در سازمان وجود دارد. مطالعات مربوط به آینده اکثر آنقدر غیردقیق و پیچیده است که نمی‌توان آن را به صورت جدول و منحنی نشان داد (Schwartz, ۱۹۹۹: ۲۴۸). به صورت کلی انسان‌ها تمايل بیشتری به درک موضوعات از طریق روش‌های ساده‌تر که در ذهن بیشتر ماندگار است دارند. در یک نظرسنجی از دانشجویان رشته مدیریت بازگانی دانشگاه استنفورد، آنان آگهی‌هایی که بیشتر حالت روایی و داستانی را داشته و در عین حال اطلاعات به مشتری منتقل می‌نماید را به آگهی‌هایی که اطلاعات را از طریق اعداد و یا جدول و منحنی می‌خواهد منتقل نماید ترجیح می‌دادند (Martin, ۱۹۸۲: ۳۴۲).

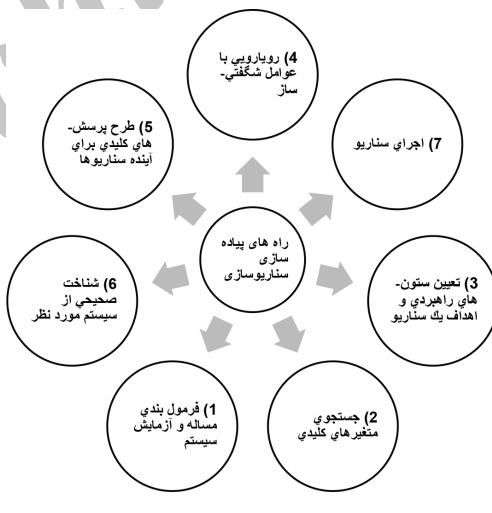
(ب) **سناریو و متغیرهای خارجی**: سناریوسازی مبتنی بر نگاه سیستمیک به سازمان است. با تفکر سیستمی بسیاری از واقایع نابهنجام نسبتاً قابل پیش‌بینی هستند. به طور مثال می‌توان یک شمایی از جریان تجارت در ۵۰ سال آینده را ترسیم نمود. تفکر سیستمیک بر تعامل متغیرهای خارجی و داخلی برای تغییر سیستم متمرکز می‌شود. هدف و غایت این است که خود را برای طیف وسیع‌تری از حوادث آماده‌سازیم و روابط انسانی را تفسیر نماییم تا هر آنچه برای دیگران بحران محسوب می‌گردد برای ما قابل توجیه باشد و قدرت تطبیق با واقعیت‌های را به دست آوریم. ارتباط تئوری سیستم با برنامه‌ریزی مبتنی بر سناریو موردنحوه صاحب‌نظران بوده است. تفکر سیستمیک سازمان را دارای مرز می‌داند و همان‌طور که به نیروهای خارجی توجه دارد، به متغیرهای داخلی نیز نظر دارد. به همین منوال در هر موضوع، متغیرهای داخلی و خارجی را کاملاً در نظر می‌گیرد. روش‌هایی مانند مصاحبه، تحلیل داخلی، گروههای داخل سازمان و افراد تأثیرگذار همگی ما را از تمرکز تنها بر متغیرهای خارجی اجتناب می‌دهند (مهردی زاده، ۱۳۹۴: ۸۴).

(ج) **سناریو، چسبندگی و اصطکاک**: برنامه‌ریزی مبتنی بر سناریو ابزاری است که هزینه انتقال اطلاعات را کاهش داده و اصطکاک مابین تصمیم‌گیران سازمان‌های دانا را افزایش می‌دهد. به لحاظ



نظری اگر هزینه انتقال اطلاعات کمتر شود، تصمیم می‌تواند مؤثرتر و با بازدهی بیشتر اتخاذ شود. با افزایش اصطکاک مابین تصمیم گیران انسانی، خطاها کوچک ممکن است مشهود و جلوی آن‌ها گرفته شود و همچنین ابعاد جدیدی از موضوع مورد تصمیم فاش شود. در بخشی از برنامه‌ریزی مبتنی بر سناپریو برای افراد داخل سازمان جلسات مشترکی را باید ترتیب داد تا نظریات دقیق و فنی خود را مطرح نمایند. این نظرات به تدریج به یکدیگر نزدیک می‌شود و در عین حال بروز ظرفیت‌های سازمان پیدا می‌شود. یکی از انواع چنین همگرایی به نام گفتگوی استراتژیک نام دارد (سنگ، ۵۲۵: ۱۳۸۳). سناپریو همچنین می‌تواند تصمیم گیران را کمک کرده تا از مزیت‌های اصطکاک لازم برای تصمیم‌گیری تخصصی در سازمان استفاده نماین؛ زیرا همان طور که گفته شد، ساختن سناپریو از لحاظ مقدار زمان پرسه طولانی است و در این زمان طولانی مدیران عالی، رئوساً و مدیران میانی در تعامل با یکدیگر باید باشند. این تعامل در تصمیم‌گیری که نام دیگر آن می‌تواند اصطکاک باشد، باعث می‌شود که نیروهای خارج سازمان و جهت و مقدار آن‌ها کاملاً شناسایی گردند. در صورتی که اگر یک نفر تنها می‌خواست تصمیم بگیرد، ممکن بود که این نیروها را نتواند شناسایی نماید. در گفتگوی استراتژیک، هایدن از افراد قابل توجه در سازمان سخن می‌گوید. افراد قابل توجه آن دسته از کارشناسانی هستند که تنها در یک ارتباط عادی با سازمان نیستند، بلکه آن‌ها بینش سازمان را افزایش داده، از ایجاد پدیده فکر گروهی جلوگیری می‌نمایند و به جمع‌آوری اطلاعات در سازمان و پردازش آن کمک می‌نمایند و نهایتاً باعث افزایش اصطکاک و تعامل مابین اعضای گروه برنامه‌ریز می‌شوند (Schwartz, ۱۹۹۹: ۱۴۵).

**۵) سناپریو و مدل‌های ذهنی، نقشه شناختی، سیاست‌ها و مفروضات تصمیم:** یکی از اهداف جانبی سناپریویسی آن است که مدل ذهنی مدیران و تصمیم گیران سازمان را آشکار و در صورت لزوم آن را تغییر دهد (سنگ، ۱۳۷۵: ۴۵). با توجه به ارتباط مدل‌های ذهنی و مفروضات تصمیم طبیعی است که با تغییر مدل ذهنی، مفروضات تصمیم نیز عوض خواهد شد. با تغییر مدل ذهنی، سناپریو شناخت جدیدی و جامع‌تری از جهان در اختیار تصمیم گیرنده می‌گذارد. سناپریوها یکی که به شکست منتهی شدند، ممکن است بدان دلیل باشد که آنان مدل ذهنی درستی نداشتند تا نامعلومی‌ها را درست درک نمایند و یا تهدیدات فراوری سازمان را بشناسند؛ اما گام‌های هفت‌گانه پیاده‌سازی روش سناپریو از این قرار است:





#### ۴- روابط ایران و اتحادیه اروپا در چند دهه اخیر:

روابط ایران و اتحادیه اروپا پس از پیروزی انقلاب اسلامی در ایران با فرازوفرودهایی رو برو بوده است. اتحادیه اروپایی با انگیزه های مختلف نظیر توسعه روابط اقتصادی و انرژی و افزایش حجم سرمایه گذاری اقتصادی در ایران، توسعه نفوذ در خاورمیانه از طریق جمهوری اسلامی ایران، اثرگذاری بر روند صلح خاورمیانه با استفاده از نفوذ سیاسی و معنوی جمهوری اسلامی ایران بر گروه های فلسطینی، مقابله و مبارزه با تروریسم و بنیادگرایی، جلوگیری از اشاعه سلاح های کشتار جمعی و ایجاد نظام چندجانبه گرایی به جای یک جانبه گرایی آمریکا در منطقه خاورمیانه و نظام بین الملل و هم زمان با آن ایفای نقش یک قدرت بین المللی اثرگذار در کنار ایالات متحده به ویژه پرونده هسته ای جمهوری اسلامی ایران تلاش داشته است تا روابط سیاسی خود را با تهران گسترش دهد. در برابر اروپا بازیگر مقابل یعنی جمهوری اسلامی ایران نیز در راستای بهره گیری از نفوذ اقتصادی اتحادیه اروپا در اقتصاد و تجارت بین الملل، جذب سرمایه گذاری های خارجی اروپا با توجه به نیازهای کشور استفاده از فناوری های جدید و دانش نوین اعضا ای اتحادیه اروپا در مسائل گوناگون، بهره گیری از قدرت سیاسی اقتصادی اروپا در مقابل آمریکا و کم اثر نمودن فشارهای سیاسی و اقتصادی واشنگتن به ویژه در زمینه ی پرونده هسته ای، همواره سعی نموده است که روابط خویش با این اتحادیه را گسترش دهد (مهدى زاده، ۱۳۹۴: ۳۱-۳۵). در ذیل به صورت مختصر به روابط سیاسی - اقتصادی ایران با اتحادیه اروپا در دوره های پس از پیروزی انقلاب اسلامی می پردازم؛ روابط ایران و اروپا پس از پیروزی انقلاب اسلامی همواره از فراز و نشیب های زیادی برخوردار بوده است که عمدتاً هم از تحولات نظام بین الملل و هم از تحولات درونی و ساختاری داخلی کشور ریشه می گیرد ( فلاحتی، ۱۳۸۲: ۷). به رغم این که روابط سیاسی اقتصادی ایران با کشورهای اتحادیه اروپا چه قبل و چه بعد انقلاب از سطح مطلوبی برخوردار بوده است اما جز در مقطع زمانی (۱۹۶۳-۱۹۷۳)، هیچ گونه موافقت نامه رسمی میان ایران و اتحادیه اروپا به امضا نرسید. به عبارت دیگر ایران تاکنون هیچ نوع رابطه ای مبتنی بر قرارداد با کمیسیون اروپا نداشته و این کمیسیون در ایران نمایندگی ندارد (حق شناس کاشانی، ۱۳۷۴: ۱۳۷۹)، در چنین بستری سیاست خارجی جمهوری اسلامی ایران را می توان به چهار دوره زمانی تقسیم بندی کرد:

#### ۴- دوران دفاع مقدس (۱۹۸۰-۱۹۸۹)

با توجه به اهداف و استراتژی و همچنین ویژگی های سیاست خارجی جمهوری اسلامی ایران، جایگاه جامعه ای اروپایی در سیاست خارجی ایران از یک موقعیت باثبات برخوردار نبود. چون ایران در پی گفتمان «آمان گرایی رادیکال» در سیاست خارجی خود بود، در عین حال جایگاه جامعه اروپایی در سیاست خارجی ایران، به یک اعتبار برجسته نبود، زیرا در بین اعضای جامعه اروپایی، یکپارچگی لازم در موضوعات مهم و بحران های بین المللی وجود نداشت. موضوع ایران یکی از موضوعاتی بود که جامعه اروپایی در قیال آن موضع واحد و یکپارچه ای نداشت، فرانسه از همان ابتدای جنگ بدسوی عراق گرایش یافت و تأمین کننده تسليحات عراق شد، اما ایتالیا و انگلیس تا حدودی سیاست بی طرفی را برگزیدند، آلمان نیز بدسوی ایران گرایش یافت (ولی در عین حال تجهیزات نظامی و شیمیایی به عراق ارسال می داشت) کشورهای کوچکتر در این میان به دنبال حداکثر منافع خود بودند و لذا ایران یا عراق برای آن ها تفاوتی نداشت (آقایی، ۱۳۸۶: ۱۸۰). همچنین در روابط ایران با جامعه ای اروپایی، نقش ایالات متحده حائز اهمیت بود زیرا جنگ زمانی حادث گردید که نظام بین الملل شاهد ساختاری دولتی بود که هر یک از دو ابرقدرت، امنیت زیرمجموعه بلوک خود را تأمین می نمود (احتشامی، ۱۹۹۱: ۱۶۸).



این باور زمینه‌ساز گرایشی آرام و محتاطانه به سمت اروپا در نخستین سال‌های پس از پیروزی انقلاب بود؛ اما تفاوت دیدگاه‌های دو طرف نسبت به مسائل جهانی، اختلاف آن‌ها در سیاست خارجی و جدایی ارزش‌های فرهنگی و اجتماعی یکدیگر، عاملی بود که از ابتدا زمینه‌ساز فاصله گرفتن ایران از کشورهای غربی از جمله اروپائی شد. این حقیقت در کنار عواملی چون جنگ ایران و عراق و حمایت گسترده دولت‌های اروپائی به‌ویژه فرانسه و انگلیس و آلمان از رژیم صدام، تلقی کشورهای اروپائی از بنیادگرایی اسلامی و از ایده «صدور انقلاب»، گروگان‌گیری اتباع غربی در لبنان و تصرف سفارت امریکا در تهران، مانع از هرگونه نزدیک شدن ایران و اروپا به یکدیگر در سال‌های آغازین انقلاب گردید. اقدام فرانسه در پناه دادن به بنی‌صدر و مسعود رجوی سرکرده سازمان مجاهدین خلق-مناقفین<sup>۵</sup> و حمایت ایران از مبارزان شیعه‌ای که در لبنان با حملات شهادت طلبانه خود به انهدام مقرهای نظامیان انگلیسی، فرانسوی، ایتالیائی و آمریکایی می‌پرداختند نیز رخدادهایی بودند که بر تیرگی موجود در روابط تهران با پایتخت‌های اروپائی در سال‌های آغازین حیات سیاسی جمهوری اسلامی ایران افزودند.

#### ۴-۲- دوران گفت‌وگوهای انتقادی (۱۹۸۹-۱۹۹۷):

جایگاه جامعه اتحادیه اروپایی در سیاست خارجی ایران در این دوره نسبت به دوره گذشته چشمگیرتر بوده است. در این دوره یکی از بزرگ‌ترین دل مشغولی‌های سیاست خارجی ایران توسعه اقتصادی و توسعه‌ی سازدهای زیر بنایی کشور بود و از آنجایی که این توسعه همچنان در سایه تولید و فروش نفت قرار داشت، مورد توجه کشورهای توسعه‌یافته به‌خصوص اعضای جامعه اروپائی گرفت. از طرف دیگر اتحادیه اروپایی نیز در حال تقویت ساختارهای سیاسی و اقتصادی خود بود تا بتواند نسبت به گذشته همگرایی بیشتری در زمینه سیاسی و امنیت کسب کند. از سوی دیگر بازار حدواداً شصتمیلیونی ایران که از دیرباز محل نسبتاً خوبی برای اروپاییان بود، اتحادیه اروپایی را علی‌رغم مخالفت‌های آمریکا به‌سوی ایران جلب نمود. به دنبال تجاوز عراق به کویت در دوم اوت (۱۹۹۱)، شرایط جدیدی در منطقه به وجود آمد. موضع جمهوری اسلامی ایران در این بحران توجه کشورهای اروپائی را جلب نمود. در این زمان وزرای خارجه جامعه اقتصادی اروپا برای اولین بار بعد از انقلاب اسلامی راهی ایران شده و مذاکرات مفصلی با طرف ایرانی صورت گرفت. یکی از اهداف این گفت‌وگوها بهمود روابط ایران با جامعه اقتصادی و کشورهای عضو آن بود (خال‌زاده، ۱۳۸۵: ۲۱۳). «هانس دیتریش گنیش»<sup>۶</sup> وزیر خارجه آلمان فدرال در اکتبر (۱۹۸۸) و «رولان دوما»<sup>۷</sup> همتای فرانسوی او در بهمن همان سال به تهران آمدند. برای سفر سال بعد «میتران»<sup>۸</sup> رئیس جمهور فرانسه و «داغلاس هرد»<sup>۹</sup> وزیر خارجه انگلیس به ایران نیز برنامه‌ریزی‌هایی صورت گرفت. با وجود امید به بهبودی روابط ایران و اتحادیه اروپا پس از جنگ تحمیلی عراق علیه ایران سوابق دیپلماتیک همچنان در وضعیت بدی قرار داشت. روابط با انگلیس به‌واسطه مستله سلمان رشدی و دیگر مسائل در سطح پایین‌تری قرار داشت. روابط با ایتالیه از پس از جنگ تحمیلی عراق علیه ایران می‌رفت به دنبال قتل شاهپور بختیار در جولای (۱۹۹۱) در پاریس به سرعت رو به تیرگی گذاشت کشور آلمان نیز حکومت ایران را در سال (۱۹۹۲) متهم به ترور رهبران تبعیدی در قضیه‌ی میکونوس کرد (مهدی زاده، ۱۳۹۴: ۶۸-۶۵). در مجموع هفت دور گفت‌وگوی انتقادی به ریاست محمود واعظی معاون اروپا و آمریکای وزارت امور خارجه جمهوری اسلامی ایران با ریاست‌های دوره‌ای اتحادیه

5-Hans-Dietrich Genscher

6-Roland Dumas

7-Mitterrand

8-Douglas Hurd



اروپا در سطح معاون یا قائم مقام وزیر خارجه و با حضور تروئیکای اتحادیه اروپا در پایتخت‌های اروپایی برگزارشده (خالوزاده، ۱۳۸۵: ۲۱۶) مذکورات اروپائی‌ها با ایران در سال‌های نیمه اول دهه هفتاد باوجود مخالفت آمریکائی‌ها ادامه یافت تا اینکه صدور رأی سیاسی دادگاه برلین راجع به حادثه «میکونوس»<sup>۹</sup> - مارس (۱۹۹۷) - و تیره شده روابط تهران و اتحادیه اروپا سبب قطع گفت‌و‌گوهای انتقادی شد. فرaxonانی سفرای اروپائی از تهران و سفرای ایران از کشورهای اروپائی هفت ماه تیرگی را بر فضای روابط دو طرف حاکم کرد.

