

الزمات حقوقی تحقیق حسابرسی عملکرد در دیوان محاسبات کشور

دکتر محمد حسین زارعی*

جواد فاضلی نژاد**

چکیده:

اداره امور عمومی در نظام جمهوری اسلامی ایران در حال گذار از قالب سنتی خود به شکل نوین است. این روند در ارتباط با برخی امور، ارادی و خودخواسته بوده و در بسیاری امور غیر ارادی و ناخواسته می باشد. در نظام های حقوقی که در آن حاکمیت قانون نهادینه شده است، تحول در مدیریت امور عمومی مستلزم تغییر نگرش در مدیریت مالی عمومی و این همه برپایه تحول در ابعاد مختلف نظام حقوقی می باشد. اقتضایات مدیریت دولتی نوین امروزه فرایند بودجه ریزی دولت را در هر چهار مرحله تهیه، تصویب، اجرا و نظارت بر بودجه با تحولات عمیقی روپرداخته است. در این راستا نظام حقوقی که از مولفه های اصلی آن "رو به واقعیت بودن" است، در جهت حفظ کارایی و کارآمدی خود می بایست این تحولات را پذیرفته و حقوقی سازد. یکی از مولفه های اصلی مدیریت دولتی نوین توجه به "نتیجه" به جای "فرایند" است و بر همین مبنای مرحله نظارت بر اجرای بودجه، حسابرسی عملکرد به عنوان ابزار اصلی این مرحله از بودجه ریزی جایگزین انواع مختلف سنتی حسابرسی گردیده است. در این نوشتار در پی بررسی و امکان سنجی تحقیق و اجرای حسابرسی عملکرد در دیوان محاسبات کشور بر پایه نظام حقوقی کنونی هستیم.

کلمات کلیدی: مدیریت دولتی نوین، حسابرسی عملکرد ، قانون اساسی ، صلاحیت تخييري

* دانشیار گروه حقوق عمومی دانشگاه شهید بهشتی

** دانشجوی دکتری حقوق عمومی دانشگاه شهید بهشتی (نویسنده مسئول)

javadfazeli2@gmail.com

۱- مقدمه

دانش‌جاری
سال شانزدهم | شماره ۶۳ | تابستان ۹۵
ادامات حقوقی تحقیق حسابرسی عملکرد در دیوان محاسبات کشور

مسئله چگونگی تامین و هزینه کردن دخل و خرج عمومی دولت‌ها از ابتدای شکل‌گیری نظام‌های سیاسی اولیه یکی از دغدغه‌های اصلی حکومت‌ها بوده است. در ادامه با شکل‌گیری نظام‌های سیاسی مردم سalar این مسئله علاوه بر دولتمردان و حکمرانان، حکومت‌شوندگان را نیز درگیر خود نمود. با شکل‌گیری دولت‌های مدرن در طی قرون ۱۶ و ۱۷ میلادی و تغییر ماهیت حکومت‌شوندگان از "رعیت" به "شهروند"، از یک طرف وظایف و تکالیفی که دولت مدرن عهده دار انجام آن شده بود به یکباره افزایش یافت و این خود مستلزم کسب درآمد از طریق اخذ مالیات جهت تامین هزینه‌های این امور بود و از طرفی شهروندان نیز که به عنوان منبع اصلی درآمد زایی دولت تبدیل شده بودند نسبت به چگونگی هزینه کردن این وجود حساسیت نشان می‌دادند. با تکوین دولت مدرن و به موازات تکامل مولفه‌های پایه‌ای آن همچون حکومت قانون و قانون اساسی گرایی، تفکیک قوا، احترام به حقوق بشر و آزادی‌های عمومی؛ مسئولیت پاسخگویی مالی دولت نسبت به چگونگی اخذ و هزینه کرد و جووه عمومی به شهروندان و نمایندگان آنان در پارلمان به عنوان یک اصل مهم نظام‌های سیاسی دموکراتیک و مردم سalar پذیرفته شد.

اداره امور عمومی در کشورهای مختلف از نیمه قرن نوزدهم تا اواخر قرن بیستم بر مبنای رویکرد غالب مدیریت عمومی سنتی یا بروکراتیک یا وبری صورت می‌گرفت. ماکس وبر سازمان دولت مدرن را بر مبنای یک سازمان عقلانی توصیف می‌کرد که بر مبنای ساختار سلسله مراتبی در جهت تامین نظم و سایر منافع اجتماعی بنانهاده شده است. مدیریت عمومی سنتی همچنین متاثر از نظریه جدایی سیاست-اداره "وودرو ویلسون" و پیشنهادات مدیریتی "فردریک تیلور" برای بدست آوردن کارامدی بخش خصوصی گسترش یافت. (Hughes, O. ۲۰۰۳) اما به طور خاص از دهه ۱۹۸۰ میلادی در کشورهای غربی به دلایلی همچون پایین آمدن نرخ رشد اقتصادی شرایط مالی دولت‌های مرکزی رو به افول نهاد و در نتیجه حساسیت شهروندان نسبت به چگونگی هزینه کرد و جووه عمومی افزایش پیدا کرد، لذا حکومت‌ها و اداره به تخصیص و هزینه کرد منابع عمومی به صورت معقولانه تر و کارامدتر گردیدند و فرایندهای بودجه ریزی دولتی نیز دچار تغییرات اساسی شد.

ابزار اصلی ایفاده از مسئولیت پاسخگویی و نظارت مالی دولت "حسابرسی" می‌باشد، که در طول تاریخ با تطور مفهوم پاسخگویی مالی و تغییر در مبانی و اهداف آن، انواع مختلف حسابرسی نیز بکار گرفته شده است. امروزه با تغییر نگاه سنتی به مدیریت مالی و جایگزینی مدیریت مالی نوبن که با تغییر در اهداف و رویکردهای آن همراه است و مبانی اصلی آن استفاده از اصول و معیارهای بازار (بخش خصوصی) در بخش دولتی و مدیریت عمومی، جلب مشارکت مردم در انجام امور و برونو سپاری اداره امور عمومی، تلاش جهت تحقق ارزش‌های صرفه جویی، کارایی و اثربخشی در کلیه سطوح دولت و جایگزینی کنترل‌های خروجی و رویکرد مشتری محور به جای کنترل‌های ورودی و رویکرد فرایندمحور می‌باشد (Azuma, N. ۲۰۰۳)، نظام مالیه عمومی در بخش بودجه و بودجه ریزی با تحولات بنیادینی روبرو شده است؛ به طوری که بودجه ریزی عملیاتی به عنوان مدل رایج بودجه ریزی در نظام‌های حقوقی مختلف پذیرفته شده و متاظر آن در مرحله نظارت بر بودجه نگاه‌ها معطوف به مفهوم "حسابرسی عملکرد" گشته است. حسابرسی عملکرد

که بر پایه سه مولفه اصلی "کارایی" ، "اثر بخشی" و "صرفه اقتصادی" پی ریزی شده است در نظام های پیشرفتی بودجه ریزی همچون آمریکا بیش از یک قرن پیشینه دارد اما در نظام بودجه ریزی ایران همچون طفلی نوپا می باشد که تحقق کامل آن مستلزم بسترسازی در حوزه های مختلف حقوقی، مدیریتی، سیاسی و ... می باشد و به یقین تا این زمینه سازی ها - مخصوصا در بعد حقوقی - صورت نگیرد حسابرسی عملکرد عملا قابلیت تحقق پیدا نخواهد کرد و تلاش در جهت پیاده سازی آن بدون توجه به چارچوب حقوقی مناسب منجر به نقض اصل حاکمیت قانون - که به یقین بی بدیل ترین اصل نظام های سیاسی مدرن می باشد - خواهد گردید.

در این نوشتار ابتدا با توجه به اینکه شناخت دقیق مفهوم حسابرسی عملکرد و مولفه های سازنده آن نقشی مهم در شناسایی الزامات تحقق آن در ابعاد مختلف دارد، به بررسی مبانی و ماهیت حسابرسی عملکرد خواهیم سپس الزامات و بستر های حقوقی لازم جهت گذار به این نوع از حسابرسی در نظام نظارت مالی بیرونی بر بودجه در نظام حقوقی ایران از دو منظر شکلی و ماهوی مورد بررسی و کنکاش قرار می گیرد. در بعد الزامات حقوقی شکلی، امکان پذیری حسابرسی عملکرد در دیوان محاسبات کشور و جایگاه آن به لحاظ صلاحیت های این نهاد، با نگاه به قانون اساسی و قوانین عادی مرتبط مورد ارزیابی قرار می گیرد، و در بعد الزامات حقوقی ماهوی چالش های حقوقی که دیوان محاسبات در تحقق مطلوب حسابرسی عملکرد با آن مواجه هست، مورد بررسی قرار می گیرد. این چالش ها به نوعی ناشی از این مسئله است که نظام حقوقی ما به تاثی از نظام مدیریت دولتی در حال گذار از الگوی سنتی به مدرن می باشد.

۲- مبانی و مفهوم حسابرسی عملکرد

آشنایی با چارچوب نظری بحث حسابرسی عملکرد برای تشریح اهداف ، مفاهیم بنیادی و محدودیت های این نوع حسابداری ضرورت اساسی دارد. در این قسمت با تشریح مبانی و مفهوم حسابرسی عملکرد به بررسی این نوع حسابرسی در مقایسه با دیگر انواع حسابرسی دولتی پرداخته تا پاسخ بدين سوال که اساسا چرا نظام های نوین بودجه ریزی از میان انواع روش های حسابرسی دولتی امروزه به حسابرسی عملکرد گرایش پیدا کرده اند ، روشن گردد.