#### ۴-۳- دوران گفت‌و‌گوهای فراگیر و سازنده: از سال ۱۳۷۷ لغاًیت ۱۳۸۰:

انتخابات ریاست جمهوری سال (۱۹۹۷) و انتخاب آقای خاتمی به ریاست جمهوری موجب تغییر نگرش بین المللی به ایران و به وجود آمدن فضای مثبتتری در روابط ایران و اتحادیه اروپایی شد. سیاست داخلی رئیس جمهور جدید که مبنی بر ایجاد جامعه مدنی قانون‌گرایی و گفت‌و‌گو بود در تغییر نگرش کشورهای اروپائی تأثیر زیادی داشت به ویژه سیاست خارجی دولت جدید بر اصل تنش‌زدایی مبنی بود و این می‌توانست برای اتحادیه اروپائی بسیار با اهمیت باشد. همچنین موضع گیری اتحادیه اروپا در قبال قانون داماتو و مخالفت با اثرات فرا سرزمینی قوانین تحريم ثانویه اگرچه بیشتر باهدف تأمین منافع کشورهای اروپائی انجام گرفت، اما در تهران ارزیابی مثبتی را نسبت به این کشورها ایجاد کرد، زیرا فضای باز جدیدی را در خروج از فضای تحريم برای ایران به وجود می‌آورد.

بدین ترتیب شرایط بهتری برای رفت و آمدۀای سطوح عالی بین مقامات جمهوری اسلامی ایران و کشورهای عضو اتحادیه اروپا فراهم شد و دو طرف را در مسیر سازمان‌دهی دور جدیدی از گفت‌و‌گوها با ماهیتی «فراگیر و سازنده» قرارداد (مهدیزاده، ۱۳۹۴: ۸۶ - ۹۴). برگشتن سفرای اروپائی به تهران در بی‌صدور رأی دادگاه میکونوس، اقدام عملی در جهت بهمود روابط طرفین در عرصه جدید بوده است؛ در همین راستا، ایران نیز دست به اقداماتی زد تا روند عادی شدن روابط را تسريع بخشد. دیدار خرازی و رابین کوک وزیر خارجه وقت انگلیس در پنجه و سومین جلسه مجمع عمومی سازمان ملل متحد، باعث شد که نقطه عطفی در روابط ایران با انگلستان و اتحادیه اروپائی شکل یابد. به عبارتی می‌توان گفت که این ملاقات زمینه سفرهای آتی خاتمی به اروپا را فراهم آورد (Hanafi, ۱۹۹۷: ۱۰). در پی حوادث یازدهم سپتامبر، با تغییر نگرش آمریکا به روابط بین الملل و تمایل اروپا برای اتخاذ نقشی فعال تر در عرصه خارجی، تأکید بر محور تجارت تغییر کرد و جای خود را به اولویت‌های سیاسی و امنیتی داده این امر باعث گردید سیاست خارجی ایران که از زمان انتخاب خاتمی روند صعودی در جهت کسب پرستیز داشت، روندی معکوس را طی نماید. از این تاریخ، روابط ایران و اتحادیه اروپا که غیر مستقیم تحت تأثیر آمریکا بود به‌سوی موضوع‌ها و مسائل استراتژیک - امنیتی میل کرد. از طرفی پس از سقوط صدام و حضور گسترده آمریکا در منطقه، رابطه اتحادیه با ایران حوزه‌های سیاسی و امنیتی از جمله مسئله فعالیت‌های هسته‌ای ایران را در برگرفت. مسئله شفافیت در فعالیت‌های هسته‌ای ایران، همواره یکی از پیش‌شرط‌های اروپا برای توسعه روابط با ایران بوده است تا جایی که اتحادیه اروپا در ژوئن (۲۰۰۳) انعقاد قرارداد اقتصادی و تجاری با ایران را مشروط به حل مسائل هسته‌ای کرد و نشان داد اروپا در صورت نیاز از اهرم‌های اقتصادی برای حل و فصل برنامه هسته‌ای ایران استفاده خواهد کرد. بنابراین برنامه هسته‌ای ایران به یکی از جنبه‌های مهم در روابط اتحادیه با ایران درآمد و به عنوان یک متغیر مستقل، کمیت و کیفیت روابط را تحت تأثیر قرارداد. از طرف دیگر، اتحادیه اروپا در سال‌های اخیر چون سه دهه گذشته، به موضوعاتی چون حقوق بشر، تروریسم،



روند صلح خاورمیانه و تسلیحات کشتار جمعی در روابط خود با ایران اشاره کرده است. مصادیق حقوق بشر مانند آزادی‌های اساسی، آزادی بیان و عقیده، حقوق اقلیت‌های دینی، آزادی ارتباطات رسانه‌ای، محکومیت مجازات اعدام، انتخابات دهم ریاست جمهوری و ... به عنوان موضوعات مستمر و دائمی مورد توجه اتحادیه اروپا اعم از شورا، کمیسیون و پارلمان اروپایی و ریاست دوره‌ای و نمایندگی عالی سیاست خارجی بوده است ( بصیری و مصطفی، ۱۳۸۵: ۱۱۹-۱۱۶). نوع برخورده دلت نهم با پرونده هسته‌ای منجر به قطع مذاکرات ایران و اروپا و نزدیکی اروپایی‌ها به ایالات متحده و آژانس بین‌المللی انرژی اتمی شد و این مثلث، پرونده هسته‌ای ایران را به شورای امنیت برداشت از طریق اهرم سیاسی و فشار و تحریم‌های مختلف، جمهوری اسلامی را وادار به عقب‌نشینی کند (قهeman پور، ۱۳۸۷: ۱۸۵). در این مرحله جدید، کشورهای اروپایی و آمریکا سیاست دوپایه‌ای تشویق و تنبیه را در مقابل جمهوری اسلامی در پیش گرفتند. در این فضایی بی‌اعتمادی «شورای امنیت» پنج قطعنامه (۱۴۹۶، ۱۷۳۷، ۱۷۴۷، ۱۸۰۳: ۱۹۲۹) علیه فعالیت‌های هسته‌ای ایران صادر کرد. در این قطعنامه‌ها از ایران خواسته شد تا تمام فعالیت‌های غنی‌سازی اورانیوم و پروژه‌های آب‌سنگین خود را تعلیق کند و در مورد ماهیت برنامه هسته‌ای خود به اعتمادسازی پردازد. با این نتیجه ماندن قطعنامه‌ها، در فوریه (۲۰۰۹)، فرانسه، آلمان و انگلیس پیشنهاد اعمال تحریم‌های سنگین‌تر علیه جمهوری اسلامی ایران را مطرح کردند (Guyand other, ۲۰۰۹: ۱).

#### ۴- دوران اعتدال‌گرایی و انتخاب حسن روحانی:

با برگزاری انتخابات ریاست جمهوری در ۱۴۰۲ (ژوئن ۲۰۱۳) و انتخاب رئیس‌جمهور اعتدال‌گرا و پرآگماتیسم با مبنای قرار دادن «گفتمان اعتدال و تعامل سازنده با دنیا» بارقه‌ای از امید را برای کشورهای غربی برای بهبود وضعیت علی‌الخصوص برنامه هسته‌ای به وجود آورد. چرا که مذاکرات میان ایران و ۵+۱ طی سال‌های اخیر بی‌نتیجه و ملال آور بوده است؛ اما هم‌اکنون زمان مناسب شکوفایی آن فرارسیده است (میر محمدی، ۱۳۹۲: ۱). از همین رو اولویت جدید و متفاوتی نسبت به گذشته در مقابل ایران در پیش گرفتن (غلامی، ۱۳۹۲، الف: ۱). پیام‌های تبریک مقامات عالی رتبه کشورهای اروپایی به انتخاب دکتر روحانی به ریاست جمهوری و ابراز تمایل برای گفت‌و‌گو، تعامل و همکاری با کشورمان و پاسخ‌های شایسته و منطقی از سوی رئیس‌جمهور، نوید آینده‌ای بهتر برای مناسبات و همکاری‌های دو طرف را نسبت به دوران قبلی دهد. در پیام تبریک کاترین اشتون<sup>۱</sup>، نماینده عالی سیاست خارجی اتحادیه اروپا آمده است:

«تحادیه اروپا امیدوار است که تحت رهبری جناب‌الله فرصت‌های جدیدی برای کار با یکدیگر به منظور کاهش تنشی‌های منطقه‌ای و ارتقای احترام به حقوق بشر به وجود آید». اشتون همچنین در این پیام آمادگی ۵+۱ برای ادامه گفت‌و‌گوها با جمهوری اسلامی جهت یافتن راه حل موضوع هسته‌ای در سریع‌ترین زمان را اعلام کرده است (مهری زاده، ۱۳۹۴: ۵۸-۶۵). افزایش شمار سفر مقام‌های اروپایی به تهران و دیدار با مقام‌های عالی رتبه کشورمان در حاشیه‌های نشست‌های بین‌المللی نشان می‌دهد که اتحادیه اروپا در تلاش است تا در فضای جدید، روابط نزدیک خود را با ایران بازیابد آن گونه که بعد از امضای توافقنامه ژنو در دسامبر (۲۰۱۳) میان ایران و گروه ۵+۱، افزایش قابل توجهی در سفرهای مقامات و هیئت‌های مختلف به‌ویژه هیئت‌های اروپایی به تهران ایجاد شده است و سفر هیئت پارلمانی ایتالیا (۲۰۱۴: ۶) سفر هیئت پارلمانی انگلیس (۲۰۱۴: ۶)، سفر یک عضو ارشد پارلمان آلمان (۴: ۲۰۱۴) و نیز دیدارهای وزیر خارجه ایتالیا و نخست وزیر پیشین این کشور از تهران (۲۹ دسامبر ۲۰۱۳) و پیشنهاد غیررسمی برای تأسیس دفتر نمایندگی اتحادیه اروپا در تهران (۲۸ دسامبر ۲۰۱۳) بخشی از افزایش سفر مقامات و



هیئت‌های اروپایی به تهران است (غبیشاوی، ۱۳۹۲: ۱). تصمیم ایران برای شفافسازی بیشتر فعالیت‌های هسته‌ای خود و آغاز روند برچیدن تحریم‌ها علیه ایران، فضای جدیدی را در روابط ایران و اتحادیه اروپا ایجاد کرده است. به دنبال موفقیت ایران در مذاکرات وین، توافق‌نامه ژنو و تفاهم‌نامه هسته‌ای لوزان و برجام بستر لازم برای بهبود روابط دو مجموعه فراهم شده است.

### ۵- یافته‌های پژوهش:

در این قسمت به دنبال تجزیه و تحلیل فرضیه‌های گفته شده در رابطه با روابط ایران و اتحادیه اروپا بر مبنای رهیافت سناریوسازی هستیم که در قالب سه سناریو پیش‌بینی شده است و به آن‌ها اشاره خواهد شد:

#### ۱- سناریوی اول: تداوم بحران

در این سناریو مفروض آن است که به سبب تضادهای بنیادین در مبانی فکری ایران و اتحادیه اروپا همچنان بحران روابط ادامه یابد و تفاوقات حاصل شده به نتیجه نهایی نرسد. در این سناریو نقش لابی‌های صهیونیست در به شکست کشاندن دیپلماسی آمریکا در قبال ایران، اختلافات داخلی و تداوم بی‌اعتمادی اتحادیه اروپا از عوامل شکست رویکرد دولت روحانی در نظر گرفته می‌شود.

بنابراین تاریخی-اجتماعی معاصر در ایران در پی دخالت‌های مکرر بیگانگان چون: آمریکا، انگلستان، پرتغال، فرانسه در جامعه داخلی ایران، فرهنگ سیاسی غرب‌زا در افکار عمومی کشور نهادینه شده است؛ از این روابه‌های ضد استکباری و زیاده‌خواهی، استقلال خواهی، عزت و سربلندی، بی‌اعتمادی به بیگانگان، آرمان‌گرایی، تلاش برای دست‌یابی به حق مسلم خود در قالب دست‌یابی به چرخه سوخت هسته‌ای در جامعه نهادینه شده است که برآید آن بی‌اعتمادی شدید در روابط و مناسبات طرفین خواهد گردید. از سوی دیگر همسویی اتحادیه اروپا با آمریکا در اعمال تحریم‌های گسترده علیه ایران به معنای اتخاذ سیاست همسو با آمریکا و صرف‌نظر کردن از منافع اقتصادی خود در ایران می‌باشد این امر بیانگر آن است که کشورهای اروپایی در صدد تعامل با این نظام کاملاً مجاز و مستقل نبوده بلکه در صدد حذف یا حداقل تسلط بر آن می‌باشند. اتحادیه اروپا با نگاهی انحصارگرایانه به مبانی پیش‌بینی، ارزش‌ها، قوانین و ساختارهای خود و بر پایه معیارهای حقوق بشری غربی عمل‌آرشی برای سایر مکاتب فکری قائل نیست زیرا با این نگرش انحصاری، جایگاهی برای ارزشها و قوانین سایر کشورها باقی نمی‌ماند. چارچوب حقوق بشری که اتحادیه اروپا قائل به آن بوده و ارزش آزادی را درون آن ترسیم می‌کند به طور کلی با موازین اسلامی متفاوت است زیرا در این چارچوب جایگاهی برای ارزش‌های متعالی و مذهبی فرا بشری وجود ندارد به عنوان مثال، می‌توان به عکس العمل کشورهای اروپایی در قبال واکنش مسلمانان در مسئله سلمان رشدی و یا کاریکاتورهای موهمن علیه پیامبر اسلام(ص) و قآن کریم اشاره نمود. متغیر دیگری که در طول سال‌های گذشته، از یکسو عامل همگرایی اروپا با آمریکا شده و از سوی دیگر به واگرایی میان اروپا و ایران انجامیده است مبحث مبارزه با تروریسم می‌باشد. به نظر اتحادیه اروپا، تروریسم یکی از مهمترین پدیده‌های چالش زا برای امنیت و ثبات بین‌المللی است؛ بنابراین هرگونه اقدامی که منجر به تشویق و تشديد این پدیده شود در تعارض با صلح جهانی قرار دارد در این خصوص مهم‌ترین چالش اتحادیه اروپا با ایران به حمایت تهران از برخی گروههای فلسطینی نظیر حماس و جهاد اسلامی و نیز ارتباط آن با حزب الله لبنان مربوط می‌شود. اتحادیه اروپا همچون آمریکا معتقد است که هرگونه اقدام گروههای فلسطینی که به کشته یا زخمی شدن غیرنظامیان اسرائیلی بین‌جامد تروریسم تلقی می‌شود. این در حالی است که جمهوری اسلامی ایران ماهیت اقدامات مبارزان فلسطینی را از نوع مقاومت و تدافعی- و نه تهاجمی- می‌داند و معتقد است که این اقدامات در چارچوب اصل دفاع از خود و نیز به منظور آزادسازی سرزمین فلسطین



از دست اشغالگران انجام می‌پذیرد. به طور کلی تأمین امنیت اسرائیل خواسته اصلی آمریکا و کشورهای غربی در خاورمیانه است و رویکرد غیر از این با شکست روبرو خواهد بود بنابراین در کنار بهبود وضعیت حقوق بشر در ایران و مبارزه مؤثر با تروریسم مطابق تعریف غرب و دست کشیدن از حمایت گروه‌های مقاومت، حمایت ایران از موجودیت اسرائیل، از جمله شروط گسترش روابط اتحادیه اروپا با ایران است. بر مبنای این سناریو اختلافات ایران و اتحادیه اروپا آن چنان عمیق و ریشه‌دار هستند که تغییر و تحول در رأس قوای مجریه هر دو جامعه هیچ تأثیری در بهبود روابط و تعاملات طرفین ندارد.

## ۵-۲- سناریوی دوم: عبور از بحران:

دو سناریو بعدی بیشتر متأثر از فضای ایجادشده داخلی و بین‌المللی در قالب مطرح شدن سیاست نرمش قهرمانانه از سوی رهبر انقلاب، روی کار آمدن دولت روحانی و اتخاذ سیاست اعتدال گرایی در داخل و تعامل سازنده با جهان خارج است که می‌توان آن را به عنوان نقطه عطفی در سطح منطقه و جهان قلمداد کرد. به تبع اتخاذ همین نگرش، مذاکرات هسته‌ای ایران با گروه ۱+۵ در قالب برنامه جامع اقدام مشترک (برجام) به ثمر نشست.