۱- مبانی و اهداف حسابرسی عملکرد

به طور کلی در خصوص اهداف حسابرسی بخش عمومی دو مبنای اصلی وجود دارد . از یک طرف حسابرسان با انجام عملیات حسابرسی و در اختیار گذاشتن نتایج حاصل از آن به مدیران و تصمیم گیران، به تشریح وضعیت موجود پرداخته و مدیران را در اتخاذ تصمیمات بهتر و کارآمدتر یاری می رسانند . از سوی دیگر آنان همزمان با رأیه نتایج حسابرسی های خود به مراجع قانونی پاسخ خواه و همچنین مردم نقش مهمی در پاسخگویی مقامات عمومی به نهادهای ذیربط ایفا می کنند .

۱-۱-۱- تضمین پاسخگویی عمومی

به لحاظ اینکه بخش عمومی بر مبنای یک رابطه وکیل-موکل شکل گرفته است و همواره با توجه به تعارض منافع در این رابطه تخطی و تجاوز از حدود صلاحیت‌های قانونی در خصوص وکیل (مقامات و ماموران دولتی) وجود دارد و همچنین عدم امکان نظارت مستقیم توسط مردم به دلیل پیچیدگی و عدم تخصص و آگاهی لازم آنان، نظام پاسخگویی عمومی جزیی جداناپذیر از این رابطه می‌باشد. بر این مبنای سیستم حسابرسی موثر می‌تواند به کاهش مخاطرات ذاتی این رابطه کمک کند. امروزه فعالیت‌های حسابرسی بخش عمومی به طور متناسبی باید به گونه‌ای سامان یابد تا نهادها و موسسات بخش عمومی را در انجام وظایفشان مبنی بر داشتن شفافیت عملکردی و پاسخگویی به عموم مردم توانا سازد، تماماً با اینکه به صورت موثر، کارآمد، اقتصادی و اخلاقی به اهدافشان دست یابند. The institute of internal auditors (TIA) (auditors) (۲۰۱۲) حسابرسی را باید به عنوان یک خرده نظام در نظام کلی پاسخگویی عمومی دانست که در کنار سایر خرده نظام‌هایی همچون بودجه ریزی و حسابداری، زنجیره نظام پاسخگویی عمومی را تکمیل می‌کنند. در این چرخه، بودجه که سندی معتبر و حاوی برنامه‌های دولت و نهادهای بزرگ بخش عمومی است، بر پایه اصول و ضوابط مشخصی که قانون معین می‌کند تهیه و تقديم مرجع قانون گذاری می‌شود و پس از آن در مرجع قانونی، مبنایی جهت پاسخگویی فراهم می‌نماید.

حسابداری و گزارشگری مالی نیز بر طبق استانداردهای پذیرفته شده و مورد توافق پاسخگو و پاسخ خواه، گزارش‌های لازم درباره اجرای بودجه را فراهم نموده و آنگاه نظام حسابرسی بر طبق اصول و استانداردهای خاص خود نسبت به گزارش‌های استخراج شده از سیستم حسابداری اظهار نظر می‌کند. (باباجانی، جعفر، ۱۳۸۹) حسابرسی از ارکان اساسی فرایند پاسخگویی است. زیرا پاسخگویی مستلزم وجود اطلاعات معتبر و قابل انتکاست و قابلیت اتکای اطلاعات به دلایل مختلفی مستلزم بررسی آنها توسط شخصی مستقل از تهیه کننده اطلاعات است. مشروعیت و اعتماد عمومی ارزش‌های بنیادین و ضروری هر دولتی می‌باشد و حسابرسی عملکرد از طریق تولید و ارائه و انتشار اطلاعات قابل اتکا نسبت به کارایی، اثربخشی و صرفه اقتصادی فعالیت‌ها و برنامه‌های دولت به تقویت این ارزش‌ها می‌پردازد (INTOSAI). (۲۰۰۴)

از دیرباز و بالآخر از اوائل نیمه دوم قرن بیستم به بعد در کشورهای پیشرفته و نسبتاً توسعه یافته، پاسخگویی عمومی به عنوان یکی از مسئولیت‌های اساسی مورد پذیرش دولتها قرار گرفته و از همان زمان صاحب نظران حسابداری و امور مالی دولتها اعتقاد داشتند که نظام حسابداری و گزارشگری مالی دولتی به عنوان ابزار اصلی ایفای مسئولیت پاسخگویی عمومی نقش مهمی به عهده دارد. (باباجانی، جعفر، ۱۳۹۲) در چارچوب نظری مبتنی بر مسئولیت پاسخگویی که اول بار توسط ایجیری (۱۹۸۴) معرفی گردید، هدف حسابداری ایجاد یک سیستم جریان اطلاعات پاسخگو و پاسخ خواه است، در این رابطه پاسخ خواه حق دارد بداند، همانطور که پاسخگو حق دارد در افسای اطلاعات حریم قانونی برای خود قائل شود. از این رو در حسابرسی بر مبنای مسئولیت پاسخگویی به جای سودمندی اطلاعات حسابداری در تصمیم‌گیری، بر سیستم حسابداری تاکید می‌کند که اطلاعات لازم و کافی برای ایفا و ارزیابی مسئولیت پاسخگویی فراهم می‌نماید. (باباجانی، جعفر، ۱۳۹۰) مبنای پاسخگویی در نظام‌های سیاسی مردم سالار که در آن مقامات

عمومی با رای مستقیم یا غیر مستقیم مردم انتخاب می‌شوند و به عبارت دیگر مشروعيت خود را از طریق انتخابات بدست می‌آورند و رعایت و احترام به حقوق بشر از اهمیت بالایی برخوردار است، کاملاً پذیرفته شده است. در این حکومت‌ها شهروندان از طریق برگزاری انتخابات اختیارات لازم را به نمایندگان خود تفویض می‌کنند و همراه این تفویض اختیار از طریق تفکیک قوای سه گانه با ایجاد کنترل‌های لازم و برقراری تعادل از سوءاستفاده‌های احتمالی جلوگیری می‌کنند. دولت به عنوان قوه‌ی مجریه در مورد وظایف خود در مقابل قوه‌ی مقننه مسئول است و هر دو در مقابل شهروندان مسئولیت پاسخگویی دارند. (صلواتی، محمد، ۱۳۸۴، امروزه پارادایم غالب حکمرانان کشورهای توسعه یافته، اهتمام به توسعه نظام پاسخگویی است و نهادهای عالی محاسباتی کشورهای پیشوای روابط حسابرسی عملکرد، ماموریت ارزیابی و رسیدگی پاسخگویی را بر عهده دارند، آخوندزاده، میثم، ۱۳۹۰)

۱-۱-۲- ارزیابی عملکرد

در حکومت‌های دموکراتیک، مردم و نمایندگان آنها نیازمند سازوکارها و روش‌های مناسبی در جهت آگاهی از عملکرد مسئولان هستند. (بازگشا، خلامرضا و محمد صدر نی، ۱۳۸۸) این امر مستلزم توجه توانان به ورودی‌ها، خروجی‌ها، نتایج و آثار مخارج و هزینه‌های عمومی می‌باشد. حسابرسی مالی و رعایت این سازوکارها و روش‌ها را به طور کامل تأمین نمی‌نمایند چرا که تمرکز این نوع از حسابرسی‌ها بر بررسی عملیات مالی از حیث انطباق آن با معیارهای شکلی است. یکی استانداردهای حسابداری را مبنای درستی تهییه صورت‌های مالی قرار می‌دهد و دیگری رعایت قوانین و مقررات را مبنای بررسی عملیات مالی دولت می‌داند و به عبارت دیگر صرف قانونیت^۴ آن را روزیابی می‌کند. در این میان حسابرسی عملکرد شکل نوینی از حسابرسی است که ابتدا در بخش خصوصی به شکل گسترده‌ای مورد توجه قرار گرفته و سپس به موازات اهمیت مسئله استفاده کارا و اثربخش منابع عمومی در بخش دولتی نیز مورد توجه قرار گرفته است که با ارزیابی عملکرد مدیران از حیث کارایی، اثربخشی و صرفه اقتصادی نقش مهمی در بهبود تصمیم‌گیری و ارتقای عملکردی مدیران دارد.

تا دهه ۸۰ قرن بیستم حتی در کشورهای پیشرفته‌ای همانند آمریکا هدف کلی حسابداری و گزارشگری مالی دولت، فراهم آوردن اطلاعات مالی سودمند جهت تصمیم‌گیری‌های اقتصادی، سیاسی و اجتماعی و انجام وظایف پاسخگویی و ارزیابی عملکرد سازمانی و مدیریت بود. هر حسابرسی عملیاتی شامل ارزیابی عملکرد یک واحد عمومی است ارزیابی عملکرد شامل مقایسه شیوه انجام فعالیت‌های سازمان با هدف‌های تدوین شده توسط مدیریت یا طرف قرارداد مانند سیاست‌های سازمانی، استانداردها و هدف‌های کمی و سایر معیارهای اندازه‌گیری مناسب می‌باشد. (رحمیان، نظام الدین، ۱۳۸۲) بنابراین لازمه حسابرسی عملکرد تعریف اهداف مشخص برای هر واحد عمومی و سپس تدوین معیارهای مشخصی جهت ارزیابی عملکرد دستگاه بر اساس آن معیارهایی باشد. از آنجاکه صورتهای مالی به تنها یکی پاسخگوی نیازهای اطلاعاتی مدیریت نمی‌باشند، مدیران در بخش‌های خصوصی و دولتی به دنبال کسب اطلاعات بیشتر به منظور ارزیابی و قضاوت در مورد کیفیت عملیات و پیشرفت‌های عملیاتی هستند. در نتیجه ایجاد چنین

زمینه هایی، نیاز و ضرورت وجود فنون حسابرسی عملیاتی برای ارزیابی اثربخشی، کارایی و صرفه اقتصادی عملیات به نحو چشم گیری افزایش یافته است. هر چند تعیین شاخص های عملکردی برای ارزیابی عملکرد به عنوان مبنای حسابرسی عملیاتی یک ضرورت است، اما باید توجه داشت که برای تعیین این شاخص ها یک فرمول کلی و عمومی نمی توان پیدا کرد، بلکه انتخاب صحیح شاخص های عملکرد برای کشورها، زمان ها و بخش های مختلف متفاوت است. بر این اساس، تنها قاعده عمومی معتبر این است که هر گاه سنجش عملکرد صحیح و مقرن به صرفه باشد، عملکرد باید بر اساس ترکیبی از شاخص های خروجی و نتیجه و فرایند ارزیابی شود، که هم واقع بینانه باشد و هم برای آن فعالیت یا بخش یا کشور خاص مناسب باشد. (سالواتور شیائو کامیو و دانیل توماسی، ۱۳۸۹، ۶۵۰)

۱-۱- مفهوم حسابرسی عملکرد

" حسابرسی عملکرد، بروزی مستقل، هدفمند و قابل انکایی است که اقدامات، برنامه‌ها، فعالیت‌ها و عملکرد دستگاههای دولتی را از منظر کارایی، اثربخشی و داشتن صرفه اقتصادی مورد ارزیابی قرار می‌دهد. " (۱۵) کمیته حسابرسی عملکاری سازمان حسابرسی در تعریف حسابرسی عملکاری بیان می‌کند: " از سعادتمندی حسابرسی یکوسی. سعادتمندی حسابرسی بیشین سعادت است.

کند که: "حسابرسی عملیاتی عبارت از فرایند منظم و روشمند ارزیابی اثر بخشی، کارایی و صرفه اقتصادی عملیات سازمان و گزارش نتایج ارزیابی همراه با پیشنهادهای عملی به اشخاص ذیصلاح برای بهبود عملیات است." (رحمیان، نظام الدین ، ۱۳۸۲) در استاندارد شماره ۳۳۰۰ دیوان محاسبات کشور تحت عنوان "اصول بنیادی حسابرسی عملکرد"، این نوع از حسابرسی چنین تعریف شده است: "حسابرسی عملکرد بررسی مستقل، هدفمند و قابل اتکا از این موضوع است که آیا تعهدات، سامانه ها، عملیات، برنامه ها و فعالیت های دستگاههای اجرایی مطابق با اصول صرفه اقتصادی، کارایی و اثربخشی عمل می کنند؟ و آیا جایی برای پیشرفت وجود دارد؟"^۶

همانطور که از تعاریف فوق الذکر روشن می‌گردد، سه مولفه اصلی حسابرسی عملکرد عبارتند از اثربخشی، کارایی و صرفه اقتصادی می‌باشد. هر چند با توجه به شرایط محیطی و زمانی این نوع حسابرسی معیارهای دیگری همچون ملاحظات زیست محیطی و رانیز در بر می‌گیرد.

-اثربخشی: میزان دستیابی به اهداف تعیین شده می باشد (خردمندانه هزینه کردن). به عبارت دیگر منظور از اثربخشی انتساب نتایج حاصل از فعالیت های انجام شده با نتایج مورد انتظار می باشد. (حسینی عراقی، سید حسین، ۱۳۸۴) البته اهدافی که در اثربخشی مورد ارزیابی قرار می گیرد گستره وسیعی داشته و می تواند شامل ستانده ها، نتایج و آثار فعالیت مورد رسیدگی باشد. حسابرسی عملکرد در بررسی اثربخشی شامل ارزیابی اثربخشی سرمایه گذاری ها و برنامه های دولت و یا هر یک از اجزاء آن، یعنی اطمینان از این که اهداف اولیه و نهایی، حاصل، گردیده است.

- کارایی: طبق تعریف کمیته حسابرسی عملیاتی سازمان حسابرسی عبارتست از نسبت نتایج بدست آمده از عملیات (ستانده) به منابع مصرف شده (داده). عملیات کارا عملیاتی است که با استفاده از روش های بینه، حداکثر بازده (ستانده) را با صرف حداقل منابع (داده) تأمین نماید. به عبارت دیگر اصل کارایی به معنی دریافت بیشترین بهره از منابع موجود می باشد. این اصل به ارتباط میان منابع بکار گرفته شده و خروج ها نظر کمیت، کیفیت و زمان، بندی، مر، ب دارد.

- صرفه اقتصادی: به معنای حداقل کردن هزینه های تحصیل منابع مورد نیاز با حفظ کیفیت مورد نظر می باشد. به عبارت دیگر منظور از صرفه اقتصادی، حصول اطمینان از اینکه دستگاه اجرایی تحت رسیدگی با هزینه ای مناسب (طبق معیارهای از قبل تعیین شده) به حداکثر محصول با کیفیتی که در مشخصات آن تعیین گردیده ، دست یافته است.(Joachim Wehner ۲۰۰۲) حسابرسی صرفه اقتصادی پاسخ سوالاتی از قبیل پرسش های ذیل را ارائه می نماید: آیا روش های انتخاب شده یا تجهیزات تامین شده (داده ها-Inputs) با کمترین هزینه کسب و متضمن اقتصادی ترین روش استفاده از جووهات عمومی بوده است؟ آیا منابع فیزیکی یا مالی و انسانی با رعایت صرفه اقتصادی تحصیل شده است یا خیر؟ (اعتباریان ، اکبر و همکاران، ۱۳۹۳)

حسابرسی عملکرد به طور کلی برای بررسی عملکرد واحد مورد حسابرسی از سه رویکرد استفاده می‌کند؛ حسابرسی ممکن است بر اساس رویکرد مبتنی بر نتایج باشد که در آن اهدافی مورد ارزیابی قرار می‌گیرد که از قبیل تعریف شده و به مرحله اجرا درآمده است. رویکرد دیگر، رویکرد مبتنی بر مسئله می‌باشد

که در آن علل مسئله یا مسائل خاص مورد بررسی و تحلیل قرار می‌گیرد و رویکرد سوم، رویکرد مبتنی بر سیستم می‌باشد که به بررسی این موضوع می‌پردازد که سیستم‌های مدیریت وظایف خود را به نحو مطلوب انجام داده اند یا خیر. همچنین حسابرسی می‌تواند براساس ترکیبی از سه رویکرد نیز انجام شود

۲- الزامات حقوقی شکلی تحقق حسابرسی عملکرد در دیوان محاسبات کشور

با توجه به اصل عدم صلاحیت در حقوق عمومی، انتخاب نوع حسابرسی و قلمرو نهادهای تحت شمول موسسه عالی حسابرسی مرتبط با اختیار و صلاحیت‌هایی است که نظام حقوقی یک کشور به آن موسسه واگذار می‌کند. (The institute of internal auditors IIA) (۲۰۱۲: ۲۰) قانون اساسی به عنوان میثاق ملی بین شهروندان جامعه و حاکمان چارچوب‌های اصلی صلاحیت‌های نهادهای عمومی را جهت جلوگیری از تعدی به حقوق و آزادی‌های افراد مشخص کرده است. علاوه بر این صلاحیت‌های دیوان محاسبات از حیث نهادی و کارکردی در قانون دیوان محاسبات کشور مصوب ۱۳۶۱ مشخص گردیده است. بنابراین پیاده سازی حسابرسی عملکرد در دیوان محاسبات از منظر حقوقی در ابتدا مستلزم بررسی حدود صلاحیت‌های کارکردی این نهاد در قانون اساسی و قوانین عادی مربوطه می‌باشد.

۱-۲- قانون اساسی :

صلاحیت و کارکرد حسابرسی دیوان محاسبات مبتنی بر متن صريح مذکور در اصل ۵۵ قانون اساسی می‌باشد. به موجب این اصل : "دیوان محاسبات به کلیه حساب‌های وزارت‌خانه‌ها، موسسات، شرکت‌های دولتی و سایر دستگاه‌هایی که به نحوی از انجاء از بودجه کل کشور استفاده می‌کنند، به ترتیبی که قانون مقرر می‌دارد، رسیدگی یا حسابرسی می‌نماید که هیچ هزینه‌ای از اعتبار مصوب تجاوز نکرده و هر وجهی در محل خود به مصرف رسیده باشد. دیوان محاسبات، حسابها و اسناد و مدارک مربوطه را برابر قانون جمع آوری و گزارش تفريع بودجه هر سال را به انضمام نظرات خود به مجلس شورای اسلامی تسلیم می‌نماید. این گزارش باید در دسترس عموم گذاشته شود." قانون اساسی هدف از رسیدگی یا حسابرسی دیوان محاسبات را با این عبارت که " هیچ هزینه‌ای از اعتبار مصوب تجاوز نکرده و هر وجهی در محل خود به مصرف رسیده باشد" ، مشخص نموده است. به عبارت دیگر قانون گذار اساسی در اصل ۵۵ نه تنها کارکرد حسابرسی را برای دیوان محاسبات شناسایی کرده است، بلکه با کمی تأمل می‌توان گفت که نوع حسابرسی را نیز بیان داشته است. برخی فراز پایانی این عبارت قانون اساسی مبنی بر اینکه : "...هر وجهی در محل خود به مصرف رسیده باشد" را مبین تاکید قانون گذار اساسی به حسابرسی اثربخشی هزینه‌ها تلقی می‌نمایند و به نوعی نتیجه می‌گیرند که انجام حسابرسی عملکرد در قانون اساسی - هر چند در معنای حداقلی خود - برای دیوان محاسبات کشور پیش‌بینی گردیده است. (یوسف نژاد، ابوالفضل، ۱۳۸۸) اما باید گفت که اگر اثربخشی را بررسی میزان دستیابی به اهداف تعیین شده بدانیم، مصرف اعتبارات و وجوده عمومی در محل معین شده قانونی هیچ گونه تلازمه با دستیابی به اهداف تعیین شده ندارد و حتی ممکن