طبقاً با سناریو عبور از بحران، با پیروزی روحانی در انتخابات بر مبنای گفتمان اعتدال به عنوان یک خواسته اکثریتی در جامعه و بالا حظه مجموعه عوامل منطقه‌ای و بین‌المللی پیش‌بینی می‌شود، در روابط ایران با اتحادیه اروپا تغییراتی حاصل شود. از آنجایی که در دولت هفتم و هشتم هم یکی از مباحث پیچیده ایران با اتحادیه اروپا، بحث ارزی هسته‌ای بود و دولت وقت تصمیم‌گیری در مورد آن را بر عهده شورای عالی امنیت ملی به ریاست حسن روحانی و ظریف داده بود، توансیت اعتماد غرب و دولتهای اتحادیه اروپا برای ایران هر اسی را از بین ببرد. به دنبال اتخاذ سیاست‌های واگرایانه و مقاومت محور دولت نهم و دهم، مناقشات ایران و اتحادیه اروپا وارد مراحل تازه‌ای گردید به طوری که قطع روابط دیپلماتیک طرفین را در پی داشته است و به سایر ابعاد اقتصادی، فرهنگی و اجتماعی هم کشید شد. بر همین مبنای شاهد بودیم که سران اتحادیه اروپا در سیاست اقتصادی - تنبیه‌ای آمریکا علیه ایران، همراهی کردند. در رأس کار قرار گرفتن حسن روحانی که مورد اعتماد هر دو گروه سیاسی موجود در داخل کشور است و از سوی دیگر انعقاد معاهده برجام میان ایران و کشورهای ۱+۵، فرصتی برای بازتعریف نوع روابط ایران و اتحادیه اروپا فراهم گردید.

این دولت با تأکید بر دو عنصر اساسی تحرک در سیاست خارجی، مشارکت با اعضای اتحادیه اروپایی ازیک طرف و همکاری مستمر با آژانس بین‌المللی انرژی اتمی از سوی دیگر به دنبال اتخاذ استراتژی های جدید برای تأمین هرچه بیشتر منافع ملی است. در این باره باید گفت که اتحادیه اروپا به عنوان یک مجموعه در حل مشکل هسته‌ای ایران، نقشی مثبت ایفا کرد؛ از سوی دیگر رئیس جمهوری ایران پس از اجرایی شدن برجام تضمیم گرفت به اروپا سفر کند و نخستین مقصد او نیز ایتالیا، واتیکان و فرانسه بود که پس از اقدامات اخیر در روابط دو کشور بی سابقه بود. به دنبال سفرهای متعدد مقامات بلندپایه سیاسی - دیپلماتیک و هیئت اقتصادی - تجاری از اروپا به تهران و بالعکس در دوره پس‌بارجام، بستر مناسب را برای تقویت گفتگوهای سازنده، دوره‌ای جدید از روابط همکاری‌ها و عبور از مرحله بحرانی که در دولت گذشته رخداده بود می‌سicer کرد. در این باره می‌توان به سفر مقاماتی چون زیگمار گابریل معاون صدراعظم آلمان، لوران فابیوس وزیر خارجه فرانسه، پائولو جنتیلونی وزیر خارجه ایتالیا، فیلیپ هاموند وزیر خارجه بریتانیا و فدریکا موگرینی مسئول سیاست خارجی اتحادیه اروپا، هاینس فیشر رئیس جمهور اتریش و... به ایران اشاره کرد.



دستگاه دیپلماتیک جمهوری اسلامی ایران و اتحادیه اروپا می‌توانند با مبنا قرار دادن اصل سرریز، شفافیت، اعتمادسازی طرفین، انعطاف و مبنا قرار دادن اصل مزیت نسبی و نگرش عقلانی در تعاملات و مناسبات سیاسی - اقتصادی خود، پذیرفت اصل واقعیت‌گرایی و اهمیت جلوه دادن نقش همدیگر در تحولات منطقه‌ای - بین‌المللی در دوره پسابرجام، از آینده نامطمئن و غیر مرجح و میزان تصمیم‌سازی‌های آنی و لحظه‌ای جلوگیری کنند و به بهتر شدن و تداوم روابط مسالمت‌آمیز خود کمک کنند.

با همه این اوصاف نکته مهم آن است که همه آن ملاحظات و مسائلی که پس از پیروزی انقلاب اسلامی در ایران به‌زعم اتحادیه اروپا مانع همگرایی و همکاری‌های بیشتر میان طرفین شده بود از قبیل اختلاف‌نظر و تفسیر متفاوت بر سوی موضوعاتی چون حقوق بشر، گستره آزادی‌های مدنی و مسائل حقوق بشری، تعریف از تروریسم و نهضت‌های آزادی‌بخش، تقویت توان موشکی و تسليحاتی و... همچنان پابرجا هستند. اما با حاکم شدن شرایط جدید در ایران پس از توافق هسته‌ای می‌توان به پایان یافتن مرحله بحران میان طرفین امیدوار بود؛ اما این به معنای روند عادی شدن روابط نخواهد بود.

### ۳- سناریوی سوم: عادی شدن روابط، تعامل و همکاری:

بر مبنای این سناریو درحالی که سیاست دولت‌های قبلی عمدتاً معطوف به موضوعات فرهنگی داخلی بود؛ در دوران کنونی، نیاز و منافع رو به رشد همه‌جانبه در ایران می‌طلبید که اقدام قاطعی در جهت حل مسائل اقتصادی صورت پذیرد که این امر البته مستلزم حضور فعال در سطح منطقه و جهان، همکاری فناوری - تجاری با قطب‌های برتر منطقه و جهان و... است. اتحادیه اروپا یکی از مناطق کلیدی است که می‌تواند در حوزه اقتصادی، تجاری و تکنولوژیک شریک قابلی برای ایران باشد؛ این امر از آنجاست که اتحادیه جایگاه کلیدی ایران در صلح و ثبات منطقه را به رسمیت شناخته است

در مجموع، واکنش مقامات اروپایی نشن‌دهنده استقبال آن‌ها از ریاست جمهوری روحانی و امیدواری آن‌ها به آغاز دور جدیدی از مناسبات حسن‌های ایران و اروپاست. در حقیقت نقش و جایگاه منطقه‌ای ایران و جایگاه اتحادیه اروپا در نظام بین‌الملل ضرورت‌های متقابله برای برقراری یک رابطه مناسب و همه‌جانبه میان طرفین را به وجود آورده است. اهتمام اتحادیه برای ایجاد نظامی چند جانبه گرا در سطح جهان، بازار ۸۰ میلیونی، جایگاه رئواستراتژیکی - رئوپلیتیکی، نفوذ سیاسی و فرهنگی جمهوری اسلامی ایران در روند صلح و امنیت خلیج فارس، خاورمیانه، آسیای مرکزی و قفقاز و... از جمله مؤلفه‌های مهمی هستند که بر اهمیت جایگاه ایران نزد اتحادیه اروپا افزوده است (سنایی و رحمتی مقدم، ۱۳۹۴: ۱۷۰-۱۷۲). به عبارتی اتحادیه اروپا تحت تأثیر انگیزه‌های مختلف نظیر توسعه روابط اقتصادی و امنی، افزایش نفوذ در منطقه، مبارزه با تروریسم و بنیادگرایی، مبارزه و توقف با ترانزیت مواد مخدوش، جلوگیری از اشاعه سلاح‌های کشتار جمعی و ایفای نقش یک قدرت بین‌المللی اثرگذار در سطح منطقه و جهان؛ تلاش می‌کند تا روابط سیاسی خود را با تهران گسترش دهد (سنایی و رحمتی مقدم، ۱۳۹۴: ۱۷۴).

در مقابل ایران نیز در راستای بهره‌گیری از نفوذ اقتصادی اتحادیه اروپا در تجارت بین‌الملل، مجامع و سازمان‌های بین‌المللی، جذب سرمایه‌گذاری‌های خارجی، تسهیل دسترسی به بازارهای اروپایی به دنبال اتخاذ سیاست استراتژی توسعه صادرات غیرنفتی، استفاده از قدرت سیاسی و بین‌المللی آن در حل و فصل بحران‌های منطقه‌ای - بین‌المللی، استفاده از تکنولوژی‌های جدید و دانش نوین اعضای اتحادیه اروپا، کم اثر ساختن فشارهای سیاسی - اقتصادی و اشتگتن بهویژه در زمینه پرونده هسته‌ای، به دنبال گسترش روابط خود با اتحادیه اروپاست. به دنبال پیروزی گفتمان اعتدال‌گرایی در ایران و فرجام برجام، طرفین به عامل جدیدی مبتنی بر همکاری متقابل در قالب بازی برد - برد با یکدیگر اقدام نموده‌اند. با توجه به



اهداف کلان سیاسی، اقتصادی و اجتماعی مدنظر سند چشم انداز ۱۴۰۴ که موقعیت برتر در سطح منطقه را پیش‌بینی کرده است؛ می‌توان گفت ارتباط و تعامل گسترده با قدرت‌های منطقه‌ای - بین‌المللی چون اتحادیه اروپا، در تسريع دست‌یابی به اهداف فوق کمک خواهد کرد.