است مصرف اعتبارات در غیر محل معین در مواردی اثربخشی بیشتری نیز داشته باشد. در خصوص تفسیر این اصل از حیث حدود دستگاههایی که دیوان محاسبات صلاحیت حسابرسی آن را دارد، تفاسیر متعددی توسط شورای نگهبان بر پایه اصل ۹۶ قانون اساسی ارائه گردیده است. (فتحی، محمد، ۱۳۹۴) مع ذلک از حیث نوع و روش حسابرسی تاکنون شورای نگهبان نظریه تفسیری نداشته است. مشروح مذاکرات مجلس خبرگان قانون اساسی در خصوص اصل ۵۵ اما بیانگر نگاه صرف حسابرسی رعایت در واضعان قانون اساسی می‌باشد. به عنوان مثال آیت ا. یزدی در تعریف حسابرسی در آن اصل بیان می‌دارد: "کار حسابرسی یعنی ببیند آیا خرج با اجازه‌ای که به آن داده اند اضافه شده یا نشده و مراقبت خواهد کرد یعنی در موقع خرج کردن مواظبت کند ...، آیت ا. مکارم شیرازی نیز قائل به تفکیک بین دو مفهوم حسابرسی و رسیدگی بوده و بیان داشته اند که: "رسیدگی و حسابرسی دو مطلب است، رسیدگی یعنی مستقیماً رسیدگی مینماید ولی حسابرسی یعنی دفاتر آنها را ممکن است که بررسی کند." صورت مشروح مذاکرات مجلس بررسی نهایی قانون اساسی جمهوری اسلامی ایران، (۱۳۶۴) بنابراین با توجه به متن اصل ۵۵ قانون اساسی و صورت مشروح مذاکرات مجلس بررسی نهایی قانون اساسی تردیدی در این باقی نمی‌ماند که مراد از حسابرسی در قانون اساسی، حسابرسی رعایت قوانین و مقررات و حسابرسی بررسی صورت‌های مالی است. لذا بر اساس یک تفسیر متن محور و مبتنی بر نظریه و اوضاع قانون اساسی نمی‌توان صلاحیت انجام حسابرسی عملکرد را برای دیوان محاسبات به رسمیت شناخت مگر اینکه از تفسیرهای تحول گرایانه همانند آچه در خصوص اصل ۴۴ قانون اساسی در بحث خصوصی سازی بکار گرفته شد، استفاده گردد که البته در مورد قانونی بودن یا نبودن این نوع تفاسیر بین علماء حقوقی اختلاف می‌باشد.

۱- قوانین عادی

فارغ از نوع نگاه قانون اساسی به دیوان محاسبات و کارکردهای آن، در نظام حقوقی کنونی جمهوری اسلامی ایران، اهداف، وظایف و کارکردهای دیوان محاسبات در قانون دیوان محاسبات کشور مصوب ۱۳۶۱ و اصلاحیه آن مصوب ۱۳۷۰ مجلس شورای اسلامی تبیین گردیده است. به موازات اهمیت روزافزون حسابرسی عملکرد در بخش دولتی و نیاز به مستند و مبنای قانونی جهت اجرای این نوع از حسابرسی در دیوان محاسبات کشور برخی از نویسندهای با تحلیل و تفسیر موادی از قانون دیوان محاسبات کشور به این نتیجه رسیده اند که بر مبنای نظام حقوقی کنونی ما اجرای حسابرسی عملکرد توسط دیوان محاسبات کشور امکان پذیر می‌باشد و در این ارتباط نیاز به اصلاح قوانین و مقررات نمی‌باشد. (یوسف نژاد، ابوالفضل، ۱۳۸۸) بر مبنای این رویکرد مهمترین عبارات قانونی که اجرای حسابرسی عملکرد را ممکن می‌سازد عبارتند از:

۱- عبارت "گزارش عملیاتی" در انتهای بند "ب" از ماده ۱ قانون دیوان محاسبات کشور هیچ کاربردی جز در حسابرسی عملیاتی و عملکرد برای آن متصور نیست و به نحوی تاکید بر انجام حسابرسی عملکرد توسط دیوان محاسبات دارد.

۲- بند "ج" از ماده ۱ قانون دیوان محاسبات کشور تصریح در اعلام نظرات دیوان محاسبات در تفریغ بودجه دارد که هیچ قیدی در خصوص نظرات مطرح شده وجود ندارد. لذا مباحثت حسابرسی عملکرد نیز به

خوبی می‌تواند مدنظر باشد.

۳- مطابق ماده ۴۲ قانون دیوان محاسبات، دیوان مذکور می‌تواند در تمام امور مالی کشور تحقیق و تفحص نماید. اینکه منظور از امور مالی در این ماده صرفاً مباحث مربوط به حسابداری باشد، محدودترین برداشتی است که از این ماده می‌توان داشت؛ در حالی که هر فعل و افعال مالی در ارتباط با یکی از عملیات دستگاه معنی پیدامی کند و لذا بررسی تمام عملیات سازمان نیز می‌تواند جزء رسیدگی‌های دیوان محاسبات باشد. (بازگشا، غلامرضا و محمد صدری نیا، ۱۳۸۸)

۴- عبارت قسمت اخیر بند "ه" ماده ۲۳ قانون دیوان محاسبات کشور مبنی بر اینکه "هر خرج یا تصمیم نادرست که باعث اثلاف یا تضییع بیت المال شود" در صلاحیت رسیدگی و انشاء رای هیات های مستشاری قرار داشته و به صراحت متضمن حسابرسی عملکرد است، چرا که تصمیم ممکن است قانونی بوده ولی نادرست باشد و می‌توان تصمیماتی که متنضم عدم رعایت معیارهای سه گانه حسابرسی عملکرد (کارایی، اثربخشی و صرفه اقتصادی) است را تصمیم نادرست دانست که رسیدگی به آن در صلاحیت هیات های مستشاری می‌باشد. (یوسف نژاد، ابوالفضل، ۱۳۸۸)

مستندات قانونی فوق الذکر هر چند می‌تواند حسابرسان، دادیاران و مستشاران دیوان محاسبات را مت怯عد کند که در انجام وظایف و اختیارات خود نیم نگاهی نیز به مولفه های حسابرسی عملکرد داشته باشند اما نمی‌تواند مبنای حقوقی محکمی را جهت اعمال حسابرسی عملکرد در رسیدگی های دیوان محاسبات فراهم آورد چرا که :

اولاً: هدف مذکور در ماده ۱ قانون دیوان محاسبات را همانطور که در آن ماده بیان شده است با توجه به اصول مندرج در قانون اساسی باید تفسیر کرد. همانطور که بیان شد در قانون اساسی در بیان صلاحیت دیوان محاسبات کمترین اشاره ای به حسابرسی عملکرد و یا مولفه های آن نگردیده است.

ثانیاً: در ماده ۴۲ بیان گردیده است که دیوان محاسبات در انجام وظایف خود می‌تواند در تمامی امور مالی کشور تحقیق و تفحص کند. در این ارتباط فصل دوم قانون دیوان محاسبات تحت عنوان "وظایف و اختیارات" در ۶ ماده وظایف و اختیارات دیوان محاسبات را تبیین نموده است که عبارتند از:

۱- حسابرسی یا رسیدگی کلیه حساب های درآمد و هزینه و سایر دریافت ها و پرداخت ها و نیز صورت های مالی دستگاهها از نظر مطابقت با قوانین و مقررات مالی و سایر قوانین مربوط و ضوابط لازم الاجرا. (ماده ۲ قانون دیوان محاسبات)

۲- بررسی وقوع عملیات مالی در دستگاهها به منظور اطمینان از حصول و ارسال صحیح و به موقع درآمد و یا انجام هزینه و سایر دریافت ها و پرداخت ها. (ماده ۳ قانون دیوان محاسبات)

۳- رسیدگی به موجودی حساب اموال و دارائیهای دستگاهها. (ماده ۴ قانون دیوان محاسبات)

۴- بررسی جهت اطمینان از برقراری روشهای و دستورالعمل های مناسب مالی و کاربرد موثر آنها در جهت نیل به اهداف دستگاههای مورد رسیدگی (ماده ۵ قانون دیوان محاسبات)

۵- اعلام نظر در خصوص لزوم وجود مرجع کنترل کننده داخلی و یا عدم کفایت مرجع کنترل کننده موجود در دستگاههای مورد رسیدگی با توجه به گزارشات حسابرسی ها و رسیدگی های انجام شده جهت

حفظ حقوق بیت المال (ماده ۶ قانون دیوان محاسبات)

۶- رسیدگی به حساب کسری ابواجتماعی و تخلفات مالی و هرگونه اختلاف حساب مامورین ذیربطر دولتی در اجرای قوانین و مقررات به ترتیب مقرر در قانون (ماده ۷ قانون دیوان محاسبات)

در ماده ۲ قانون دیوان محاسبات صراحتاً حسابرسی رعایت را مهمترین وظیفه دیوان برشمده و در سایر مواد نیز عبارتی که آشکاراً مضمون انجام حسابرسی عملکرد باشد وجود ندارد. بنابراین از آنجا که دایره تحقیق و تفحص در صورتی که وظیفه دیوان را حسابرسی عملکرد نیز بدانیم نسبتاً به زمانی که وظیفه آن صرف حسابرسی رعایت باشد، بسیار گسترده‌می‌باشد، لذا در این خصوص نیاز به تصریح قانونگذار می‌باشد.

ثالثاً: هر چند در تحلیل حقوقی از بند "ه" ماده ۲۳ قانون دیوان محاسبات با توجه به تفکیک دو نوع صلاحیت تحریری و تکلیفی این نتیجه بدست می‌آید که "تصمیم نادرست" متفاوت از تصمیم غیر قانونی می‌باشد و در حوزه صلاحیت‌های تحریری مقامات عمومی، تصمیم قانونی نمی‌تواند لزوماً تصمیم درست باشد. اما در این خصوص مبنای قانونی برای این نظر که "تصمیم نادرست" تصمیمی است که مولفه‌های سه گانه حسابرسی عملکرد در آن رعایت نگرددیده باشد" ، وجود ندارد. بر مبنای این موضوع و از آنجا که معیارهای ماهوی قانونی جهت تشخیص ماهیت تصمیم مشخص نیست و از طرف دیگر تشخیص این امر توسط هیات‌های مستشاری می‌تواند منجر به صدور رای به مجازات اداری و جبران ضرر و زیان گردد، در این ارتباط باید از تفسیر مضيق و تفسیر به نفع متهمن استفاده نمود و نمی‌توان دایره اعمال مجازات (اداری) را بر مبنای ملاک‌های ذهنی حسابرس، دادیار و یا مستشار از تصمیم نادرست گسترش داد.

رابعاً: انجام حسابرسی عملکرد توسط دیوان محاسبات مستلزم همکاری و تعامل گسترده‌نهاد ناظر و نهاد اجرا می‌باشد. این تعامل و همکاری هم در زمان انجام حسابرسی عملکرد و هم در زمان پیاده سازی نتایج و دستاوردهای این نوع از حسابرسی در دستگاه اجرایی در جهت موفقیت آن لازم و ضروری است. از طرفی با توجه به اینکه اصل در حقوق عمومی بر "عدم صلاحیت" مراجع و مقامات عمومی است، لذا دستگاه‌های اجرایی در مواردی که نص صریحی مبنی بر وجود صلاحیت حسابرسی عملکرد در خصوص دیوان محاسبات موجود نباشد، به آسانی تن به پذیرش همکاری و تعامل در راستای انجام این نوع حسابرسی نمی‌دهند.

۳- الزامات حقوقی ماهوی حسابرسی عملکرد در دیوان محاسبات

حسابرسی عملکرد از شئونات مدیریت عمومی نوبن در حوزه نظارت می‌باشد، در حالی که حسابرسی رعایت بیشتر با سبک مدیریت عمومی سنتی ساختی دارد. سازگاری و تلفیق حسابرسی رعایت و عملکرد نه به آسانی امکان پذیر است و نه همواره مطلوب، و این امر در موسسات عالی حسابرسی کشورهای مختلف بر اساس ظرفیت نیروی انسانی و منابع اقتصادی متفاوت می‌باشد. آسان نبودن این سازگاری به خاطر مبانی و اهداف متفاوت این نوع از حسابرسی است، اگر یک موسسه عالی حسابرسی بر مبنای حسابرسی رعایت عمل کند، متمرکز بر کنترل فرایندها گرددیده و قواعد و احکام قانونی و روندها را مورد توجه و اهمیت قرار می‌دهد. در مقابل اتخاذ یک رویکرد حسابرسی عملکردی توسط آن موسسه مستلزم دفاع کمتر از قوانین و

مقررات، توجه کمتر به بروکراسی، اهمیت بیشتر به ریسک پذیری و تمرکز بیشتر به نتایج است تا فرایندها. (saint-martin ۲۰۰۴) به عبارت دیگر نظارت و کنترل بر مبنای حسابرسی عملکرد و رعایت متفاوت اعمال می‌گردد؛ در حالی که کنترل‌های وروودی محور ویژگی نظام‌های مبتنی بر حسابرسی رعایت است در حسابرسی عملکرد بر کنترل خروجی‌ها تاکید می‌گردد. اعمال کنترل بر روی خروجی‌ها و نتایج الزامات خاص خود را دارد و نمی‌توان چارچوب‌های قانونی که در آن حسابرسی رعایت صورت می‌گیرد را حفظ نمود و اقدام به تغییر نوع حسابرسی به حسابرسی عملکرد نمود. این تغییر مستلزم اعطای اختیارات و آزادی عمل بیشتر به مدیران دستگاه‌های اجرایی در چگونگی تصمیم‌گیری و انجام هزینه کرد و جوهر عمومی، تلفیق ردیف‌های جزئی بودجه در یکدیگر و تبدیل آنها به ردیف بودجه‌ای کلی تر در جهت تسهیل نحوه تخصیص توسط مدیران، اختیار انتقال وجوه یا هزینه‌ها بین سال‌های مالی متواتی و عدم الزام دستگاه‌های اجرایی به بازپرداخت وجوه مصرف نشده یک سال مالی به خزانه می‌باشد، (شیائو کامپو، سالواتور و دانیل تووماسی، ۱۳۸۹) که این همه مستلزم تغییر در قوانین و مقررات مربوطه است. در مسیر اجرای حسابرسی عملکرد در یک سیستم نظارتی الزامات حقوقی زیر می‌باشد در نظام حقوقی فراهم گردد:

۲-۲- تدوین قانون بودجه‌ای مستقل

در کشورهای عضو سازمان توسعه و همکاری‌های اقتصادی (OECD) چارچوب قانونی برای بودجه ریزی در چندین سطح شکل گرفته است: قانون اساسی، قانون مدیریت بودجه (یا قانون ارگانیک) ۷، قوانین بودجه سنواتی، قوانین تخصیص خاص و مقررات مالی. بدیهی است قانون اساسی در بالاترین سطح سلسله مراتب قواعد حقوقی قرار می‌گیرد که پایه و محور دیگر قوانین و مقررات است. قوانین اساسی بسیاری از کشورها، نقش‌های کلی پارلمان و قوه مجریه، به ویژه بعضی از نکات ضروری فرایندهای بودجه را به صراحت بیان می‌کند. در تعدادی از کشورها، بخش کاملی از قانون اساسی به مالیه عمومی اختصاص دارد بعضی از کشورهای OECD قانون اساسی نوشته شده ای ندارند و برخی دیگر از آنها، برای قوانین نظام بودجه جایگاه ویژه‌ای قائل اند. در این موارد طبق قوانین اساسی، قوانین ارگانیک فرایندهای بودجه کشور را هدایت می‌کنند. (Lienert, LAN and Israel Fainboim ۲۰۱۰.)

در نظام حقوقی ما اصل ۵۲ قانون اساسی بیان می‌دارد: "بودجه سالانه کل کشور به ترتیبی که در قانون مقرر می‌شود از طرف دولت تهیه و برای رسیدگی و تصویب به مجلس شورای اسلامی تسلیم می‌گردد..." و در بعضی از نظام‌های حقوقی برای قوانینی که در قانون اساسی به وضع آنها نصیریح گردیده است شان بالاتر از قوانین عادی پارلمان قائل اند، یکی از قوانینی که در قانون اساسی بر ضرورت وضع آن تصویح گردیده است قانون بودجه است که می‌باشد بودجه سالانه کل کشور بر اساس آن تصویب شود.

مع ذالک علیرغم گذشت چندین دهه از تصویب قانون اساسی، در نظام حقوقی فعلی ما بودجه سالیانه باید طبق ماده ۱۱ قانون برنامه و بودجه کشور بر اساس مقررات این قانون و قانون محاسبات عمومی تهیه شود، در حالی که اولاً ماده قانونی مذکور صرفا ناظر بر مرحله ابتدایی بودجه ریزی (تهیه و تنظیم و پیشنهاد لایحه بودجه) بوده و سایر مراحل آن از جمله نظارت بر بودجه را شامل نمی‌شود؛ ثانیاً در قانون

محاسبات عمومی کشور در زمینه تهیه و تنظیم بودجه کل کشور احکام خاصی وجود ندارد و بیشتر مربوط به نحوه اجرای مالی بودجه است و در قوانین برنامه پنج ساله توسعه اقتصادی، اجتماعی و فرهنگی و تبصره های قوانین بودجه سنواتی معمولاً احکام خاصی در زمینه تهیه و تنظیم لایحه بودجه وجود ندارد و تنها تغییر نظام بودجه ریزی موجود به بودجه ریزی عملیاتی و حسابرسی عملکرد شرکت‌های دولتی به عنوان یکی از تکالیف دولت تصریح شده است. مجموع این مسائل بیانگر فقدان یک قانون بودجه جامع و مستقل ناظر بر ساختار نظام بودجه ریزی با تاکید بر فرایند های بودجه ریزی عملیاتی و حسابرسی عملکرد دارد. بدون وجود این قانون بودجه ای مستقل که الزامات هر مرحله از مراحل بودجه ریزی را مشخص نموده و در مرحله نظارت چگونگی اعمال حسابرسی عملکرد را در سطوح مختلف دیوان محاسبات روشن نماید، انجام حسابرسی عملکرد در دیوان محاسبات با دشواری های فراوانی روپرور می‌گردد.