باید گفت که مسئله حقوق بشر یکی از عناصر اصلی سیاست خارجی و امنیتی اتحادیه اروپا، نقش عمده‌ای در تنظیم روابط و مناسبات این اتحادیه با کشورهای ثالث دارد. این اتحادیه در مقاطع مختلف، پیشرفت روابط با جمهوری اسلامی ایران را مشروط به بهبود و تقویت دمکراسی و حقوق بشر در ایران کرده است. مسائلی همچون آزادی مطبوعات، حاکمیت قانون، رعایت حقوق اقلیت‌ها از مهم‌ترین محورهای خواسته‌های مقامات این اتحادیه با تهران در زمینه حقوق بشر بوده است. البته نکته قابل تأمل آنکه اگرچه دیدگاه یکسان اروپا و آمریکا در مورد وضعیت حقوق بشر در ایران را بهنوعی می‌توان ناشی از اشتراک آن‌ها در ترجیحات هنجاری برخاسته از آموزه‌های سیاسی لیبرالیسم دانست اما روابط خارجی ایران با کشورهای اروپایی پس از پیروزی انقلاب اسلامی علیرغم فراز و نشیبهای سیاسی متعدد و پیشامدهای بحران‌های متعدد، منجر به قطع روابط سیاسی این اتحادیه با جمهوری اسلامی ایران نبوده‌ایم بلکه تنها به سیاست تحریم اکتفا کردنده. این امر گویای این مطلب است که سیاست خارجی اروپا در قبال جمهوری اسلامی ایران را نمی‌توان همسو و پیرو با ایالات متحده دانست. به طور کلی اتحادیه اروپا به منظور پیشبرد اهداف حقوق بشر و روند مردم‌سالاری در روابط خارجی از ابزارهای مختلف دیپلماسی، نمایندگی‌های دیپلماتیک در کشورهای ثالث، قطعنامه‌ها و مداخلات در چارچوب سازمان ملل استفاده می‌کند. بر مبنای این سناریو که واجد رویکردی آرمانی و ایده‌آلیستی است، ضرورت‌های جدید پیش رو در عصر حاضر، جمهوری اسلامی را به سمتی خواهد برد که در آن روند دمکراسی بیش از پیش بهبود یابد و احترام به حقوق بشر در ایران بهنوعی نهادینه شود. شرایط ویژه کنونی که پس از توافق هسته‌ای میان ایران و غرب ایجاد شده است، برگزاری انتخابات متعدد پارلمانی، رشد علمی و تحصیلاتی در ایران و... لزوم همگرایی میان دو طرف را بیش از پیش ضروری ساخته است.

## ۶- نتیجه‌گیری:

در رابطه با تعامل اتحادیه اروپا و جمهوری اسلامی ایران می‌توان گفت که کشورها صرف نظر از بعد داخلی، با ابتنا به اصل مزیت نسبی و وابستگی متقابل، در خارج از مرزهای خود دارای منافع فراوانی هستند. از این‌رو معمولاً کشورها و مناطقی که دارای موقعیت ژئوکconomیکی، ژئو استراتژی و ژئوکالچری منحصر به فرد هستند، بیش از دیگران نگاه‌ها را به‌سوی خود جلب می‌نمایند. از این روابط ایران و اتحادیه اروپا برای طرفین، منفعت‌هایی دارد که بر جام فرست مناسب برای شکوفایی آن را فراهم کرده است.

اتحادیه اروپا به عنوان قطب برتر اقتصادی - تجاری در سطح منطقه و جهان برای چرخاندن چرخ کارخانه‌های تولیدی - صنعتی خود وابستگی شدیدی به منابع زیرزمینی - فسیلی نفت و گاز دارد که عمدتاً از سوی روسیه تأمین می‌شود. به دنبال تحولات منطقه‌ای - بین‌المللی از قبیل حوادث اکراین و شرق اروپا، تلاش هم‌زمان مسکو - ناتو برای نفوذ در شرق اروپا و خاورمیانه، ورشکستگی بسیاری از صنایع در کشورهای اروپایی، استفاده روسیه از نفت و گاز به عنوان اهرم فشار علیه اتحادیه اروپا، حاکمیت اصل رقابت و آنارشی در سطح روابط بین‌الملل و... از جمله مؤلفه‌هایی هستند که اتحادیه اروپا را به فکر کاستن از وابستگی به سوخت‌های فسیلی در وهله اول و یافتن منابع جایگزینی مانند ایران در وهله دوم انداخته است؛ امری که می‌تواند به بهبود اوضاع نه‌چندان مطلوب اقتصادی حاکم بر این کشورها کمک



کند. از سوی دیگر اتحادیه اروپا از جهات مختلف برای جمهوری اسلامی ایران دارای اهمیت است از جمله مبارزه با قاچاق مواد مخدر، کالا و انسان، استفاده از تجربه و همکاری اروپایی‌ها در زمینه مبارزه با تروریسم، محیط‌زیست و پتانسیل بالای آن‌ها در حوزه‌های پژوهشی، صادرات نفت و فروش کالاهای غیرنفتی... از این جمله‌اند.

پیروزی انقلاب اسلامی، اشغال سفارت آمریکا در تهران و حمایت اروپا از عراق در جنگ ایران و عراق، هرچند بر روابط طرفین اثر منفی بر جای گذاشت، اما مناسبات اقتصادی کشورهای اروپایی و ایران کم‌وبیش ادامه یافت. بحران ناشی از صدور فتوای قتل سلمان رشدی و نیز بحران صدور حکم دادگاه میکونوس روابط طرفین را برای مدت‌زمانی دچار مشکل کرد اما نیازها و منافع مشترک مجددآ آن‌ها را به یکدیگر نزدیک ساخت. دوران ریاست جمهوری محمد خاتمی اوج مناسبات دوستانه دو طرف بود که با مستله پرونده هسته‌ای ایران دچار نوساناتی شد.

با به قدرت رسیدن محمود احمدی‌نژاد و اتخاذ سیاست و اگریانه و تغییر استراتژی هسته‌ای، مناسبات دو طرف را تیره و تار کرد؛ به گونه‌ای که اروپا سرانجام در ارسال پرونده هسته‌ای ایران به شورای امنیت در کنار آمریکا قرار گرفت و شدیدترین تحریم‌ها را علیه ایران اعمال نمود. روی کار آمدن حسن روحانی و مطرح کردن سیاست اعتدال، تنشی‌زدایی و گسترش فضای اعتماد ساز، مرحله جدیدی از مناسبات ایران و اروپا را در پی‌داشت. اروپا از فضای جدید به دست آمده استفاده لازم را برد بهطوری که خانم کاترین اشتون و بعداً موگرینی مسئول اتحادیه اروپا نقش کلیدی به ثمر رسیدن مذاکرات فشرده ایران با گروه ۵+۱ داشتند.

پس از این توافق هم شاهد رفت و آمدهای متقابل وزرا، دیپلمات‌ها، گروه‌های تجاری - اقتصادی بوده‌ایم در جریان ارتباطات ایران و اتحادیه اروپا پس از پیروزی انقلاب اسلامی ایران باید اشاره کرد که تروریسم، حقوق بشر، سلاح‌های کشتار جمعی و گفت‌وگوهای صلح خاورمیانه از مهم‌ترین متغیرها و عوامل مؤثری بودند که سبب شده‌اند علی‌رغم نیازمندی‌های استراتژیک دو طرف به یکدیگر، روابط آن‌ها همواره در سایه و حاشیه باشد و از سطح گفت‌وگو فراتر نزود؛ اما جمهوری اسلامی ایران و کشورهای اروپایی با وجود تعارضات ساختاری و تفاوت‌های فرهنگی، ارزشی و داشتن تعاریف بعض‌اً متفاوت از مقولاتی نظری امنیت، عدالت، آزادی، حقوق بشر و تروریسم، به دلیل پیوند خوردن منافع ملی و اقتصادی دوطرفه همواره به دنبال عبور از موانع بحران‌های موجود در سر راه بوده‌اند. این امر به دنبال روی کار آمدن دولتی که سیاست اعتمادسازی را سرلوحه کاری خود قرار داده است و به دنبال فرجم برجام، بیشتر از پیش طرفین برای رسیدن به یک توافق متقابل در قالب برد-برد جهت تأمین هرچه بهتر منافع داخلی و خارجی خود ترغیب کرده است.

چالش‌ها و فرصت‌های فراوانی پیش روی روابط جمهوری اسلامی و اتحادیه اروپا وجود دارد که این عوامل می‌توانند احتمالاتی را در آینده روابط دو طرف به وجود آورد. در این پژوهش نگارندگان سه ستاریوی محتمل در آینده روابط دو طرف پرداخته است. واقعیت این است که با توجه به بهبود مناسبات دیپلماتیک و افزایش سفر مقامات اروپایی به کشورمان پس از روى کار آمدن دولت یازدهم و معاقب آن توافقات هسته‌ای، ستاریوی «بحران» در روابط کم‌رنگ‌تر از دو ستاریوی دیگر به نظر می‌رسد. همچنین تحلیل روابط دو طرف در گذشته نشان می‌دهد که تصور آینده‌های مطلوب و ایده آل که در ستاریوی «روابط عادی و حسنی» موردنظر است در قالب روابط ایران و اتحادیه اروپا نمی‌گنجد و روابط دو طرف هنوز به این صورت نهادینه نشده است، همچنین نگاه ایالات متحده به روابط ایران و اتحادیه اروپا چالشی است و بر چگونگی روابط دو طرف سایه افکنده است؛ بنابراین نمیتوان انتظار آینده‌ای مطلوب و ایده آل را در نظر داشت. با توجه به مطالب مطرح شده نظر نگارنده بر وقوع ستاریوی دوم یعنی «عبور از بحران»



است که بیشتر به واقعیت نزدیک است. همچنان که در دوران قبل (دولت هفتم و هشتم) شاهد این روابط بودیم و علی‌رغم گفت‌وگوهای سازنده‌ای که بین دو طرف به وجود آمد، روابط دو طرف به سمت مطلوب و ایده آل پیش نرفت و باروی کار آمدن محمود احمدی‌نژاد دوباره در روابط دو طرف بحران جدی به وجود آمد.

باروی کار آمدن دولت حسن روحانی و گفتمان اعتدالی، چشم‌انداز روابط بین ایران و اتحادیه اروپا از «بحران» به سمت «عبور از بحران» است. یکی از عوامل عمدۀ در تسريع روابط دو طرف روند افزایش مبادرات تجاری و صادرات انرژی است. لذا، تصور بهبود روابط ایران با اتحادیه اروپا در سال‌های آینده چندان دشوار نیست؛ اما واقعیت این است که تحقق این موضوع ارتباط نزدیکی با برنامه هسته‌ای ایران و حذف تحریم‌ها دارد.

به دنبال فرجم برجام در مذاکرات فشرده با شش قدرت برتر جهان، به رسمیت شناختن حقوق مسلم هسته‌ای کشور در سطح منطقه و جهان، حذف تحریم‌های قانونی سورای امنیت، خنثی کردن ایران هراسی به عنوان مخل نظم، صلح و امنیت جهان در افکار عمومی، بستر مناسب برای گسترش نفوذ و اقتدار ایران در سطح منطقه و جهان فراهم‌شده است. همین موضوع اصلی ترین عامل نگرانی اسرائیل و سایر رقبای ایران در منطقه چون عربستان و ترکیه و... شده است و آنان تلاش خواهند کرد از طریق اقدامات گوناگون جلوی ارتباط سازنده و تعامل گستردۀ منطقه‌ای - بین‌المللی ایران را بگیرند. دستگاه دیپلماتیک جمهوری اسلامی ایران می‌تواند با تفاوت‌های شدن در تاکتیک‌ها، اولویت‌ها و رویکردها، شناخت منطقی و عقلایی و مبنا قرار دادن حوزه دیپلماسی، اتحاد و انسجام داخلی و... بر معضلات و مشکلات داخلی - بین‌المللی فائق آید.

اتحادیه اروپا اینک به عنوان یک ساختار مجزا و مستقل دارای ابعاد حقوقی، سیاسی و نهادی است. درک صحیح و همه‌جانبه این ابعاد از سوی مسئولین سیاست خارجی و لحاظ کردن این ملاحظات در رویکرد جمهوری اسلامی ایران به اتحادیه اروپا می‌تواند زمینه درک درست و جامع را فراهم کند و زمینه را برای تقویت روابط مهیا نماید. معادله قدرت، همکاری بر اساس قواعد سیاست بین‌الملل، نهادها و رژیم‌های بین‌المللی را می‌توان در زمرة مؤلفه‌هایی دانست که زمینه‌های لازم را برای عبور کم‌هزینه در روندهای آینده سیاست خارجی جمهوری اسلامی ایران امکان‌پذیر می‌سازد. تحقق چنین اهدافی نیازمند چند نکته است.

۱- دستگاه دیپلماتیک کشور برای حل نیازهای تاکتیکی و راهبردی جمهوری اسلامی ایران باید از برنامه‌هایی استفاده کنند که نخست‌انعطاف‌پذیر و در عین حال مقاوم بوده (نرم‌ش قهرمانانه)، دوم از پیچیدگی راهبردی برخوردار باشد، سوم معطوف به حل مشکل باشد، چهارم مبتنی بر نشانه‌هایی از مصالحة در قالب کنش عملگرایانه شکل گیرد که منجر به کسب نتیجه برد - برد در سیاست خارجی و فرایندهای امنیت راهبردی بازیگران دخیل در بحران‌های منطقه‌ای شود.

۲- هرگونه کنش راهبردی بدون توجه به سیاست‌های معطوف به حل مسالمات آمیز اختلافات که نشانه‌هایی از مشارکت، همکاری، مصالحة، مقاومت و امنیت در خود داشته باشد، نمی‌تواند مطلوبیت‌های راهبردی مؤثری برای دولت جدید ایجاد کند.

۳- مهمترین ضرورت تیم جدید سیاست خارجی طرفین باید معطوف به فرایندهای باشد که اعتمادسازی را به موازات تحقق اهداف راهبردی پیگیری کند. غفلت از دو نشانه یادشده مانع از تحقق اهداف دیپلماتیک و راهبردی دولت جدید می‌شود.

۴- بهره‌گیری از الگوی تعامل همه جانبه می‌تواند مطلوبیت‌هایی را برای عبور از تهدیدهای موجود



فراهم سازد. در حالی که چنین فرایندی در دستور کار بازیگران مسلط در سیاست بین‌الملل نخواهد بود. در چنین شرایطی، چالش‌ها و دشواری‌های بیشتری فراوری کادر اجرایی و مشورتی دستگاه دیپلماسی ایران ایجاد می‌شود. برای غلبه بر چنین دشواری‌هایی لازم است از الگوی کنش موردي و بهره‌گیری از سازوکارهای تفکیک موضوع‌های مورد اختلاف استفاده شود. پی‌گیری هر موضوع در وضعیت تفکیک شده از دیگر مسائل اختلاف‌برانگیز و بحران‌ساز، روند تدریجی حل و فصل اختلافات را امکان‌پذیر می‌سازد.

## ۷- منابع و مأخذ:

- احتشامی، انوشیروان (۱۳۷۸) *سیاست خارجی ایران در دوران سازندگی*، ترجمه ابراهیم متقی و زهره پوستین چی.
- اسکول، پی (۱۳۸۴)، *روش‌های مطالعات آینده‌پژوهی*، ترجمه سعید خرائی مرکز آینده‌پژوهی علوم و صنایع دفاعی، معاونت اطلاع‌رسانی و خدمات علمی تهران.
- اسکندریان، مهدی (۱۳۸۳)، *هویت و روابط ایران و اتحادیه اروپایی*، کتاب اروپا (۳)، ویژه روابط ایران و اتحادیه اروپا، تهران: ابرار معاصر تهران.
- اکرامی، موسی (۱۳۷۶)، «آینده‌شناسی و آینده‌نگری»، *رهیافت*، شماره ۱۶، تابستان و پاییز.
- آقا قزوینی، نازلی (۱۳۹۱)، *سناریو نگاری یا برنامه‌ریزی مبتنی بر سناریو*، نشریه تخصصی مدیریت، سال دوم، شماره ۱۳۵.
- آقایی، سیدداد (۱۳۸۶) *اتحادیه اروپایی و سیاست خارجی جمهوری اسلامی ایران*. تهران: انتشارات سرای عدالت.
- بزرگمهری، مجید، زهرا رحیم‌آبادی (۱۳۹۱)، *بررسی نقش اتحادیه اروپا در پرونده هستهای ایران، ایران و اتحادیه اروپا* (جلد ۱)، ابرار معاصر تهران.
- بصیری، محمدعلی و محمدقاسمی (۱۳۸۵)، «موضع اتحادیه اروپا و آمریکا در پرونده هسته‌ای ایران»، *مجله سیاسی-اقتصادی*، شماره ۲۲۵-۲۲۶.
- پایا، علی (۱۳۸۲)، «ملاحظاتی شتاب‌زده در باب معرفت‌شناسی آینده‌پژوهی»، مندرج در پایا، علی و راغفر، حسین، ملاحظاتی شتاب‌زده در باب معرفت‌شناسی آینده‌اندیشی، نخستین کارگاه آینده‌اندیشی: معرفت‌شناسی، تهران، مرکز تحقیقات سیاست علمی کشور و موسسه عالی آموزش و پژوهش مدیریت و برنامه‌ریزی.
- پایا، علی (۱۳۸۳)، «معرفت‌شناسی آینده‌اندیشی»، تهران: خردناهه همشهری.
- جعفری ولدانی، اصغر (۱۳۸۲) *ایران و اروپا: از گفت‌و‌گوی انتقادی تا گفت‌و‌گوی مشروط*، *کتاب اروپا* (۲) ویژه روابط ایران و اتحادیه اروپا، تهران: شورای غیردولتی روابط خارجی، موسسه فرهنگی مطالعات و تحقیقات بین‌المللی ابرار معاصر تهران.
- جعفریان، سجاد (۱۳۸۹)، ایران آزمایشگاه سیاست خارجی اروپا، پرتال جامع سیاسی سیاست ما، کد مطلب: ۱۱۵۷، در <http://www.siasatema.com/Nsite>
- حاج لو، محمدحسین (۱۳۹۱)، «بررسی عوامل و موانع توسعه روابط جمهوری اسلامی ایران و اتحادیه اروپا در چهارچوب گفتمان‌های سیاست خارجی»، *فصلنامه رهیافت‌های سیاسی و بین‌المللی*، شماره ۳۱، پاییز ۹۱.