۳-۲-گسترش صلاحیت تخيیری

مفهوم "صلاحیت" ۸ در حقوق عمومی متناظر مفهوم "اهلیت" ۹ در حقوق خصوصی می‌باشد با این تفاوت که در حقوق عمومی به لحاظ ویژگی خاص آن مبنی بر اینکه اختیارات مقامات عمومی بر مبنای وکالت (نمایندگی) می‌باشد و نه اصالت اصل بر عدم صلاحیت است، اما در حقوق خصوصی اصل بر اهلیت انسان‌های بالغ و رشید می‌باشد.

صلاحیت در لغت به معنای شایستگی، درخوری، سزاواری و اهلیت است (دهخدا، علی‌اکبر، ۱۳۷۷) و در اصطلاح حقوق عمومی و به طور اخص حقوق اداری به معنای مجموعه اختیارات قانونی می‌باشد که مقامات عمومی در جهت تمشیت امور عمومی بر اساس و در چارچوب قوانین و مقررات از آن برخوردار می‌باشند.

در نظام‌های حقوقی مختلف دنیا دو رویکرد نسبت به صلاحیت مقامات عمومی وجود دارد که عبارتند از صلاحیت تکلیفی و صلاحیت تخيیری.

صلاحیت تکلیفی زمانی مطرح می‌شود که قانونگذار به طور مشخص و روشن تکلیف مقام عمومی را نفیا یا اثبات مشخص نموده است به عنوان مثال در ماده ۱۳۵ قانون محاسبات عمومی مصوب ۱۳۶۶ قانون گذار شرکت‌های دولتی را مکلف نموده است که هر سال ۵۰ درصد سود ویژه شرکت را به منظور افزایش بتیه مالی شرکت دولتی به عنوان اندوخته قانونی موضوع نمایند. در اینجا هیات مدیره شرکت مکلف به اجرای نص قانون هستند و اختیار انتخابی بین روش‌های مختلف اجرای قانون نیز ندارند.

حقوق‌دانان حقوق اداری تعاریف مختلفی از صلاحیت تکلیفی ارائه نموده اند؛ از نظر دولابادر، صلاحیت در حقوق اداری زمانی تکلیفی است که قانون صلاحیت ویژه ای را به مقام اداری واگذار می‌کند و در آن بر اجرای "آمرانه"، "از پیش تعیین شده" و مشخصی از صلاحیت تاکید می‌شود. لبرتون با ارائه تعریفی سلبی صلاحیت راهنمگامی تکلیفی می‌داند که اداره هیچ گونه آزادی عملی در تصمیم گیری نداشته باشد، زیرا مواد قانونی اداره را به اقدام خاص و اتخاذ اقدامات معین شده مطابق قانون مکلف نموده است. مشهدی، علی، (۱۳۹۱)

صلاحیت تخییری، گزینشی یا اختیاری در حقوق اداری مواجه با تعاریف، برداشت‌ها و معادل‌های متعددی است. لیکن همه آنها با اندکی تمایز سمت و سوی واحدی دارند. اجمالاً می‌توان گفت که محتوای این قسم از صلاحیت در حقوق اداری، عبارتند از اختیار تصمیم مقام اداری در راستای انجام وظایف و در شرایط اوضاع و احوال خاص و شخصی بر اساس گزینه‌های پیش رو که بر اساس آن، مقام اداری در انتخاب یک یا چند تصمیم‌آزادی نسبی دارد. در حقیقت صلاحیت و قدرت اختیاری است که مامور دولت در مقابل امور معینی حق تصمیم گیری داشته باشد و بتواند در مورد هر کاری که برای منافع و مصالح عمومی مقتضی و صلاح می‌داند، تصمیم بگیرد. (مشهدی، علی، ۱۳۹۱) به عنوان مثال در بند ۱ از ماده ۲۹ قانون برگزاری مناقصات مصوب ۱۳۸۳^۱ یکی از موارد عدم لزوم برگزاری مناقصه مربوط به کلایی است که به تشخیص رئیس دستگاه از ویژگی انحصاری برخوردار باشد. در اینجا رئیس دستگاه در محدوده و چارچوب مشخص اختیار تصمیم گیری در خصوص انحصاری بودن یا نبودن یک کالا را دارد و این از مصاديق بارز صلاحیت تخییری در قوانین ما می‌باشد. امروزه شناسایی و گسترش صلاحیت‌های تخییری ناشی از ضرورت‌های حکمرانی است. از قرن هیجدهم به بعد مسائلی همچون جنگ‌های جهانی، بحران‌های مالی و تبعات ناشی از آن منجر به دخالت بیشتر دولت و در نتیجه افزایش قدرت دولت گردیده است؛ لذا در جهت انجام وظایف، صلاحیت‌های اختیاری گسترش یافته است. از دلایل دیگر گسترش وجود صلاحیت‌های تخییری، دولت‌های رفاهی است که به ضرورت دخالت بیشتر برای تنظیم امور به ویژه در بازار و اقتصاد معتقدند. از طرف دیگر پوزیتویسم حقوقی و فرمالیزم حقوقی قادر به پاسخگویی به تمام مسائل نبوده اند؛ قواعد و قوانین قابلیت پیش‌بینی تمامی امور را ندارند؛ چرا که همیشه اموری وجود دارند که با خلاء قانونی مواجه هستند. لذا، از صلاحیت اختیاری باید در جهت فردی سازی عدالت استفاده شود. (زارعی، محمد حسین و جواد محمودی، ۱۳۹۰)

الگوی مدیریت دولتی سنتی به لحاظ محدود بودن کارویژه‌های دولت در اجتماع که عمدتاً منحصر بر ایجاد نظم، تامین عدالت و امنیت عمومی بود و همچنین عدم پیچیدگی و پیش‌بینی پذیر بودن روابط و معادلات اجتماعی بیشتر مبنی بر وجود صلاحیت‌های تکلیفی برای مقامات عمومی بود و در کمتر حوزه‌ای از صلاحیت‌های تخییری استفاده می‌شد. اما در رویکرد مدیریت نوین دولتی که در اوخر قرن بیست و با روش شدن کاستی‌های مدیریت دولتی سنتی در سطح وسیعی از کشورهای جهان گسترش پیدا کرد، حوزه صلاحیت‌های تخییری مقامات عمومی افزایش چشم گیری یافت. در مدیریت دولتی نوین که بر پایه مولفه‌ای همچون تاکید بر ارزیابی عملکرد و کارایی به جای خط مشی، تقسیم و پراکنده کردن بوروکراسی‌های امور دولتی به صورت اداراتی که بر پایه برداخت بهای خدمات به وسیله مصرف کننده با یکدیگر معامله می‌کنند، استفاده از شبه بازارها و قرارداد باخش خصوصی به منظور توسعه رقابت؛ کاهش قیمت تمام شده و تاکید بر ستانده‌ها به جای داده‌ها استوار است (آون هیوز، ۱۳۹۰). حوزه اختیارات مقامات عمومی لاجرم می‌باشد و بازتر باشد، چرا که اداره امور عمومی به نحوی پیچیده گشته است که تمثیت آن به طریق وضع قوانین و مقرراتی که در جزئی ترین مسائل نیز راه حلی ارائه کرده باشند، امکان پذیر نمی‌باشد. بنابراین تلاش در جهت حرکت به سوی حسابرسی عملکرد در نظام حقوقی ایران مستلزم گسترش

حوزه صلاحیت‌های تخيیری مقامات عمومی و مدیران دولتی می‌باشد، چرا که همانطور که اشاره گردید نظامات اداری و مدیریتی به قدری پیچیده گشته است که یک نظام حقوقی مبتنی بر "صلاحیت‌های تکلیفی" امروزه دیگر نمی‌تواند قادر به دستیابی به سه مولفه کارایی، اثربخشی و صرفه اقتصادی باشد. رئیس دستگاه اجرایی در یک نظام صلاحیت‌های تکلیفی که چارچوب‌های مدیریتی وی تا جزئی ترین مسائل در قوانین و مقررات پیش‌بینی شده باشد وی صرفاً مجری صرف این قوانین و مقررات باشد، بیشتر نقش یک ربات هوشمند را ایفا می‌کند تا مدیر. از آنجا که عمدۀ قوانین مالی و محاسباتی در نظام حقوقی ما حاوی قواعدی تکلیف محور، دست و پاگیر و فرسایشی می‌باشد که با الزامات مدیریت نوین دولتی، بودجه ریزی عملیاتی و حسابرسی عملکرد تناسی ندارد، بازنگری کلی در این قوانین و مقررات به طوری که منجر به اعطای اختیارات بیشتر به مدیران دولتی در مرحله تصمیم‌گیری و اجرای قوانین گردد از جمله الزامات لازم در جهت گذار به سوی حسابرسی عملکرد می‌باشد.