حاجلو، محمدحسین (۱۳۹۰)، «تحلیلی بر جایگاه اتحادیه اروپایی در دو گفتمان توسعه طلبانه سیاست محور آرمان‌گرایی عدالت محور»، *فصلنامه تخصصی علوم سیاسی*- شماره پانزدهم- تابستان ۱۳۹۰ حق‌شناس کاشانی، نیلوفر (۱۳۷۴) *اروپای واحد و روابط آن با ایران*، تهران: معاونت امور اقتصادی



وزارت امور اقتصادی و دارایی.

حمیدی زاده، محمدرضا (۱۳۹۰)، «نظریه‌ی زمان و آینده‌پژوهی بر اساس نظریه‌ی فهم و درک»، مطالعات مدیریت راهبردی، شماره ۶، تابستان.

خالوزاده، سعید (۱۳۸۵)، ارزیابی گفت‌وگوهای سازنده بین جمهوری اسلامی ایران و اتحادیه اروپا؛ نگاهی به سیاست خارجی جمهوری اسلامی ایران، تهران: وزارت امور خارجه، مرکز چاپ و انتشارات.

خالوزاده، سعید (۱۳۹۰ ب)، «نقش آفرینی اتحادیه اروپا در پرونده هسته‌ای ایران»، کتاب اروپا ۱۰، ابرار معاصر تهران، فروردین ۱۳۹۰.

خالوزاده، سعید و توحید افضلی (۱۳۹۰)، «رویکردهای اتحادیه اروپا در قبال ایران»، کتاب اروپا ۱۰، ابرار معاصر تهران فروردین ۱۳۹۰.

سنائی، اردشیر، رومیسا رحمتی مقدم (۱۳۹۴) روابط ایران و اتحادیه اروپا پس از روی کار آمدن دولت یازدهم، پژوهشنامه روابط بین‌الملل، دوره ۸، شماره ۲۹: ۱۴۵-۱۷۸.

سنگه، پیتر (۱۳۸۳)، «رقص تغییر»، ترجمه حسین اکبری و مسعود سلطانی، تهران: آریانا. طارمی، کامران، مرادی ایرج (۱۳۹۳) بررسی سیاست خارجی جمهوری اسلامی ایران با اتحادیه اروپا در سه دهه اخیر، پژوهشنامه روابط بین‌الملل، دوره ۷، شماره ۲۸: ۱۳۳-۱۶۶.

عباسی اشلقی، مجید (۱۳۸۸)، «مطالعه نظری سیاست خارجی دوجانبه اتحادیه اروپا و جمهوری اسلامی ایران»، فصلنامه تخصصی علوم سیاسی، شماره ۸.

غبیشاوی، خدیجه (۱۳۹۲)، دولت روحانی و فصل جدیدی از مناسبات دیپلماتیک ایران - اروپا، در (www.asriran/fa/news/۳۱۳۸۴۲) دی ماه ۱۳۹۲.

غلامی، طهمورث (۱۳۹۲ الف)، تعامل غرب با ایران در پرتو گفتمان اعتدال‌گرایی، مرکز بین‌المللی مطالعات صلح.

فلاحی، علی (۱۳۸۲)، «سویمندی سیاست خارجی جمهوری اسلامی ایران در قبال اتحادیه اروپا»، مجله راهبرد، شماره ۲۷.

فلاحی، علی (۱۳۹۰)، «تأثیر تحریم‌های اقتصادی غرب بر روابط تجاری ایران و اتحادیه اروپا»، کتاب اروپا ۱۰، ابرار معاصر تهران فروردین ۱۳۹۰.

قهرمان پور، رحمان (۱۳۸۷)، رویکرد قدرتهای بزرگ به پرونده هسته‌ای، تهران: انتشارات دانشگاه آزاد اسلامی.

کورنیش، ا (۲۰۰۴)، «آینده‌پژوهی پیشرفت‌ه»، ترجمه سعید ملکی فر تهران: اندیشه‌دانشگاه آزاد اسلامی.

محمدودی، بهزاد (۱۳۸۵)، معرفی آینده‌پژوهی و روش‌های آن، مرکز تحقیقات استراتژیک، شماره ۱.

محمدودی، مهدی، عطا عباسی (۱۳۸۴)، «آینده‌پژوهی و نقش آن در سیاست‌گذاری علم و فناوری»، تهران: مرکز آینده‌پژوهی علوم و فناوری دفاعی.

ملکی، عباس (۱۳۸۵)، «برنامه‌ریزی مبتنی بر سناریو: راهی برای کم کردن آفات تصمیم‌گیری»، تهران: راهبرد یاس - شماره ۸.

ملکی فر، عقیل (۱۳۸۶)، «الفبای آینده‌پژوهی»، مطالعات بسیج، سال ۱۰، شماره ۳۴، زمستان.

مهردی زاده، روح الله (۱۳۹۴) چالشها و فرصت‌های پیش روی روابط ایران و اتحادیه اروپا در دولت حسن روحانی، پایاننامه‌ی کارشناسی ارشد رشتی روابط بین‌الملل دانشگاه اصفهان

بزرگی، وحید (۱۳۸۸) دیدگاه‌های جدید در روابط بین‌الملل: تاویلگرایی، پسانوگرایی و نظریه

انتقادی، تهران: نشر نی



- Bell, Wendell, (2003), Foundation of Futures Studies: History, Purposes, and Knowledge (Human Science for New Era), London: Transaction Publishers.
- Inayatullah, Sohail, (2008), Questioning the Future: Methods and Tools for Organizational and Societal Transformation, Tamkang University Press: Graduate Institute of Futures Studies.
- Ringland, Gill (1998); Scenario Planning: Managing the Future; NewYork: John Wiley and Sons.
- Hanafi Khalid,( 1997 )“Anglo-Iranian: Tow - falsehopoor gevine progress”, Gulf Report, November, , to the west, How, when and why, In: <http://www.washingtoninstitute.org/pubs/exec/patex>. Ec.p.1.
- Schwartz, Peter;(1999) The Art of the Long View: Planning for the Futurein the Uncertain World; New York: John Wiley and Sons.
- Inayatullah, Sohail. (1993).” From ‘Who am I!?’ To ‘When Am I !?’, Framing the Shape and time of the future”. *Futures*, April 1993: 235-253.
- Inayatullah, Sohail.(1998) “Causal Layered Analysis, Poststructuralism as method”. *Futures*. 30 (8): 815-829
- Martin, J.(1982); “Stories and scripts in organizational settings”; in A. Hastrof & A. Isen (eds), New York: Elsevier.
- Porter, Michael (1985); Competitive Advantage; New York: The FreePress.
- Swap, W.; D. Leonard & M Shields; “Using mentoring and storytelling tottransfer knowledge in the workplace; *Journal of ManagementInformation Systems*; 18(1) (2001), P. 103
- Fahey, Liam & Robert M. Randall (1998); Learning form the Future;Competitive Foresight Scenarios; New York: John Wiley and Sons.
- Guy, D., Bozorgmehr, N., & Barker, A. (2009, February 25). EU Trio targets tougher Iran sanctions, *Financial Times*