۳-۲- سیستم نظارتی مبتنی بر نتایج (نتیجه محور)

امروزه ساختار نظام نظارت مالی جمهوری اسلامی ایران در بخش دولتی یک ساختار فرایند محور است که مبتنی بر رعایت قوانین و مقررات مربوطه در طی فرایند تصمیم‌گیری مالی می‌باشد. عدم تعریف دقیق اهداف دستگاه‌های اجرایی و نبود شاخص‌های مشخص سنجش عملیات آنها منجر به این گردیده است که دستگاه‌های نظارتی در مقام نظارت مالی صرافه تطبیق قانونی بودن مراحل مختلف تصمیم‌گیری پردازند و سنجش این موضوع که دستگاه‌های اجرایی با هزینه کردن بودجه‌های سنواتی خود تا چه اندازه به اهداف تعریف شده در هر طرح و برنامه بر اساس معیارهای کارایی، اثربخشی و صرفه اقتصادی رسیده اند، اصولاً مغفول مانده است. به عبارت دیگر در نظام حقوقی کنونی اهداف نظارت مالی بر بودجه بدین شکل تعریف شده است:

(الف) تامین منظور قانون گذار یعنی انطباق دریافت‌ها، پرداخت‌ها و عملیات مالی دولت با مقاصد مجلس قانون گذاری

(ب) حفظ محدودیت‌های مالی؛ یعنی میزان پرداخت‌های قطعی و تعهدات از اعتبارات مصوب تجاوز نکرده و پرداخت‌ها، طبق مقررات به عمل آمده باشد و اجرای عملیات با برنامه‌ها و هدف‌های پیش‌بینی شده در قانون بودجه مطابقت داشته باشد. (امامی، محمد و مسعود نادری باب اناری، ۱۳۸۶)

دیوان محاسبات کشور به عنوان نهاد عالی نظارت مالی نیز هم بر اساس قوانین مربوطه و هم در رویه عملی خود به انجام نظارت مبتنی بر رعایت قوانین و مقررات (حسابرسی رعایت) می‌پردازد. این دیوان به موجب اصل ۵۵ قانون اساسی به کلیه حساب‌های دستگاه‌های اجرایی که از بودجه کل کشور استفاده می‌نمایند به ترتیبی که قانون مقرر می‌دارد رسیدگی یا حسابرسی می‌نماید که هیچ هزینه‌ای از اعتبارات مصوب تجاوز نکرده و هر وجهی در محل خود به مصرف رسیده باشد. قانون اساسی با تأکید بر نظارت دیوان بر عدم تجاوز هزینه‌ها از اعتبارات مصوب و مصرف آن در محل قانونی خود بر دو مبنای "قانونی بودن" ۱۰ و عدم "خروج از حدود اختیارات قانونی" ۱۱ تاکید نموده است و رویه عملی دیوان نیز علیرغم اینکه مبتنی بر

آینین‌ها و فرایندهای مدون منضبط نمی‌باشد بر پایه همین دو مبنا یعنی مبتنی بر قانون بودن تصمیمات مدیران دولتی و اقدام در چارچوب صلاحیت‌ها و اختیارات قانونی خود، شکل گرفته است.

از طرف دیگر اصول نظارتی و قضایی حاکم بر رسیدگی‌های دیوان محاسبات به عنوان یک دادگاه اداری که به حقوق عمومی رسیدگی کرده و در نظام حقوقی ما با هدف صیانت از بیت المال شناخته شده است^{۱۲} ، می‌بایست متفاوت و جدای از اصول حاکم بر دادگاههای عمومی باشد که بر روابط اشخاص خصوصی رسیدگی می‌کنند؛ در حالی که هیات‌های مستشاری دیوان محاسبات و محکمه تجدیدنظر به عنوان مراجع صالح به صدور رای در این دیوان یا در آرا خود به اصل خاصی استناد نمی‌کنند و یا از اصول حقوق خصوصی همچون "قاعده لاضر" ، "اصل برائت" و ... استناد می‌کنند. دیوان عدالت اداری در رویه‌های عملی خود از سال‌گذشته رفته‌رفته با درک جایگاه خود به عنوان "دادگاه عالی اداری" ، خود را متفاوت از دادگاههای عمومی یافته و تلاش دارد که در رسیدگی‌های قضایی خود به اصول و قواعد خاص حقوق عمومی همچون اصل برابری^{۱۳} ، اصل تناسب^{۱۴} ، اصل بیطری^{۱۵} ، اصل ارائه دلایل و مبانی تصمیم و ... استناد نماید.^{۱۶}

قوانين و مقررات حاکم بر نظارت مالی دیوان محاسبات کشور نیز در مسیر گذار به حسابرسی عملیاتی می‌بایست متناسب با اصول و اهداف این نوع حسابرسی تغییر یافته و از شکل سنتی خود که مبتنی بر صرف حسابرسی رعایت فرایندها است فاصله گیرد و به دستیابی به نتایج و دستاوردهای ناشی از فرایندها اولویت بخشد، در این ارتباط دیوان محاسبات با درک ضرورت این موضوع می‌بایست اولاً با درک مقتضیات خاص حسابرسی عملکرد در رسیدگی‌های خود اکتفا به اصول سنتی قانونی بودن و اقدام در چارچوب صلاحیت نمایند و متناسب با اصولی همچون کارایی، اثر بخشی، ثبات اقتصادی، تناسب و ... به امر نظارت مالی بپردازند. ثانياً جایگاه خود را به عنوان یک دادگاه اداری بازیافته و رسیدگی‌های خود را در چارچوب موازین حقوق عمومی که لزوماً همسان با حقوق خصوصی نمی‌باشد، تنظیم کنند.

نتیجه گیری:

در تدوین یک الگوی مطلوب نظارت مالی، انجام حسابرسی رعایت و حسابرسی صورت‌های مالی شرط اولیه و لازم می‌باشد اما نمی‌تواند شرط کافی باشد. از طرفی رویکرد کلی نظام نظارت مالی دیوان محاسبات کشور مستند بر اصل ۵۵ قانون اساسی و مجموعه قوانین و مقررات مالی محاسباتی از جمله قانون دیوان محاسبات کشور مصوب ۱۳۶۱ و قانون محاسبات عمومی کشور مصوب ۱۳۶۶ مبتنی بر حسابرسی رعایت قوانین و مقررات و حسابرسی صورت‌های مالی می‌باشد، اما از سوی دیگر ملاحظات متعدد اقتصادی، مدیریتی و ... وجود دارد که ضرورت انجام حسابرسی عملیاتی و عملکرد در بخش عمومی تبیین می‌کند، لذا گریزی از حرکت به سوی عملیاتی نمودن حسابرسی عملکرد در سیستم نظارت مالی کشور وجود ندارد. الزامات حقوقی حسابرسی عملکرد از جمله تدوین قانون بودجه مستقل، نظام نظارتی نتیجه محور و گسترش صلاحیت‌های تغییری مقامات عمومی تغییر در قوانین و مقررات مالی و محاسباتی را ایجاب می‌کند. هر چند در قوانین و مقررات فعلی نیز به صورت پراکنده و موردي به موادی از قوانینی که در ارتباط

با حسابرسی عملکرد می‌باشد از جمله ماده ۱۶ قانون مدیریت خدمات کشوری و ماده ۲۱۸ قانون برنامه پنجم توسعه اقتصادی، اجتماعی و فرهنگی و ... بر میخوریم، اما اجرای حسابرسی عملکرد مستلزم تغییر سیستماتیک در قوانین و مقررات مالی می‌باشد. ابلاغ کلی اعتبارات دستگاهها به صورت "کمک" و منظور نمودن آن اعتبارات به هزینه قطعی، نه تنها کمکی در راستای بودجه ریزی عملیاتی و حسابرسی عملکرد نمی‌کند، بلکه این نحوه بودجه ریزی با در اختیار قرار دادن قدرت بی حد و حصر به مسئولان دستگاههای اجرایی و خارج نمودن آنان از شمول قوانین و مقررات عمومی، نظام نظارت مالی را با چالشی بینایدین مواجه می‌کند که خود موجبات بی انطباطی مالی و گسترش فساد مالی و اداری را فراهم می‌نماید. بنابراین با عنایت به اصل عدم صلاحیت در حقوق عمومی، اجرای حسابرسی عملکرد در دیوان محاسبات کشور مستلزم پذیرش این موضوع به عنوان یکی از صلاحیت‌های این نهاد در قوانین موضوعه است و در کنار آن می‌بایست ظرفیت حقوقی لازم در جهت اجرای آن در قوانین و مقررات مربوطه بوجود آید.

یادداشت‌ها

- 1- Inputs
- 2 - outputs
- 3 - outcomes
- 4 - legality

۵- سازمان بین المللی نهادهای عالی حسابرسی – اینتوسای (International organization of supreme audit institutions) سازمانی غیر وابسته، مستقل و غیر سیاسی است و دارای موقعیت مشاوره خاص برای شورای اجتماعی و اقتصادی سازمان ملل متحده می‌باشد. اینتوسای در سال ۱۹۵۳ ایجاد شده و در حال حاضر دارای ۱۸۹ عضو پیوسته و ۴ عضو وابسته است. استانداردهای ۳۰۰۰ الی ۳۹۹۹ از استانداردهای ارائه شده توسط اینتوسای، حاوی رهنمودهای عملی و اجرایی برای حسابرسی عملکرد می‌باشد و حسابرسان عملکرد باید برای کسب رهنمودهای بیشتر به آن مراجعه نمایند.

6-http://www.dmk.ir/dorsapax/userfiles/file/s_amalkard.page2

۷- قانون ارگانیک به قوانینی گفته می‌شود که منشا تقنینی عادی دارند؛ یعنی به وسیله پارلمان به تصویب می‌رسند ولی به مثابه تدبیری برای اعمال قانون اساسی و تکمیل آن تلقی می‌شوند ولذا بر خصلت اساسی نزدیک ترند (قاضی، ابوالفضل، حقوق اساسی و نهادهای سیاسی، تهران، نشر میزان، ۱۳۸۳، ص ۱۱۲)

- 8- jurisdiction
- 9- competence
- 10- legality
- 11- Ultra vires

۱۲- ماده ۱ قانون دیوان محاسبات کشور مصوب ۱۳۶۱ هدف دیوان محاسبات کشور را با توجه به اصول

مندرج در قانون اساسی جمهوری اسلامی ایران عبارت است از اعمال کنترل و نظارت مستمر مالی به منظور پاسداری از بیت المال می‌داند.

- 13- equality
- 14- proportionality
- 15- Impartiality

۱۶- برای مطالعه شرحی مفصل از اصول حقوق اداری حاکم بر دیوان عدالت اداری رجوع کنید به کتاب: هداوند، مهدی و مشهدی، علی؛ اصول حقوق اداری (در پرتو آراء دیوان عدالت اداری)، معاونت حقوقی و توسعه قضایی قوه قضائیه، مرکز مطالعات توسعه قضایی، انتشارات خرسندي

منابع و مأخذ:

- ۱- آخونزاده، میثم، حسابرسی عملکرد در دیوان محاسبات استرالیا، مجله دانش حسابرسی، شماره ۵، تابستان ۱۳۹۰
- ۲- آون هیوز، مدیریت دولتی نوین، ترجمه الوانی، سید مهدی و همکاران؛ انتشارات مروارید؛ چاپ سیزدهم، ۱۳۹۱
- ۳- ابدالی، جواد، "حسابداری صنعتی ۱ (حسابداری بهای تمام شده)"، انتشارات حکیم هیدجی، چاپ اول، ۱۳۹۵
- ۴- اسکندری، کیوان، اصول اساسی در حسابرسی عملکرد، دانش حسابرسی، شماره ۴۲، بهار ۱۳۹۰
- ۵- اعتباریان، اکبر، عمادزاده، مصطفی و روحانی، علی، "رابطه حسابرسی عملکرد با کاهش فساد اداری از طریق افزایش شفافیت، بهبود پاسخگویی و ارتقای اعتماد"، دانش حسابرسی، شماره ۵۵، تابستان ۹۳
- ۶- امامی، محمدونادری باب اناری، مسعود، تاملی پیرامون نظارت مالی بر دستگاههای دولتی در ایران، نشریه حقوق اساسی، سال چهارم، شماره هشتم، تابستان ۹۳
- ۷- باباجانی، جعفر، تحلیل نظری پیرامون سیستم نظارت مالی کشور از منظر پاسخگویی، مجله بررسیهای حسابداری و حسابرسی، دانشکده مدیریت دانشگاه تهران، شماره ۳۱، بهار ۱۳۸۲
- ۸- باباجانی، جعفر، بررسی تطبیقی فراز و فرود ایفا و ارزیابی مسئولیت پاسخگویی از طریق گزارشگری مالی دولتی در سده گذشته، نشریه دانش حسابرسی، شماره ۴۴، بهار ۱۳۹۰
- ۹- باباجانی، جعفر، حسابداری و کنترل های مالی دولت، انتشارات دانشگاه علامه طباطبایی، چاپ دهم، ۱۳۹۲
- ۱۰- بباباجانی، جعفر، "مزایای اجرای حسابرسی عملکرد در کشور و نقش آن در پاسخگویی"، مجموعه مقالات و سخنرانی های همایش حسابرسی عملکرد، پاسخگویی و ارتقای بهره وری، انتشارات مرکز آموزش و بهسازی نیروی انسانی دیوان محاسبات کشور، چاپ اول، ۱۳۸۹
- ۱۱- بازگشا، غلامرضا و محمد صدر نیا، "تأثیر گزارشات حاصل از حسابرسی عملکرد بر فرایند و محتواهی گزارش تغییر بودجه" ، مجموعه مقالات و سخنرانی های همایش حسابرسی عملکرد، مهر ماه ۱۳۸۸، دیوان محاسبات کشور
- ۱۲- حسینی عراقی، سید حسین، "حسابرسی دولتی" دانشکده امور اقتصادی، ۱۳۸۴
- ۱۳- دهخدا، علی اکبر؛ لغتنامه دهخدا، تهران، انتشارات دانشگاه تهران، ۱۳۷۷، چاپ دوم، جلد ۱۰
- ۱۴- رحیمیان، نظام الدین، واژه شناسی حسابرسی عملیاتی، مجله حسابرس، شماره ۱۹، بهار ۱۳۸۲
- ۱۵- زارعی، محمدحسین، محمودی، جواد، تحولات مربوط به قلمرو بازنگری قضایی در پرتو رویه های قضایی انگلستان و فرانسه، مجله تحقیقات حقوقی، شماره ۵۵، پاییز ۱۳۹۰

- ۱۶- شیائو کامپو، سالاوتور و دانیل توماسی، " مدیریت هزینه های عمومی " ، ترجمه محمد قاسمی و همکاران ، مرکز پژوهش های مجلس شورای اسلامی ، ۱۳۸۹
- ۱۷- شبیری نژاد ، علی اکبر ، مرکز پژوهش‌های مجلس شورای اسلامی، " بودجه ریزی در ایران : حقوق قوه مقننه در بررسی و رای به بودجه " ، چاپ اول ، تابستان ۱۳۷۶
- ۱۸- صلوتی محمد، نادی علی اکبر و عبدالی؛ پاسخگویی هدف حسابداری و حسابرسی، دانش حسابرسی، شماره ۱۶، تابستان ۱۳۸۴
- ۱۹- صورت مشروح مذاکرات مجلس برسی نهایی قانون اساسی جمهوری اسلامی ایران، جلد سوم، جلسه پنجم و یکم تاشصت و هفتم، اداره کل امور فرهنگی و روابط عمومی مجلس شورای اسلامی چاپ اول، آذر ماه ۱۳۶۴
- ۲۰- فاوچی، هادی، رهنمودهای اجرای استانداردهای حسابرسی عملکرد، مرکز آموزش و بهسازی منابع انسانی دیوان محاسبات کشور ، چاپ اول ، ۱۳۸۷
- ۲۱- فتحی، محمد؛ اصول قانون اساسی در پرتو نظرات شورای نگهبان، اصل پنجم و پنجم؛ سال ۱۳۹۴، پژوهشکده شورای نگهبان
- ۲۲- قاضی، ابوالفضل ، حقوق اساسی و نهادهای سیاسی ، تهران ، نشر میران ، ۱۳۸۳
- ۲۳- محمودی، جمال و همکاران ، " مباحث جاری در حسابرسی " ، انتشارات صانعی شهمیرزادی ، چاپ اول ، ۱۳۹۱
- ۲۴- مرکز پژوهش های مجلس شورای اسلامی ، " بودجه ریزی در ایران : مسائل و چالش ها " ، چاپ اول ، پاییز ۱۳۸۱
- ۲۵- مرکز پژوهش های مجلس شورای اسلامی ، " نقش در حال تحول پارلمان ها در فرایند بودجه ریزی " ، مجموعه مقالات / گروه نویسندها ، ترجمه افسین خاکباز ، ۱۳۹۱
- ۲۶- مشهدی ، علی ؛ نظام حقوقی صلاحیت های تخفیری در قوه مجریه ، معاونت حقوقی رئیس جمهور ، معاونت تحقیقات ، آموزش و حقوق شهر و ندی ، چاپ اول ، ۱۳۹۱
- ۲۷- منتی نژاد، صادق و هواس بیگی، علی، ماهیت و مصاديق کلی " تصمیم نادرست " در آینه قانون دیوان محاسبات، مجله دانش حسابرسی، شماره ۴۷، تابستان ۱۳۹۱
- ۲۸- هداوند، مهدی و مشهدی، علی؛ اصول حقوق اداری (در پرتو آراء دیوان عدالت اداری) ، معاونت حقوقی و توسعه قضایی قوه قضائیه، مرکز مطالعات توسعه قضایی ، انتشارات
- ۲۹- یوسف نژاد ، ابوالفضل ، ابعاد حقوقی و فنی امکان اجرای حسابرسی عملکرد در دیوان محاسبات کشور، مجموعه مقالات و سخنرانی های همایش حسابرسی عملکرد ، پاسخگویی و ارتقای بهره وری ، تهران ، مرکز آموزش و بهسازی منابع انسانی دیوان محاسبات کشور ، چاپ اول ، ۱۳۸۹
- 1- Allen Richard and Daniel Tommadi , "Managing public expenditure : A reference book for transition countries" , OECD of publication service , 2001
- 2- Azuma, N. (2003), The Role of the Supreme Audit Institutions in NPM: International Trend, Government Auditing Review, Board of Audit of Japan, March 2003
- 3- European court of auditors(ECA), "performance audit manual 2015" , available at:
http://www.eca.europa.eu/Lists/ECADocuments/PERF_AUDIT_MANUAL/PERF_AUDIT_MANUAL_EN.PDF
- 4- Hughes, O. (2003). Public Management and Administration: An Introduction, 3Ed., New York :Palgrave MacMillan.
- 5- INTOSAI(2004), "Standards and guidelines for performance auditing based on intosai,s auditing standards and practical experience" .



- 6- Joachim Wehner, "Best Practices of Public Accounts Committees" , Institute for Democracy in South Africa , November 2002
- 7- Lienert , LAN and Israel fainboim (2010). "reforming budget system laws" , fiscal affairs department
- 8- Salvatore Schiavo-Campo & Daniel Tommasi," Managing Government Expenditure", Asian Development Bank (ADB), 1999.
- 9- Schick, Allen. 1998." A Contemporary Approach to Public Expenditure Management". (World Bank Local Government Organization and Management Participants'Manual.) Washington, DC:World Bank.
- 10- The institute of internal auditors(TIA) , " Supplemental guidance : the role of auditing in public sector governance", 2nd edition , jan.2012

Archive of SID